

BELGISCHE KAMER VAN  
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

24 januari 2026

**BELEIDSNOTA (\*)****Digitalisering**CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS  
DE BELGIQUE

24 janvier 2026

**NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (\*)****Numérique**

---

*Zie:*Doc 56 **1282/ (2025/2026)**:  
001 tot 029: Beleidsnota's.

(\*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

---

*Voir:*Doc 56 **1282/ (2025/2026)**:  
001 à 029: Notes de politique générale.

(\*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

02947

|             |                                                                           |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------|
| N-VA        | : Nieuw-Vlaamse Alliantie                                                 |
| VB          | : Vlaams Belang                                                           |
| MR          | : Mouvement Réformateur                                                   |
| PS          | : Parti Socialiste                                                        |
| PVDA-PTB    | : Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique          |
| Les Engagés | : Les Engagés                                                             |
| Vooruit     | : Vooruit                                                                 |
| cd&v        | : Christen-Democratisch en Vlaams                                         |
| Ecolo-Groen | : Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen |
| Anders.     | : Anders.                                                                 |
| DéFI        | : Démocrate Fédéraliste Indépendant                                       |
| ONAFH/INDÉP | : Onafhankelijk-Indépendant                                               |

| Afkorting bij de nummering van de publicaties: |                                                                                                                                            | Abréviations dans la numérotation des publications: |                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DOC 56 0000/000                                | Parlementair document van de 56 <sup>e</sup> zittingsperiode + basisnummer en volgnummer                                                   | DOC 56 0000/000                                     | Document de la 56 <sup>e</sup> législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi                                                                |
| QRVA                                           | Schriftelijke Vragen en Antwoorden                                                                                                         | QRVA                                                | Questions et Réponses écrites                                                                                                                         |
| CRIV                                           | Voorlopige versie van het Integraal Verslag                                                                                                | CRIV                                                | Version provisoire du Compte Rendu Intégral                                                                                                           |
| CRABV                                          | Beknopt Verslag                                                                                                                            | CRABV                                               | Compte Rendu Analytique                                                                                                                               |
| CRIV                                           | Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toezpraken (met de bijlagen) | CRIV                                                | Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes) |
| PLEN                                           | Plenum                                                                                                                                     | PLEN                                                | Séance plénière                                                                                                                                       |
| COM                                            | Commissievergadering                                                                                                                       | COM                                                 | Réunion de commission                                                                                                                                 |
| MOT                                            | Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)                                                                                | MOT                                                 | Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)                                                                                       |

## INLEIDING

De digitalisering van de samenleving dringt door in elk aspect van ons dagelijks leven. Ze vormt een politiek vraagstuk dat even doorslaggevend is als het milieu en de sociale samenhang. Om de volgende stappen van de digitale transformatie te zetten, laat ik mijn beleid leiden door de ambitie om het welzijn en de inclusie van elke burger te bevorderen en onze concurrentiekracht te versterken.

Ik pleit daarom voor een digitale transitie die de mens centraal plaatst. Het volstaat niet om technologieën toegankelijk te maken: iedereen moet zich deze ook eigen kunnen maken. Dit vereist een echte digitale inclusie, waarbij de toegankelijkheid voor iedereen wordt gewaarborgd, ook voor personen met een handicap en voor mensen die minder digitaal vaardig zijn.

De modernisering van de overheid is een prioriteit. Door digitale technologieën te gebruiken wil ik de overheidsdiensten efficiënter en transparanter maken. Ze moeten ook beter aansluiten bij de behoeften van burgers en ondernemingen. Daarbij moet ook rekening worden gehouden met de mensen die willen kunnen blijven rekenen op een niet-digitaal alternatief.

Als minister van Digitalisering verbind ik mij er ook toe de gebruikers – en in het bijzonder de minderjarigen – te beschermen in een digitale ruimte waar de risico's, zoals desinformatie, haatspraak en blootstelling aan ongepaste inhoud, alomtegenwoordig zijn. Terwijl de Europese initiatieven een essentiële basis leggen, wens ik verder te gaan door de verplichtingen van de platformen te verduidelijken en de online veiligheid te versterken.

Om deze visie van een duurzame en eerlijke digitalisering van de samenleving waar te maken, moet België zelf vormgeven aan zijn digitalisering.

Deze visie past ook binnen een Europese context, waarin de digitale economie een essentiële hefboom voor het concurrentievermogen vormt. België wil actief bijdragen aan de ontwikkeling en integratie van geavanceerde digitale infrastructuren, binnen een Europees verbonden netwerk dat is gewijd aan innovatie op het vlak van artificiële intelligentie. Via deze verbonden infrastructuur zal ons land de toegang tot geavanceerde technologische middelen vergemakkelijken. Tegelijkertijd beschikken we over aangepaste capaciteit om de ontwikkeling van de optimaliseren en valideren van AI-toepassingen te ondersteunen. Dit mechanisme zal bijdragen tot de versterking van het nationale ecosysteem, het stimuleren van lokale innovatie en de versterking van onze positie binnen een competitieve, open en duurzame Europese

## INTRODUCTION

En s'invitant dans chaque aspect de notre vie quotidienne, la digitalisation de la société s'affirme comme un enjeu politique aussi déterminant que l'environnement et la cohésion sociale. Pour mener les prochaines étapes de la transformation digitale, mon action sera menée par la recherche de l'épanouissement, de l'inclusion de chaque citoyen et du renforcement de notre compétitivité.

Je défendrai ainsi une transition numérique qui place l'humain au centre. Il ne suffit pas de rendre les technologies accessibles: il faut aussi permettre à chacun de se les approprier. Cela passe par une inclusion numérique réelle, en garantissant l'accessibilité pour toutes et tous, y compris les personnes en situation de handicap et éloignées du numérique.

La modernisation de l'administration est une priorité. En utilisant les technologies numériques, je souhaite rendre les services publics plus efficaces, transparents et centrés sur les besoins des citoyens et des entreprises. Ces besoins doivent aussi inclure ceux des personnes qui souhaitent pouvoir compter sur une alternative non numérique.

En tant que ministre du Numérique, je m'engage également à protéger les utilisateurs en particulier les mineurs dans un espace numérique où les risques – désinformation, discours haineux, ou exposition à des contenus inappropriés – sont omniprésents. Alors que les initiatives européennes, posent des bases essentielles, je souhaite aller plus loin en clarifiant les obligations des plateformes et en renforçant la sécurité en ligne.

Pour concrétiser cette vision d'une digitalisation de la société à la fois durable et équitable, la Belgique doit être actrice de sa digitalisation.

Cette vision s'inscrit également dans un contexte européen, dans lequel l'économie numérique représente un levier essentiel de compétitivité. La Belgique entend participer activement au développement et à l'intégration d'infrastructures numériques de pointe, en s'inscrivant dans un réseau européen interconnecté dédié à l'innovation en intelligence artificielle. À travers cette infrastructure connectée, notre pays facilitera l'accès à des ressources technologiques avancées, tout en disposant de capacités adaptées pour soutenir le développement, l'optimisation et la validation d'applications IA. Ce dispositif contribuera à renforcer l'écosystème national, à stimuler l'innovation de proximité et à consolider notre position au sein d'un espace numérique européen compétitif, ouvert et durable. Je veille à ce que la Belgique saisisse

digitale ruimte. Ik zorg ervoor dat België deze kansen volledig benut binnen een dynamiek van samenwerking, inclusie en weerbaarheid.

## I. — DE OVERHEID VAN MORGEN

Een gestructureerd bestuur en een ambitieuze, brede strategie zijn de basis voor de digitalisering van de overheid. Dit zijn onmisbare voorwaarden voor de modernisering van de overheid van morgen.

### A. GOVERNANCE

#### Naar intelligente samenwerking tussen overheidsinstanties

Samenwerking en vertrouwen versterken de uitwisseling van goede praktijken. Ze maken ook gezamenlijke oplossingen mogelijk. En ze helpen bij het uitrollen van een globale en transversale strategie. Daarom gaan we in overleg met de federale regering en de deelstaten voor maximale samenwerking tussen die entiteiten om de digitale transitie van de overheidsdiensten voort te zetten met een duidelijke omschrijving van de rollen en verantwoordelijkheden van eenieder. De samenwerking is al goed op gang gekomen, met name dankzij de ICEG, die maandelijks bijeenkomt om gemeenschappelijke en transversale dossiers te behandelen. Dankzij deze versterkte samenwerking hebben we het afgelopen jaar veel kunnen bereiken. De indiening van twee aanvragen bij de Europese Commissie in juni en juli jongstleden – één voor de oprichting van een AI Factory en één voor een AI Antenna – illustreert concreet deze dynamiek van samenwerking en getuigt van ons vermogen om op een efficiënte en gestructureerde manier samen te werken.

#### Voor een versterkte centrale structuur

De efficiëntie van overheidsdiensten steunt op een beter beheer van menselijke en financiële middelen. Daarom werk ik aan het versterken van de samenwerking tussen alle administraties (departementen, instellingen en IOSZ) om kosten te verlagen, dubbele investeringen te vermijden en innovatie te bevorderen.

Gezien het transversale karakter van digitalisering is een centrale structuur nodig om de digitaliseringsinspanningen van de overheid te coördineren. Overeenkomstig de bepalingen van het regeerakkoord is de overkoepelende digitale strategie in handen van de FOD BOSA.

Er wordt momenteel een businesscase voorbereid voor de oprichting van een innovatieve en proactieve centrale

pleinement ces opportunités dans une dynamique de coopération, d'inclusion et de résilience.

## I. — L'ADMINISTRATION DE DEMAIN

Une gouvernance structurée et une stratégie ambitieuse sont le fondement de la digitalisation de l'administration. Ce sont des prérequis indispensables au développement de l'administration de demain.

### A. GOUVERNANCE

#### Vers une coopération intelligente entre les entités publiques

La coopération et la confiance permettent le renforcement des échanges de bonnes pratiques, le développement de solutions communes et la mise en œuvre d'une stratégie globale et transversale. C'est pourquoi, en accord avec les entités fédérées, une coordination maximale entre les entités sera mise en place avec une définition claire des rôles et responsabilités de chacun pour poursuivre la transition numérique des services publics. La collaboration est déjà bien établie, notamment grâce à l'ICEG qui se réunit chaque mois pour traiter des dossiers communs et transversaux. Cette coopération renforcée nous a permis d'accomplir beaucoup l'année passée. Le dépôt, en juin et juillet derniers, de deux candidatures auprès de la Commission européenne – l'une pour la mise en place d'une AI Factory et l'autre pour une AI Antenna – illustre concrètement cette dynamique collaborative et témoigne de notre capacité à travailler ensemble de manière efficace et structurée.

#### Pour une structure centrale renforcée

L'efficacité des services publics repose sur une gestion optimisée des ressources humaines et financières. C'est pourquoi je travaille à renforcer la collaboration entre toutes les administrations (Départements, organismes et IPSS) afin de réduire les coûts, d'éviter la redondance des investissements et de favoriser l'innovation.

La transversalité de la numérisation nécessite le développement d'une structure centrale avec pour responsabilité de coordonner les travaux de numérisation de l'administration. Conformément à ce qui est indiqué dans l'Accord de gouvernement, la stratégie numérique faitière est aux mains du SPF BOSA.

Un business case dédié à la création d'une structure centrale innovante et pro-active en matière de

structuur op het gebied van digitalisering. Deze structuur zal worden opgebouwd rond zes *building blocks*:

- Governance en sturing;
- Cloudstrategie;
- Hergebruik en standaardisering van business- en IT-componenten;
- Cybersecurity (in overleg met het CCB);
- Externe consultancy;
- Datastrategie.

Deze zes building blocks sluiten eveneens aan bij verschillende doelstellingen die in het regeerakkoord zijn vastgelegd.

### Voor meer efficiëntie

Sinds meerdere decennia is de vraag naar ICT-profielen structureel groter dan het aanbod op de arbeidsmarkt. Overeenkomstig het regeerakkoord, moet het gebruik van externe consultancy geleidelijk worden afgebouwd. Ter herinnering: een externe consultant kost naar schatting meer dan 50.000 euro per jaar extra vergeleken met een interne medewerker.

Het doel is de kosten te beheersen en tegelijk de interne expertise te versterken, zonder dat dit ten koste gaat van de kwaliteit van de dienstverlening. Om dit te bereiken, zal de administratie zich baseren op *benchmarks* van oplossingen die door de vzw's Smals of eGov worden voorgesteld, of een beroep doen op de pool van interne consultants. Het doel is de interne IT-competenties maximaal in te zetten in het exclusieve kader van structurele taken of applicatieonderhoud.

Tegelijk vormt de integratie van artificiële intelligentie een kernelement van deze strategie, die tot doel heeft een duidelijke meerwaarde te bieden voor bepaalde profielen en processen. In het kader van de strategie voor AI-integratie binnen de federale overheid werd een lijst met prioritaire *use cases* opgesteld om aan de transversale behoeften van de federale overheidsdiensten tegemoet te komen.

Op het vlak van IT, zowel voor het evolutief onderhoud van bestaande toepassingen als voor de ontwikkeling van nieuwe software, werden twee specifieke *use cases* geïdentificeerd, zowel voor IT-ondersteuning en -ontwikkeling als voor het testen.

numérisation est en cours de préparation. Cette structure sera conçue autour de six *building blocks*:

- Gouvernance et pilotage;
- Cloud stratégie;
- Réutilisation et standardisation des composants métiers et IT;
- Cybersécurité (en concertation avec le CCB);
- Consultance externe;
- Data stratégie.

Ces six buildings blocks répondent également à de nombreux objectifs fixés dans l'Accord de gouvernement.

### Pour une meilleure efficacité

Depuis plusieurs décennies, le marché du travail pour les profils ICT connaît une demande structurellement supérieure à l'offre. Conformément à ce qui est indiqué dans l'Accord de gouvernement, le recours à la consultance externe doit être progressivement réduit. Pour rappel, le coût d'un consultant externe est estimé à plus de 50.000 euros/an de plus qu'un collaborateur interne.

L'objectif est de maîtriser les coûts tout en renforçant l'expertise interne et sans pour autant compromettre la qualité des services. Pour y parvenir, l'administration prévoit de s'appuyer sur des *benchmarks* de solutions proposées par les ASBL Smals ou eGov ou bien de recourir au pool de consultants internes. Le but sera de mobiliser au maximum les compétences IT internes dans le cadre exclusif de missions structurelles ou de maintenance applicative.

Parallèlement, l'intégration de l'intelligence artificielle constitue un axe essentiel de cette stratégie, visant à apporter une réelle plus-value à certains profils et processus. Dans le cadre de la stratégie d'intégration de l'IA au sein de l'administration fédérale, une liste de cas d'usage prioritaires a été élaborée afin de répondre aux besoins transversaux des Services publics fédéraux.

Dans le domaine de l'informatique, tant pour la maintenance évolutive des applications existantes que pour le développement de nouveaux logiciels, deux cas d'usage spécifiques ont été identifiés, que ce soit pour le support et le développement IT comme pour le testing.

Er wordt ook een centrale en volledige inventaris van de consultancydiensten voor de Federale Staat opgesteld voor een duidelijk overzicht van deze diensten.

Tegelijkertijd wordt een gestructureerde en regelmatige rapportering ingevoerd, met duidelijke doelstellingen en prestatie-indicatoren (KPI's) om het gebruik van consultancy geleidelijk te verminderen.

## **B. EEN DIGITALISERING DIE VOLDOET AAN DE BEHOEFTE VAN DE GEBRUIKERS**

Met een focus op toegankelijkheid, veiligheid en doeltreffendheid willen we de administratieve lasten verminderen en tegelijkertijd de efficiëntie en kwaliteit van onze dienstverlening aan burgers en bedrijven optimaliseren.

### **Een wendbare en eenvoudige administratie**

De efficiëntie van overheidsdiensten is een belangrijke uitdaging. Zo garanderen we een moderne, sterke en toegankelijke administratie. In voortdurende samenwerking met de minister bevoegd voor Administratieve Vereenvoudiging en in overleg met de deelstaten ga ik werken aan een wendbare en eenvoudige administratie.

Ik blijf ervoor zorgen dat de *only-once* principes, vereenvoudiging en een gebruiksgerichte aanpak elk digitaliseringstraject sturen. Hiervoor zal ik steunen op de FOD BOSA om voortdurend herbruikbare digitale bouwstenen zoals MyGov, My e-Box (Burger) en MyData te leveren. Ik zal het maximale hergebruik van bestaande authentieke bronnen en het gebruik van de federale dienstenintegrator aanmoedigen, zodat burgers en bedrijven niet herhaaldelijk dezelfde gegevens moeten verstrekken.

Er is ook een uniek contactpunt opgericht om overheden en gebruikers te ondersteunen bij de uitwisseling en het hergebruik van gegevens, met name in het kader van de Data Governance Act.

Wat de *only-once* wetgeving betreft, sta ik in nauw overleg met de minister belast met Administratieve Vereenvoudiging om de aanpassing van deze wet voor te bereiden.

Tot slot moet elke overheidsdienst zorgen dat tegen 2030 alle transacties en interacties met de burgers en bedrijven ook digitaal kunnen verlopen.

Un inventaire centralisé et exhaustif des prestations de consultance réalisées au profit de l'État fédéral devra également être établi, garantissant une vision d'ensemble claire de ces services.

Parallèlement, un reporting structuré et régulier sera mis en place, intégrant des objectifs précis et des indicateurs de performance (KPI) visant à assurer une réduction progressive du recours à la consultance.

## **B. UNE DIGITALISATION QUI RÉPOND AUX BESOINS DES USAGERS**

En mettant l'accent sur l'accessibilité, la sécurité et la performance, nous visons à réduire les difficultés engendrées par les démarches administratives, tout en optimisant l'efficacité et la qualité de notre offre de services aux citoyens et aux entreprises.

### **Une administration agile et simplifiée**

L'efficacité des services publics est un enjeu majeur pour garantir une administration moderne, performante et accessible à tous. En collaboration continue avec le ministre chargé de la Simplification administrative ainsi qu'en concertation avec les entités fédérées, j'œuvre pour une administration agile et simplifiée.

Je continuerai à veiller à ce que les principes du *Only Once*, de la simplification et de l'approche centrée sur l'utilisateur guident chaque trajectoire de numérisation. Pour cela, je m'appuierai sur le SPF BOSA afin de fournir, en permanence, des blocs de construction numériques réutilisables tels que MyGov, My e-Box (Citoyen) et MyData. J'encouragerai la réutilisation maximale des sources authentiques existantes et le recours à l'intégrateur de services fédéral, afin que les citoyens et entreprises n'aient plus à fournir plusieurs fois les mêmes données.

Un point de contact unique a été également mis en place pour accompagner les administrations et les utilisateurs dans l'échange et la réutilisation des données, notamment dans le cadre du Data Governance Act.

En ce qui concerne la législation *Only Once*, je suis en contact étroit avec le ministre chargé de la Simplification administrative en vue de la préparation de l'adaptation de cette loi.

Enfin, chaque service public doit veiller à ce que, d'ici à 2030, toutes les transactions et interactions avec les citoyens et les entreprises puissent également se faire par voie numérique.

Ik heb onlangs het College van voorzitters gevraagd om in een analyzenota een volledige lijst op te stellen van:

- de stappen, taken en processen die nog niet digitaal toegankelijk zijn;
- de lopende projecten om deze te digitaliseren, samen met hun stand van zaken;
- de eventuele geïdentificeerde beperkingen of knelpunten (juridisch, organisatorisch, technisch of budgettair).

In samenwerking met alle betrokken partijen kunnen zo de analysewerkzaamheden binnen deze monitoringsoefening worden opgestart, terwijl een niet-digitaal alternatief behouden blijft.

Deze informatieverzameling past rechtstreeks binnen een van de ambities van de agenda Make 30, die de digitale transitie van de federale overheid wil versnellen en het doel tegen 2030 wil bereiken.

### MyGov.be

Op 11 april 2024 heeft de Europese Unie de eIDAS-verordening van 2014 herzien en een kader vastgesteld voor een Europese kader voor digitale identiteit (Europese portemonnee voor digitale identiteit). In deze context zal ik blijven werken aan:

Enerzijds alle nodige initiatieven te nemen om dit in Belgisch recht om te zetten. Dit gebeurt samen met de betrokken administraties, zoals FOD BOSA, FOD Binnenlandse Zaken, FOD Mobiliteit en het CCB.

Anderzijds, nauw te deelnemen aan de Europese uitvoering van de eIDAS 2.0-verordening om de belangen van België te verdedigen.

Gedurende de hele legislatuur blijf ik de digitale portemonnee ontwikkelen met als doel burgers een manier te bieden om online toegang te krijgen tot een breed scala aan openbare diensten met behulp van hun veilige digitale identiteit. De “digitale” administratie moet 24/7 toegankelijk zijn.

In dit kader en voor dit jaar zal ik ervoor zorgen dat:

- de ontwikkelingen voortzetten zodat *MyGov.be* tegen eind 2026 in overeenstemming is met de voorschriften van de eIDAS-verordening;
- het verder uitrollen van de voorziene functies, zoals het gebruik van de digitale sleutel of de mogelijkheid om rechtstreeks vanuit de toepassing te ondertekenen;

J'ai récemment demandé au Collège des Présidents de dresser dans une note d'analyse une liste exhaustive:

- des démarches, tâches et processus qui ne sont pas encore accessibles par voie numérique;
- des projets en cours visant à les numériser, ainsi que leur état d'avancement;
- des éventuelles contraintes ou blocages identifiés (juridiques, organisationnels, techniques, budgétaires).

En coopération avec toutes les parties prenantes, ceci permettra d'entamer les travaux d'analyse dans cet exercice de veille tout en garantissant une alternative non-numérique.

Cette collecte d'informations s'inscrit directement dans une des ambitions fixées par l'Agenda Make 30, qui vise à accélérer la transition numérique de l'administration fédérale et à atteindre l'objectif fixé à l'horizon 2030.

### MyGov.be

Le 11 avril 2024, l'Union européenne a révisé le règlement eIDAS de 2014 et a établi un cadre européen pour une identité numérique (portefeuille européen d'identité numérique). Dans ce contexte, je continuerai:

D'une part, à prendre toutes les initiatives nécessaires en vue d'assurer la mise en œuvre de ce texte en droit belge avec les administrations concernées dont le SPF BOSA, le SPF Intérieur, le SPF Mobilité et le CCB.

D'autre part, à participer étroitement aux travaux européens d'exécution du règlement eIDAS 2.0 en vue de défendre les intérêts de la Belgique.

Tout au long de la législature, je poursuivrai le développement du portefeuille numérique dans le but d'offrir aux citoyens un moyen d'accéder à un large éventail de services publics en ligne en utilisant leur identité numérique sécurisée. L'administration “numérique” devra être accessible 24h/24 et 7j/7.

Pour cette année et 2026, je veillerai à:

- poursuivre les développements pour que *MyGov.be* soit conforme, pour fin 2026, aux prescriptions du règlement eIDAS;
- poursuivre le déploiement des fonctionnalités prévues comme par exemple l'utilisation de la clé numérique ou la possibilité de signer directement depuis l'application;

— een gecentraliseerde generieke dienst voor het beheer van elektronische attribuutcertificaten implementeren, waarmee elke entiteit op een veilige en gestandaardiseerde manier gekwalificeerde certificaten kan publiceren;

— ondersteunen en aanmoedigen de betrokken ministers om de verordeningen voor te bereiden die nodig zijn om de documenten die nu nog alleen een informatieve waarde hebben (zoals digitale identiteitskaarten en digitale rijbewijzen) officieel te maken.

### **e-Box Burger**

De e-Box blijft een belangrijke hefboom voor digitalisering van uitwisselingen tussen burgers, bedrijven en overheid. Mijn prioriteit voor 2025 is het gebruik ervan uit te breiden en te versterken. In 2026 wordt het gebruik van e-Box verplicht voor alle administraties. Ik streef naar meer synergie tussen de e-Box voor burgers en de e-Box voor bedrijven qua meldingen en onboarding.

Grote evoluties zijn betere samenwerking met regionale portalen en mobiele integratie via de applicatie *MyGov.be*. Ook komt er uitbreiding van gekwalificeerde aangetekende zendingen en meer interactiviteit. Ten slotte zal ik doorgaan met de promotie van de eBox om zijn functies bekend te maken, zoals de elektronische aangetekende zending en de bidirectionele communicatie. De focus zal liggen op het bewaken van interoperabiliteit en het hergebruik van eLoket en de nieuwe mogelijkheden voor handtekeningen die in 2026 zullen uitgerold worden in het kader van *MyGov.be*.

Om de efficiëntie en de veiligheid te verbeteren en de kosten te verlagen, zet ik het overleg voort met de minister van Sociale Zaken en de minister van Werk en Economie, met het oog op de toekomstige verplichting van de e-Box voor ondernemingen.

### **eLoket**

De eLoket-dienst, geïntegreerd in de digitale portefeuille, wordt in 2026 uitgebreid om de interacties tussen burgers en de overheid te vereenvoudigen en uit te breiden. Het doel is een coherente en toegankelijke gebruikerservaring te bieden via alle kanalen – federale en gewestelijke portalen of mobiele toepassingen – en zo een “no wrong door” – aanpak te verzekeren.

Hiertoe onderzoekt de FOD BOSA hoe de integratie van eLoket via verschillende toegangspunten, zoals My eBox, verder kan worden verdiept, terwijl de samenwerking

— mettre en œuvre un service générique centralisé pour la gestion d’attestations électroniques d’attributs, permettant à toute entité de publier des attestations qualifiées de manière sécurisée et standardisée;

— soutenir et encourager les ministres compétents, en vue de la préparation de la réglementation pour rendre officiel les documents qui n’ont encore qu’une valeur informative comme la carte d’identité digitale et le permis de conduire digital.

### **e-Box Citoyen**

La plateforme e-Box continue d’être un levier majeur pour la numérisation des échanges entre les citoyens, les entreprises et l’administration. Ma priorité pour 2026 est d’élargir et de renforcer son utilisation. En 2026, l’e-Box deviendra obligatoire pour toutes les administrations. Je vise également une synergie accrue entre l’e-Box citoyen et l’e-Box entreprise au niveau des notifications et de l’onboarding.

Les évolutions majeures incluent une meilleure coopération avec les portails régionaux, l’intégration mobile via l’application *MyGov.be*, l’extension du courrier recommandé qualifié et une interactivité accrue. Enfin, je poursuivrai la promotion de l’e-Box pour faire connaître ses fonctionnalités telles que le recommandé électronique et la bidirectionnalité. L’accent sera mis sur la surveillance de l’interopérabilité et la réutilisation d’eLoket, ainsi que sur les nouvelles possibilités en matière de signature qui seront déployées en 2026 dans le cadre de *MyGov.be*.

Pour améliorer l’efficacité, la sécurité et assurer une réduction des coûts, je poursuivrai la concertation avec le ministre des Affaires sociales et le ministre de l’Emploi et de l’Économie en vue de l’obligation future de l’e-Box entreprises.

### **eLoket**

Le service eLoket, intégré dans le portefeuille digital, sera étendu en 2026 afin de simplifier et d’élargir les interactions entre les citoyens et le gouvernement. L’objectif est d’offrir une expérience aux utilisateurs cohérente et accessible sur l’ensemble des canaux, qu’il s’agisse des portails fédéraux, régionaux ou des applications mobiles, et de garantir ainsi une approche “no wrong door”.

À cette fin, le SPF BOSA étudie la manière d’approfondir l’intégration d’eLoket via différents points d’accès, tels que My eBox, tout en poursuivant la collaboration

met de gewestelijke dienstverleners wordt voortgezet om een optimale interoperabiliteit te garanderen.

Tot slot worden ook Europese initiatieven, zoals het centraal digitaal loket, onderzocht als mogelijke hefboomen om de harmonisatie en coherentie van de eLoket-inhoud te versterken, ten voordele van een uniforme en vlotte gebruikerservaring.

### Single Digital Gateway

De European Single Digital Gateway-verordening wil de toegang tot administratieve diensten voor burgers en bedrijven in de Europese Unie vereenvoudigen en harmoniseren. De toepassing is gebaseerd op het opzetten van een “uniek loket” dat toegang tot diverse procedures, informatie en online diensten.

Ik heb het afgelopen jaar toegezien op de publicatie in het *Belgisch Staatsblad* van het samenwerkingsakkoord tot oprichting van één digitale toegangspoort en op de goedkeuring van een nieuwe federale governance door de Ministerraad, om de gecoördineerde uitvoering ervan te waarborgen. In de komende maanden zal ik ook het samenwerkingsakkoord inzake de Dienstenrichtlijn, dat reeds door de Ministerraad en het Overlegcomité (CodeCo), aan het Parlement voorleggen. In 2026 zal ik blijven inzetten op een participatieve en nauwe samenwerking tussen de verschillende bevoegde overheden en administraties, met bijzondere aandacht voor de uitvoering van de nieuwe federale governance.

Als onderdeel van het SDG-programma heeft het unieke technische systeem (OOTS) in 2024 de uitwisseling van grensoverschrijdende gegevens tussen België en andere EU-lidstaten getest. In de toekomst zal de nadruk liggen op technische facilitering om de toegang tot gegevens en documenten van andere lidstaten via het Belgische portaal voor bedrijven mogelijk te maken.

### Elektronische facturatie

Sinds 1 maart 2024 is gestructureerde elektronische facturatie verplicht voor sommige B2G-overheidsopdrachten. Vanaf 1 januari 2026 wordt dit uitgebreid naar alle B2B-transacties.

In de loop van dit jaar zal ik de ambitie steunen die is uiteengezet in het Regeerakkoord voor de introductie van G2B-facturatie, zodat overheidsinstellingen ook hun facturen gestructureerd elektronisch kunnen verzenden. Naast het juridische gedeelte kan het technische gedeelte gebruikmaken van bestaande oplossingen door de Peppol-normen te gebruiken die BOSA als Belgische Peppol-autoriteit superviseert, evenals het bestaande

avec les prestataires de services régionaux pour assurer une interoperabilité optimale.

Enfin, des initiatives européennes, telles que le guichet unique numérique, sont également examinées comme leviers potentiels pour renforcer l’harmonisation et la cohérence des contenus des eLoket, au bénéfice d’une expérience citoyenne unifiée et fluide.

### Single Digital Gateway

Le règlement européen Single Digital Gateway (SDG) vise à simplifier et harmoniser l’accès aux services administratifs pour les citoyens et entreprises au sein de l’Union européenne. L’application repose sur la mise en place d’un “guichet unique” qui donne accès à diverses procédures, informations et services en ligne.

J’ai veillé l’année dernière à la publication au *Moniteur belge* de l’accord de coopération relatif au portail numérique unique, ainsi qu’à l’approbation d’une nouvelle gouvernance fédérale au Conseil des ministres pour en assurer la mise en œuvre coordonnée. Dans les prochains mois, je porterai également au Parlement l’accord de coopération relatif à la directive “services”, déjà approuvé en Conseil des ministres et en Comité de concertation (CodeCo). En 2026, je continuerai à promouvoir une collaboration participative et étroite entre les différentes autorités et administrations compétentes, avec une attention particulière à la mise en œuvre de la nouvelle gouvernance fédérale.

Dans le cadre du programme SDG, le système technique unique (OOTS) a permis en 2024 de tester les échanges de données transfrontaliers entre la Belgique et d’autres États membres. À l’avenir, l’accent sera mis sur la facilitation technique pour permettre la récupération des données et documents d’autres États membres via le portail belge pour les entreprises.

### Facturation électronique

Depuis le 1<sup>er</sup> mars 2024, les transactions B2G ont évolué vers l’obligation de facturation électronique structurée pour certains marchés publics et à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2026 cette évolution se poursuivra pour toutes transactions B2B.

Au cours de cette année, je soutiendrai l’ambition énoncée dans l’Accord de gouvernement pour l’introduction de la facturation G2B, afin que les institutions gouvernementales puissent également envoyer leurs factures de manière électronique structurée. Outre la partie juridique, la partie technique peut s’appuyer sur des solutions existantes en utilisant les normes Peppol que BOSA supervise en tant qu’autorité Peppol

Mercurius-platform voor de elektronische uitwisseling van facturen voor overheidsinstellingen.

Ik zal blijvend aandacht besteden aan de realiteit van ondernemingen, in het bijzonder aan kmo's en zelfstandigen, die moeilijkheden kunnen ondervinden bij het gebruik van deze digitale hulpmiddelen. Deze transitie mag de bestaande digitale kloof niet verdiepen.

Daarom zal ik mij, samen met de andere bevoegde ministers, inzetten om ervoor te zorgen dat deze evolutie rekening houdt met:

- de digitale maturiteit van ondernemingen, in het bijzonder van kleinere bedrijven en zelfstandigen;
- de toegankelijkheid van de oplossingen (kostprijs, gebruiksvriendelijkheid, interoperabiliteit);
- de behoefte aan gerichte begeleiding voor personen met beperkte technische middelen.

### **Een niet-digitaal alternatief aanbieden**

De digitale transitie moet mensgericht zijn en iedereen, ongeacht zijn digitale vaardigheden of de tools waarover hij beschikt, in staat stellen om volledig deel te nemen. De overheid moderniseren mag niet ten koste gaan van wie digitale tools niet kan of wil gebruiken. Dit geldt niet alleen voor burgers die al vertrouwd zijn met technologie, maar ook voor kwetsbare, sociaal kwetsbare of oudere personen, die dreigen buitengesloten te worden als er geen ondersteunende maatregelen worden genomen. Digitalisering moet een keuze zijn, geen verplichting. Zo respecteren we ieders vrijheid.

Dit jaar zal ik in de Kamer van volksvertegenwoordigers een wetsvoorstel indienen dat een niet-digitaal alternatief garandeert voor elke administratieve procedure. Deze wetwijziging zorgt ervoor dat elke federale overheidsdienst een niet-digitale oplossing aanbiedt (telefoon, post of fysieke loketten) om administratieve procedures uit te voeren en contact met hen op te nemen.

### **Digitale kloof**

De digitale kloof is een grote uitdaging. We moeten die aanpakken met een goede begeleiding en alternatieven. Dat doen we onder meer via een netwerk van digitale helpers. Deze laatste zullen een sleutelrol blijven spelen bij het ondersteunen, opleiden en begeleiden van de meest kwetsbare burgers in het omgaan met nieuwe technologieën.

belge, ainsi que la plateforme Mercurius existante pour l'échange électronique de factures pour les institutions gouvernementales.

Je resterai pleinement attentive à la réalité des entreprises, en particulier les PME et les indépendants, qui peuvent rencontrer des difficultés dans l'adoption de ces outils. Cette transition ne peut et ne doit pas aggraver les fractures numériques existantes.

C'est pourquoi, je m'impliquerai, en collaboration avec les autres ministres compétents, pour que cette évolution tienne compte:

- de la maturité numérique des entreprises, notamment les plus petites et les indépendants;
- de l'accessibilité des solutions (coût, ergonomie, interopérabilité);
- du besoin d'un accompagnement ciblé, pour celles et ceux disposant de peu de ressources techniques.

### **Proposer une alternative non-numérique**

La transition numérique doit être centrée sur l'humain et permettre à chacun, quel que soit son niveau de maîtrise des outils numériques ou le matériel dont il dispose, d'y participer pleinement. La modernisation de l'administration ne peut se faire au détriment des personnes qui ne sont pas en mesure ou ne souhaitent pas recourir aux outils numériques. Cela inclut non seulement les citoyens déjà familiers avec les technologies, mais aussi les personnes précaires, vulnérables ou âgées, qui peuvent se retrouver marginalisées si des mesures d'accompagnement ne sont pas mises en place. La numérisation doit être une faculté et non une obligation, respectant ainsi la liberté de chacun.

Cette année, je déposerai à la Chambre des représentants un projet de loi garantissant une alternative non numérique pour chaque démarche administrative. Cette modification législative permettra de garantir que chaque service public fédéral offre une solution non numérique (téléphone, courrier ou guichets physiques) pour réaliser les procédures administratives et pour les contacter.

### **Fracture numérique**

La fracture numérique demeure un défi majeur, et il est impératif d'y remédier en mettant en place des dispositifs d'accompagnement et des alternatives efficaces, notamment à travers un réseau d'aidants numériques. Ces derniers continueront à jouer un rôle clé pour accompagner, former et guider les citoyens les plus vulnérables face aux nouvelles technologies.

In dat opzicht zal ik in 2026 de in 2025 gestarte raadgevingen voortzetten om het federale plan voor digitale inclusie af te ronden, dat tot doel heeft de acties op federaal niveau te coördineren, de digitale vaardigheden van de burgers te versterken en een inclusief ontwerp van de openbare diensten te garanderen. Tegelijkertijd zal ik de basis leggen voor een geïntegreerde intergouvernementele aanpak door de eerste besprekingen te starten met het oog op een intergouvernementeel plan, afgestemd op de strategieën van de gefedereerde entiteiten, om de algehele samenhang op nationaal niveau te waarborgen.

Naast het plan voor digitale inclusie verbind ik mij ertoe om:

- de opleidingen Connectoo en Connectoo+ verbeteren, die bedoeld zijn om de vaardigheden van eerste-lijnsmedewerkers inzake digitale inclusie te versterken. Ik zal deze programma's blijven promoten en het actieve inzet van de personeelsleden verder stimuleren.

Om hun impact te vergroten en beter in te spelen op de noden op het terrein, zal ik nagaan of het wenselijk is Connectoo verplicht te maken voor bepaalde profielen, op basis van de studie die dit jaar werd opgestart.

Een tweede lopende studie zal het Connectoo-label verder verduidelijken en de gevolgen ervan voor personeelsleden en administraties nader bepalen;

- publiek-publieke en publiek-private partnerschappen bevorderen om digitale vaardigheden te ontwikkelen en burgers te ondersteunen;

- voortgang boeken met de ontwikkeling van het Expertisecentrum voor Gebruikerservaring en Digitale Inclusie bij de FOD BOSA om overheden te helpen hun diensten toegankelijker te maken en de tevredenheid van gebruikers te verbeteren. Ik zal meer samenhang tussen de contactpunten bevorderen en ambtenaren blijven opleiden in het ontwerpen van openbare diensten.

### Inclusiviteit

Sinds 23 september 2020 moeten de websites van de Belgische overheidsdiensten toegankelijk zijn voor iedereen, en in het bijzonder voor mensen met een visuele, auditieve, cognitieve of motorische beperking.

Digitale toegankelijkheid is een strategische prioriteit in de digitale transformatie van ons land. Zo kan elke burger online diensten gebruiken, ook mensen met een handicap, op een gelijke en eerlijke manier. Hiervoor moeten rekening worden gehouden met toegankelijkheidsnormen vanaf het ontwerp van digitale hulpmiddelen, op

Dans cette optique, je poursuivrai en 2026 les consultations lancées en 2025 afin de finaliser le Plan fédéral d'inclusion numérique, destiné à coordonner les actions à l'échelle fédérale, à renforcer les compétences numériques des citoyens et à garantir une conception inclusive des services publics. Parallèlement, je poserai les bases d'une approche intergouvernementale intégrée en lançant les premières discussions en vue d'un plan intergouvernemental, aligné sur les stratégies des entités fédérées, pour assurer une cohérence d'ensemble au niveau national.

Je m'engage aussi à:

- améliorer les formations Connectoo et Connectoo+, qui visent à renforcer les compétences des agents de première ligne en matière d'inclusion numérique. Je continuerai à promouvoir ces programmes et à encourager l'engagement actif des agents.

Afin d'amplifier leur impact et mieux répondre aux besoins du terrain, j'évaluerai l'opportunité de rendre Connectoo obligatoire pour certains profils, sur base de l'étude lancée cette année.

Une seconde étude déjà en cours permettra également de clarifier le label Connectoo et d'en préciser les implications pour les agents et les administrations;

- promouvoir les partenariats public-public et public-privé pour développer les compétences et accompagner les citoyens;

- poursuivre le développement du Centre d'Expertise en Expérience Utilisateur et Inclusion Numérique au SPF BOSA, pour aider les administrations à améliorer l'accessibilité de leurs services et renforcer la satisfaction des usagers. Je favoriserai une meilleure cohérence entre les points de contact et j'encouragerai la formation des fonctionnaires au design de services publics.

### Inclusivité

Depuis le 23 septembre 2020, les sites web des services publics belges doivent être accessibles à tous et particulièrement à la population porteuse de handicap visuel, auditif, cognitif ou moteur.

L'accessibilité numérique est une priorité stratégique dans la transformation numérique de notre pays, visant à garantir que chaque citoyen, y compris les personnes en situation de handicap, puisse accéder aux services en ligne de manière égale et équitable. Cela nécessite l'intégration de normes d'accessibilité dès la conception

basis van standaarden. *Belgian web Accessibility* helpt instellingen bij hun inspanningen voor toegankelijkheid.

Dit jaar werden 238 websites door mijn diensten gecontroleerd. In deze steekproef is 90 % gedeeltelijk conform, wat een stijging van meer dan 66 % betekent ten opzichte van vorig jaar.

Om deze doelstellingen te bereiken, zet ik de audits van federale websites voort om de conformiteit verder te verhogen.

Verschillende concrete acties zijn al opgestart of uitgevoerd:

- in het kader van de rationalisering van websites van de overheden heb ik een aankoopcentrale ter beschikking gesteld voor de ontwikkeling van Drupal-websites, zodat hosting, onderhoud en ondersteuning voor redacteurs kunnen worden gebundeld;

- de toegankelijkheidsniveaus van websites en mobiele apps worden verduidelijkt, zodat elke burger deze snel kan herkennen;

- er zal worden bepaald welke platforms moeten worden verwijderd om hun aantal te verminderen en de toegang van burgers, bedrijven en ambtenaren tot openbare diensten te vergemakkelijken, en dat in overleg met de Kanselarij van de eerste minister;

Deze aanpak beoogt de zichtbaarheid en effectiviteit van de online aanwezigheid van de overheden te versterken, met een duidelijke en gebruiksvriendelijke ervaring gericht op werkelijke behoeften.

### Een service die past bij deze tijd

Ons dienstenaanbod moet aangepast zijn aan de huidige tijd. Het is essentieel dat de overheid artificiële intelligentie inzet om de efficiëntie van haar diensten te verbeteren. Het gebruik van AI is niet bedoeld om ambtenaren te vervangen. Ze zal geïntegreerd worden in het dagelijks werk en zorgen voor meer efficiëntie voor de overheid en de gebruikers.

In het kader van een strategie om AI in de federale overheid te integreren, werd het College van voorzitters gevraagd een lijst met *use cases* te bezorgen waarvoor AI bij bepaalde stappen, taken en processen een meerwaarde kan bieden. Het was voor mij essentieel om bij de bron te beginnen en rekening te houden met de noden van de administraties.

des outils numériques, en se basant sur des standards. Le *Belgian web Accessibility* aide les institutions dans leurs démarches vers l'accessibilité.

Cette année, ce sont 238 sites qui ont été contrôlés par mes services. Sur cet échantillon 90 % sont partiellement conformes, ce qui constitue une croissance de plus de 66 % par rapport à l'année dernière.

Pour atteindre ces objectifs, je poursuivrai les audits des sites web fédéraux afin d'augmenter encore la conformité de ceux-ci.

Plusieurs actions concrètes ont déjà été engagées ou réalisées:

- dans le cadre de la rationalisation des sites web de l'État, j'ai mis à disposition de l'ensemble des services publics fédéraux une centrale de marché pour la création de sites web en Drupal, visant à mutualiser l'hébergement, la maintenance et le support aux rédacteurs;

- une clarification des niveaux d'accessibilité des sites et des applications mobiles sera poursuivie et permettra à chaque citoyen d'identifier rapidement l'accessibilité de ceux-ci;

- l'identification des plateformes à supprimer en vue de réduire leur nombre et de faciliter l'accès des citoyens, entreprises et fonctionnaires aux services publics sera réalisée et ce, en concertation avec la Chancellerie du premier ministre.

Cette démarche vise enfin à renforcer la visibilité et l'efficacité de la présence en ligne de l'État, tout en garantissant une expérience utilisateur claire, fluide et centrée sur les besoins réels des usagers.

### Un service adapté à son temps

Notre offre de services doit être adaptée à son temps. Il est primordial que l'administration s'engage dans l'adoption de l'intelligence artificielle pour améliorer l'efficacité de ses services. L'utilisation de l'IA n'a pas pour vocation de remplacer les agents mais s'intégrera dans leur travail quotidien permettant un gain d'efficacité pour l'administration et les usagers.

Dans le cadre d'une stratégie visant à intégrer l'IA au sein de l'administration fédérale, il a été demandé au Collège des Présidents de nous fournir une liste de *uses cases* pour lesquels l'IA pour certaines démarches, tâches et processus présenterait une plus-value ajoutée. Il était pour moi essentiel de revenir à la source et de prendre en compte les besoins des administrations.

De analyse van de voorstellen toonde veel raakpunten; zo werden verschillende transversale *use cases* geïdentificeerd en geselecteerd. Deze *use cases* zijn geselecteerd wegens hun kwantitatieve én kwalitatieve meerwaarde. De volgende stap is het starten van de ontwikkeling van deze *use cases*.

Het is ook cruciaal om de AI-expertise binnen de overheid uit te bouwen, in het bijzonder bij de FOD BOSA, die ten dienste staat van alle federale overheden. De versterking van bestaande structuren, zoals het Observatorium voor AI en het AI-Lab, en de oprichting van een Expertisecentrum voor AI dat de coördinatie van de invoering en acceptatie van AI binnen de hele federale overheid op zich neemt, worden onderzocht.

Hoewel de inzet van en de belangrijke rol voor AI een positieve ontwikkeling vormen, mag AI niet systematisch voorrang krijgen, en zeker niet ten koste van essentiële overwegingen zoals ethiek, veiligheid, bescherming van de privacy, de energie- en milieu-impact, evenals de effecten op vaardigheden en het behoud van kennis.

Op het vlak van innovatie zal ik er onder meer op toezien dat:

- de FOD BOSA, in samenwerking met de federale, gewestelijke en gemeenschapsactoren, zich positioneert als katalysator van de transitie naar verantwoord AI-gebruik via zijn team “AI en nieuwe technologieën”;

- het Nationaal convergentieplan voor de ontwikkeling van artificiële intelligentie wordt geactualiseerd om de principes van de AI Act en de nieuwe elementen uit het AI Continent Action Plan en de Apply AI-strategie te integreren;

- de werking van het adviescomité voor ethiek op het gebied van gegevens en artificiële intelligentie voortzetten;

- samen met 40 federale organisaties heb ik het charter voor verantwoord gebruik van artificiële intelligentie in de overheidsdiensten ondertekend. Mijn doel is om de implementatie ervan uit te breiden naar andere instellingen en diensten. Het AI-charter zal binnenkort worden uitgebreid naar autonome overheidsbedrijven. Verantwoorde AI kan namelijk niet beperkt blijven tot overheidsinstanties: het moet van toepassing zijn op alle publieke actoren om consistentie, vertrouwen en voorbeeldigheid te waarborgen;

L'analyse des propositions reçues a révélé de nombreuses convergences; ainsi, plusieurs cas d'usage transversaux ont été identifiés et retenus. Ces cas d'usage ont été sélectionnés en raison de leur valeur ajoutée à la fois quantitative et qualitative. La prochaine étape consiste à lancer le développement de ces cas d'usage.

Il est aussi crucial de développer l'expertise de l'IA au niveau de l'administration, et particulièrement au sein du SPF BOSA, lui-même au service de toutes les administrations fédérales. Le renforcement des structures existantes, telles que l'Observatoire de l'IA, l'IA Lab et la création d'un Centre d'Excellence IA chargé de coordonner l'adoption et l'acceptation de l'IA au sein de toute l'administration fédérale sont à l'étude.

Si l'engagement et le rôle important accordés à l'IA constituent une évolution positive, celle-ci ne doit toutefois pas être privilégiée de manière systématique et surtout pas au détriment de considérations essentielles telles que l'éthique, la sécurité, la protection de la vie privée, l'impact énergétique et environnemental, ainsi que les effets sur les compétences et la conservation des connaissances.

En matière d'innovation, je veillerai entre autres à:

- ce que le SPF BOSA, en partenariat avec les parties prenantes du fédéral, des régions et des communautés, se positionne comme un catalyseur de transition vers l'utilisation d'une IA responsable à travers son unité IA et nouvelles technologies;

- mettre à jour le Plan national de convergence pour le développement de l'intelligence artificielle afin d'intégrer les principes de l'AI Act et les nouveaux éléments issus de l'AI Continent Action Plan et l'Apply AI Strategy;

- poursuivre le fonctionnement du comité consultatif d'éthique des données et de l'intelligence artificielle;

- peu après mon entrée en fonction, j'ai lancé la charte pour l'utilisation responsable de l'intelligence artificielle dans les services publics. Celle-ci a été signée par 40 organismes fédéraux qui se sont engagés. Mon objectif est de poursuivre son déploiement à d'autres institutions et services. La charte IA a vocation à être prochainement étendue aux entreprises publiques autonomes. En effet, l'IA responsable ne peut se limiter aux administrations: elle doit s'appliquer à l'ensemble des acteurs publics pour assurer cohérence, confiance et exemplarité;

— een opleidingsaanbod opzetten om de AI-geletterdheid van ambtenaren van de federale overheid te waarborgen.

In september kondigde ik ook de indiening aan van een omzendbrief die het gebruik van het AI-systeem DeepSeek in alle federale overheidsdiensten verbiedt, die op 19 november jongstleden in het *Belgisch Staatsblad* wordt gepubliceerd. Deze preventieve beslissing sluit aan bij maatregelen van andere landen die het gebruik van dit systeem in hun overheidsdiensten hebben beperkt. Gezien de risico's voor de gegevensbescherming die verbonden zijn aan de Chinese tool DeepSeek, werd beslist het gebruik ervan op federale hardware te verbieden.

Tot slot vult deze strategie de gewestelijke initiatieven aan en ondersteunt ze hun uitvoering. Ze versterkt ook interacties met gewesten, gemeenschappen, academische instellingen, private actoren, verenigingen en burgers.

### Het belang van interoperabiliteit

Interoperabiliteit is een belangrijke hefboom voor digitalisering. Ze laat toe dat verschillende systemen, toepassingen en overheden vlot en veilig gegevens uitwisselen en gebruiken. Het is een strategisch instrument om samenwerking te verbeteren. Het helpt om procedures te vereenvoudigen en verhoogt de efficiëntie van overheidsdiensten.

De Belgische gegevensbronnen moeten uiteraard ook verbinding maken met de diensten en infrastructuren die op federaal niveau bestaan om deze grensoverschrijdende uitwisselingen te realiseren. De federale dienstenintegrator ondersteunt beheerders van gegevensbronnen met een praktische gids met aandachtspunten voor het opzetten van een authentieke bron.

Daarnaast werken we aan de standaardisering van het integratieproces van authentieke bronnen. Net zoals bij andere applicaties, zoals eBox en eLoket, streven we ernaar om de integratie van authentieke bronnen die gegevens en documenten leveren steeds sneller, toegankelijker en efficiënter te maken, dankzij standaardisatie, hergebruik en selfservice. De processen van de dienstenintegrator worden regelmatig geëvalueerd en bijgestuurd om efficiënter te werken en bepaalde onderdelen te automatiseren. Daarnaast werd een eerste versie van de Federated API-marktplaats online geplaatst, en ik zal mijn collega's aanmoedigen hun dienstintegratoren ertoe aan te zetten ook hun catalogi daarop te publiceren.

— mettre en place une offre de formation pour assurer la littératie IA des fonctionnaires de l'administration fédérale.

Au mois de septembre, j'ai également annoncé le dépôt d'une circulaire visant à interdire l'usage du système d'intelligence artificielle DeepSeek dans l'ensemble des administrations publiques fédérales, qui a été publiée au *Moniteur belge* le 19 novembre dernier. Cette décision préventive s'inscrit dans la lignée d'autres pays ayant restreint l'usage de ce système dans leurs services publics. Compte tenu des risques pour la protection des données liés à l'outil chinois DeepSeek, il a été décidé d'en interdire l'usage sur les appareils de travail fédéraux.

Pour conclure, cette stratégie vient en appui et complémentarité des initiatives régionales mises en œuvre. Elle permettra également de consolider les interactions notamment avec les Régions, les communautés, le monde académique, le secteur privé et le monde associatif, en impliquant les citoyens.

### L'importance de l'interopérabilité

L'interopérabilité est un levier clé de la digitalisation en permettant aux différents systèmes, applications ou administrations d'échanger et d'utiliser des données de manière fluide et sécurisée. Elle est un outil stratégique pour améliorer la collaboration, simplifier les démarches et renforcer l'efficacité des services publics.

Les sources de données belges doivent bien entendu également se connecter aux services et infrastructures existants au niveau fédéral afin de réaliser ces échanges transfrontaliers. L'intégrateur de services fédéral aide les gestionnaires de sources de données en leur fournissant un guide pratique contenant des points à prendre en considération pour la création d'une source authentique.

En outre, nous travaillons à la standardisation du processus d'intégration des sources authentiques. Comme pour d'autres applications, telles que eBox et eLoket, nous visons à rendre l'intégration de sources authentiques, qui fournissent des données et des documents, de plus en plus rapide, accessible et efficace, grâce à la standardisation, à la réutilisation et au libre-service. Les processus de l'intégrateur de services seront régulièrement évalués et ajustés afin d'améliorer l'efficacité et d'automatiser certaines parties. De plus, une première version de la place de marché Federated API a été mise en ligne et j'encouragerai mes Collègues à agir pour que leurs intégrateurs de services y publient également leurs catalogues.

## Sterkere bescherming en beveiliging van gegevens

De toenemende digitalisering van overheidsdiensten betekent dat een aanzienlijke hoeveelheid gevoelige gegevens moet worden verzameld, opgeslagen en verwerkt. De beveiliging van deze informatie is absoluut noodzakelijk om de privacy van burgers te beschermen. Ze houdt administratieve systemen intact en ze voorkomt cyberdreigingen die de werking van overheidsinstellingen kunnen schaden.

Gegevens zijn essentieel voor de digitale transformatie van de Belgische overheid, innovatie en economische productiviteit.

Binnen de federale overheid bestaan momenteel tal van initiatieven en overlegplatformen die werken aan de verdere ontwikkeling en versterking van databeheer, datagovernance en datastrategie, zowel binnen als tussen de overheidsinstellingen.

Mijn doel is een Belgische datastrategie uit te werken die het gebruik, het delen en de commercialisering van gegevens regelt, en die wordt omgezet in een nationaal strategisch plan, naar het voorbeeld van wat in vele andere landen al bestaat. Dit plan moet ook een volledige toegang tot alle relevante gegevens tussen de verschillende bestuursniveaus mogelijk maken, met een permanente en wederkerige uitwisseling van informatie.

De FOD BOSA zal deze initiatieven en overlegplatformen beter coördineren om een geïntegreerde strategie inzake gegevens te ontwikkelen. Deze strategie sluit aan bij de Europese doelstellingen inzake gegevens, is opgenomen in het federale regeerakkoord en houdt rekening met de behoeften van de gemeenschappen en de gewesten. Om deze strategie uit te voeren en de datagovernance te versterken, zal de FOD BOSA een *Chief Data Officer* aanstellen die onder meer toeziet op de compatibiliteit van de verschillende dataprojecten binnen de federale overheid.

Open data bevorderen innovatie, groei en transparantie.

In het kader van de omzetting van de Europese richtlijn inzake *open data* van 2019 heb ik op de Ministerraad van 18 juli jongstleden een ontwerp van koninklijk besluit ingediend tot uitvoering van de wet van 25 december 2023, die de wetgeving inzake open data en het hergebruik van overheidsinformatie wijzigt. Het koninklijk besluit van 2 juni 2019 wordt aangepast om de regels te harmoniseren over het hergebruik van overheidsdocumenten,

## Une protection et une sécurité des données renforcées

La digitalisation croissante des services publics implique la collecte, le stockage et le traitement d'un volume considérable de données sensibles. Assurer la sécurité de ces informations est un impératif absolu pour protéger la vie privée des citoyens, garantir l'intégrité des systèmes administratifs et prévenir toute forme de cybermenace susceptible de compromettre le bon fonctionnement des institutions publiques.

Les données sont aussi essentielles pour la transformation numérique du gouvernement belge, l'innovation et la productivité économique.

Au sein de l'administration fédérale, il existe à l'heure actuelle de nombreuses initiatives et plateformes de concertation qui œuvrent au développement et à l'amélioration de la gestion, de la gouvernance et de la stratégie des données au sein des institutions publiques et entre celles-ci.

Mon objectif est d'élaborer une stratégie belge en matière de données qui régule l'utilisation, le partage et la commercialisation des données et qui sera traduit dans un plan national stratégique, à l'instar de ce qui existe déjà dans d'autres pays. Ce plan devra également permettre un accès complet à toutes les données pertinentes entre les différents niveaux de pouvoir, avec un échange permanent et réciproque d'informations.

Le SPF BOSA sera chargé de mieux coordonner ces initiatives et ces plateformes de concertation afin d'établir une stratégie intégrée en matière de données. Celle-ci s'inscrit dans les objectifs européens en matière de données, elle est prévue dans l'Accord de gouvernement fédéral et elle établit des liens avec les besoins des communautés et des régions. Pour mettre en œuvre cette stratégie et pour renforcer la gouvernance des données, le SPF BOSA désignera un *Chief Data Officer* qui veillera entre autres à la compatibilité des différents projets en matière de données au sein de l'administration fédérale.

Les données ouvertes favorisent l'innovation, la croissance et la transparence.

Dans le cadre de la transposition de la directive européenne *open data* de 2019, j'ai soumis lors du Conseil des ministres du 18 juillet dernier un projet d'arrêté royal visant à mettre en œuvre la loi du 25 décembre 2023 modifiant la législation sur l'open data et la réutilisation des informations du secteur public. Il adapte l'arrêté royal du 2 juin 2019 afin d'harmoniser les règles relatives à la réutilisation des documents publics, aux formats

de formaten voor beschikbaarstelling en de procedure voor de behandeling van aanvragen. De afronding is gepland tegen het einde van dit jaar.

Samen met mijn collega van Binnenlandse Zaken zal ik ook in 2026 twee ontwerpen van koninklijk besluit indienen over de Commissie voor Toegang tot Bestuursdocumenten (CTB), afdeling hergebruik. Het eerste ontwerp wijzigt het koninklijk besluit van 29 april 2008 betreffende de samenstelling en werkwijze van de Commissie, terwijl het tweede betrekking heeft op de benoeming van de leden van haar afdeling hergebruik.

Naast de wetgevende aspecten is het nodig een open-datacultuur te ontwikkelen, waarbij het proactief openstellen van overheidsgegevens een vaste praktijk wordt in elke dienst. Overeenkomstig het regeerakkoord wordt ook een federale open datastrategie uitgevoerd om innovatie, transparantie en burgerparticipatie te bevorderen, met naleving van de GDPR.

In het kader van het Europese Data Governance Act (DGA) kreeg de federale integrator nieuwe rollen als centraal informatiepunt en als bevoegde instantie voor technische bijstand. Via de FOD BOSA werd een digitaal loket opgezet om ook aanvragers van beschermde datasets verder te helpen. Om de beschikbare middelen doelgericht in te zetten, werken we vraaggestuurd. We zullen dus de concrete diensten voor anonimisering en pseudonimisering ontwikkelen op basis van de concrete vragen die we binnenkrijgen. De reeds binnen België gedocumenteerde datasets zullen we ook op het Europees portaal publiceren.

De projecten inzake gegevensbescherming worden behandeld in de daaraan gewijde algemene beleidsnota.

### **De veerkracht van overheidsdiensten versterken**

De digitale transformatie vereist een robuuste beveiligingsstrategie.

Europese cyberbeveiligingsnormen aannemen en gebruiken is prioritair. Zo zorgen we voor de beste bescherming tegen cyberaanvallen. De zogenaamde NIS2-richtlijn (*Network and Information Security 2*) versterkt de regels voor beveiliging, incidenten en toezicht. Ze geldt voor organisaties met essentiële diensten voor samenleving en economie. We voeren ze volledig uit bij federale overheidsdiensten. Zo garanderen we gegevensbescherming en de veerkracht van systemen.

de mise à disposition et aux procédures de traitement des demandes. Sa finalisation est prévue pour cette fin d'année.

En collaboration avec le ministre de l'Intérieur, je soumettrai également en 2026 deux projets d'arrêtés royaux concernant la Commission d'Accès aux Documents Administratifs (CADA), section réutilisation. Le premier vise à modifier l'arrêté royal du 29 avril 2008 relatif à la composition et au fonctionnement de la Commission, tandis que le second porte sur la nomination des membres de sa section réutilisation.

À côté des aspects législatifs, il est nécessaire d'adopter une culture des données ouvertes, faisant de l'ouverture proactive des données publiques une pratique courante dans chaque service. Conformément à l'Accord de gouvernement, une stratégie fédérale *open data* sera également mise en œuvre afin de favoriser l'innovation, la transparence et la participation citoyenne, tout en respectant le RGPD.

Dans le cadre de la loi européenne sur la gouvernance des données (DGA), l'intégrateur fédéral s'est vu attribuer de nouvelles fonctions en tant que point d'information central et autorité compétente pour l'assistance technique. Un guichet numérique a été mis en place via le SPF BOSA afin d'aider également les demandeurs de jeux de données protégés. Afin d'utiliser les ressources disponibles de manière ciblée, nous travaillons en fonction de la demande. Nous développerons donc les services concrets d'anonymisation et de pseudonymisation sur la base des demandes concrètes que nous recevons. Nous publierons également sur le portail européen les ensembles de données déjà documentés en Belgique.

Les projets relatifs à la protection des données sont abordés dans la note de politique générale dédiée.

### **Renforcer la résilience des services publics**

La transformation numérique ne saurait se faire sans une stratégie de sécurité robuste.

L'adoption et l'application des normes de cybersécurité européennes constituent une priorité pour assurer une protection optimale contre les cyberattaques. La directive NIS2 (*Network and Information Security 2*), qui renforce les exigences en matière de sécurité, de gestion des incidents et de surveillance pour les entités fournissant des services essentiels à la société et à l'économie, est pleinement mise en œuvre au sein des services publics fédéraux, afin de garantir la protection des données et la résilience des systèmes.

### Een samenhangende en gecoördineerde federale cyberbeveiligingsstrategie voor de administraties

De regering stelt een gezamenlijke federale strategie voor informatiebeveiliging op om alle cyberdreigingen, waarmee de administraties geconfronteerd worden, af te dekken. Ze optimaliseert ook het gebruik van budgettaire middelen.

Om deze doelstellingen te bereiken, zijn al verschillende acties uitgevoerd, namelijk:

- in 2025, toekenning van een specifiek budget voor de versterking van de informatiebeveiliging van de federale organisaties die onder NIS2 vallen voor het jaar 2025;
- oprichting van een cel “CISO-as-a-Service” binnen de FOD BOSA om de uitrol van maatregelen inzake informatiebeveiliging te ondersteunen voor administraties en organisaties die hierom verzoeken.

Aanvullende maatregelen worden genomen, namelijk:

- we gebruiken overal geavanceerde beveiligingsprotocollen overeenkomstig de *Network and Information Security 2*-regelgeving (NIS2). We breiden ook centrale authenticatiediensten uit van de overheid en erkende partners, zoals Federale Authenticatiediensten en *MyGov.be*...;
- de opleiding van ambtenaren inzake goede praktijken rond cyberbeveiliging wordt versterkt, want dit vermindert menselijke fouten die vaak kwetsbaarheden veroorzaken.

### Ondersteuning van een federale Cloud-strategie

Wat betreft cloudsoevereiniteit zal de Europese Commissie binnenkort een voorstel presenteren genaamd *Cloud and AI Development Act*. In plaats van onmiddellijk een nationaal initiatief te ontwikkelen, wil de Belgische strategie coherent blijven met dit kader en tegelijk de lopende vooruitgang voortzetten. Ik werk ook aan de ontwikkeling van projecten die een antwoord bieden op de uitdagingen op het gebied van soevereiniteit bij gegevensopslag.

Ik wil de uitvoering voortzetten van het transversale plan voor cloudadoptie binnen de federale overheid, dat tijdens de vorige legislatuur werd goedgekeurd. Veel administraties hebben cloudoplossingen echter nog niet volledig ingevoerd, en sommige beschikken op dit vlak nog over een beperkt maturiteitsniveau. Deze opvolging zal worden voortgezet.

Parallel wordt een evaluatie van cloudoplossingen opgestart. Deze benadering beoogt zowel gunstige

### Une stratégie de cybersécurité fédérale cohérente et coordonnée pour les administrations

Le gouvernement met en place une stratégie fédérale commune de sécurité de l'information afin de couvrir l'ensemble des cybermenaces auxquelles font face les administrations, tout en optimisant l'utilisation des ressources budgétaires.

Pour atteindre ces objectifs, plusieurs actions ont déjà été mises en œuvre, à savoir:

- en 2025, l'octroi d'un budget dédié au renforcement de la sécurité de l'information pour les organismes fédéraux soumis à NIS2 pour l'année 2025;
- la création d'une cellule CISO-as-a-Service au sein du SPF BOSA pour soutenir le déploiement des mesures de sécurité de l'information pour les administrations et organismes qui en font la demande.

Des mesures complémentaires seront prises, à savoir:

- la généralisation des protocoles de sécurité avancés, conformément à la réglementation NIS2, et l'extension des services d'authentification centraux fournis par le gouvernement et les acteurs reconnus (Federal Authentication Services, *MyGov.be*, etc.);
- la formation des agents aux bonnes pratiques de cybersécurité pour réduire les erreurs humaines, souvent à l'origine des vulnérabilités.

### Soutenir une stratégie Cloud fédérale

En termes de souveraineté cloud, une proposition sera prochainement présentée par la Commission Européenne sous le nom de *Cloud and AI Development Act*. Plutôt que de développer tout de suite une initiative nationale, la stratégie belge vise à rester cohérente avec ce cadre tout en poursuivant les avancées déjà en cours. Je travaille également au développement de projets qui répondent aux enjeux de souveraineté en matière de stockage de données.

Il est de ma volonté de poursuivre la réalisation d'un plan transversal d'adoption du Cloud pour l'administration fédérale, décidée lors de la précédente législature. Mais de nombreuses administrations n'ont pas encore pleinement adopté les solutions cloud et certaines présentent un niveau de maturité encore insuffisant en la matière. Ce suivi sera maintenu.

En parallèle, une évaluation des solutions cloud va être lancée. Le but de cette approche est autant de

economische voorwaarden te benutten als te voldoen aan de ambitie van een soevereine cloud.

## II. — EEN DIGITALE TRANSFORMATIE VOOR IEDEREEN

Een digitale transformatie voor iedereen, burgers en ondernemingen, vraagt om Belgische innovatie. We stimuleren ecosystemen en nieuw talent. Tegelijk versterken we de bescherming en veiligheid van gebruikers van digitale platformen.

### A. INNOVATIE EN BELGISCHE EXPERTISE ALS PRIORITEIT

#### Steun aan ondernemingen

Innovatie is de essentiële motor voor de competitiviteit van ondernemingen. Vooral kleine en middelgrote ondernemingen (kmo's) zijn de ruggengraat van onze economie. Hun succes op lange termijn vraagt om steun in een steeds veranderende wereld. We helpen onze ondernemingen met nieuwe technologieën, onderzoek en ontwikkeling en met het integreren van innovaties in hun productieprocessen.

We stellen vast dat de e-commercemarkt vooral het speelveld van e-commercegiganten is geworden. Dit ondanks sterke troeven van Belgische bedrijven. Op basis van haar e-commercestudie blijft de FOD Economie nieuwe initiatieven ontwikkelen. Deze steunen de economische argumenten voor digitalisering van bedrijven. Ze bevorderen ook een echte cultuur van verandering binnen bedrijven en hun ecosystemen. Ondernemingen, en in het bijzonder kmo's en zko's, blijven beschikken over de gebruiksvriendelijke en educatieve tool van de FOD Economie, die hen begeleidt bij hun digitale transformatie en helpt hun e-commerceactiviteiten te ontwikkelen. Om aan de verwachtingen van ondernemingen te voldoen, is de tool evolutief en wordt hij aangevuld met nieuwe modules. In dit kader wordt de AI-module binnenkort beschikbaar gesteld voor gebruikers.

Deze werkzaamheden worden opgevolgd in samenwerking met de minister van Economie.

Om ondernemingen concreet te ondersteunen bij de integratie van nieuwe technologieën, zal ik in 2026 de publicatie van projectoproepen en overheidsopdrachten over digitale inclusie voortzetten, zoals ik afgelopen jaar heb gedaan. Deze initiatieven beogen innovatieve en inclusieve oplossingen te stimuleren, in het bijzonder voor kleine ondernemingen.

bénéficier de conditions économiques avantageuses que de répondre à l'ambition d'un cloud souverain.

## II. — UNE TRANSFORMATION NUMÉRIQUE AU SERVICE DE TOUS

Une transformation numérique au service de tous implique de favoriser l'innovation belge en faisant émerger des écosystèmes et nouveaux talents tout en renforçant la protection et la sécurité des utilisateurs des plateformes numériques.

### A. L'INNOVATION ET L'EXPERTISE BELGE AU CŒUR DE NOS PRIORITÉS

#### Soutien aux entreprises

L'innovation est le moteur essentiel de la compétitivité des entreprises et plus particulièrement des PME qui constituent le cœur de notre économie. Pour garantir leur succès à long terme dans un environnement mondial en constante évolution, il est crucial de soutenir nos entreprises dans l'adoption des nouvelles technologies, la recherche et le développement, ainsi que l'intégration des innovations dans leurs processus de production.

Nous devons par ailleurs constater que le marché de l'e-commerce est devenu, en grande partie, le terrain de jeu des géants de l'e-commerce malgré les atouts importants des entreprises belges. Sur la base de son étude relative à l'e-commerce, le SPF Économie continue de développer de nouvelles initiatives pour soutenir l'argument économique de la numérisation des entreprises et en vue de promouvoir davantage une véritable culture du changement au sein des entreprises et de leurs écosystèmes. Les entreprises, PME et TPE en particulier continueront également de disposer de l'outil simple et pédagogique mis en place par le SPF Économie pour les guider dans leur transformation numérique et les aider à développer leurs activités e-commerce. Afin de correspondre aux attentes des entreprises, l'outil est évolutif et est enrichi par de nouveaux modules. Le module IA sera bientôt mis à disposition des utilisateurs.

Ces travaux sont suivis en collaboration avec le ministre de l'Économie.

Afin de soutenir concrètement les entreprises dans l'intégration des nouvelles technologies, je poursuivrai en 2026 la publication d'appels à projets et de marchés publics notamment sur l'inclusion numérique, comme je l'ai l'année passée. Ces initiatives visent à encourager des solutions innovantes et inclusives, en particulier pour les petites entreprises.

Deze acties blijven de milieu-impact van de digitale transformatie en de bezorgdheden inzake grondrechten integreren. Er wordt bijzondere aandacht besteed aan de economische uitdagingen en de consumentenbescherming, zodat elk digitaliseringsinitiatief evenredig wordt uitgevoerd en rekening houdt met de belangen van alle betrokken partijen.

Onlineplatformen vormen een belangrijk onderdeel van de digitale economie en zijn het voorwerp van nieuwe Europese verordeningen (DMA, DSA, AI Act, P2B), die een grondig inzicht vereisen van zowel de platformen als hun gebruikers, in het bijzonder kmo's en start-ups.

We zullen daarom, met de minister van Economie en de minister van kmo's, sensibiliseringscampagnes verder ontwikkelen om de bestaande regels beter bekend te maken. In het komende jaar ontwikkelt de regering bijvoorbeeld een campagne om de concrete voordelen van deze nieuwe regels voor ondernemers in de kijker te zetten. Kmo's en start-ups worden daarbij geïnformeerd over de rechten waarop zij zich kunnen beroepen en over de manier waarop zij inbreuken kunnen melden.

### Women in Digital

In België blijft de deelname van vrouwen aan de digitale sector laag. Toch zien we enkele recente verbeteringen. Slechts 17,7 % van de IT-specialisten in België is vrouw.

Ik zal mijn betrokkenheid bij de interfederale en intersectorale Strategie *Women in Digital* om nieuwe initiatieven, evenementen en oproepen tot projecten te starten om de participatie van vrouwen in de technologie te versterken. Om de inclusie van vrouwen in de digitale sector te vergroten, is het essentieel om jonge meisjes van jongs af aan bewust te maken van wetenschappelijke en technische carrières. We ontwikkelen bijscholing en omscholing voor vrouwen en we tonen inspirerende vrouwelijke rolmodellen in de technologie. Ook het bevorderen van diversiteit binnen bedrijven is essentieel. Daarnaast is het belangrijk vrouwelijk ondernemerschap in de digitale sector te ondersteunen door een betere toegang tot financiering. We volgen de vooruitgang met duidelijke indicatoren. Zo maken we de digitale sector eerlijker en inclusiever.

Deze strategie, die oorspronkelijk voor een periode van vijf jaar was gepland, loopt af in juni 2026. Daarom heb ik een raadplegingsfase opgestart met de ministers-presidenten van de deelstaten om een voorstel uit te

Ces actions continueront à intégrer l'impact environnemental de la transformation numérique ainsi que les préoccupations liées aux droits fondamentaux. Une attention particulière sera portée aux enjeux économiques et à la protection des consommateurs, afin de garantir que toute initiative de digitalisation soit réalisée de manière proportionnée et tienne compte des intérêts de toutes les parties impliquées.

Les plateformes en ligne constituent un élément important de l'économie numérique et ont fait l'objet de nouvelles réglementations européennes (DMA, DSA, AI Act, P2B) qui nécessitent une compréhension pointue tant de la part des plateformes que de leurs utilisateurs, en particulier les PME et les start-ups.

Nous poursuivrons donc, avec le ministre de l'Économie et la ministre des PME, le développement de campagnes de sensibilisation visant à mieux faire connaître les règles existantes. Au cours de l'année à venir, le gouvernement développera par exemple une campagne visant à mettre en avant les avantages concrets de ces nouvelles réglementations pour les entrepreneurs, notamment en informant les PME et les start-ups des droits qu'elles peuvent invoquer ou de la manière dont elles peuvent signaler les infractions.

### Women in Digital

En Belgique, la représentation des femmes dans le secteur numérique demeure faible, malgré quelques améliorations récentes. Les femmes constituent seulement 17,7 % des spécialistes IT en Belgique.

Je poursuivrai mon implication dans la *Stratégie Women in Digital* interfédérale et intersectorielle afin de lancer de nouvelles initiatives, événements et appels à projets pour renforcer la participation des femmes dans le domaine de la technologie. Il est essentiel de sensibiliser les jeunes filles aux carrières STEM dès le plus jeune âge, de développer des programmes de formation continue et de reconversion professionnelle pour les femmes, et de promouvoir des modèles féminins inspirants dans l'industrie technologique. Il est également crucial de favoriser la diversité en entreprise, de soutenir l'entrepreneuriat féminin dans le numérique par un meilleur accès au financement et de suivre les progrès réalisés à travers des indicateurs clairs afin d'assurer un secteur numérique plus équitable et inclusif.

Cette stratégie initialement prévue pour une période de 5 ans arrivera à son terme en juin 2026, c'est pourquoi j'ai lancé une phase de consultation auprès des ministres-Présidents des entités fédérées afin d'élaborer

werken voor een nieuwe strategie voor de periode 2026-2030.

In 2025 heeft de FOD Economie een projectoproep gelanceerd om nieuwe initiatieven te stimuleren die de participatie van vrouwen in de digitale wereld willen versterken.

### Opleiding en vaardigheden

In het kader van het *Digital Decade Policy Programme*, is een andere prioriteit van dit decennium om de nadruk te leggen op het behalen van een percentage van 80 % van de bevolking dat minstens over basisvaardigheden op digitaal gebied beschikt. De EU streeft er ook naar om tegen 2030 20 miljoen ICT-specialisten te hebben, met bijzondere aandacht voor gendergelijkheid. Voor België betekent dit 514.000 ICT-specialisten (10 % van de actieve bevolking), een echte uitdaging gezien het lage aandeel ICT-afgestudeerden in ons land.

Een groot deel van dit ecosysteem rust op het opleiden van talent en op het behoud ervan in België. Daarom blijf ik de inzet van de regering voor digitale opleiding steunen, met name via de roadmap die België dit jaar die België dit jaar aan de Europese Commissie zal overmaken in het kader van het *Digital Decade Policy Programme*.

## B. NAAR EEN BETERE BESCHERMING VAN GEBRUIKERS

### Naar een veiliger gebruik

Sociale netwerken veranderden hoe we communiceren en hoe we ons informeren en omgaan met de wereld. Toch brengt deze alomtegenwoordigheid grote uitdagingen mee: denk aan de verspreiding van desinformatie, de normalisering van haatspraak, inbreuken op privacy en blootstelling van minderjarigen aan onaangepaste inhoud. Deze risico's, die door intensief gebruik nog toenemen, wegen zwaar op de mentale gezondheid, vooral bij jongeren, en bevorderen angst, isolement en problemen met het zelfbeeld.

De recente Europese initiatieven vormen een belangrijke stap vooruit, in het bijzonder de richtsnoeren over artikel 28 van de DSA, die dieper ingaan op leeftijdsverificatie en het ontwerp van onlineplatforms.

Toch moeten we vaststellen dat deze kaders, hoe goed doordacht ook, voorlopig indicatief blijven, vooral wat betreft de specifieke kwestie van de leeftijdsverificatie. Gezien deze gevoelige uitdagingen wil ik een duidelijker

une proposition de nouvelle stratégie pour la période 2026-2030.

En 2025, le SPF Économie a lancé un appel à projet pour encourager la création de nouvelles initiatives visant à renforcer la participation des femmes au monde numérique.

### Formation & skills

Dans le cadre du *Digital Decade Policy Programme*, une priorité de cette décennie, est de mettre l'accent sur l'atteinte d'un taux de 80 % de la population possédant au moins des compétences numériques de base. L'UE ambitionne également de disposer de 20 millions de spécialistes TIC d'ici 2030, en portant une attention toute particulière à la convergence de genre. Pour la Belgique, cela se traduit par 514.000 spécialistes TIC (10 % de la population active), un réel défi à relever compte tenu du faible pourcentage de diplômés en TIC de notre pays actuellement.

Une part importante de cet écosystème repose sur la formation de talents et leur maintien en Belgique. C'est pourquoi, je poursuivrai l'engagement du gouvernement en faveur de l'inclusion numérique, notamment au travers de la roadmap qui sera transmise cette année par la Belgique à la Commission européenne dans le cadre du *Digital Decade Policy Programme*.

## B. VERS UNE PROTECTION ACCRUE DES UTILISATEURS

### Vers une expérience-utilisateur plus sécurisée

Les réseaux sociaux ont profondément transformé notre manière de communiquer, de nous informer et d'interagir avec le monde. Toutefois, cette omniprésence s'accompagne d'enjeux majeurs: prolifération de la désinformation et des arnaques en ligne, banalisation des discours haineux, atteintes à la vie privée et exposition des mineurs à des contenus inappropriés. Ces risques, amplifiés par une utilisation intensive, pèsent lourdement sur la santé mentale, notamment chez les jeunes, en favorisant anxiété, isolement ou troubles de l'estime de soi.

Les initiatives européennes récentes constituent des avancées significatives, en particulier les lignes directrices sur l'article 28 du DSA qui approfondissent la question du contrôle de l'âge et du design des plateformes.

Pourtant, force est de constater que ces cadres, aussi bien pensés soient-ils, restent encore indicatifs notamment sur la question ciblée du contrôle de l'âge. Or, face à des enjeux aussi sensibles, je souhaite avoir

kader voor de verplichtingen van onlineplatforms die risico's inhouden voor minderjarigen.

De Kamer van volksvertegenwoordigers is zeer recent begonnen met een grondige en transparante behandeling van deze kwesties. Dit proces brengt experts, het middenveld en stakeholders uit de sector samen om de kwestie van onlineveiligheid te analyseren, inclusief de meest geschikte methoden voor leeftijdsverificatie. Leeftijdsverificatie wordt beschouwd als een essentieel instrument ter beperking van de blootstelling aan illegale of ongepaste inhoud, schadelijke handelspraktijken, manipulatieve of verslavende ontwerpelementen en de buitensporige verzameling van persoonsgegevens. Deze debatten zullen ook de kwestie van de minimumleeftijd voor toegang tot sociale netwerken verder uitdiepen.

Deze werkzaamheden stellen mij in staat Belgische wetgeving uit te werken die het Europese kader aanvult en versterkt.

### **Cyberbeveiliging en bestrijding van online oplichterij**

Vandaag de dag maken criminelen gebruik van openbaar beschikbare artificiële intelligentie-platforms (AI) om steeds geraffineerdere oplichtingspraktijken te ontwikkelen, gericht op burgers, bedrijven en instellingen.

België zet, geconfronteerd met deze groeiende dreiging, zijn multidimensionale aanpak voort om de sensibilisering en de coördinatie tussen de verschillende betrokken actoren te versterken. Het Centrum voor Cyberbeveiliging België versterkt zijn acties via het Safeonweb-platform. Dit speelt een sleutelrol in het waarschuwen voor en voorkomen van cyberdreigingen. De inspanningen worden voortgezet om de bevolking aan te moedigen pogingen tot fraude te melden, naar het voorbeeld van het initiatief *suspicious@safeonweb.be*.

De samenwerking met telecomoperatoren werd eveneens versterkt in het kader van het project STOP Phishing, dat in partnerschap door het CCB en het BIPT wordt uitgevoerd. Doel is frauduleuze berichten al zo vroeg mogelijk te identificeren en te blokkeren – nog vóór ze gebruikers bereiken – door gebruik te maken van de infrastructuur en filtercapaciteiten van de betrokken aanbieders.

In oktober 2025 startte een nieuwe nationale sensibiliseringscampagne via Safeonweb, met als thema: "Laat je niet vangen door beleggingsfraude: herken de signalen en bescherm jezelf". Deze campagne richt zich tot het brede publiek, met bijzondere aandacht voor kwetsbare doelgroepen.

un cadre plus clair sur les obligations des plateformes présentant des risques pour les mineurs.

La Chambre des représentants a très récemment engagé un travail approfondi et transparent sur ces questions. Ce processus rassemble experts, société civile et acteurs du secteur, afin d'évaluer la question de la sécurité en ligne y compris les méthodes les plus adaptées de contrôle de l'âge. La vérification de l'âge est identifiée comme un des outils essentiels pour limiter l'exposition à des contenus illégaux ou inappropriés, à des pratiques commerciales préjudiciables, à des éléments de design manipulatoires ou addictifs voire à la collecte excessive de données personnelles. Ces débats permettront également d'approfondir la question de l'âge minimum d'accès aux réseaux sociaux.

Ces travaux me permettront d'élaborer une législation belge qui complète et renforce le cadre européen.

### **Cybersécurité et lutte contre les arnaques en ligne**

Aujourd'hui, les criminels exploitent des plateformes d'IA accessibles au public pour concevoir des escroqueries toujours plus sophistiquées, ciblant à la fois les citoyens, les entreprises et les institutions.

Face à cette menace croissante, la Belgique poursuivra son approche multidimensionnelle visant à renforcer la sensibilisation et la coordination entre les différents acteurs impliqués. Le Centre pour la Cybersécurité Belgique (CCB) intensifiera ses actions à travers la plateforme Safeonweb, qui joue un rôle essentiel dans l'alerte et la prévention contre les cybermenaces. Les efforts seront poursuivis pour encourager la population à signaler les tentatives de fraude, à l'image de l'initiative *suspicious@safeonweb.be*.

La collaboration a aussi été renforcée avec les opérateurs télécoms dans le cadre du projet STOP Phishing, mené en partenariat par le CCB et l'IBPT. L'objectif de ce projet est d'identifier et de bloquer les messages frauduleux en amont, avant qu'ils n'atteignent les utilisateurs, en s'appuyant sur les infrastructures et les capacités de filtrage des prestataires concernés.

Une nouvelle campagne nationale de sensibilisation via Safeonweb, a été lancée en octobre 2025, sur le thème: "Ne vous laissez pas piéger par la fraude à l'investissement: reconnaissez les signaux et protégez-vous". Cette campagne s'adresse au grand public avec une attention particulière portée aux publics plus vulnérables.

Daarnaast werd een Raad voor onlinefraudebestrijding opgericht, gecoördineerd door het CCB in samenwerking met publieke en private partners (FSMA, FOD Economie, BIPT, ING, politie, VBO, Febelfin, enz.). Deze raad werkt momenteel aan het in kaart brengen van de bijbehorende dreiging en aan de uitwerking van gezamenlijke oplossingen.

### **Voor een veilige en toegankelijke digitale identiteit**

Digitale identiteit staat centraal in de transitie naar een meer verbonden samenleving. Ze laat burgers veilig en eenvoudig online diensten gebruiken en beschermt tegelijk hun persoonlijke gegevens. In deze context zal België het Europese kader voor digitale identiteit ondersteunen en uitvoeren. Dit zorgt voor authenticatiesystemen die interoperabel en veilig zijn en de grondrechten respecteren.

Online anonimiteit is essentieel voor vrije meningsuiting en privacy maar het kan ook kwaadwillig gebruikt worden. Ik wil een evenwicht vinden tussen privacybescherming en de strijd tegen online misbruik en misdrijven. Dit wordt een van mijn prioriteiten. Wat offline strafbaar is, moet ook online strafbaar zijn.

Om een certificeringsdienst voor online accounts op te zetten, zal ik me baseren op de parlementaire besprekingen die in de komende weken zullen plaatsvinden. Elke opgelegde beperking moet rekening houden met het recht op eerbiediging van het privéleven en het gebruik van pseudoniemen toelaten.

Mijn aanpak zorgt voor meer transparantie voor de gebruikers. Ze beperkt misbruik zonder het recht op privacy en de individuele vrijheden aan te tasten.

## **III. — DE DIGITALE ECONOMIE**

De digitale economie is een essentiële hefboom voor de competitiviteit van Europa. Dit vereist zowel een passend regelgevingskader als een ambitieus beleid om digitaal technologie als strategische sector te ontwikkelen. Deze ontwikkeling gaat echter gepaard met grote uitdagingen. Het gaat onder meer om gegevensbescherming, cyberbeveiliging, digitale soevereiniteit en de regulering van grote platforms. Daarnaast zijn er bedreigingen zoals desinformatie en de afhankelijkheid van technologieën van buiten Europa.

Par ailleurs, un Conseil anti-fraude en ligne a été mis en place, structuré par le CCB qui travaille en collaboration avec des partenaires publics et privés (FSMA, SPF Économie, IBPT, ING, police, FEB, Febelfin...). Ce Conseil travaille actuellement pour cartographier la menace liée à ce phénomène et élaborer des solutions conjointes.

### **Pour une identité numérique sécurisée et accessible**

L'identité numérique constitue un enjeu central dans la transition vers une société mieux connectée. Elle permet aux citoyens d'accéder aux services en ligne de manière sécurisée et simplifiée, tout en garantissant la protection de leurs données personnelles. Dans ce cadre, la Belgique soutiendra et mettra en œuvre le cadre européen pour l'identité numérique, garantissant des systèmes d'authentification interoperables, sûrs et respectueux des droits fondamentaux.

Parallèlement, l'anonymat en ligne, s'il est essentiel pour la liberté d'expression et la protection de la vie privée, peut également être exploité à des fins malveillantes. Trouver un équilibre entre respect de la vie privée et lutte contre les abus et délits commis en ligne sera une de mes priorités. Ce qui est puni dans l'espace public doit aussi pouvoir l'être dans l'espace numérique.

Afin de mettre en place un service de certification des comptes en ligne, je m'appuierai sur les discussions parlementaires qui auront lieu durant les prochaines semaines. Toute restriction imposée, devra tenir compte du droit au respect de la vie privée et permettre l'usage du pseudonymat.

Mon approche vise à offrir aux utilisateurs une plus grande transparence et à limiter les abus liés à l'anonymat total pour protéger les utilisateurs, tout en garantissant une protection adéquate des libertés individuelles.

## **III. — L'ÉCONOMIE NUMÉRIQUE**

L'économie numérique représente un levier essentiel de compétitivité pour l'Europe, nécessitant à la fois un cadre réglementaire adapté et une politique ambitieuse de développement du numérique comme secteur stratégique. Cependant, ce développement s'accompagne de défis majeurs, tels que la protection des données, la souveraineté numérique et la régulation des grandes plateformes, ainsi que de menaces liées à la désinformation et à la dépendance aux technologies extra-européennes.

## A. DIGITALISERING TEN DIENSTE VAN DE EUROPESE COMPETITIVITEIT

De Europese Unie stelt digitale technologie centraal in haar strategie om het Europese concurrentievermogen te versterken door infrastructuur en technologieën te ontwikkelen die onafhankelijk zijn van de grote mondiale spelers. Dit omvat initiatieven ter bevordering van de ontwikkeling van soevereine *clouds*, de invoering van een strategie voor *data governance* en de uitrol van geavanceerde digitale infrastructuur op het vlak van artificiële intelligentie.

Het programma *Digital Decade Policy Programme* (DDPP) stelt doelstellingen voor 2030. Het vraagt de lidstaten om elke twee jaar een bijgewerkte *roadmap* te presenteren. Ons land levert sterke prestaties op het vlak van de digitale economie. Het beschikt over een dynamisch technologisch ecosysteem en over een snelle adoptie van technologieën door ondernemingen.

België scoort inzake de digitalisering van ondernemingen beter dan het EU-gemiddelde op het vlak van het gebruik van *cloud*, AI en data-analyse en van de digitale intensiteit, maar er blijft een duidelijk verschil tussen kleine en grote ondernemingen. België heeft dus een nationale strategische *roadmap* uitgewerkt, waarbij de actoren op federaal en deelstatelijk niveau worden betrokken, om aan te tonen welke maatregelen en acties het land neemt om de doelstellingen te bereiken. België heeft in oktober 2023 een eerste *roadmap* ingediend. De herzieningswerkzaamheden van deze *roadmap* zijn opgestart, en in 2026 zal een nieuwe *roadmap* voor België bij de Commissie worden ingediend.

### AI

Gedurende de hele legislatuur zal mijn doel zijn om van België een onmisbare speler op het gebied van AI te maken. Dit verloopt via drie punten: (i) een vereenvoudigd regelgevingskader dat innovatie mogelijk maakt; (ii) veilige en ethische innovatie; (iii) samenwerking tussen overheid, privésector, academische wereld en de verenigingssector.

Als minister bevoegd voor Digitalisering heb ik van artificiële intelligentie een strategische prioriteit gemaakt. Deze technologie transformeert onze economieën, overheidsdiensten en samenlevingen. Ze biedt een grote kans om het concurrentievermogen te versterken, onderzoek te ondersteunen, het overheidsoptreden te moderniseren en een ethische ontwikkeling te waarborgen.

In 2025 heb ik de indiening van twee belangrijke kandidaturen bij de Europese Commissie ondersteund, waarbij ik de drie gewesten en de publieke actoren heb

## A. LE NUMÉRIQUE AU SERVICE DE LA COMPÉTITIVITÉ EUROPÉENNE

L'Union européenne place le numérique au cœur de sa stratégie pour renforcer la compétitivité européenne, en développant des infrastructures et des technologies indépendantes des grands acteurs mondiaux. Cela inclut des initiatives en faveur du développement de *clouds* souverains, de la mise en place d'une stratégie de gouvernance des données, ainsi que du déploiement d'infrastructures numériques de pointe, dans le domaine de l'intelligence artificielle.

Le programme *Digital Decade Policy Programme* (DDPP), fixe des objectifs pour 2030 et demande aux États membres de présenter une feuille de route actualisée tous les deux ans. Notre pays affiche des performances solides en matière d'économie numérique. Il bénéficie d'un écosystème technologique dynamique et d'une adoption rapide des technologies par les entreprises.

Concernant la digitalisation des entreprises, la Belgique obtient des résultats supérieurs à la moyenne de l'UE en termes d'utilisation du *Cloud*, de l'IA ou du *data analytics* et de l'intensité numérique, mais une différence notable subsiste entre les petites et les grandes entreprises. La Belgique a donc élaboré une feuille de route stratégique nationale, impliquant les acteurs aux niveaux fédéral et des entités fédérées, pour démontrer les mesures et actions qu'elle prend pour atteindre les objectifs fixés. La Belgique a soumis une première *roadmap* en octobre 2023. Les travaux de révision de cette *roadmap* ont été entamés et une nouvelle *roadmap* pour la Belgique sera soumise à la Commission en 2026.

### IA

Mon objectif est de faire de la Belgique un acteur incontournable en matière d'IA. Cela passe par trois points: (i) un cadre réglementaire qui permet l'innovation; (ii) une innovation sécurisée et éthique; (iii) une collaboration entre le secteur public, le secteur privé, le monde académique et le secteur associatif.

En tant que ministre en charge du Numérique, j'ai fait de l'intelligence artificielle une priorité stratégique. Cette technologie transforme nos économies, nos services publics et nos sociétés, offrant une opportunité majeure pour renforcer la compétitivité, soutenir la recherche, moderniser l'action publique et garantir un développement éthique.

En 2025, j'ai porté deux candidatures majeures auprès de la Commission européenne, en fédérant les trois régions et les acteurs publics autour d'une vision

verenigd rond een gemeenschappelijke visie: België uitbouwen tot een pijler van het Europese AI-ecosysteem.

De kandidatuur voor de oprichting van een AI Antenna werd geselecteerd. De Antenna, opgevat als een menselijke, toegankelijke en gebruikersgerichte structuur, zal een centrale rol spelen bij de identificatie van projectleiders, de persoonlijke begeleiding van innovatie en de toegang tot Europese HPC-capaciteit. Dit gebeurt in samenwerking met de referentie-infrastructuren LUMI (Finland) en JUPITER (Duitsland). Ze zal vooral kmo's, start-ups en onderzoekscentra ondersteunen die gebruik willen maken van de Europese middelen op het vlak van artificiële intelligentie en high-performance computing.

De voorbereidende werkzaamheden voor de oprichting zijn aan de gang, met de bedoeling de Antenna zo snel mogelijk operationeel te maken. Ze betreffen de afronding van de afspraken inzake governance, samenwerking en financiering, zowel op Europees als op Belgisch niveau, en zullen leiden tot de ondertekening van de kaderovereenkomst met EuroHPC.

In 2026 wordt de operationele uitrol van deze menselijke en nationale structuur afgerond, zodat de Antenna volledig functioneel wordt en haar activiteiten duurzaam kan verankeren ten dienste van de Belgische actoren, in nauwe samenhang met het Europese ecosysteem.

Daarnaast onderzoek ik ook de Belgische deelname aan de Europese oproep AI Gigafactory, een grootschalige industriële infrastructuur voor de ontwikkeling en uitrol van geavanceerde AI-modellen, die de Europese technologische soevereiniteit versterkt.

Tegelijkertijd bieden de *regulatory sandboxes* nieuwe technologieën en economische sectoren een duidelijk en rechtszeker kader om vrij te experimenteren. De FOD Economie heeft in 2025 een studie over *regulatory sandboxes* afgerond. In overleg met de minister van Economie zullen we een wetsontwerp uitwerken dat voorziet in een juridisch kader dat aansluit bij de behoeften van onze innovatieve ondernemingen.

Deze aanpak past in mijn visie van een soevereine, ethische AI ten dienste van economische en sociale vooruitgang.

## Kwantum

Op 2 juli jongstleden heeft de Europese Commissie de kwantumstrategie voorgesteld om van Europa tegen 2030 een wereldleider te maken.

commune: faire de la Belgique un pilier de l'écosystème européen de l'IA.

La candidature belge pour établir une Antenne d'IA a été retenue. Conçue comme une structure humaine, accessible et orientée usagers, l'Antenne jouera un rôle central dans l'identification des porteurs de projets, l'accompagnement personnalisé à l'innovation, et l'accès aux capacités européennes de calcul intensif, en lien avec les infrastructures de référence que sont LUMI (Finlande) et JUPITER (Allemagne). Elle visera en particulier à soutenir les PME, les start-ups et les centres de recherche souhaitant tirer parti des ressources européennes dans le domaine de l'IA et du calcul de haute performance.

Les travaux préparatoires à sa mise en place sont en cours, en vue de son installation dans les meilleurs délais. Ils portent sur la finalisation des modalités de gouvernance, de collaboration et de financement, tant au niveau européen que belge, et aboutiront à la signature de l'accord-cadre avec EuroHPC.

En 2026, le déploiement opérationnel de cette structure humaine et nationale sera assuré, afin de rendre l'Antenne pleinement fonctionnelle et d'ancrer durablement ses activités au service des acteurs belges, en lien avec l'écosystème européen.

Par ailleurs, j'analyse également la participation belge à l'appel européen AI Gigafactory, une infrastructure industrielle de grande envergure pour développer et déployer des modèles avancés d'IA, renforçant la souveraineté technologique européenne.

Parallèlement, les *sandboxes* réglementaires, offriront aux nouvelles technologies et aux nouveaux secteurs économiques un environnement clair et juridiquement sécurisé pour expérimenter librement. Le SPF Économie a finalisé en 2025 une étude sur les *Regulatory sandboxes*. En concertation avec le ministre de l'Économie, nous préparons un projet de loi instaurant un cadre juridique adapté aux besoins de nos entreprises innovantes.

Cette démarche s'inscrit dans ma vision d'une IA souveraine, éthique et au service du progrès économique et social.

## Quantum

Le 2 juillet dernier, la Commission européenne a présenté la stratégie quantique afin de faire de l'Europe un leader mondial d'ici 2030.

België heeft er dus alle belang bij zijn kwantumstrategie te structureren, om zich binnen het Europese ecosysteem te versterken en zo ten volle te profiteren van de wetenschappelijke, industriële en economische kansen die de kwantumrevolutie biedt.

Ik werk daarom aan de ontwikkeling van een nationaal strategisch kwantumplan. Het doel is wetenschappelijke doorbraken om te zetten in concrete toepassingen, start-ups te ondersteunen en de Belgische wetenschappelijke excellentie te behouden, en tegelijk het industriële concurrentievermogen en de technologische soevereiniteit te versterken. Dit plan draagt bovendien bij tot de duurzame ontwikkelingsdoelstelling om het wetenschappelijk onderzoek te versterken, de technologische capaciteit te vergroten en innovatie te ondersteunen.

Met dit plan wil ik België duurzaam verankeren in de kopgroep van landen, naast landen als Frankrijk, Duitsland en Spanje, die de kwantumtechnologieën beheersen.

Er werd een taskforce opgericht met deelname van verschillende sleutelactoren.

## B. STRATEGISCHE UITVOERING VAN EUROPESE REGELGEVING

Strategisch gezien gaat het om een aangepast juridisch kader dat inspeelt op technologische evoluties en nieuwe economische actoren binnen de Europese digitale strategie. Dit kader biedt ondernemingen rechtszekerheid en concurrentiekracht, en verschaft de juridische zekerheid die nodig is met betrekking tot de te respecteren verplichtingen. Gezien de complexe Belgische institutionele context, ligt de uitdaging in een coherent en efficiënt governancemechanisme voor coördinatie en toezicht.

In het kader van de uitvoering van Europese initiatieven zoals de Data Act, de AI Act en de Gigabit Infrastructure Act op nationaal niveau zal de controle- en coördinatiebevoegdheid worden toegewezen aan een specifieke regulator, het BIPT.

### De Digital Services Act (DSA)

De *Digital Services Act* versterkt de bescherming van consumenten in de digitale wereld. In België is het Belgisch Instituut voor Postdiensten en Telecommunicatie (BIPT) coördinator (DSC).

Het BIPT blijft de klemtoon leggen op zijn communicatiestrategie over de DSA in het algemeen en over

La Belgique a donc tout à gagner à structurer sa stratégie quantique, pour se renforcer au sein de l'écosystème européen et pour profiter pleinement des opportunités scientifiques, industrielles et économiques offertes par la révolution quantique.

Je travaille donc à l'élaboration d'un plan national stratégique quantique. L'objectif est de transformer les avancées scientifiques en applications concrètes, de soutenir les start-ups et de maintenir l'excellence scientifique belge, tout en renforçant la compétitivité industrielle et la souveraineté technologique. Ce plan permettra de répondre d'ailleurs également à l'objectif de développement durable de renforcer la recherche scientifique, améliorer les capacités technologiques et soutenir l'innovation.

Avec ce plan, j'entends asseoir durablement la Belgique dans le premier cercle des pays, à côté des pays comme la France, l'Allemagne et l'Espagne, qui maîtrisent les technologies quantiques.

Une task force a été créée avec plusieurs acteurs-clés autour de la table.

## B. LA MISE EN ŒUVRE STRATÉGIQUE DES RÉGLEMENTATIONS EUROPÉENNES

L'enjeu stratégique consiste à élaborer un cadre juridique européen capable de s'adapter aux évolutions technologiques, aux nouvelles pratiques commerciales et aux acteurs économiques émergents, tout en garantissant aux entreprises une compétitivité renforcée. En parallèle, face à la complexité institutionnelle belge, il est essentiel de mettre en place un mécanisme de gouvernance efficace, doté de pouvoirs de coordination et de surveillance clairs et cohérents.

Dans le cadre de la mise en œuvre au niveau national des initiatives européennes telles que le règlement sur les données, le règlement sur l'IA et le règlement sur les infrastructures Gigabit, les compétences de contrôle et de coordination seront confiées à un régulateur spécifique, à savoir l'IBPT.

### Le Digital Services Act (DSA)

Le *Digital Services Act* (DSA) renforce la protection des consommateurs dans l'environnement numérique. En Belgique, l'IBPT a été désigné comme coordinateur (DSC) pour la Belgique.

L'IBPT continuera à mettre l'accent sur sa stratégie de communication concernant le DSA en général et des

DSA-specifieke thema's, zodat gebruikers weten tot wie zij zich kunnen wenden om hun rechten te doen gelden.

Het eerste jaarverslag van het BIPT als DSC benadrukt dat het aantal behandelde klachten en bevelen in 2024 beperkt was, maar het BIPT verwacht een sterke stijging van het aantal procedures zodra de uitvoeringsmaatregelen door de Europese Commissie zijn genomen en de samenwerking tussen de bevoegde autoriteiten verder wordt geïntensiveerd.

Het Instituut besteedt bijzondere aandacht aan de bescherming van minderjarigen online. De richtsnoeren over maatregelen om een hoog niveau van privacy, veiligheid en beveiliging van minderjarigen online te waarborgen, die op 14 juli 2025 zijn aangenomen, vormen een eerste stap in die richting.

De FOD Economie blijft lopende initiatieven opvolgen, evenals Europese werkzaamheden rond deze verordening (expertgroepen, comitologie, uitwisseling van informatie en ervaring).

Door het grote aantal nieuwe regels is het voor kleine ondernemingen, waaronder kmo's en startups, niet altijd eenvoudig om op de hoogte te blijven.

Hiertoe organiseert de FOD Economie, in samenwerking met de liaisonverantwoordelijke van de Europese Commissie, een rondetafel over de uitdagingen voor de e-commerce en over de manier waarop die in het kader van de DSA kunnen worden aangepakt.

### **De Europese verordening inzake artificiële intelligentie**

De AI-verordening ("AI Act") is op 1 augustus 2024 in werking getreden en zal, op enkele uitzonderingen na, twee jaar later, op 2 augustus 2026, volledig van toepassing zijn. In samenwerking met de minister van Economie bereid ik de implementatie van deze verordening in het Belgische recht voor.

In 2026 zal een wetsontwerp worden ingediend bij de Kamer van volksvertegenwoordigers om de bevoegde nationale autoriteiten aan te duiden die instaan voor de uitvoering en het toezicht op de naleving van de AI-verordening, inclusief de mogelijkheid om sancties op te leggen bij niet-naleving van de verplichtingen ervan. In dit kader zet ik de samenwerking met de deelstaten voort.

Bij de implementatie zullen we in het bijzonder toezien op de invoering van samenwerkings- en coördinatiemechanismen om een doeltreffende en coherente toepassing van de AI-verordening te waarborgen. Aangezien er tal van bevoegde autoriteiten zijn, is het van essentieel

thèmes spécifiques liés au DSA, afin que l'utilisateur sache à qui s'adresser pour faire valoir ses droits.

Le premier rapport annuel de l'IBPT en tant que DSC souligne que le nombre de plaintes et injonctions traités en 2024 a été limité mais l'IBPT s'attend à une forte progression du nombre de procédures lorsque les mesures d'exécution auront été prises par la Commission européenne et la coopération entre les autorités compétentes s'intensifiera.

L'Institut accorde une attention particulière à la protection des mineurs en ligne. Les lignes directrices relatives aux mesures visant à garantir un niveau élevé de protection de la vie privée, de sûreté et de sécurité des mineurs en ligne, adoptées le 14 juillet 2025, constituent un premier pas dans cette direction.

Le SPF Économie poursuivra les initiatives déjà lancées ainsi que les travaux européens entourant ce règlement (groupe d'experts, Comitologie, échanges d'informations et d'expériences).

Étant donné la multitude de nouvelles réglementations, il n'est pas toujours facile pour les petites entreprises, y compris les PME et les startups, de rester bien informées.

À cette fin, une table ronde sera organisée par le SPF Économie, en collaboration avec le responsable de liaison de la Commission européenne, sur les défis auxquels est confronté le commerce électronique et la manière d'aborder ces défis dans le cadre du DSA.

### **Le règlement européen sur l'intelligence artificielle**

Le règlement IA ("AI Act") est entré en vigueur le 1<sup>er</sup> août 2024 et sera pleinement applicable deux ans plus tard, le 2 août 2026, à quelques exceptions près. En collaboration avec le ministre de l'Économie, je prépare l'implémentation de ce règlement en droit belge.

En 2026, un projet de loi sera soumis à la Chambre des représentants afin de désigner les autorités nationales compétentes chargées de la mise en œuvre et du contrôle du respect de l'AI Act, y compris la possibilité d'imposer certaines sanctions en cas de non-respect des obligations de l'AI Act. Je poursuis à ce titre la collaboration entamée avec les entités fédérées.

Lors de l'implémentation, nous veillerons en particulier à la mise en place de mécanismes de collaboration et de coordination afin d'assurer une application efficace et cohérente de l'AI Act. Les autorités compétentes en la matière étant nombreuses, il est primordial de

belang ondernemingen een duidelijk juridisch kader, coherente beslissingen en maatregelen te bieden die innovatie stimuleren in plaats van afremmen. Tegelijkertijd is het belangrijk dat burgers volledig geïnformeerd zijn over hun rechten. Daartoe richten we een Helpdesk Digitale Economie op.

Ik steun voluit het Europese engagement om een wereldwijde positie in AI te veroveren met nadruk op een “betrouwbare AI”. De Europese Commissie focust ook op innovatieve instrumenten die de invoering van betrouwbare AI ondersteunen. Ik zal onze initiatieven afstemmen op het AI Continent-plan en de strategie “Apply AI”.

### De cyberweerbaarheidsverordening

De *Cyber Resilience Act* is gericht op het verbeteren van de beveiliging van producten met digitale componenten vanaf de ontwerp- en ontwikkelingsfase en gedurende hun hele levenscyclus. Alle economische spelers moeten vanaf 11 december 2027 voldoen aan de *Cyber Resilience Act*, hoewel ze al vanaf 11 september 2026 verplicht zijn om kwetsbaarheden en beveiligingsincidenten te melden. Ik zorg ervoor dat de nodige wettelijke aanpassingen worden voorbereid om het toezichtsorgaan in staat te stellen zijn rol als coördinator en centrale markttoezicht-houdende autoriteit uit te oefenen.

### C. NAAR EEN GESTRUCTUREERDE EN EERLIJKE GEGEVENSMARKT

Gegevens zijn essentieel voor start-ups en kleine en middelgrote bedrijven die digitale producten en diensten willen ontwikkelen. Ze zijn ook essentieel voor systemen en algoritmen die werken met artificiële intelligentie.

Om het vertrouwen in het delen van gegevens te versterken, is het noodzakelijk om de veiligheid van gegevens te waarborgen. Ook de bescherming van rechten zoals intellectuele eigendom van derden, bedrijfsgeheimen en persoonsgegevens is cruciaal, ongeacht of de gegevens persoonlijk van aard zijn of niet.

Deze doelstellingen worden nagestreefd door de toepassing van de Belgische wet inzake gegevensgovernance, voortvloeiend uit de EU-verordening betreffende gegevensgovernance (DGA), evenals door de uitvoering van de EU-verordening met geharmoniseerde regels voor eerlijke toegang tot en gebruik van gegevens (DA). In overleg met de minister van Economie zet ik de wetgevende werkzaamheden voort om de *Data Act* in het Belgische recht te implementeren. In het kader van de Digital Omnibus zullen we ook aandacht hebben voor

pouvoir offrir aux entreprises un cadre juridique clair, des décisions cohérentes et des mesures qui stimulent plutôt que freinent l'innovation. En même temps, il est important que les citoyens soient pleinement informés de leurs droits. À ces fins, nous mettrons en place un Helpdesk de l'économie numérique.

Je soutiendrai pleinement la volonté de l'Union européenne de se positionner dans la course mondiale sur l'IA en misant sur une IA “digne de confiance”. La Commission européenne se concentre aussi sur les instruments d'innovation qui soutiennent l'adoption de l'IA. J'alignerai nos initiatives dans le cadre du plan Continent IA et la stratégie “Apply AI”.

### Le règlement sur la cyberrésilience

Le *Cyber Resilience Act* vise à améliorer la sécurité des produits comportant des éléments numériques dès la phase de conception et de développement et tout au long de leur cycle de vie. Les différents acteurs économiques devront se conformer au *Cyber Resilience Act* à partir du 11 décembre 2027, bien qu'ils soient déjà tenus de déclarer les vulnérabilités et les incidents de sécurité à partir du 11 septembre 2026. Je veillerai à préparer les adaptations législatives nécessaires afin de permettre à l'organisme de contrôle d'exercer son rôle de coordinateur et d'autorité centrale de surveillance du marché.

### C. VERS UN MARCHÉ DES DONNÉES STRUCTURÉ ET ÉQUITABLE

Les données sont essentielles pour les startups et les petites et moyennes entreprises qui souhaitent développer des produits et des services numériques. Elles sont également indispensables pour alimenter des systèmes et des algorithmes basés sur l'intelligence artificielle.

Afin de favoriser la confiance dans le partage des données, il est néanmoins nécessaire d'assurer la sécurité des données et la sauvegarde des éventuels motifs de protection liés à ces données (droit de propriété intellectuelle de tiers, secret d'affaires, protection des données à caractère personnel), et ce, qu'il s'agisse de données à caractère personnel ou non.

Ces objectifs seront poursuivis par l'application de la loi belge sur la gouvernance des données, découlant du règlement UE sur la gouvernance des données (DGA), ainsi que par la mise en œuvre du règlement UE fixant des règles harmonisées pour l'accès équitable aux données et leur utilisation (DA). En concertation avec le ministre de l'Économie, je poursuivrai les travaux législatifs en vue d'assurer la mise en œuvre du *Data Act* en droit belge. Dans le cadre du “Digital Omnibus”, nous serons également attentifs aux préoccupations

de bezorgdheden van ondernemingen over de administratieve lasten, overlappingen met andere instrumenten en de noodzaak om de governance te vereenvoudigen. De noodzaak van vereenvoudiging mag echter geen reden zijn om het niveau van gegevensbescherming te verlagen.

In januari 2025 heeft de Europese Commissie het kompas voor concurrentievermogen voorgesteld, evenals een eerste concrete maatregel, gebaseerd op de rapporten Draghi en Letta: het voorbereiden van een *Data Union Strategy* in 2025. Deze ontwikkeling volg ik nauwgezet op, ondersteund door de FOD Economie.

Binnen het bestaande Europese kader neem ik, in overleg met de bevoegde ministers en stakeholders zoals de Gegevensbeschermingsautoriteit, alle nodige initiatieven voor een nationale datastrategie. Die strategie moet het gebruik, delen en verkopen van gegevens duidelijk reguleren. Zo creëren we op termijn een gemeenschappelijke datamarkt die rekening houdt met de bescherming van persoonsgegevens en synergieën zoekt met alle betrokken stakeholders.

#### IV. — VOOR EEN EERLIJK KADER OP HET GEBIED VAN DIGITALE FISCALITEIT

Om een eerlijke bijdrage van de grote internetreuzen aan de Belgische economie te garanderen, past België de internationale akkoorden over een digitale belasting toe. Deze maatregel heeft tot doel grote multinationals te belasten, ook als ze geen fysieke aanwezigheid in België hebben. Dit zal de belastinginkomsten aanzienlijk verhogen.

Indien er geen overeenkomst kan bereikt worden op Europees of internationaal niveau zal ik, in overleg met de minister van Financiën, ten laatste vanaf 2027 unilateraal een digitaks voorstellen.

Deze belasting zal het principe van het principe van *level-playing field* (gelijke speelveld) respecteren en billijkheid garanderen tussen Belgische en buitenlandse bedrijven die op de nationale markt opereren. Belgische bedrijven zullen nooit zwaarder worden belast dan buitenlandse bedrijven.

Dit project sluit aan bij mijn engagement als parlements lid, dat resulteerde in het indienen van een wetsvoorstel om een tijdelijke belasting (TSN) in te voeren op producten die voortkomen uit bepaalde activiteiten van digitale giganten.

des entreprises quant aux charges administratives, aux chevauchements avec d'autres instruments et à la nécessité de simplifier la gouvernance. La nécessité de simplification ne saurait cependant justifier quelconque recul dans le niveau de protection des données.

En janvier 2025, la Commission européenne a présenté la boussole pour la compétitivité et a proposé une première mesure concrète fondée sur le rapport Draghi et sur le rapport Letta: la préparation d'une *Data Union Strategy* en 2025, que je suivrai de près avec le soutien du SPF Économie.

Dans le cadre européen existant, en concertation avec les ministres compétents et les parties prenantes notamment l'Autorité de protection des données, je prendrai toutes les initiatives nécessaires en vue d'élaborer une stratégie nationale des données pour encadrer l'utilisation, le partage et la vente des données. Nous établirons ainsi à terme un marché commun des données dans le respect de la protection des données personnelles, en synergie avec l'ensemble des stakeholders concernés.

#### IV. — POUR UN CADRE ÉQUITABLE EN MATIÈRE DE FISCALITÉ NUMÉRIQUE

Afin d'assurer une juste contribution des géants du numérique à l'économie belge, la Belgique applique les accords internationaux relatifs à une taxe numérique. Cette mesure vise à imposer les grandes multinationales, même sans présence physique en Belgique, ce qui permettra une augmentation significative des recettes fiscales.

Si aucun accord international ou européen n'est trouvé, et en concertation avec le ministre chargé des Finances, nous proposerons l'instauration unilatérale d'une digitaxe d'ici 2027.

Cette taxe respectera le principe du *level-playing field*, garantissant une équité entre les entreprises belges et étrangères opérant sur le marché national. Elle ne pourra en aucun cas pénaliser davantage les sociétés belges par rapport aux sociétés étrangères.

Ce projet s'inscrit dans la continuité de mon engagement pris en tant que parlementaire qui s'était traduit par le dépôt d'une proposition de loi visant à instaurer une taxe provisoire (TSN) sur les produits générés par certaines activités des géants du numérique.

Mijn teams zijn al begonnen met de analyse van dit project en met de raming van de budgettaire impact van deze belasting voor ons land.

Ik wil tot het herstel van fiscale rechtvaardigheid in de digitale economie bijdragen en de fiscale soevereiniteit van ons land versterken tegenover de digitale reuzen. Naast zijn budgettaire opbrengst heeft dit wetsontwerp een sterke symbolische betekenis: het plaatst België onder de Europese landen die handelen in plaats van te wachten op een internationale oplossing. Dit initiatief zou een leemte in het huidige belastingstelsel helpen dichten en het Europese debat over een rechtvaardigere fiscaliteit versterken. Daarnaast moet het ervoor zorgen dat grote digitale platformen die van de Belgische markt profiteren eerlijk bijdragen.

## V. — GEÏNTEGREERDE AANPAK VAN DE GEORGANISEERDE MISDAAD

De federale regering blijft vastberaden inzetten op een geïntegreerde aanpak voor de bestrijding van georganiseerde criminaliteit, met bijzondere aandacht voor de illegale drugseconomie en haar brede maatschappelijke impact.

Deze aanpak beoogt coherente, alomvattende en duurzaam verankerde resultaten die bijdragen aan een verhoogde weerbaarheid van de samenleving en een versterking van de rechtsstaat.

Onder voorzitterschap van de eerste minister werd de Taskforce Georganiseerde Criminaliteit (Taskforce CrimOrg) opgericht. Deze taskforce ziet toe op de uitvoering van deze prioritaire werf uit het Regeerakkoord en waarborgt een geïntegreerde beleidscoördinatie over de verschillende beleidsdomeinen heen.

De ministers bevoegd voor Justitie, Veiligheid en Binnenlandse Zaken, Financiën, Asiel en Migratie, Consumentenbescherming, Sociale fraudebestrijding, Personen met een handicap en Gelijke Kansen, evenals de minister belast met Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid, maken deel uit van dit overlegorgaan. Het Nationaal Drugscommissariaat neemt deel aan de werkzaamheden in een permanente ondersteunende hoedanigheid.

De taskforce heeft tot opdracht de bestaande en geplande maatregelen in de strijd tegen de georganiseerde criminaliteit en zoals voorzien in het Regeerakkoord te inventariseren, hun doeltreffendheid te beoordelen en

Mes équipes ont déjà commencé l'analyse de ce projet ainsi que les estimations de l'impact budgétaire de cette taxe pour notre pays.

Je souhaite contribuer à rétablir l'équité fiscale dans l'économie numérique et à affirmer la souveraineté fiscale de notre pays face aux géants du numérique. Au-delà de son rendement budgétaire, ce projet de loi revêt une forte portée symbolique, plaçant la Belgique parmi les pays européens qui agissent plutôt que d'attendre une solution internationale. Cette initiative permettrait de corriger une lacune du système fiscal actuel, de soutenir un débat européen sur une fiscalité plus juste et de faire contribuer équitablement les grandes plateformes numériques qui bénéficient du marché belge.

## V. — APPROCHE INTÉGRÉE POUR LUTTER CONTRE LE CRIME ORGANISÉ

Le gouvernement fédéral reste déterminé à adopter une approche intégrée pour lutter contre la criminalité organisée, en accordant une attention particulière à l'économie illicite de la drogue et à son vaste impact sur la société.

Cette approche vise à engranger des résultats cohérents, globaux et durables qui contribuent à renforcer la résilience de la société et à consolider l'État de droit.

La Taskforce Criminalité organisée (Taskforce CrimOrg) a été mise en place sous la présidence du premier ministre. Cette taskforce supervise la mise en œuvre de ce chantier prioritaire issu de l'accord de gouvernement et garantit une coordination intégrée des politiques qui traversent les différents domaines politiques.

Les ministres chargés de la Justice, de la Sécurité et de l'Intérieur, des Finances, de l'Asile et de la Migration, de la Protection des consommateurs, de la Lutte contre la fraude sociale, des Personnes handicapées et de l'Égalité des chances, ainsi que la ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique font partie de cet organe de concertation. Le Commissariat national drogue participe aux travaux à titre de soutien permanent.

La taskforce a pour mission de recenser les mesures existantes et prévues dans la lutte contre la criminalité organisée, telles qu'annoncées dans l'accord de gouvernement, d'évaluer leur efficacité et, le cas échéant,

waar nodig aanvullende voorstellen te formuleren. Hierbij wordt bijzondere aandacht besteed aan de versterkte coördinatie tussen federale en lokale actoren, een efficiënte uitvoering van de strategische doelstellingen en de bevordering van een geïntegreerde veiligheidscultuur. De Taskforce stimuleert de informatie-uitwisseling en afstemming tussen de betrokken overheden.

Elke betrokken minister zal samen met andere ministers of binnen zijn of haar bevoegdheidsdomein verdere concrete initiatieven ontwikkelen die bijdragen aan de gezamenlijke doelstelling: het versterken van de collectieve weerbaarheid tegen georganiseerde (drugs) criminaliteit en het bevorderen van de integriteit, veiligheid en rechtvaardigheid binnen de samenleving.

In 2026 zullen de volgende concrete acties worden uitgevoerd in aansluiting op deze overkoepelende strategie:

1) het opzetten van een Belgische datastrategie die het gebruik, het delen en het commercialiseren van data reguleert;

2) het aanstellen van een *Chief Data Officer*;

3) het ontwikkelen van de in de AI Act voorziene regelgevende *sandboxes*.

### **1. Bijdrage aan de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de beleidsnota Digitalisering**

Het digitale beleid sluit volledig aan bij de verwezenlijking van de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) die zijn vastgelegd in de 2030-agenda van de Verenigde Naties. De acties die in het kader van dit beleid worden ondernomen, zijn erop gericht de toegankelijkheid, efficiëntie, transparantie en veerkracht van overheidsinstellingen te versterken en tegelijkertijd sociale en economische inclusie voor iedereen te waarborgen. Door de mens centraal te stellen in deze transformatie, verbindt België zich ertoe een duurzame, rechtvaardige en innovatieve digitale transitie na te streven, in overeenstemming met de Europese en internationale ambities.

De modernisering van het openbaar bestuur, via de digitalisering van de openbare diensten, draagt rechtstreeks bij tot SDG 9 (Industrie, innovatie en infrastructuur), met name via de doelstellingen 9.1, 9.5 en 9.c. De ontwikkeling van betrouwbare, duurzame en toegankelijke digitale infrastructuren, zoals *MyGov.be*, de e-Box of het eLoket, zorgt voor een rechtvaardige toegang tot informatie- en communicatietechnologieën voor alle burgers en bedrijven. Deze instrumenten, die zijn ontworpen om administratieve procedures te vereenvoudigen en de interoperabiliteit tussen de verschillende

de formuleren des propositions complémentaires. Une attention particulière est accordée au renforcement de la coordination entre les acteurs fédéraux et locaux, à la mise en œuvre efficace des objectifs stratégiques et à la promotion d'une culture de sécurité intégrée. La *taskforce* encourage l'échange d'informations et la coordination entre les autorités concernées.

Chaque ministre concerné développera, en collaboration avec d'autres ministres ou dans son domaine de compétence, d'autres initiatives concrètes qui contribuent à l'objectif commun: renforcer la résilience collective face à la criminalité organisée (liée à la drogue) et promouvoir l'intégrité, la sécurité et la justice au sein de la société.

En 2026, les actions concrètes suivantes seront mises en œuvre en lien avec cette stratégie globale:

1) la mise en place d'une stratégie belge en matière de données qui régule l'utilisation, le partage et la commercialisation des données;

2) la désignation d'un *Chief Data Officer*;

3) le développement des bacs à sables réglementaires prévus dans l'AI Act.

### **1. Contribution aux Objectifs de Développement Durable (ODD) de la note de politique générale Numérique**

La politique numérique s'inscrit pleinement dans la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD) fixés par l'Agenda 2030 des Nations Unies. Les actions menées dans le cadre de cette politique visent à renforcer l'accessibilité, l'efficacité, la transparence et la résilience des institutions publiques, tout en garantissant une inclusion sociale et économique pour tous. En plaçant l'humain au centre de cette transformation, la Belgique s'engage à poursuivre une transition numérique durable, équitable et innovante, en adéquation avec les ambitions européennes et internationales.

La modernisation de l'administration, via la digitalisation des services publics, contribue directement à l'ODD 9 (Industrie, innovation et infrastructure), notamment à travers les cibles 9.1, 9.5 et 9.c. Le développement d'infrastructures numériques fiables, durables et accessibles, comme *MyGov.be*, l'e-Box ou encore l'eLoket, permet d'assurer un accès équitable aux technologies de l'information et de la communication pour tous les citoyens et entreprises. Ces outils, conçus pour simplifier les démarches administratives et renforcer l'interopérabilité entre les différents niveaux de pouvoir,

bestuursniveaus te versterken, illustreren het engagement van België om een veerkrachtige en inclusieve digitale infrastructuur op te bouwen. Bovendien beantwoordt de versterking van de technologische capaciteiten binnen de openbare diensten, met name door de oprichting van een structuur die de overkoepelende digitale strategie aanstuurt, de invoering van een nationale gegevensstrategie en de integratie van kunstmatige intelligentie in de administratieve processen, aan doelstelling 9.5 door innovatie te stimuleren en de efficiëntie van de instellingen te verbeteren.

Digitalisering is ook een essentiële hefboom om SDG 8 (waardig werk en economische groei) te bereiken, met name doelstelling 8.2. Door de technologische infrastructuur te moderniseren en de invoering van innovatieve oplossingen aan te moedigen, bevordert België de diversificatie van economische activiteiten en een verhoging van de productiviteit. Initiatieven om bedrijven, met name kmo's, te ondersteunen bij hun digitale transformatie, alsook de bevordering van e-commerce en de integratie van kunstmatige intelligentie in onze economie, dragen bij tot het versterken van het concurrentievermogen en het creëren van hoogwaardige banen.

Digitale inclusie, een centrale pijler van dit beleid, sluit aan bij verschillende SDG's, met name SDG 4 (kwaliteitsonderwijs) en SDG 10 (ongelijkheid verminderen). Het Connectoo-programma, de geavanceerde Connectoo+-opleidingen en het netwerk van digitale helpers hebben tot doel het aantal jongeren en volwassenen met technische en professionele vaardigheden te vergroten (doelstelling 4.4) en tegelijkertijd de genderongelijkheid in de toegang tot onderwijs en opleiding weg te werken (doelstelling 4.5). Naast deze concrete initiatieven en projecten zal een plan voor digitale inclusie worden opgesteld om alle acties op dit gebied te coördineren. Deze initiatieven bevorderen de sociale, economische en politieke inclusie van iedereen, ongeacht leeftijd, geslacht of sociale situatie (doelstelling 10.2). Bovendien draagt de strategie *Women in Digital*, die de deelname van vrouwen aan technologische en ondernemerscarrières aanmoedigt, bij aan SDG 5 (Gendergelijkheid), met name aan doelstellingen 5.5 en 5.b, door de empowerment van vrouwen via technologie te versterken.

Gegevensbescherming, cyberveiligheid en veerkracht van openbare diensten zijn prioriteiten die aansluiten bij SDG 16 (Vrede, rechtvaardigheid en sterke instellingen). De implementatie van de NIS2-richtlijn, de versterking van het gegevensbeheer en de aanstelling van een *Chief Data Officer* zijn gericht op het ontwikkelen van effectieve, verantwoordelijke en transparante instellingen (doelstelling 16.6), terwijl tegelijkertijd de toegang van het publiek tot informatie en de bescherming van de fundamentele

illustrent l'engagement de la Belgique à construire une infrastructure numérique résiliente et inclusive. Par ailleurs, le renforcement des capacités technologiques au sein des services publics, notamment par la création d'une structure pilotant la stratégie numérique faitière, la mise en place d'une stratégie nationale en matière de données et l'intégration de l'intelligence artificielle dans les processus administratifs, répond à la cible 9.5 en stimulant l'innovation et en améliorant l'efficacité des institutions.

La digitalisation est également un levier essentiel pour atteindre l'ODD 8 (Travail décent et croissance économique), en particulier la cible 8.2. En modernisant les infrastructures technologiques et en encourageant l'adoption de solutions innovantes, la Belgique favorise une diversification des activités économiques et une augmentation de la productivité. Les initiatives visant à soutenir les entreprises, notamment les PME, dans leur transformation numérique, ainsi que la promotion de l'e-commerce et de l'intégration de l'intelligence artificielle dans notre économie, contribuent à renforcer la compétitivité et à créer des emplois de qualité.

L'inclusion numérique, pilier central de cette politique, s'aligne sur plusieurs ODD, en particulier l'ODD 4 (Éducation de qualité) et l'ODD 10 (Réduction des inégalités). Le programme Connectoo, les formations avancées Connectoo+, et le réseau d'aidants numériques visent à augmenter le nombre de jeunes et d'adultes disposant de compétences techniques et professionnelles (cible 4.4), tout en éliminant les disparités entre les sexes dans l'accès à l'éducation et à la formation (cible 4.5). À côté de ces initiatives et projets concrets, un Plan d'inclusion numérique sera mis sur pied pour coordonner toutes les actions en la matière. Ces initiatives permettent de promouvoir l'inclusion sociale, économique et politique de tous, indépendamment de l'âge, du genre ou de la situation sociale (cible 10.2). En outre, la stratégie *Women in Digital*, qui encourage la participation des femmes dans les carrières technologiques et entrepreneuriales, contribue à l'ODD 5 (Égalité entre les sexes), en particulier aux cibles 5.5 et 5.b, en renforçant l'autonomisation des femmes grâce aux technologies.

La protection des données, la cybersécurité et la résilience des services publics sont des priorités qui s'articulent autour de l'ODD 16 (Paix, justice et institutions efficaces). La mise en œuvre de la directive NIS2, le renforcement de la gouvernance des données, et la création d'un *Chief Data Officer* visent à développer des institutions efficaces, responsables et transparentes (cible 16.6), tout en garantissant l'accès du public à l'information et la protection des libertés fondamentales.

vrijheden worden gewaarborgd (doelstelling 16.10). De bestrijding van cybercriminaliteit, de bescherming van minderjarigen online en de bevordering van een veilige digitale identiteit versterken ook doelstelling 16.2, die erop gericht is een einde te maken aan alle vormen van geweld en uitbuiting, met name tegen kinderen. Bovendien beantwoordt participatieve en inclusieve besluitvorming, aangemoedigd door overleg met belanghebbenden en coördinatie tussen de verschillende bestuursniveaus, aan doelstelling 16.7, door te zorgen voor responsief en representatief bestuur.

Ten slotte past regionale en internationale samenwerking, die essentieel is voor het welslagen van deze digitale transitie, in SDG 17 (Partnerschappen voor het bereiken van de doelstellingen). Door nauw samen te werken met de gefedereerde entiteiten, de Europese partners en de actoren van het maatschappelijk middenveld versterkt België de technologische samenwerking (doelstelling 17.6) en de wetenschappelijke capaciteiten (doelstelling 17.8). Initiatieven zoals AI Antenna en de actieve deelname aan Europese projecten zoals EBSI of EUROPEUM-EDIC illustreren deze wil om publiek-publieke, publiek-private en publiek-civiele partnerschappen tot stand te brengen (doelstelling 17.17), teneinde innovatie en interoperabiliteit van digitale oplossingen te bevorderen.

## **2. Bijdrage om de kloof met de SDG-doelstellingen op digitaal gebied te dichten**

Ondanks de aanzienlijke vooruitgang op het gebied van digitalisering staat België nog voor grote uitdagingen om de doelstellingen van de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) volledig te verwezenlijken, met name wat betreft SDG 5.b, die gericht is op het versterken van het gebruik van sleuteltechnologieën, met name informatie- en communicatietechnologieën (ICT), om de empowerment van vrouwen te bevorderen. Volgens de *Gap Analysis 2024* heeft België weliswaar een hoog percentage mobiele telefoonbezit, maar blijven er verschillen bestaan tussen mannen en vrouwen, met name wat betreft de toegang tot geavanceerde digitale vaardigheden en het gebruik van technologieën voor professionele of ondernemersdoeleinden. Deze verschillen zijn nog groter bij kwetsbare groepen, zoals vrouwen uit kansarme milieus, oudere vrouwen of vrouwen die op het platteland wonen.

Om deze uitdagingen aan te pakken, vormt de interfederale en intersectorale strategie *Women in Digital* een centrale hefboom. Deze strategie, die in 2026 afloopt, heeft al geleid tot gerichte initiatieven om jonge meisjes bewust te maken van STEM-loopbanen, programma's voor permanente educatie en omscholing voor vrouwen te ontwikkelen en inspirerende vrouwelijke rolmodellen in

(cible 16.10). La lutte contre la cybercriminalité, la protection des mineurs en ligne, et la promotion d'une identité numérique sécurisée renforcent également la cible 16.2, qui vise à mettre fin à toutes les formes de violence et d'exploitation, notamment envers les enfants. De plus, la prise de décision participative et inclusive, encouragée par la consultation des parties prenantes et la coordination entre les différents niveaux de pouvoir, répond à la cible 16.7, en assurant une gouvernance réactive et représentative.

Enfin, la coopération régionale et internationale, essentielle à la réussite de cette transition numérique, s'inscrit dans l'ODD 17 (Partenariats pour la réalisation des objectifs). La Belgique, en collaborant étroitement avec les entités fédérées, les partenaires européens et les acteurs de la société civile, renforce la coopération technologique (cible 17.6) et les capacités scientifiques (cible 17.8). Les initiatives telles que l'AI Antenna, et la participation active à des projets européens comme l'EBSI ou l'EUROPEUM-EDIC illustrent cette volonté de créer des partenariats public-public, public-privé et avec la société civile (cible 17.17), afin de favoriser l'innovation et l'interopérabilité des solutions numériques.

## **2. Contribution pour combler les écarts vis-à-vis des cibles des ODD dans le domaine du numérique**

La Belgique, malgré ses avancées significatives en matière de digitalisation, doit encore relever des défis majeurs pour atteindre pleinement les cibles des Objectifs de Développement Durable (ODD), en particulier en ce qui concerne l'ODD 5.b, qui vise à renforcer l'utilisation des technologies clés, notamment les technologies de l'information et de la communication (TIC), pour promouvoir l'autonomisation des femmes. Selon la *Gap Analysis 2024*, bien que la Belgique affiche un taux élevé de possession de téléphones mobiles, des disparités persistent entre les hommes et les femmes, notamment dans l'accès aux compétences numériques avancées et dans l'utilisation des technologies à des fins professionnelles ou entrepreneuriales. Ces écarts sont encore plus marqués parmi les groupes vulnérables, tels que les femmes issues de milieux défavorisés, les femmes âgées ou celles vivant en zone rurale.

Pour répondre à ces enjeux, la stratégie interfédérale et intersectorielle *Women in Digital* constitue un levier central. Cette stratégie, qui arrive à échéance en 2026, a déjà permis de lancer des initiatives ciblées pour sensibiliser les jeunes filles aux carrières STEM, développer des programmes de formation continue et de reconversion professionnelle pour les femmes, et

de technologiesector te promoten. Om de vastgestelde verschillen weg te werken, is het echter van essentieel belang dat deze inspanningen worden geïntensiveerd. In 2026 zal in overleg met de minister-presidenten van de deelstaten een nieuwe strategie voor de periode 2026-2030 worden uitgewerkt om de participatie van vrouwen in de digitale sector te versterken. Deze strategie zal concrete maatregelen omvatten om de toegang van vrouwen tot technologie te verbeteren, met name door zich te richten op de meest kwetsbare groepen.

In het kader van het Digitaal Decennium voor Europa tegen 2030, het *Competitiveness Compass for the EU*, gepubliceerd in januari 2025, en meer in het algemeen in het kader van de SDG's, heeft de FOD Economie een oproep tot het indienen van projecten gelanceerd onder de naam Digitale inclusie 2025. Deze oproep sluit aan bij de Europese ambities om een rechtvaardige digitale transitie te garanderen, de digitale transformatie van bedrijven te ondersteunen, de economische empowerment van burgers te bevorderen en alle vormen van discriminatie van vrouwen en meisjes uit te bannen. Om deze doelstellingen te verwezenlijken, zijn drie thema's geselecteerd:

1. toepassing van digitale technologieën;
2. digitale toegankelijkheid en inclusiviteit van diensten;
3. *Women in Digital*.

In België zijn maar weinig vrouwen actief in de digitale sector. Het is dus noodzakelijk om stereotypen en negatieve vooroordelen te bestrijden en de interesse van vrouwen voor wetenschap en technologie te stimuleren. Wij zijn dan ook van mening dat bedrijven/organisaties moeten worden aangemoedigd om een genderbewust personeelsbeleid te ontwikkelen, met name door het evenwicht tussen werk en privéleven te bevorderen en/of een inclusieve werkomgeving, beste praktijken, enz. te stimuleren.

Deze projecten bevestigen opnieuw het engagement van België om de kloof op het gebied van toegang tot technologie voor vrouwen te dichten, door zijn acties af te stemmen op het principe *Leave No One Behind*. Dankzij een geïntegreerde aanpak wil België van digitale technologie een hefboom maken voor de empowerment van alle vrouwen en zo bijdragen tot de verwezenlijking van SDG 5.b en, meer in het algemeen, tot een meer egalitaire en veerkrachtige samenleving.

*De minister belast met Digitalisering,*

Vanessa Matz

promouvoir des modèles féminins inspirants dans le secteur technologique. Cependant, pour combler les écarts identifiés, il est essentiel d'intensifier ces efforts. En 2026, une nouvelle stratégie pour la période 2026-2030 sera élaborée en concertation avec les ministres-présidents des entités fédérées, afin de renforcer la participation des femmes dans le numérique. Cette stratégie intégrera des mesures concrètes pour améliorer l'accès des femmes aux technologies, notamment en ciblant les groupes les plus vulnérables.

Dans le cadre de la Décennie numérique pour l'Europe à l'horizon 2030, du *Competitiveness Compass for the EU*, publié en janvier 2025, et plus largement dans la poursuite des ODD, le SPF Économie a lancé un appel à projets Inclusion numérique 2025. Cet appel s'inscrit dans les ambitions européennes visant à garantir une transition numérique équitable, soutenir la transformation numérique des entreprises, favoriser l'autonomisation économique des citoyens et éliminer toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes et des filles. Trois thématiques ont été retenues pour poursuivre ces objectifs:

1. appropriation des technologies numériques;
2. accessibilité numérique et inclusivité des services;
3. *Women in Digital*.

En Belgique, peu de femmes sont actives dans le secteur numérique. Il est donc nécessaire de lutter contre les stéréotypes et les préjugés négatifs et d'encourager l'intérêt des femmes pour les sciences et les technologies. Nous considérons ainsi, que les entreprises/organisations doivent être encouragées à développer des politiques de ressources humaines sensibles au genre, notamment en encourageant l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée et/ou en promouvant un environnement de travail inclusif, les meilleures pratiques, etc.

Ces projets réaffirment l'engagement de la Belgique à combler les écarts en matière d'accès aux technologies pour les femmes, en alignant ses actions sur le principe *Leave No One Behind*. Grâce à une approche intégrée, la Belgique entend faire du numérique un levier d'autonomisation pour toutes les femmes, contribuant ainsi à la réalisation de l'ODD 5.b et, plus largement, à une société plus égalitaire et résiliente.

*La ministre chargée du Numérique,*

Vanessa Matz