

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

10 december 2025

STRATEGISCHE VISIE DEFENSIE 2026-2034

Hoorzitting met de Chef Defensie

Verslag

namens de commissie
voor Landsverdediging
uitgebracht door
mevrouw **Charlotte Deborsu** en
de heer **Kjell Vander Elst**

Inhoud

Blz.

I. Inleidende uiteenzettingen	3
II. Vragen en opmerkingen van de leden	16
III. Antwoorden van de sprekers.....	31

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

10 décembre 2025

VISION STRATÉGIQUE DÉFENSE 2026-2034

Audition du Chef de la Défense

Rapport

fait au nom de la commission
de la Défense nationale
par
Mme **Charlotte Deborsu** et
M. **Kjell Vander Elst**

Sommaire

Pages

I. Exposés introductifs	3
II. Questions et observations des membres.....	16
III. Réponses des orateurs	31

02627

**Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag/
Composition de la commission à la date de dépôt du rapport**

Voorzitter/Président: Peter Buysrogge

A. — Vaste leden / Titulaires:

N-VA	Peter Buysrogge, Koen Metsu, Darya Safai
VB	Annick Ponthier, Kristien Verbelen
MR	Charlotte Deborsu, Mathieu Michel
PS	Philippe Courard, Christophe Lacroix
PVDA-PTB	Nabil Boukili, Robin Tonniau
Les Engagés	Luc Frank, Stéphane Lasseaux
Vooruit	Axel Weydts
cd&v	Koen Van den Heuvel
Ecolo-Groen	Staf Aerts
Open Vld	Kjell Vander Elst

B. — Plaatsvervangers / Suppléants:

Jeroen Bergers, Maaïke De Vreese, Michael Freilich, Steven Vandeput
Katleen Bury, Kurt Ravys, Ellen Samyn
Michel De Maegd, Denis Ducarme, Anthony Dufrane
Hugues Bayet, Lydia Mutyebele Ngoi, Éric Thiébaud
Sofie Merckx, Peter Mertens, Ayse Yigit
Jean-François Gatelier, Benoît Lutgen, Ismaël Nuino
Annick Lambrecht, Alain Yzermans
Steven Matheï, Phaedra Van Keymolen
Rajae Maouane, Tinne Van der Straeten
Steven Coenegrachts, Paul Van Tigchelt

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
PS	: Parti Socialiste
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	: Les Engagés
Vooruit	: Vooruit
cd&v	: Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
Open Vld	: Open Vlaamse liberalen en democraten
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant
ONAFH/INDÉP	: Onafhankelijk-Indépendant

Afkorting bij de nummering van de publicaties:		Abréviations dans la numérotation des publications:	
DOC 56 0000/000	Parlementair document van de 56 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 56 0000/000	Document de la 56 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toezpraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Uw commissie heeft op 12 november 2025 een hoorzitting gehouden met de Chef Defensie over de Strategische Visie Defensie 2026-2034. Op grond van artikel 32 van het Reglement van de Kamer heeft zij beslist daarvan een verslag uit te brengen.

I. — INLEIDENDE UITEENZETTINGEN

1. Frederik Vansina, Chef Defensie

Generaal Vansina schetst eerst de actuele geopolitieke context waarbinnen de Belgische Defensie opereert. Hij wijst op de erosie van de internationale rechtsorde die na de Tweede Wereldoorlog tot stand kwam en de overgang van een unipolaire naar een multipolaire wereld. Deze nieuwe realiteit wordt gekenmerkt door drie blokken: een democratisch blok (NAVO-landen, EU en enkele Pacifische democratieën), een blok van autocratieën of zelfs dictaturen (onder meer Rusland, Noord-Korea, Iran en in zekere mate China) en een groep van landen met een wisselende of neutrale positie (zoals India, Brazilië en de Arabische staten). De spanningen tussen de democratische en autocratische blokken nemen toe en vertalen zich in diverse gewapende conflicten.

In Oekraïne woedt een industriële oorlog van een omvang die Europa sinds 1945 niet meer heeft gekend. Rusland, dat een revanchistische koers volgt, beschikt over een oorlogseconomie en accepteert zware verliezen – naar schatting reeds meer dan één miljoen slachtoffers of het equivalent van de slag om Stalingrad in WO II, toch een ijkpunt in het collectieve Russisch geheugen – zonder merkbare binnenlandse tegenreactie. De Russische krijgsmacht telt momenteel circa 700.000 manschappen in Oekraïne. De Russische terreinwinst verloopt traag maar gestaag en het conflict veroorzaakt aanzienlijke structurele economische en demografische kosten. De NAVO heeft inmiddels haar oostelijke flank aanzienlijk versterkt en door de toetreding van Zweden en Finland is de Baltische Zee nu een stevig ankerpunt voor de alliantie. De *Ukraine Defense Coordination Group*, die regelmatig samenkomt op het niveau van de ministers en de CHOD's, vormt een coalitie van om en bij de vijftig landen die op allerlei manieren Oekraïne bijstaan. In die zin kan men zich afvragen wat de uiteindelijke strategische winst tot nog toe is voor Rusland.

De generaal wijst op het belang van de groeiende rivaliteit tussen China en de Verenigde Staten, wat het internationale systeem structureel beïnvloedt. China is

Votre commission a organisé, le 12 novembre 2025, une audition du Chef de la Défense sur la Vision Stratégique Défense 2026-2034. En application de l'article 32 du Règlement de la Chambre, elle a décidé de faire rapport sur cette audition.

I. — EXPOSÉS INTRODUCTIFS

1. Frederik Vansina, Chef de la Défense

Le général Vansina commence par dresser un état des lieux du contexte géopolitique dans lequel la Défense belge opère actuellement. Il évoque l'érosion de l'ordre juridique international mis sur pied au terme de la Seconde Guerre mondiale et la transition d'un monde unipolaire vers un monde multipolaire. Cette nouvelle réalité se traduit par l'émergence de trois blocs: un bloc démocratique (pays de l'OTAN, UE et quelques démocraties du Pacifique), un bloc d'autocraties, voire de dictatures (notamment la Russie, la Corée du Nord, l'Iran et, dans une certaine mesure, la Chine) et un groupe de pays adoptant une position changeante ou neutre (comme l'Inde, le Brésil et les États arabes). Les tensions entre les blocs démocratique et autocratique montent en puissance et donnent naissance à différents conflits armés.

L'Ukraine est le théâtre d'une guerre industrielle d'une ampleur que l'Europe n'avait plus connue depuis 1945. La Russie, entraînée par une folie revancharde, s'appuie sur une économie de guerre et accepte de lourdes pertes (d'ores et déjà évaluées à plus d'un million de victimes, soit l'équivalent de la bataille de Stalingrad pendant la Seconde Guerre mondiale, pourtant encore vive dans la mémoire collective russe) sans aucune réaction notable de la société russe. Actuellement, les forces armées russes ont déployé en Ukraine un effectif d'environ 700.000 hommes. L'avancée russe est lente, mais constante, et le conflit ne cesse de provoquer de lourds dommages économiques et démographiques structurels. Depuis le début de l'affrontement, l'OTAN a considérablement renforcé son front oriental, et l'adhésion de la Suède et de la Finlande a transformé la mer Baltique en solide point d'ancrage pour l'alliance. Le Groupe de contact sur la défense de l'Ukraine, au sein duquel se réunissent régulièrement les ministres et les CHOD, constitue une coalition d'approximativement cinquante pays qui viennent en aide à l'Ukraine d'une façon ou d'une autre. Eu égard à ce qui précède, on peut se demander quel est le gain stratégique enregistré à ce stade par la Russie.

Le général souligne l'importance qu'il convient d'accorder à la rivalité grandissante entre la Chine et les États-Unis et qui influence structurellement le système

voor Europa geen vijand, maar een grootmacht waarmee het Westen economisch sterk verweven is. De Europese Unie hanteert terecht een dubbele strategie van samenwerking waar mogelijk en afwijzing waar nodig, onder meer op handelsvlak. De Amerikaanse strategische aandacht verschuift in toenemende mate naar de Indo-Pacifische regio: in de Verenigde Staten staat China centraal, terwijl het conflict in Oekraïne amper wordt vermeld. Dit contrasteert met de Europese perceptie, waar de oorlog in Oekraïne de politieke en militaire agenda domineert.

Een ander belangrijk aandachtspunt is de blijvende instabiliteit in het Midden-Oosten, dat geografisch dicht bij Europa ligt. De situatie in Israël en Gaza, de onzekere toekomst van Syrië en de spanningen tussen Israël en Iran blijven uiterst zorgwekkend. De Iraanse nucleaire ambities zijn onaanvaardbaar voor Israël, wat het risico op escalatie verhoogt. Daarnaast heeft de onveiligheid in de regio directe gevolgen voor de internationale scheepvaart en bevoorradingslijnen, vooral via de Rode Zee en het Suezkanaal. Door de verhoogde dreiging worden scheepvaartroutes noodgedwongen omgeleid rond het zuiden van Afrika, wat economische repercussies heeft voor de Europese aanvoerketens.

De generaal benadrukt het strategische belang van Afrika als zuidelijke flank van Europa. Dit aspect blijft in Europese en NAVO-context onderbelicht, terwijl instabiliteit in het zuiden rechtstreeks invloed uitoefent op Europese veiligheid. De reeks staatsgrepen in de Sahel heeft het Europese beleid in de regio grotendeels ondermijnd. België probeert evenwel goede relaties te behouden met landen als Congo, Benin, Marokko en Tunesië, maar moet gelet op zijn beperkte middelen prioriteiten stellen.

De toenemende aanwezigheid van buitenlandse actoren op het Afrikaanse continent noopt tot bezorgdheid: China met economische projecten, Rusland via militaire structuren zoals Wagner, thans opgegaan in het "Afrika Korps". Deze Russische formaties ondersteunen lokale regimes in ruil voor toegang tot grondstoffen. Bovendien is er de heropleving van het jihadistisch terrorisme in landen als Mali, wat opnieuw een potentiële dreiging vormt voor Europa.

Een andere belangrijke geopolitieke factor is het Arctisch gebied, waar de klimaatverandering nieuwe zeeroutes opent. Dit veroorzaakt spanningen tussen

international. La Chine n'est pas l'ennemi de l'Europe, mais une grande puissance avec laquelle l'Occident a noué des relations économiques étroites. L'Union européenne applique, à juste titre, une stratégie double consistant à collaborer quand c'est possible et à fermer la porte quand c'est nécessaire, notamment sur les dossiers commerciaux. Les États-Unis placent de plus en plus leur intérêt stratégique dans le bassin indopacifique: la Chine est omniprésente dans le discours américain alors que le conflit en Ukraine n'est plus guère mentionné. Cela contraste avec la perception européenne, l'agenda politique et militaire du Vieux Continent étant dominé par la guerre en Ukraine.

L'instabilité permanente du Moyen-Orient, géographiquement proche de l'Europe, attire également tous les regards. La situation en Israël et à Gaza, l'avenir incertain de la Syrie et les tensions entre Israël et l'Iran continuent de susciter une vive inquiétude. Les ambitions nucléaires iraniennes sont inacceptables pour Israël, ce qui augmente le risque d'escalade. En outre, l'insécurité qui règne dans la région entraîne des conséquences directes pour la navigation internationale et les lignes d'approvisionnement, en particulier sur les routes passant par la mer Rouge et le canal de Suez. Face à la menace accrue, il n'y a plus d'autre choix que de dévier les routes de navigation vers le sud de l'Afrique, ce qui a des répercussions économiques pour les chaînes d'approvisionnement européennes.

Le général souligne l'intérêt stratégique de l'Afrique, en sa qualité de flanc méridional de l'Europe. Les analyses de l'Europe et de l'OTAN portant sur cette relation restent lacunaires, alors que l'instabilité dans le Sud vient directement menacer la sécurité européenne. La série de coups d'État survenus dans le Sahel a largement dégradé la politique menée par l'Europe dans la région. La Belgique tente certes de maintenir de bonnes relations avec des pays comme le Congo, le Bénin, le Maroc et la Tunisie, mais, vu ses moyens limités, notre pays doit établir des priorités.

La présence grandissante d'acteurs étrangers sur le continent africain est préoccupante: la Chine y mène des projets économiques, tandis que la Russie y opère via des organisations militaires comme Wagner, aujourd'hui intégré à l'*Africa Corps*. Ces organisations russes soutiennent les régimes locaux en échange d'un accès aux matières premières. À cela s'ajoute la résurgence du terrorisme djihadiste dans des pays comme le Mali, qui constitue à nouveau une potentielle menace pour l'Europe.

La région arctique, où les changements climatiques ouvrent de nouvelles routes maritimes est un autre facteur géopolitique important. Cette situation est source

grootmachten, waarbij de Verenigde Staten hun veiligheidsbelangen daar willen vrijwaren. De Amerikaanse focus op Groenland illustreert hun streven ook in die regio strategische bufferzones te behouden.

De generaal wijst vervolgens op het belang van de Europese defensie in een veranderend bondgenootschap. De Hoge Vertegenwoordiger van de EU voor Buitenlandse Zaken, Josep Borrell, typeert de huidige situatie als een evenwicht tussen meerdere crises en structurele verschuivingen. Europa bevindt zich enerzijds in een context van oorlog tussen Rusland en Oekraïne en anderzijds van blijvende instabiliteit in het Midden-Oosten. Tegelijk is sprake van een herbewapening van Europa, terwijl de Verenigde Staten geleidelijk een narratief van strategisch terugtrekken uit het oude continent voeren.

De Verenigde Staten blijven onder artikel 5 van het NAVO-verdrag wel de nucleaire afschrikkingsgarantie handhaven, maar geven duidelijk te kennen dat Europa zelf verantwoordelijk wordt voor de conventionele defensiecapaciteiten. Dit is een logische ontwikkeling, gelet op de historische Amerikaanse inspanningen sinds de Tweede Wereldoorlog. Niettemin verloopt de Europese versterking van defensiecapaciteiten traag en gefragmenteerd. Besluitvorming wordt bemoeilijkt doordat de EU niet met één stem spreekt en lidstaten vooral nationale strategieën volgen. De Europese defensie-industrie verkeerde voor 2022 in een toestand van overlevingsmodus en herstelt zich slechts langzaam, mede door industriële terughoudendheid om grootschalig te investeren zonder politieke en financiële zekerheid op lange termijn.

Inmiddels vormen zich nieuwe geopolitieke allianties. Er is een toenemende convergentie tussen autoritaire staten en de vorming van alternatieve machtsblokken, zichtbaar op internationale fora zoals de top in Shanghai, waar leiders van autocratische regimes samen met democratische landen zoals India optreden. Dergelijke samenwerkingsvormen tonen de verschuiving in het mondiale machts evenwicht en vormen een uitdaging voor het Westen.

De generaal onderschrijft Borrells synthese, waarbij China zich geen Russische nederlaag kan veroorloven, omdat dat de aandacht van de Verenigde Staten zou verleggen en China minder speelruimte zou krijgen in de Pacifische regio; anderzijds kan Europa geen Russische overwinning toelaten, omdat dit de Europese veiligheid rechtstreeks zou ondermijnen.

de tensions entre les grandes puissances, les États-Unis souhaitant y préserver leurs intérêts en matière de sécurité. L'intérêt des États-Unis pour le Groenland illustre leur volonté de conserver des zones tampons stratégiques dans cette région également.

Le général souligne ensuite l'importance de la défense européenne dans une Alliance transatlantique en mutation. Selon M. Josep Borrell, ancien haut représentant de l'Union pour les affaires étrangères, la situation actuelle se caractérise par un équilibre entre plusieurs crises et plusieurs mutations structurelles. L'Europe se trouve face à une situation de guerre entre la Russie et l'Ukraine, d'une part, et à une instabilité persistante au Moyen-Orient, d'autre part. Parallèlement, il est question d'un réarmement de l'Europe à un moment où les États-Unis évoquent progressivement un retrait stratégique du vieux continent.

S'il est vrai que les États-Unis continuent de garantir la dissuasion nucléaire en vertu de l'article 5 du Traité de l'Atlantique Nord, ils indiquent clairement que l'Europe est responsable de ses propres capacités de défense conventionnelles. Il s'agit d'une évolution logique, compte tenu des efforts historiques consentis par les États-Unis depuis la Seconde Guerre mondiale. Cependant, le renforcement des capacités de défense européennes est lent et fragmenté. La prise de décision est compliquée par le fait que l'Union européenne ne parle pas d'une seule voix et que les États membres appliquent surtout des stratégies nationales. L'industrie de défense européenne était en mode de survie avant 2022, et elle ne se redresse aujourd'hui que lentement, en partie à cause de la réticence des industriels à investir massivement faute de garanties politiques et financières à long terme.

On observe par ailleurs la naissance de nouvelles alliances géopolitiques et une convergence croissante entre les États autoritaires et la formation de blocs alternatifs, visible dans les forums internationaux, par exemple au sommet organisé à Shanghai, où des dirigeants de régimes autocratiques côtoient des dirigeants de pays démocratiques comme l'Inde. Ces formes de coopération témoignent des mutations en cours dans l'équilibre mondial des pouvoirs et constituent un défi pour l'Occident.

Le général souscrit à l'analyse de Josep Borrell: d'une part, la Chine ne peut pas se permettre une défaite russe, car cette défaite détournerait l'attention des États-Unis et réduirait sa marge de manœuvre dans la région Pacifique, mais, d'autre part, l'Europe ne peut pas se permettre une victoire russe, car cette victoire compromettrait directement sa sécurité.

Dit leidt tot een strategische patstelling waarbij noch een Russische nederlaag, noch een Russische overwinning voor deze of gene partij politiek aanvaardbaar is.

In deze geopolitieke context is het essentieel dat Europa de Oekraïense verdediging blijft ondersteunen, omdat een Russische overwinning ernstige veiligheidsrisico's zou inhouden voor andere Europese landen, mogelijk zelfs NAVO-lidstaten.

De generaal onderstreept dat België volledig aan zijn NAVO-verplichtingen voldoet: de aanwezigheid van grondtroepen in Roemenië, speciale eenheden in de Baltische staten, luchtsteun aan NAVO-missies en deelname van Belgische marineschepen aan NAVO-eskaders. Hij ervaart geen bijkomende druk vanuit het bondgenootschap om extra inspanningen te leveren. De uitvoering gebeurt binnen het kader van de *NATO Defence Planning Process* (NDPP) en de vastgestelde *Capability Targets* voor 2021-2025. De volgende cyclus (2029) zal vanaf 2027 politiek worden voorbereid en rekening moeten houden met een mogelijk verminderd Amerikaans militair engagement in Europa.

Dit zal vermoedelijk leiden tot bijkomende verplichtingen voor Europese lidstaten, vooral in domeinen waar Europa sterk afhankelijk blijft van Amerikaanse middelen: strategische verkenningssystemen, satellieten, langeafstandsverkenningssvliegtuigen, grote drones, militaire mobiliteit, inlichtingenvergaring en precisieslagen in de diepte. Momenteel wordt een aanzienlijk deel van de inlichtingen boven Oekraïne nog steeds door Amerikaanse middelen verzameld en een Europese substitutie van deze capaciteiten zal aanzienlijke inspanningen vergen.

Daarnaast zal de volgende planningscyclus ook rekening moeten houden met de nieuwe technologische dimensies van defensie: cybercapaciteiten, onbemande systemen, satellietinfrastructuur en artificiële intelligentie. Deze innovatiegebieden worden bepalend voor de toekomstige militaire slagkracht en moeten structureel geïntegreerd worden in de Europese defensieplanning.

De Chef Defensie benadrukt vervolgens de verhoogde hybride dreiging in België maar ook in andere Europese landen zoals Denemarken en Duitsland. Het betreft onder meer veelvuldige DDoS-aanvallen, de aanwezigheid van verdachte Russische schepen in territoriale wateren, sabotage van onderwaterinfrastructuur, misleidende campagnes via sociale media enz.

Cela aboutit à une impasse stratégique dans laquelle ni une défaite russe ni une victoire russe ne sont politiquement acceptables pour l'une ou l'autre partie.

Dans ce contexte géopolitique, il est essentiel que l'Europe continue à soutenir la défense de l'Ukraine, car une victoire russe compromettrait gravement la sécurité d'autres pays européens, voire de certains États membres de l'OTAN.

Le général souligne que la Belgique respecte pleinement ses obligations envers l'OTAN: présence de troupes terrestres en Roumanie, unités spéciales dans les États baltes, soutien aérien aux missions de l'OTAN et participation de navires de guerre belges aux escadrons de l'OTAN. L'orateur ne ressent aucune pression supplémentaire de la part de l'Alliance pour que la Belgique fournisse des efforts supplémentaires. Ces opérations s'inscrivent dans le cadre du processus OTAN de planification de défense (*NATO Defence Planning Process*, NDPP) et des objectifs capacitaires (*Capability Targets*) fixés pour la période 2021-2025. Le prochain cycle (2029) sera préparé sur le plan politique dès 2027, et il devra tenir compte d'une éventuelle réduction de l'engagement militaire américain en Europe.

Cela entraînera probablement des obligations additionnelles pour les États membres européens, en particulier dans les domaines où l'Europe dépend toujours fortement des capacités américaines: systèmes de reconnaissance stratégique, satellites, avions de reconnaissance à longue portée, drones de grande taille, mobilité militaire, collecte de renseignements et frappes de précision en profondeur. À l'heure actuelle, une part importante des renseignements collectés au-dessus du territoire ukrainien le sont encore par des capacités américaines, et le remplacement de ces capacités par des capacités européennes exigera des efforts considérables.

En outre, le prochain cycle de planification devra aussi tenir compte des nouvelles dimensions technologiques de la défense: cybercapacités, systèmes sans pilote, infrastructure satellitaire et intelligence artificielle. Ces domaines d'innovation seront déterminants pour la puissance militaire à l'avenir, et doivent être intégrés de manière structurelle dans la planification de la défense européenne.

Le chef de la Défense souligne ensuite la menace hybride accrue en Belgique, mais aussi dans d'autres pays européens tels que le Danemark et l'Allemagne. Il s'agit notamment d'attaques DDoS fréquentes, de la présence de navires russes suspects dans les eaux territoriales, du sabotage des infrastructures sous-marines, de campagnes trompeuses sur les réseaux sociaux, etc.

De oorlog in Oekraïne heeft duidelijk gemaakt dat overwicht in de lucht nog steeds primordiaal is in een oorlog, met daar bovenop de toenemende dronificatie op massale schaal (Oekraïne zou dit jaar alleen al 4 miljoen drones inzetten), meer en meer aangestuurd door artificiële intelligentie – met alle ethische problemen vandien. In Oekraïne blijkt intussen ook overduidelijk het belang van een performante defensie-industrie, in staat om op grote schaal te produceren.

2. Kolonel Yvan Plasman, verantwoordelijke Plans & Policy

Kolonel Plasman geeft een volledig overzicht van de Strategische Visie 2026-2034.

Geopolitieke context en bedreigingen

De geopolitieke evoluties en bedreigingen dwingen ons land ertoe zijn strategische positionering inzake defensie te herevalueren, wil het zich aan de nieuwe toestand kunnen aanpassen. Daartoe dient een nieuwe strategische koers te worden uitgezet die op afschrikking en collectieve verdediging is gericht.

De strategische samenwerking waarin onze defensie moet worden verankerd, neemt de volgende vormen aan:

a. Evolutie naar een positionering ten gunste van afschrikking en collectieve verdediging

Strategisch kan België niet anders dan te kiezen voor collectieve verdediging. Gezien de specifieke kenmerken van ons land heeft België de strategische keuze gemaakt zich niet te isoleren, maar zijn verdediging in een collectief kader te verankeren. Zo is onze veiligheid gebaseerd op solide partnerschappen en duurzame allianties, vooral binnen de NAVO en de Europese Unie. Die keuze impliceert echter een loyaal en solidair engagement binnen een gemeenschappelijke inspanning waarbij elke natie ten volle haar deel van de verantwoordelijkheid op zich neemt.

Aldus wordt gestreefd naar een geloofwaardige positionering, die op een aangepaste legersterkte en gedeelde capaciteiten is gebaseerd en waarmee agressie wordt ontraden door met vergelding te dreigen.

b. Terugkeer naar “landsverdediging” in de eigenlijke zin van het woord en naar de enablement-strategie

De doelmatigheid van collectieve verdediging hangt vooral af van de mate waarin elke natie bij machte is weerstand te bieden tegen aanvallen op haar eigen grondgebied.

La guerre en Ukraine a clairement montré que la supériorité aérienne reste primordiale dans un conflit, sans compter la généralisation massive des drones (l'Ukraine devrait en déployer 4 millions cette année seulement), de plus en plus pilotés par l'intelligence artificielle, avec tous les problèmes éthiques que cela implique. En Ukraine, l'importance d'une industrie de défense performante, capable de produire à grande échelle, est désormais évidente.

2. Colonel Yvan Plasman, responsable Plans & Policy

Le colonel Plasman présente une vue d'ensemble de la Vision stratégique 2026-2034.

Cadre géopolitique et menaces

Les changements géopolitiques et les menaces imposent une réévaluation du positionnement stratégique de notre pays en matière de défense afin de pouvoir s'adapter aux nouvelles réalités. Ces transformations imposent un recentrage stratégique en faveur de la dissuasion et de la défense collective.

L'ancrage de notre défense dans la coopération stratégique se présente comme suit:

a. Évolution de la posture de dissuasion et de défense collective

La défense collective est un choix stratégique indispensable pour la Belgique. Compte tenu des spécificités de notre pays, la Belgique a fait le choix stratégique de ne pas s'isoler mais, au contraire, d'ancrer sa défense dans un cadre collectif. Ainsi, notre sécurité repose sur des partenariats solides et des alliances durables, principalement au sein de l'OTAN et de l'Union européenne. Toutefois, ce choix implique un engagement loyal et solidaire dans un effort commun où chaque nation assume pleinement sa part de responsabilité.

L'objectif est d'adopter une posture crédible, fondée sur des forces adaptées et des capacités partagées, pour dissuader toute agression par la menace de représailles.

b. Le retour de la défense du territoire et de l'Enablement

Une défense collective efficace repose avant tout sur la capacité de chaque nation à résister à une attaque sur son propre territoire.

c. Collectieve veiligheid

Hoewel prioritair op collectieve verdediging moet worden ingezet en de belangrijkste inspanningen daar-naartoe moeten gaan, moeten operaties met het oog op collectieve veiligheid zeker een optie blijven om de stabiliteit in de strategische gebieden te handhaven of te herstellen.

Onder meer de Belgische economie staat of valt met een stabiele internationale omgeving.

d. Bescherming van Belgische onderdanen in het buitenland – steun aan internationale humanitaire missies – hulp aan de natie

Op basis van die analyse van de veiligheidsomgeving en van de vastgestelde dreigingen, waarbij rekening wordt gehouden met de aan Defensie toegewezen missies en met het multilaterale kader waarbinnen ons veiligheidsbeleid functioneert, wordt in de Strategische Visie Defensie 2025 een duidelijke ambitie voor 2035 naar voren geschoven.

Strategische doelstellingen

De defensieambities van ons land worden door drie strategische doelstellingen geschraagd:

— Binnen een context van collectieve verdediging wil Defensie zich voorbereiden op een militair conflict met een hoge intensiteit door de ontrading op te drijven en te waarborgen dat in gevechten met een potentieel hoge intensiteit en lange duur, zij aan zij met de bondgenoten een betrouwbare, snelle en doelmatige interventiecapaciteit kan worden ingezet.

— Defensie verbindt zich ertoe het nationale grondgebied te beschermen tegen verscheidene, al dan niet hybride bedreigingen en kiest daarbij voor een omvattende aanpak waarbij alle publieke en private spelers, evenals de samenleving als geheel, worden gemobiliseerd.

— Tegelijk anticipeert Defensie op toekomstige gevechten. Het departement houdt daarbij rekening met de lessen uit recente gebeurtenissen en ontwikkelt een strategie met het oog op permanente technologische innovatie. Defensie wil een structureel militair voordeel behouden via zowel de modernisering van haar capaciteiten als de versterking van de Belgische en Europese technologische en industriële basis. Voor een versnelde en continue productie van uitrusting en munitie kan men niet zonder die solide basis.

c. La sécurité collective

Bien que la défense collective soit devenue la priorité et l'effort principal, les opérations de sécurité collective restent une option cruciale pour maintenir ou rétablir la stabilité dans les zones stratégiques.

La stabilité de l'environnement international est un enjeu essentiel notamment pour l'économie belge.

d. La protection des ressortissants belges à l'étranger – L'appui aux missions humanitaires internationales – L'aide à la Nation

Sur la base de cette analyse de l'environnement sécuritaire et des menaces identifiées, tenant compte des missions assignées à la Défense et du cadre multilatéral dans lequel s'inscrit notre politique de sécurité, la Vision stratégique de la Défense 2025 trace une ambition claire pour 2035.

Objectifs stratégiques

Trois objectifs stratégiques structurent l'ambition de notre pays en matière de défense:

— La Défense vise à se préparer à un conflit militaire de haute intensité dans un cadre de défense collective, en renforçant la dissuasion et en garantissant une capacité d'intervention fiable, rapide et efficace dans des combats pouvant être de haute intensité et de longue durée aux côtés de ses alliés.

— La Défense s'engage également à protéger le territoire national contre des menaces variées, notamment hybrides, en adoptant une approche globale mobilisant tous les acteurs publics, privés et la société dans son ensemble.

— Parallèlement, la Défense veille à anticiper les combats futurs en intégrant les leçons d'événements récents et en développant une stratégie d'innovation technologique continue. Elle vise à maintenir un avantage militaire structurel en modernisant ses capacités tout en renforçant la base industrielle et technologique belge et européenne. Celle-ci est centrale pour garantir une production accélérée et continuée d'équipements et de munitions.

Prioritaire krachtlijnen voor versterking

Er werden vier prioritaire krachtlijnen bepaald die als leidraad dienen voor de versterkingsmaatregelen:

— De maximalisatie van de operationele output heeft tot doel de operationele bijdrage te optimaliseren en vervolgens te verhogen dankzij de inzet van nieuwe capaciteiten in het kader van de opdrachten van Defensie.

— De uitbreiding van het militair en burgerpersoneel heeft tot doel de capaciteiten te versterken.

— Wat de versnelde ontwikkeling van capaciteiten betreft, moet de capaciteitsvernieuwing die via eerdere strategische visies is ingezet, worden versneld en geïntensiveerd.

— Inzake de verankering van een versneld begrotingstraject kan men stellen dat zonder een betrouwbare programmering van de middelen de versterking van de capaciteiten uiteindelijk in het gedrang zal komen en Defensie haar opdrachten niet zal kunnen vervullen.

Randvoorwaarden

De randvoorwaarden vormen de essentiële hefboomen voor de uitvoering van de prioritaire krachtlijnen. Het welslagen van de hervorming van Defensie hangt af van die voorwaarden. Er zijn er negen:

— De uitwerking en uitvoering van een strategisch kader via een visie en een wet houdende de militaire programmering van investeringen, maar ook door middel van een plan voor de heropbouw van een robuuste Defensie.

— Een solide technologische en industriële defensiebasis die de verdere uitvoering bevordert van de DIRS (Defence, Industry and Research Strategy) waar zowel de industrie als Defensie baat bij hebben, met het oog op de ontwikkeling van een volwaardige industriële defensiecapaciteit.

— De ontwikkeling van een externe-communicatiestrategie teneinde de bevolking beter en op transparante wijze te informeren, haar veerkrachtiger te maken en vijandige naties af te schrikken door onze vastberadenheid te tonen. Duidelijke, eerlijke en toegankelijke interne communicatie zorgt ook voor eenheid van visie en betrokkenheid van het personeel.

— De opstelling van nationale plannen voor verdediging, *enablement* en weerbaarheid, met als doel elke vijandige natie af te schrikken door onze capaciteit en paraatheid voor een standvastige verdediging aan te

Axes prioritaires de renforcement

Pour baliser les efforts de renforcement, quatre axes prioritaires ont été définis.

— La maximisation de l'output opérationnel vise à optimiser la contribution opérationnelle, pour ensuite l'augmenter par l'emploi en opération des nouvelles capacités dans le cadre des missions de la Défense.

— La croissance des effectifs civils et militaires cherche à renforcer nos capacités.

— (L'accélération du développement capacitaire): le renouvellement capacitaire entamé par le biais des visions stratégiques précédentes doit être accéléré et intensifié.

— L'ancrage d'une trajectoire budgétaire accélérée: finalement, sans une programmation fiable des moyens, le renforcement des capacités sera compromis et la Défense ne pourra pas garantir ses missions.

Conditions-cadres

Les conditions-cadres constituent les leviers essentiels à la mise en œuvre des axes prioritaires. La réussite de la transformation de la Défense dépendra de la mise en place de ces conditions. Elles sont au nombre de 9:

— L'élaboration et la mise en œuvre d'un cadre stratégique par une Vision et une loi de programmation militaire des investissements, mais aussi par un plan de reconstruction de la Défense robuste.

— Une base industrielle et technologique de défense solide promouvant la poursuite de la DIRS (*Defence, Industry and Research Strategy*) dans une approche gagnant-gagnant tant pour le monde industriel que pour la Défense, afin de garantir le développement d'une véritable capacité industrielle de défense.

— Le développement d'une stratégie de communication externe visant à mieux informer la population, de manière transparente, à renforcer sa résilience et à dissuader toute nation hostile en affirmant notre détermination. Une communication interne claire, honnête et accessible garantit également l'unité de vision et l'adhésion du personnel.

— La mise en place de plans nationaux de défense, d'*enablement* et de résilience visant à dissuader toute nation hostile en démontrant notre capacité et notre préparation à assurer une défense persistante. Ceci

tonen. Dat houdt ook in dat een veilige doorvoer van geallieerde troepen over ons grondgebied moet worden gewaarborgd.

— De modernisering van de werking van Defensie door middel van procesoptimalisatie en een aanzienlijke administratieve vereenvoudiging. Die modernisering moet gepaard gaan met verbeterde mechanismen voor contract- en budgetbeheer en een forse investering in digitale transformatie.

— De actualisering van het juridische kader om het modern, samenhangend en alomvattend te maken, waarmee een antwoord kan worden geboden op nieuwe bedreigingen en de opdrachten van Defensie.

— De aanpassing van het vastgoedpatrimonium van Defensie, teneinde de installaties in overeenstemming te brengen met de normen, alsook te zorgen voor meer weerbaarheid, toekomstgerichtheid, geografisch evenwicht en maatschappelijke verankering.

— Een duurzame ontwikkeling zal Defensie veerkrachtiger maken en tegelijkertijd de operationele efficiëntie en de veiligheid van het personeel waarborgen.

— Tot slot vormen waarden en ethiek de leidraad voor moreel en transparant gedrag. Ze bevorderen ook de interne cohesie van de strijdkrachten en versterken hun eenheid, doeltreffendheid en veerkracht.

Wet op de militaire programmering

De wet op de programmering van militaire investeringen (MPW) is het tweede element van het strategisch kader.

Deze wet zorgt voor de stabiliteit en voorspelbaarheid die absoluut noodzakelijk zijn voor Defensie, maar ook voor onze bondgenoten en de samenleving, en zorgt voor langetermijnplanning en een betere coördinatie van de inspanningen om onze nationale en internationale veiligheid te versterken.

Het stelt de doelstellingen vast voor de aanwerving van personeel, voorziet in continuïteit en samenhang met de Strategische Visie, in investeringen in capaciteiten, evenals in het engagement voor de technologische en industriële basis voor de duur van de visie (technisch gezien is dit een nieuwe wet, geen aanpassing van de vorige).

Werving van personeel (Bijlage I)

De evolutie van het personeelsbestand zal een groeitraject volgen dat in overeenstemming is met de ontwikkeling

impliceert ook de garantie van de veilige transit van de troepen op ons grondgebied.

— La modernisation du fonctionnement de la Défense, par l'optimisation des processus et une importante simplification administrative. Cette modernisation s'accompagnera également de meilleurs mécanismes contractuels et de gestion budgétaire, ainsi que d'un solide investissement dans la transformation digitale.

— L'actualisation du cadre légal en vue de le rendre moderne, cohérent et complet, et adéquat pour répondre aux nouvelles menaces et aux missions de la Défense.

— L'évolution du patrimoine immobilier de la Défense à des fins de mise aux normes des installations, d'une plus grande résilience, mais aussi dimensionnée pour l'avenir, géographiquement équilibrée et favorisant l'ancrage sociétal.

— Un développement durable, permettra d'augmenter la résilience de la Défense tout en veillant à garder l'efficacité opérationnelle et la sécurité de son personnel.

— Enfin, les valeurs et l'éthique guident une conduite morale et transparente. Elles favorisent également une cohésion interne des forces armées, renforçant ainsi leur unité, leur efficacité et leur résilience.

Loi de programmation militaire

La loi de programmation militaire des investissements (loi de programmation militaire) est le deuxième élément du cadre stratégique.

Cette loi permet de générer la stabilité et la prévisibilité, qui sont absolument essentielles pour la Défense, mais aussi pour nos alliés et pour la société. Elle garantit également une planification à long terme et une meilleure coordination des efforts pour renforcer notre sécurité nationale et internationale.

En outre, elle fixe les objectifs de recrutement du personnel et prévoit, en continuité et en cohérence avec la Vision stratégique, les investissements capacitaires, ainsi que l'engagement de la Défense en matière de base industrielle et technologique pour la durée de cette vision (techniquement, il s'agit d'une nouvelle loi et non d'une modification de la précédente).

Recrutement de personnel (Annexe I)

L'évolution des effectifs suivra une trajectoire de croissance correspondant au développement des capacités et

van de capaciteiten en de versterking van Defensie. De werving van personeel waarborgt de gewenste ontwikkeling van het personeelsbestand, het doel is om eind 2034 34.500 militairen te tellen, 12.800 reservisten en 8500 burgerpersoneel.

Investeringsprogramma's

Bijlage II bevat een indicatieve beschrijving van de investeringsprogramma's, de geraamde begroting in constante euro 2026 en het geraamde jaar vanaf wanneer de vastlegging van een contract is gepland of, indien van toepassing, de periode waarin meerdere verbintenissen zijn gepland. De grote investeringsprogramma's voor militair materieel voor de periode 2026-2034 zijn gegroepeerd per capacitaire dimensie.

De investeringsdossiers die waren geprogrammeerd in het plan voor investeringen in hoofdmaterieel voor een vastlegging op de begrotingskredieten van 2025 zijn opgenomen in bijlage III.

De Strategische Visie zet de middelen uiteen voor Defensie om een proactieve en visionaire innovatiestrategie te hanteren die niet alleen voldoet aan de nationale veiligheidseisen, maar ook aan de verwachtingen van onze internationale partners. Het moet het mogelijk maken om een snelle en duurzame motor van technologische innovatie te vormen, met zeer korte innovatiecycli en de opkomst van nieuwe capaciteiten direct op het slagveld.

Aan de budgettaire kant wordt dit ondersteund door de geconsolideerde ontwikkelingsaanpak in de capacitaire segmenten waar dreigingen en technologieën snel en voortdurend evolueren (zoals cyberspace, ruimte, drones of digitalisering), evenals door de middelen van de DIRS die ook in partnerschappen kunnen worden geïnjecteerd.

DIRS

Het budget voor de DIRS bedraagt jaarlijks 3 % van het budget van Defensie, vermeerderd met de aanvullende jaarlijkse bedragen (bijlage IV).

De begrotingsmiddelen die worden uitgetrokken voor de versterking van de nationale technologische en industriële basis op het gebied van veiligheid en defensie zijn gestructureerd rond twee ontwikkelingsassen:

— *Research and Technology (R&T)* (waarvan reserve Space & cyber = 1 % Budget Defensie + 1 % Normering + 30 M constant 2026).

au renforcement de la Défense. Le recrutement de personnel garantit le développement souhaité des effectifs, l'ambition étant fin 2034 de compter 34.500 militaires, 12.800 réservistes et 8500 civils.

Programmes d'investissement

L'annexe II contient une description indicative des programmes d'investissement, le budget estimé de 2026 en euros constants et l'année estimée à partir de laquelle l'engagement d'un contrat a été planifié ou, le cas échéant, la période au cours de laquelle plusieurs engagements ont été planifiés. Les grands programmes d'investissements en matériel militaire pour la période 2026-2034 y sont regroupés par dimension capacitaire.

Les dossiers d'investissement qui avaient été programmés dans le plan d'investissement en matériel majeur pour un engagement sur les crédits budgétaires de 2025 figurent à l'annexe III.

La Vision stratégique expose les moyens qui permettront à la Défense d'adopter une stratégie d'innovation proactive et visionnaire, capable de répondre non seulement aux exigences de sécurité nationale, mais aussi aux attentes de nos partenaires internationaux. Cette stratégie devra constituer un moteur d'innovation technologique rapide et durable, avec des cycles d'innovation très courts et l'émergence de nouvelles capacités directement sur le champ de bataille.

Sur le plan budgétaire, cette stratégie est soutenue par une approche de ligne de développement consolidé dans les segments capacitaires, qui sont caractérisés par une évolution rapide et continue des menaces et des technologies (telles que le cyberspace, l'espace, les drones ou la numérisation), ainsi que par les moyens de la DIRS qui peuvent aussi être injectés dans des partenariats.

DIRS

Le budget de la DIRS représente, chaque année, 3 % du budget de la Défense, majorés des montants complémentaires annuels (annexe IV).

Les moyens budgétaires dégagés pour le renforcement de la base technologique et industrielle nationale en matière de sécurité et de défense sont structurés autour de deux axes de développement:

— *Research and Technology (R&T)* (dont réserve Space & cyber = 1 % Budget Défense + 1 % Norme + 30 M constants 2026).

Dit zijn vroege onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

— *Research, Development, Innovation and Industrialization (RDI²)*.

Dit gaat verder. Prototypes kunnen in echte omstandigheden getest worden. Het omvat eveneens activiteiten om productie, assemblage en onderhoud hier in België op te zetten.

Dimension Intelligence, Cyber et Influence

Zoals uiteengezet in de Strategische Visie, zijn de vereisten van collectieve defensie – of deze nu worden uitgeoefend in het kader van het Atlantisch Bondgenootschap of op nationaal grondgebied – de belangrijkste factor in de omvang van de strijdkrachten. Zij bepalen hun grootte, structuur en capaciteit.

Dimensie “Air”

Dit betreft onder meer air defense, de multiple combat aircraft, search and rescue, de corporate airlift, strategic airlift-capaciteiten en airbase resiliency.

Dimensie “Maritime”

Dit betreft vooral de anti-submarine warfare fregates en de naval mine warfare capaciteiten.

Dimensie “Joint Commando” en steun

Dit betreft vnl. UAS en C-UAS (dus de unmanned systems en de bestrijding ervan) evenals alle noodzakelijke enablement-capaciteiten.

Rapportering

De minister van Defensie legt jaarlijks aan de Kamer van volksvertegenwoordigers een verslag voor over de stand van zaken met betrekking tot de planning, uitvoering en aanpassingen, alsook over de evolutie van het personeelsbestand en de versterking van de nationale technologische en industriële basis op het gebied van veiligheid en defensie.

Actualisering

De uitvoering zal regelmatig worden geëvalueerd en ten minste aan het begin van elke legislatuur worden geactualiseerd, parallel met de herziening van de

Il s'agit des activités de recherche et de développement qui ont lieu à un stade précoce.

— *Research, Development, Innovation and Industrialization (RDI²)*.

Il s'agit d'une phase plus avancée. Les prototypes peuvent être testés dans des conditions réelles. Il est également question en l'espèce d'activités visant à développer la production, l'assemblage et la maintenance en Belgique.

Dimension Intelligence, Cyber et Influence

Comme l'explique la Vision stratégique, les exigences liées à la défense collective – qu'elles s'exercent dans le cadre de l'Alliance atlantique ou sur le territoire national – constituent le principal facteur de dimensionnement des forces armées. Elles déterminent leur taille, leur structure et leurs capacités.

Dimension “Air”

Cela concerne notamment la défense aérienne, les avions de combat multiples, la recherche et le sauvetage, le transport aérien d'entreprise, les capacités de transport aérien stratégique et la résilience des bases aériennes.

Dimension “Maritime”

Cela concerne principalement les frégates de lutte anti-sous-marine et les capacités de lutte contre les mines navales.

Dimension “Joint Commando” et soutien

Cela concerne principalement les UAS et les C-UAS (c'est-à-dire les systèmes sans pilote et leur lutte), ainsi que toutes les capacités de mise en œuvre nécessaires.

Rapportage

Chaque année, le ministre de la Défense soumet à la Chambre des représentants un rapport sur l'état de la situation concernant la planification, la mise en œuvre et les adaptations, ainsi que sur l'évolution des effectifs et le renforcement de la base technologique et industrielle nationale en matière de sécurité et de défense.

Actualisation

La mise en œuvre sera régulièrement évaluée et sera actualisée au moins au début de chaque législature, parallèlement à la révision de la Vision stratégique de

Strategische Visie van defensie, om ervoor te zorgen dat deze blijft aansluiten bij de operationele behoeften en de ontwikkeling van de veiligheidscontext.

FOCUS 2030 Wederopbouwplan

Tot slot stelt de Strategische Visie Defensie 2025 duidelijk dat een grondige transformatie van ons defensie-instrument essentieel is om te kunnen reageren op de nieuwe dreigingen waarmee ons land wordt geconfronteerd.

De huidige analyses geven bovendien aan dat we veel sneller klaar moeten zijn, 2030 lijkt een tussenstop te zijn waarop we al sterker zullen moeten kunnen handelen.

Hiervoor wordt het reconstructieplan Focus 2030 Defensie – voorheen bekend als het Bedrijfsplan – opgesteld. Het ordent de strategische oriëntatie in specifieke, meetbare, haalbare, relevante en tijdgebonden tussen-tijdse resultaten. Het is de bedoeling dat het regelmatig wordt aangepast om in te spelen op veranderende behoeften en contexten. Het vertaalt een visie in een plan, ordent, synchroniseert, koppelt aan middelen, evalueert, identificeert en grijpt kansen om de doelstellingen van de Chef Defensie te bereiken.

Het zorgt ervoor dat de defensieactiviteiten worden afgestemd op de vastgestelde strategische doelstellingen en prioriteiten.

De Chef Defensie presenteert vervolgens zijn actuele beleidsprioriteiten, mede overeenkomstig de verantwoordelijkheden van België onder artikel 3 (bescherming van het eigen grondgebied) en artikel 5 (collectieve verdediging) van het NAVO-Verdrag. Daarrond zijn drie plannen opgesteld: het Nationaal Verdedigingsplan, het Enablementplan en het Nationaal Weerbaarheidsplan onder leiding van het Nationaal crisiscentrum.

De prioriteiten zijn de volgende:

Luchtverdediging

De eerste prioriteit betreft een gelaagde luchtverdediging, geïnspireerd door de lessen uit Oekraïne. Hij benadrukt de noodzaak van capaciteit tegen drones, kruisraketten en ballistische raketten:

— de introductie van het Piorun-systeem voor het Special Operations Regiment wordt voorbereid;

la Défense, afin de faire en sorte qu'elle corresponde toujours aux besoins opérationnels et à l'évolution du contexte en matière de sécurité.

Plan de reconstruction FOCUS 2030

Enfin, il est clairement indiqué dans la Vision stratégique Défense 2025 qu'une transformation en profondeur de notre outil de défense est essentielle pour pouvoir réagir face aux nouvelles menaces auxquelles notre pays est confronté.

Les analyses actuelles montrent en outre que nous devons être prêts beaucoup plus rapidement. Il semble que 2030 constituera un jalon intermédiaire à partir duquel nous devrons déjà pouvoir intervenir plus fermement.

C'est dans cette perspective qu'est élaboré le plan de reconstruction Focus 2030 Défense, connu précédemment sous l'appellation "plan d'entreprise militaire". Il structure l'orientation stratégique en résultats intermédiaires spécifiques, mesurables, réalistes, pertinents et assortis d'échéances. Il sera adapté régulièrement pour réagir aux besoins et aux contextes en mutation. Il traduit une vision en un plan, structure, synchronise, l'assortit des moyens nécessaires, évalue, identifie et saisit les opportunités afin d'atteindre les objectifs du Chef de la Défense.

Il permet d'aligner les activités de la Défense sur les objectifs et les priorités stratégiques fixés.

Le Chef de la Défense présente ensuite les priorités actuelles de sa politique, lesquelles découlent notamment des responsabilités incombant à la Belgique en vertu des articles 3 (protection du territoire national) et 5 (défense collective) du Traité de l'Atlantique Nord. Trois plans ont été conçus dans cette perspective: le Plan national de défense, le plan national d'*Enablement* et le Plan national de résilience, tous placés sous la supervision du Centre de crise national.

Les priorités sont les suivantes:

Défense aérienne

La première priorité est de mettre en place une défense aérienne multicouche, inspirée par les enseignements tirés de la guerre en Ukraine. L'orateur souligne qu'il est nécessaire de se protéger contre les drones, les missiles de croisière et les missiles balistiques:

— l'introduction du système Piorun pour le Special Operations Regiment est en cours de préparation;

— een interimdossier Counter-UAS moet de huidige tekortkomingen opvangen;

— de NASAMS-capaciteit wordt aangekocht en vormt een belangrijke middenlaag;

— voor de langeafstandscapaciteit worden systemen zoals SAMP/T en Patriot bestudeerd, in samenwerking met bondgenoten;

— parallel wordt de F-35-vloot uitgebouwd, intussen zijn er 8 toestellen voor training in de VS en de eerste 4 operationele toestellen kwamen onlangs aan in Florennes.

Readiness

De tweede prioriteit is paraatheid, wat zowel materiële als personele aspecten omvat:

— de munitiestocks zijn ontoereikend, de globale aanvraag voor afgaand akkoord munitie ter waarde van euro6 miljard moet hieraan verhelpen maar levertermijnen blijven problematisch;

— de training van de landmacht is volledig heroriënteerd op echte oorlogsvoering, collectieve verdediging en operaties in grotere verbanden;

— het personeel de mensen zijn de kern van de organisatie. De Chef Defensie wijst op de gestage maar trage groei van het actieve personeelsbestand, mede door hoge pensioenuitstroom. Het rekruteringsritme stijgt aanzienlijk, maar bepaalde gespecialiseerde profielen blijven moeilijk te vinden.

Operationele prioriteiten NAVO

Twee capaciteiten zijn prioritair voor de NAVO:

— de CaMo-capaciteit,

— de F-35-capaciteit.

Defensie versnelt de opbouw hiervan. Verder wordt sterk ingezet op militaire mobiliteit en *enablement*, onder meer via versterkte Belgische deelname aan Europese structuren en de inzet van sleutelpersoneel in relevante internationale commandostructuren.

— un dossier intérimaire relatif aux Counter-UAS doit permettre de répondre aux lacunes actuelles;

— la capacité NASAMS de moyenne portée sera acquise;

— pour la capacité à longue portée, des systèmes tels que SAMP/T et Patriot sont en cours d'analyse, en partenariat avec des alliés;

— parallèlement, la constitution de la flotte de F-35 se poursuit; dans l'intervalle, il y a huit appareils d'entraînement aux États-Unis et les quatre premiers appareils opérationnels sont récemment arrivés à Florennes.

Readiness

La deuxième priorité est d'assurer la préparation, ce qui requiert des efforts en termes de matériel et de personnel:

— les stocks de munition sont insuffisants, la demande d'accord préalable sur une commande globale de munitions d'un montant de six milliards d'euros, doit permettre d'y remédier, mais les délais de livraison restent problématiques;

— la formation de la force terrestre a entièrement été réorientée en fonction des scénarios de guerre réels, de la défense collective et des opérations menées dans des cadres plus larges;

— les ressources humaines constituent le cœur de l'organisation. Le Chef de la Défense souligne la croissance progressive, mais lente des effectifs actifs. Cette lenteur est notamment due aux départs à la pension. Le rythme des recrutements augmente considérablement, mais certains profils spécialisés restent difficiles à trouver.

Priorités opérationnelles OTAN

Deux capacités sont prioritaires pour l'OTAN:

— la capacité CaMo;

— la capacité F-35.

La Défense accélère la constitution de ces capacités. Ensuite, notre pays mise fortement sur la mobilité militaire et l'*enablement*, notamment en renforçant sa participation aux structures européennes et en plaçant du personnel clef dans les structures de commandement internationales pertinentes.

Dienstjaar en maatschappelijke verankering

Het nieuwe dienstjaar wordt voorbereid; 130.000 jongeren worden aangeschreven. De Chef Defensie benadrukt het belang van weerbaarheid, maatschappelijke integratie en het herstel van de band tussen Defensie en de samenleving. De dienstplicht is overigens opgeschort, niet afgeschaft.

Sociaal akkoord en personeelsbeleid

Het recente sociale akkoord, moderniseert het statuut van militairen:

- binnen Defensie bestaat begrip voor een hogere pensioenleeftijd;
- het akkoord voorziet onder meer in een operationele premie, betere vergoedingen voor weekendwerk, permanenties en operaties, en verdere statutaire verbeteringen;
- loopbaanbeheer wordt vereenvoudigd: elke militair krijgt één loopbaanbeheerder in plaats van meerdere aanspreekpunten.

Nationale en sectorale samenwerking

Defensie versterkt middels *outreach* de samenwerking met veiligheids- en overheidsdiensten, en onderhoudt nauwe contacten met economische en infrastructurele partners (o.a. havens, spoorwegen, luchtvaartsector) in functie van nationale weerbaarheid en *enablement*.

Strategische ontwikkeling van Defensie

Tot slot plaatst de Chef Defensie zijn prioriteiten binnen de opeenvolgende strategische kaders:

- Strategische Visie 2016: start van de materiële wederopbouw;
- STAR-plan: focus op personeel, industrie (DIRS), cyber en innovatie;
- Strategische Visie 2025: verdere versterking en modernisering, gedreven door een verslechterde geopolitieke context. Daarbij krijgen infrastructuur, nieuwe technologieën, cyber, AI en drones bijzondere aandacht, in lijn met de lessen uit Oekraïne.

Année de service militaire et ancrage sociétal

La nouvelle année de service militaire est en cours de préparation; 130.000 jeunes recevront une lettre. Le Chef de la Défense souligne l'importance de la résilience, de l'intégration sociale et du rétablissement du lien entre la Défense et la société. D'ailleurs, le service militaire obligatoire n'a pas été supprimé, mais suspendu.

Accord social et politique de ressources humaines

Le récent accord social modernise le statut des militaires:

- on comprend dans les rangs de la Défense la nécessité d'un départ à la retraite plus tardif;
- l'accord prévoit notamment une prime opérationnelle, une meilleure rémunération du travail effectué durant le week-end, lors des permanences et pendant les opérations, et d'autres avancées statutaires;
- la gestion de la carrière sera simplifiée: chaque militaire se verra attribuer un seul gestionnaire de carrière au lieu de plusieurs personnes de contact.

Collaboration nationale et sectorielle

Dans une logique *outreach*, la Défense renforce sa collaboration avec les services de sécurité et les services publics, et entretient des contacts étroits avec les partenaires économiques et infrastructurels (notamment les secteurs portuaire, ferroviaire et aéronautique) dans une perspective de résilience nationale et d'*enablement*.

Développement stratégique de la Défense

Enfin, le Chef de la Défense situe ses priorités dans les cadres stratégiques successifs suivants:

- Vision stratégique 2016: début de la reconstitution du stock matériel;
- Plan STAR: focus sur le personnel, l'industrie (DIRS), l'écosystème cyber et l'innovation;
- Vision stratégique 2025: poursuite du renforcement et de la modernisation, dont la nécessité est mise en exergue par un contexte géopolitique qui se dégrade. Dans ce contexte, l'infrastructure, les nouvelles technologies, le volet cyber, l'IA et les drones font l'objet d'une attention toute particulière, notamment en raison des enseignements tirés de la guerre en Ukraine.

II. — VRAGEN EN OPMERKINGEN VAN DE LEDEN

De heer Koen Metsu (N-VA) verwijst naar twee opmerkingen van de CHOD, waarin werd gesteld dat China niet als vijand moet worden beschouwd en dat de defensie-industrie een doorslaggevende rol kan spelen in een gewapend conflict. Hoe beoordeelt de CHOD de huidige kwaliteit en capaciteit van de Chinese defensie-industrie, gelet op de aanzienlijke vooruitgang die zij volgens diverse bronnen het afgelopen decennium heeft geboekt? Hij merkt daarbij op dat Chinese productie vroeger als minderwaardig werd beschouwd, maar dat dit beeld mogelijk niet meer actueel is.

Hoe verloopt de samenwerking met de Britse en Duitse partners op het vlak van de besproken droneproblematiek?

De spreker deelt een persoonlijke ervaring met de militaire initiatiefase en gevorderde opleiding, die hij als bijzonder waardevol omschrijft. Hij benadrukt het belang van discipline, kameraadschap en fysieke paraatheid, en stelt dat dergelijke initiatieven bijdragen tot een herwaardering van Defensie als volwaardige werkgever. Hij merkt op dat Defensie voor veel burgers te onbekend is geworden, wat de instroom bemoeilijkt.

Hoe wordt de vrijwillige militaire dienst geëvalueerd, met name wat betreft doorstroom naar de actieve component en inzetbaarheid bij binnenlandse opdrachten?

De heer Metsu gaat verder in op het concept *readiness*. Welke jaarlijkse doelwaarden worden gehanteerd voor trainingsuren, munitievoorraden en materieelbeschikbaarheid? Hoe worden deze gekoppeld aan het voorziene budget, dat evolueert van 2 % naar 2,5 % van het bbp?

Welke capacitaire lacunes – met betrekking tot vuurkracht, C2, mobiliteit en bescherming – zijn kritisch voor de operationalisering van de mediumbrigade? Wat is de indicatieve tijdslijn voor IOC en FOC?

Zal er een herziening komen van de wetgeving inzake militaire octrooien? Hij noemt dit betrekkelijk noodzakelijk.

Hoe worden de nationale verdedigings- en weerbaarheidsplannen getest? Worden hiervoor *tabletop*-

II. — QUESTIONS ET OBSERVATIONS DES MEMBRES

M. Koen Metsu (N-VA) renvoie à deux observations du CHOD indiquant que la Chine ne doit pas être considérée comme un ennemi et que l'industrie de la défense peut jouer un rôle décisif dans un conflit armé. Comment le CHOD évalue-t-il la qualité et la capacité actuelles de l'industrie de la défense chinoise, compte tenu des progrès considérables qu'elle aurait, selon diverses sources, réalisés au cours de la dernière décennie? L'intervenant fait observer à cet égard que la production chinoise était autrefois considérée comme inférieure, mais que cette image n'est peut-être plus d'actualité.

Comment se déroule la collaboration avec les partenaires britanniques et allemands dans le cadre de la problématique des drones déjà évoquée?

L'intervenant évoque son expérience personnelle en ce qui concerne la phase d'initiation militaire et la formation avancée, qu'il juge très utiles. Il souligne l'importance de la discipline, de la camaraderie et de la préparation physique, et indique que de telles initiatives contribuent à une revalorisation de la Défense en tant qu'employeur à part entière. Il fait observer que la Défense est devenue trop méconnue auprès de nombreux citoyens, ce qui entrave l'afflux de personnel.

Comment évalue-t-on le service militaire volontaire en termes de transition vers la composante active et de capacité de déploiement dans le cadre de missions au niveau national?

M. Metsu aborde ensuite la notion d'état de préparation (*readiness*). Quels sont les objectifs annuels en matière d'heures d'entraînement, de stocks de munitions et de disponibilité du matériel? Comment ceux-ci s'articulent-ils avec le budget prévu, qui passera de 2 % à 2,5 % du PIB?

Quelles sont les lacunes capacitaires – concernant la puissance de feu, le C², la mobilité et la protection – qui doivent être considérées comme critiques pour l'opérationnalisation de la brigade motorisée médiane (*medium brigade*)? Quel est le calendrier indicatif pour la capacité opérationnelle initiale (IOC) et la pleine capacité opérationnelle (FOC)?

L'intervenant demande si la législation relative aux brevets militaires sera révisée. Cela lui semble relativement nécessaire.

Comment les plans nationaux de défense et de résilience sont-ils testés? Des exercices de simulation

oefeningen gebruikt? Welke civiele partners krijgen welke capaciteitsdoelen toegewezen?

Tot slot bespreekt de heer Metsu materieelretentie, dat geen modewoord mag zijn maar een ernstig aandachtspunt. Welke criteria hanteert Defensie om uitgefaseerd materieel op te slaan in plaats van te verkopen of af te danken? Hoe wordt de opslag gefinancierd en beheerd? Welke mogelijkheden ziet de CHOD op dit vlak?

Mevrouw Kristien Verbelen (VB) benadrukt dat het goed is dat de nieuwe veiligheidscontext wordt meegenomen in een langetermijnvisie.

Personeel blijft het hart van de organisatie. Er is rekening gehouden met loopbaanattritie door de pensioenhervorming, maar welke bijkomende maatregelen kan Defensie nemen om aantrekkelijker te worden?

Het vrijwillig dienstjaar is ook een goede zaak. Zullen er echter voldoende instructeurs zijn voor selectie, training en inzet, en voor welke opdrachten zal dit op lange termijn een verschil maken?

Over de territoriale reserve merkt de spreekster op dat militairen vanaf april de politie kunnen ondersteunen. Daarvoor is een juridisch kader nodig. Wat moet dat precies omvatten?

Wat munitie betreft geeft de CHOD aan dat er een tekort is. Zijn de huidige investeringen hierin voldoende of moet er nog een extra inspanning komen? *Mevrouw Verbelen* wijst erop dat veel nieuwe bestellingen en materieel ook andere problemen meebrengen. Zal er voldoende technisch personeel zijn om alles te onderhouden, gezien het historische tekort?

NASAMS-systemen zullen worden ingezet voor de beveiliging van kritieke infrastructuur. Welke locaties zullen hiervoor prioritair in aanmerking komen?

Wat de C-UAS betreft, vraagt de spreekster naar de *rules of engagement* (RoE) en hoe de communicatie met politie en andere actoren zal verbeteren na de recente drone-incidenten.

De nieuwe ASW-fregatten komen er pas na 2030, terwijl bestaande schepen de eindelevenscyclus naderen. Hoe blijft de marine operationeel als er een jaar zonder fregatten dreigt?

sont-ils utilisés à cet effet? Quels partenaires civils se voient attribuer des objectifs en termes de capacité et quels sont ces objectifs?

Enfin, M. Metsu évoque la “rétention” du matériel, qui est un point d’attention sérieux et non un simple mot à la mode. Quels sont les critères utilisés par la Défense pour stocker du matériel en fin de vie au lieu de le vendre ou de le mettre au rebut? Quelles sont les modalités du financement et de la gestion de l’entreposage? Quelles sont les possibilités envisagées par le CHOD dans ce domaine?

Mme Kristien Verbelen (VB) souligne qu’il est positif d’intégrer le nouveau contexte sécuritaire dans une vision à long terme.

Le personnel reste au cœur de l’organisation. La réforme des pensions a pris en compte le taux d’attrition, mais quelles mesures supplémentaires la Défense pourrait-elle prendre pour renforcer son attractivité?

L’année de service volontaire est également une bonne chose. Le nombre d’instructeurs sera-t-il toutefois suffisant pour la sélection, la formation et le déploiement? Pour quelles missions cela fera-t-il une différence à long terme?

Concernant la réserve territoriale, l’intervenante fait observer que les militaires pourront soutenir la police à partir du mois d’avril. Cela nécessite un cadre juridique. Que devra-t-il inclure?

Le CHOD évoque une pénurie de munitions. Les investissements actuels sont-ils suffisants ou faudra-t-il aller plus loin? *Mme Verbelen* souligne que l’afflux de nouvelles commandes et de matériel pose également d’autres problèmes. Compte tenu de la pénurie historique, le personnel technique sera-t-il suffisant pour assurer la maintenance?

Les systèmes NASAMS seront déployés en vue d’assurer la sécurité des infrastructures critiques. Quels seront les sites prioritaires à cet égard?

S’agissant des C-UAS, l’intervenante demande quelles seront les *rules of engagement* (RoE) et comment la communication avec la police et les autres acteurs sera améliorée après les récents incidents liés aux drones.

Les nouvelles frégates ASW n’arriveront qu’après 2030, alors que les navires actuels sont en fin de vie. Comment la Marine restera-t-elle opérationnelle si elle se retrouve un an sans frégates?

Welke diensten zullen er binnen het luik ruimtevaart prioriteit krijgen?

Wat de werking van ADIV betreft, verwijst mevrouw Verbelen naar het tekort aan IT-personeel in de civiele sector. Hoe is het aantal IT-personeelsleden geëvolueerd sinds het begin van deze legislatuur en wat verwacht Defensie voor de toekomst?

Wat is de stand van zaken voor het kwartier van de toekomst in Aalter? Komt dat er definitief?

Tot slot vraagt de spreekster of de defensie-industrie voldoende betrokken wordt bij lopende en toekomstige contracten. Vindt de industrie de weg naar Defensie, vooral op hoogtechnologisch vlak zoals cyber en drones, waar Vlaanderen een sterke rol kan spelen?

Mevrouw Charlotte Deborsu (MR) benadrukt dat deze hoorzitting op een cruciaal moment komt: Europa wordt geconfronteerd met een heel intensieve oorlog op zijn grondgebied, terwijl de Verenigde Staten hun aandacht geleidelijk verleggen naar de Stille Oceaan. Die context gaat gepaard met een steeds ongeremder gebruik van geweld en een steeds grotere kwetsbaarheid van multilaterale mechanismen die men als vanzelfsprekend was gaan beschouwen. België heeft net als andere Europese landen niet langer de luxe om defensie te benaderen alsof het tijden van vrede zijn. Er is een fase van permanente veiligheidseconomie aangebroken, waarbij afschrikking, voorbereiding en veerkracht opnieuw dagelijkse vereisten worden. De Strategische Visie 2025 weerspiegelt die realiteit en vormt het beginpunt van een derde legislatuur van wederopbouw. Die ambitie mag niet louter theoretisch blijven: de middelen moeten volgen, de planning moet geloofwaardig zijn en het Parlement moet zijn rol van democratische toezichthouder ten volle vervullen.

Op internationaal vlak wijst de spreekster op de verklaring van generaal Burkhard voor de Franse commissie voor Defensie: *“L'Europe doit se préparer à un choc dans les trois ou quatre prochaines années.”* Die verklaring roept vragen op: zijn de Europese legers klaar om die schok op te vangen? Deelt de CHOD die analyse? Is het risico van een rechtstreekse confrontatie met Rusland onafwendbaar? Op welke vlakken zou Rusland als onderdeel van de hybride oorlogsvoering nog druk kunnen uitoefenen of voor verrassingen kunnen zorgen? Welke concrete gevolgen heeft deze korte termijn voor het tempo van de opleidingen, de intensiteit van de trainingen en de interoperabiliteit met de Europese partners? Ligt de frequentie van de oefeningen nu werkelijk hoger?

Mevrouw Deborsu heeft het vervolgens over de NAVO-top in Den Haag: de Verenigde Staten hebben de norm van 2 % van het bbp voor defensie bevestigd en een

Quels services seront prioritaires dans le volet spatial?

Quant au fonctionnement du SGRS, Mme Verbelen renvoie à la pénurie de personnel informatique dans le secteur civil. Comment les effectifs ont-ils évolué depuis le début de cette législature, et quelles sont les attentes de la Défense pour l'avenir?

Où en est le projet du Quartier du futur à Aalter? La décision de créer celui-ci est-elle définitive?

Enfin, la membre demande si l'industrie de la Défense est suffisamment associée aux contrats actuels et futurs. L'industrie trouve-t-elle la voie vers la Défense, notamment en matière de haute technologie comme le cyber et les drones, où la Flandre pourrait jouer un rôle majeur?

Mme Charlotte Deborsu (MR) souligne que cette audition intervient à un moment charnière: l'Europe est confrontée à une guerre de haute intensité sur son sol, tandis que les États-Unis réorientent progressivement leur attention vers le Pacifique. Ce contexte s'inscrit dans une désinhibition du recours à la force et une fragilisation des mécanismes multilatéraux que l'on croyait acquis. La Belgique, comme les autres pays européens, n'a plus le luxe de penser la défense en temps de paix. Nous sommes entrés dans une économie de sécurité permanente où la dissuasion, la préparation et la résilience redeviennent des impératifs quotidiens. La Vision stratégique 2025 traduit cette réalité et marque le début d'une troisième législature de reconstruction. Il faut s'assurer que cette ambition ne reste pas théorique: que les moyens suivent, que la planification soit crédible et que le Parlement joue pleinement son rôle de contrôle démocratique.

Sur le plan international, l'intervenante rappelle la déclaration du général Burkhard devant la Commission de la Défense française: *“L'Europe doit se préparer à un choc dans les trois ou quatre prochaines années.”* Cette phrase interpelle: nos armées européennes sont-elles prêtes à encaisser ce choc? Le CHOD partage-t-il cette analyse? Le risque d'un affrontement direct avec la Russie est-il inéluctable? Quelles zones de pression ou surprises la Russie pourrait-elle encore imposer dans le cadre de la guerre hybride? Et quelles conséquences concrètes cette échéance rapprochée a-t-elle sur le rythme des formations, l'intensité des entraînements et notre interoperabilité avec les partenaires européens? Le rythme des exercices est-il réellement plus dense?

Mme Deborsu évoque ensuite le sommet de l'OTAN à La Haye: les États-Unis ont réaffirmé la norme des 2 % du PIB pour la défense et fixé un objectif de 3,5 %,

doelstelling van 3,5 % vastgelegd, waarvan 1,5 % voor veiligheidsuitgaven buiten defensie. Is men in de andere departementen en in de gewesten al begonnen met het in kaart brengen van die niet-militaire uitgaven? Hoe vallen die vereisten te rijmen met het stelsel van voorlopige twaalfden voor 2026?

In verband met het *Future Combat Air System* (FCAS, het toekomstig Europees luchtgevechtssysteem) is het zo dat Spanje net nog eens 700 miljoen euro heeft geïnvesteerd, terwijl de spanningen tussen Dassault en Airbus blijven bestaan. Is er een kans voor België om zich nog meer in dat systeem te integreren, boven op zijn status van waarnemer? Op welk vlak zou België een zinvolle bijdrage kunnen leveren: sensoren, AI, cyberaspecten, onderhoud? Moet België meer in het algemeen assertiever voor Europa kiezen bij zijn aankopen?

De spreekster verwijst naar het SAFE-instrument, waarbij 150 miljoen aan leningen zijn gepland, waarvan 8,3 miljoen voor België. Waaraan zou België met dat bedrag voorrang geven? Aan gevechtsvoertuigen, munitie, lichte wapens? En met welke partners, meer bepaald binnen de Benelux? Zouden de Belgische ondernemingen via Europese bestellingen mee kunnen profiteren van die financiële meevaller?

Mevrouw Deborsu heeft het vervolgens over de buitenlandse operaties: zijn de Belgische piloten betrokken bij het bewaken van het luchtruim boven de Baltische staten in een context waarbij dat luchtruim frequent wordt binnengedrongen door Russische vliegtuigen? Hoe zit het met de dialoog met de NAVO over de *rules of engagement*? Zijn die aangepast aan de nieuwe vormen van agressie? Mocht er een staakt-het-vuren komen in Oekraïne, moet België dan deelnemen aan een internationale stabilisatiemacht op Oekraïens grondgebied of zijn aanwezigheid versterken in de tweede lijn, in Roemenië of in de Baltische landen? Hebben de voorafgaande ontmoetingen van de stafchefs tot concrete voorbereidingen geleid?

Wat het nationale niveau betreft, wijst de spreekster erop dat de Russische dreiging er niet toe mag leiden dat de nog altijd aanwezige terroristische dreiging uit het oog wordt verloren. Hoe kan Defensie zich voorbereiden op twee simultane fronten – terrorisme en afschrikking van Rusland – die verschillende middelen en benaderingen vergen?

De spreekster benadrukt de morele dimensie: legers zijn niet alleen een strijdmacht, maar belichamen ook waarden. Ze verwijst naar de wreedheden die door de Russische strijdkrachten zijn begaan en stelt zich de vraag hoe wapenbroederschap tot stand kan komen op een sokkel van waarden. Heeft het Belgische leger

dont 1,5 % pour les dépenses de sécurité hors budget Défense. Le travail d'identification de ces dépenses non militaires dans les autres départements et régions a-t-il déjà commencé? Et comment ces exigences s'articulent-elles avec le régime des douzièmes provisoires pour 2026?

Au sujet du programme SCAF, le futur système de combat aérien européen: l'Espagne vient d'investir 700 millions d'euros supplémentaires, tandis que les tensions persistent entre Dassault et Airbus. Y a-t-il une fenêtre d'opportunité pour que la Belgique s'intègre davantage, au-delà de son statut d'observateur? Sur quels volets pourrions-nous contribuer utilement: capteurs, IA, cyber, maintenance? Plus largement, la Belgique doit-elle afficher une préférence européenne plus assumée dans ses acquisitions?

L'intervenante mentionne l'instrument SAFE: 150 millions d'euros de prêts sont prévus, dont 8,3 millions pour la Belgique. Quelles priorités belges – véhicules de combat, munitions, armement léger – pourraient en bénéficier? Avec quels partenaires, notamment au sein du Benelux? Nos entreprises pourront-elles profiter de cette manne via des commandes européennes?

Mme Deborsu poursuit sur les opérations extérieures: nos pilotes participent à la police du ciel dans les États baltes, dans un contexte d'incursions russes fréquentes. Où en est le dialogue avec l'OTAN sur les règles d'engagement? Sont-elles adaptées aux nouvelles formes d'agression? Et si un cessez-le-feu intervenait en Ukraine, la Belgique devrait-elle participer à une force internationale de stabilisation sur le territoire ukrainien ou renforcer sa présence en seconde ligne, en Roumanie ou dans les pays baltes? Les rencontres préalables entre chefs d'état-major ont-elles abouti à des préparatifs concrets?

Sur le plan national, elle rappelle que la menace russe ne doit pas occulter la menace terroriste, toujours présente. Comment la Défense peut-elle se préparer à deux fronts simultanés – terrorisme et dissuasion face à la Russie – avec des moyens et des approches différents?

L'intervenante insiste sur la dimension morale: les armées ne sont pas seulement une force de combat, elles incarnent des valeurs. Elle cite les atrocités commises par les forces russes et demande: comment bâtir la fraternité d'armes sur un socle de valeurs? Notre armée dispose-t-elle d'une boussole morale claire, enseignée

een duidelijk moreel kompas dat op alle niveaus wordt onderwezen? Hoe veeleisend zijn de leidinggevenden op dat vlak? Welke lessen kunnen worden getrokken uit de recente wantoestanden (ontgroening, pesterijen, infiltratie door extreemrechts)? Moeten de kernbegin-selen van de eer van de Belgische soldaat op het hoogste niveau worden herbevestigd? Die kernbeginselen maken van de soldaat immers een burger in uniform in plaats van een oorlogsmachine.

Wat het personeel betreft, voorziet de Strategische Visie in de indienstneming van 2800 militairen per jaar vanaf 2026, alsook in een vermindering van het aantal uitvallers tijdens de opleiding. Welke hefboomen kunnen worden ingezet om die twee doelstellingen – aantrekken en behouden – tegelijkertijd te bereiken? Moet de selectie bij aanvang worden aangescherpt of moet de voorkeur worden gegeven aan een flexibelere en meer gepersonaliseerde begeleiding?

Mevrouw Deborsu stelt vast dat het aantal militairen dat in actieve dienst blijft, is toegenomen. Is dat een teken dat de moderniseringsmaatregelen hun vruchten afwerpen? Welke mogelijkheden zijn er om het samen-horigheidsgevoel en de fierheid op het beroep te bevorderen, met name in eenheden waar de operaties elkaar in hoog tempo opvolgen? Ook de operationele reserve moet worden uitgebreid. In 2026 wordt daarnaast een vrijwillige nationale legerdienst gepland. Hoe kunnen die nieuwe rekruten worden begeleid als er nu al een tekort aan opleiders is? Kan de toename van het aantal buitenlandse missies het verloop tegengaan?

De spreekster gaat vervolgens in op de pensioen-hervorming, een heikel punt. Militairen vertegenwoordigen 0,48 % van de beroepsbevolking, maar de pensioen-hervorming voorziet in een besparing van 435 miljoen op hun pensioenen, wat overeenkomt met 18 % van de totale begrotingsinspanning. Die onevenredigheid roept vragen op over de billijkheid en de erkenning van de specifieke aard van het beroep. De sociale dialoog lijkt verzwakt, want slechts één vakbondsorganisatie heeft het akkoord goedgekeurd en drie zijn ertegen gekant. Er heerst nog steeds bezorgdheid over het tijdspad en de financiering. De meeste maatregelen moeten namelijk in werking treden in 2027, behalve de maaltijdcheques, die er naar planning komen in 2026. Het bedrag van 300 miljoen euro ter ondersteuning van de hervorming zou afkomstig zijn van het budget van Defensie dat reeds werd vastgelegd met het oog op de inspanning van 2 %. De spreekster vraagt of de weigerachtigheid van de vakbonden te wijten is aan het voormelde tijdspad of aan de budgettaire onzekerheid. Zal het burgerpersoneel dezelfde maatregelen genieten? Welke concrete feedback heeft de CHOD vanuit het veld ontvangen?

à tous les niveaux? Quel est votre degré d'exigence en la matière? Quelles leçons tirer des dérives récentes – bizutage, harcèlement, infiltration de l'extrême droite? Faut-il réaffirmer au plus haut niveau les principes cardinaux de l'honneur du soldat belge, ceux qui font de lui un citoyen en uniforme et non une machine de guerre?

En ce qui concerne les ressources humaines: la Vision stratégique prévoit de recruter 2800 militaires par an à partir de 2026, tout en réduisant le taux d'abandon en formation. Quels leviers pour atteindre ces deux objectifs simultanément: attirer et retenir? Faut-il renforcer la sélection à l'entrée ou privilégier un accompagnement plus souple et personnalisé?

Mme Deborsu note une amélioration du taux de fidélisation chez les militaires en service actif: est-ce le signe que les mesures de modernisation portent leurs fruits? Quelles pistes pour renforcer le sentiment d'appartenance et la fierté du métier, notamment dans les unités à rythme opérationnel soutenu? La réserve opérationnelle doit aussi être renforcée, et un service national volontaire est prévu en 2026. Comment encadrer ces nouvelles recrues alors que les formateurs manquent déjà? La multiplication des déploiements extérieurs peut-elle être un levier contre l'attrition?

L'intervenante enchaîne avec la réforme des pensions, un point sensible. Les militaires représentent 0,48 % des actifs, mais la réforme prévoit 435 millions d'économies sur leurs pensions, soit 18 % de l'effort budgétaire total. Cette disproportion interroge sur l'équité et la reconnaissance de la spécificité militaire. Le dialogue social semble fragilisé: une seule organisation syndicale a approuvé l'accord, trois s'y sont opposées. Plusieurs inquiétudes persistent sur le calendrier et le financement: la plupart des mesures doivent entrer en vigueur en 2027, sauf les chèques-repas en 2026; l'enveloppe de 300 millions pour accompagner la réforme serait prélevée sur le budget Défense déjà engagé dans l'effort des 2 %. Elle demande des éclaircissements: ce calendrier ou l'incertitude budgétaire expliquent-ils le découragement syndical? Les civils bénéficieront-ils des mêmes mesures? Quels retours concrets la CHOD a-t-il eus sur le terrain?

Tot slot stelt mevrouw Deborsu nog drie bijkomende vragen: hoe kan de vervrouwelijking van de strijdkrachten worden versneld? Moet er een ambitieuzer familieplan komen om de militaire loopbaan beter te verzoenen met het privéleven? Waarom blijft de toegang tot de reserve verboden voor voormalige officieren en onderofficieren van de rijkswacht, die nochtans zijn opgeleid aan de Koninklijke Militaire School? Overweegt de CHOD die criteria te herzien? Hoe staat het met het taalevenwicht binnen Defensie?

Mevrouw Deborsu herinnert er tot slot aan dat België een ingrijpende koerswijziging heeft doorgevoerd, daar men nu terugkeert naar militaire macht als pijler van soevereiniteit. België moet ervoor zorgen dat die ambitie wordt omgezet in doeltreffende middelen, een aantrekkelijk leger en een Defensie die ten volle verankerd is in de samenleving.

De heer Philippe Courard (PS) benadrukt de cruciale rol van deze hoorzittingen in het kader van de democratische controle. Hij herinnert eraan dat hij onlangs de strijdkrachten heeft bezocht in Roemenië, waardoor hij zich een beeld heeft kunnen vormen van hun dagelijkse realiteit en de zwaarte van hun missies. Dergelijke uitwisselingen zijn essentieel om te begrijpen wat militairen meemaken.

De spreker benadrukt dat al lang werd uitgekeken naar deze hoorzitting. De Strategische Visie staat centraal in het debat, maar het moet daarnaast ook over het personeel gaan. Het belangrijkste strijdtoneel is dat van de vrouwen en mannen die in dienst zijn bij Defensie. Zonder hen is er geen leger, zelfs niet met de meest geavanceerde wapensystemen. De beslissingen van de Arizoneamerderheid hebben verstrekende gevolgen: een nadeliger statuut, tien jaar later met pensioen, verbreking van het sociaal contract met degenen die onder andere voorwaarden in dienst zijn gegaan. Het beroep van militair is een zwaar beroep, want men is wekenlang weg van het gezin, in moeilijke omstandigheden, en de operaties vormen een aanzienlijke belasting. Die realiteit mag niet worden genegeerd.

De heer Courard bekritiseert de pensioenhervorming, die hij onevenredig vindt: 18 % van de totale inspanning voor 0,48 % van de actieve bevolking. Het aangekondigde sociaal plan is alleen in naam sociaal. De compensatie voor overuren blijft beperkt, nachtwerk wordt niet beloond en de premies zijn belachelijk laag, namelijk 1,80 euro bruto per uur, dus 45 euro per maand, voor 14 maanden operatiedeelname. Voor feestdagen krijgen militairen drie keer minder dan flexi-jobbers. Hoe wil men met zulke voorwaarden jongeren aantrekken? Hoe kan worden voorkomen dat het personeelsverloop opnieuw toeneemt? Het doel is tegen 2029 35.000 militairen te

Enfin, trois questions supplémentaires: comment accélérer la féminisation des forces? Faut-il aller vers un plan famille plus ambitieux pour concilier vie militaire et vie privée? Pourquoi l'accès à la réserve reste-t-il interdit aux anciens officiers et sous-officiers de la gendarmerie, pourtant formés à l'École royale militaire? Le CHOD envisage-t-il de réexaminer ces critères? Et où en est-on sur l'équilibre linguistique au sein de la Défense?

Mme Deborsu conclut en rappelant que la Belgique a pris un tournant: celui du retour de la puissance militaire comme pilier de la souveraineté. Il nous appartient de faire en sorte que cette ambition se traduise par des moyens efficaces, une armée attractive et une Défense pleinement ancrée dans la société.

M. Philippe Courard (PS) insiste sur le rôle crucial de ces auditions dans le cadre du contrôle démocratique. Il rappelle avoir récemment visité les troupes en Roumanie, ce qui lui a permis de mesurer la réalité de leur quotidien et la pénibilité des missions. Ces échanges sont essentiels pour comprendre ce que vivent les militaires.

L'intervenant insiste sur le fait que cette audition était attendue depuis longtemps. La vision stratégique est au cœur du débat, mais il faut aussi parler du personnel. Le premier champ de bataille est celui des femmes et des hommes qui servent la Défense. Sans eux, il n'y a pas d'armée, même avec les systèmes d'armes les plus sophistiqués. Les décisions de la majorité Arizona sont lourdes de conséquences: statut fragilisé, âge de la retraite prolongé de dix ans, rupture du contrat social avec ceux qui se sont engagés sous d'autres conditions. Ce métier est pénible: des semaines loin de la famille, des conditions difficiles, des charges lourdes en opération. On ne peut pas ignorer cette réalité.

M. Courard dénonce la réforme des pensions, qu'il juge disproportionnée: 18 % de l'effort total pour 0,48 % de la population active. Le plan social annoncé n'en a que le nom. Compensation des heures limitée, absence de valorisation du travail de nuit, primes dérisoires: 1,80 euros brut de l'heure, 45 euros par mois pour 14 mois d'opération. Les jours fériés mieux rémunérés? Trois fois moins qu'un flexi-job. Comment attirer les jeunes dans ces conditions? Comment éviter que l'attrition reparte à la hausse? L'objectif est d'atteindre 35.000 militaires à l'horizon 2029, mais des départs anticipés sont déjà signalés pour éviter la réforme. Les effets positifs du

hebben, maar er worden al vervroegde uittredingenesignaleerd van mensen die de hervorming voor willen zijn. De positieve effecten van het POP-plan en de loonsverhogingen dreigen teniet te gaan.

De spreker maakt zich ook zorgen over het voornemen om 18-jarige militairen uit de vrijwillige legerdienst in te zetten op straat. Een dergelijke taakverschuiving ter vervanging van de politie, louter omdat militairen goedkoper zijn, zal ernstige gevolgen hebben. Hoe kan worden voorkomen dat militairen naar andere, beter betaalde veiligheidsberoepen overstappen, zeker als men bedenkt dat de concurrentie zal toenemen?

Defensie moet een voorbeeldfunctie vervullen. Er is geen plaats voor discriminatie, seksisme, radicalisme of gewelddadig gedrag. Wat zijn de prioriteiten om te komen tot een meer divers en gemengd personeelsbestand? Wat kan worden opgemaakt uit de screening van de militairen? De Algemene Inspectie speelt een centrale rol in de bestrijding van fraude en de bescherming van klokkenluiders. Waarom wordt de directie niet vervangen?

De heer Courard gaat vervolgens in op de hulp aan de natie. In crisissituaties moet Defensie de burgerlijke overheid blijven ondersteunen. De Strategische Visie blijft dienaangaande vaag. De synergieën met de FOD Binnenlandse Zaken moeten worden aangescherpt, de besluitvormingsmechanismen moeten worden vereenvoudigd en de personele, budgettaire en materiële middelen moeten worden gewaarborgd. Bij de overstromingen heeft het optreden van het leger levens gered. Die capaciteit moet worden behouden.

De totaalaanpak blijkt kennelijk geen prioriteit in de Strategische Visie. De bescherming van de oostflank is het belangrijkste aandachtspunt geworden, maar de Belgische expertise in Afrika mag niet zomaar worden opgegeven. De blinde besparingen op het stuk van ontwikkelingssamenwerking baren de spreker zorgen. Welke plaats is er nog voor de 3D-LO-strategie en voor het behoud van de Belgische expertise via het KHID, de ADIV en de KMS? De situatie in de Sahel is dramatisch. Zonder optreden zullen er aanzienlijke gevolgen zijn op het gebied van migratie. België is een klein land, maar moet een alomvattende visie voorstaan.

De spreker vraagt ook hoe de NAVO zal reageren mochten de Baltische staten worden aangevallen en hoe het standpunt luidt inzake China en Taiwan. Als Taiwan valt, zullen de gevolgen enorm zijn. Houdt de Strategische Visie daar rekening mee?

Wat het Europa van de defensie betreft, komt het er absoluut op aan de strategische autonomie van Europa aan te scherpen. De aankoop van 11 extra F-35's in de

plan POP et des augmentations salariales risquent de disparaître.

L'intervenant s'inquiète aussi des volontés de déployer des jeunes militaires de 18 ans issus du service volontaire dans les rues. Ce dévoiement des missions pour remplacer la police parce que cela coûte moins cher aura des conséquences lourdes. Comment éviter l'exode vers d'autres métiers de sécurité, mieux rémunérés, alors que la concurrence va s'intensifier?

La Défense doit être exemplaire. Pas de place pour discriminations, sexisme, radicalisme ou comportements violents. Quelles sont les priorités pour accroître la diversité et la mixité? Quel bilan pour le screening des militaires? L'Inspection générale joue un rôle central pour la lutte contre la fraude et la protection des lanceurs d'alerte. Pourquoi la direction n'est-elle pas remplacée?

M. Courard aborde ensuite l'aide à la Nation. La Défense doit continuer à appuyer les autorités civiles en cas de crise. La Vision stratégique reste vague sur ce point. Il faut renforcer les synergies avec le SPF Intérieur, simplifier les mécanismes de décision et garantir des moyens humains, budgétaires et matériels. Lors des inondations, l'intervention militaire a sauvé des vies. Cette capacité doit être préservée.

L'approche globale est loin d'être une priorité dans la Vision stratégique. La protection du flanc oriental est devenue l'axe central, mais il ne faut pas abandonner l'expertise belge en Afrique. Les coupes dans la coopération au développement inquiètent. Quelle place pour la stratégie 3D-LO et le maintien de notre expertise via l'IRSD, le SGRS et l'ERM? La situation au Sahel est dramatique. Sans action, les conséquences migratoires seront majeures. La Belgique est petite, mais elle doit s'intégrer dans une réflexion globale.

L'intervenant pose aussi la question de la réaction de l'OTAN en cas d'attaque contre les pays baltes et de notre position face à la Chine et Taïwan. Si Taïwan tombe, les conséquences seront considérables. Est-ce intégré dans la réflexion stratégique?

Concernant l'Europe de la Défense, il est indispensable de renforcer l'autonomie stratégique européenne. L'achat de 11 F-35 supplémentaires aux États-Unis

Verenigde Staten doet echter vragen rijzen, met name inzake de kostprijs van een miljard euro, de ondoorzichtigheid van de procedures en de afhankelijkheid van Washington. President Trump zou onze vliegtuigen met één vingervinger aan de grond kunnen houden. Hoe houden de Strategische Visie en de militaire programmeringswet rekening met de Europese belangen en de return voor de Belgische bedrijven? Hoe kunnen de DIRS en het KHID een actievere rol opnemen?

Tot slot heeft het lid nog twee specifieke vragen. Wanneer worden de F-16's aan Oekraïne geleverd? En hoe zit het met de overvliegende vijandige drones? De dreiging neemt toe en legt de Belgische structurele zwakheden bloot. Zal de 50 miljoen euro die Defensie uittrekt om drones te bestrijden ook worden aangewend om civiele locaties te beschermen? Welke maatregelen worden genomen om de herkomst van die drones te achterhalen en de medeplichtigen op te sporen? Hoe staat het met het wettelijk raamwerk met betrekking tot de neutralisatie ervan en met de uitwerking van een Defensiecodex (CoDex)?

Die vragen zijn essentieel. Ze vergen duidelijke antwoorden met het oog op een sterke, geloofwaardige Defensie die haar waarden hooghoudt.

De heer Nabil Boukili (PVDA-PTB) wijst op het belang van deze bijeenkomst in de huidige context en in het raam van de Strategische Visie voor de Belgische Defensie. Deze hoorzitting strekt ertoe na te gaan of die visie daadwerkelijk tegemoetkomt aan de beschermingsbehoeften van het land en de burgers.

De spreker gaat eerst in op de aangekondigde uitgave ten belope van 250 miljoen euro voor de aanschaf van een derde dronesysteem en voor de update en bewapening van de drie systemen. Hoe dragen die bewapende drones bij tot de verdediging van het Belgische luchtruim? Zullen ze worden ingezet in het buitenland? Welke concrete dreigingen verantwoorden dat ze worden bewapend? De spreker verwijst naar het advies van de GRIP (Groupe de recherche et d'information sur la paix et la sécurité), die van oordeel is dat zulke drones niet doeltreffend zijn tegen moderne verdedigingssystemen, wat vragen doet rijzen over hun nut, aangezien ze vooral werden ingezet in Afghanistan, Jemen en de Sahel.

Voorts zal ongeveer 10 miljard euro worden uitgetrokken voor de landmacht, die zich meer lijkt te richten op buitenlandse operaties dan op een klassieke oorlog. Hoeveel gepantserde voertuigen zullen worden aangeschaft? Is het doel te kunnen beschikken over 1500 eenheden of 1500 extra voertuigen te bestellen? Welke garanties worden ingebouwd om een buitensporige toename van de kosten te voorkomen, zoals gebeurde

pose des questions: coût d'un milliard d'euros, opacité des procédures, dépendance à Washington. Trump pourrait clouer nos appareils au sol d'un claquement de doigts. Comment la Vision stratégique et la loi de programmation militaire prennent-elles en compte les intérêts européens et les retours pour nos entreprises? Comment mieux activer la DIRS et l'IRSD?

Enfin, deux questions ponctuelles: quand les F-16 seront-ils livrés à l'Ukraine? Et que dire des survols de drones hostiles? La menace s'intensifie, révélant nos faiblesses structurelles. Les 50 millions d'euros mobilisés par la Défense pour la lutte anti-drones profiteront-ils aussi à la protection des sites civils? Quelles mesures pour tracer ces drones et identifier les complices? Et quel cadre légal pour leur neutralisation, avec le projet de Codex Défense?

Ces questions sont essentielles. Elles appellent des réponses claires pour garantir une Défense forte, crédible et respectueuse de ses valeurs.

M. Nabil Boukili (PVDA-PTB) rappelle l'importance de cette rencontre dans le contexte actuel et dans le cadre de la vision stratégique pour la Défense nationale. Cette audition doit permettre de vérifier si cette vision répond réellement aux besoins de protection du pays et de ses citoyens.

L'intervenant commence par la prévision d'un achat de 250 millions d'euros pour un troisième système de drones, ainsi que la mise à jour et l'armement des trois systèmes. Comment ces drones armés contribuent-ils à la défense de notre espace aérien? Sont-ils destinés à des interventions à l'étranger? Quelles menaces concrètes justifient leur armement? Il cite l'avis du GRIP, qui estime que ces drones ne sont pas efficaces contre les systèmes de défense modernes, ce qui pose la question de leur utilité, sachant qu'ils ont surtout été utilisés en Afghanistan, au Yémen ou dans le Sahel.

Autre point: près de 10 milliards d'euros seront consacrés à l'armée de terre, qui semble davantage orientée vers des opérations extérieures que vers une guerre classique. Combien de véhicules blindés seront acquis? L'objectif est-il d'atteindre 1500 unités ou de commander 1500 véhicules supplémentaires? Quelles garanties pour éviter une explosion des coûts, comme ce fut le cas avec le programme CaMo, dont le prix a été multiplié

met het CaMo-programma, waarvan de kostprijs thans tien keer hoger ligt? Omvat de berekening de totale levenscycluskosten, inclusief onderhoud, infrastructuur en munitie? Wat de luchtcapaciteit betreft, blijven de F-35's de hamvraag. Waarom zijn die toestellen essentieel voor de nationale defensie, terwijl er al samenwerking is met Nederland en twee vliegtuigen zouden volstaan voor het toezicht op de Benelux? Waarom worden er meer toestellen besteld als blijkt dat er al voldoende zijn om die opdracht te vervullen? Ook de huidige afweging betreffende de aanschaf van langeafstands-luchtafweersystemen (de Amerikaanse Patriot dan wel het systeem van een Frans-Italiaans consortium) doet vragen rijzen: hoe staat het daarmee en welke criteria zullen de uiteindelijke keuze bepalen? De Strategische Visie voorziet in aankopen na 2034: wat moet er dan nog worden aangeschaft? Welke criteria zullen de keuze voor het ene dan wel andere systeem bepalen? Welke landen gebruiken die systemen al en in welke situaties?

Ook de luchtvervoerscapaciteit komt aan bod. België heeft zeven Airbus A400M's. Waarom wordt de aanschaf van nieuwe toestellen overwogen? Hoe vaak werd die capaciteit gebruikt in de afgelopen jaren? Als de verdediging van het grondgebied de prioriteit is, volstaan de huidige toestellen dan niet? Dezelfde vraag rijst met betrekking tot de twee langeafstandsvliegtuigen waarover Defensie beschikt voor het vervoer van gezagsdragers. Aangaande de toestellen voor bijtanken tijdens de vlucht, die essentieel worden geacht voor missies in het buitenland, wil het lid vernemen in welke gebieden zij worden ingezet en hoe vaak dergelijke operaties plaatsvinden. Bevatten die toestellen onderdelen van bedrijven zoals Elbit?

De spreker vermeldt ook de deelname aan het AFSC-programma ter vervanging van de AWACS-toestellen en vraagt waar de huidige vloot is ingezet en waarom die moet worden vernieuwd. Hij verwijst tevens naar de Air Base General Support en vraagt waar in het buitenland de daaraan verbonden helikopters voornamelijk zullen worden ingezet.

Tot slot roept de NAVO-eis ten aanzien van België om een extra fregat aan te kopen toch wat vragen op. Is dat echt nodig voor een kustlijn van 67 kilometer? Heeft de regering voor ogen die aankoop uit te stellen in het raam van de begrotingsonderhandelingen? Hoe staat Defensie tegenover een eventueel uitstel? Als van iedereen een budgettaire inspanning wordt verwacht, welke aankopen kunnen dan worden uitgesteld of geannuleerd om tot een akkoord te komen?

De heer Stéphane Lasseaux (Les Engagés) looft de aangekondigde investeringen en de financiële injectie in Defensie, na jaren van onderfinanciering sinds de val

par dix? Le calcul inclut-il le coût total du cycle de vie, y compris l'entretien, les infrastructures et les munitions? Sur les capacités aériennes, la question des F-35 reste centrale. En quoi ces appareils sont-ils essentiels pour la défense nationale, alors qu'une coopération avec les Pays-Bas existe déjà et que deux avions suffiraient pour la surveillance du Benelux? Pourquoi commander davantage si cette mission est assurée? L'étude en cours pour le choix des systèmes de défense aérienne longue portée – Patriot ou consortium franco-italien – suscite aussi des interrogations: où en est-elle et quels critères guideront le choix? La vision stratégique prévoit des acquisitions au-delà de 2034: que faudra-t-il encore acheter? Quels critères déterminent le choix des différents systèmes? Quels pays les utilisent déjà et dans quelles situations?

La capacité de transport aérien est également abordée. La Belgique dispose de sept Airbus A400M: pourquoi envisager l'achat de nouveaux appareils? À quelle fréquence cette capacité a-t-elle été utilisée ces dernières années? Si la priorité est la défense du territoire, les appareils actuels ne suffiraient-ils pas? Même question pour les deux avions long-courrier et *corporate* exploités par la Défense. Quant au ravitaillement en vol, jugé essentiel pour les missions expéditionnaires, quelles sont les zones concernées et la fréquence des opérations? Des composants d'entreprises comme Elbit sont-ils intégrés dans ces appareils?

L'intervenant évoque aussi la participation au programme AFSC pour remplacer les AWACS et demande où la flotte actuelle a été déployée et pourquoi un renouvellement est nécessaire. Il mentionne l'Air Base General Support et souhaite savoir dans quels pays à l'étranger ces hélicoptères seront principalement déployés.

Enfin, la demande de l'OTAN d'ajouter une frégate supplémentaire à la flotte belge soulève des questions. Pour une côte de 67 kilomètres, est-ce nécessaire? Le gouvernement envisage de reporter cet achat dans le cadre des négociations budgétaires: que pense la Défense de ce report? Si un effort budgétaire est demandé à tous, quels achats pourraient être différés ou annulés pour parvenir à un accord?

M. Stéphane Lasseaux (Les Engagés) se félicite des investissements annoncés et du refinancement de la Défense, après des années de sous-investissement

van de Berlijnse Muur en een periode waarin Europa te veel op bescherming van de VS heeft geleund. Hij attendeert erop dat alle Amerikaanse presidenten vóór Donald Trump al hadden gewaarschuwd dat die situatie niet kon voortduren.

De spreker benadrukt dat de NAVO-verbintenissen moeten worden geëerbiedigd, maar ook dat het Belgische leger de middelen moet krijgen om 's lands grondgebied en kritieke infrastructuur te beschermen. Het voorliggende document is fundamenteel en in wezen een uitvoerig debat waard, maar de heer Lasseaux beperkt zich tot een aantal algemene aspecten.

Sinds het begin van deze eeuw hebben de aanslagen van 11 september, de hernieuwde imperialistische veroveringsdrang van Rusland, de destabilisering in het Midden-Oosten en in het zuidelijke Middellandse Zeegebied, de migratiedruk en de onzekerheid over het Amerikaanse engagement de veiligheidscontext sterk door elkaar geschud. De voornaamste dreiging mag zich dan vooral aan de oostelijke flank van het NAVO-grondgebied situeren, dat wil niet zeggen dat België zijn strijdkrachten alleen op dat risico moet afstemmen: andere missies in andere regio's zijn ook mogelijk. In dat verband heeft de CHOD in zijn mondelinge toelichting de spreker gerustgesteld dat er ook oog is voor de situatie in Afrika.

Meer geld zal evenwel niet alles oplossen. Daarvoor is de decennialang opgebouwde achterstand te groot. Zelfs met de op stapel staande middelen wordt het lastig de Belgische NAVO-verplichtingen te vervullen, de Europese strategische autonomie uit te bouwen en het grondgebied te verdedigen. Het moet er vooreerst om gaan onze defensie uit het slop te trekken. Het leger kan het land te hulp schieten bij een crisis, maar dat is niet zijn primaire taak.

De urgentie waarmee men Defensie nu slagkrachtiger en operationeler wil maken, heeft geleid tot de keuze om via de lopende contracten meer van het reeds gekozen materieel aan te kopen. Het gaat dan in het bijzonder om F-35's, CaMo-voertuigen en een extra fregat. Sommigen kanten zich tegen de aankoop van extra F-35's en eisen ter zake een nieuwe aanbesteding, maar doen dat niet voor ander legermaterieel. Moeten alle keuzes worden herzien en moeten er nieuwe procedures worden uitgeschreven? De spreker attendeert erop dat de F-35 net zoals de Rafale een performant toestel is, dat heel wat NAVO-luchtmachten succesvol inzetten en aankopen. Meer dan veertien landen hebben het gevechtsvliegtuig intussen aangekocht, goed voor enkele duizenden toestellen. Wat dan met de kostenbeheersing? Blijft alles binnen budget? Wat is het verschil met het Zwitserse contract, waar de kosten de pan uit lijken te rijzen?

depuis la chute du mur, période durant laquelle l'Europe s'est trop reposée sur la protection américaine. Il rappelle que tous les présidents américains avant Donald Trump avaient averti que cette situation ne pouvait durer.

L'intervenant insiste: il faut respecter les engagements pris dans le cadre de l'OTAN, mais aussi donner à notre armée les moyens de protéger notre territoire et nos infrastructures critiques. Le document est fondamental et mériterait des heures de débat, mais il choisit d'aborder des points généraux.

Depuis le début du siècle, les attentats du 11 septembre, le retour d'une Russie impérialiste, la déstabilisation du Proche-Orient et du sud de la Méditerranée, les flux migratoires et les incertitudes sur l'engagement américain ont profondément modifié le contexte sécuritaire. Même si la menace principale se situe sur le flanc est de l'OTAN, il ne faut pas configurer nos forces uniquement en fonction de ce risque: d'autres missions dans d'autres zones géographiques sont possibles. Sur ce point, la présentation orale du CHOD a rassuré l'intervenant quant à la prise en compte de la situation en Afrique.

Il souligne que l'augmentation du budget ne permettra pas de tout faire. Les lacunes accumulées depuis des décennies sont trop importantes. Même avec les moyens prévus, il sera difficile de remplir nos engagements vis-à-vis de l'OTAN, de développer l'autonomie stratégique européenne et d'assurer la défense du territoire. L'effort doit d'abord servir à reconstruire notre Défense. L'armée peut aider la Nation en cas de crise, mais ce n'est pas sa mission première.

L'urgence de renforcer la Défense et de la rendre opérationnelle a conduit à un choix: acheter davantage de matériels déjà sélectionnés, via les contrats en cours. Cela concerne notamment les F-35, les véhicules du programme CaMo et une frégate supplémentaire. Certains contestent l'achat de F-35 supplémentaires en réclamant un nouvel appel d'offres, mais pas pour les autres équipements. Faut-il rouvrir tous les choix et relancer des procédures? L'intervenant rappelle que le F-35, comme le Rafale, est un avion performant, utilisé avec succès et commandé par de nombreuses forces aériennes de l'OTAN. Plus de quatorze pays en ont acquis, représentant plusieurs milliers d'appareils. Il demande où en est la maîtrise des coûts: reste-t-on dans les budgets? Quelle différence avec le contrat suisse où les coûts semblent exploser?

Die extra aankopen en de urgentie ervan doen ook vragen rijzen over de procedures. Hoe valt het vereiste toezicht (adviezen van de Inspectie van Financiën, de FOD BOSA en de commissie Legeraankopen) te verzoenen met de onontbeerlijke handelingssnelheid in een markt waar de vraag hoog is? Moeten de procedures worden gewijzigd en vereenvoudigd? Hoe garandeert men transparantie over de gemaakte keuzes ten aanzien van de bevolking? Hoe kan het adviescomité voor legeraankopen beter worden geïnformeerd? Momenteel wordt een advies verstrekt op het ogenblik van de aankoop, maar de uitvoering van de contracten wordt niet systematisch gemonitord. Als er meer flexibiliteit wordt verwacht, dan moet nadien ook uitgebreider worden gerapporteerd.

Vervolgens hamert de heer Lasseaux op het belang van een Europese defensie, die thans zit ingebed in het NAVO-kader. De Europese Unie steunt de opbouw van een Europese pijler binnen het bondgenootschap, maar er mag niet worden voorbijgegaan aan drie belangrijke aspecten van het Europese beleid:

- de uitbouw van een technologische en industriële defensiebasis;
- de bundeling van strategische capaciteiten die thans door de VS worden geleverd;
- de uitbreiding van de collectieve handelingscapaciteit van de Europese Unie wanneer de NAVO niet kan of wil ingrijpen.

De spreker juicht toe dat de Strategische Visie verbin-
tenissen in die zin behelst, maar blijft op zijn honger zitten omtrent de visie op middellange termijn en de concrete deelname van België aan de Europese programma's, los van de elektronische oorlogsvoering. Hij vraagt of alle lopende projecten van het Europees Defensieagentschap en in het raam van de PESCO onder de loep zullen worden genomen om de bijdrage van België en van de Belgische industrietakken op te krikken.

Tot slot komt de heer Lasseaux terug op het militaire en burgerpersoneel dat deze Strategische Visie zal uitvoeren. De vrouwen en mannen in kwestie zijn veront-
rust door de pensioenhervorming en de sociale dialoog verloopt moeizaam. De spreker wijst op het belang van die dialoog en op de noodzaak de bijzondere situatie van militairen in aanmerking te nemen. Er moet worden voorkomen dat de uitrol van de visie op niets uitloopt omdat het personeel gedemotiveerd is. Hoe staat het met de sociale onderhandelingen? Wat wordt er van de

La multiplication des achats et l'urgence posent aussi la question des procédures. Comment concilier les contrôles nécessaires – avis de l'Inspection des finances, de l'SPF Stratégie et Appui (BOSA), de la Commission des achats militaires – avec la rapidité indispensable dans un marché où la demande est forte? Faut-il modifier et simplifier les procédures? Comment garantir la transparence des choix auprès de la population? Concernant le Comité d'avis des achats militaires, comment améliorer l'information? Aujourd'hui, un avis est donné au moment de l'achat, mais il n'y a pas de suivi systématique de l'exécution des contrats. Si plus de souplesse est demandée, il faudra renforcer le rapportage *ex post*.

M. Lasseaux insiste ensuite sur l'importance de la Défense européenne, qui s'inscrit actuellement dans le cadre de l'OTAN. L'Union européenne soutient le développement d'un pilier européen au sein de l'Alliance, mais il ne faut pas négliger les politiques européennes dans trois domaines:

- développement d'une base industrielle et technologique de Défense;
- mise en commun des capacités stratégiques aujourd'hui fournies par les États-Unis;
- renforcement de la capacité d'action collective de l'Union européenne lorsque l'OTAN ne peut ou ne veut intervenir.

La vision stratégique prévoit des engagements dans ce sens, ce dont l'intervenant se félicite, mais il reste sur sa faim concernant la vision à moyen terme et la participation concrète de la Belgique aux programmes européens, en dehors de la guerre électronique. Il demande si tous les projets en cours à l'Agence européenne de Défense et dans le cadre de la PESCO seront passés en revue pour augmenter la participation belge et celle de nos industries.

Enfin, M. Lasseaux revient sur le personnel, militaire et civil, qui mettra en œuvre cette vision stratégique. Ces femmes et ces hommes sont troublés par la réforme des pensions et le dialogue social est en difficulté. Il rappelle l'importance de ce dialogue et la nécessité de tenir compte de la situation particulière des militaires. Il faut éviter que la mise en œuvre de la vision échoue par démotivation. Où en sont les négociations sociales? Qu'attend-on des autres départements pour améliorer la situation? Aura-t-on assez de formateurs pour la

andere departementen verwacht om de situatie vooruit te helpen? Zullen er voldoende opleiders zijn voor de scholing van het personeel en de reservisten? Bestaat er geen risico op knelpunten?

Met betrekking tot de budgettaire structuur (35 % personeel, 40 % werking, 25 % investeringen) wil de spreker vernemen of het om een ideale structuur gaat, dan wel of die verdeling bedoeld is om de achterstand in te halen. Moet de structuur na 2034 worden gehandhaafd? De spreker benadrukt de noodzaak van investeringen teneinde nog meer afhankelijkheid van de Verenigde Staten te voorkomen. Hij is ook benieuwd naar het vermogen om met een door elektronische oorlogsvoering of cyberoorlog aangetaste omgeving om te gaan. Wat is nog mogelijk bij verlies van digitale hulpmiddelen? Hoe zit het met de ethische risico's die gepaard gaan met het toenemend gebruik van artificiële intelligentie?

Tot slot wil de heer Lasseaux graag meer informatie over de bescherming van kritieke infrastructuur door luchtafweer (militair of civiel?), over de rol van de territoriale reserve en de SHORAD-uitrusting waarover zij beschikt, over de keuze van langeafstandssystemen (Patriot?), over de vervanging van vliegtuigen voor gezagsdragers vóór 2028, over de ontwikkeling van antidronecapaciteiten voor de marine, alsook over de Belgische dronestrategie, die nog onvoldoende lijkt te zijn gedefinieerd.

De heer Axel Weydts (Vooruit) feliciteert iedereen die aan de ontwikkeling van de Strategische Visie heeft meegewerkt, die niet alleen inhoudelijk sterk is, maar ook bijzonder leesbaar en didactisch. Hij benadrukt dat de militaire programmeringswet (DOC 56 1143/001), die onlangs op de website van de Kamer werd gepubliceerd, voorziet in regelmatige rapportering aan het Parlement en in de mogelijkheid tot actualisatie indien de geopolitieke situatie verandert.

De spreker wijst erop dat defensie veel meer is dan investeren in wapens, zoals sommige oppositieleden beweren. De meer dan 30 miljard euro extra gaat ook naar personeel en materieel, en dat materieel is lang niet uitsluitend bewapening. Vervolgens somt hij de prioriteiten van zijn fractie op.

Eerste prioriteit: het personeel. Zonder gemotiveerd personeel heeft het beste materieel geen waarde. De heer Weydts vraagt naar de stand van zaken van het sociaal akkoord. Eén vakorganisatie heeft ondertekend, drie nog niet. Hij begrijpt bepaalde bezorgdheden, onder meer over compensatie in tijd of geld, maar benadrukt dat harde garanties nodig zijn voor de uitvoering van de afspraken. Veel militairen twijfelen of de beloofde

formation du personnel et de la réserve? Ne risque-t-on pas des goulots d'étranglement?

L'intervenant pose encore des questions sur la structure budgétaire (35 % personnel, 40 % fonctionnement, 25 % investissements): est-ce une structure idéale ou liée au rattrapage? Devra-t-elle être maintenue après 2034? Il insiste sur la nécessité d'investir pour éviter une dépendance accrue vis-à-vis des États-Unis. Il interroge aussi la capacité à faire face à un environnement dégradé par la guerre électronique ou la cyber-guerre, la conservation des compétences en cas de perte des outils numériques, et les risques éthiques liés à l'usage accru de l'intelligence artificielle.

Derniers points: la protection des infrastructures sensibles dans le cadre de la défense aérienne (militaires ou civiles?), le rôle de la réserve territoriale et son équipement SHORAD, le choix des systèmes longue portée (Patriot?), le remplacement des avions *corporate* avant 2028, le développement des capacités anti-drone pour la Marine, et la stratégie belge en matière de drones, qui semble encore insuffisamment définie.

M. Axel Weydts (Vooruit) félicite tous ceux qui ont contribué à l'élaboration de la Vision stratégique, un document non seulement solide en termes de contenu, mais aussi particulièrement lisible et didactique. Il souligne que la loi de programmation militaire (DOC 56 1143/001), récemment publiée sur le site de la Chambre, prévoit un rapportage régulier au Parlement ainsi que la possibilité d'actualisation en cas d'évolution de la situation géopolitique.

L'intervenant rappelle que la Défense ne se limite certainement pas à investir dans les armes, comme le prétendent certains membres de l'opposition. Les plus de 30 milliards d'euros supplémentaires seront aussi affectés au personnel et au matériel, lequel ne se réduit pas à l'armement, loin s'en faut. Il énumère ensuite les priorités de son groupe.

Première priorité: le personnel. Sans personnel motivé, même le matériel le plus performant n'a aucune valeur. M. Weydts s'enquiert de l'état d'avancement de l'accord social. Un syndicat l'a signé, trois autres ne l'ont pas encore fait. Il comprend certaines préoccupations, notamment sur la compensation en temps ou en argent, mais souligne la nécessité de disposer de garanties solides pour la mise en œuvre des engagements. De nombreux

verbeteringen werkelijkheid zullen worden. De spreker verwelkomt de inspanningen voor rekrutering en het militair dienstjaar, maar wijst op het belang van retentie en op verbeteringen voor het statuut van de reserve, waarbij hij een voorbeeld geeft van administratieve drempels.

Tweede prioriteit: de strijd tegen hybride oorlogsvoering. Volgens de heer Weydts bevinden we ons niet in volledige vrede, maar ook niet in oorlog. Hij pleit voor een tussentijds statuut dat toelaat sneller te investeren en procedures te vereenvoudigen, met behoud van transparantie en democratische controle. Deze strijd vergt een geïntegreerde aanpak van alle departementen. Hij kondigt een voorstel van resolutie (DOC 56 1156/001) aan en vraagt naar de samenwerking met Europese partners inzake dreiging door drones.

Derde prioriteit: infrastructuur. Veel kazernes en gebouwen zijn in slechte staat. De spreker kijkt uit naar het nieuwe kwartierplan, dat bij de minister ligt, en benadrukt het belang van moderne, duurzame infrastructuur en van spreiding van kritieke capaciteiten, zoals de F-35.

Vierde prioriteit: aankopen en logistiek. De heer Weydts citeert generaal Franks: "*When you forget logistics, you lose*", en is tevreden dat de Strategische Visie veel aandacht besteedt aan logistieke ondersteuning en *enablement*. Hij vraagt hoe snelheid, transparantie en controle kunnen worden gecombineerd en of er versterking komt voor de aankoopdienst en materieelbeheerders.

Vijfde prioriteit: strategische *enablers*. Europa moet haar autonomie versterken op het vlak van inlichtingen en strategisch transport. Hij vraagt of België samen met Europese partners een tandje bijschakelt om een sterke Europese defensiepijler binnen de NAVO uit te bouwen.

Zesde prioriteit: strategische communicatie. De spreker merkt op dat journalisten soms moeilijk militairen kunnen bereiken voor toelichting en pleit voor meer zichtbaarheid van uniformen in de media om vertrouwen bij het publiek te versterken.

Zevende prioriteit: aandacht voor de zuidflank. Hoewel de focus op het oosten logisch is, mag de instabiliteit in de Sahel niet uit het oog worden verloren. Ook de noordelijke regio's verdienen aandacht.

Tot besluit wenst de heer Weydts de chef Defensie veel succes. Hij benadrukt dat het departement moet overschakelen van een cultuur van snoeien naar een cultuur van bloeien, wat volgens hem een nog grotere uitdaging zal zijn.

militaires doutent que les améliorations promises se concrétiseront. L'intervenant salue les efforts déployés pour le recrutement et l'année de service militaire, mais insiste sur l'importance de la rétention du personnel ainsi que sur l'amélioration du statut de la réserve, en donnant un exemple d'obstacles administratifs.

Deuxième priorité: la lutte contre la guerre hybride. Selon M. Weydts, nous ne sommes ni en paix absolue, ni en guerre. Il plaide pour un statut intermédiaire permettant d'investir plus rapidement et de simplifier les procédures, tout en préservant la transparence et le contrôle démocratique. Cette lutte exige une approche intégrée de tous les départements. Il annonce une proposition de résolution (DOC 56 1158/001) et s'enquiert de la coopération avec les partenaires européens face à la menace des drones.

Troisième priorité: l'infrastructure. De nombreuses casernes et bâtiments sont en mauvais état. L'intervenant attend le nouveau plan de quartier, soumis au ministre, et insiste sur l'importance d'infrastructures modernes et durables ainsi que sur la répartition des capacités critiques, comme les F-35.

Quatrième priorité: les achats et la logistique. M. Weydts cite le général Franks: "*When you forget logistics, you lose*" et se réjouit que la Vision stratégique accorde une grande attention au soutien logistique et à l'*Enablement*. Il s'interroge sur la manière de combiner rapidité, transparence et contrôle, et demande si le service d'achats et les gestionnaires de matériel seront renforcés.

Cinquième priorité: les *enablers* stratégiques. L'Europe doit renforcer son autonomie en matière de renseignement et de transport stratégique. Il demande si la Belgique compte, en collaboration avec ses partenaires européens, intensifier ses efforts afin de bâtir un pilier de défense européen solide au sein de l'OTAN.

Sixième priorité: la communication stratégique. L'intervenant souligne que les journalistes ont parfois du mal à joindre les militaires pour obtenir des explications et préconise une plus grande visibilité des uniformes dans les médias afin de renforcer la confiance du public.

Septième priorité: l'attention au "flanc méridional". Bien que la focalisation sur l'Est soit logique, l'instabilité au Sahel ne doit pas être négligée. Les régions nordiques méritent également une attention particulière.

Pour conclure, M. Weydts souhaite beaucoup de succès au chef de la Défense. Il souligne que le département doit passer d'une culture de l'austérité à une culture de la prospérité, ce qui constitue, selon lui, un défi encore plus important.

De heer Koen Van den Heuvel (cd&v) benadrukt dat Defensie, in tegenstelling tot andere departementen die zich in een krimpscenario bevinden, naar een groeiscenario evolueert. Dit moet op een doordachte en verdedigbare manier gebeuren om het draagvlak bij de bevolking te behouden.

Hij wijst op het politieke debat waarin soms demagogisch wordt gesteld dat middelen voor vliegtuigen ten koste gaan van pensioenen. Pensioenuitgaven moeten stijgen, maar gelet op de socio-economische en budgettaire context is het belangrijk om keuzes goed uit te leggen. Dat maakt de opdracht van Defensie complex. Hij formuleert vijf aandachtspunten.

Ten eerste vraagt hij om maximale transparantie om het draagvlak te behouden en te vergroten.

Ten tweede benadrukt hij dat militaire uitgaven slechts één aspect zijn en dat de weerbaarheid van de samenleving een gezamenlijke verantwoordelijkheid is. Het gaat om het verdedigen van het land, de democratie en de rechtsstaat, ook tegen interne erosie van waarden.

Ten derde wijst hij op het belang van gemotiveerd personeel. Een sterk defensieapparaat bestaat niet alleen uit technologie, maar ook uit mensen. Hij deelt de bezorgdheden die collega's eerder hebben geuit en vraagt aandacht voor instroom, behoud en interne mobiliteit.

Ten vierde vraagt hij om aandacht voor dubbel gebruik van infrastructuur en investeringen, zoals sportfaciliteiten en medische hubs, mits de veiligheid gewaarborgd blijft. Hij dringt aan op een duidelijk juridisch kader rond drones en kritieke infrastructuur.

Ten vijfde benadrukt hij efficiëntie. Extra middelen moeten goed en strategisch worden besteed. Hij pleit voor sterke partnerschappen met buurlanden, Europa en de NAVO om versnippering en inefficiëntie te voorkomen.

Tot slot stelt de spreker een aantal vragen. Hoe ziet Defensie de toekomst van de Europese defensiepijler: binnen de EU of binnen de NAVO? Hoe evolueert het Atlantisch bondgenootschap? En hoe combineert men hoogtechnologische evoluties met voldoende massa, gelet op de Russische oorlogseconomie en de nood

M. Koen Van den Heuvel (cd&v) souligne que, contrairement à d'autres départements, qui doivent réduire leur budget, la Défense se trouve dans une trajectoire de croissance. Pour maintenir l'adhésion de la population, il est essentiel d'agir de manière réfléchie en se fondant sur des arguments solides.

L'intervenant renvoie au débat politique, dans lequel certains avancent, parfois de manière populiste, que l'achat d'avions se fait au détriment du financement des pensions. Les dépenses liées aux pensions doivent augmenter, mais, compte tenu du contexte socio-économique et budgétaire actuel, il est important de bien expliquer les choix opérés. La tâche de la Défense est donc complexe. Le membre formule cinq points d'attention.

Premièrement, il demande une transparence maximale afin de maintenir et d'augmenter l'adhésion de la population.

Deuxièmement, il souligne que les dépenses militaires ne sont qu'un paramètre parmi d'autres et que la résilience de la société est une responsabilité commune. Il s'agit de défendre le pays, la démocratie et l'état de droit, y compris contre l'érosion interne des valeurs.

Troisièmement, il évoque la nécessité de pouvoir s'appuyer sur un personnel motivé. La solidité de l'appareil de défense ne repose pas uniquement sur la technologie, mais également sur ces personnes. Le membre partage les inquiétudes exprimées précédemment par des collègues et souhaite que l'on soit attentif aux recrutements, à la fidélisation du personnel et à la mobilité interne.

Quatrièmement, il demande d'accorder de l'attention aux possibilités de partage de l'infrastructure et des investissements (en ce qui concerne notamment les installations sportives et les hubs médicaux), étant entendu qu'il faudra veiller à ce que la sécurité reste garantie. Il demande instamment la mise en place d'un cadre juridique clair concernant les drones et les infrastructures critiques.

Cinquièmement, l'intervenant souligne la nécessité d'agir efficacement. Les moyens supplémentaires doivent être affectés de manière judicieuse et stratégique. Il plaide pour la mise en place de partenariats solides avec les pays voisins, l'Europe et l'OTAN afin d'éviter la fragmentation des capacités et l'inefficacité.

Enfin, l'intervenant pose une série de questions. Comment la Défense voit-elle l'avenir du pilier européen de la défense: au sein de l'UE ou au sein de l'OTAN? À quelle évolution de l'Alliance atlantique peut-on s'attendre? Et comment combiner les évolutions technologiques de pointe avec une masse suffisante, eu

aan snelle productiecapaciteit? Hij vraagt naar de visie op Europese samenwerking, strategische autonomie en de rol van partnerschappen zoals Benelux en CaMo met Frankrijk. Ook vraagt hij hoe nationale belangen kunnen worden overstegen en of er bereidheid is tot vooruitgang.

De heer Van den Heuvel besluit dat investeringen niet alleen in personeel en materieel moeten gebeuren, maar ook in ondersteunende diensten en *strategic enablers* zoals *command & control*.

De heer Kjell Vander Elst (Open Vld) benadrukt het belang van de geopolitieke context als leidraad voor toekomstige keuzes. Hij verwijst naar de Strategische Visie, waarin de oostflank als topprioriteit wordt genoemd, maar wijst ook op het belang van de zuidflank en het Arctisch gebied. Daarnaast vraagt hij aandacht voor de noordwestflank, met name de Noordzee, die een economische levensader vormt en strategische infrastructuur bevat.

Het is volgens de spreker essentieel om de Marine goed uit te rusten en de Noordzee adequaat te beveiligen. Daarbij rijst de vraag of de maritieme sensoren van het nieuwe MQ-9B-systeem ook toepasbaar zullen zijn op de bestaande systemen. Ook vraagt hij zich af of de twee fregatten die momenteel in uitvoering zijn capabel zijn om in het Arctisch gebied te varen, of dat er updates nodig zijn, en of hiermee rekening wordt gehouden bij het derde fregat.

Met betrekking tot luchtafweer stelt de heer Vander Elst dat wie de lucht niet beheerst, geen oorlog kan winnen. Luchtverdediging is een meerlagig systeem waarin alle ketens goed op elkaar moeten zijn afgestemd. Zijn de huidige aankopen, waaronder counterdronesystemen en gevechtsvliegtuigen, voldoende om de komende jaren en decennia onze luchtverdediging vorm te geven en de rol van België binnen de NAVO te vervullen? Hoe ziet Defensie haar rol bij het beveiligen van kritieke infrastructuur en luchthavens? Moet Defensie hierin de leiding nemen? Verder vraagt de spreker of lessen uit de oorlog in Oekraïne kunnen worden benut om expertise en technologische ontwikkeling naar België en Europa te brengen, bijvoorbeeld via contracten of samenwerking bij wederopbouw.

égard à l'économie de guerre russe et compte tenu des besoins en matière de capacité de production rapide? Il demande quelle est la vision de la Défense en matière de coopération européenne, d'autonomie stratégique et de partenariats dans le cadre du Benelux et de la CaMo avec la France. Comment les intérêts nationaux pourraient-ils être dépassés et y a-t-il une volonté de progression?

M. Van den Heuvel conclut en indiquant que les investissements ne peuvent pas concerner uniquement le personnel et le matériel, mais qu'ils doivent également porter sur les services de support et les *strategic enablers* comme *command & control*.

M. Kjell Vander Elst (Open Vld) rappelle que les choix futurs doivent être éclairés par le contexte géopolitique. Il renvoie à la vision stratégique, qui décrit le flanc oriental comme étant la priorité absolue, mais souligne également l'importance du flanc méridional et de la zone arctique. En outre, il demande d'accorder de l'attention au flanc nord-ouest, à savoir la mer du Nord, qui constitue une artère économique et contient des infrastructures stratégiques.

Aux yeux de l'intervenant, il est essentiel de bien équiper la Marine et de sécuriser correctement la mer du Nord. Se pose alors la question savoir si les capteurs maritimes du nouveau système MQ-9B pourront être intégrés dans les systèmes actuels. L'intervenant se demande également si les deux frégates en cours de construction seront capables de naviguer dans la zone arctique ou si des mises à jour seront nécessaires, et si cet aspect a été pris en compte dans la conception de la troisième frégate.

Concernant les défenses aériennes, M. Vander Elst indique qu'il est impossible de gagner une guerre sans dominer les airs. La défense aérienne est un système multidimensionnel au sein duquel toutes les chaînes doivent être parfaitement intégrées. Nos achats actuels, dont les systèmes antidrones et les avions de combat, sont-ils suffisants pour donner forme à notre défense aérienne dans les prochaines années et décennies et remplir correctement le rôle dévolu à la Belgique au sein de l'OTAN? Quel rôle la Défense compte-t-elle adopter dans la sécurisation des infrastructures critiques et des aéroports? La Défense doit-elle en assumer la conduite? Ensuite, l'intervenant demande si des enseignements peuvent être tirés de la guerre en Ukraine pour contribuer à renforcer l'expertise et le développement technologique en Belgique et en Europe, par exemple dans le cadre de contrats ou d'une coopération en matière de reconstruction.

De heer Vander Elst wil meer toelichting over het Focus 2030-plan. Is het bedoeld om sneller te schakelen dan de Strategische Visie toelaat? Over de geplande aankoop van 11 extra F-35's rijst de vraag hoelang de levering zal duren en of dit kan worden versneld. Hoe wordt de overgang tussen het uitfaseren van de F-16 in 2028 en de volledige operationele inzet van de F-35 in 2031 opgevangen?

Verder gaat de spreker in op de noodzaak de grijze zone tussen vrede en oorlog beter te definiëren, zodat sneller kan worden gereageerd op hybride dreigingen. Zal dit in de defensiecodex worden opgenomen?

Met betrekking tot personeel benadrukt de heer Vander Elst het belang van een modern statuut en wijst op ambitieuze doelstellingen voor personeelsaantallen. Zal het vrijwillig militair dienstjaar ook worden ingezet om STEM-profielen aan te trekken? Worden absurde rekruteringscriteria, zoals medische voorwaarden die gespecialiseerde profielen uitsluiten, herzien? Komt dit in de defensiecodex?

Daarnaast vraagt de spreker hoe de samenwerking met de gewesten verloopt rond het *enablement*-plan voor militaire mobiliteit en of zij financieel zullen bijdragen.

Tot slot bespreekt de heer Vander Elst de communicatiestrategie van Defensie. Wordt personeel opgeleid om correct te communiceren met burgers en het evenwicht te bewaren tussen informeren en angst vermijden? Hoe kan Defensie in haar communicatie duidelijk maken waarom defensie-uitgaven nodig zijn en welke economische return ze opleveren? Duidelijke communicatie en strategische keuzes zijn essentieel om het draagvlak te behouden.

III. — ANTWOORDEN VAN DE SPREKERS

1. Frederik Vansina, Chef Defensie

China

Generaal Vansina beoordeelt de evolutie inzake bewapening in China, onder meer afgaande op de recente militaire parade, als zorgwekkend. De massa, de precisie, de toptechnologie die daar getoond werd, was indrukwekkend. Niemand beschikt momenteel bijvoorbeeld over de gedemonstreerde rijdende batterijen met lasers tegen onbemande tuigen. De tijd dat China

M. Vander Elst souhaite obtenir de plus amples informations sur le plan Focus 2030. Son objectif est-il d'assurer des transitions plus rapides que ne le permet la vision stratégique? Concernant l'achat prévu de 11 F-35 supplémentaires, l'intervenant se demande à quelle échéance la livraison sera possible et s'il est envisageable de raccourcir ce délai. Comment la transition entre la désaffectation progressive du F-16 en 2028 et la mise en fonction du F-35 en 2031 est-elle organisée?

L'intervenant évoque ensuite la nécessité de mieux définir la zone grise entre l'état de paix et l'état de guerre, de façon à permettre une réaction plus rapide face aux menaces hybrides. Le Code de la Défense intégrera-t-il cet élément?

Concernant le personnel, M. Vander Elst souligne l'importance de moderniser le statut et renvoie aux objectifs ambitieux en termes d'effectifs. L'année de service militaire volontaire sera-t-elle également l'occasion d'attirer des profils STEM? Les critères de recrutement absurdes, tels que les conditions médicales qui excluent certains profils spécialisés, seront-ils revus? Le Code de la Défense abordera-t-il ce point?

L'intervenant demande par ailleurs comment se passe la collaboration avec les Régions autour du plan *enablement* dédié à la mobilité militaire et si celles-ci comptent apporter une contribution financière.

Enfin, M. Vander Elst aborde la question de la stratégie de communication de la Défense. Le personnel est-il formé pour adopter, envers les civils, une communication adéquate et équilibrée, de manière à informer sans susciter la peur? Comment la Défense peut-elle, dans sa communication, expliquer clairement pourquoi les dépenses de défense sont nécessaires et quel retour économique elles génèrent? Une communication claire et des choix stratégiques sont essentiels si l'on veut préserver le soutien de la population.

III. — RÉPONSES DES ORATEURS

1. Frederik Vansina, Chef de la Défense

Chine

Le général Vansina juge l'évolution de l'armement de la Chine inquiétante, sur la base notamment de la récente parade militaire. La masse, la précision et la technologie de pointe qui ont été affichées étaient impressionnantes. Par exemple, personne ne dispose actuellement de batteries roulantes équipées de lasers contre les engins sans pilote telles que celles dont la

technologisch inferieur was, ligt duidelijk achter ons, al valt moeilijk uit te maken in hoeverre dat materieel is wat het lijkt te zijn (bijvoorbeeld de Shenyang J35, een Chinese kopie van de F35).

Volgens sommige bronnen zou de Chinese marine om de twee jaar aangroeien met het equivalent van de Britse Royal Navy en zijn ze dus op weg om de grootste ter wereld te worden. Vandaar de focus van de VS op de Pacific.

Dronebestrijding (Counter-Unmanned Aerial Systems, C-UAS)

Defensie is zeer tevreden over de samenwerking met onder andere het Verenigd Koninkrijk, Duitsland en Frankrijk, inzonderheid wat betreft de huidige drone-crisis. Intussen werd het dringend counter-UAS-dossier, onderdeel van een ruimer, globaal pakket, goedgekeurd door de Ministerraad. De operationalisering hiervan zal nog een aantal maanden in beslag nemen.

Het globaal dossier zal in 2026 worden vastgelegd en is veel omvattender. Dit dossier is ook uitermate evolutief, zoals ook blijkt in de oorlog in Oekraïne. Belangrijk is vooral om de laatste technologie mee te hebben en contracten af te sluiten met bedrijven om snel te kunnen opschalen in zowel drones als counterdronetechnologie. Het doel is de zogenaamde *Readiness*.

Inzet van militairen buiten de militaire context

Het betreft bijvoorbeeld Operatie *Urban Shield* (steun aan de counterdrugoperatie van de politie), beveiliging van kritieke infrastructuur, aanwezigheid in het straatbeeld enzovoort. Hier dient men heel omzichtig mee om te springen aangezien – mede gelet op de geopolitieke situatie – de training van militairen nu volledig gericht is op oorlogsvoering en inzet op het slagveld. Wanneer men die mensen gaat inschakelen in een totaal verschillende context kan dat gevaarlijk zijn omdat in oorlogssituaties volledig andere inzetregels (*rules of engagement*) gelden. Ook de minister van Defensie is zich hiervan bewust. Een mogelijke inzet van militairen op straat dient derhalve goed omkaderd te worden met glasheldere inzetregels.

CaMo

Dit project betreft de volledige vervanging van de huidige gemotoriseerde capaciteit en de opbouw/uitrol

Chine a fait étalage. L'époque où la Chine était inférieure sur le plan technologique est clairement révolue, même s'il est difficile de se faire une idée précise de la qualité du matériel (par exemple du Shenyang J35, une copie chinoise du F35).

Selon certaines sources, la taille de la marine chinoise augmenterait tous les deux ans de l'équivalent de la *Royal Navy* britannique, et serait donc en passe de devenir la plus grande marine au monde. C'est la raison pour laquelle les États-Unis concentrent leur attention sur le Pacifique.

Lutte contre les drones (Counter-Unmanned Aerial Systems, C-UAS)

La Défense est pleinement satisfaite de sa collaboration avec notamment le Royaume-Uni, l'Allemagne et la France, en particulier en ce qui concerne l'actuelle crise des drones. Entre-temps, le dossier urgent "counter-UAS", qui s'inscrit dans le cadre d'un dossier plus large, global, a été approuvé par le Conseil des ministres. L'opérationnalisation de ce dossier prendra encore quelques mois.

Le dossier global, plus vaste, sera finalisé en 2026. Il sera également extrêmement évolutif, comme la gestion de la guerre en Ukraine l'a également montré. Il importe surtout de disposer de la dernière technologie et de passer des contrats avec des entreprises pour pouvoir passer à l'échelle supérieure sur le plan technologique, tant en matière de drones que de lutte contre ceux-ci.

Déploiement de militaires en dehors du contexte militaire

Cela concerne par exemple l'opération *Urban Shield* (soutien à l'opération de lutte contre la drogue de la police), la sécurisation d'infrastructures critiques, la présence en rue, etc. Il convient de faire preuve de prudence en la matière, étant donné que l'entraînement des militaires est aujourd'hui entièrement axé sur la guerre et l'engagement sur le champ de bataille – en raison notamment de la situation géopolitique. Déployer ces personnes dans un contexte radicalement différent peut être dangereux, dès lors que les situations de guerre requièrent des règles d'engagement (*rules of engagement*) totalement différentes. Le ministre de la Défense en est également conscient. Un éventuel déploiement de militaires en rue devra dès lors s'inscrire dans un cadre strict comprenant des règles d'engagement très claires.

CaMo

Ce projet concerne le remplacement complet de la capacité motorisée actuelle et son déploiement échelonné.

ervan verloopt stapsgewijs. De Griffons werden geleverd en nu volgen de Jaguars (de meer gepantserde en tankachtige versie), waarna uiteindelijk de Serval komt die in veel nieuwe domeinen kan optreden (uitgerust met systemen voor elektronische oorlogsvoering, counter-UAS, luchtverdediging enzovoort).

Deze systemen zijn soms nog in ontwikkeling maar er ligt een stappenplan klaar naar de volledige uitbouw van die mediaanbrigade, die de NAVO ons trouwens ook prioritair vraagt.

Testen van de plannen?

Dit gebeurt middels nationale evaluaties evenals NAVO-evaluaties. De NAVO heeft teams om ons te evalueren. De ingezette eenheden beschikken wel degelijk over het vereiste kwaliteitslabel.

De in Oekraïne geleerde lessen zijn veelzijdig. Alle legermachten – landmacht, luchtmacht, marine, cyber, medisch – focussen zich op de extractie van de lessen die voor hen interessant zijn. Het departement *readiness and operations* trekt meer globale lessen. De NAVO legt er zich eveneens op toe die lessen beschikbaar te maken. Er is hierover binnenkort een groot symposium. In Polen werd een NAVO-centrum opgericht om die lessen uit Oekraïne te capteren. Deze lessen worden tevens omgezet in de Strategische Visie.

Attritie

Defensie kent alles in acht genomen een heel lage loopbaanattritie (1,5 %), bij de laagste in België en iets waarvoor elke bedrijfsleider zou tekenen. Dat betekent dat de mensen, eenmaal hun vorming afgerond en in hun eenheid opgenomen, eigenlijk heel gelukkig zijn bij Defensie en dat Defensie voldoende attractief is. Er is daarentegen wel degelijk een probleem van attritie in de basisformatie wegens de grote kloof tussen de burgermaatschappij en de militaire omgeving.

Er is echter zeker sprake van een uitvalprobleem in de basisopleiding, waar veel mensen afhaken wegens de cultuurschok tussen het militaire en het burgerleven in onze samenleving. Daar wordt aan gewerkt in de onderofficiëriëopleiding en in het opleidingscentrum. Ook wordt aan de informatiecentra gevraagd jongeren correct in te lichten over wat hen te wachten staat.

Om het verloop tijdens de opleiding tegen te gaan, heeft Defensie een aantal proefprojecten opgezet, onder meer in Marche-les-Dames bij de paracommando's.

Les véhicules Griffon ont déjà été livrés et c'est maintenant au tour des véhicules Jaguar (la version plus blindée, comparable à un tank). Viendront enfin les véhicules Serval, qui pourront intervenir dans de nombreux nouveaux domaines (ils sont en effet équipés de systèmes de guerre électronique, de solutions anti-drones (*counter-UAS*), de systèmes de défense aérienne, etc.).

Ces systèmes sont parfois encore en développement mais une feuille de route a été établie pour préparer le renouvellement complet de cette brigade médiane, ce que l'OTAN nous demande d'ailleurs en priorité.

Évaluation des plans

Les plans sont évalués au niveau national ainsi que par l'OTAN, qui dispose d'équipes chargées de nous évaluer. Les unités déployées disposent bel et bien du label de qualité requis.

Les enseignements tirés de la guerre en Ukraine sont multiples. Toutes les forces de la Défense – la Force terrestre, la Force aérienne, la Marine, la Force cyber et le Service médial – s'emploient à tirer les enseignements de cette guerre dans leur propre domaine. Le département *Readiness and Operations* tire quant à lui des leçons plus globales. L'OTAN veille également à ce que ces enseignements soient partagés. Un grand symposium sera organisé prochainement à ce sujet. Un centre de l'OTAN a été créé en Pologne en vue de regrouper ces enseignements, qui sont par ailleurs transposés dans la vision stratégique.

Attrition

Tout bien considéré, le taux d'attrition enregistré par la Défense (1,5 %) est l'un des plus bas en Belgique et tout dirigeant d'entreprise signerait des deux mains pour un tel taux. Cela signifie, d'une part, que les membres du personnel de la Défense y sont pleinement satisfaits une fois qu'ils ont achevé leur formation et qu'ils ont été intégrés dans leur unité, et d'autre part, que la Défense est suffisamment attractive.

Cependant, il y a certainement un problème d'attrition dans la formation de base, où l'on perd énormément de gens en raison du choc culturel entre la vie militaire et la vie civile dans notre société. On y travaille à l'école des sous-officiers, au centre de formation. On demande aussi aux centres d'information de donner aux jeunes des informations correctes sur ce qui les attend.

Pour lutter contre cette attrition pendant la formation, la Défense a mis en place des projets pilotes, notamment à Marche-les-Dames, chez les paracommandos.

Er zijn psychologen aanwezig om hen te ondersteunen bij het behalen van hun doelstellingen.

Men is erin geslaagd het verloop terug te brengen van ongeveer 30 % naar 25 %, maar er is nog werk aan de winkel. Uit een benchmarking blijkt evenwel dat België ten opzichte van de ons omringende landen ongeveer op gelijke hoogte staat wat de middelen betreft. De voormelde cultuurschok is dus veeleer een maatschappelijk Europees probleem. Ook op dat punt zou het vrijwillige dienstjaar kunnen bijdragen aan een beter begrip binnen de samenleving van wat het leven van militairen inhoudt.

Opdrachten in het kader van het vrijwillig dienstjaar

Deze opdrachten zullen veelvuldig zijn. Bij de marine gaan de vrijwilligers kunnen varen en aan *force protection* doen, bij de luchtmacht zal het vooral *force protection* zijn, bij de landmacht zullen ze in belangrijke mate de territoriale reserve voeden in zijn verschillende opdrachten (bewaking, ondersteuning in de militaire mobiliteitslijnen in het kader van het *enablement*-plan, drone-operator enzovoort). Dit biedt een heel brede waaier aan mogelijkheden.

Het is belangrijk over een degelijk juridisch kader te beschikken voor de inzet van deze manschappen, met een precies mandaat en heel eenvoudige en duidelijke inzetregels hebben.

Munitietekorten

De stocks staan heel laag. Het *Ammunition Readiness Plan 2025* zal hieraan al deels verhelpen maar dit zal een aantal jaren in beslag nemen. Er zal inderdaad nog een bijkomende inspanning nodig zijn om tot de NAVO-normen te komen.

De leveringen zullen verlopen naargelang van de productiecapaciteit van de industrie.

War for Talent

Er is een strijd aan de gang om voldoende technici, cyberspecialisten en andere deskundigen te vinden. Defensie is aantrekkelijk en slaagt er wel degelijk in mensen aan te trekken. Men stelt hun hoogwaardig, hypermodern materieel ter beschikking. Op het gebied van cyberveiligheid bijvoorbeeld, worden potentiële rekruten erop gewezen dat zij opdrachten zullen mogen uitvoeren die bij het CCB niet mogelijk zijn.

In het kader van de vrijwillige legerdienst gaat een bijzondere aandacht naar de STEM-profielen, die men wil aantrekken en behouden.

Il y a des psychologues, des gens qui les aident pour qu'ils réussissent.

On a réussi à ramener l'attrition de près de 30 % à près de 25 %, mais il y a encore du travail. Cependant, si l'on compare ces chiffres à ceux des nations qui nous entourent, l'écart n'est pas très important. Il s'agit donc plutôt d'un problème sociétal en Europe dû au choc culturel précité. Mais là aussi, cette année de service volontaire pourrait aider à affiner la représentation de la vie militaire dans la société.

Missions effectuées dans le cadre du service volontaire

Ces missions seront multiples. Dans la marine, les volontaires pourront naviguer et participer à la *force protection*. Dans la composante aérienne, ils feront principalement de la *force protection*. Dans la force terrestre, ils alimenteront dans une large mesure la réserve territoriale dans ses différentes missions (surveillance, appui aux lignes de mobilité militaires dans le cadre du Plan pour l'*enablement*, opérateur de drones, etc.). Les possibilités sont diverses et variées.

Il importe de disposer d'un cadre juridique solide pour engager ces effectifs, d'un mandat précis et de règles d'engagement simples et claires.

Pénuries de munition

Les stocks se situent à un niveau très bas. Le *Ammunition Readiness Plan 2025* y remédiera déjà en partie, mais le processus prendra plusieurs années. Un nouvel effort supplémentaire sera en effet nécessaire pour atteindre les normes de l'OTAN.

Les livraisons s'opéreront en fonction de la capacité de production de l'industrie.

War for Talent

Tout le monde se bat pour avoir assez de techniciens, de spécialistes cyber et autres. La Défense est attractive et arrive quand même à attirer des gens. On leur présente du matériel haut de gamme, hyper moderne. Dans le domaine du Cyber par exemple, on leur explique qu'ils peuvent faire des choses qu'ils ne peuvent pas faire à la CCB.

Les profils STEM sont un focus dans le service volontaire et le but est d'attirer des profils STEM pour qu'ils restent.

Norwegian Advanced Surface-to-Air Missile System (NASAMS)

NASAMS is een mobiel systeem dat min of meer overal kan worden geplaatst. Het is voornamelijk bedoeld voor de verdediging van het grondgebied. De NAVO heeft tien systemen gevraagd, die thans gepland zijn.

Ze zullen worden aangesloten op de geïntegreerde luchtafweersystemen van de NAVO, wat een goede zaak is. Aangezien de primaire wettelijke opdracht het beschermen van de Belgische militaire bases is, zullen de systemen daar worden gestationeerd.

De dekking van een systeem met een groter bereik, zoals SAMP/T of Patriot, reikt veel verder en kan bijvoorbeeld de hele haven van Antwerpen bestrijken. Er zijn zelfs systemen die nog verder reiken, de zogeheten *theater defense systems*, die eveneens door Defensie worden onderzocht. Met een of twee batterijen kan daarmee de hele Benelux worden bestreken, afhankelijk van het moment waarop de raketten worden onderschept.

Defensie wil vooreerst een systeem aanschaffen dat nuttig en toekomstbestendig is, voor zover men dat kan inschatten. Er zijn besprekingen gaande met de partners van de Benelux; Nederland heeft gekozen voor de Patriot, maar zou eventueel openstaan om van systeem te veranderen indien zou blijken dat een alternatief beter zou presteren. Het onderzoek is dus gaande; begin 2026 zal er meer duidelijkheid zijn.

Counter-UAS

De inzetregels boven de militaire kwartieren zijn duidelijk. Daar mag Defensie kinetisch optreden en de drones uit de lucht proberen te schieten – wat overigens, zeker bij nacht, niet eenvoudig is. Het komt er ook op aan geen nevenschade te veroorzaken. Voor de belangrijkste legerkwartieren werden intussen concrete interventieplannen opgemaakt.

Inzet van militaire middelen in een niet-militaire omgeving – bijvoorbeeld burgerluchthavens – ligt uiteraard veel moeilijker. Defensie staat daar onder het gezag van de politie en er gelden andere inzetregels. Het gebruik van stoorapparatuur in dergelijke omgevingen is evenmin vanzelfsprekend gelet op de mogelijke effecten op bepaalde apparatuur van de luchtverkeersleiding (skeyes).

Norwegian Advanced Surface-to-Air Missile System (NASAMS)

Le NASAMS est un système mobile et on peut plus ou moins le mettre où on veut. Son but premier est la défense du territoire. L'OTAN nous demande 10 systèmes qui sont maintenant prévus.

Ils seront connectés aux systèmes de défense aérienne intégrés de l'OTAN ce qui est une bonne chose. Comme le mandat législatif primaire est de protéger les bases militaires belges, c'est là qu'ils seront stationnés.

L'enveloppe de tir d'un système à plus long rayon d'action type SAMP/T ou Patriot va beaucoup plus loin et peut couvrir tout le port d'Anvers, par exemple; il y a même des systèmes qui vont au-delà, des systèmes théâtres que la Défense étudie aussi, où, avec une ou deux batteries, on peut couvrir tout le Benelux, selon le moment où on intercepte les missiles.

La Défense veut d'abord acheter quelque chose qui soit utile et *future-proof*, pour autant qu'on puisse avoir une vue là-dessus. Des discussions avec les partenaires du Benelux sont en cours; les Pays-Bas ont choisi de mettre en œuvre le Patriot, mais ils seraient aussi ouverts, éventuellement, pour changer de système s'il s'avérait être plus performant. Donc l'étude est en cours et l'on verra plus clair début 2026.

Lutte contre les drones (Counter-Unmanned Aerial Systems-UAS)

Les règles d'engagement au-dessus des quartiers militaires sont claires: la Défense peut intervenir cinématiquement et tenter d'abattre les drones – ce qui n'est pas simple, surtout de nuit. L'enjeu est aussi de ne pas causer de dommages collatéraux. Dans l'intervalle, des plans d'intervention concrets ont été élaborés pour les principaux quartiers militaires.

Il est évident que l'engagement de moyens militaires dans un environnement non militaire – les aéroports civils par exemple – est nettement plus compliqué. Dans ce type d'environnement, la Défense est placée sous l'autorité de la police et soumise à d'autres règles d'engagement. L'usage de brouilleurs dans de tels environnements n'est pas évident non plus en raison de leurs effets potentiels sur certains équipements du contrôle aérien (skeyes).

Fregatten

Tijdelijk zal Defensie slechts over één fregat beschikken en het komt erop aan dit schip operationeel te houden.

De levering van de nieuwe ASW-fregatten loopt wellicht vertraging op door de problemen bij de scheepswerp (Damen). Deze nieuwe schepen zijn beter geschikt om in arctische wateren te opereren. Een derde fregat is wenselijk met het oog op permanente operationaliteit.

Dimensie “Ruimte”

Dit wordt steeds belangrijker, in de eerste plaats betreft het satellietcommunicatie, meteorologie en navigatie. Defensie neemt ook deel aan het MUSIS-project (*MUltinational Space-based Imaging System*). Overigens heet de Luchtmacht voortaan, net als in veel andere landen, de Lucht- en Ruimtemacht.

Kwartier Aalter

Defensie-industrie

Het is een richtlijn van de minister van Landsverdediging om de industrie en inzonderheid kmo's voldoende te betrekken bij DIRS (*Defence Industry & Research Strategy*) en bij de militaire aankopen. De nieuwe website van Defensie *mil.be* is ook gericht op een vlotter contact tussen bedrijven en de nationale bewapeningsdirecteur.

Confrontatie tussen het democratisch en het autoritair blok?

Veel politieke en militaire autoriteiten voorspellen een toekomstige confrontatie, al is onduidelijk welke vorm dit zou aannemen (doorgedreven hybride oorlogsvoering of eerder een kinetisch conflict?). SACEuro heeft het over 2027, anderen over 2030. De VS richten hun aandacht steeds meer op de Pacific en Europa moet derhalve in staat zijn in te staan voor de eigen (conventionele) verdediging. Voor generaal Vansina betekent dit voldoende sterk zijn opdat niemand het van ons zou kunnen winnen. Momenteel is Europa te zwak maar tegen 2035 zou de ommekeer moeten gemaakt zijn. Intussen koopt Oekraïne eigenlijk tijd voor ons.

Europa toont zich vastberaden, via verhoogde militaire investeringen en ook door de oprichting van de *coalition of the willing* waaraan ook België deel zou moeten nemen.

Frégates

La Défense ne disposera provisoirement que d'une seule frégate, et il importe de maintenir ce navire opérationnel.

La livraison de nouvelles frégates *Anti-Submarine Warfare* (ASW) connaîtra sans doute des retards dus aux problèmes qui se posent sur le chantier naval (Damen). Ces nouveaux navires sont mieux équipés pour opérer dans les eaux arctiques. Une troisième frégate est souhaitable en vue d'assurer une permanence opérationnelle.

Dimension spatiale

Celle-ci gagne sans cesse en importance. En premier lieu, elle concerne les communications par satellite, la météorologie et la navigation. La Défense participe également au projet MUSIS (*MUltinational Space-based Imaging System*). Par ailleurs, la Composante Air s'appelle désormais, comme dans de nombreux autres pays, la Composante Air et Espace.

Quartier Aalter

Industrie de la défense

La directive du ministre de la Défense est d'associer suffisamment l'industrie – en particulier les PME – à la DIRS (*Defence Industry & Research Strategy*) et aux achats militaires. Le nouveau site web de la Défense *mil.be* vise également à faciliter les contacts entre les entreprises et le directeur national de l'armement.

Confrontation entre le bloc démocratique et le bloc autoritaire?

De nombreuses autorités politiques et militaires prédisent une confrontation future, même si on ne sait pas précisément quelle forme elle prendra (guerre hybride intensive ou plutôt conflit cinétique?). Le commandant suprême des forces alliées en Europe (SACEuro) évoque l'année 2027, d'autres parlent de 2030. Les États-Unis concentrent de plus en plus leur attention sur le Pacifique et l'Europe doit donc être en mesure d'assurer sa propre défense (conventionnelle). Pour le général Vansina, il s'agit d'être suffisamment fort pour que personne ne puisse l'emporter sur nous. Actuellement, l'Europe est trop faible, mais d'ici 2035, le revirement devrait être opéré. En attendant, l'Ukraine nous fait en réalité gagner du temps.

L'Europe prouve sa détermination par un renforcement de ses investissements militaires et par la création de la Coalition des volontaires (*coalition of the willing*) à laquelle la Belgique devrait également participer.

Wat betreft de verdere verhoging van de militaire bestedingen tot 3,5 % van het bbp, werkt Defensie aan de identificatie van toekomstige bijkomende investeringen teneinde die bijkomende 1,5 % in te vullen. Daarvoor wordt ook input van andere departementen verwacht.

SCAF-programma

België heeft de status van waarnemer; onze inbreng van 300 miljoen euro werd uitgesteld tot 2026 omdat er nogal wat onduidelijkheid is over de uiteindelijke lancering het project. Momenteel worden in Europa trouwens, jammer genoeg, 3 prototypes van *future aircraft* gebouwd (2 onder SCAF en de *Tempest*) terwijl men alles moet zetten op de ontwikkeling van één enkel type ter vervanging van de F-35 tegen 2070. Generaal Vansina betreurt in dit verband de invloed en macht van de industrie in de grote landen, wat de broodnodige samenwerking belemmert. De grote bedrijven kijken enkel naar hun goedgevuld orderboek en voelen daardoor onvoldoende deze absolute nood tot Europese samenwerking. België loopt hier trouwens voorop, getuige daarvan onder meer de samenwerking met Nederland (marine en luchtmacht) en Frankrijk (CaMo). Momenteel is een Europees leger weliswaar een illusie, maar er tekenen zich steeds meer samenwerkingsverbanden af, wat een positieve evolutie is maar nog niet volstaat.

Van luchtverkeersleiding naar echte luchtruimverdediging

Deze evolutie tekent zich steeds duidelijker af, onder hoede van de NAVO. Dit blijft uiteraard een defensieve alliantie die pas in actie kan treden na een voorafgaandelijke aanval.

Terreurdreiging

Deze neemt inderdaad opnieuw toe, onder meer ingevolge de evoluties in de Sahelregio; dit is een belangrijk aandachtspunt.

Normen en waarden binnen Defensie

Het absolute respect voor waarden en normen is primordiaal en vormt de basis van Defensie. Zoals in elke organisatie van enige omvang zijn er ook binnen Defensie een aantal rotte appels, zoals blijkt uit de gebeurtenissen in het Bataljon Genie – waaruit overigens de nodige lessen werden getrokken. Er is nu ook een

Quant à l'augmentation supplémentaire des dépenses militaires à 3,5 % du PIB, la Défense s'efforce d'identifier les investissements supplémentaires futurs afin de combler ces 1,5 % supplémentaires. À cette fin, la contribution d'autres départements est également attendue.

Programme SCAF

Dans le cadre de ce programme, la Belgique a le statut d'observateur. Notre contribution de 300 millions d'euros a été reportée à 2026 en raison de nombreuses incertitudes en ce qui concerne le lancement final de ce projet. À l'heure actuelle, trois prototypes d'avions de combat du futur sont d'ailleurs (malheureusement) en cours de construction (deux dans le cadre du programme SCAF et le *Tempest*), alors que tous les efforts devraient au contraire être concentrés sur le développement d'un modèle unique destiné à remplacer le F-35 à l'horizon 2070. Le général Vansina déplore à cet égard l'influence et le pouvoir de l'industrie dans les grands pays, estimant qu'ils entravent la coopération pourtant indispensable. Les grandes entreprises ne se préoccupent que de leur carnet de commandes, qui est bien rempli, et ne ressentent donc pas suffisamment cette nécessité absolue de coopération européenne. La Belgique est d'ailleurs à l'avant-garde dans ce domaine, comme en témoigne notamment sa coopération avec les Pays-Bas (marine et armée de l'air) et avec la France (CaMo). S'il est vrai que la constitution d'une armée européenne est aujourd'hui illusoire, de plus en plus de liens de coopération se dessinent néanmoins. Il s'agit d'une évolution positive, mais encore insuffisante.

Du contrôle du trafic aérien à une véritable défense de l'espace aérien

Cette évolution se concrétise de plus en plus clairement, sous l'égide de l'OTAN, qui reste évidemment une alliance défensive qui ne peut intervenir qu'après avoir été la cible d'une attaque.

Menace terroriste

Cette menace connaît effectivement un nouvel essor, notamment en raison de l'évolution de la situation dans la région du Sahel. Il s'agit d'un élément important à prendre en considération.

Normes et valeurs au sein de la Défense

Le respect absolu des valeurs et des normes est primordial et constitue le fondement de la Défense. Comme dans toute organisation d'une certaine envergure, la Défense compte aussi quelques pommes pourries, comme l'ont indiqué les événements survenus au sein du Bataillon du génie, dont la Défense a d'ailleurs tiré

permanentie de klok rond om aangifte te doen van ongepast gedrag en intimidatie. De inspecteur-generaal is daar ook kordaat en correct opgetreden. Momenteel is er geen vast benoemde directeur-generaal omdat de vorige zijn vertrek laattijdig had aangekondigd. Generaal Vansina zal voorstellen een nieuw bevorderingscomité bijeen te roepen teneinde volgend jaar nieuwe generaals te benoemen.

Vrouwen in Defensie

Generaal Vansina streeft ernaar meer bekwame vrouwen op hoge posten te benoemen. Het aantal vrouwelijke tofficiëren stijgt intussen gestaag.

Defensie biedt ook de nodige omkadering om de vrouwelijking mogelijk te maken (kinderopvang enzovoort).

Operation Urban Shield

Ook hier zijn de inzetregels uitermate belangrijk. Deze worden momenteel nog besproken en zullen vastgelegd worden in de Defensie Codex.

Hulp aan de Natie

Dit is ook een belangrijk engagement van Defensie en dit draagt ook bij tot voldoende draagvlak en begrip bij de bevolking voor de budgettaire inspanningen die van haar worden gevraagd om Defensie te financieren terwijl op andere posten bespaard moet worden. Het betreft trouwens ook minder zichtbare inzet van Defensie zoals de *Quick Reaction Alert*, *Search & Rescue* of explosievenruiming. Defensie streeft naar een uniforme procedure van de hulpaanvragen maar het moet duidelijk zijn dat de strijdkrachten steeds paraat staan om de bevolking te helpen.

Afrika

Generaal Vansina is overtuigd van het belang van de 3-D aanpak (*diplomacy, development, defence*). Het militaire is uiteindelijk maar een van de beschikbare werktuigen om een bepaald doel in een bepaalde regio te bereiken. Jammer genoeg resten er momenteel niet veel plaatsen waar men deze aanpak nog kan toepassen. Er is hierover trouwens ook overleg op Europees en NAVO-niveau.

les leçons nécessaires. La Défense a aussi mis en place une permanence accessible 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 où tout comportement inapproprié et toute forme d'intimidation peuvent être signalés. L'inspecteur général a également réagi avec fermeté et correction aux faits qui se sont produits. Il n'y a actuellement pas de directeur général nommé à titre définitif car le directeur précédent a annoncé son départ tardivement. Le général Vansina proposera de convoquer un nouveau comité d'avancement pour nommer de nouveaux généraux l'année prochaine.

Les femmes au sein de la Défense

Le général Vansina s'efforce de nommer davantage de femmes compétentes aux fonctions supérieures. Le nombre de femmes parmi les officiers supérieurs est aujourd'hui en hausse constante.

La Défense dispose aussi de l'encadrement nécessaire pour permettre sa féminisation (garde d'enfants, etc.).

Opération Urban Shield

Dans ce domaine aussi, les règles d'engagement sont extrêmement importantes. Ces règles sont en cours de discussion et seront définies dans le Code de la Défense.

Aide à la nation

Il s'agit également d'un engagement important de la Défense, qui contribue à susciter suffisamment d'adhésion et de compréhension parmi la population à l'égard des efforts budgétaires qui lui sont demandés en vue de financer la Défense, alors que des économies doivent être réalisées dans d'autres postes budgétaires. Cela concerne d'ailleurs aussi des interventions moins visibles de la Défense, comme le *Quick Reaction Alert*, le *Search & Rescue* ou la neutralisation d'engins explosifs. La Défense s'efforce de mettre en place une procédure uniforme pour les demandes d'aide, mais il convient de souligner clairement que les forces armées se tiennent toujours prêtes à venir en aide à la population.

Afrique

Le général Vansina est convaincu de l'importance de l'approche 3D (diplomatie, développement, défense). Le volet militaire n'est finalement que l'un des outils disponibles pour atteindre un objectif donné dans une région particulière. Malheureusement, il ne reste aujourd'hui que peu d'endroits où cette approche peut encore être mise en œuvre. Des concertations ont d'ailleurs lieu à ce sujet au niveau européen et au sein de l'OTAN.

F-35

Dit is een multinational project waarbij een rist landen betrokken zijn. Europa heeft stellig de VS nodig maar ook het omgekeerde geldt, aangezien 25 percent van elk toestel in Europa wordt geproduceerd en sommige onderdelen zelfs exclusief in Europa. Generaal Vansina gelooft dan ook niet in de beruchte *kill switch* waarvan soms sprake is: mochten de VS de toestellen onbruikbaar willen maken voor Europa, dan zou ook het omgekeerde gebeuren. Over enkele jaren zullen er in Europa 600 F-35 toestellen zijn, een uiterst performante vloot waarvoor Rusland stellig beducht is aangezien het wel degelijk een toestel buiten categorie is.

Belgische F-16 toestellen voor Oekraïne

Momenteel worden, buiten Oekraïne, Oekraïense technici opgeleid op 2 Belgische toestellen. In onderling overleg binnen de F-16-coalitie verloopt de levering van toestellen gedoseerd, aangezien Oekraïne eerst over de nodige piloten en ondersteunend personeel moet kunnen beschikken. Omgekeerd moet België ook eerst over de nodige vervangende F-35-capaciteit beschikken. Vanaf 2026 tot 2028 zullen er aldus meer toestellen geleverd kunnen worden.

Counter-UAS

De 50 miljoen euro die nu wordt uitgetrokken komt ten goede aan Defensie voor de uitbouw van militaire capaciteit, al zal Defensie de politie desgevraagd uiteraard punctueel ondersteunen zoals dat nu in Zaventem en Bierset gebeurt. Ook wat betreft het neerhalen van drones boven militaire zones zijn de inzetregels duidelijk. De Defensie Codex zal meer klaarheid brengen voor de inzet in niet-militaire zones. Dronebestrijding boven burgerluchthavens is complex en ligt in zowat alle landen ter studie.

MQ-9B

België gaat deze drone, net als andere NAVO-landen, bewapenen; dit is haast onmisbaar in de moderne oorlogsvoering. Generaal Vansina merkt op dat onze tegenstanders steeds meer beroep doen op AI en vaak ook *loitering*-munitie gebruiken – daar waar Defensie steeds een ethische check doet en er steeds een menselijke factor in het beslissingsproces is.

F-35

Il s'agit d'un projet multinational associant un grand nombre de pays. L'Europe a assurément besoin des États-Unis, mais l'inverse est aussi vrai puisque 25 % de chaque appareil est produit en Europe et que certaines pièces sont même exclusivement fabriquées en Europe. Le général Vansina ne croit donc pas au fameux bouton d'arrêt d'urgence (*kill switch*) qui est parfois évoqué. En effet, si les États-Unis voulaient rendre les appareils inutilisables pour l'Europe, l'inverse se produirait également. Dans quelques années, on dénombrera 600 F-35 en Europe, une flotte extrêmement performante qui inquiète certainement la Russie étant donné que ces appareils sont effectivement hors catégorie.

F-16 belges pour l'Ukraine

Des techniciens ukrainiens sont actuellement formés sur deux appareils belges, en dehors de l'Ukraine. La livraison des appareils se fait de manière progressive, en concertation avec la coalition F-16, dans la mesure où l'Ukraine doit d'abord pouvoir disposer des pilotes et du personnel d'appui nécessaires. À l'inverse, la Belgique doit d'abord aussi pouvoir disposer de la capacité de remplacement F-35 nécessaire. Davantage d'appareils pourront donc être livrés dès 2026, et ce jusqu'en 2028.

Counter-UAS

Les 50 millions d'euros dégagés sont destinés à la Défense et devront servir au développement de la capacité militaire, mais la Défense appuiera bien entendu la police de manière ponctuelle sur demande, comme elle le fait déjà à Zaventem et à Bierset. Il existe des règles d'engagement claires au sujet de la possibilité d'abattre des drones au-dessus des zones militaires. Le Code de la Défense apportera plus de clarté sur le mandat d'intervention en dehors des zones militaires. La lutte contre les drones survolant les aéroports civils est une question complexe qui est à l'étude dans pratiquement tous les pays.

MQ-9B

À l'instar d'autres pays de l'OTAN, la Belgique prévoit d'armer ce drone, une mesure pratiquement incontournable dans les opérations de guerre modernes. Le général Vansina relève que nos adversaires utilisent de plus en plus l'intelligence artificielle et souvent aussi des munitions rôdeuses, alors que la Défense réalise systématiquement une analyse éthique et intègre toujours un facteur humain dans le processus décisionnel.

CaMo

Er werd reeds duidelijk aangetoond dat de prijs niet vertienvoudigd werd, maar dat er verwarring was tussen aankoopprijs en de kostprijs over de volledige levensduur. De CaMo heeft zeker zijn plaats in de moderne oorlogsvoering en het betreft een veelzijdig wapensysteem dat inzetbaar is op vele strijdtoneelen waar zware tanks geen nut hebben.

SAMP/T (*Sol-Air Moyenne-Portée/Terrestre*) of Patriot?

Beide systemen liggen ter studie. SAMP/T is een Europees systeem en verdient als dusdanig een zekere voorkeur, maar de keuze moet gebaseerd zijn op kwaliteit en de mate van toekomstbestendigheid. Bovendien bestaan van elk systeem meerdere versies wat vergelijken heel moeilijk maakt. Men kan trouwens ook denken aan meer uitgebreide systemen zoals *Terminal High Altitude Area Defense* (THAAD) waarmee men de hele Benelux zou kunnen dekken en dat dus in Benelux-verband zou kunnen aankopen (schaalvoordeel). Al deze opties liggen momenteel ter studie.

Witte vloot

Er loopt een vervangingsprogramma voor de Falcon 7X.

AWACS

De vervanging van deze oude toestellen is lopende.

Engagement van de VS tegenover Europa – artikel 5 NAVO-verdrag

Er is geen enkele aanwijzing dat de VS hun verbintenissen in NAVO-verband niet zouden nakomen in geval van een aanval op een lidstaat (artikel 5 NAVO-verdrag).

Kost van wapensystemen

Alle moderne wapensystemen (CaMo, F-35, ASW-fregatten enzovoort) houden een risico in van kostenontsporing omdat er bij aanvang van het contract vaak nog een deel van het systeem moet ontworpen worden en de totale kostprijs dus nog niet echt gekend is. Het lopende dossier van de ASW-fregatten is daar alweer een illustratie van. Vanzelfsprekend trekt Defensie de nodige lessen uit de analyse van het CaMo-dossier door het Rekenhof. De aankoop van grote wapensystemen blijft echter steeds uiterst complex en er spelen heel wat factoren die de uiteindelijke totale kostprijs beïnvloeden, zoals een verhoogde inzet van systemen wegens de

CaMo

Il a déjà été clairement démontré que le prix n'a pas été multiplié par dix, mais qu'il y avait une confusion entre le prix d'achat et le coût sur toute la durée de vie. La CaMo a tout à fait sa place dans la guerre moderne et constitue un système d'armement polyvalent, qui peut être utilisé sur de nombreux théâtres d'opérations où les chars lourds sont inutiles.

SAMP/T (*sol-air moyenne portée/terrestre*) ou Patriot?

Les deux systèmes sont à l'étude. Le système SAMP/T est européen et bénéficie d'un certain traitement préférentiel à ce titre, mais le choix doit être effectué en fonction de la qualité et de la résistance à l'épreuve du temps. En outre, il existe plusieurs versions de chaque système, ce qui rend la comparaison très difficile. On peut d'ailleurs aussi envisager des systèmes plus étendus comme le *Terminal High Altitude Area Defense* (THAAD), qui permettrait de couvrir tout le Benelux et qui pourrait donc être acheté dans le cadre du Benelux (en profitant d'une économie d'échelle). Toutes ces options sont à l'examen.

Flotte blanche

Un programme de remplacement des Falcon 7X est en cours.

AWACS

Le remplacement de ces vieux appareils est en cours.

Engagement des États-Unis vis-à-vis de l'Europe – art. 5 du Traité de l'Atlantique Nord

Rien n'indique que les États-Unis ne respecteraient pas leurs engagements pris dans le cadre de l'OTAN en cas d'attaque contre un État membre (article 5 du Traité de l'Atlantique Nord).

Coût des systèmes d'armement

Tous les systèmes d'armement modernes (CaMo, F-35, frégates ASW...) impliquent un risque de dépassement des coûts. En effet, lorsque le contrat est conclu, une partie de ces systèmes doit souvent encore être conçue et leur coût total n'est donc pas encore vraiment connu. Le dossier en cours des frégates ASW en est une nouvelle illustration. Il va de soi que la Défense tire les leçons nécessaires de l'analyse du dossier CaMo par la Cour des comptes. L'achat de grands systèmes d'armement reste toutefois extrêmement complexe et de nombreux facteurs influencent le coût total final, tels que l'utilisation accrue des systèmes en raison de

evolutie van de geopolitieke omstandigheden, stijging van onderhoudskosten, noodzakelijke update van systemen na verloop van tijd enzovoort.

Cyber, digitalisering

Elektronische oorlogsvoering wint steeds aan belang en de Cybermacht wordt dan ook verder uitgebouwd. Defensie wil in dit domein performant worden tot op het niveau van de individuele soldaat. In alle machten komen er cyberspecialisten met het oog op de bestrijding van cyberdreigingen en verwerking van data middels systemen van artificiële intelligentie.

Aankoopprocedures

Aankopen moeten stellig transparant verlopen maar generaal Vansina benadrukt wel de noodzaak van snellere procedures, zeker gelet op het feit dat Rusland intussen heeft opgeschaald naar een oorlogseconomie en aan zeer hoog tempo wapens en uitrusting produceert. Dit kan wellicht bekeken worden met de FOD Economie en het Rekenhof.

Voorlopige twaalfden

Deze procedure zal weliswaar een zekere impact hebben op de toekomstige plannen van Defensie. Zolang echter de nieuwe MPW niet is gestemd, blijft de oude wet van toepassing (uitvoering STAR-plan). De voorlopige twaalfden zullen ook toelaten de 2 %-norm te halen, aangezien dit reeds werd goedgekeurd.

Andere onbehandelde vragen

Hierop zal een schriftelijk antwoord worden gegeven.

2. Kolonel Yvan Plasman, verantwoordelijke Plans & Policy

Kolonel Plasman beantwoordt de vragen inzake HR.

Voor de technici voorziet de Strategische Visie in een aangepaste werving en opleiding.

De statuten zullen eveneens herzien worden en dit zowel voor militairen als voor burgerpersoneel teneinde de job aantrekkelijker te maken en meer toegespitst op het militaire aspect. Ook het statuut van de reserve wordt aangepast met het oog op een grotere aantrekkelijkheid zowel voor het individu als voor diens werkgever.

l'évolution de la situation géopolitique, l'augmentation des coûts de maintenance, la nécessité de mettre à jour les systèmes au fil du temps, etc.

Cyber, numérisation

La guerre électronique gagne en importance et le développement de la Force Cyber est donc poursuivi. Dans ce domaine, la Défense souhaiterait atteindre un niveau de performance optimal, jusqu'au niveau du soldat individuel. Toutes les forces armées vont recruter des spécialistes cyber afin de lutter contre les cybermenaces et de traiter les données à l'aide de systèmes d'intelligence artificielle.

Procédures d'achat

S'il est vrai que les achats doivent se dérouler de manière transparente, le général Vansina souligne néanmoins la nécessité d'accélérer les procédures, d'autant plus que la Russie est désormais passée à une économie de guerre et produit des armes et des équipements à un rythme très soutenu. Cette question pourrait sans doute être examinée avec le SPF Économie et la Cour des comptes.

Douzièmes provisoires

Cette procédure aura évidemment un certain impact sur les projets futurs de la Défense. Toutefois, tant que la nouvelle LPM n'aura pas été votée, l'ancienne loi restera d'application (mise en œuvre du plan STAR). Les douzièmes provisoires permettront également d'atteindre la norme des 2 %, cet objectif ayant déjà été approuvé.

Autres questions non traitées

Des réponses y seront apportées par écrit.

2. Colonel Yvan Plasman, responsable Plans & Policy

Le colonel Plasman répond aux questions relatives aux ressources humaines.

Pour les techniciens, la Vision stratégique prévoit un recrutement et une formation adaptés.

Les statuts seront également revus, tant pour les militaires que pour le personnel civil, afin de renforcer l'attractivité de cette fonction et de l'axer davantage sur la dimension militaire. Le statut de la réserve sera également modifié afin de le rendre plus attractif tant pour l'individu que pour son employeur.

Aangezien systemen steeds complexer worden, streeft Defensie ernaar de experten die deze systemen bedienen langer in plaats te houden, zodat ze hun expertise ook verder kunnen benutten.

Op het gebied van attritie is er een groot plan van DG HR in ontwikkeling gericht op het individu, met zogenaamde *human performance programs*.

Voor de vorming van instructeurs zijn er eveneens heel wat initiatieven en er wordt voor gezorgd dat er genoeg instructeurs zijn voor de beoogde personeelsuitbreiding.

De rapporteurs,

Charlotte Deborsu
Kjell Vander Elst

De voorzitter,

Peter Buysrogge

Les systèmes devenant de plus en plus complexes, la Défense s'efforce de retenir plus longtemps les experts qui les utilisent, afin qu'ils puissent continuer à mettre leur expertise à profit.

En ce qui concerne l'attrition, la DG HR est en train d'élaborer un plan d'envergure axé sur l'individu, reposant sur des *human performance programs*.

De nombreuses initiatives ont également été prises pour former des instructeurs et pour s'assurer qu'ils soient en nombre suffisant pour répondre aux besoins liés à l'augmentation prévue des effectifs.

Les rapporteurs,

Charlotte Deborsu
Kjell Vander Elst

Le président,

Peter Buysrogge