

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

21 février 2020

BELFIUS

**Échange de vues avec le vice-premier ministre
et ministre des Finances,
chargé de la Lutte contre la fraude fiscale,
et ministre de la Coopération
au développement**

RAPPORT

FAIT AU NOM DE LA COMMISSION
DES FINANCES ET DU BUDGET
PAR
M. Georges GILKINET

SOMMAIRE

Pages

- I. Exposé introductif du vice-premier ministre et ministre des Finances, chargé de la Lutte contre la fraude fiscale, et ministre de la Coopération au développement3
- II. Questions des membres4
- III. Réponses du vice-premier ministre et ministre des Finances, chargé de la Lutte contre la fraude fiscale, et ministre de la Coopération au développement9

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

21 februari 2020

BELFIUS

**Gedachtewisseling met de vice-eersteminister
en minister van Financiën,
belast met de Bestrijding
van de fiscale fraude,
en minister van Ontwikkelingssamenwerking**

VERSLAG

NAMENS DE COMMISSIE
VOOR FINANCIËN EN BEGROTING
UITGEBRACHT DOOR
DE HEER **Georges GILKINET**

INHOUD

Blz.

- I. Inleidende uiteenzetting door de vice-eersteminister en minister van Financiën, belast met de Bestrijding van de fiscale fraude, en minister van Ontwikkelingssamenwerking3
- II. Vragen van de leden4
- III. Antwoorden van de vice-eersteminister en minister van Financiën, belast met de Bestrijding van de fiscale fraude, en minister van Ontwikkelingssamenwerking9

01652

**Composition de la commission à la date de dépôt du rapport/
Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag**
Président/Voorzitter: Florence Reuter

A. — Titulaires / Vaste leden:

N-VA	Kathleen Depoorter, Sander Loones, Wim Van der Donckt
Ecolo-Groen	Kristof Calvo, Georges Gilkinet, Dieter Vanbesien
PS	Hugues Bayet, Malik Ben Achour, Ahmed Laaouej
VB	Kurt Ravyts, Wouter Vermeersch
MR	Benoît Piedboeuf, Florence Reuter
CD&V	Steven Matheï
PVDA-PTB	Marco Van Hees
Open Vld	Christian Leysen
sp.a	Jan Bertels

B. — Suppléants / Plaatsvervangers:

Peter Buysrogge, Joy Donné, Michael Freilich, Tomas Roggeman
Laurence Hennuy, Marie-Colline Leroy, Stefaan Van Hecke, Gilles Vanden Burre
Mélissa Hanus, Christophe Lacroix, Patrick Prévot, Sophie Thémont
Steven Creyelman, Erik Gilissen, Reccino Van Lommel
Emmanuel Burton, Vincent Scourneau, Sophie Wilmès
Hendrik Bogaert, Leen Dierick
Steven De Vuyst, Peter Mertens
Egbert Lachaert, Vincent Van Quickenborne
John Crombez, Joris Vandenbroucke

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
PS	: Parti Socialiste
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
CD&V	: Christen-Democratisch en Vlaams
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Open Vld	: Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	: socialistische partij anders
cdH	: centre démocrate Humaniste
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant
INDEP-ONAFH	: Indépendant - Onafhankelijk

Abréviations dans la numérotation des publications:		Afkorting bij de numerering van de publicaties:	
DOC 55 0000/000	Document de la 55 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi	DOC 55 0000/000	Parlementair document van de 55 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA	Questions et Réponses écrites	QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral	CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV	Compte Rendu Analytique	CRABV	Beknopt Verslag
CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)	CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN	Séance plénière	PLEN	Plenum
COM	Réunion de commission	COM	Commissievergadering
MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)	MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigegekleurig papier)

MESDAMES, MESSIEURS,

Votre commission a procédé à cet échange de vues au cours de sa réunion du mardi 28 janvier 2020.

**I. — EXPOSÉ INTRODUCTIF
DU VICE-PREMIER MINISTRE
ET MINISTRE DES FINANCES,
CHARGÉ DE LA LUTTE
CONTRE LA FRAUDE FISCALE,
ET MINISTRE DE LA COOPÉRATION
AU DÉVELOPPEMENT**

M. Alexander De Croo (Open Vld), vice-premier ministre et ministre des Finances, chargé de la Lutte contre la fraude fiscale, et ministre de la Coopération au développement, fait observer que la question à l'origine de l'échange de vues de ce jour est la désignation d'un nouveau président du conseil d'administration de Belfius. Cette banque a subi au cours des dernières années une transformation particulièrement profonde. Aujourd'hui, Belfius est une banque fiable et performante.

Le mandat de l'actuel président du conseil d'administration de Belfius, Jos Clijsters, expire le 29 avril 2020. M. Clijsters est le président du conseil d'administration de Belfius depuis le 1^{er} janvier 2014. C'est à la satisfaction générale qu'il a rempli son mandat jusqu'à présent. M. Clijsters avait précédemment indiqué qu'il ne souhaitait pas se succéder à lui-même.

Toutefois, il a maintenant confirmé que, dans l'optique de la continuité et de la stabilité de Belfius, il reste pleinement disponible pour assurer la présidence du conseil d'administration de Belfius pour une période maximale de deux ans, au terme de laquelle il sera atteint par la limite d'âge. Cette proposition de M. Clijsters a le soutien total du conseil d'administration et du management de Belfius. Le vice-premier ministre, ainsi que la Société fédérale de participations et d'investissements (SFPI), souhaitent expressément saluer la proposition de M. Clijsters.

Sous la direction de M. Clijsters, d'abord comme président du comité de direction (2011-2014) puis comme président du conseil d'administration (2014 à ce jour), Belfius est devenue une banque saine et une marque particulièrement forte. Son expertise et son expérience sont unanimement respectées et louées. Sa disponibilité en tant que président du conseil d'administration est un rempart contre l'insécurité et l'instabilité. Ce choix

DAMES EN HEREN,

Uw commissie heeft deze gedachtewisseling gehouden tijdens haar vergadering van dinsdag 28 januari 2020.

**I. — INLEIDENDE UITEENZETTING
DOOR DE VICE-EERSTEMINISTER
EN MINISTER VAN FINANCIËN,
BELAST MET DE BESTRIJDING
VAN DE FISCALE FRAUDE,
EN MINISTER
VAN ONTWIKKELINGSSAMENWERKING**

De heer Alexander De Croo (Open Vld), minister van Financiën, belast met de Bestrijding van de fiscale fraude, en minister van Ontwikkelingssamenwerking, merkt op dat de kwestie die aanleiding gegeven heeft tot deze gedachtewisseling de aanstelling van een nieuwe voorzitter van de raad van bestuur van Belfius betreft. Deze bank heeft de voorbij jaren een bijzonder sterke transformatie ondergaan. Thans is Belfius een betrouwbare en performante bank.

Het mandaat van de huidige voorzitter van de raad van bestuur van Belfius, met name Jos Clijsters, vervalt op 29 april 2020. De heer Clijsters is de voorzitter van de raad van bestuur van Belfius sinds 1 januari 2014. Hij heeft zijn mandaat tot op heden op een uitstekende manier vervuld. De heer Clijsters had eerder aangegeven dat hij zichzelf niet wou opvolgen.

Hij heeft echter nu bevestigd dat hij vanuit het perspectief van de continuïteit en de stabiliteit van Belfius volledig beschikbaar blijft voor het voorzitterschap van de raad van bestuur van Belfius en dat voor een maximale periode van twee jaar aangezien hij na twee jaar de leeftijdslimiet zal bereiken. Dit voorstel van de heer Clijsters krijgt de volle steun van de raad van bestuur en het management van Belfius. De vice-eersteminister wil samen met de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij (FPIM) het voorstel van de heer Clijsters uitdrukkelijk verwelkomen.

Belfius is onder de leiding van de heer Clijsters, eerst als voorzitter van het directiecomité (2011-2014) en dan als voorzitter van de raad van bestuur (2014 tot heden), uitgegroeid tot een gezonde bank en een bijzonder sterk merk. Zijn deskundigheid en ervaring worden alom gerespecteerd en geprezen. Zijn beschikbaarheid als voorzitter van de raad van bestuur voorkomt onzekerheid en instabiliteit. Deze keuze past ook binnen de huidige

s'inscrit également dans le cadre de l'actuelle période d'affaires courantes que connaît le gouvernement depuis un certain temps.

Le vice-premier ministre tient à souligner expressément que la proposition de M. Clijsters doit passer par toutes les voies de décision officielles au sein de Belfius. Cela signifie que le comité de rémunération devra se prononcer sur cette candidature. Par la suite, le conseil d'administration devra également prendre position. Enfin, l'assemblée générale du 29 avril 2020 se penchera sur cette question. Ce sont les représentants de la SFPI, qui détient la banque à 100 % au nom de l'État belge, qui devront finalement approuver la nomination de M. Clijsters.

Enfin, le vice-premier ministre souligne que, dans le contexte d'un gouvernement en affaires courantes, mais aussi dans l'optique de la continuité de Belfius, qui est quand même une banque systémique étroitement surveillée par la Banque centrale européenne, la proposition de M. Clijsters, si elle est approuvée par les organes compétents au sein de la banque, de continuer à présider le conseil d'administration pendant deux années supplémentaires est une solution qui peut garantir la stabilité et la continuité de Belfius.

II. — QUESTIONS DES MEMBRES

M. Georges Gilkinet (*Ecolo-Groen*) souligne que Belfius est une banque importante, non pas parce que c'est l'une des trois banques belges, mais surtout et aussi parce que cette banque appartient intégralement aux autorités publiques. Le remplacement du président du conseil d'administration de cette banque est un moment important. Le choix de cette personne se fonde surtout sur la politique que la banque entend mener, outre les capacités techniques minimales visées et l'approbation de la Banque nationale de Belgique (BNB), selon la réglementation *fit and proper*, dont doit bénéficier le candidat.

L'intervenant s'étonne que le vice-premier ministre n'ait pas du tout parlé, dans son exposé, des missions que le gouvernement, actionnaire unique, souhaite confier à la banque dans un avenir proche. Son groupe politique a des idées très concrètes à propos des missions qui pourraient être confiées à Belfius. La Commission européenne a décidé de développer et d'exécuter un véritable pacte vert (*Green Deal*) qui nécessitera un très gros investissement dans les économies européennes en vue d'orienter ces dernières vers des objectifs d'économie d'énergie et de préservation du climat. Selon l'intervenant, une banque comme Belfius pourrait être un véhicule important dans

période van lopende zaken waarin de huidige regering thans al vrij lang verkeert.

De vice-eersteminister wil uitdrukkelijk onderstrepen dat het voorstel van de heer Clijsters alle officiële beslissingskanalen moet passeren binnen Belfius. Dit betekent dat het remuneratiecomité zich over deze kandidatuur moet uitspreken. Daarna zal ook de raad van bestuur hierover een beslissing moeten nemen. Tot slot zal de algemene vergadering van 29 april 2020 zich over deze kwestie buigen. Het zullen de vertegenwoordigers van FPIM zijn, die namens de Belgische staat voor de volle 100 % eigenaar is van de bank, finaal de aanstelling van de heer Clijsters moeten goedkeuren.

Tot slot benadrukt de vice-eersteminister dat vanuit het perspectief van de lopende zaken waarin de regering thans verkeert, maar ook vanuit het perspectief van de continuïteit van Belfius, die toch een systeembank is die van zeer nabij door de Europese Centrale Bank wordt gemonitord, het voorstel van de heer Clijsters om, indien goedgekeurd door de bevoegde instanties binnen de bank, twee jaar langer voorzitter te blijven van de raad van bestuur, een oplossing is die de stabiliteit en de continuïteit van Belfius kan garanderen.

II. — VRAGEN VAN DE LEDEN

De heer Georges Gilkinet (*Ecolo-Groen*) stipt aan dat Belfius een belangrijke bank is, niet omwille van het feit dat zij één van de drie Belgische banken is, maar ook en vooral omwille van het feit dat deze bank voor de volle honderd procent in handen is van de overheid. De vervanging van de voorzitter van de raad van bestuur van een dergelijke bank is een belangrijk moment. De keuze van deze persoon is vooral ingegeven vanuit het beleid dat de bank wil voeren naast de minimale technische capaciteiten en de goedkeuring van de Nationale Bank van België (NBB) volgens de *fit and proper*-reglementering waarover de kandidaat moet beschikken.

De spreker is erover verbaasd dat de vice-eersteminister in zijn uiteenzetting met geen woord heeft gerept over de opdrachten die de regering als enige aandeelhouder in de nabije toekomst aan de bank wil toevertrouwen. Zijn politieke fractie heeft zeer concrete ideeën met betrekking tot de opdrachten die aan Belfius kunnen worden toevertrouwd. De Europese Commissie heeft besloten om een heuse *Green Deal* te ontwikkelen en uit te voeren. Dit betekent een bijzonder grote investering in de Europese economieën om deze te oriënteren naar energiezuinige en klimaatvriendelijke doelstellingen. Een bank zoals Belfius kan volgens de

le cadre de la transposition belge du pacte vert et de ses objectifs.

Belfius étant une banque publique, le groupe politique de l'intervenant souhaite que cette banque fasse preuve d'un comportement irréprochable sur les plans éthique et prudentiel. En outre, Belfius doit être attentive à ses clients vulnérables et éviter de faire des choix aussi risqués que ceux faits par cette banque par le passé, lorsque Belfius s'appelait encore Dexia. Dès lors qu'elle revient à proposer, en tant que futur président du conseil d'administration de Belfius, une personne qui a elle-même dirigé une banque comme Fortis durant la crise bancaire et financière de 2008, l'intervenant estime que la proposition évoquée par la presse enverrait un signal problématique.

Enfin, l'intervenant demande au vice-premier ministre quelles sont les principales missions confiées à la banque Belfius et à ses administrateurs par le gouvernement en affaires courantes, sachant qu'un futur gouvernement de plein exercice abordera à nouveau cette question.

M. Sander Loones (N-VA) souligne que, pour son groupe, le rôle de banquier ne relève pas des missions essentielles des autorités. Au plus fort de la crise financière de 2008, les autorités ont été contraintes de se mouvoir sur le terrain des banques, l'architecture financière étant mise à mal par le comportement risqué de toutes sortes de spéculateurs. Il n'en demeure pas moins que le rôle de banquier n'est pas celui des autorités et qu'en revendant la banque, ces mêmes autorités pourraient créer une certaine plus-value en compensation des efforts qu'elles-mêmes et leurs citoyens ont fournis pour sauver la banque.

L'intervenant a la ferme conviction que l'introduction en bourse de Belfius doit également être inscrite à l'agenda politique de la législature en cours. Le produit de la vente de Belfius doit être intégralement affecté à la réduction de la dette publique. Qui plus est, l'introduction en bourse de Belfius ne peut être liée à d'autres dossiers politiques, à l'instar de ce qui s'est fait par le passé avec les épargnants Arco.

spreker een belangrijk vehikel zijn in het kader van de omzetting op Belgisch niveau van deze *Green Deal* en van haar doelstellingen.

Belfius is een overheidsbank en de politieke fractie, waartoe de spreker behoort, verwacht dan ook dat deze bank een onberispelijk gedrag op ethisch en prudentieel gebied tentoonspreidt. Bovendien moet Belfius aandacht hebben voor haar kwetsbare klanten en zich niet bezondigen aan het maken van riskante keuzes zoals men dat reeds in het verleden heeft gedaan toen Belfius nog Dexia heette. Wanneer men een persoon als toekomstig voorzitter van de raad van bestuur van Belfius voordraagt die zelf leiding heeft gegeven aan een bank tijdens de financiële en bankencrisis van 2008 zoals Fortis, dan meent de spreker dat het voorstel, aangehaald in de pers, een verkeerd signaal zou zijn.

Tot slot wil de spreker graag van de vice-eersteminister vernemen wat de voornaamste opdrachten zijn die deze regering in lopende zaken aan de bank Belfius en haar bestuurders toewijst in de wetenschap dat een toekomstige regering in volheid van bevoegdheid deze kwestie opnieuw zal aansnijden.

De heer Sander Loones (N-VA) benadrukt dat het volgens zijn politieke fractie geen kerntaak is van de overheid om de rol van bankier te spelen. Tijdens de piek van de financiële crisis in 2008 werd de overheid gedwongen om op het terrein van de banken te komen omdat de financiële architectuur aan het wankelen was door risicovol gedrag van allerhande speculanten. Desalniettemin is de rol van bankier niet weggelegd voor de overheid en kan diezelfde overheid bij de verkoop van de bank een stukje meerwaarde creëren ter compensatie van de inspanningen die zij en haar onderdanen hebben geleverd om de bank te redden.

De spreker is er absoluut van overtuigd dat de beursgang van Belfius ook tijdens deze legislatuur op de politieke agenda moet staan. De opbrengst van de verkoop van Belfius moet integraal aangewend worden om de overheidsschuld te verminderen. Bovendien mag een beursgang van Belfius niet gekoppeld worden aan andere politieke dossiers zoals in het verleden met de kwestie van de Arco-spaarders gebeurd is.

L'intervenant reconnaît que Belfius est devenue une marque forte dans le paysage bancaire actuel. En même temps, il s'agit cependant d'une banque qui se satisfait d'un faible rendement. Il renvoie à cet égard au *return on equity* (ROE) peu élevé de Belfius, qui est de 7,5 %, alors que le ROE de KBC s'élève à pas moins de 16 %. Il importe que le nouveau président du conseil d'administration veille à ce que la barre soit à l'avenir de nouveau placée plus haut dans ce domaine. Cela permettra d'augmenter le dividende qui peut être distribué par Belfius.

Ces dividendes accrus profiteront au trésor et au contribuable. Il est cependant essentiel de préparer Belfius en vue d'une introduction en bourse à des conditions intéressantes, si bien qu'il est d'autant plus important de miser sur un rendement accru afin de pouvoir réaliser une plus-value encore plus importante en vendant la banque Belfius.

L'intervenant souligne par ailleurs que Belfius est avant tout une banque devant jouer pleinement son rôle financier. Il n'y a pas lieu de l'utiliser en tant qu'instrument en vue du financement de projets socialement pertinents et guidés par les autorités. Il fait observer que des voix de gauche s'élèvent également pour mettre en garde contre la préconisation de cette option politique. La gauche souligne elle aussi que les autorités et les banques doivent chacune jouer leur propre rôle dans le cadre de la question climatique, mais elles doivent le faire indépendamment les unes des autres. La stabilité du monde bancaire est également importante dans le cadre de la question climatique.

Enfin, l'intervenant souligne que le nouveau président doit disposer des compétences appropriées et être au-dessus de tout doute raisonnable. C'est pourquoi il est important que cette question soit examinée au sein de cette commission, et aussi en dehors du cercle fermé d'un gouvernement en affaires courantes. La candidature de M. Filip Dierckx sera examinée par les autorités de surveillance, en particulier la Banque centrale européenne (BCE) et la Banque nationale de Belgique (BNB), et sera soumise à leurs procédures d'évaluation de l'expertise et de l'honorabilité professionnelle. Il existe actuellement une polémique à propos d'un éventuel conflit d'intérêts, au motif que M. Dierckx était à la fois président de SD Worx et administrateur délégué de BNP Paribas Fortis à l'époque où un dossier de crédit de SD Worx était traité par BNP Paribas Fortis. Le ministre dispose-t-il à ce jour d'informations supplémentaires sur cette question? Dans quel délai la BCE pourra-t-elle se prononcer sur la candidature de M. Dierckx?

M. Marco Van Hees (PVDA-PTB) fait observer que, contrairement à ce que prétend son collègue M. Loones,

De spreker erkent dat Belfius uitgegroeid is tot een sterk merk in het huidige bankenlandschap. Tegelijk is het echter wel een bank dat tevreden is met een laag rendement. Hij verwijst hierbij naar de lage *return on equity* (ROE) van Belfius, met name 7,5 %, terwijl de ROE van KBC maar liefst 16 % bedraagt. Het is belangrijk dat de nieuwe voorzitter van de raad van bestuur er in de toekomst voor zorgt dat de lat op dit gebied opnieuw hoger wordt gelegd. Dit zal ervoor zorgen dat het dividend dat kan uitgekeerd worden door Belfius hoger zal zijn.

Deze hogere dividenden zullen ten goede komen aan de staatskas en de belastingbetaler. Belangrijk is echter dat Belfius klaargestoomd wordt voor een beursgang tegen aantrekkelijke voorwaarden waardoor het des te meer belangrijk is om in te zetten op een hoger rendement teneinde de bank Belfius met een nog hogere meerwaarde te kunnen verkopen.

Daarnaast benadrukt de spreker dat Belfius in de eerste plaats een bank is die haar financiële rol ten volle moet spelen. Zij moet niet ingezet worden als een vehikel om maatschappelijk relevante en door de overheid aangestuurde projecten te financieren. Hij wijst er op dat ook stemmen vanuit het linkse spectrum ervoor waarschuwen om deze beleidsoptie naar voren te schuiven. Ook zij hameren erop dat de overheid en de banken een eigen rol hebben te spelen binnen de klimaatproblematiek maar dat zij die los van elkaar moeten vervullen. De stabiliteit van het bankwezen is ook belangrijk in het kader van de klimaatproblematiek.

Tot slot stipt de spreker aan dat de nieuwe voorzitter moet beschikken over de juiste competenties en boven elke gerede twijfel moet verheven zijn. Vandaar dat het belangrijk is dat deze kwestie aan bod komt in deze commissie en ook buiten de beslotenheid van een regering in lopende zaken besproken wordt. De heer Filip Dierckx zal door de toezichthouders, met name de Europese Centrale Bank (ECB) en de Nationale Bank van België (NBB), en hun procedures inzake *fit and proper*, onder de loep worden genomen. Er is thans discussie omtrent een eventueel belangenconflict omdat de heer Dierckx tegelijk voorzitter was van SD Worx en gedelegeerd bestuurder was bij BNP Paribas Fortis op het ogenblik dat er een kredietdossier van SD Worx door BNP Paribas Fortis behandeld werd. Beschikt de minister vandaag over meer informatie betreffende deze kwestie? Hoe snel zal de ECB een oordeel kunnen vellen over de kandidatuur van de heer Dierckx?

De heer Marco Van Hees (PVDA-PTB) merkt op dat, in tegenstelling tot wat zijn collega de heer Loones

la crise financière n'a pas été provoquée par les banques publiques, mais au contraire justement par des banques privées qui ont pris des risques financiers trop importants. À cet égard, il fait référence à la Caisse générale d'épargne et de retraite (CGER), qui a été créée en 1865 par les pouvoirs publics. Cette banque a fonctionné sans aucun problème pendant plus de 130 ans, mais a été entièrement privatisée et intégrée à la banque Fortis en 1998.

En 2008, après 10 ans de gestion privée dans le cadre de Fortis, la CGER a fait faillite pendant la crise financière. La banque Fortis n'a été sauvée de justesse que grâce à l'intervention des pouvoirs publics et avec l'aide des contribuables, et a été vendue à une grande banque française, BNP Paribas. En résumé, ce sont donc les banques privées qui ont ébranlé la structure financière dans son ensemble et non les banques publiques, qui ont assuré un climat bancaire stable pendant plus de 130 ans.

Par conséquent, ce débat à propos de la présidence de la banque d'État Belfius est particulièrement important. La figure du président mais aussi son agenda seront déterminants pour le cap et le destin de Belfius. Cette banque a d'ailleurs suivi la même voie que la CGER. Aujourd'hui, Belfius est une banque détenue à 100 % par l'État, mais qui ne poursuit pas d'objectifs publics au service du client et des citoyens de ce pays.

Au contraire, la banque Belfius souhaite augmenter le rendement de ses fonds propres afin de réaliser une introduction en bourse plus rentable. L'intervenant préconise d'appliquer une autre stratégie à Belfius que la recherche pure du profit. Il propose de transformer la banque en une banque au service du client, y compris des clients moins fortunés, ainsi que de la société, Belfius disposant d'un nombre suffisant d'agences bancaires et de distributeurs automatiques dans les quartiers. En outre, il plaide en faveur d'une politique de crédit ouverte mais saine, adaptée aux besoins du client et opposée à la logique du capitalisme de casino.

Enfin, l'intervenant s'interroge sur l'opportunité d'une introduction en bourse de la banque Belfius. D'un point de vue technico-budgétaire, il n'est, selon lui, pas intéressant de privatiser Belfius au moyen d'une introduction en bourse (partielle). Dans le climat actuel de faibles taux d'intérêt, il est plus rentable de conserver la banque et ses dividendes aux mains des pouvoirs publics que de la privatiser et de réduire la dette publique et les charges d'intérêts qui en découlent grâce au prix de vente de la banque. Sur la base des calculs effectués par son groupe politique et compte tenu de ce que rapportent

beweert, de financiële crisis niet veroorzaakt is door overheidsbanken maar net wel door private banken die te grote financiële risico's hebben genomen. Hij verwijst hierbij naar de Algemene Spaar- en Lijfrentekas (ASLK) die in 1865 werd opgericht vanuit de overheid. Deze bank heeft gedurende meer dan 130 jaar zonder enig probleem gefunctioneerd maar werd in 1998 volledig geprivatiseerd en geïntegreerd binnen de bank Fortis.

In 2008 ging de ASLK na 10 jaar privaat management als onderdeel van Fortis kopje onder tijdens de financiële crisis. Fortis werd slechts ternauwernood via overheidsingrijpen en met de steun van de belastingbetaler gered en doorverkocht aan een grote Franse bank, met name BNP Paribas. Kortom, het zijn dus de privébanken die de globale financiële structuur op hun grondvesten hebben doen daveren en niet de publieke banken die gedurende meer dan 130 jaar voor een stabiel bancaire klimaat hebben gezorgd.

Bijgevolg is deze discussie over het voorzitterschap van de staatsbank Belfius van bijzonder groot belang. Niet enkel de figuur van de voorzitter maar evenzeer diens agenda zijn bepalend voor de koers en het lot van Belfius. Deze bank heeft trouwens een identieke weg afgelegd zoals de ASLK. Thans is Belfius een bank die voor 100 % in handen van de overheid is maar die geen publieke doelstellingen nastreeft ten dienste van de klant en de burgers van dit land.

Integendeel, de bank Belfius wil haar rendement op het eigen vermogen verhogen om op die manier een meer winstgevende beursgang van de bank te realiseren. De spreker pleit ervoor om een andere strategie te volgen met Belfius dan louter winstbejag. Hij stelt voor om de bank om te vormen tot een bank die ten dienste staat van de klant, ook van de minder bemiddelde klanten, én van de samenleving, waarbij Belfius aanwezig is met voldoende bankagentschappen en geldautomaten in het straatbeeld. Daarnaast pleit hij voor een open doch gezond beleid inzake kredietverstrekking op maat van de noden van de klant en wars van de logica van het casinokapitalisme.

Tot slot stelt de spreker vragen bij het opportune karakter van een beursgang van de bank Belfius. Vanuit begrotingstechnisch oogpunt is het volgens hem niet interessant om Belfius te privatiseren aan de hand van een (gedeeltelijke) beursgang. In het huidige lagerenteklimaat is het meer winstgevend om de bank en haar dividenden in publieke handen te houden dan haar te privatiseren en de staatsschuld en de navenante rentelasten te verminderen aan de hand van de verkoopprijs van de bank. Op basis van de berekeningen die zijn politieke fractie heeft gemaakt en rekening houdende

les dividendes à l'État et de la capitalisation boursière actuelle de Belfius, il ne serait rentable d'introduire Belfius en bourse que si les taux d'intérêt se situaient entre 5 et 7 %.

M. Ahmed Laaouej (PS) indique qu'il peut souscrire à la proposition du vice-premier ministre de prolonger le mandat de l'actuel président du conseil d'administration pour une durée maximale de deux ans. Il s'agit d'une solution appropriée pour faire face à cette situation transitoire, qui se caractérise notamment par un gouvernement en affaires courantes.

Il souligne toutefois que la désignation d'un nouveau président du conseil d'administration de Belfius sera à nouveau à l'ordre du jour dès qu'un nouveau gouvernement fédéral sera constitué.

M. Christian Leysen (Open Vld) se réjouit de la prolongation du mandat du président actuel du conseil d'administration de Belfius, à savoir Jos Clijsters.

Il souligne que sous sa direction, un travail particulièrement judicieux a été accompli au sein de Belfius pour remettre de l'ordre à la suite de la crise bancaire.

En outre, il estime également qu'il n'appartient pas aux pouvoirs publics d'intervenir dans la gestion directe d'une banque, mais bien de fixer le cadre général applicable et les règles y afférentes.

M. Kurt Ravyts (VB) souligne que l'éventuelle introduction en bourse de Belfius à l'automne 2018 figurait à l'ordre du jour du gouvernement de l'époque. À l'époque, la SFPI avait rendu un avis négatif sur cette introduction en bourse en raison du climat boursier négatif dans lequel se trouvait alors le secteur bancaire.

Au printemps 2019, l'éventualité d'une introduction en bourse a refait surface lorsque le vice-premier ministre a croisé le fer avec son collègue de l'époque, le vice-premier ministre M. Kris Peeters (CD&V). M. Peeters plaidait pour une introduction en bourse en vue d'une indemnisation partielle des épargnants d'Arco pour les pertes que ceux-ci ont subies à la suite de la déroute de la banque Dexia.

Son groupe politique est favorable à une introduction en bourse de la banque Belfius et l'intervenant souhaite profiter de cet échange de vues pour interroger le vice-premier ministre sur l'état d'avancement de ce dossier.

met de l'opbrengst van de dividenden voor de Staat en de huidige beurswaarde van Belfius, zou het pas winstgevend zijn om Belfius naar de beurs te brengen indien de rente tussen de 5 tot 7 % bedraagt.

De heer Ahmed Laaouej (PS) merkt op dat hij zich achter het voorstel van de vice-eersteminister kan scharen waarbij de huidige voorzitter van de raad van bestuur gedurende maximaal twee jaar zijn huidige termijn zal verderzetten. Dit is een geschikte oplossing om deze overgangssituatie, die onder meer gekenmerkt is door een regering in lopende zaken, te overbruggen.

Hij benadrukt echter wel dat de aanstelling van een nieuwe voorzitter van de raad van bestuur van Belfius opnieuw op de agenda zal komen van zodra er een nieuwe federale regering zal gevormd worden.

De heer Christian Leysen (Open Vld) is opgetogen met de verlenging van het mandaat van de huidige voorzitter van de raad van bestuur van Belfius, met name Jos Clijsters.

Hij benadrukt dat er onder zijn leiding de afgelopen jaren bij de bank Belfius bijzonder fraai werk geleverd is om in de nasleep van de bankencrisis orde op zaken te zetten.

Daarnaast meent hij ook dat de overheid geen rol te spelen heeft bij het rechtstreekse beheer van een bank maar wel bij het bepalen van het algemeen geldend kader en de daarbij gepaard gaande spelregels.

De heer Kurt Ravyts (VB) merkt op dat de eventuele beursgang van Belfius in het najaar van 2018 op de politieke agenda van de toenmalige regering stond. De FPIM heeft toen een negatief oordeel verstrekt betreffende een beursgang omwille van het negatieve beursklimaat waarin de banksector zich op dat ogenblik bevond.

In het voorjaar van 2019 dook het spook van een mogelijke beursgang opnieuw op toen de vice-eersteminister de degens kruiste met zijn toenmalige collega vice-eersteminister de heer Kris Peeters (CD&V). De heer Peeters drong aan op een beursgang om op die manier de Arco-spaarders gedeeltelijk te kunnen vergoeden voor de geleden verliezen in de nasleep van de ondergang van de bank Dexia.

Zijn politieke fractie staat gunstig tegenover een beursgang van de bank Belfius en de spreker wil van deze gedachtewisseling gebruik maken om bij de vice-eersteminister te polsen naar een huidige stand van zaken van een eventuele beursgang van de bank Belfius.

M. Steven Matheï (CD&V) remercie le vice-premier ministre pour la clarté dont il a fait preuve en annonçant le prolongement du mandat de l'actuel président du conseil d'administration de Belfius lors de cet échange de vues.

En ce qui concerne l'avenir de la banque Belfius, l'intervenant constate que le rendement des capitaux propres de Belfius est faible. L'objectif est-il d'accroître ce rendement dans les années à venir en prévision d'une éventuelle introduction en bourse? Se pourrait-il que Belfius rachète un autre établissement financier? L'intervenant renvoie à cet égard à l'éventuel rachat du gestionnaire de patrimoine Degroof Petercam par Belfius. Où en est ce dossier?

Enfin, l'intervenant demande plus de détails sur la structure des coûts de la banque Belfius et sur les propositions qui circulent actuellement pour réduire les coûts de la banque. Quelles seront les répercussions sociales d'un tel exercice de réduction des coûts?

III. — RÉPONSES DU VICE-PREMIER MINISTRE ET MINISTRE DES FINANCES, CHARGÉ DE LA LUTTE CONTRE LA FRAUDE FISCALE, ET MINISTRE DE LA COOPÉRATION AU DÉVELOPPEMENT

M. Alexander De Croo (Open Vld), ministre des Finances, chargé de la lutte contre la fraude fiscale, et ministre de la coopération au développement, souligne qu'en raison de la volonté de M. Jos Clijsters de prolonger son mandat de deux ans au maximum, toute autre procédure de désignation d'un président du conseil d'administration de Belfius est sans objet. La désignation du président d'une banque est soumise à des règles strictes et cette procédure est menée par les autorités de surveillance concernées, comme la BCE. Belfius étant une banque systémique, cette désignation nécessite une procédure d'évaluation de l'expertise et de l'honorabilité professionnelle relativement lourde et approfondie.

En vue de garantir la stabilité et la continuité de Belfius et compte tenu du fait que le gouvernement actuel est toujours en affaires courantes, le vice-premier ministre estime que la prolongation du mandat de l'actuel président du conseil d'administration de Belfius constitue une solution appropriée.

Dans le cadre de la mise en œuvre du "Pacte vert pour l'Europe", le vice-premier ministre souligne que la

De heer Steven Matheï (CD&V) dankt de vice-eersteminister voor de duidelijkheid die hij biedt door de verlenging van het mandaat van de huidige voorzitter van de raad van bestuur van Belfius tijdens deze gedachtewisseling aan te kondigen.

In het kader van de toekomst van de bank Belfius, stelt de spreker vast dat het rendement op het eigen vermogen van Belfius laag is. Is het de bedoeling om dit rendement de komende jaren op te krikken in het vooruitzicht van een eventuele beursgang? Is er thans sprake van een mogelijke overname door Belfius van een andere financiële instelling? De spreker verwijst hierbij naar de mogelijke overname van de vermogensbeheerder Degroof Petercam door Belfius. Wat is de huidige stand van zaken van dit dossier?

Ten slotte wil de spreker meer inzicht betreffende de kostenstructuur van de bank Belfius en welke voorstellen er thans circuleren om de kosten van de bank te verminderen. Wat zal de impact voor het personeel zijn bij een dergelijke oefening tot kostenbesparing?

III. — ANTWOORDEN VAN DE VICE-EERSTEMINISTER EN MINISTER VAN FINANCIËN, BELAST MET DE BESTRIJDING VAN DE FISCALE FRAUDE, EN MINISTER VAN ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

*De heer Alexander De Croo (Open Vld), minister van Financiën, belast met de Bestrijding van de fiscale fraude, en minister van Ontwikkelingssamenwerking, merkt op dat omwille van de bereidheid van de heer Jos Clijsters om zijn mandaat met maximaal twee jaar te verlengen enige andere procedure tot aanstelling van een voorzitter van de raad van bestuur van Belfius zonder voorwerp is. De aanstelling van een dergelijke voorzitter is onderworpen aan strenge regels en wordt uitgevoerd door de betrokken toezichthouders zoals de ECB. Aangezien Belfius een systeembank is gaat het hierbij dus om een relatief zware en uitgebreide *fit and proper*-procedure.*

In functie van de stabiliteit en de continuïteit van Belfius en het feit dat de huidige regering nog steeds in lopende zaken verkeert, meent de vice-eersteminister dat de verlenging van het mandaat van de huidige voorzitter van de raad van bestuur van Belfius een geschikte oplossing is.

In het kader van de uitvoering van de Europese *Green Deal* stipt de vice-eersteminister aan dat in eerste

Banque européenne d'investissement (BEI) aura, dans un premier temps, un rôle crucial à jouer en accordant des prêts pour financer les investissements verts nécessaires. En outre, il fait observer que Belfius consent actuellement des efforts considérables pour développer une stratégie d'investissement durable. Cette stratégie est déterminée par le conseil d'administration de Belfius. Il n'appartient donc pas aux autorités politiques de donner des instructions directes à ce sujet à la direction de la banque.

Une éventuelle introduction en bourse de Belfius n'est pas du tout à l'ordre du jour de l'actuel gouvernement en affaires courantes. Par ailleurs, le climat boursier actuel est négatif pour les actions bancaires. Les valorisations des actions bancaires sont relativement faibles en raison du contexte persistant de taux d'intérêts faibles qui réduit la rentabilité des banques.

S'agissant du rôle que devrait jouer Belfius, le vice-premier ministre souligne que Belfius est avant tout une banque qui opère dans un environnement commercial et que cette banque a effectué un parcours particulièrement remarquable ces dernières années. La banque est devenue une marque forte et fiable, connue pour sa stabilité et ses applications numériques innovantes, notamment son application bancaire largement prisee. Le rôle joué par M. Jos Clijsters dans la métamorphose de la banque, à la fois en tant que président du comité de direction et en tant que président du conseil d'administration, a été crucial au cours des dernières années.

Enfin, le vice-premier ministre indique qu'il a pu apporter des précisions sur l'avenir immédiat de la direction de Belfius. Dès qu'un gouvernement de plein exercice sera formé, celui-ci pourra continuer à tracer l'avenir de Belfius.

Le rapporteur,

Georges GILKINET

La présidente,

Florence REUTER

instantie de Europese Investeringsbank (EIB) een cruciale rol te spelen heeft in het kader van de kredietverstrekking ter financiering van de noodzakelijke groene investeringen. Daarnaast merkt hij op dat Belfius thans heel wat inspanningen levert in het kader van de ontwikkeling van een duurzame investeringsstrategie. Deze strategie wordt bepaald door de raad van bestuur van Belfius. Het is bijgevolg niet aan de politieke overheid om hierover directe instructies te geven aan de leiding van de bank.

Een eventuele beursgang van Belfius is in het kader van de huidige regering in lopende zaken helemaal niet aan de orde. Bovendien is het huidige beursklimaat voor bank aandelen negatief. De waarderingen van de bank aandelen zijn relatief laag omwille van het duurzame lagerenteklimaat dat snijdt in de rendabiliteit van de banken.

Over de rol die Belfius zou moeten spelen, stipt de vice-eersteminister aan dat Belfius in de eerste plaats een bank is die functioneert in het kader van een commerciële omgeving waarbij Belfius een bijzonder opmerkelijk parcours heeft gereden de afgelopen jaren. De bank is geëvolueerd tot een sterk en betrouwbaar merk dat gekend is voor haar stabiliteit én voor haar innovatieve digitale toepassingen waaronder de alom geprezen *banking app*. De rol die de heer Jos Clijsters in de metamorfose van de bank, zowel als voorzitter van het directiecomité en als voorzitter van de raad van bestuur, gedurende de afgelopen jaren heeft gespeeld, is cruciaal.

Tot slot merkt de vice-eersteminister op dat hij klaarheid heeft kunnen scheppen over de onmiddellijke toekomst van de leiding van de bank Belfius. Van zodra er een regering is met volheid van bevoegdheid, zal deze regering de toekomst van Belfius verder bepalen.

De rapporteur,

Georges GILKINET

De voorzitter,

Florence REUTER