

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

INTEGRAAL VERSLAG
MET
VERTAALD BEKNOPT VERSLAG

COMPTE RENDU INTÉGRAL
AVEC
COMPTE RENDU ANALYTIQUE TRADUIT

Commissie voor Mobiliteit,
Overheidsbedrijven en Federale Instellingen

Commission de la Mobilité, des Entreprises
publiques et des Institutions fédérales

Dinsdag
11-03-2025
Voormiddag

Mardi
11-03-2025
Matin

N-VA	Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	Vlaams Belang
MR	Mouvement Réformateur
PS	Parti Socialiste
PVDA-PTB	Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	Les Engagés
Vooruit	Vooruit
cd&v	Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de lutttes originales – Groen
Open Vld	Open Vlaamse Liberalen en Democraten
DéFI	Démocrate Fédéraliste Indépendant
INDEP-ONAFH	Indépendant – Onafhankelijk

Afkortingen bij de nummering van de publicaties :		Abréviations dans la numérotation des publications :	
DOC 56 0000/000	Parlementair stuk van de 56 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 56 0000/000	Document parlementaire de la 56 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral définitif et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (op beigeleukerig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers	Publications officielles éditées par la Chambre des représentants
Bestellingen :	Commandes :
Natieplein 2	Place de la Nation 2
1008 Brussel	1008 Bruxelles
Tel. : 02/549 81 60	Tél. : 02/549 81 60
www.dekamer.be	www.lachambre.be
e-mail : publicaties@dekamer.be	e-mail : publications@lachambre.be

INHOUD

Samengevoegde vragen van	1
- Farah Jacquet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De staking bij bpost" (56002415C)	2
- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Werkbaar werk bij bpost" (56002599C)	2
- Alexander Van Hoecke aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het verschil in productiviteitsmaatregelen bij bpost in Vlaanderen en Wallonië" (56002618C)	2
- Sofie Merckx aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De staking bij bpost" (56002676C)	2
- Wouter Raskin aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De gevolgen van de blokkade van de Waalse sorteercentra voor de postbedeling in Limburg" (56002681C)	2
- Wouter Raskin aan David Clarinval (VEM Werk, Economie en Landbouw) over "De gevolgen van de blokkade van de Waalse sorteercentra voor de postbedeling in Limburg" (56002682C)	2
- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De staking bij bpost" (56002706C)	2
- Alexander Van Hoecke aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De economische impact van de stakingen bij bpost" (56002722C)	2
- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Gerechtsdeurwaarders bij bpost" (56002836C)	2
- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De staking bij bpost"	2

SOMMAIRE

Questions jointes de	1
- Farah Jacquet à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La grève chez bpost" (56002415C)	1
- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La faisabilité du travail chez bpost" (56002599C)	1
- Alexander Van Hoecke à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les mesures divergentes chez bpost en Flandre et en Wallonie en vue d'une productivité plus élevée" (56002618C)	1
- Sofie Merckx à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La grève chez bpost" (56002676C)	1
- Wouter Raskin à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les effets du blocage des centres de tri wallons sur la distribution du courrier dans le Limbourg" (56002681C)	1
- Wouter Raskin à David Clarinval (VPM Emploi, Économie et Agriculture) sur "Les effets du blocage des centres de tri wallons sur la distribution du courrier dans le Limbourg" (56002682C)	1
- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La grève chez bpost" (56002706C)	1
- Alexander Van Hoecke à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'impact économique des grèves chez bpost" (56002722C)	1
- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Des huissiers de justice chez bpost" (56002836C)	1
- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La grève chez bpost" (56003354C)	1

(56003354C)

Sprekers: Annik Van den Bosch, Alexander Van Hoecke, Wouter Raskin, Dimitri Legasse, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Orateurs: Annik Van den Bosch, Alexander Van Hoecke, Wouter Raskin, Dimitri Legasse, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Vraag van Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het gerechtsgebouw te Nijvel" (56002420C)

10

Question de Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le palais de justice de Nivelles" (56002420C)

10

Sprekers: Annik Van den Bosch, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Orateurs: Annik Van den Bosch, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Vraag van Franky Demon aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toegankelijkheid van het Brusselse Justitiepaleis" (56002320C)

11

Question de Franky Demon à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'accessibilité du Palais de Justice de Bruxelles" (56002320C)

11

Sprekers: Franky Demon, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Orateurs: Franky Demon, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Vraag van Els Van Hoof aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De leegstand van het Luxemburgcollege" (56002301C)

13

Question de Els Van Hoof à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'occupation du Collège de Luxembourg" (56002301C)

13

Sprekers: Els Van Hoof, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Orateurs: Els Van Hoof, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Vraag van Els Van Hoof aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het Leuvense gerechtsgebouw" (56002311C)

14

Question de Els Van Hoof à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le palais de justice de Louvain" (56002311C)

14

Sprekers: Els Van Hoof, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Orateurs: Els Van Hoof, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Samengevoegde vragen van
- François De Smet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid,

16

16

Questions jointes de
- François De Smet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la

16

16

Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het kadaster van openbare gebouwen" (56002483C)

- Julien Matagne aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomstige strategie voor het beheer van de overheidsgebouwen" (56003352C)

Sprekers: François De Smet, Julien Matagne, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le cadastre des bâtiments publics" (56002483C)

- Julien Matagne à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La future stratégie pour la gestion des bâtiments publics" (56003352C)

Orateurs: François De Smet, Julien Matagne, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Samengevoegde vragen van

- Michael Freilich aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het ontslag van de CEO van Proximus, Guillaume Boutin" (56002587C)

- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het vertrek van de CEO van Proximus" (56002857C)

- Hugues Bayet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van Proximus" (56003064C)

- Julien Matagne aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De vooruitzichten voor Proximus Global" (56003356C)

- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van Proximus" (56003384C)

- Aurore Tourneur aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De strategie die Proximus zal kiezen" (56003387C)

Sprekers: Dimitri Legasse, Julien Matagne, Aurore Tourneur, voorzitter van de Les Engagés-fractie, **Vanessa Matz**, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Vraag van Frank Troosters aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met

Questions jointes de

- Michael Freilich à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La démission de Guillaume Boutin, CEO de Proximus" (56002587C)

- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le départ du CEO de Proximus" (56002857C)

- Hugues Bayet à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de Proximus" (56003064C)

- Julien Matagne à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les perspectives de Proximus Global" (56003356C)

- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de Proximus" (56003384C)

- Aurore Tourneur à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'orientation stratégique de Proximus" (56003387C)

Orateurs: Dimitri Legasse, Julien Matagne, Aurore Tourneur, présidente du groupe Les Engagés, **Vanessa Matz**, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Question de Frank Troosters à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée

Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van het Rijksadministratief Centrum in Hasselt" (56002657C)

Sprekers: Frank Troosters, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Vraag van Benoît Piedboeuf aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van de diensten van de FOD Financiën in de provincie Luxemburg" (56002788C)

Sprekers: Benoît Piedboeuf, voorzitter van de MR-fractie, **Vanessa Matz**, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Samengevoegde vragen van

- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het budget voor de Regie der Gebouwen" (56002805C)

- Khalil Aouasti aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het budget voor de Regie der Gebouwen en de gerechtsgebouwen en strafinrichtingen" (56002994C)

Sprekers: Dimitri Legasse, Khalil Aouasti, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Vraag van Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het budget voor bpost" (56002856C)

Sprekers: Dimitri Legasse, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Samengevoegde vragen van

- Hugues Bayet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de

des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de la Cité administrative de l'État à Hasselt" (56002657C)

Orateurs: Frank Troosters, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Question de Benoît Piedboeuf à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le futur des services du SPF Finances en province de Luxembourg" (56002788C)

Orateurs: Benoît Piedboeuf, président du groupe MR, **Vanessa Matz**, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Questions jointes de

- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le budget de la Régie des Bâtiments" (56002805C)

- Khalil Aouasti à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le budget de la Régie des Bâtiments et les infrastructures pénitentiaires et judiciaires" (56002994C)

Orateurs: Dimitri Legasse, Khalil Aouasti, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Question de Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le budget de bpost" (56002856C)

Orateurs: Dimitri Legasse, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Questions jointes de

- Hugues Bayet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État,

Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De begroting voor het Wetenschapsbeleid en de federale wetenschappelijke instellingen" (56002897C)

- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De besparingen op wetenschapsbeleid" (56003311C)

- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het federale wetenschapsbeleid" (56003369C)

- Farah Jacquet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De besparingen en het ontbreken van een visie op het vlak van wetenschapsbeleid" (56003274C)

Sprekers: Annik Van den Bosch, Dimitri Legasse, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Samengevoegde vragen van

- Hugues Bayet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van bpost" (56003065C)

- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van bpost" (56003265C)

- Hugues Bayet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De strategie van bpost" (56003270C)

- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van bpost" (56003382C)

- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De strategie van bpost" (56003383C)

Sprekers: Annik Van den Bosch, Dimitri Legasse, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le budget de la Politique scientifique et des établissements scientifiques fédéraux" (56002897C)

- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les économies dans la politique scientifique" (56003311C)

- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La politique scientifique fédérale" (56003369C)

- Farah Jacquet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les économies et l'absence de vision en matière de politique scientifique" (56003274C)

Orateurs: Annik Van den Bosch, Dimitri Legasse, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Questions jointes de

- Hugues Bayet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de bpost" (56003065C)

- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de bpost" (56003265C)

- Hugues Bayet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La stratégie de bpost" (56003270C)

- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de bpost" (56003382C)

- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La stratégie de bpost" (56003383C)

Orateurs: Annik Van den Bosch, Dimitri Legasse, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Vraag van Kurt Ravyts aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De problemen bij het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium (KIK)" (56003217C)

Sprekers: **Kurt Ravyts, Vanessa Matz**, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

39

Question de Kurt Ravyts à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les problèmes à l'Institut royal du Patrimoine artistique (IRPA)" (56003217C)

39

Orateurs: **Kurt Ravyts, Vanessa Matz**, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Commissie voor Mobiliteit,
Overheidsbedrijven en Federale
Instellingen

van

DINSDAG 11 MAART 2025

Voormiddag

Commission de la Mobilité, des
Entreprises publiques et des
Institutions fédérales

du

MARDI 11 MARS 2025

Matin

De openbare commissievergadering wordt geopend om 10.21 uur en voorgezeten door de heer Frank Troosters.

La réunion publique de commission est ouverte à 10 h 21 et présidée par M. Frank Troosters.

De teksten die cursief zijn opgenomen in het Integraal Verslag werden niet uitgesproken en steunen uitsluitend op de tekst die de spreker heeft ingediend.

Les textes figurant en italique dans le Compte rendu intégral n'ont pas été prononcés et sont la reproduction exacte des textes déposés par les auteurs.

01 Questions jointes de

- Farah Jacquet à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La grève chez bpost" (56002415C)
- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La faisabilité du travail chez bpost" (56002599C)
- Alexander Van Hoecke à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les mesures divergentes chez bpost en Flandre et en Wallonie en vue d'une productivité plus élevée" (56002618C)
- Sofie Merckx à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La grève chez bpost" (56002676C)
- Wouter Raskin à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les effets du blocage des centres de tri wallons sur la distribution du courrier dans le Limbourg" (56002681C)
- Wouter Raskin à David Clarinval (VPM Emploi, Économie et Agriculture) sur "Les effets du blocage des centres de tri wallons sur la distribution du courrier dans le Limbourg" (56002682C)
- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La grève chez bpost" (56002706C)
- Alexander Van Hoecke à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'impact économique des grèves chez bpost" (56002722C)
- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Des huissiers de justice chez bpost" (56002836C)
- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La grève chez bpost" (56003354C)

01 Samengevoegde vragen van

- Farah Jacquet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven,

Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De staking bij bpost" (56002415C)

- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Werkbaar werk bij bpost" (56002599C)

- Alexander Van Hoecke aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het verschil in productiviteitsmaatregelen bij bpost in Vlaanderen en Wallonië" (56002618C)

- Sofie Merckx aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De staking bij bpost" (56002676C)

- Wouter Raskin aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De gevolgen van de blokkade van de Waalse sorteercentra voor de postbedeling in Limburg" (56002681C)

- Wouter Raskin aan David Clarinval (VEM Werk, Economie en Landbouw) over "De gevolgen van de blokkade van de Waalse sorteercentra voor de postbedeling in Limburg" (56002682C)

- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De staking bij bpost" (56002706C)

- Alexander Van Hoecke aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De economische impact van de stakingen bij bpost" (56002722C)

- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Gerechtsdeurwaarders bij bpost" (56002836C)

- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De staking bij bpost" (56003354C)

01.01 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): Mevrouw de minister, de situatie bij bpost is meer dan zorgwekkend. Wat we zien, is een pijnlijke illustratie van hoe liberalisering en privatisering onze publieke diensten ondermijnen en werknemers in de kou laten staan. Het is niet alleen zichtbaar bij bpost, maar ook bij het commerciële bedrijf PostNL, dat in zwaar weer verkeert. PostNL vroeg de Nederlandse overheid onlangs 68 miljoen euro steun om de postbezorging te kunnen blijven garanderen. De aanvraag werd echter afgewezen, wat de fragiele positie van dergelijke bedrijven blootlegt.

De PVDA wil absoluut vermijden dat bpost dezelfde weg inslaat. Het faillissement van een nationale postdienst zou immers verstrekende gevolgen hebben voor de werkgelegenheid, de economie en de betrouwbaarheid van essentiële diensten.

In het regeerakkoord staat dat er wordt ingezet op werkbaar werk en duurzame loopbanen. Wat zien we echter op de werkvloer? Postbodes moeten tot wel 250 extra brievenbussen bedienen door het wegvallen van de krantenronde. Werkschema's worden ingrijpend aangepast, waardoor niet alleen de fysieke belasting verhoogt, maar waardoor ook het sociale leven van de werknemers onder druk wordt gezet. Dit alles gebeurt zonder voldoende overgangsmaatregelen en binnen een veel te korte tijdspanne.

Deze herstructureringen passen in een bredere trend. De uitholling van bpost en de afstoting van essentiële taken als de krantenbedeling leiden niet alleen tot slechtere arbeidsomstandigheden, maar ook tot de verzwakking van de openbare dienstverlening. Het is duidelijk, het winstbejag krijgt voorrang op de belangen van de werknemers en de burgers.

01.01 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): La situation au sein de bpost est plus qu'inquiétante et montre de manière poignante comment la libéralisation et la privatisation sapent nos services publics et abandonnent les travailleurs à leur sort. L'accord de gouvernement prévoit de miser sur la faisabilité des emplois et sur des carrières durables, mais, dans la pratique, la charge de travail augmente sans mesures transitoires suffisantes et dans un laps de temps beaucoup trop court. Le fait de se désengager de missions essentielles comme la distribution des journaux entraîne non seulement une dégradation des conditions de travail, mais affaiblit également le service public. En outre, bpost a enregistré un bénéfice net négatif qui est principalement dû à la réduction de valeur de près de 300 millions d'euros sur sa filiale américaine Radial. Enfin, la question se pose de savoir si bpost est l'un des actifs publics susceptibles d'être vendus pour alimenter le Fonds de défense, comme prévu

Het blijft ook niet bij de werkdruk alleen. bpost boekte een negatieve nettowinst, vooral door de afschrijving van bijna 300 miljoen euro op zijn Amerikaanse dochteronderneming Radial. Dit buitenlandse avontuur kost onze nationale postdienst handenvol geld. Terwijl bpost zijn eigen arbeiders tot het uiterste drijft, blijft het management risicovolle investeringen najagen, ver weg van onze eigen publieke dienstverlening.

Daarbovenop lezen we in het regeerakkoord over het defensiefonds, dat gefinancierd zou worden door de verkoop van publieke eigendommen. Betekent dit dat bpost op de verkooplijst staat? Gaan we onze nationale postdienst verkopen om militaire uitgaven te financieren? De PVDA zegt hier resoluut nee tegen. Publieke diensten zijn er om de gemeenschap te dienen, niet om in de uitverkoop te zetten voor defensieprojecten.

In het licht van de globaliserende markt moeten we ons afvragen of het nog wel verstandig is om actief te blijven op de Amerikaanse markt, zeker gezien de politieke ontwikkelingen daar. Tijdens de eerste ambts-termijn van Trump zagen 200 Amerikaanse miljardairs hun gezamenlijk vermogen met meer dan 1.000 miljard euro groeien, terwijl tegelijkertijd tal van regels die werknemers beschermden werden ontmanteld. Is dat het klimaat waarin we onze publieke middelen willen investeren? De PVDA heeft steeds gewaarschuwd voor de gevaren van dergelijke neoliberale beleidslijnen en pleit voor een focus op lokale investeringen die onze eigen economie en werknemers ten goede komen.

Mevrouw de minister, bent u bereid om daadwerkelijk in te zitten op werkbaar werk voor de werknemers van bpost? Welke concrete maatregelen zult u nemen om hun arbeidsomstandigheden te verbeteren?

Zult u het krantencontract opnieuw aan bpost toekennen, om zo de openbare dienstverlening te versterken? Zal de Belgische Staat minstens 51 % van de aandelen van bpost behouden om te garanderen dat onze postdienst een publieke dienst blijft?

Waarom kiest u ervoor om stakingen te onderdrukken met deurwaarders en politie? Gaan we in België tegenwoordig op die manier om met het stakingsrecht?

Bent u van plan om de buitenlandse investeringen van bpost, vooral in de Verenigde Staten, te herzien in het licht van de huidige politieke en economische omstandigheden?

01.02 Alexander Van Hoecke (VB): Mevrouw de minister, de voorgaande collega heeft al heel wat aangehaald. In februari werd in de sorteercentra van bpost in Brussel, Charleroi en Luik langer dan een week gestaakt tegen een reorganisatie van het werk. Op zondag 16 februari meldde de directie van bpost dat de stakingsposten opgeheven zouden zijn, waarbij in Luik en Charleroi een deurwaarder werd ingezet, terwijl in Brussel de stakingspost vrijwillig werd verwijderd. De vakbonden kondigden meteen aan beroep aan te tekenen tegen die beslissing en overwogen om opnieuw stakingsposten te openen.

Als minister riep u de directie en de vakbonden van bpost op om de sociale dialoog te hervatten en zat u op maandag 17 februari, de dag erna, aan tafel met de betrokken actoren. Uiteindelijk kwam er dan toch een vergelijk. De directies en vakbonden zouden ondertussen wel verder blijven praten over de precieze modaliteiten van die reorganisaties.

dans l'accord de gouvernement.

Chez bpost, mettez-vous l'accent sur la faisabilité du travail et améliorerez-vous les conditions de travail du personnel? Attribuez-vous de nouveau le contrat pour la distribution de journaux à bpost afin de renforcer le service public? L'État belge conservera-t-il au moins 51 % des actions de bpost afin de garantir que notre service postal demeure un service public? Pourquoi faites-vous appel à des huissiers et à la police afin de réprimer les mouvements de grève? Reverrez-vous les investissements de bpost à l'étranger – en particulier aux États-Unis – eu égard aux conditions politiques et économiques actuelles?

01.02 Alexander Van Hoecke (VB): Après les grèves organisées en février dans les centres de tri de bpost à Bruxelles, à Charleroi et à Liège afin de protester contre les ré-organisations, vous avez appelé la direction et les syndicats à reprendre le dialogue social. À présent, les deux parties sont censées discuter des modalités précises.

Les grèves mettent également en lumière d'évidentes lignes de fracture communautaires, entre l'attitude des syndicats des deux côtés

Daarnaast speelt nog een andere dimensie mee in dit verhaal, los van de staking zelf, en daarover gaat mijn tweede vraag. Er was een duidelijke communautaire breuklijn bij die staking, zoals we dat wel vaker zien in dit land. Bij de implementatie van bepaalde reorganisaties binnen bpost in de afgelopen maanden dook die ook heel vaak op.

Volgens de CEO van bpost, Chris Peeters, en volgens verschillende werknemers zijn er verschillende attitudes bij de Franstalige en de Nederlandstalige bonden. Dat weten we allemaal, maar de CEO stelde dus in een interview in de krant *Le Soir* dat er een verschil in attitude is tussen de Franstalige en de Nederlandstalige bonden bij bpost. Ook werknemers geven aan dat er in Vlaanderen meer productiviteitsmaatregelen zijn doorgevoerd dan in Wallonië en dat er in Wallonië minder bereidheid is om nieuwe manieren van werken uit te testen. Dat zorgt ervoor dat de maatregelen daar veel minder ver doorgevoerd worden.

Dat roept natuurlijk vragen op over een mogelijke werking met twee snelheden binnen bpost. Als aan de ene kant van de taalgrens een andere werkomgeving ontstaat dan aan de andere kant, dan houdt dat aanzienlijke risico's in voor de toekomst van het bedrijf zoals dat vandaag bestaat.

Ik heb daarom een aantal vragen voor u. Hoe verliep het overleg met de directie en de vakbonden? Volgt u de gesprekken tussen de directie en de vakbonden verder op? Wordt er regelmatig verslag uitgebracht aan u over die verdere gesprekken die nog steeds gaande zouden moeten zijn?

Hoe groot is de geraamde economische schade voor bpost tot nu toe? We weten allemaal dat er honderdduizenden pakketjes vastzaten. Zijn die ondertussen allemaal terecht? Zo niet, hoeveel pakketjes zijn er nog verloren geraakt of geblokkeerd?

Deelt u de mening van de CEO van bpost dat er een mentaliteitsverschil bestaat tussen de Franstalige en de Nederlandstalige bonden en dat dit een impact heeft op de invoering van productiviteitsmaatregelen binnen het bedrijf?

Is er volgens u een reëel gevaar dat bpost een bedrijf wordt dat met twee snelheden draait door de verschillen in de productiviteitsmaatregelen tussen Vlaanderen en Wallonië? Zal de federale regering bpost vragen om de verschillen in de productiviteitsmaatregelen tussen Vlaanderen en Wallonië weg te werken zodat er een level playing field is op dat vlak?

Tot slot, moet het management van bpost volgens de federale regering in het strategisch plan dat vermeld werd in het regeerakkoord rekening houden met de verschillende productiviteitsmaatregelen en attitudes in Vlaanderen en Wallonië?

01.03 Wouter Raskin (N-VA): Mevrouw de minister, ik wil het even hebben over een deelaspect van het dossier, namelijk een probleem dat zich voordeed in mijn eigen provincie Limburg ten gevolge van de stakingen. Mijn vraag dateert van februari. De stakingen waarnaar ik verwijs betreffen die in de sorteercentra in Luik, Charleroi en Brussel. In de sorteercentra in Vlaanderen verliepen de activiteiten normaal. Dat is vreemd, of misschien net niet. Daar verliep echter alles normaal.

de la frontière linguistique d'une part, et la volonté de tester de nouvelles procédures, d'autre part. Cette fracture comporte des risques considérables pour l'avenir de l'entreprise.

Suivez-vous la concertation entre la direction et les syndicats? À combien le préjudice économique est-il estimé? Qu'en est-il des retards dans la livraison des colis? Partagez-vous l'opinion du CEO de bpost, qui constate une différence de mentalité entre les syndicats francophones et néerlandophones, ce qui a une incidence sur l'instauration des mesures de productivité? Est-ce que cela risque de faire de bpost une entreprise à deux vitesses? Le gouvernement fédéral demandera-t-il d'aplanir ces différences ou la direction de bpost devra-t-elle tenir compte de ce décalage?

01.03 Wouter Raskin (N-VA): La grève de février dans les centres de tri de Liège, de Charleroi et de Bruxelles a également eu des conséquences sur la distribution du courrier dans le Limbourg. Serait-il pertinent et possible de faire partir

Dat betekent evenwel niet dat er geen hinder was voor de postbedeling in Vlaanderen. Het Waalse protest had immers wel degelijk impact op de postbedeling in Limburg, aangezien het sorteercentrum in de provincie Luik ervoor zorgt dat de post bedeed wordt in Limburg. Het was niet de eerste keer dat mijn provincie de gevolgen droeg van een staking door Waalse vakbonden.

Ik had voor u twee vragen, maar de eerste werd al beantwoord, want die staking is beëindigd, die blokkade is beëindigd.

Dan heb ik nog mijn tweede vraag. Is het een optie om de postbedeling in Limburg afhankelijk te maken van een sorteercentrum in Vlaanderen, om te vermijden dat die postbedeling in de toekomst opnieuw al te zeer verstoord wordt door acties in het zuiden van het land? Kan dat voor u? Zo niet, waarom niet?

01.04 Dimitri Legasse (PS): Monsieur le président, pour ma bonne compréhension, je souhaite savoir si nous abordons uniquement les premières questions relatives à la grève sous la forme d'un débat d'actualité et les autres questions par la suite ou bien si nous devons toutes les regrouper.

Le **président**: Il s'agit de questions jointes et non d'un débat d'actualité.

01.05 Dimitri Legasse (PS): Madame la ministre, les syndicats ont dénoncé ces dernières semaines la mise en place de projets de réorganisation au sein de bpost, notamment pour les tournées. Ces réorganisations au sein de l'entreprise publique sont considérées comme inhumaines par une bonne partie du personnel et viennent alourdir davantage la charge de travail.

La revendication des syndicats est simple: pouvoir faire leur travail dans des conditions correctes.

Madame la ministre, je pense avant tout aux facteurs qui assurent un travail difficile tous les jours, travail indispensable pour la population.

Un accord a été trouvé après trois semaines de lutte pour le personnel. Les facteurs attendent toutefois de savoir si l'entreprise compte mettre en place les engagements qu'elle a pris et comment elle va s'y prendre. La direction a notamment évoqué des mesures d'accompagnement pour faciliter la transition.

Madame la ministre, comment vous assurerez-vous de la concrétisation des engagements de bpost envers les facteurs? Que comptez-vous mettre en place afin de garantir aux facteurs de pouvoir travailler dans des conditions correctes?

01.06 Minister Vanessa Matz: Mijnheer de voorzitter, collega's, bedankt voor uw verwelcoming in deze eerste vergadering voor mij. Ik stel u mijn medewerker Lucas Hock voor. Hij zal instaan voor de relaties met het Parlement.

Mon collaborateur fera le lien avec le Parlement, non seulement dans ses enceintes, mais aussi au dehors. Nous serons, en tout temps, mon cabinet et moi-même, à votre écoute, majorité comme opposition. Pour moi, l'important est que le débat avance et soit constructif. Si vous avez

désormais le courrier à distribuer pour le Limbourg d'un centre de tri flamand?

01.05 Dimitri Legasse (PS): De vakbonden hekelen de reorganisatieplannen bij bpost, met name wat de postrondes betreft. Het personeel vindt die reorganisaties onmenselijk omdat ze de werklust nog verzwaren. Na drie weken werd er een akkoord bereikt. De postbodes willen nu zien hoe bpost de beloften zal nakomen, met name wat de begeleidende maatregelen betreft.

Hoe zult u zich ervan vergewissen dat die toezeggingen ook waargemaakt worden? Hoe zult u garanderen dat de postbodes hun werk in correcte omstandigheden zullen kunnen blijven uitvoeren?

01.06 Vanessa Matz, ministre: Je vous présente mon collaborateur, Lucas Hock, qui sera chargé des relations avec le Parlement.

In het dossier rond bpost ligt de waarde van nabijheid me na aan het hart: bpost speelt een cruciale rol in

la moindre question, vous pouvez vous adresser à lui, ainsi qu'à mon chef de cabinet adjoint, ici présent. Vous rencontrerez mon chef de cabinet dans les jours qui viennent.

Le dossier bpost révèle le rôle essentiel qu'a cette entreprise pour créer des liens dans notre société, en particulier entre l'État et le citoyen. Ceux qui me connaissent savent à quel point les valeurs de proximité et le lien humain me tiennent à cœur, et peu d'acteurs ont un rôle aussi central que bpost dans le maintien de cette connexion, notamment en garantissant une présence de l'État sur tout le territoire et en accompagnant les citoyens dans la transition numérique. Il est fondamental d'éviter un sentiment d'abandon, tout en assurant une modernisation en phase avec les attentes et les besoins actuels.

Cette adaptation aux évolutions économiques et technologiques doit encore être menée de manière responsable pour garantir la pérennité de l'entreprise tout en respectant ses engagements sociaux et son rôle de service public. Le dialogue social est au cœur de cette transformation. Les tensions sociales récentes, conséquences des annonces de réorganisation, traduisent des inquiétudes légitimes des employés. Il est donc essentiel de veiller à une mise en œuvre progressive et concertée des réformes afin d'assurer une transition équilibrée.

J'ai rencontré séparément la direction de bpost et les organisations syndicales afin de favoriser un dialogue constructif et de trouver des solutions équilibrées. Lors de ces rendez-vous, nous avons discuté de la situation sociale en cours et de l'importance d'y trouver une solution. Je me réjouis donc de cette solution temporaire qui marque la fin de la crise et permet d'avancer positivement pour l'avenir de l'entreprise.

En ce qui concerne le suivi de l'accord du 19 février, une concertation intense se poursuit entre les partenaires sociaux, dans une atmosphère constructive. Une attention particulière sera accordée dans les prochaines semaines à une meilleure préparation et un meilleur accompagnement des réorganisations, de manière uniforme sur tout le territoire.

L'ambition de l'entreprise reste de pouvoir poursuivre son calendrier de réorganisation. La concertation à ce sujet se poursuit. L'objectif est que la modernisation de bpost se fasse dans un cadre concerté et respectueux des différentes parties prenantes.

En ce qui concerne le droit de grève et l'exécution des décisions de justice au sujet desquels certains ont posé des questions, je rappelle que le droit de grève est garanti par la Constitution. Lors des décisions de justice qui ont été prises, les juges ont estimé que la mise en place des piquets de grève ne pouvait cependant pas empêcher les travailleurs non grévistes de travailler. Il y a évidemment eu une communication vers les autorités locales dans la préparation d'une exécution de ces décisions de justice qui, au final, n'ont pas eu lieu.

Wat de vraag over werkbaar werk betreft, bpost kent een lange traditie van sociale dialoog. Dat neemt echter niet weg dat de herstructurering een impact kan hebben op de werkdruk van de postbodes. Het management voert overleg met alle sociale partners om duurzame oplossingen

het behoud van de band met de burger, vooral in het kader van de digitale transitie. We moeten voorkomen dat de burger zich aan zijn lot overgelaten voelt en tegelijk de modernisering van de postdiensten verzekeren.

We moeten ons aan de economische en technologische ontwikkelingen aanpassen en tegelijkertijd het voortbestaan van het bedrijf, zijn maatschappelijke verbintenissen en zijn rol als openbare dienstverlener verzekeren.

De recente sociale spanningen weerspiegelen de terechte bezorgdheden van de werknemers. Hervormingen moeten via overleg en geleidelijk worden doorgevoerd.

Ik heb afzonderlijk samengezeten met de directie van bpost en de vakbonden en we hebben een tijdelijke oplossing gevonden om uit de crisis te komen.

Voor de opvolging van het akkoord van 19 februari wordt er verder tussen de sociale partners overlegd. De komende weken zal het erop aankomen de reorganisatie beter voor te bereiden en beter te begeleiden, op een uniforme manier in het hele land.

Het blijft de ambitie van het bedrijf om het reorganisatie- en moderniseringsproces voort te zetten in overleg met en met respect voor de verschillende stakeholders.

Het stakingsrecht wordt door de Grondwet gewaarborgd. Het gerecht heeft geoordeeld dat de stakingsposten de werkwilligen niet mochten verhinderen aan de slag te gaan. Er heeft communicatie met de lokale besturen plaatsgevonden met het oog gericht op de uitvoering van die rechterlijke beslissingen, die niet uitgevoerd zijn geweest.

La restructuration pourra avoir une incidence sur la charge de travail des facteurs. La direction mène des concertations avec l'ensemble des

te vinden die zowel de levensvatbaarheid van het bedrijf en de continuïteit van de werkgelegenheid als het welzijn van de werknemers waarborgen. Ook de geldende cao legt een klemtoon op het welzijn van de werknemers.

Het is duidelijk dat deze overgang niet overal even vlot is verlopen. In Vlaanderen werd er vooraf ingezet op pilootprojecten en overlegmomenten, terwijl in Wallonië bepaalde aanpassingen abrupt werden doorgevoerd. Dat heeft geleid tot spanningen en verschillen in reactie tussen de vakbonden. Het is echter belangrijk te benadrukken dat dit geen culturele kwestie is, maar een gevolg van beleidskeuzes en managementbeslissingen.

Wat de vraag over het krantencontract betreft, in december 2023 werd bpost, net als de uitgevers van kranten en tijdschriften, geconfronteerd met een belangrijke verandering op het vlak van de persdistributie, namelijk de overschakeling vanaf 1 juli 2024 van een systeem van persconcessies en een operator van laatste toevlucht naar een systeem van belastingkredieten voor uitgevers en verenigingen.

Wat de kranten betreft, heeft bpost dynamisch op die situatie gereageerd door concurrentiële oplossingen voor persdistributie te ontwikkelen, bijvoorbeeld door de dochteronderneming AMP in te zetten. Dankzij die aanpak kan bpost een groot deel van het volume in de sector behouden. In Oost-Vlaanderen staat PPP in voor de bedeling van de kranten. In andere provincies zal de overdracht naar AMP gefaseerd verlopen. Het mechanisme dat door de vorige regering werd ingesteld, wordt zoals gepland voortgezet.

S'agissant de l'impact économique, les tensions sociales des dernières semaines n'ont pas envoyé de signaux positifs aux clients de bpost. Certains volumes de colis ont été redirigés vers la concurrence, ce qui constitue évidemment un risque immédiat mais aussi à long terme si ces volumes ne reviennent pas intégralement à bpost.

bpost a quasiment rattrapé les retards causés par la grève et ses équipes travaillent activement à restaurer la qualité du service. Il est désormais essentiel d'assurer une reprise stable et de restaurer la confiance des clients, notamment en renforçant la concertation sociale pour éviter que de nouvelles perturbations ne surviennent.

Wat de productiviteit betreft, maakt bpost geen onderscheid tussen zijn werknemers, of ze nu in het noorden, het zuiden of het centrum van het land gevestigd zijn. Toch moeten we erkennen dat de operationele realiteiten niet overal identiek zijn. Landelijke gebieden in Wallonië brengen bijvoorbeeld logistieke uitdagingen met zich mee, zoals grotere afstanden tussen postpunten. Stedelijk gebieden in Vlaanderen krijgen dan weer te maken met andere beperkingen, zoals pakketvolumes en strakke levertijden.

partenaires sociaux afin de trouver des solutions bénéfiques à l'entreprise, à l'emploi et au bien-être des travailleurs. La CCT en vigueur met également déjà l'accent sur le bien-être des travailleurs.

La transition ne s'est pas déroulée partout sans heurt. En Flandre, on a surtout misé sur des projets pilotes et sur la concertation, tandis qu'en Wallonie, certains changements ont été réalisés brusquement. Cela a conduit à des réactions différentes de la part des syndicats. Il ne s'agit donc pas d'une question culturelle, mais de la conséquence de choix politiques.

Depuis le 1^{er} juillet 2024, le contrat pour la distribution des journaux a changé. bpost a réagi de manière dynamique à cette situation en mettant au point des applications compétitives pour la distribution de la presse, notamment en recourant à sa filiale AMP. Cette approche a ainsi permis de conserver une part importante du volume. En Flandre orientale, PPP est chargé de la distribution des journaux. Dans les autres provinces, il y a un transfert progressif vers AMP.

Door de recente sociale spanningen vloeide er een bepaald volume aan pakketten weg naar de concurrentie, waardoor het risico bestaat dat bpost marktaandeel zal verliezen. De ploegen van bpost hebben de vertraging ondertussen wel weggewerkt. Er is nood aan een stabiele hervatting van de dienstverlening en het vertrouwen van de klanten moet hersteld worden, meer bepaald door middel van het sociaal overleg, om op die manier nieuwe verstoringen te voorkomen.

Si bpost n'opère aucune distinction en matière de productivité entre ses travailleurs, de grandes différences opérationnelles existent entre les zones rurales de Wallonie et les zones urbaines situées en Flandre.

Les cinq types de centres jouent un

Ik zal het nu hebben over de situatie in Limburg. De vijf soorten centra spelen een belangrijke rol in de totale logistieke en operationele architectuur van de distributie van kranten, pakjes en poststukken. Ze zijn optimaal geografisch verspreid over het land en vormen de ruggengraat voor het logistieke netwerk. Vanuit deze vijf soorten centra worden de regionale centra bevoorraad op basis van objectieve en operationele parameters die het flowmanagement van het bedrijf optimaliseren. Het is duidelijk dat het bedrijf voortdurend op zoek is naar de optimalisering van het gebruik en de efficiëntie van zijn netwerk op basis van die objectieve parameters.

La transformation de bpost est un enjeu clé pour son avenir mais elle doit être menée dans un cadre de dialogue social structuré, en veillant à préserver à la fois la viabilité économique de l'entreprise et la qualité des conditions de travail.

Je resterai attentive à la mise en œuvre des réformes et je continuerai à encourager un dialogue social de qualité, garant d'une transition réussie pour l'entreprise et ses employés.

01.07 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): Mevrouw de minister, ik dank u voor uw antwoorden.

De overheid blijft natuurlijk de grootste aandeelhouder en is medeverantwoordelijk voor het reilen en zeilen van het bedrijf. De arbeiders van bpost, die dagelijks het bedrijf draaiende houden, verdienen het respect en de waardering die hen toekomen.

Het is betreurenswaardig vast te stellen dat u net als uw voorganger blijft vasthouden aan de liberale dogma's van de verdere liberalisering van bpost en het afbouwen van de taken van het bedrijf. We hebben al meermaals gezien waartoe dat leidt. Tal van krantenrondes verlieten bpost met als gevolg chaos, laattijdige leveringen en een gebrek aan betrouwbaarheid, hoewel bpost wel de mensen, de kennis en de middelen heeft om die taken op een kwalitatieve manier uit te voeren.

Het is tijd om het blinde vertrouwen in de markt te beëindigen en opnieuw te investeren in een sterke publieke dienstverlening die het algemeen belang dient. Wij blijven het dossier natuurlijk nauwgezet opvolgen en zullen er in de toekomst zeker nog op terugkomen.

01.08 Alexander Van Hoecke (VB): Mevrouw de minister, ik dank u voor uw antwoorden.

Collega's en mevrouw de minister, ik weet niet hoe het met jullie zit, maar ik heb minstens twee mails ontvangen van webshops of handelaars die aankondigden dat ze tijdens de staking met een concurrent van bpost zouden werken. In die mails werd aangegeven dat er ondanks de staking nog andere mogelijkheden bestonden en dat we nog altijd bestellingen bij hen konden plaatsen. Ze zouden immers werken, of ze werkten al, met PostNL of DPD.

Mevrouw de minister, het zou van naïviteit getuigen ervan uit te gaan dat een dergelijke staking, zoals u ook hebt erkend, geen langetermijnpact heeft op de strategische toekomstvisie van bpost, die volledig is gericht op het verdelen van pakjes en op de omslag naar pakketpost. Ik ben tevreden dat u dat erkent. Wij moeten niet alleen rekening houden

rôle majeur dans l'architecture logistique et opérationnelle de la distribution. Ils bénéficient d'une répartition géographique optimale. Les centres régionaux sont approvisionnés par ces centres de tri, sur la base de paramètres objectifs et opérationnels.

De modernisering van bpost is van cruciaal belang, maar die moet gepaard gaan met sociaal overleg, opdat zowel de economische levensvatbaarheid van het bedrijf als de arbeidsomstandigheden gewaarborgd worden.

Ik zal mij daarvoor inzetten.

01.07 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): L'État demeure évidemment l'actionnaire principal et reste donc coresponsable. Les travailleurs de bpost méritent le respect. Je regrette que vous continuiez, comme votre prédécesseur, à appliquer les dogmes libéraux, qui sont synonymes d'une dégradation des services. Il est temps de réinvestir dans des services publics forts.

01.08 Alexander Van Hoecke (VB): La grève a non seulement entraîné le blocage de 800 000 colis, mais a également des répercussions à long terme sur la confiance dans les services fournis par bpost. En outre, les petits commerçants, principalement, ont été nombreux à faire appel aux concurrents de bpost. Tout le monde sait qu'il existe une différence de mentalité entre les syndicats flamands et wallons. Les syndicats wallons s'opposent à tout changement. Le comble serait que cela se traduise finalement par une détérioration des conditions de

met de impact van de 800.000 geblokkeerde pakjes op het moment zelf, maar ook met de langetermijnpact op het vertrouwen in bpost als betrouwbare dienstverlener. Heel veel voornamelijk kleine handelaars zijn ook in aanraking gekomen met de concurrenten van bpost. De impact daarvan op lange termijn mogen we niet onderschatten.

travail des travailleurs flamands de bpost.

De verschillen tussen Vlaanderen en Wallonië zien we bij meerdere stakingen en niet alleen tijdens een staking bij bpost. Natuurlijk moeten we de bezorgdheden van de werknemers ernstig nemen. Natuurlijk moeten we het sociaal overleg alle kansen geven, zoals u opmerkt. We mogen niet blind zijn voor die bezorgdheden. Ik betwijfel echter oprecht dat u echt gelooft dat de mentaliteitsverschillen tussen Vlaanderen en Wallonië op het vlak van de vakbonden niet bestaan. U weet dat. Iedereen weet dat.

U zegt dat we moeten erkennen dat de operationele activiteiten niet overal dezelfde zijn. Dat is logisch. Er is natuurlijk een verschil tussen landelijk gebied en stedelijk gebied, dat weet iedereen, maar daarover gaat het hier niet. Het gaat over een structureel verzet van Waalse vakbonden tegen elke hervorming, terwijl die hervormingen in Vlaanderen wel worden doorgevoerd. Het is echt onaanvaardbaar dat dit er uiteindelijk toe zou leiden dat wie in Vlaanderen voor bpost werkt andere arbeidsvoorwaarden krijgt dan iemand die in Wallonië voor hetzelfde bedrijf werkt.

Het Vlaams Belang aanvaardt niet dat de productiviteitsmaatregelen in Vlaanderen wel worden uitgevoerd, terwijl men in Wallonië niets verandert en blijft teren op een verhoogde productiviteit in Vlaanderen, wat daarvan toch het gevolg is.

01.09 Wouter Raskin (N-VA): Dank u voor uw antwoord, mevrouw de minister. U zegt dat de herstructurering in het bedrijf een impact kan hebben op het welzijn van de werknemers. Ik wil daar veel begrip voor hebben, maar tegelijkertijd moet ook de sociale dialoog worden opgenomen. Uiteindelijk, ook dat stel ik niet in vraag, kunnen de werknemers hun stakingsrecht invoeren, daarover bestaat geen discussie, maar het blokkeren van openbaar domein en privé domein om te beletten dat werkwillige collega's hun werk kunnen opnemen, gebeurt gewoon te vaak. Dat is strijdig met de wet en dat is crimineel.

01.09 Wouter Raskin (N-VA): Je comprends l'impact d'une restructuration sur les travailleurs, mais il convient de mener un dialogue social. Il va de soi que les travailleurs peuvent user de leur droit de grève, mais ils ne doivent pas empêcher leurs collègues de travailler s'ils le souhaitent. Vous devez l'affirmer clairement.

Ik denk dat het belangrijk is dat u als minister duidelijk maakt dat dat onaanvaardbaar is, want dat ondermijnt het stakingsrecht. Ik denk niet dat dat de bedoeling kan of moet zijn.

De gevolgen voor mijn provincie zijn er alweer voor de zoveelste keer: mensen die belangrijke zendingen, soms aangetekende zendingen, missen, mensen die wachten op medische informatie en rapporten, andere problemen. Wij zijn dat beu, mevrouw de minister. Ik hoop dat u daarvan werk maakt.

01.10 Dimitri Legasse (PS): Monsieur le président, je vais éviter de tomber dans la caricature et d'incriminer les travailleurs de bpost, qui ont chacun leur libre arbitre. Le droit de grève, et j'espère que Mme la ministre sera d'accord avec moi, est un droit fondamental et constitutionnel qui doit être respecté.

01.10 Dimitri Legasse (PS): Ik zal de werknemers van bpost niet op de korrel nemen. Het stakingsrecht is een grondwettelijk recht en moet geëerbiedigd worden. Ik ben blij dat u de nadruk legt op een lokaal verankerde openbare dienst. Ik hoop dat de sociale dimensie niet in de

Pour ma part, je suis ravi d'avoir entendu certains mots dans votre bouche, madame la ministre. Vous parlez de proximité, et c'est en effet

un service public de proximité – un service public avant tout, du reste. De même, vous parlez d'un engagement social de la société depuis une éternité, finalement. J'espère qu'on n'en arrivera pas à un désengagement social et à moins de service public. J'espère que nous pourrions compter sur vous. Je voudrais le croire.

Néanmoins, vous semblez valider le processus de réorganisation qui provoque tant de remous et qui a généré les mouvements sociaux que nous connaissons. Vous évoquez une concertation interne intense. Cependant, le calendrier de la réorganisation semble se maintenir et rester d'actualité. Donc, j'aimerais que vous précisiez mieux votre position; pas tout de suite, puisque vous n'avez pas l'occasion de répliquer, mais ultérieurement. Je vous en remercie par avance.

*Het incident is gesloten.
L'incident est clos.*

02 Vraag van Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het gerechtsgebouw te Nijvel" (56002420C)

02 Question de Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le palais de justice de Nivelles" (56002420C)

02.01 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): Mevrouw de minister, de rechtbank van eerste aanleg in Nijvel heeft alle zittingen moeten stopzetten. Het gebouw werd op burgemeestersbevel gesloten wegens onstabiele muren, schimmel en brandgevaar. Sindsdien is er als noodoplossing voor gekozen uit te wijken naar andere gebouwen van Justitie in de stad, al kampt men ook daar met heel wat problemen. Bij de bevolking heerst al veel ongenoegen over straffeloosheid en de slechte werking van ons rechtssysteem. Er is zelfs al een rechtszitting moeten doorgaan op de parking. Kan men nog dieper zakken?

De rechtbank van eerste aanleg van Nijvel heeft beslist om alle zittingen te schorsen, omdat de politiek niet thuis geeft. De slechte staat van de gebouwen is immers al langer bekend. De sinds december van toepassing zijnde noodoplossing blijkt niet goed te werken. Zo laten enkele werknemers die naar de familierechtbank zijn verkast, weten dat de situatie daar niet veel beter is. De verwarming is er uitgevallen en het internet werkt meer niet dan wel.

Wat is uw reactie op die situatie? Wat zult u doen om te garanderen dat de rechtbank opnieuw aan de slag kan en blijft?

02.02 Minister Vanessa Matz: Ik wil meteen benadrukken dat het onaanvaardbaar is dat een rechtszitting op een parking moet plaatsvinden. Dat geldt ook voor de andere gesignaleerde moeilijkheden. Justitie moet kunnen worden uitgeoefend in waardige en toegankelijke omstandigheden. De beslissing om justitiepaleis 1 in Nijvel te sluiten werd genomen wegens brandgevaar. Het probleem met de lift heeft betrekking op het platform voor personen met beperkte mobiliteit in justitiepaleis 3 in Nijvel, Rue de Soignies 8, en niet in justitiepaleis 1 in Nijvel, Place Albert Ier.

De Regie der Gebouwen heeft onmiddellijk gereageerd en een aannemer heeft meteen ingegrepen om de installatie weer in werking te

verdrinking komt en dat de openbare dienstverlening niet afgebouwd wordt. Niettemin lijkt u uw zegel te hechten aan de controversiële reorganisatie die de aanleiding was van de sociale spanningen. Ik verwacht dus dat u uw standpunt hierover verduidelijkt.

02.01 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): Le tribunal de première instance de Nivelles a été fermé sur ordre du bourgmestre en raison de l'instabilité de certains murs, de la présence de moisissures et d'un risque d'incendie. En guise de solution d'urgence, les services ont été migrés vers d'autres bâtiments de justice de la ville, mais ceux-ci sont également en piteux état.

Comment veillerez-vous à ce que le tribunal puisse de nouveau fonctionner comme il se doit?

02.02 Vanessa Matz, ministre: Les audiences doivent pouvoir se dérouler correctement. La fermeture du palais de justice 1 a été décidée en raison d'un risque d'incendie. Un problème se pose également avec l'ascenseur destiné aux personnes à mobilité réduite dans le palais 3.

La Régie des Bâtiments a immédiatement engagé un entrepreneur, qui a remis en service la plateforme

stellen. Het platform voor personen met beperkte mobiliteit is nu operationeel. Naar aanleiding van het besluit van de burgemeester om het gebouw te sluiten, heeft de Regie der Gebouwen een actieplan opgesteld dat ter goedkeuring werd voorgelegd aan de burgemeester van Nijvel en het volgende inhoudt: een opdracht voor compartimenteringswerken uitschrijven voor de plaatsing van brandwerende deuren en de compartimentering van een technische ruimte. De technische studies zijn nu afgerond en de opdracht wordt in mei 2025 gepubliceerd. Er werd een opdracht voor een studie van de brandwerendheid van de bestaande structuren uitgeschreven. De studies zijn aan de gang en de opdracht wordt in mei 2025 gepubliceerd.

Na deze acties, die specifiek betrekking hadden op het brandrisico, bleek uit een stabiliteitsstudie dat het justitiepaleis geen risico inhoudt op het vlak van stabiliteit. Uit voorzorg zullen echter twee (...) met scheuren worden gestut. De burgemeester kan eventueel toestemming geven om de activiteiten te hervatten als de archieven op de zolders worden verwijderd. De verwijdering van de archieven valt echter onder de bevoegdheid van de FOD Justitie.

De toegankelijkheid en de algemene staat van gerechtsgebouwen behoren tot mijn prioriteiten en ik ben vastbesloten om de inspanningen te verdubbelen om magistraten, advocaten en rechtszoekenden een infrastructuur te garanderen die voldoet aan de vereisten van de openbare dienst Justitie. Ik zal dit dossier opvolgen om ervoor te zorgen dat er zo snel mogelijk een duurzame oplossing wordt gevonden.

02.03 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): Mevrouw de minister, dit dossier, binnen de portefeuille van de Regie der Gebouwen, is natuurlijk een hele uitdaging voor u als nieuwe minister.

*Het incident is gesloten.
L'incident est clos.*

03 Vraag van Franky Demon aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toegankelijkheid van het Brusselse Justitiepaleis" (56002320C)

03 Question de Franky Demon à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'accessibilité du Palais de Justice de Bruxelles" (56002320C)

03.01 Franky Demon (cd&v): Mevrouw de minister, enige tijd geleden probeerde paralympisch atleet Francis Rombouts zijn rechtszaak voor de ontoegankelijkheid van de NMBS bij te wonen in het justitiepaleis in Brussel. Er was echter een probleem. De vooraf aangevraagde toegankelijke rechtszaal bleek helemaal niet toegankelijk te zijn. Het zou eigenlijk een goede Belgenmop kunnen zijn, die ik u even zal vertellen.

In plaats van de toegankelijkheid te garanderen voor iedere burger, lijkt het justitiepaleis eerder op een hindernissenparcours voor personen met een beperkte mobiliteit. Personen in een rolstoel dienen de achteringang te gebruiken om toegang te krijgen tot het justitiepaleis. Daar moeten ze bellen voor assistentie. Alleen is die bel buiten werking en hangt de vervangbel veel te hoog voor personen in een rolstoel. Bovendien moet men ook nog een trapje op om de vervangbel te kunnen gebruiken. Eenmaal binnen in het gebouw blijken de deuren van de rechtszaal niet helemaal open te kunnen, waardoor ze te smal zijn voor per-

pour les personnes à mobilité réduite. La Régie a soumis au bourgmestre de Nivelles un plan d'action concernant la sécurité incendie. Après l'achèvement des études nécessaires, les marchés seront publiés en mai 2025.

Une étude de stabilité a conclu à l'absence de risques à cet égard. Toutefois, par mesure de prudence, l'on procédera à un étayage à deux endroits. Le bourgmestre pourra éventuellement autoriser la reprise des activités si les archives sont retirées des greniers, mais cette décision relève de la compétence du SPF Justice.

L'accessibilité et l'état général des bâtiments de justice constituent pour moi une priorité absolue.

03.01 Franky Demon (cd&v): L'athlète paralympique Francis Rombouts a tenté d'accéder au Palais de Justice de Bruxelles pour assister à son procès contre la SNCB pour inaccessibilité des trains, mais la salle d'audience accessible qui avait été demandée au préalable s'est avérée être tout sauf accessible.

Dans l'accord de gouvernement, il a été convenu de redoubler d'efforts pour garantir l'accessibilité des bâtiments de la Régie des Bâtiments. Le cadastre d'accessibilité tarderait

sonen in een rolstoel. Alsof dat eigenlijk nog niet genoeg is, gaf de griffier ook aan dat het justitiepaleis eigenlijk niet over mobiele oprijplaten beschikt, waardoor personen in een rolstoel niet tot vooraan in de zaal, die meerdere kleine trapjes bevat, geraken.

In het regeerakkoord hebben we afgesproken dat de inspanningen zullen worden opgedreven om de toegankelijkheid van de gebouwen van de Regie te garanderen. Uit vragen die ik aan uw voorganger stelde, bleek dat een toegankelijkheidskadaster nog zeer lang op zich kan laten wachten. Ik heb toen al gereageerd dat dat wat ons betreft sneller zou moeten kunnen. Het toegankelijk maken van onder andere het justitiepaleis lijkt mij immers alvast een prioriteit te zijn. Het valt immers toch niet uit te leggen dat personen met een beperkte mobiliteit hun eigen rechtszaak niet kunnen volgen of erin zouden kunnen getuigen? Het betreft namelijk een publiek gebouw waarin een publieke dienstverlening wordt geboden waarop een hele groep mensen vandaag geen beroep kunnen doen.

Bent u op de hoogte van de ernstige situatie rond de toegankelijkheid? Wat zult u concreet ondernemen om de gebouwen van de Regie toegankelijker te maken? Op welke manier worden de inspanningen hiervoor opgedreven? Zult u de opmaak van het toegankelijkheidskadaster versnellen? Welke aanpassingen dienen te gebeuren om het justitiepaleis toegankelijker te maken? Welke timing voorziet u daarvoor? Zult u een beroep doen op de expertise van gespecialiseerde toegankelijkheidsorganisaties?

03.02 Minister **Vanessa Matz**: De verbetering van de toegankelijkheid van federale overheidsgebouwen is een constante bezorgdheid van de Regie der Gebouwen. De Regie der Gebouwen werkt momenteel aan de ontwikkeling van een elektronisch formulier voor de diagnose van de toegankelijkheid van federale overheidsgebouwen voor personen met een beperkte mobiliteit. Via dit formulier zal een overheidsopdracht aan gespecialiseerde ondernemingen worden toevertrouwd. Voor elk gewest wordt een aparte opdracht gelanceerd, gezien de verschillende regelgevingen in de verschillende gewesten.

Er zal binnenkort een studie bureau worden aangesteld, dat in de tweede helft van 2025 zal starten met de diagnose van de toegankelijkheid van 70 gebouwen in het Brusselse Gewest die eigendom zijn van de federale Staat en door de Regie der Gebouwen worden beheerd. Bij de diagnose van de toegankelijkheid van 70 gebouwen in het Brusselse Gewest zullen ook de bevindingen en aanbevelingen van de toegankelijkheid van het justitiepaleis volledig in kaart worden gebracht. Er is in 2023 ook een extern studieteam aangesteld voor een haalbaarheidsstudie over de toekomstige renovatie, restauratie en herinrichting van de volledige binnenkant van het justitiepaleis. Daarbij wordt ook de toegankelijkheid van het gebouw voor rolstoelgebruikers geanalyseerd, omdat dit een grote impact op de architectuur van het gebouw heeft.

De haalbaarheidsstudie zal in 2025 afgerond zijn en een beeld geven van de impactplanning en kostprijs van de toekomstige werken. Bij de volgende stappen voor de voorbereiding van de toekomstige renovatie, restauratie en herinrichting van de binnenkant van het justitiepaleis zal ook met andere types van handicaps rekening moeten worden gehouden, waarbij verplicht zou moeten worden samengewerkt met een toegankelijkheidsadviseur die gespecialiseerd is in de inclusie van personen met een handicap.

toutefois à être mis en place. Le Palais de justice peut-il être prioritaire? Avez-vous connaissance du problème? Comment compte-t-on intensifier les efforts?

03.02 **Vanessa Matz**, ministre: La Régie des Bâtiments planche sur un formulaire électronique d'évaluation de l'accessibilité des bâtiments publics fédéraux aux personnes à mobilité réduite. Un marché public distinct sera lancé pour chaque région. À Bruxelles, un bureau d'études commencera au cours du second semestre de 2025 à établir le diagnostic pour 70 bâtiments fédéraux, dont le Palais de Justice. L'accessibilité de ce bâtiment sera entièrement cartographiée.

Par ailleurs, une équipe d'étude externe a été désignée en 2023 pour la réalisation d'une étude de faisabilité concernant la rénovation et le réaménagement du Palais de Justice. Dans ce cadre, l'accessibilité pour les utilisateurs de chaise roulante sera également analysée, vu son incidence architecturale majeure. Cette étude sera finalisée en 2025 et permettra de se faire une idée du calendrier et du coût des travaux. À cet égard, il sera également tenu compte d'autres types de handicaps. Une collaboration avec des conseillers spécialisés en matière

In afwachting van een globale definitieve oplossing van de toegankelijkheid van het justitiepaleis, worden er voorlopige ingrepen voorzien. Zo zal de Regie der Gebouwen in het kader van de lopende restauratie van de hoofdgevel van het justitiepaleis aan het Poelaertplein een platformlift plaatsen in het portiek Cassatie, het linker gedeelte van de voorgevel. Via deze lift kunnen personen met beperkte mobiliteit de trappen overbruggen van de erekoer naar het peristilium.

Voor de installatie van die lift moet een vergunning aangevraagd worden, maar de Koninklijke Commissie voor Monumenten en Landschapen heeft alvast een gunstig advies verleend. De werken voor de lift zullen worden voltooid in de eindfase van de restauratiewerken aan de hoofdgevel, eind 2025.

03.03 Franky Demon (cd&v): Mevrouw de minister, ik volg de Regie der Gebouwen al jaren op. U hebt geen cadeau gekregen, gezien de toestand van onze federale gebouwen. Ik ben blij dat u zegt dat u met een formulier zult starten. Daarover ging het immers, er moet worden gestart met de evaluatie van de toegankelijkheid van alle gebouwen.

Ik ben ook blij te horen dat er eind 2025 een speciale lift zal komen, zodat de mensen toch in het gebouw kunnen geraken. Het is echter beschamend dat mensen met een beperking, hier specifiek iemand met een rolwagen, hun rechten niet kunnen vervullen. Dat raakt mij.

Ik ben blij dat tegen het einde van dit jaar met een tijdelijke ingreep dit euvel verholpen zal worden.

*Het incident is gesloten.
L'incident est clos.*

04 Vraag van Els Van Hoof aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De leegstand van het Luxemburgcollege" (56002301C)

04 Question de Els Van Hoof à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'inoccupation du Collège de Luxembourg" (56002301C)

04.01 Els Van Hoof (cd&v): Mevrouw de minister, het Luxemburgcollege, dat beheerd wordt door de Regie der Gebouwen, staat al sinds 2000 leeg. Het is een prachtig gebouw in rococostijl en zou aanvankelijk worden gebruikt door de FOD Justitie. Ik heb daarover in de voorbije legislatuur heel veel vragen gesteld. In 2023 antwoordde de vorige minister dat de FOD Justitie toch geen gebruik zou maken van het gebouw. Ik heb zelf natuurlijk ook het gerechtsgebouw in Leuven bezocht, maar daarover gaat mijn volgende vraag.

De vraag is welke invulling aan het Luxemburgcollege kan worden gegeven. Het is immers zonde om een beschermd monument verder te laten verloederen. Zijn er op dit moment plannen om het Luxemburgcollege te renoveren en een nieuwe invulling te geven? Zo ja, welke? Welke pistes worden concreet bekeken? Met welke stakeholders of geïnteresseerden is men in overleg? Als er geen overleg is, zal dan spoedig worden gestart met een onderzoek om het Luxemburgcollege een nieuwe invulling te geven? Er zijn immers heel veel noden in Leuven en ik kan mij dus wel inbeelden dat er geïnteresseerden zijn.

d'accessibilité devra être mise en place.

Dans l'attente de la solution définitive, un ascenseur plateforme sera installé pour éviter les escaliers. L'ascenseur, pour lequel un avis favorable a déjà été obtenu, sera installé fin 2025.

03.03 Franky Demon (cd&v): Il est positif que des mesures soient prises. L'inaccessibilité de la salle d'audience pour les personnes à mobilité réduite est en effet une honte.

04.01 Els Van Hoof (cd&v): Le Collège de Luxembourg, un magnifique bâtiment classé appartenant à la Régie des Bâtiments, est déjà inoccupé depuis 2000.

Est-il prévu de le rénover? A-t-il reçu une nouvelle destination? Certaines pistes de réflexion sont-elles envisagées?

04.02 Minister **Vanessa Matz**: Mevrouw Van Hoof, het gemeenschapsonderwijs was vanaf 1999 eigenaar van een gebouwencomplex met adres Vaartstraat 30-32 in Leuven. Het gemeenschapsonderwijs werd middels de akte van minnelijke onteigening op 7 februari 2003 onteigend door de Regie der Gebouwen in naam en voor rekening van de Belgische Staat. In de daaropvolgende jaren werd een deel van het goed aangewend als uitbreiding voor het naburig gelegen Rijksarchief. Een gedeelte van het goed werd toegevoegd aan het naburig gelegen perceel waarop het Rijksarchief gelegen is om een uitbreiding van het Rijksarchief te realiseren. Aangezien het resterende deel van het goed, namelijk het Luxemburgcollege, volgens het gemeenschapsonderwijs nooit werd aangewend voor het doel waarvoor het werd onteigend, heeft het gemeenschapsonderwijs formeel de wil geuit om zijn wettelijk recht op de wederoverdracht van het Luxemburgcollege uit te oefenen. Momenteel onderhandelen beide partijen over de wederoverdracht. Het gebouw zal in dat geval dus geen federale eigendom meer zijn.

04.02 **Vanessa Matz**, ministre: L'enseignement communautaire était propriétaire du complexe de bâtiments dont le Collège de Luxembourg fait partie et a été exproprié. Une partie du bien a été utilisée comme extension des Archives générales. Comme le Collège de Luxembourg n'a jamais été utilisé dans le but justifiant l'expropriation, l'enseignement communautaire a formellement exprimé le souhait d'exercer son droit légal de rétrocession. Les négociations à ce sujet sont en cours.

04.03 **Els Van Hoof** (cd&v): Mevrouw de minister, het gebouw wordt dus niet gebruikt voor het destijds vooropgestelde doel, waaronder het huisvesten van het Rijksarchief. Er is zeer lang sprake van geweest dat de FOD Justitie ervan zou gebruikmaken voor de uitbreiding van het gerechtsgebouw, maar dat plan heeft men laten varen. Het gemeenschapsonderwijs eist het gebouw nu weer op.

04.03 **Els Van Hoof** (cd&v): J'espère qu'il sera mis fin à bref délai à cette inoccupation, qui dure depuis près de 25 ans.

Het is positief dat er overleg is. Leuven is een scholenstad, een universiteitsstad. Het onderwijs heeft altijd ruimte nodig. Ik hoop dus dat de besprekingen snel tot een resultaat leiden, want het gebouw staat al bijna 25 jaar leeg, en dat in het centrum van de stad. Het zou een zeer nuttige invulling kunnen krijgen, voor onderwijs of voor Justitie.

*Het incident is gesloten.
L'incident est clos.*

05 **Vraag van Els Van Hoof aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het Leuvense gerechtsgebouw" (56002311C)**

05 **Question de Els Van Hoof à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le palais de justice de Louvain" (56002311C)**

05.01 **Els Van Hoof** (cd&v): Mevrouw de minister, over het Leuvense gerechtsgebouw heb ik in het verleden al veel vragen gesteld. Bij een bezoek aan het gerechtsgebouw kon ik destijds zelf ook vaststellen dat het gebouw eigenlijk niet aangepast is aan hedendaagse normen om mensen in te laten werken. Er zijn bijvoorbeeld geen gescheiden toiletten, per persoon is er amper tien vierkante meter ruimte, er is geen aparte eetruimte, de vloerbekledingen brengen een groot valrisico mee door oneffenheden, er is geen ventilatie, er is geurhinder. Wel werd een plan opgemaakt om de zolderverdieping te renoveren, maar dat zou pas in 2026 gerealiseerd worden.

05.01 **Els Van Hoof** (cd&v): Le palais de justice de Louvain n'est pas un lieu de travail adapté aux normes actuelles. Votre prédécesseur avait indiqué que la Régie des Bâtiments n'avait pas encore réalisé de travaux de réparation parce que le SPF Justice n'en avait pas encore fait la demande.

Uw voorganger gaf aan dat de Regie der Gebouwen nog geen herstellingswerken uitvoerde, omdat er destijds nog geen vraag kwam van de FOD Justitie. Enkel voor de gescheurde zonwering zou er een betekening ontvangen zijn, maar ook daarvoor werd nog gewacht op een geactualiseerd onderhoudsrapport dat bij de FOD Justitie was opgevraagd.

Où en sont les travaux de réparation en cours? Qu'en est-il de l'ouverture prévue du grand espace dans les combles?

Mevrouw de minister, ik wil gewoon een update en overzicht van de huidige bezig zijnde herstellingswerken, aangezien de noden groot zijn. Welke werkzaamheden werden al uitgevoerd? Hoe ver staan de plannen voor de ontsluiting van de toch wel erg grote zolderruimte, die ik ook bezocht heb? Kunt u daarover meer details geven?

05.02 Minister **Vanessa Matz**: Mevrouw Van Hoof, sinds begin 2023 werden er 44 aanvragen voor herstellingswerken aan het gerechtsgebouw van Leuven geregistreerd bij de Regie der Gebouwen. Daarvan werden reeds 39 aanvragen afgehandeld door de Regie der Gebouwen. Voor twee vragen zijn de gevraagde werken in uitvoering. Voor de overige twee aanvragen is een dossier in voorbereiding bij de Regie der Gebouwen.

De FOD Justitie diende in 2023 ook een aanvraag in voor het vernieuwen van de buitenzonwering van het bijgebouw van het justitiepaleis van Leuven. Aangezien de zonwering na onderhoud correct en normaal blijkt te werken, is een totale vernieuwing niet meer aan de orde.

De Regie der Gebouwen heeft aan de FOD Justitie gevraagd om het onderhoudsverslag met de opgemerkte defecten over te maken. Zodra het verslag is ontvangen, kan een offertevraag worden gepubliceerd, waarna de herstellingen kunnen worden besteld.

De ingebruikname van de zolder werd uitvoerig bestudeerd. Door de aanwezige dakspanten, de maximaal toegelaten belasting en de beschikbare vrije hoogte wordt de mogelijk in te richten bruikbare oppervlakte van de zolderruimte beperkt. Mits het plaatsen van een extra buitentrap kan de oppervlakte aanzienlijk worden vergroot, tenminste indien die extra ruimte nodig zou blijken en de functie dat zou toelaten. Dit voorstel werd positief beoordeeld door de brandweer op het gebied van toegankelijkheid en evacuatie.

Parallel werd ook een voorstel onderzocht voor het plaatsen van een extra verdieping (...) Het voorstel werd echter negatief beoordeeld door de stad Leuven. Een concrete oplossing, waarbij de herinplanting van bepaalde diensten, een meer evenwichtige verdeling van de beschikbare oppervlakte tussen de interne diensten en de voorziening van voormelde extra functies aan bod komen, dient verder te worden bekeken.

Om het dossier verder uit te werken, is een behoeftesprogramma vereist dat moet worden goedgekeurd door de inspecteur van Financiën van de FOD Justitie. Het project is ingeschreven in het meerjareninvesteringsprogramma van de Regie der Gebouwen na 2027.

05.03 **Els Van Hoof** (cd&v): Mevrouw de minister, ik dank u voor uw uitgebreid antwoord en voor de update met betrekking tot de herstellingswerken.

Ik ben blij dat er van de 44 aanvragen voor herstellingswerken reeds 39 werden afgehandeld. Er is echter nog nood aan bijkomende inspanningen om dat gebouw kwaliteitsvol en werkbaar te maken. Ik ben blij dat de nodige adviezen inzake de zolderruimte al werden gevraagd aan de

05.02 **Vanessa Matz**, ministre: Depuis début 2023, la Régie des Bâtiments a enregistré 44 demandes de travaux de réparation pour le palais de justice de Louvain. Parmi ces demandes, 39 ont été traitées, deux sont en cours d'exécution et un dossier est en préparation pour les deux demandes restantes.

En 2023, le SPF Justice a également introduit une demande visant à installer une nouvelle protection solaire extérieure à l'annexe, mais après un entretien, il s'avère que l'ancienne protection solaire fonctionne correctement et normalement.

La Régie des Bâtiments a demandé au SPF Justice de transmettre le rapport d'entretien contenant les défauts. Ensuite, un appel d'offre pourra être publié, après quoi les réparations pourront être commandées.

La superficie utile des combles est limitée, mais peut être fortement agrandie moyennant l'installation d'un escalier extérieur supplémentaire. Les pompiers ont remis un avis positif sur ce point. La proposition visant à construire un étage supplémentaire a reçu une évaluation négative de la part de la ville de Louvain. Il convient d'élaborer d'abord un programme des besoins, qui doit être approuvé par l'inspecteur des Finances du SPF Justice. Le projet a été inscrit dans le programme d'investissement pluriannuel de la Régie après 2027.

brandweer, maar er zijn nog nieuwe voorstellen die ik nog moet door-nemen met de Leuvense stakeholders om te bekijken op welke manier we daar sneller kunnen vooruitgaan.

L'incident est clos.

Het incident is gesloten.

06 Questions jointes de

- François De Smet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le cadastre des bâtiments publics" (56002483C)

- Julien Matagne à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La future stratégie pour la gestion des bâtiments publics" (56003352C)

06 Samengevoegde vragen van

- François De Smet à Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het kadaster van openbare gebouwen" (56002483C)

- Julien Matagne à Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomstige strategie voor het beheer van de overheidsgebouwen" (56003352C)

06.01 François De Smet (DéFI): Madame la ministre, tout d'abord, permettez-moi de vous féliciter *de visu* pour cette belle fonction.

Lors d'une interview radio donnée lors de votre entrée en fonction, vous avez déploré que la Belgique ne dispose pas de cadastre précis de ses bâtiments publics, ce qui constitue une information assez surprenante tout autant que déroutante.

D'après les estimations qui circulent habituellement, le patrimoine de l'État est composé de près de 900 complexes immobiliers, pour une superficie totale de 7,2 millions de m². Un tiers de ces biens serait loué, tandis que les deux tiers restants seraient propriété de l'État.

Madame la ministre, êtes-vous à présent en mesure de communiquer l'état précis de la situation concernant l'existence ou non d'un cadastre? Si un tel cadastre n'existe pas, dans quel délai pensez-vous pouvoir l'établir?

Êtes-vous en mesure de faire parvenir, de manière transparente et fiable, l'état des lieux de toutes les infrastructures louées par l'État belge avec l'état de leurs coûts, de leur remplissage réel et de leur efficacité énergétique?

06.02 Julien Matagne (Les Engagés): Madame la ministre, je ne serai pas redondant. Pourriez-vous faire le point sur ces 900 complexes immobiliers et les 100 000 m² de notre patrimoine non inutilisés qui engendrent un coût pour la collectivité?

Le ministre sortant a dressé quelques pistes. Plusieurs listings existent mais, malheureusement, ils ne coïncident pas.

Vous avez clairement exprimé votre ambition d'assurer une gestion plus rigoureuse, plus efficace et plus transparente de ce patrimoine immobilier. Il conviendra de mettre en place une vraie vision stratégique qui intégrera l'ensemble des éléments que nous avons évoqués comme

06.01 François De Smet (DéFI): In een interview heeft u verklaard dat er in ons land geen kadaster van openbare gebouwen bestaat, wat opmerkelijk is. Volgens de ramingen bestaat het overheidspatrimonium uit bijna 900 gebouwen met een totale oppervlakte van 7,2 miljoen m². Een derde daarvan zou gehuurd worden, de overige twee derde is overheidseigendom.

Kunt u al dan niet bevestigen of zo een kadaster bestaat? Als het niet bestaat, wanneer zult u het dan oprichten? Kunt u de stand van zaken meedelen voor de infrastructuur die door de Staat gehuurd worden, met een overzicht van de kosten, de bezettingsgraad en de energie-efficiëntie ervan?

06.02 Julien Matagne (Les Engagés): Vandaag worden bijna 900 gebouwencomplexen niet gebruikt en daar hangt een prijskaartje aan voor de gemeenschap. Uw voorganger heeft denksporen voorgesteld, in de vorm van listings die helaas niet samenvallen. U wil werk maken van een nauwgezet en transparanter beheer van dat patrimonium, en daarbij met name rekening houden met de toegankelijk-

l'accès aux personnes à mobilité réduite (PMR) et l'efficacité énergétique de ces bâtiments.

Madame la ministre, pourriez-vous préciser les délais prévus par votre administration pour établir ce cadastre complet et les efforts nécessaires pour ce faire? Quels efforts de coordination sont-ils indispensables pour rassembler les listes existantes et quelles données supplémentaires devraient-elles y être intégrées?

Concernant l'adaptation de l'offre immobilière en fonction des nouvelles habitudes de travail (télétravail), qu'envisagez-vous de faire pour rationaliser l'usage de ces bâtiments?

La possibilité de vendre certaines de ces infrastructures a été formulée. Quels seront les critères pris en compte pour décider des bâtiments sur lesquels vos choix se porteront ?

06.03 **Vanessa Matz**, ministre: Merci, messieurs les députés, pour vos questions.

Le problème vient peut-être de ce qu'on entend par cadastre. Si, effectivement, on entend une liste des bâtiments de l'État, ce cadastre existe. Mais le sens que je veux y donner concerne davantage la performance énergétique de ces bâtiments, la présence ou non d'amiante, l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite (PMR), l'ampleur des travaux à y effectuer. Et cet inventaire, ou cadastre, n'existe pas.

La Régie des Bâtiments tient à jour annuellement une banque de données des biens immobiliers dont elle a la gestion. Il s'agit des biens en propriété de l'État et des biens privés pris en location afin de répondre aux besoins de ses clients que sont les services publics fédéraux (SPF). Au total, il s'agit de 874 complexes, qui représentent environ 7,2 millions de m² et 2 300 bâtiments. Deux tiers sont propriété de l'État et un tiers sont loués.

En exécution de l'article 19 de la loi du 1^{er} avril 1971 portant création d'une Régie des Bâtiments, celle-ci actualise et présente chaque année au Conseil des ministres un inventaire de ces complexes reprenant les adresses des sites gérés, le type de gestion – propriété ou prise de location – et leur superficie. Le dernier arrêté royal à ce sujet a été publié au *Moniteur belge* le 11 mars 2024.

L'accord de gouvernement prévoit qu'un inventaire complet, facilement accessible, soit réalisé en ce qui concerne tous les biens immobiliers détenus, possédés, gérés ou utilisés, à l'exception des sites stratégiques et sensibles. Mon objectif est donc de disposer d'un cadastre unique qui pourra comprendre des données telles que la performance énergétique des bâtiments (PEB), l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite ou la présence d'amiante sur un site. Ces données sont actuellement reprises dans différents listings et banques de données au sein de la Régie.

Les informations qui concernent la consommation énergétique des complexes immobiliers sont actualisées en collaboration avec les occupants des bâtiments publics fédéraux. De plus, et afin de faciliter l'établissement des certificats PEB – une obligation pour l'occupant d'un bâtiment –, la Régie des Bâtiments met déjà à leur disposition un accord-

heid voor personen met een beperkte mobiliteit en met de energie-efficiëntie van die gebouwen.

Binnen welke termijn zal uw administratie dat volledige kadaster opstellen? Welke coördinatie-inspanningen moeten er geleverd worden om de bestaande lijsten samen te voegen? Welke bijkomende gegevens zouden er in opgenomen moeten worden? Hoe zult u, nu er vaker wordt getelewerkt, voor een rationeel gebruik van die gebouwen zorgen? Welke criteria zult u in geval van verkoop hanteren voor de keuze van de gebouwen?

06.03 **Minister Vanessa Matz**: Er bestaat een lijst van de overheidsgebouwen, maar daarin wordt er geen melding gemaakt van de energieprestaties, de aanwezigheid van asbest, de toegankelijkheid voor mensen met beperkte mobiliteit of de werken die er in die gebouwen uitgevoerd moeten worden.

De Regie der Gebouwen houdt een jaarlijkse inventaris bij van de 874 complexen die ze beheert, dat wil zeggen 7,2 miljoen m² in 2.300 gebouwen, waarvan twee derde eigen bezit is en een derde gehuurd wordt. Elk jaar bezorgt de Regie de ministerraad een inventaris van de sites, met vermelding van het adres, het type beheer en de oppervlakte. Het jongste koninklijk besluit met die inventaris werd op 11 maart 2024 gepubliceerd.

Het regeerakkoord voorziet in een inventaris van alle eigendommen in bezit, eigendom, beheer of gebruik, met uitzondering van de gevoelige sites. Ik streef naar één register met vermelding van de kenmerken die ik aan het begin van mijn antwoord opgesomd heb.

De gebruikers werken mee aan het bijhouden van het energieverbruik. De Regie biedt hun een raamovereenkomst om een beroep te doen op een erkende certificeringsinstelling voor de EPB-certificaten.

cadre leur permettant de faire appel à un certificateur agréé.

Afin de mener à bien ces missions de la manière la plus efficace possible, la Régie des Bâtiments travaille depuis plusieurs années à la mise en œuvre d'applications informatiques importantes. Elle a prévu dans le cadre de son cadastre immobilier le développement d'une application de type *Integrated Workplace Management System* (IWMS), qui vise à intégrer et automatiser l'ensemble des processus et activités, de la gestion des bâtiments à l'infrastructure, l'entretien, la sécurité et la satisfaction de ses clients. Cette application aidera à économiser sur les coûts, à augmenter la productivité, à optimiser l'entretien et à améliorer la durabilité des bâtiments. Aujourd'hui, certains modules de cette application sont déjà d'application et utilisés, comme la migration des données immobilières et des contrats, ainsi que la gestion des espaces. Des modules supplémentaires doivent encore être mis en œuvre afin de migrer les données sur la numérisation de l'entretien, le monitoring de l'utilisation des espaces et la consommation d'énergie. Un nouveau contrat devra être lancé sur le marché d'ici 2026 afin de développer ces modules supplémentaires.

La banque de données des bâtiments pris en location par la Régie des Bâtiments contient les informations portant sur des contrats: montant du loyer annuel, durée locative, modalité de résiliation, pourcentage d'utilisation des m² et consommation énergétique.

Les certificats PEB sont à charge de l'occupant, pour lesquels la Régie des Bâtiments met à leur disposition un accord-cadre qui leur permet de faire un appel à un certificateur agréé.

Quant à la question de l'adaptation de l'offre immobilière aux besoins de l'administration, sachez que la norme de la Régie tient déjà compte des nouvelles habitudes de travail pour partie. En collaboration avec les administrations, nous analyserons les besoins concrets afin d'optimiser l'utilisation de l'espace et lutter contre les espaces vides. Pour ce faire, des collaborations avec différents acteurs seront établies.

En ce qui concerne la vente des bâtiments, les biens inutilisés devront être rapidement réaffectés ou vendus. Des priorités seront déterminées en fonction de l'utilisation, des besoins des clients, de l'emplacement, des coûts, de l'état et de la valeur du bâtiment.

De Regie der Gebouwen is meer bepaald van plan een applicatie van het type *Integrated Workplace Management System* (IWMS) te ontwikkelen, waarin al haar processen en activiteiten, inclusief onderhoud, veiligheid en klantentevredenheid, zullen worden ondergebracht en geautomatiseerd. Dat zal kostenbesparingen mogelijk maken en de productiviteit verhogen. De modules voor vastgoedgegevens, contracten en ruimtebeheer worden al gebruikt. Om de gegevens over de digitalisering van het onderhoud, de monitoring van het ruimtegebruik en het energieverbruik te migreren, zullen er bijkomende modules moeten worden ontwikkeld en daarvoor zal er in 2026 een nieuwe overheidsopdracht worden gelanceerd.

De databank van de door de Regie gehuurde gebouwen bevat informatie over huurcontracten, het percentage gebruikte m² en het energieverbruik. Energieprestatiecertificaten zijn voor rekening van de gebruiker, die daarvoor een beroep kan doen op de door de Regie ter beschikking gestelde raamovereenkomst.

Om het vastgoedaanbod af te stemmen op de behoeften van de administratie houdt de norm van de Regie al tot op zekere hoogte rekening met de nieuwe werkgewoonten, maar de concrete behoeften zullen geanalyseerd worden.

Ongebruikte panden zullen snel een nieuwe bestemming krijgen of verkocht worden. Er zullen prioriteiten worden gesteld op basis van het gebruik, de behoeften van de klant, de ligging, de kosten, de staat en de waarde van het gebouw.

06.04 François De Smet (DéFI): Madame la ministre, je vous remercie pour votre réponse assez exhaustive.

Je n'ai pas l'impression que vous ayez indiqué un délai pour la mise en œuvre du passage de l'inventaire au cadastre réel. Je suppose que vous devez sans doute attendre des informations de la Régie des Bâtiments. J'espère que ces informations, dont vous avez parlé au début de votre réponse, seront rendues accessibles au public de manière fiable dans la première partie de la législature.

06.04 François De Smet (DéFI): Ik blijf op mijn honger zitten in verband met de deadline voor de overschakeling van een lijst op een kadaster. Wellicht wacht u nog op informatie van de Regie der Gebouwen. Ik hoop dat dat in het begin van deze regeerperiode zal gebeuren. Met betrekking tot de leegstand zou het

Je suis content que vous ayez mentionné les espaces vides. Le taux de remplissage des bâtiments mériterait aussi d'être porté à la connaissance du public. Il s'agit d'une des données qui permettrait d'estimer si les biens sont correctement utilisés.

Comme nous le savons tous, nous possédons et louons des espaces vides de manière excessive. Nous devrions également obliger l'administration publique de révéler quels espaces sont non utilisés ou vides. J'insiste pour que l'occupation des immeubles soit rendue publique, au même titre que le PEB ou l'accessibilité pour les PMR.

06.05 Julien Matagne (Les Engagés): Madame la ministre je vous remercie pour l'ensemble de ces précisions.

Comme vous l'avez compris, nous ne pouvons pas exiger de nos citoyens que leurs logements soient efficaces sur le plan énergétique alors que l'infrastructure publique est presque laissée à l'abandon et que certains espaces sont chauffés et entretenus sans être utilisés.

Je suis heureux d'entendre que ce cadastre unique est en cours de réalisation, ou du moins en cours de réflexion. Le fait que la Régie des Bâtiments travaille à une meilleure gestion d'exploitation de l'ensemble de ses structures est aussi une bonne chose. J'attends avec impatience le nouveau contrat qui permettra de rationaliser tout cela en 2026.

goed zijn als ook de bezettingsgraad van de gebouwen openbaar gemaakt wordt, want naast de gegevens over de toegankelijkheid voor PBM's en de EPB-waarden draagt de informatie over eerstgenoemd aspect ook bij tot meer transparantie.

06.05 Julien Matagne (Les Engagés): Men mag geen eisen stellen aan onze burgers met betrekking tot de energie-efficiëntie van hun woningen, terwijl de overheidsgebouwen als het ware verwaarloosd worden. Ik ben blij dat er momenteel één kadaster opgesteld wordt en dat de Regie der Gebouwen werk maakt van een betere benutting van die gebouwen. Ik kijk uit naar het nieuwe contract in 2026, waarbij al die aspecten gerationaliseerd zullen worden.

*Het incident is gesloten.
L'incident est clos.*

07 Samengevoegde vragen van

- Michael Freilich aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het ontslag van de CEO van Proximus, Guillaume Boutin" (56002587C)
- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het vertrek van de CEO van Proximus" (56002857C)
- Hugues Bayet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van Proximus" (56003064C)
- Julien Matagne aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De vooruitzichten voor Proximus Global" (56003356C)
- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van Proximus" (56003384C)
- Aurore Tourneur aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De strategie die Proximus zal kiezen" (56003387C)

07 Questions jointes de

- Michael Freilich à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La démission de Guillaume Boutin, CEO de Proximus" (56002587C)
- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le départ du CEO de Proximus" (56002857C)
- Hugues Bayet à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique

scientifique) sur "L'avenir de Proximus" (56003064C)

- Julien Matagne à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les perspectives de Proximus Global" (56003356C)

- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de Proximus" (56003384C)

- Aurore Tourneur à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'orientation stratégique de Proximus" (56003387C)

07.01 Dimitri Legasse (PS): Madame la ministre, nous avons appris par la presse le départ du CEO du groupe Proximus qui a accepté de rejoindre à la mi-mai un autre groupe de télécommunications, le groupe britannique Vodafone. Le mandat du CEO avait pourtant été prolongé l'été dernier et avait le soutien de son conseil d'administration. Madame la ministre, nous nous interrogeons sur l'influence du climat politique délétère contre l'entreprise publique dans cette décision. Rappelons-nous certains propos tenus par d'aucuns – je pense à un président de parti en particulier.

Alors qu'il était considéré comme un exemple il y a encore quelques mois par certains groupes politiques, notamment le MR, le CEO de Proximus a été pris pour cible par les mêmes lors de son audition ici au Parlement. La N-VA avait même demandé que le futur gouvernement revoie le nouveau mandat de Guillaume Boutin.

Derrière ces critiques, il y avait selon moi un agenda caché. C'est le rôle même de l'État comme actionnaire qui a été remis en cause. Si ces partis voulaient mettre à mal le caractère public de l'entreprise, ils ne s'y seraient pas pris autrement.

Proximus est pourtant une entreprise stratégique qui se trouve à un tournant de son histoire, avec un secteur en pleine mutation, l'enjeu de poursuivre les investissements numériques, la définition d'une stratégie internationale ou encore le déménagement du siège de l'entreprise. Cette entreprise a besoin d'un État actionnaire fort qui la soutienne et qui soutienne une stratégie claire de long terme au bénéfice des citoyens, en particulier pour l'infrastructure numérique de notre pays.

Madame la ministre, quelles sont vos intentions pour le futur de Proximus en tant qu'entreprise publique essentielle pour notre pays? Que répondez-vous aux membres du conseil d'administration qui déclarent craindre que le travail effectué ces dernières années soit complètement détricoté? Quelle vision de l'État actionnaire allez-vous défendre? Comment envisagez-vous vos relations futures avec le management du groupe?

Madame la ministre, l'accord de gouvernement prévoit la création d'un Fonds de défense qui sera alimenté par le transfert de participations sélectionnées. Concernant Proximus, envisagez-vous de vendre des participations de l'État belge dans Proximus? Pouvez-vous nous garantir que l'État belge conservera une majorité, en l'occurrence les 53 % des parts actuellement détenues?

07.01 Dimitri Legasse (PS): De CEO van Proximus, wiens mandaat vorig jaar met de steun van de raad van bestuur verlengd werd, gaat aan de slag bij de Britse groep Vodafone.

Het politieke klimaat, dat nefast is voor het overheidsbedrijf, speelt ongetwijfeld een rol in deze beslissing van Guillaume Boutin, die enkele maanden geleden nog ten voorbeeld gesteld werd. Het feit dat hij onlangs aan kritiek blootgesteld werd, heeft er volgens mij mee te maken dat men de rol van de overheid als aandeelhouder ter discussie wil stellen. Het is de bedoeling om het openbare karakter van het bedrijf op losse schroeven te zetten. Proximus is nochtans een strategisch bedrijf dat op een keerpunt van zijn geschiedenis staat, nu de sector in volle verandering is. De overheid moet zich opwerpen als een sterke aandeelhouder, die een duidelijke langetermijnstrategie steunt waar de burger wel bij vaart.

Wat zijn uw toekomstplannen voor Proximus als overheidsbedrijf? Wat is uw reactie op de vrees van de bestuurders dat het werk van de afgelopen jaren tenietgedaan zal worden? Welke visie zult u verdedigen op het principe van de overheid als aandeelhouder?

Overweegt u, nu er dankzij de overdracht van welbepaalde participaties een Defensiefonds wordt opgericht, om participaties die de overheid aanhoudt in Proximus te verkopen? Zal de Belgische Staat meerderheidsaandeelhouder blijven van het bedrijf?

07.02 Julien Matagne (Les Engagés): Madame la ministre, Proximus a réussi à se positionner sur un marché international en pleine expansion, en particulier dans les domaines de la sécurité numérique et de l'authentification. Proximus Global offre des services comme la sécurisation de l'intégration des nouveaux utilisateurs ou encore la prévention de la fraude pour de grandes entreprises comme Meta ou Google. Il s'inscrit donc parmi l'élite mondiale des géants de la tech. Vous avez d'ailleurs exprimé votre soutien à la stratégie de Proximus, notamment avec sa présence au congrès mondial de la téléphonie mobile qui s'est récemment déroulé à Barcelone.

Madame la ministre, pouvez-vous nous éclairer davantage quant à l'avenir de Proximus Global dans un contexte où nos finances publiques et la recherche de nouvelles sources de financement pour l'État sont importantes voire cruciales?

On apprend aussi via la presse qu'il existerait des possibilités de création de *spin-off* voire de partenariats avec d'autres acteurs du secteur. Ce serait une option à l'étude pour Proximus Global dans les prochaines années déjà. Certaines voix s'élèvent pour dire qu'il est peut-être trop tôt pour envisager une telle évolution. Aussi, compte tenu des ambitions internationales concernant Proximus Global, quel serait selon vous – puisque certains considèrent qu'il est trop tôt – le timing le plus judicieux pour opérer ce genre de décision? Quel est le juste équilibre entre la nécessité de rentabiliser cette initiative et le temps nécessaire pour que cette initiative atteigne sa maturité stratégique?

Enfin, l'ancien CEO avait mentionné que se séparer trop tôt de cette filiale internationale pourrait être une erreur stratégique. J'aimerais savoir quelles sont vos considérations à l'égard de cette vision, de cette stratégie. Ces observations sont-elles partagées par l'actuel directorat de Proximus?

07.03 Aurore Tourneur (Les Engagés): Madame la ministre, quel plaisir de vous appeler "madame la ministre"! Je tiens aussi à profiter de cette tribune pour vous féliciter.

Tout le monde le sait désormais, Guillaume Boutin, CEO de Proximus depuis 2019, quittera l'entreprise en mai prochain pour rejoindre le groupe Vodafone.

Madame la ministre, mes questions seront simples et précises. Où en est la procédure de recrutement du nouveau CEO? Un appel à candidatures a-t-il déjà été lancé?

Pourriez-vous nous indiquer les prémices de la future orientation stratégique de Proximus? Poursuivra-t-on une stratégie orientée à l'international ou se recentrera-t-on davantage vers le marché local?

07.04 Vanessa Matz, ministre: Madame et messieurs les députés, je vous remercie de vos questions.

Comme vous le savez, les questions relatives aux entreprises publiques telles que bpost et Proximus sont particulièrement délicates. Il me faut évidemment y répondre comme ministre de tutelle, mais il ne s'agit pas pour moi de m'immiscer dans la stratégie de l'entreprise. Il importe de le rappeler. Puisqu'il s'agit d'entreprises cotées en bourse, la moindre chose que je pourrais dire pourrait avoir une incidence importante sur

07.02 Julien Matagne (Les Engagés): Proximus is erin geslaagd zich te positioneren op een markt in volle expansie, met name op het gebied van de digitale veiligheid, een domein waarin Proximus Global op wereldvlak tot het kruim van de techreuzen behoort.

Welke toekomst is er weggelegd voor Proximus Global in een context waarin er voortdurend nieuwe ontvangsten gezocht worden voor de overheidsfinanciën? Volgens de pers zouden er spin-offs gecreëerd en partnerschappen aangegaan kunnen worden. Is het nog te vroeg om aan een dergelijke evolutie te denken? Wat zou dan de beste timing zijn? Wanneer zou het evenwicht tussen het streven naar een rentabilisering en de noodzakelijke maturiteit bereikt worden?

Volgens de gewezen CEO zou de beslissing om deze internationale dochtermaatschappij te vroeg af te stoten een strategische fout zijn. Hoe staat u hiertegenover? Wat is het standpunt van de huidige directie van Proximus?

07.03 Aurore Tourneur (Les Engagés): Guillaume Boutin, die sinds 2019 de CEO van Proximus is, zal het bedrijf in mei verlaten om aan de slag te gaan bij de groep Vodafone.

Hoe staat het met de aanwerving van de nieuwe CEO? Welke strategische koers zal Proximus in de toekomst varen? Zal het bedrijf een strategie aanhouden die op het internationale niveau gericht is of zal het zich veeleer op de lokale markt terugplooiën?

07.04 Minister Vanessa Matz: Het is spijtig dat de heer Boutin Proximus verlaat. Hij had een uitstekende strategie uitgewerkt, met name door zijn investeringen in het glasvezelnet. Zowel op nationaal als internationaal niveau heeft Proximus zeer positieve resultaten neergezet. De investeringsstrategie van

le cours de l'action.

Guillaume Boutin a en effet décidé de quitter le groupe Proximus pour rejoindre Vodafone. C'est dommage, parce que M. Boutin avait élaboré une stratégie remarquable, notamment en investissant dans la fibre. Il est donc regrettable qu'il s'en aille. Cela dit, l'opportunité de rejoindre le groupe Vodafone est extrêmement intéressante pour lui. C'est d'autant plus regrettable que les résultats de l'entreprise, qui ont été présentés voici quelques jours, sont particulièrement positifs, non seulement à l'international mais également à l'échelle nationale. La stratégie d'investissement de M. Boutin a donc produit ses effets.

Le groupe Proximus occupe une position stratégique essentielle pour notre pays, tant en matière d'infrastructure numérique que d'innovation technologique. Dans un secteur des télécommunications en pleine mutation, il est fondamental que l'entreprise puisse maintenir sa compétitivité et poursuive les investissements nécessaires en vue de répondre aux enjeux du futur.

L'État actionnaire a accompagné et continuera à accompagner les grandes évolutions de Proximus en veillant à garantir son rôle au service des citoyens et des grandes entreprises.

Le départ de M. Boutin intervient dans un contexte de transformation du marché, marquée par plusieurs défis majeurs: le déploiement de la fibre – j'en ai parlé –; l'entrée d'un nouvel acteur, Digi; l'évolution des usages numériques et de l'adaptation du modèle économique de l'entreprise. Il est donc primordial d'assurer une transition managériale fluide et de préserver la dynamique stratégique engagée ces dernières années.

Par ailleurs, il convient de replacer la situation de Proximus dans un contexte plus large: l'État détient aujourd'hui 53,51 % des actions de l'entreprise, ce qui lui confère un rôle déterminant dans son orientation stratégique. L'accord de gouvernement prévoit que les dividendes des participations de l'État pourraient contribuer au financement du fonds Défense et qu'une réflexion pourrait être menée sur la cession éventuelle de certaines participations non stratégiques. À ce stade, aucune décision n'a été prise quant à une éventuelle modification de la participation de l'État dans Proximus, ni dans le sens d'une vente, ni dans le sens d'un renforcement. Toute décision en ce sens serait fondée sur une analyse approfondie des enjeux stratégiques, économiques et sociaux, en veillant à ne pas fragiliser les missions essentielles de l'entreprise ni l'intérêt des citoyens.

L'État actionnaire joue un rôle de garant de la vision stratégique de Proximus, veillant à ce que l'entreprise puisse répondre aux besoins de la société et de l'économie belge tout en restant un acteur compétitif dans le marché en pleine évolution. Cette approche repose sur trois principes: un cadre stratégique stable permettant à l'entreprise de poursuivre ses investissements et d'innover de manière pérenne; un dialogue constant avec la direction et le conseil d'administration afin d'assurer un alignement entre les impératifs industriels et les enjeux d'intérêt général; une gouvernance équilibrée et transparente, garantissant une gestion efficace et responsable de l'entreprise.

L'avenir de Proximus doit être envisagé dans une perspective de long terme, garantissant à la fois sa compétitivité, sa capacité d'innovation et son rôle clé pour l'infrastructure du pays. Toute décision concernant

de heer Boutin heeft dus vruchten afgeworpen.

Proximus neemt een cruciale strategische positie in op het gebied van digitale infrastructuur en technologische innovatie. In de veranderende telecomsector moet het bedrijf zijn concurrentievermogen in stand houden en daartoe de nodige investeringen blijven doorvoeren.

Als aandeelhouder waarborgt de Belgische Staat de rol van Proximus ten dienste van alle burgers en bedrijven.

Het vertrek van de heer Boutin valt op een moment dat de markt volop transformeert. Een vlotte overgang naar een nieuw management dat de strategische dynamiek behoudt, is dan ook noodzakelijk.

De Staat heeft 53,51 % van de Proximusaandelen in handen en bepaalt zo mee de strategie van het bedrijf. Volgens het regeerakkoord zouden dividenden van participaties kunnen bijdragen aan het Defensiefonds en kan er overwogen worden om niet-strategische participaties van de hand te doen. Om het even welke beslissing over de participatie in Proximus zal gebaseerd worden op een analyse van de strategische, economische en sociale belangen, en daarbij mogen de taken van het bedrijf niet uitgehold en de belangen van de burgers niet geschaad worden.

De Staat zal toezien op de belangen van de Belgische economie, en zal erover waken dat Proximus een concurrerende speler blijft. Die aanpak berust op een stabiel strategisch kader dat innovatie mogelijk maakt, een dialoog met het management om de industriële vereisten op het algemeen belang af te stemmen en een governance die een doeltreffend, verantwoord en transparant beheer garandeert.

Er moet vanuit een langetermijnperspectief naar Proximus gekeken

l'évolution de la participation de l'État sera prise en toute transparence avec la prudence et la rigueur que ce type d'enjeu exige. L'État restera attentif à l'évolution de la situation et poursuivra ses échanges avec l'ensemble des parties prenantes pour assurer la continuité des projets en cours et la préservation du rôle stratégique de Proximus pour notre pays.

worden, waarbij zowel het concurrentievermogen en de innovatiekracht van het bedrijf als zijn belang voor de infrastructuur van ons land gegarandeerd worden. Om het even welke beslissing over de participatie van de Staat zal in alle transparantie en met de nodige voorzichtigheid en zorgvuldigheid genomen worden. De Staat zal erop blijven toezien dat Proximus zijn strategische rol behoudt.

07.05 Dimitri Legasse (PS): Madame la ministre, je me posais une question en guise d'introduction, permettez-moi de la formuler. Est-ce que, à chaque fois, vous allez nous formuler ce type de réponse par rapport à la question de l'éventuelle vente, ou non, des parts d'une société ou d'une autre et de la valorisation de celles-ci? Finalement, systématiquement, vous nous parlez de délai, de stratégie, mais j'ai le sentiment que vous cherchez encore cette stratégie, ou en tout cas que le gouvernement cherche celle-ci. On peut presque parler de saga, on en a déjà parlé lorsqu'il s'agissait des effets retours.

De manière générale, d'ailleurs, la question que je me pose est en lien avec le budget – thématique dont en fait on ne discute pas puisque l'on est en douzièmes provisoires – et je n'obtiens pas de réponse à celle-ci. Les mots que vous utilisez sont d'ailleurs à cet égard révélateurs: "Pourrait-être"; "en réflexion"; "à ce stade"; "aucune décision". Tout cela alors que finalement, vous êtes en négociation ou vous étiez en négociation depuis plusieurs centaines de jours. J'ose espérer aussi que vous avez autre chose à nous proposer en termes de stratégie, mais ce n'est pas transparent. Par ailleurs, refuser de nous répondre parce que ces entreprises sont cotées en bourse et qu'il y a un risque, c'est un peu court.

De plus, je ne pense pas qu'on puisse parler de stratégie à long terme. Je reformulerai donc constamment mes questions à chaque fois de commission en commission, comme je l'avais d'ailleurs déjà fait pendant les débats, rappelez-vous, il était 1 h 30 et on n'était pas très suivi. Je ne suis du reste pas sûr que vous obtiendrez ces réponses dans un temps court, et je m'inquiète donc vraiment pour l'avenir de ces travailleurs et de ces entreprises. Elles ont besoin d'autre chose que de réflexion en cours, de stade, enfin d'aucune décision, etc. Je vous reposerais donc la question, puisque je n'ai pas eu de réponse satisfaisante à ce jour.

07.06 Julien Matagne (Les Engagés): Madame la ministre, je serai quant à moi plus conciliant que mon collègue M. Legasse.

Je comprends évidemment que vous ne puissiez pas dévoiler tous les éléments de la stratégie de Proximus puisque les enjeux financiers sont importants mais vous devez aussi comprendre notre soif d'informations, nous les députés qui sommes des femmes et des hommes généralement très curieux. Je pense d'ailleurs que c'est une qualité et c'est d'autant plus vrai lorsqu'il s'agit d'un secteur stratégique qui pourrait être rémunérateur pour notre pays.

Il est donc peut-être un peu tôt pour vous questionner sur l'avenir de

07.05 Dimitri Legasse (PS): U hebt het stelselmatig over termijnen en strategie in uw antwoord, wat de indruk wekt dat het vooralsnog een zaak is van tasten en voelen. Dit is evenwel een saga waarover al gesproken werd toen het over de terugverdieneffecten ging. Gezien de lange duur van deze regeringsformatie hoop ik dat u met iets anders op de proppen komt wat de strategie betreft.

U stelt dat het over beursgenoteerde bedrijven gaat en dat een antwoord mogelijk een risico inhoudt voor deze bedrijven. Dat is een beetje kort door de bocht! De werknemers van die bedrijven zitten niet te wachten op ontwijkende antwoorden. Ik zal mijn vragen dan ook herformuleren in de volgende commissievergaderingen.

07.06 Julien Matagne (Les Engagés): Ik begrijp dat u niet de hele strategie van Proximus uit de doeken kunt doen, maar u moet ook begrip opbrengen voor onze nieuwsgierigheid met betrekking tot een sector die ons land geld zou kunnen opleveren.

Proximus Global mais comptez sur nous pour continuer à vous interroger sur cette question cruciale. Je vous remercie en tout cas pour vos précisions.

07.07 Aurore Tourneur (Les Engagés): Madame la ministre, vous avez parlé de prudence, de rigueur et je pense en effet qu'on ne peut pas jouer avec désinvolture avec les entreprises publiques. Vous parlez aussi de dialogue avec le conseil d'administration. Je sais que vous êtes une femme de dialogue et je vous fais donc confiance pour la gestion à venir de ces entreprises publiques. Nous serons cependant là pour suivre de très près les décisions qui seront prises dans les mois à venir.

07.07 Aurore Tourneur (Les Engagés): U zegt terecht dat voorzichtigheid geboden is. Ik heb vertrouwen in uw aanpak met betrekking tot de dialoog die u met de raad van bestuur zult voeren. Wij zullen de beslissingen van nabij opvolgen.

*Het incident is gesloten.
L'incident est clos.*

08 Vraag van Frank Troosters aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van het Rijksadministratief Centrum in Hasselt" (56002657C)

08 Question de Frank Troosters à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de la Cité administrative de l'État à Hasselt" (56002657C)

08.01 Frank Troosters (VB): Ik verwijs naar de schriftelijke versie van mijn vraag.

08.01 Frank Troosters (VB): Où en est la recherche d'un nouveau lieu de travail pour les fonctionnaires actuellement employés à la Cité administrative de l'État (CAE) à Hasselt? Un nouveau bail a-t-il été signé? Quelles en sont les conditions?

De Regie der Gebouwen was enige tijd geleden op zoek naar een nieuwe werkplek voor de federale ambtenaren die momenteel werken in het RAC in de Voorstraat te Hasselt. Momenteel huurt de Regie de site. Het huurcontract loopt tot 2025. De Regie der Gebouwen hoopte eerst de federale ambtenaren in de toekomst onder te brengen op een nieuwe locatie dicht bij het station van Hasselt. Nadat de zoektocht naar een alternatieve accommodatie niet naar behoren verliep besloot men om een verlengd verblijf op de huidige site in de Voorstraat in overweging te nemen. In die zin werden ook gesprekken met de huidige eigenaar opgestart.

Wat is de huidige stand van zaken met betrekking in dit dossier?

Werd er inmiddels een nieuwe overeenkomst met de eigenaar van de site in de Voorstraat bereikt? Zo neen, waarom niet? Zal dit alsnog gebeuren?

Zo ja, wat zijn de details van deze nieuwe huurovereenkomst (duurtijd, jaarlijkse vergoeding, oppervlakte)?

08.02 Minister Vanessa Matz: De huurovereenkomst van het Rijksadministratief Centrum in Hasselt loopt tot 31 december 2025. Vervolgens wordt de overeenkomst, behoudens opzeg, van jaar tot jaar verlengd.

Er werd een marktconsultatie opgestart in de zoektocht naar alternatieve huisvesting voor de federale overheidsdiensten die momenteel in het RAC in Hasselt zijn gevestigd. De Regie der Gebouwen onderzoekt nog steeds de verschillende mogelijkheden met betrekking tot de huisvesting van de federale overheidsdiensten in Hasselt. Het betreft een complete verhuizingsbeweging waarbij verschillende partijen zijn betrokken. Alle partijen wensen uiteraard de nodige studies uit te voeren en voorbereidingen te treffen vooraleer ze een beslissing nemen.

08.02 Vanessa Matz, ministre: Le bail court jusqu'au 31 décembre 2025. Il sera ensuite reconduit chaque année d'un an, s'il n'est pas résilié. La Régie des Bâtiments étudie encore les différentes possibilités de relogement des services publics fédéraux à Hasselt. Elle est également en pourparlers avec le bailleur depuis 2022, en vue de prolonger la durée de l'hébergement sur le site de la Voorstraat 43 à Has-

De Regie der Gebouwen is sinds 2022 ook in gesprek met de verhuurder over een verlengd verblijf op de site in de Voorstraat 43 in Hasselt. De verhuurder van de huidige site heeft enige tijd nodig om een huurvoorstel voor te bereiden. Hierbij dient rekening te worden gehouden met een verminderde inname van oppervlakte door de Regie der Gebouwen en met een renovatie van de site. De verhuurder doet daarvoor een beroep op een extern studiebureau. De resultaten van het studiebureau zullen in maart 2025 aan de Regie der Gebouwen worden voorgesteld. Vervolgens zal de verhuurder een huurvoorstel overmaken aan de Regie der Gebouwen. Beide partijen zullen na de overmaking van het huurvoorstel door de verhuurder de onderhandelingen voortzetten. De details van de nieuwe huurovereenkomst zijn momenteel nog niet bekend, aangezien die deel uitmaken van de toekomstige onderhandelingen.

08.03 Frank Troosters (VB): Dank u wel voor uw antwoord, mevrouw de minister.

Eigenlijk ben ik wel een beetje verbaasd. Dit is een dossier dat al zeker vier jaar aansleept. We weten dat eind 2025 de huurovereenkomst afloopt voor de diensten die daar gehuisvest zijn. Ik ben daarover al sinds 2022 vragen aan het stellen.

Eerst zouden ze daar weg gaan. Er was beslist dat ze een andere locatie zouden zoeken. Dan heeft men ontzettend lang getalmd met het zoeken naar andere locaties, maar men heeft moeten vaststellen dat men geen andere locaties had.

Uiteindelijk, met het eind van het jaar en het einde van de huur in zicht, met de rug tegen de muur, met het mes op de keel, moet men onderhandelen met de huidige eigenaar. Men moet vaststellen dat men nu nog nergens staat. Het externe studiebureau moet blijkbaar deze maand zijn resultaten nog leveren. Eigenlijk is dit dossier in de voorbije jaren echt op een bijna schabouwelijke manier beheerd.

Ik hoop dat er onder uw ministerschap snel werk van gemaakt zal worden door een effectieve doorbraak en een langetermijnoplossing voor het dossier te realiseren, want in de voorbije vier jaar is het echt een calvarietocht geweest.

*L'incident est clos.
Het incident is gesloten.*

09 Question de Benoît Piedboeuf à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le futur des services du SPF Finances en province de Luxembourg" (56002788C)

09 Vraag van Benoît Piedboeuf aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van de diensten van de FOD Financiën in de provincie Luxemburg" (56002788C)

09.01 Benoît Piedboeuf (MR): Je renvoie à la version écrite de ma question.

Madame la ministre, chère madame Matz, voilà quelques semaines, j'ai interrogé Monsieur Van Peteghem sur le futur du SPF Finances en province de Luxembourg. Il semble que la situation évolue et que des choix

sont. Le bailleur a fait appel à un bureau d'études externe car le site sera rénové. Les résultats de l'étude seront présentés en mars 2025 et le bailleur fera une proposition de location, qui sera ensuite négociée.

08.03 Frank Troosters (VB): Ce dossier s'éternise depuis quatre ans déjà et le bail arrivera à échéance fin 2025. Un autre emplacement aurait été recherché, sans succès. La Régie doit désormais négocier avec le propriétaire en ayant le couteau sous la gorge. Le dossier n'a pas été bien géré. J'espère que vous vous efforcerez d'obtenir une percée dans ce dossier et que vous parviendrez à une solution à long terme.

09.01 Benoît Piedboeuf (MR): *De diensten van de FOD Financiën in Aarlen moeten dringend elders ondergebracht worden omdat het gebouw waarin ze thans gevestigd zijn*

sont à poser. En tant que responsable de la Régie des Bâtiments, je me permets de vous interroger à ce sujet.

À Arlon, la relocalisation du SPF Finances est urgente en raison de la vente de son bâtiment actuel. La Régie des bâtiments propose des bureaux préfabriqués temporaires et envisage un nouveau site sur le terrain de la police fédérale pour les 150 fonctionnaires concernés, sans qu'une solution claire n'ait été annoncée officiellement jusqu'à présent.

Le projet de construction d'un nouveau site, qui devrait dépasser les 11 millions d'euros, n'a cependant pas encore été intégré au plan pluriannuel d'investissements de la Régie, qui s'étend jusqu'en 2027 mais le fait de cette relocalisation temporaire doit répondre aux exigences des agents et garantir un environnement de travail satisfaisant. Il ne faut pas que la province de Luxembourg se trouve lésée par une mauvaise gestion de cette relocalisation.

Il faut être attentif pour Marche aussi. Il se dit que les services pourraient être délocalisés sur Ciney.

Madame la Ministre, pourriez-vous m'informer des projets de la Régie des Bâtiments pour la Province, du choix de localisation, de la ligne du temps afin de rassurer les agents ?

Je vous remercie de votre réponse.

09.02 Vanessa Matz, ministre: Monsieur Piedboeuf, c'est une question qui agite beaucoup les mandataires luxembourgeois. J'aurai aussi un contact avec des mandataires sur le même sujet très prochainement.

Les services du SPF Finances d'Arlon sont actuellement hébergés dans la cité administrative située place des Fusillés. Le site ne correspond plus aux besoins actualisés des occupants en raison d'une sous-occupation des espaces et il rencontre des problèmes d'infrastructures récurrents auxquels le propriétaire s'est refusé de remédier de façon durable.

La Régie des Bâtiments a tenté de trouver un accord avec le propriétaire pour une location partielle du site afin de mieux répondre aux besoins actuels du SPF Finances. Toutefois, le propriétaire a refusé cette proposition, proposant des conditions locatives difficilement acceptables. Suite à cela, il a donné son préavis au contrat de location, qui se terminera fin de l'année 2025.

La piste d'une centralisation des services à Neufchâteau d'ici fin 2025, sur le site actuel de la cité administrative située clos des Seigneurs, a donc été adoptée, permettant une optimisation de l'occupation du patrimoine immobilier en propriété de l'État.

La cité administrative à Neufchâteau bénéficie de panneaux photovoltaïques couvrant 34 % des besoins en électricité du site. Tous les châssis extérieurs ont été remplacés, diminuant ainsi les frais de chauffage et optimisant la sécurité. La chaufferie a été rénovée et la cité est accessible aux personnes à mobilité réduite.

Le ministre des Finances, Jan Jambon, m'a confirmé en février 2025 ce déménagement. Compte tenu de la demande du SPF Finances d'assurer une présence de ses services à Arlon, il a été convenu d'héberger

verkoht wordt. De Regie der Gebouwen zou tijdelijke prefabkantonen voorstellen en plannen hebben voor een nieuwe site op het terrein van de federale politie, wat meer dan 11 miljoen euro zou kosten. Dit budget werd niet opgenomen in het meerjareninvesteringsplan van de Regie. Bovendien moet het tijdelijk onderkomen een degelijke werkomgeving bieden. Het gerucht gaat ook dat de diensten van Marche naar Ciney zouden moeten verkassen.

Wat zijn de plannen van de Regie voor de provincie Luxemburg?

09.02 Minister Vanessa Matz: Het Rijksadministratief Centrum op de place des Fusillés voldoet niet meer aan de behoeften van de FOD Financiën te Aarlen en kampt met infrastructuurproblemen die niet worden opgelost door de eigenaar. De Regie der Gebouwen heeft geprobeerd om een akkoord te sluiten voor een gedeeltelijke huur, maar de eigenaar heeft dat geweigerd en aangekondigd dat hij het huurcontract, dat eind 2025 afloopt, wil opzeggen.

Er werd ervoor geopteerd om de diensten te centraliseren in het clos des Seigneurs te Neufchâteau, waardoor er een optimalisering van de bezettingsgraad van de overheidsgebouwen gerealiseerd wordt. Die site is toegankelijk voor PBM's en is uitgerust met zonnepanelen. De buitenramen werden vervangen en de verwarming werd gerenoveerd.

De minister van Financiën heeft me die verhuis bevestigd. Aangezien de FOD Financiën aanwezig wil blijven in Aarlen, zal een deel van de dien-

une partie de ses services de façon temporaire sur le site rue Victor Tesch/rue des Thermes Romains, jusqu'à fin 2026, début 2027.

Deux pistes sont à l'étude pour que les services du SPF Finances reviennent rapidement à Arlon: la location d'un terrain pour y installer des préfabriqués et l'optimisation du patrimoine fédéral, selon les programmes des besoins à jour de nos clients. La Régie des Bâtiments collabore étroitement avec le SPF Finances pour identifier la solution optimale pour le moyen et long terme. Le SPF Finances a notamment visité le bâtiment situé rue Victor Tesch/rue des Thermes Romains, qui pourrait convenir selon le dernier programme de besoins validé par l'inspecteur des finances.

La piste de la construction d'un nouveau centre administratif à la place d'anciens blocs de logements sur le site de la police fédérale, situé rue de Neufchâteau à Arlon, est également à l'étude mais elle nécessiterait des budgets qui ne sont pour l'instant pas prévus avant 2027 dans le plan pluriannuel d'investissement de la Régie.

Le délai prévu pour la démolition de ces blocs de logements et pour la construction d'un nouveau bâtiment est de six à sept ans pour un budget estimé à 10 millions d'euros. Cette solution permettrait de rassembler plusieurs services publics fédéraux, à savoir la police fédérale, le SPF Finances, le SPF Économie, le SPF Emploi, Travail et Concertation sociale, le SPF Intérieur et la Régie des Bâtiments, sur un seul site propriété de l'État belge.

Concernant les services à Marche-en-Famenne, la Régie des Bâtiments n'a pas été informée d'une éventuelle centralisation à Ciney. La location du bâtiment actuellement occupé court jusqu'à la fin de l'année 2027 avec une possibilité de reconduction annuelle du contrat de location. La Régie des Bâtiments n'a pas encore identifié de solution pour le logement de ces services après 2027, mais des réflexions sont en cours.

sten tijdelijk op de site aan de avenue Victor Tesch en de rue des Thermes romains ondergebracht worden.

Om de diensten van de FOD Financiën spoedig naar Aarlen terug te halen zou men een terrein kunnen huren om er prefabgebouwen te plaatsen, ofwel het federale patrimonium kunnen optimaliseren. De Regie der Gebouwen zoekt samen met de FOD de optimale oplossing voor de middellange en de lange termijn.

Volgens het jongste behoeftenprogramma zou het gebouw gelegen aan de avenue Victor Tesch/rue des Thermes romains geschikt kunnen zijn.

Tevens wordt de mogelijkheid van een nieuw administratief centrum op de site van de federale politie in de rue de Neufchâteau in Aarlen onderzocht, maar dat zou budgetten vereisen die niet voor 2027 beschikbaar zijn. De termijn zou dan 6 tot 7 jaar bedragen, voor een budget van ongeveer 10 miljoen euro. Een en ander zou het mogelijk maken om verschillende FOD's, de federale politie en de Regie der Gebouwen op een enkele site samen te brengen die eigendom is van de Staat.

Wat Marche-en-Famenne betreft, werd de Regie niet op de hoogte gebracht van een eventuele centralisatie in Ciney. De huidige huurovereenkomst loopt tot eind 2027, met de mogelijkheid om ze jaarlijks te verlengen. De Regie heeft nog geen herhuisvestingsoplossing gevonden, maar buigt zich momenteel over die kwestie.

09.03 Benoît Piedboeuf (MR): Je vous remercie, madame la ministre.

J'entends que les délais sont malheureusement très longs. Nous aurions dû anticiper. Vous n'en êtes pas responsable car nous savions depuis longtemps que ce problème allait arriver.

J'entends qu'une partie du personnel sera relocalisée à un endroit, ce qui est une bonne nouvelle. Une autre partie des services, notamment le service juridique, pourrait être relocalisée au service des archives. Je

09.03 Benoît Piedboeuf (MR): We hebben het hier over wel erg lange termijnen! Men had hierop moeten anticiperen, maar daar bent u niet verantwoordelijk voor. Een deel van de diensten zou gehuisvest kunnen worden bij de dienst Archief. Ik zal daarvoor ijveren.

vais y travailler.

C'est un peu dommage de se trouver maintenant avec des délais de six ou sept ans. Nous verrons bien ce qui peut se passer.

Je vous remercie pour votre réponse et de prendre ce dossier à cœur. Je vous en amènerai d'autres, mais en douceur.

L'incident est clos.

Het incident is gesloten.

10 Questions jointes de

- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le budget de la Régie des Bâtiments" (56002805C)
- Khalil Aouasti à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le budget de la Régie des Bâtiments et les infrastructures pénitentiaires et judiciaires" (56002994C)

10 Samengevoegde vragen van

- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het budget voor de Regie der Gebouwen" (56002805C)
- Khalil Aouasti aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het budget voor de Regie der Gebouwen en de gerechtsgebouwen en strafinrichtingen" (56002994C)

10.01 Dimitri Legasse (PS): Madame la ministre, pour le PS, assurer l'accessibilité des bâtiments publics à l'ensemble des citoyens, garantir des conditions de travail optimales pour les fonctionnaires, entretenir notre patrimoine fédéral et le rendre plus durable sont des priorités.

Ces priorités passent par la Régie des Bâtiments. Cependant, force est de constater que les tableaux budgétaires qui nous ont été transmis dans le cadre des discussions sur la déclaration du gouvernement indiquent une économie à hauteur de 250 millions d'euros d'ici 2029.

Madame la ministre, à quoi correspond cette économie? Comment sera-t-elle réalisée? Quels projets seront-ils remis en question?

10.01 Dimitri Legasse (PS): Voor mijn fractie is het van essentieel belang dat de openbare gebouwen toegankelijk zijn voor alle burgers, dat ambtenaren in optimale omstandigheden werken en dat ons federale patrimonium onderhouden wordt en duurzamer gemaakt. De regering wil tegen 2029 evenwel 250 miljoen euro besparen op de Regie der Gebouwen.

Waarmee komt die besparing overeen? Welke projecten komen op losse schroeven te staan?

10.02 Khalil Aouasti (PS): Madame la ministre, permettez-moi de vous féliciter à nouveau pour votre entrée en fonction.

Pour donner un autre focus que celui de mon collègue Legasse et alors que je sais votre attachement aux questions judiciaires pour avoir siégé avec vous en commission de la Justice lors de la précédente législature, je constate que dans cet accord et dans le chapitre dédié à la Justice, il est question de la construction de nouvelles prisons, d'un nouveau Masterplan Prisons.

La semaine précédant les vacances de Carnaval, j'interrogeais la ministre de la Justice qui m'indiquait que tout ce qui concernait le budget des bâtiments du SPF Justice, des prisons, des nouvelles constructions, etc., serait à charge du budget de la Régie des Bâtiments. Or, comme mon collègue Legasse l'a dit, un définancement de la Régie à

10.02 Khalil Aouasti (PS): We hebben samen in de commissie voor Justitie gezeten, ik weet dat deze materie u na aan het hart ligt. Volgens de minister van Justitie vallen de gebouwen van de FOD Justitie, de gevangenen, de nieuwe gebouwen, enz. onder de begroting van de Regie der Gebouwen, die echter met 250 miljoen euro gekort wordt.

Valt de verhoging van de gevangencapaciteit wel degelijk onder die begroting? Welk bedrag zal er

hauteur de 250 millions d'euros est prévu.

Dans ces circonstances et au-delà des besoins en infrastructure du monde judiciaire, pourriez-vous me confirmer que l'augmentation de la capacité pénitentiaire relèvera bien du budget de la Régie des Bâtiments? Quel montant de ce budget sera-t-il affecté aux nouvelles constructions ainsi qu'aux rénovations des palais de justice, des bâtiments du SPF Justice, des prisons et des autres bâtiments?

10.03 Vanessa Matz, ministre: Merci pour ces questions qui sont très importantes, et merci, monsieur Aouasti, pour vos félicitations. Je sais que nous pourrions collaborer de manière efficace, notamment dans le domaine de la Justice, puisque nous partageons la volonté que la justice soit plus accessible.

La Régie des Bâtiments a prévu des budgets pour la rénovation/construction des prisons et palais de justice, via les programmes d'investissement – liste annuelle des projets d'investissements prioritaires inférieurs à 3 millions d'euros – et via le plan pluriannuel d'investissement – liste de tous les projets d'investissements opérationnels en cours et prévus, d'une ampleur supérieure à 3 millions d'euros pour une période de 10 ans, avec un impact budgétaire allant jusqu'à 20 ans.

Le budget nécessaire pour la rénovation/construction d'établissements pénitentiaires pour les 20 prochaines années s'élève, selon les estimations, à 2 milliards d'euros, dont 240 millions d'euros via des programmes d'investissement; 1 000 252 000 euros pour la construction de nouvelles prisons à Anvers, Bourg-Léopold, Vresse-sur-Semois et Verviers, qui sont réalisés par le biais de marchés DBFM; 421 245 440 euros pour les projets prévus dans le plan pluriannuel d'investissement avant 2027, et 797 millions d'euros si les projets prévus après 2027 sont également pris en compte. Nous comptons en outre sur les redevances annuelles pour les prisons DBFM déjà construites à Haren, à Termonde, à Beveren, à Marche-en-Famenne et à Leuze, qui s'élèvent conjointement à quelque 75 millions d'euros par an.

Le budget nécessaire pour la rénovation/construction des palais de justice pour les 20 prochaines années s'élève, lui, selon les estimations, à 400 millions d'euros, sans compter la rénovation intérieure du Palais de Justice de Bruxelles. Tous les montants susmentionnés ne tiennent pas compte des nouvelles demandes du SPF Justice.

Quant aux économies budgétaires, nous sommes en train d'étudier des solutions qui permettent de rationaliser l'espace loué, avec un objectif de réduction de 15 %. Cela permettra de diminuer les coûts. En ce qui concerne les projets, il faudra déterminer les priorités en fonction notamment des besoins. Enfin, pour améliorer la durabilité et l'accessibilité de nos bâtiments, des pistes de solution telles que des contrats DRFM seront analysées.

Des demandes complémentaires sont formulées pour les prisons, par exemple des rénovations qui permettraient d'augmenter leur capacité. Une cinquantaine de cellules sont actuellement désaffectées, entre autres en raison de problèmes d'humidité. En outre, d'autres demandes qui ne sont pas budgétisées actuellement surgissent. Dès lors, dans le cadre de l'exercice budgétaire qui commence au niveau des intercabinets, au cours des discussions entre ministres, j'ai clairement fait savoir qu'en cas de demandes complémentaires concernant les prisons ou les

geoormerkt worden voor de geplande nieuwe gebouwen, de renovaties van de gerechtsgebouwen en de gebouwen van de FOD?

10.03 Minister Vanessa Matz: Via de jaarlijkse investeringsprogramma's en het meerjareninvesteringsplan heeft de Regie der Gebouwen budgetten uitgetrokken voor de renovatie en de bouw van gevangenissen en gerechtsgebouwen.

Voor de penitentiaire inrichtingen is er de komende twintig jaar ongeveer 2 miljard euro nodig: 240 miljoen via investeringsprogramma's; 1 miljard voor de bouw van nieuwe gevangenissen in Antwerpen, Leopoldsborg, Vresse-sur-Semois en Verviers, waarvoor er DBFM-opdrachten (*Design, Build, Finance and Maintain*) uitgeschreven worden; 421 miljoen voor de projecten die volgens het meerjareninvesteringsplan vóór 2027 verwezenlijkt moeten worden (797 miljoen als de projecten die na 2027 gepland zijn meegerekend worden). Jaarlijks is er ook 75 miljoen euro nodig om de DBFM-vergoedingen van de gevangenissen van Haren, Dendermonde, Beveren, Marche-en-Famenne en Leuze te betalen.

Voor de gerechtsgebouwen is er de komende twintig jaar 400 miljoen euro nodig. Dat bedrag is exclusief de renovatie van de binnenkant van het Justitiepaleis te Brussel en nieuwe aanvragen van de FOD Justitie.

In het kader van de begrotingsinspanning proberen we de huurkosten met 15 % te verminderen en rangschikken we de projecten volgens hun prioriteit. We onderzoeken pistes zoals DRFM-contracten (*Design, Renovate, Finance and Maintain*).

Er zijn nog bijkomende aanvragen vanuit de gevangenissen, zoals de

palais de justice, celles-ci devraient relever d'un autre budget que celui de la Régie des Bâtiments. En effet, on demande à cette dernière, comme vous l'avez mentionné, des efforts importants et même très importants si on considère l'ensemble de la législature. Si nous étudions avec la Régie des pistes pour essayer d'atteindre ces objectifs conformément à l'accord de gouvernement, nous ne pouvons évidemment pas en plus – ce serait la volonté – charger la barque – excusez-moi l'expression – d'un point de vue budgétaire avec des demandes complémentaires qui sont tout à fait légitimes et qui doivent être accueillies. À ce moment-là, il faudra soit un budget complémentaire dédié à la Régie pour ces travaux spécifiques, soit un budget provenant de la Justice directement. On verra quelle technique budgétaire pourra être employée. Nous commençons l'exercice budgétaire au moment où nous parlons, et il serait donc prématuré de tirer des conclusions à ce stade.

renovatie van cellen die in een slechte staat verkeren en daarom niet gebruikt worden.

Er duiken nog andere niet-gebudgetteerde aanvragen op. Tijdens een interministeriële vergadering heb ik gesteld dat als er bijkomende aanvragen met betrekking tot de gevangenissen of gerechtsgebouwen ingediend worden, het budget van de Regie niet zal volstaan. Voor die werken moeten er ofwel bijkomende middelen voor de Regie uitgetrokken worden, ofwel moet Justitie daartoe in een budget voorzien. We starten nu met de begrotingsoefening en het zou voorbarig zijn om nu al conclusies te trekken.

10.04 Dimitri Legasse (PS): Madame la ministre, mon collègue Aouasti a reçu beaucoup plus de réponses et de précisions que moi.

La seule chose que j'ai notée par rapport aux économies, c'est la diminution des espaces loués; je n'imaginai pas que cela représentait 250 millions. J'ai aussi noté que vous allez faire correspondre les projets aux besoins. J'imagine qu'ainsi les besoins diminueront sensiblement, que les projets seront donc moins importants et que vous réaliserez ainsi des économies. Excusez-moi, je caricature un peu mon propos.

10.04 Dimitri Legasse (PS): Ik merk dat er minder ruimte gehuurd zal worden. Ik stel ook vast dat de projecten op de behoeften afgestemd moeten worden. De behoeften zullen dalen zodat u zou moeten kunnen besparen. Ik zal u hierover later bijkomende vragen stellen.

N'ayant pas reçu davantage de réponses, je reviendrai avec d'autres questions lors de prochaines commissions.

10.05 Khalil Aouasti (PS): Madame la ministre, je vous remercie pour vos réponses.

Effectivement, il y a malgré tout une inquiétude puisque le budget de la Justice ne permet pas d'intégrer l'ensemble de ces investissements nécessaires. Par ailleurs, la ministre de la Justice indique que cela ne sera pas dans son budget mais dans celui de la Régie des Bâtiments alors qu'il est lui-même déficitaire et ne permet pas de répondre aux urgences que vous avez indiquées.

10.05 Khalil Aouasti (PS): Noch de middelen van Justitie, noch deze van de Regie der Gebouwen zijn toereikend om alle noodzakelijke investeringen te doen en de dringende problemen te ondervangen, terwijl België door het hof van beroep te Brussel veroordeeld werd voor onmenselijke en vernederende behandeling in de gevangenis van Sint-Gillis.

Je dois rappeler qu'il y a moins de dix jours, l'État belge se faisait condamner de manière définitive par la cour d'appel de Bruxelles pour traitements inhumains et dégradants à la prison de Saint-Gilles, avec des astreintes à charge de l'État belge. Ce n'est pas rien dans la symbolique, parce qu'il était considéré qu'il n'y avait pas de chauffage, pas de cloison pour les toilettes, de l'humidité ascensionnelle dans les cellules, et ainsi de suite. Nous sommes condamnés.

Ik deel dus de bezorgdheid van een zeer groot aantal actoren in de sector. We zullen daarop terugkomen tijdens de besprekingen van de beleidsnota's en de begrotingsdebatten.

Et vous m'indiquez, je l'entends et c'est factuel, qu'il n'y a en réalité aujourd'hui pas de budget pour ces demandes nouvelles, d'autant plus que cette prison devait fermer le 31 décembre 2024 mais qu'elle est maintenue en activité et que des gens continuent à y subir des traitements inhumains et dégradants. Cette inquiétude est la mienne, mais

De budgettaire doelstelling van de arizonacoalitie, een verlaging met 250 miljoen euro tegen 2029, is onhoudbaar.

pas seulement. Elle est partagée par un très grand nombre de personnes.

On y reviendra probablement dans le cadre des notes de politique générale et, dans quelques mois, dans le cadre des débats budgétaires mais, très sincèrement, l'objectif budgétaire qui a été assigné par l'Arizona avec une réduction de 250 millions d'euros à l'horizon 2029 est à mon sens intenable.

L'incident est clos.

Het incident is gesloten.

11 Question de Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le budget de bpost" (56002856C)

11 Vraag van Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het budget voor bpost" (56002856C)

11.01 Dimitri Legasse (PS): Madame la ministre, nous le voyons tous les jours: les services fournis par bpost sont essentiels – on le disait déjà tout à l'heure. Le septième contrat de gestion toujours en cours a permis que cette entreprise publique exerce des services d'intérêt économique généraux primordiaux ainsi que de nouveaux services digitaux. Sans énumérer l'ensemble de ces services d'intérêt général, on retrouve: le maintien d'un réseau de détail d'au moins 1 300 points de service postal, de 650 bureaux de poste, et de minimum 350 distributeurs à billets. Le contrat de gestion définit également les objectifs en termes d'accessibilité aux bureaux de poste, ou encore de services rendus au sein de ces bureaux. Nous parlions tout à l'heure de cette proximité.

Madame la ministre, on retrouve dans votre accord de gouvernement la volonté d'adapter ce contrat de gestion. Vous voulez l'adapter, je cite: "en fonction des besoins des citoyens belges, en tenant compte du besoin de proximité, notamment en termes d'accès aux activités administratives et bancaires au regard du creusement de la fracture numérique au sein de la population". Nous souscrivons bien évidemment totalement à ces objectifs mais, dans le même temps, le tableau budgétaire remis au Parlement indique que vous retirez 50 millions d'euros par an à bpost dans le cadre du prochain contrat de gestion.

Mes questions sont donc les suivantes: pouvez-vous nous garantir que vous ne supprimerez pas de bureaux de poste? C'est une question relativement simple. Pouvez-vous nous garantir que vous ne supprimerez pas de points de service postal? La question est tout aussi simple! Pouvez-vous nous garantir que vous ne supprimerez pas de distributeurs à billets? C'est encore aussi simple comme question. Vous pouvez y répondre avec trois lettres. Pouvez-vous nous garantir enfin que vous maintiendrez le service de paiement à domicile des pensions et de certaines allocations sociales. Je vous remercie pour vos réponses en trois lettres madame la ministre.

11.02 Vanessa Matz, ministre: Monsieur le député, il faudrait éviter de sombrer, comme vous le dites vous-même, dans la caricature et de céder à la facilité. Vous savez que je proviens d'une formation qui aime

11.01 Dimitri Legasse (PS): Dankzij het zevende beheerscontract van bpost kan het bedrijf essentiële diensten van algemeen economisch belang en nieuwe digitale diensten aanbieden. Die diensten omvatten met name het behoud van een netwerk van minstens 1.300 postale servicepunten, 650 postkantoren en minstens 350 geldautomaten. Voorts worden in het beheerscontract de doelstellingen op het vlak van toegankelijkheid en dienstverlening aan de burger bepaald.

In uw regeerakkoord wordt er voorgesteld om dit beheerscontract aan te passen, rekening houdend met de behoefte aan dienstverlening in de buurt en de groeiende digitale kloof bij de bevolking. Dit zijn allemaal doelstellingen die wij onderschrijven. In uw begrotingstabel staat er evenwel dat bpost 50 miljoen euro per jaar minder zal ontvangen in het kader van het volgende beheerscontract.

Kunt u garanderen dat u geen postkantoren of postale servicepunten zult afschaffen? Kunt u garanderen dat u geen geldautomaten zult afschaffen en dat u de uitbetaling aan huis van pensioenen en bepaalde sociale uitkeringen zult behouden?

11.02 Minister Vanessa Matz: Ik hecht veel belang aan een kwali-

bien la nuance. Donc, je vais vous en apporter un peu.

Je partage pleinement, et vous le savez, vos préoccupations quant à l'importance d'un service postal de qualité et accessible à tous les citoyens. Comme je vous l'ai dit tout à l'heure, bpost joue un rôle essentiel, notamment en tant que lien social pour les personnes les plus vulnérables et isolées. L'entreprise dispose aujourd'hui d'un réseau de bureaux de poste et de points-poste très dense à travers tout le pays. Ce réseau fournit à chaque citoyen, dans chaque commune du pays, un éventail de services postaux et bancaires, ainsi que d'autres services spécifiques.

L'État reconnaît l'importance de ce réseau et a conclu avec bpost en 2021 le septième contrat de gestion pour une durée de cinq ans, qui s'achèvera donc à la fin de l'année prochaine. Ce contrat définit un certain nombre de services d'intérêt économique général, dont principalement le maintien d'un réseau de proximité avec un niveau de qualité de service défini ou encore le paiement à domicile de certaines pensions et allocations. L'État finance chaque année bpost pour une partie du déficit d'exploitation du réseau de bureaux de poste au regard de la densité demandée en vue du service exigé. Ce contrat et la compensation annuelle de l'État ont été validés par la Commission européenne et déclarés conformes aux règles européennes de concurrence et d'aides d'État.

À l'heure où les entreprises et les services publics proposent de plus en plus de services numériques et réduisent leur présence physique sur le terrain, les bureaux de poste permettent aux citoyens d'entretenir un contact humain pour les services qui sont rendus dans un environnement de confiance. Il faut cependant constater que les besoins et les modes de vie des citoyens évoluent, notamment par le biais d'un recours accru à ces mêmes services numériques. Le réseau de bpost et le périmètre des services qui y sont offerts doivent donc continuer d'évoluer, tout en restant particulièrement attentifs aux groupes en difficulté, notamment face à l'évolution et au développement des services numériques.

Comme vous le savez, la direction de bpost, soutenue par son conseil d'administration, a élaboré une nouvelle stratégie de développement des activités de l'entreprise. En ce qui concerne le réseau des bureaux de poste, cette stratégie prévoit de faire évoluer et moderniser le réseau de proximité, en raison des nouvelles habitudes des citoyens. L'ambition de bpost est d'offrir un réseau de proximité proposant un mélange de services postaux et bancaires de qualité, ainsi que des services rendus par de nouveaux partenaires, tant privés que publics, plus particulièrement en raison du besoin de contacts humains entraîné par le recours de plus en plus massif aux services numériques.

À travers la coopération commerciale avec BNP-Paribas-Fortis, les collaborateurs ont déjà démontré leur capacité à maîtriser de nouvelles missions complexes et à les exécuter avec satisfaction.

Cette approche vise à la fois à alimenter les revenus externes du réseau de bureaux de poste via de nouveaux partenariats commerciaux, à permettre aux bureaux de remplir de nouvelles missions et de nouveaux rôles pertinents dans notre société, tout en tenant compte des limites budgétaires de l'État pour le financement partiel du déficit des bureaux.

teitsvolle postdienst, die voor iedereen betaalbaar en toegankelijk is. bpost vervult een essentiële maatschappelijke rol, in het bijzonder voor kwetsbare en geïsoleerde personen. Het bedrijf beschikt over een zeer fijnmazig postkantoren- en postpuntennet en biedt een waaier aan post-, bank- en andere diensten aan. De Staat heeft in 2021 het zevende beheerscontract met bpost gesloten, dat een looptijd van vijf jaar heeft en waarin de diensten van algemeen economisch belang gedefinieerd worden. De Staat financiert bpost voor een deel van het tekort op het stuk van de uitbating van de postkantoren. De Europese Commissie heeft dat contract en de door de Staat betaalde vergoeding goedgekeurd.

In tijden waarin de fysieke aanwezigheid van overheidsdiensten teruggeschoefd wordt, blijven de postkantoren een plaats waar het menselijke contact in een vertrouwde omgeving behouden blijft, maar de behoeften van de burgers evolueren, meer bepaald omdat er steeds meer gebruikgemaakt wordt van digitale diensten. Het kantorennet en de diensten van bpost moeten dus mee-evolueren, maar tegelijkertijd aandacht blijven schenken aan de groepen die het daar moeilijker mee hebben.

Het bedrijf heeft een nieuwe strategie opgesteld met betrekking tot de ontwikkeling van zijn activiteiten. bpost is van plan om het kantorennet te moderniseren met het oog gericht op het aanbieden van een nabijheidsnet met zowel post- en bankdiensten als diensten die door nieuwe partners geleverd worden.

In de context van de samenwerking met BNP Paribas Fortis hebben de personeelsleden al bewezen dat ze nieuwe complexe opdrachten op een adequate manier kunnen vervullen.

Met die aanpak wil men meer inkomsten genereren voor de post-

Toute évolution devra cependant s'inscrire dans un modèle durable, qui garantit à la fois l'accessibilité des services postaux et leur équilibre financier, avec une répartition équitable des services sur l'ensemble du territoire. Assurer la pérennité des missions de bpost exige des choix réfléchis, intégrant les dimensions écologique, humaine et financière.

Comme vous le savez – vous l'avez très justement remarqué dans l'accord de gouvernement –, le gouvernement est également conscient de l'évolution des besoins des citoyens, du besoin de services physiques et de proximité ainsi que du développement d'une fracture numérique et de la nécessité d'une inclusion numérique.

Ces paramètres seront importants dans la négociation d'un contrat de gestion pour la période à partir de 2027, en tenant compte des contraintes budgétaires fixées par le gouvernement.

Les discussions entre bpost et le gouvernement au sujet du prochain contrat de gestion et de l'ensemble des services à couvrir dans le futur n'ont pas encore débuté. Je sais bien que ça va encore vous faire dire: "Qu'est-ce que vous faites? Vous ne faites rien." Je vous vois sourire déjà. Elles n'ont pas débuté. J'ai demandé à y être associée de manière étroite.

Il est évident que les paramètres actuels du contrat de gestion devront évoluer face à différents besoins et à différentes contraintes. Mon ambition est de trouver un équilibre entre les différents besoins des citoyens, de bpost, de l'État, tout en assurant que toute adaptation du réseau soit étudiée avec attention. En cas de nécessité d'évolution, des alternatives devront être mises en place pour ne pas léser les publics les plus fragilisés.

Lors de ces discussions, je serai attentive au maintien de services de qualité pour l'ensemble des citoyens, à une approche socialement responsable pour l'entreprise ainsi qu'à des paramètres de financement matures et responsables permettant d'assurer l'avenir du financement de ces missions.

11.03 Dimitri Legasse (PS): Madame la ministre, au risque d'être sans nuance ou de manquer de nuance, j'entends la réponse ou une partie de la réponse qui "commercialise" en quelque sorte ou qui fait "supérette poste". Mais, au-delà de cela, quand vous parlez de l'évolution des besoins de la population, la Fondation Roi Baudouin mentionne que quatre Belges sur 10 sont en situation de vulnérabilité digitale et numérique. Par conséquent, la réponse numérique n'en est pas une – soyons de bon compte – comme la réponse "supérette" n'en est pas une.

Vous allez devoir renégocier le contrat puisque 2026, c'est demain. Je vous invite vraiment à fixer des priorités chiffrées. Que vous ne puissiez pas me répondre aux demandes de garantie que je vous proposais, je le comprends. Mais nous disposons de chiffres (350 distributeurs, 650 bureaux, 1 300 points de vente). Puisque vous parliez d'étroitesse avec le conseil d'administration dans vos relations, je vous invite, dans cette négociation, à revenir vers nous avec des objectifs chiffrés en termes de maintien de service. C'est important.

kantoren en hun nieuwe taken toe-
vertrouwen, rekening houdend met
de limieten van de overheidsfinan-
ciering. De toegankelijkheid en
spreiding van de postdiensten moe-
ten gevrijwaard worden, evenals het
financiële evenwicht. bpost kan en-
kel blijven bestaan als het aandacht
heeft voor de uitdagingen op ecolo-
gisch, menselijk en financieel vlak.

De regering beseft dat de noden
van de burger veranderen, dat er
een digitale kloof gevormd wordt en
dat digitale inclusie een must is.

Een en ander zal meespelen bij de
onderhandelingen over een be-
heerscontract voor de periode na
2027. Die besprekingen zijn nog
niet van start gegaan. De parame-
ters die nu in het beheerscontract
staan, zullen aangepast moeten
worden. We moeten streven naar
een evenwicht tussen de noden van
de burger, van bpost en van de
overheid, en elke aanpassing van
het postkantorennet moet grondig
bestudeerd worden. Indien nodig
moeten er alternatieven uitgewerkt
worden, zodat de meest kwetsbare
groepen niet benadeeld worden.

Ik zal erop toezien dat alle burgers
toegang blijven hebben tot een kwa-
liteitsvolle dienstverlening en dat
bpost een maatschappelijk verant-
woorde aanpak hanteert en op een
weldoordachte en verantwoorde
manier gefinancierd wordt.

11.03 Dimitri Legasse (PS): Vol-
gens de Koning Boudewijnstichting
zijn vier op de tien Belgen digitaal
kwetsbaar. Het digitale antwoord is
dus niet het goede antwoord, even-
min als het commerciële antwoord.
U moet in 2026 opnieuw over het
contract onderhandelen. Ik nodig u
uit om prioriteiten te stellen met het
oog gericht op het behoud van de
dienstverlening en daar een cijfer op
te plakken.

*L'incident est clos.
Het incident is gesloten.*

12 Questions jointes de

- Hugues Bayet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le budget de la Politique scientifique et des établissements scientifiques fédéraux" (56002897C)
- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les économies dans la politique scientifique" (56003311C)
- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La politique scientifique fédérale" (56003369C)
- Farah Jacquet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les économies et l'absence de vision en matière de politique scientifique" (56003274C)

12 Samengevoegde vragen van

- Hugues Bayet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De begroting voor het Wetenschapsbeleid en de federale wetenschappelijke instellingen" (56002897C)
- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De besparingen op wetenschapsbeleid" (56003311C)
- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het federale wetenschapsbeleid" (56003369C)
- Farah Jacquet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De besparingen en het ontbreken van een visie op het vlak van wetenschapsbeleid" (56003274C)

12.01 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): Mevrouw de minister, deze regering is van plan om tientallen miljoenen euro's te bezuinigen op ons wetenschapsbeleid. Zo wil ze besparen op de toewijzing van bepaalde subsidies, bijvoorbeeld aan het Europees Ruimteagentschap ESA. Nochtans is de financiële situatie van het wetenschappelijk onderzoek nu al kritiek. Volgens de cijfers van BELSPO is de huidige federale financiering voor wetenschappelijk onderzoek 10 % lager dan in 2013, rekening houdend met de inflatie.

Die besparingen vernietigen onderzoek, verlammen federale wetenschapscentra en zetten vooral ervaren wetenschappers op straat. In een open brief van augustus 2024 van het directiecomité van BELSPO lezen we dat "we niet langer in staat zullen zijn om fundamentele missies uit te voeren als we blijven snoeien in het wetenschappelijk onderzoek".

Er is echter meer. Het definiëren van wetenschappelijk onderzoek heeft niet alleen invloed op bepaalde missies, maar ook op onze economie. Zoals BELSPO preciseert, vloeit voor elke euro die in ESA wordt geïnvesteerd 4,35 euro terug naar de Belgische industrie, waarmee indirect meer dan 3.500 banen in de sector worden gefinancierd.

Ik heb enkele eenvoudige vragen. Hoeveel wilt u tijdens uw ambtstermijn besparen in het wetenschapsbeleid? Welke subsidies worden ingetrokken of verlaagd? Hoe rechtvaardigt u besparingen in een sector die jobs creëert en de economie stimuleert? Hebt u verschillende actoren in de sector geraadpleegd? Met welk resultaat? Overweegt u om de

12.01 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): Le gouvernement entend procéder à des coupes de dizaines de millions d'euros dans la politique scientifique, alors que la situation financière de la recherche scientifique est déjà critique à l'heure actuelle. Ces économies détruisent la recherche, paralysent les centres scientifiques fédéraux et font perdre leur emploi à des scientifiques expérimentés. En outre, elles nuisent à notre économie.

Quel montant comptez-vous économiser dans le domaine de la politique scientifique durant votre mandat? Quelles subventions seront retirées ou réduites? Comment justifiez-vous ces économies? Avez-vous consulté les acteurs du secteur? Envisagez-vous de revoir les plans d'économies? Quelle est la vision du gouvernement quant à la politique scientifique?

besparingsplannen voor wetenschappelijk onderzoek te herzien?
Welke visie heeft deze regering op het wetenschapsbeleid?

12.02 Dimitri Legasse (PS): Madame la ministre, la Politique scientifique n'a pas l'air d'être une priorité pour ce gouvernement! C'est le constat que je fais à ce stade mais je vous engage à me démontrer le contraire. En effet, vous avez décidé de lui imposer des économies au-delà de 20 %!

Couper de manière brutale dans la Politique scientifique, c'est nier l'importance de la science pour fonder les politiques fédérales, c'est nier l'intérêt de l'IRM – très important dans le cadre du changement climatique –, c'est nier l'importance du Musée de l'Afrique, qui nous permet de porter un regard critique sur notre passé colonial, c'est nier le Musée des Beaux-Arts, c'est nier le Musée des Sciences naturelles, c'est nier les Archives de l'État et c'est nier notre Bibliothèque Royale!

Quelle est votre stratégie? Dans quels départements les coupes sont-elles prévues et selon quel calendrier?

Une ligne budgétaire nous intrigue également car elle indique vouloir rationaliser les "projets de prestige". Cela remettrait-il en cause les festivités du bicentenaire de la Belgique? Quels sont les "projets de prestiges" que vous souhaitez rationaliser?

12.03 Vanessa Matz, ministre: Chers collègues, je refuse catégoriquement que l'on dise que nous nous foutons de la Politique scientifique. C'est le premier département que j'ai reçu lors de mon entrée en fonction. À la première heure de mon entrée en fonction, j'ai reçu les 10 directeurs des établissements scientifiques.

Hier, j'ai entrepris la première visite dans leur réalité, chez eux, avec leurs problèmes. Les problèmes des uns ne sont pas ceux des autres. J'ai commencé hier par l'IRM, que vous venez de citer. La Politique scientifique et les établissements scientifiques sont une priorité pour moi.

Je ne suis pas aveugle face aux demandes du gouvernement pour les établissements scientifiques. Cela ne veut pas dire que cela n'a pas d'importance pour eux et pour moi. Dans les semaines qui viennent, je les visiterai un à un afin d'entendre leurs besoins particuliers.

Les questions que vous posez s'inscrivent dans un exercice budgétaire qui est encore en préparation. Nous sommes en train de faire des propositions d'économies. Il est évident que je ne vais pas vous les expliquer avant que cela ait été concerté avec les collègues du gouvernement ou que des synergies aient été établies avec eux.

Je comprends votre inquiétude relative aux économies annoncées. Celles-ci ne sont certainement pas liées à une volonté de nier le rôle de nos établissements scientifiques. Il s'agit d'une de mes priorités pour cette législature. J'ai d'ailleurs eu l'occasion de m'entretenir sur le sujet de manière informelle avec mon prédécesseur, qui m'a assuré de toute sa disponibilité afin de partager un certain nombre d'informations. Cela sera fait très rapidement.

12.02 Dimitri Legasse (PS): Voor deze regering is wetenschapsbeleid geen prioriteit, aangezien u er 20 % op wilt besparen! Door zo met de botte bijl in te hakken op het bevoegdheidsdomein gaat men voorbij aan het belang van de wetenschap, het KMI, het AfricaMuseum, het Museum voor Schone Kunsten, het Museum voor Natuurwetenschappen, het Rijksarchief, de Koninklijke Bibliotheek!

Welke strategie schuilt daarachter? Welke departementen zullen door de bezuinigingen getroffen worden, en wanneer? Er werd een begrotingslijn gewijd aan rationalisering bij prestigeprojecten: wil men de festiviteiten rond het tweehonderdjarig bestaan van België ter discussie stellen?

12.03 Minister Vanessa Matz: Ik pik de beweringen niet als zouden wij lak hebben aan het wetenschapsbeleid! Meteen na mijn aantreden heb ik de tien directeurs van de wetenschappelijke instellingen ontvangen, die elk met hun eigen problemen geconfronteerd worden. Als eerste heb ik het KMI bezocht. Het wetenschapsbeleid en de wetenschappelijke instellingen zijn voor mij prioritair.

De gevraagde inspanning betekent niet dat de regering of ikzelf geen belang hecht aan het wetenschapsbeleid. De komende weken zal ik met alle instellingen afzonderlijk in gesprek gaan om te horen wat hun noden precies zijn.

De begrotingsoefening wordt nog gemaakt. We formuleren momenteel besparingsvoorstellen. Zonder voorafgaand overleg in de regering zal ik mijn voorgenomen besparingen niet uit de doeken komen doen in het Parlement.

Ik zal geen uitspraken over die besparingen doen voordat ik met mijn collega's overlegd heb. Ik begrijp uw

Je mesure complètement les conséquences que peut avoir chaque économie. Pour l'instant, je suis en train d'analyser les budgets alloués à la Politique scientifique. Il est primordial d'analyser chaque programme, chaque subvention et les conséquences que pourraient avoir une réduction ou une suppression des budgets précédemment alloués avant de prendre toute décision.

Dans ce contexte, j'ai rencontré des acteurs du domaine du spatial, notamment, pour établir un dialogue constructif avec ce secteur hautement stratégique et important pour notre économie. Écouter leurs inquiétudes et leurs propositions me permet aussi de disposer d'un maximum d'informations sur les réalités rencontrées par ces acteurs.

Je suis également en étroite concertation avec mon administration afin de disposer de toutes les informations nécessaires pour pouvoir analyser l'ensemble des pistes et scénarii potentiels. Tout ce travail vise justement à limiter l'impact sur nos établissements, nos scientifiques, nos entreprises et l'ensemble des travailleurs concernés.

Vous comprendrez qu'étant donné l'ampleur des économies à réaliser sous ce gouvernement et l'impact que peuvent avoir de telles décisions, je souhaite réaliser une analyse. Nous sommes occupés à étudier de manière rigoureuse la réalité budgétaire du département de la Politique scientifique. Certaines décisions devront également être prises en concertation avec d'autres départements, ce qui nécessite aussi des discussions approfondies.

À ce stade, je ne peux donc pas vous donner de répartition exacte des efforts budgétaires à réaliser pour la période 2025-2029. Je tiens à souligner que je suis et serai toujours solidaire du travail réalisé par l'ensemble des acteurs qui composent notre écosystème industriel et scientifique. Dans le secteur spatial, nos entreprises représentent une vraie plus-value pour notre tissu économique et social, pour le rayonnement de la Belgique à l'international.

Concernant la ligne budgétaire que vous avez citée, celle-ci porte sur le budget des projets de rénovation du parc du Cinquantaire. À l'instar de l'ensemble des budgets alloués à la Politique scientifique, ce budget est également en cours d'analyse et des réunions auront lieu.

En ce qui concerne les festivités du bicentenaire de la Belgique, je vous confirme que l'accord prévoit que la célébration du bicentenaire sera organisée sous la supervision du premier ministre, en collaboration avec les entités fédérées. Il n'y a dès lors aucune remise en cause de ces festivités. Je ne peux donc pas, à ce stade, donner plus d'informations sur ces réunions qui n'ont pas encore eu lieu.

12.04 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): Dank u wel voor uw antwoorden, mevrouw de minister. Ik hoorde vooral heel vaak het woord 'bezuinigingen'. We zijn benieuwd hoe dat de komende jaren van toepassing zal worden.

bezorgdheid, maar de wetenschappelijke instellingen zijn een van mijn prioriteiten. Ik analyseer momenteel elk programma, elke subsidie en de mogelijke gevolgen van een vermindering van de budgetten alvorens de knoop door te hakken.

Ik heb meer bepaald met actoren uit de ruimtevaartsector om de tafel gezeten om naar hun bezorgdheden te luisteren en hun voorstellen te horen. Samen met mijn administratie neem ik alle mogelijke scenario's onder de loep.

Sommige beslissingen zullen in samenspraak met andere departementen genomen moeten worden. Ik wil een nauwkeurige analyse maken om de impact van de besparingen tot een minimum te beperken. Ik kan u op dit moment dus geen verdeling van de begrotingsinspanningen voor 2025-2029 bezorgen.

Ik ben solidair met de actoren van ons industriële en wetenschappelijke ecosysteem, waaronder de ruimtevaartsector, die een echte meerwaarde biedt voor de uitstraling van België in het buitenland.

Zoals alle budgetten die toegewezen worden aan het Wetenschapsbeleid maakt het budget voor de renovatie van het Jubelpark momenteel het voorwerp uit van een analyse en er zullen ook vergaderingen plaatsvinden.

Wat betreft de festiviteiten rond de tweehonderdste verjaardag van België bepaalt het akkoord dat de viering georganiseerd zal worden onder toezicht van de premier, in samenwerking met de deelgebieden. Ze staan dus niet ter discussie. Op dit moment kan ik nog geen verdere informatie verschaffen over deze toekomstige vergaderingen.

12.04 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): J'ai surtout entendu parler, à de nombreuses reprises, de mesures d'économie. Nous continuerons à suivre ce dossier.

12.05 Dimitri Legasse (PS): Madame la ministre, je ne doute pas un seul instant que M. Dermine échangera avec vous et vous donnera quelques éléments. Je le connais suffisamment pour savoir qu'il a cette correction. Je n'ai pas dit que vous vous en foutiez mais j'ai effectivement utilisé le mot "nié" intentionnellement.

Vous nous dites à quel point ces départements sont prioritaires pour vous mais avec un tel pourcentage de réduction, je n'ose imaginer ce qu'il en est dans les départements non prioritaires! Que les choses soient claires, ce n'est pas une attaque personnelle; la décision et le choix du gouvernement sont en cause ici. Ce n'est donc pas une attaque *ad hominem*, mais il s'agit bien des demandes de votre gouvernement, celui dans lequel vous siégez et pour lequel vous avez négocié.

Dans un quart d'heure, je vais me rendre au Comité d'avis pour les questions scientifiques et technologiques, où ont lieu des auditions concernant le télescope Einstein. Je pense que vous connaissez le projet, que vous savez que nous ne sommes pas les seuls sur ce projet et qu'il y a des enjeux de financement importants. Avec une telle diminution dans un secteur que vous jugez prioritaire, je m'inquiète aussi de l'avenir du projet du télescope Einstein.

L'incident est clos.

Het incident is gesloten.

12.05 Dimitri Legasse (PS): De heer Dermine zal u zeker wat meer details geven. Ik zei niet dat u liegt, maar dat u de problemen ontkent. U vertelt ons hoe belangrijk het voor u is, ik kan me dus niet voorstellen wat de situatie is in de niet-prioritaire departementen! Dat is geen persoonlijke aanval, maar een aanval tegen de keuzes van uw regering.

Ik ga straks de vergadering van het Adviescomité voor Wetenschappelijke en Technologische Vraagstukken over de Einsteintelecoop bijwonen. U weet dat we niet de enigen zijn die betrokken zijn bij dat project, dat grote financieringskwesaties inhoudt. Ik maak me ongerust over de toekomst van dat project.

13 Questions jointes de

- Hugues Bayet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de bpost" (56003065C)

- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de bpost" (56003265C)

- Hugues Bayet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La stratégie de bpost" (56003270C)

- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de bpost" (56003382C)

- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La stratégie de bpost" (56003383C)

13 Samengevoegde vragen van

- Hugues Bayet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van bpost" (56003065C)

- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van bpost" (56003265C)

- Hugues Bayet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De strategie van bpost" (56003270C)

- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van bpost" (56003382C)

- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De strategie van bpost" (56003383C)

13.01 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): Mevrouw de minister, ik zal niet echt nog vragen stellen, want dat hebben we daarnet al gedaan. Ik wil het gewoon nog even hebben over het tweehonderdjarige jubileum van bpost in 2030.

Dat moment zou moeten dienen als een viering van de lange geschiedenis en het belang van onze nationale postdienst. Dit is het ideale moment om de koers van bpost te herzien en te heroriënteren op zijn kerntaken: het leveren van betrouwbare en betaalbare postdiensten aan alle burgers. Wij blijven pleiten voor de versterking van de publieke diensten en de inzet van publieke middelen ten behoeve van de gemeenschap en niet voor risicovolle, buitenlandse avonturen of het spekken van het Defensiefonds.

13.02 Dimitri Legasse (PS): Monsieur le président, permettez-moi d'enchaîner mes deux questions.

Madame la ministre, l'accord de gouvernement prévoit la création d'un Fonds Défense qui sera alimenté par le transfert de participations sélectionnées. J'ai repris les mots exacts.

J'ai déjà posé les questions, je les reposerai et parfois même plusieurs fois au cours de la même commission, comme vous le constatez.

Envisagez-vous de vendre des participations détenues par l'État? J'ai cru comprendre que la réponse était oui, mais elle est encore nuancée, pour reprendre le terme que vous avez utilisé tout à l'heure.

Pouvez-vous garantir – et cette question-là est précise et n'a pas eu une réponse précise – que l'État belge restera l'actionnaire majoritaire avec 51 % des parts?

Nous avons appris que bpost ne distribuait aucun dividende à ses actionnaires en raison des résultats en demi-teinte de l'an dernier, à cause notamment de la valeur de Radial US, où la tendance de perte de clientèle n'a pas encore été inversée. Même si l'entreprise publique estime que les résultats sont conformes aux attentes, nous ne pouvons que nous interroger sur la stratégie que va poursuivre l'entreprise dans les années à venir.

Madame la ministre, quelle est, selon vous, la stratégie que doit poursuivre bpost dans les années à venir, notamment au regard des participations et singulièrement au regard des participations à l'étranger? Je pense à la filiale aux Etats-Unis ou encore à l'acquisition récente d'une entreprise française de logistique.

Pouvez-vous garantir que les services fournis tous les jours par bpost aux citoyens belges ne vont pas être *de facto* revus et diminués?

Comment comptez-vous défendre les travailleurs en Belgique, dès lors qu'ils s'inquiètent des potentielles réorganisations et d'une stratégie qui diminuerait l'activité en Belgique?

13.03 Minister Vanessa Matz: De resultaten van bpost lagen in de lijn van de verwachtingen. Het is belangrijk om dat te benadrukken. De moeilijkheden in de Verenigde Staten hebben bpost echter gedwongen

13.01 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): Le jubilé du 200^e anniversaire de bpost, qui sera célébré en 2030, devrait être l'occasion de recentrer l'entreprise sur ses missions de base, à savoir la fourniture de services postaux fiables et abordables à tous les citoyens, plutôt que d'injecter des moyens dans des aventures étrangères à haut risque ou d'alimenter le Fonds de défense.

13.02 Dimitri Legasse (PS): Overweegt u een verkoop van overheidsparticipaties in licht van de oprichting van het Defensiefonds? Kunt u garanderen dat de Belgische Staat met 51 % van de aandelen de meerderheidsaandeelhouder zal blijven?

Het bedrijf bpost keert momenteel geen dividend uit aan zijn aandeelhouders, gezien de resultaten van vorig jaar en met name de waarde van Radial US, dat klanten blijft verliezen. Welke strategie moet bpost in de komende jaren volgen, inzonderheid wat buitenlandse participaties betreft? Kunt u garanderen dat de dagelijkse dienstverlening aan de bevolking behouden blijft? Hoe denkt u de werknemers te verdedigen die zich ongerust maken over een mogelijke reorganisatie?

13.03 Vanessa Matz, ministre: Les résultats de bpost ont été conformes aux attentes. Les problèmes

tot een waardevermindering van zijn Amerikaanse dochteronderneming.

Het is belangrijk dat bpost zich concentreert op de succesvolle implementatie van zijn strategie, in het bijzonder op de herpositionering van zijn activiteiten in de Verenigde Staten, maar ook op zijn transformatie in België en de ontwikkeling van zijn activiteiten in Europa, ondersteund door de overname van Staci. De middelen van het bedrijf zullen worden geconcentreerd op investeringen in de ontwikkeling van nieuwe activiteiten in België, zoals B2B, en op de voorzetting van de ontwikkeling in Europa, die al goede resultaten laat zien.

En ce qui concerne vos questions sur l'avenir de l'entreprise et le maintien des services publics, je tiens à rappeler, et c'est valable pour toutes les entreprises postales actives dans l'Union européenne, que ces entreprises sont confrontées à une diminution rapide de volumes de courriers et à un marché de paquets placé sous une très forte concurrence. La direction de l'entreprise et son conseil d'administration ont validé un plan stratégique répondant à cette situation. Il s'agit d'un plan ambitieux. En effet, contrairement à d'autres entreprises postales qui ne se concentrent pas uniquement sur la réduction des coûts et des services historiques, bpost veut soutenir sa transformation au travers d'un développement des services *B2B*, notamment en Belgique, et des services d'e-commerce dans l'Union européenne. Il s'agit d'une stratégie ambitieuse de développement, qui n'est pas seulement une approche de réduction, pour aligner les ressources au volume tout en garantissant une bonne qualité de services et un modèle d'emploi socialement responsable. Cette stratégie n'est pas seulement concentrée sur l'international, mais également sur le développement de nouvelles activités en Belgique, telles que le *B2B*.

Enfin, concernant le Fonds Défense, la cession des parts de bpost n'est pas à l'ordre du jour du gouvernement – je suis désolée de devoir vous répondre cela –, pas plus que pour Proximus à ce stade. Si une telle réflexion devait être engagée, elle serait menée dans une approche équilibrée prenant en compte les impératifs stratégiques, économiques et sociaux – au risque de vous décevoir...

aux États-Unis entraînent une dépréciation de la filiale américaine. bpost se concentre désormais sur le repositionnement de ses activités aux États-Unis, sa transformation en Belgique et sa croissance en Europe. Les moyens seront principalement investis dans le développement de nouvelles activités en Belgique et dans la poursuite de son développement en Europe.

Alle postbedrijven in de EU zien hun postvolumes snel dalen en op de markt van de pakjesbezorging woedt er een hevige concurrentie. Het management en de raad van bestuur van het bedrijf hebben een strategisch plan goedgekeurd om b2b- en e-commercediensten in de EU te ontwikkelen en daarbij een kwaliteitsvolle dienstverlening en sociaal verantwoorde tewerkstelling te garanderen. Het betreft een ambitieuze aanpak, en het is niet alleen een kwestie van kostenreductie en afbouw van de historische dienstverlening.

De verkoop van de aandelen van bpost in het licht van de oprichting van het Defensiefonds staat niet op de agenda, en hetzelfde geldt voor Proximus.

13.04 Dimitri Legasse (PS): Madame la ministre, vous ne me décevez pas car si, à ce stade, vous n'envisagez pas de vendre et si vous ne vendez pas à l'avenir, personnellement, je serais satisfait politiquement et idéologiquement. Il me semble en effet que c'est un service important à maintenir dans le giron public. La réponse que j'ai obtenue est temporaire à ce stade. Nous verrons bien comment elle évoluera. Je vous remercie.

13.04 Dimitri Legasse (PS): Ik ben niet teleurgesteld omdat het belangrijk is dat deze dienst in handen van de overheid blijft. Dit is nog maar een voorlopig antwoord, we zullen zien hoe het verder evolueert.

*Het incident is gesloten.
L'incident est clos.*

14 Vraag van Kurt Ravyts aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheereheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De problemen bij het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium (KIK)" (56003217C)

14 Question de Kurt Ravyts à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les problèmes à l'Institut royal du Patrimoine artistique (IRPA)" (56003217C)

14.01 Kurt Ravyts (VB): Mevrouw de minister, eerst en vooral proficiat met uw aanstelling.

14.01 Kurt Ravyts (VB): À en

Met mijn vraag gaan we even terug naar het wetenschapsbeleid. In tegenstelling tot mijn collega's wil ik geen algemene vraag stellen over de besparingsaankondigingen binnen het wetenschapsbeleid. U hebt trouwens het antwoord gegeven dat we konden verwachten, namelijk dat alles nog in bespreking is.

U bent ook bezig met kennismakingsgesprekken met de verschillende wetenschapsinstellingen, die uiteraard vallen onder de koepel BELSPO, met de tien directeurs.

Een van die instellingen is het KIK, het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium, waar zich, volgens de pers, een aantal problemen zouden voordoen die te maken hebben met de financiële onzekerheden en de impact daarvan op het personeel. Ook het KIK leeft grotendeels van een dotatie van de POD Wetenschapsbeleid. Er zou een gat zijn van enkele honderdduizenden euro's in de begroting, maar er zijn ook wel wat problemen rond het personeel, ondanks een actieplan van de directie, dat er kwam na een eerdere klacht bij de dienst voor bescherming en preventie op het werk van de federale administratie.

Kunt u de inhoud van de berichtgeving bevestigen, die ook gaat over bijvoorbeeld de toepassing van 21 % btw op externe prestaties? Welke oplossingen stelt u voor?

14.02 Minister **Vanessa Matz**: Vorig week vernam ik via de pers het nieuws over de problemen bij het KIK. Ik heb mijn administratie onmiddellijk gevraagd om de zaak in behandeling te nemen. Na de eerste reacties die ik inmiddels heb ontvangen, kan ik u meedelen dat de administratie op de hoogte is van de situatie.

De correcte toepassing van belastingmaatregelen ter ondersteuning van onderzoek, de toepassing van btw op bepaalde intercommunautaire werkzaamheden en boekhoudkundige fouten verklaren waarom het instituut zich momenteel in een complexe situatie bevindt.

Het instituut is ook bezig met de actualisering van zijn missies en activiteiten, wat interne vragen en weerstand oproept. Er worden momenteel gezamenlijke werksessies met personeelsleden georganiseerd om de langetermijnstrategie aan te passen.

Wat de begrotings- en boekhoudkundige situatie van het instituut betreft, de werkzaamheden voor het afsluiten van de rekeningen van 2024 zijn aan de gang, om de realiteit van een eventueel tekort vast te stellen.

Ik kan u verzekeren dat ik deze zaak nauwlettend volg met mijn administratie en dat ik alle nodige maatregelen zal nemen om de situatie zo nodig te corrigeren.

14.03 **Kurt Ravyts** (VB): Mevrouw de minister, ik dank u alvast voor de alertheid die u betuigt naar aanleiding van de problematiek.

Het is inderdaad normaal dat er bij de bepaling van een nieuwe langetermijnstrategie en de actualisering van missies en activiteiten altijd wel wat weerstand en fricties kunnen zijn in dergelijke instellingen.

Natuurlijk – u zult dit niet kunnen ontkennen – leeft op de achtergrond

croire la presse, l'Institut royal fédéral du Patrimoine artistique (IRPA) doit faire face à des problèmes financiers. Il serait confronté à un trou budgétaire de quelques centaines de milliers d'euros. Des problèmes de personnel se poseraient également, malgré un plan d'action de la direction.

Ces informations communiquées par la presse sont-elles exactes? Selon la ministre, quelles sont les solutions envisageables?

14.02 **Vanessa Matz**, ministre: J'ai appris ce problème par la presse, mais mon administration s'est avérée avoir connaissance de la situation. L'IRPA se trouve dans une situation complexe qui est due à l'application de mesures fiscales de soutien à la recherche et de la TVA sur certains travaux intracommunautaires, ainsi qu'à des erreurs comptables.

L'institut se penche également sur la stratégie à long terme, et cette réflexion suscite des questions et des résistances en interne. Des sessions de travail sont organisées avec le personnel.

Les comptes 2024 sont en cours de clôture. Le déficit n'apparaîtra clairement qu'à l'issue de cet exercice. Je suis ce dossier de près.

14.03 **Kurt Ravyts** (VB): Dans ces institutions, il est normal que la stratégie à suivre fasse l'objet de quelques frictions. Toutefois, à l'IRPA, ces dissensions sont probablement renforcées par les incertitudes sur le plan financier et budgétaire. J'espère que vos intentions seront un

een soort dreiging rond de vraag wat er financieel en budgettair zal gebeuren. Ik stel voor dat er in de volgende weken, bij de bespreking van de beleidsnota en uiteraard ook van de begroting, wat meer duidelijkheid wordt gegeven over uw intenties. Dan kunnen we op een rustige manier genuanceerd, zoals ik altijd ben, verder spreken. Dank u wel.

Het incident is gesloten.

L'incident est clos.

Le **président**: Je remercie Mme la ministre pour sa disponibilité. Ik bedank ook de leden voor hun vragen, het commissiesecretariaat, de andere diensten en in het bijzonder ook de tolken.

De openbare commissievergadering wordt gesloten om 12.29 uur.

La réunion publique de commission est levée à 12 h 29.