

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

16 décembre 2022

PROJET DE LOI**contenant le Budget général des dépenses
pour l'année budgétaire 2023****AVIS****sur la section 19 – Régie des Bâtiments****Rapport**fait au nom de la commission
de la Mobilité, des Entreprises publiques et
des Institutions fédérales
par
M. Jan Briers**SOMMAIRE**

Pages

I. Exposé introductif du secrétaire d'État à la Digitalisation, chargé de la Simplification administrative, de la Protection de la vie privée et de la Régie des Bâtiments	3
II. Discussion	8
A. Questions et observations des membres	8
B. Réponses du secrétaire d'État	24
C. Répliques des membres	28
III. Avis	28

*Voir:*Doc 55 **2932/ (2022/2023)**:001: Projet de loi.
002 à 004: Amendements.
005: Rapport.
006: Amendements.
007 à 012: Rapports.
013: Amendements.
014 à 039: Rapports.BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

16 december 2022

WETSONTWERP**houdende de Algemene uitgavenbegroting
voor het begrotingsjaar 2023****ADVIES****over sectie 19 – Regie der Gebouwen****Verslag**namens de commissie
voor Mobiliteit, Overheidsbedrijven en
Federale Instellingen
uitgebracht door
de heer **Jan Briers****INHOUD**

Blz.

I. Inleidende uiteenzetting van de staatssecretaris voor Digitalisering, belast met administratieve vereenvoudiging, Privacy en de Regie der Gebouwen	3
II. Bespreking	8
A. Vragen en opmerkingen van de leden	8
B. Antwoorden van de staatssecretaris	24
C. Replieken van de leden	28
III. Advies	28

*Zie:*Doc 55 **2932/ (2022/2023)**:001: Wetsontwerp.
002 tot 004: Amendementen.
005: Verslag.
006: Amendementen.
007 tot 012: Verslagen.
013: Amendementen.
014 tot 039: Verslagen.

08508

**Composition de la commission à la date de dépôt du rapport/
Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag**
Président/Voorzitter: Jean-Marc Delizée

A. — Titulaires / Vaste leden:

N-VA Frieda Gijbels, Wouter Raskin, Tomas Roggeman
 Ecolo-Groen Kim Buyst, Nicolas Parent, Olivier Vajda
 PS Chanelle Bonaventure, Jean-Marc Delizée, Laurence Zanchetta
 VB Pieter De Spiegeleer, Frank Troosters
 MR Emmanuel Burton, Vincent Scourneau
 cd&v Jef Van den Bergh
 PVDA-PTB Maria Vindevoghel
 Open Vld Marianne Verhaert
 Vooruit Joris Vandenbroucke

B. — Suppléants / Plaatsvervangers:

Michael Freilich, Sigrid Goethals, Yoleen Van Camp, Bert Wollants
 N ., Cécile Cornet, Guillaume Defossé, Eva Platteau
 Malik Ben Achour, André Flahaut, Daniel Senesael, Sophie Thémont
 Steven Creyelman, Nathalie Dewulf, Erik Gilissen
 Christophe Bombled, Florence Reuter
 Jan Briers, Franky Demon
 Gaby Colebunders, Roberto D'Amico
 Jasper Pillen, Tim Vandenput
 Melissa Depraetere, Anja Vanrobaeys

C. — Membre sans voix délibérative / Niet-stemgerechtigd lid:

Les Engagés Josy Arens

N-VA : *Nieuw-Vlaamse Alliantie*
 Ecolo-Groen : *Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen*
 PS : *Parti Socialiste*
 VB : *Vlaams Belang*
 MR : *Mouvement Réformateur*
 cd&v : *Christen-Democratisch en Vlaams*
 PVDA-PTB : *Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique*
 Open Vld : *Open Vlaamse liberalen en democraten*
 Vooruit : *Vooruit*
 Les Engagés : *Les Engagés*
 DéFI : *Démocrate Fédéraliste Indépendant*
 INDEP-ONAFH : *Indépendant - Onafhankelijk*

Abréviations dans la numérotation des publications:

DOC 55 0000/000 Document de la 55^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi
 QRVA Questions et Réponses écrites
 CRIV Version provisoire du Compte Rendu Intégral
 CRABV Compte Rendu Analytique
 CRIV Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
 PLEN Séance plénière
 COM Réunion de commission
 MOT Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Afkorting bij de nummering van de publicaties:

DOC 55 0000/000 Parlementair document van de 55^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
 QRVA Schriftelijke Vragen en Antwoorden
 CRIV Voorlopige versie van het Integraal Verslag
 CRABV Beknopt Verslag
 CRIV Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
 PLEN Plenum
 COM Commissievergadering
 MOT Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)

MESDAMES, MESSIEURS,

Votre commission a examiné la Section 19 – Régie des bâtiments du projet de loi contenant le Budget général des dépenses pour l'année budgétaire 2023 (DOC 55 2932/001), y compris sa justification (DOC 55 2933/012) et la note de politique générale (DOC 55 2934/010) du secrétaire d'État à la Digitalisation, chargé de la Simplification administrative, de la Protection de la vie privée et de la Régie des Bâtiments, ainsi que les commentaires et observations de la Cour des comptes (DOC 55 2931/002), au cours de sa réunion du 29 novembre 2022.

I. — EXPOSÉ INTRODUCTIF DU SECRÉTAIRE D'ÉTAT À LA DIGITALISATION, CHARGÉ DE LA SIMPLIFICATION ADMINISTRATIVE, DE LA PROTECTION DE LA VIE PRIVÉE ET DE LA RÉGIE DES BÂTIMENTS

La stratégie de la Régie s'inscrit dans le cadre de l'Accord de gouvernement, et oriente son action sur la base des 4 axes méthodologiques déjà présentés dans l'Exposé d'orientation politique, à savoir:

1. un renforcement de la confiance des différents clients et stakeholders de la Régie;
2. une recherche de sobriété dans la conception et dans l'exécution des différents projets menés par la Régie;
3. une décarbonation progressive et transversale du parc immobilier;
4. une attention particulière aux bâtiments symboliques du patrimoine de l'État.

L'intention est de déployer d'avantage de rigueur dans la gestion de la Régie.

Une rigueur de gestion via une planification des projets à long terme

Le contexte exceptionnel actuel de crise énergétique et de coûts de production élevés (main d'œuvre et matières premières) nous amène à faire évoluer le plan pluriannuel d'investissement.

En effet, les coûts de construction peuvent augmenter entre 10 et 20 % du prix initial. Ce qui contraint à se réinterroger sur la planification de nos investissements. Dès lors, l'attention sera portée sur les projets urgents

DAMES EN HEREN,

Uw commissie heeft haar vergadering van 29 november 2022 gewijd aan de bespreking van sectie 19 – Regie der Gebouwen van het wetsontwerp houdende de Algemene uitgavenbegroting voor het begrotingsjaar 2023 (DOC 55 2932/001), alsook van de desbetreffende verantwoording (DOC 55 2933/012) en beleidsnota (DOC 55 2934/010) van de staatssecretaris voor Digitalisering, belast met Administratieve Vereenvoudiging, Privacy en de Regie der Gebouwen, met inbegrip van het commentaar en de opmerkingen van het Rekenhof (DOC 55 2931/002).

I. — INLEIDENDE UITEENZETTING VAN DE STAATSSECRETARIS VOOR DIGITALISERING, BELAST MET ADMINISTRATIEVE VEREENVOUDIGING, PRIVACY EN DE REGIE DER GEBOUWEN

De strategie van de Regie is geënt op het regeerakkoord, met een actieplan dat is opgebouwd rond de vier, reeds in de beleidsverklaring opgenomen methodologische assen:

1. een versterking van het vertrouwen van de verschillende klanten en stakeholders van de Regie;
2. een zoektocht naar soberheid in het ontwerp en in de uitvoering van de verschillende projecten die door de Regie worden geleid;
3. het geleidelijk en transversaal koolstofvrij maken van het vastgoedpark;
4. bijzondere aandacht voor de symbolische gebouwen binnen het patrimonium van de Staat.

Het is de bedoeling dat de Regie een strakker beheer voert.

Een strak beheer via een langetermijnplanning van de projecten

In de huidige, uitzonderlijke context van de energiecrisis die hoge productiekosten (arbeidskrachten en grondstoffen) met zich brengt, dient het meerjareninvesteringsplan mee te evolueren met dat nieuwe gegeven.

De bouwkosten kunnen immers 10 % tot 20 % hoger liggen dan de initieel vooropgestelde prijs, waardoor de planning van de investeringen noodgedwongen opnieuw moet worden bekeken. De aandacht van de staatssecretaris

et qui permettent de rendre les bâtiments efficaces sur le plan énergétique afin de réduire notre consommation.

Une attention particulière pour l'amélioration du fonctionnement de la Régie

Le secrétaire d'État a pu constater que plusieurs points au niveau du fonctionnement de la Régie demandaient une attention particulière. Avec le comité de direction et les équipes, des solutions efficaces sont mises en place notamment, avec:

L'*Integrated Workplace Management System* (IWMS/Planon) et le nouveau logiciel comptable (FaaS) sont des projets ambitieux qui accélèrent le processus d'engagement.

L'implémentation de ces outils prend du temps. En effet, les processus ne sont pas encore bien connus par les utilisateurs, raison pour laquelle de nouvelles formations seront organisées afin d'accompagner les collaborateurs dans une utilisation optimale de ces nouveaux outils.

Par ailleurs, l'intégration de FaaS et de l'IWMS a révélé des lacunes dans certains processus qui sont remis en ordre avec l'implémentation de ces outils.

En outre, un audit indépendant du paramétrage de FaaS sera prochainement lancé pour identifier et résoudre les derniers problèmes dans l'implémentation du logiciel.

Un nouvel organigramme sera instauré en 2023. Il permettra de renforcer le management de la Régie des Bâtiment.

Il s'agit d'une avancée majeure dans l'organisation de la Régie, cela fait, en effet, plus de 10 ans que le Comité de direction n'est plus au complet.

Le nouvel organigramme sera axé sur:

— une meilleure organisation et structure des activités (front et back office);

— clarification du parcours des projets au sein de la Régie.

Les désignations auront lieu en 2023.

zal dan ook gaan naar de dringende projecten die erop gericht zijn de gebouwen energie-efficiënter te maken, teneinde het energieverbruik verminderen.

Er zal bijzondere aandacht gaan naar de verbetering van de werking van de Regie

De staatssecretaris heeft kunnen vaststellen dat verscheidene aspecten van de werking van de Regie bijzondere aandacht vragen. Samen met het directiecomité en de teams worden doeltreffende oplossingen aangebracht, in de vorm van:

Het *Integrated Workplace Management System* (IWMS/Planon) en de nieuwe boekhoudingssoftware (FaaS) zijn ambitieuze projecten die het vastleggingsproces versnellen.

De implementering van die instrumenten vraagt echter tijd. De gebruikers zijn immers nog niet goed met de processen vertrouwd. Er zullen dan ook nieuwe opleidingen worden georganiseerd om de medewerkers te begeleiden naar een optimaal gebruik van die nieuwe instrumenten.

Voorts heeft het invoeren van FaaS en IWMS hiaten in bepaalde processen blootgelegd die met de implementering van die instrumenten zullen worden weggewerkt.

Bovendien zal er binnenkort een onafhankelijke audit van de FaaS-settings plaatsvinden, teneinde de laatste problemen bij de implementering van de software op te sporen en te verhelpen.

Een nieuw organogram zal in 2023 worden ingevoerd. Daardoor zal het management van de Regie der Gebouwen worden versterkt.

Het gaat om een belangrijke doorbraak in de organisatie van de Regie. Het directiecomité van de Regie werkt immers al meer dan tien jaar met een onvolledige bezetting.

Het nieuwe organogram zal zijn toespitst op:

— een betere organisatie en structurering van de activiteiten (front- en backoffice);

— een verduidelijking van de trajecten die de projecten binnen de Regie afleggen.

De benoemingen zullen in 2023 plaatsvinden.

Les nombreux recrutements ne permettent pas encore de compenser les départs à la retraite mais permettent d'élever le niveau de qualification.

Force est de constater que bon nombres postes vacants sont des emplois en pénurie (HVAC, Électricité, ...).

Le nouveau manuel Relations clients permettra d'identifier plus clairement les responsabilités partagées entre les services occupants et la Régie dans le cadre de la gestion de chaque bâtiment.

Il est possible de constater en effet que de nombreux problèmes d'infrastructure dus à un manque d'entretien sont le résultat d'une confusion des responsabilités entre la régie et les services occupants.

À titre d'illustration, l'entretien préventif annuel des gouttières qui faisait régulièrement défaut et relevait jusqu'à présent de la responsabilité de l'occupant sera repris par la Régie afin de réduire des interventions plus conséquente sur les toitures. À l'inverse d'autres travaux d'entretien seront mis à charge des occupants comme par exemple.

Enfin, la Chambre a demandé à la Cour des comptes de réaliser un audit et une évaluation globale de tous les projets DBFM de la Régie des Bâtiments en cours. Une initiative prévue dans l'accord de gouvernement.

L'audit est en cours.

Le secrétaire d'État rappelle le planning prévu dans de la résolution du 20 juillet 2022:

— La Cour publiera son rapport d'audit avant le mois de juin 2023, après quoi il sera examiné à la Chambre des représentants.

— Le gouvernement étudiera les résultats du contrôle de la Cour des comptes et en tiendra compte dans ses futures décisions. Il sera également chargé de publier un plan d'action trois mois après la publication des résultats répondant aux recommandations formulées.

Cet audit est nécessaire et permet d'évaluer une procédure régulièrement utilisée sur de grands chantiers et pour des montants importants. Néanmoins, cet audit en cours ne doit pas bloquer des projets déjà largement initiés au risque de les plonger dans une situation inextricable, par exemple, notre système pénitentiaire au regard des conditions d'équipement, de salubrité et de surpopulation.

De vele aanwervingen volstaan nog niet om de groot-schalige pensioneringen op te vangen, maar zorgen wel voor een verhoging van het algemene opleidingsniveau.

Het is een feit dat veel vacante functies knelpuntbeproeppen betreffen (HVAC, elektriciteit, enzovoort).

De nieuwe handleiding "Klantenrelaties", verduidelijkt de afbakening van de verantwoordelijkheden inzake het beheer van elk gebouw (de diensten die het gebouw betrekken, dan wel de Regie).

Veel infrastructuurproblemen wegens een gebrek aan onderhoud zijn immers het gevolg van verwarring over wie verantwoordelijk is: de regie of de diensten die het gebouw betrekken.

Het jaarlijkse preventieve onderhoud van de dakgoten, dat vaak niet gebeurde en waarvoor de inwonende dienst tot nog toe verantwoordelijk was, zal bijvoorbeeld door de Regie worden uitgevoerd, teneinde grotere dakwerken te voorkomen. Omgekeerd zullen andere onderhoudswerken ten laste van de inwonende dienst vallen.

Tot slot heeft de Kamer aan het Rekenhof een audit en omvattende evaluatie van alle lopende DBFM-projecten van de Regie der Gebouwen gevraagd, zoals vermeld in het regeerakkoord.

Die audit loopt momenteel.

De staatssecretaris brengt de in de resolutie van 20 juli 2022 opgenomen planning in herinnering:

— Het Rekenhof zal zijn auditverslag vóór juni 2023 bekendmaken, waarna het in de Kamer van volksvertegenwoordigers zal worden onderzocht.

— De regering zal de resultaten van de door het Rekenhof gevoerde controle bestuderen en er rekening mee houden bij haar toekomstige beslissingen. Zij zal drie maanden na de bekendmaking van de resultaten een actieplan publiceren waarin zij ingaat op de geformuleerde aanbevelingen.

Die audit is nodig en zal het mogelijk maken een procedure te evalueren die geregeld wordt aangewend op grote werven en voor omvangrijke bedragen. Niettemin mag de lopende audit niet leiden tot een blokkering van de projecten die al in grote mate zijn opgestart, want dat zou onoplosbare situaties creëren, bijvoorbeeld in verband met de infrastructuur, de leefbaarheid en de overbevolking van de gevangenissen.

Une telle démarche serait à mon avis irresponsable et provoquerait des retards énormes sur des chantiers qui sont parfois déjà très en retard.

Une gestion patrimoniale rationalisée

Dans le contexte (post-) COVID-19, notamment, la rationalisation du parc immobilier géré par la Régie passe par une réorganisation qui tienne compte des changements dans nos habitudes et nos besoins.

À cet égard:

1. l'implémentation de la nouvelle norme d'occupation validée par le Conseil des ministres en juillet 2022. Par rapport à la précédente norme cela représente une rationalisation d'environ 20 % de la surface primaire;

2. une standardisation des espaces de travail en application du concept NWoW *New ways of working* et la mise en place d'espaces partagés entre administrations;

3. la création d'espaces de soutien au télétravail en application du concept NPoW *New places of working*.

Décarbonation

Collectivement, la Régie doit faire un effort pour réduire notre consommation, "L'énergie la moins chère est celle que l'on ne consomme pas". Le gouvernement fédéral doit montrer l'exemple il s'est notamment fixé comme objectif de réduire entre le 1^{er} octobre 2022 et le 31 mars 2023 la consommation de 15 % par rapport à la consommation moyenne au cours des cinq dernières années. La Belgique s'est engagée à rendre les bâtiments publics neutres en carbone à l'horizon 2040 tenant compte de l'objectif intermédiaire de 55 % de bâtiments publics neutres en carbone en 2030.

Dans les conditions actuelles, il faut accélérer les projets pour réduire notre empreinte carbone. Comment? Les actions de la Régie sont multiples:

— rationalisation du portefeuille immobilier: abandon de 1.000.000 de m² de surfaces pour 2028;

— rénovation continue de son parc immobilier, améliorant la prestation énergétique des bâtiments et des installations techniques;

— opération d'installation de panneaux photovoltaïques sur les surfaces les plus adéquates;

Zulks zou volgens de staatssecretaris onverantwoord zijn en gigantische vertragingen veroorzaken op werven die soms nu al kampen met veel achterstand.

Een gerationaliseerd patrimoniumbeheer

De rationalisering van het door de Regie beheerde vastgoedpark geschiedt via een reorganisatie die rekening houdt met de verandering van de gewoonten en behoeften ingevolge onder meer de COVID-19-crisis en de nasleep ervan.

Ter zake kan het volgende worden opgemerkt:

1. in juli 2022 heeft de Ministerraad nieuwe bezettingsnormen goedgekeurd; die worden toegepast. In vergelijking met de vorige norm wordt ongeveer 20 % bespaard op de primaire oppervlakte;

2. de werkplekken worden gestandaardiseerd, met toepassing van het NWoW-concept (*new ways of working*); voorts zullen verschillende diensten dezelfde ruimtes delen;

3. met toepassing van het NPoW-concept (*new places of working*) worden ruimtes ter ondersteuning van telewerk gecreëerd.

Koolstofvrijmaking

De Regie moet bijdragen tot de collectieve inspanning om het verbruik terug te dringen, want de goedkoopste energie is die welke we niet verbruiken. De federale regering moet het voorbeeld geven en streeft er in het bijzonder naar om tussen 1 oktober 2022 en 31 maart 2023 het verbruik te doen dalen met 15 % vergeleken met het gemiddelde verbruik tijdens de jongste vijf jaar. België heeft toegezegd om de overheidsgebouwen tegen 2040 koolstofneutraal te maken en tegen 2030 als tussenstap ervoor te zorgen dat 55 % van die gebouwen koolstofneutraal zijn.

De huidige omstandigheden nopen ertoe de projecten ter vermindering van onze koolstofvoetafdruk te versnellen. Daartoe zal de Regie meerdere acties ondernemen:

— rationalisering van de vastgoedportefeuille: een oppervlakte van 1.000.000 m² zal tegen 2028 worden afgestoten;

— permanente renovatie van het vastgoedpark met het oog op een betere energieprestatie van de gebouwen en de technische installaties;

— plaatsing van zonnepanelen op de meest aangepaste plaatsen;

— opérations de relighting visant à la réduction de l'impact de l'éclairage sur la consommation d'électricité;

— la végétalisation des bâtiments pour lutter contre les phénomènes d'îlots de chaleur urbains et, de surcroît, pour soutenir la biodiversité;

— installation de bornes de recharge, à savoir 1 borne de recharge pour 5 places de stationnement lorsque cela est techniquement possible.

Par ailleurs, en terme de mobilité: d'une part, la Régie poursuivra l'exécution des actions qui lui incombent dans le cadre du plan vélo BeCyclist, et d'autre part elle soutiendra de l'ambition du gouvernement de verduriser le parc automobile fédéral. Les standards en matière d'infrastructure vélo seront présentés lors du premier trimestre 2023.

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Une attention toute particulière est portée, dans le cadre de l'exécution des projets de la Régie, à une meilleure accessibilité des bâtiments aux personnes en situation de handicap.

Il faut établir un plan d'action visant à mettre en place les aménagements requis pour garantir progressivement une accessibilité suffisante des bâtiments gérés par la Régie aux personnes en situation de handicap.

La Régie des Bâtiments poursuit et achève actuellement la mise au point d'un formulaire électronique de diagnostic de l'accessibilité des bâtiments situés en région bruxelloise.

Suivront en 2023 la mise au point des formulaires équivalents pour les bâtiments situés en régions wallonne et flamande.

Le travail de diagnostic au moyen de ce formulaire sera ensuite confié à des associations spécialisées via un marché de service.

Les différentes antennes de la DG Personnes handicapées du SPF Sécurité sociale vont être adaptées en priorité, en collaboration étroite avec le SPF et en suivant les recommandations émises par 2 associations spécialisées.

— Les projets prioritaires devraient être adaptés pour fin 2023.

— Les autres seront mis en œuvre ensuite.

— nieuw verlichtingsontwerp, met als doel de verlichting minder op het elektriciteitsverbruik te doen wegen;

— beplanting van de gebouwen om hitte-eilanden in de stad te voorkomen en daarenboven de biodiversiteit te bevorderen;

— installatie van laadpalen, meer bepaald één laadpaal per vijf parkeerplaatsen, wanneer dat technisch mogelijk is.

Op mobiliteitsvlak zal de Regie de haar via het BeCyclist-plan toebedeelde opdrachten blijven uitvoeren. Voorts zal zij de ambitie van de regering helpen te verwezenlijken om het federale wagenpark te vergroenen. De normen voor fietsinfrastructuur zullen in het eerste kwartaal van 2023 worden voorgesteld.

Toegankelijkheid voor personen met een handicap

Bij de uitvoering van de projecten van de Regie wordt bijzondere aandacht besteed aan een betere toegankelijkheid van de gebouwen voor personen met een handicap.

Daartoe moet een actieplan worden opgesteld, met als doel de vereiste aanpassingswerken uit te voeren, opdat de door de Regie beheerde gebouwen geleidelijk afdoende toegankelijk zouden worden voor gehandicapten.

De Regie der Gebouwen legt momenteel de laatste hand aan een elektronisch formulier voor toegankelijkheidsdiagnose van de gebouwen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

In 2023 zullen gelijkaardige formulieren worden aangemaakt voor de gebouwen in Wallonië en Vlaanderen.

De diagnose aan de hand van dat formulier zal vervolgens via een dienstenovereenkomst worden toevertrouwd aan gespecialiseerde verenigingen.

De diverse kantoren van de Directie-generaal Personen met een handicap van de FOD Sociale Zekerheid zullen prioritair worden aangepast, in nauwe samenwerking met die overheidsdienst en op basis van de aanbevelingen van twee gespecialiseerde verenigingen.

— De prioritair aanpassingswerken zouden tegen eind 2023 moeten zijn aangepast;

— de andere volgen nadien.

Projets

Dans le cadre de la présidence belge EU 2024, la Régie remet en état les bâtiments qui hébergeront les événements comme le Palais d'Egmont et le Résidence Palace.

Dans le cadre du bicentenaire, le site du cinquante-naire, le Palais Royal et le Palais de justice de Bruxelles seront rénovés.

Les investissements permettant de rendre les bâtiments de l'État fédéral efficaces sur le plan énergétique seront favorisés.

D'autres chantiers se poursuivront: la prison de Merksplas, d'Ypres, de Jamioulx et de Nivelles, le site de De Witte de Halen et de Geruzet, Vottem, les palais de justice d'Anvers, le hangar pour le stockage des pièces à conviction à Herentals et le palais des princes évêques à Liège.

Conclusion

La Régie des Bâtiments est une institution complexe qui fournit un travail remarquable à ses clients. Il reste encore du travail afin de réconcilier les ambitions qu'elle développe et les moyens dont elle dispose pour les réaliser.

Mais ce travail est en cours:

- meilleure planification;
- meilleure méthode de travail;
- meilleurs outils de travail;
- recrutement de nouveaux collaborateurs.

II. — DISCUSSION

A. Questions et observations des membres

M. Tomas Roggeman (N-VA) note que la Régie des Bâtiments doit effectuer ses tâches dans un cadre budgétaire très strict. Le secrétaire d'État avait avoué disposer de moins de moyens qu'espéré. Sur les 3 milliards d'euros, étalés sur 10 ans, initialement

Projecten

Met het oog op het Belgische voorzitterschap van de EU in 2024 zal de Regie de gebouwen oprissen waar evenementen zullen plaatsgrijpen, zoals het Egmontpaleis en het Résidence Palace.

Met het oog op de viering van het tweehonderdjarig bestaan van België zullen het Jubelpark, het Koninklijk Paleis en het Paleis van Justitie van Brussel worden gerenoveerd.

Er zal bij uitstek worden geïnvesteerd in werken om federale overheidsgebouwen energie-efficiënt te maken.

De werkzaamheden op andere werven worden voortgezet. De staatssecretaris vermeldt de gevangenis van Merksplas, Ieper, Jamioulx en Nijvel, de voormalige kazernes 'Luitenant-generaal Baron de Witte de Haelen' en "Majoor Geruzet", het politiegebouw in Vottem, het gerechtshof van Antwerpen, de loods voor opslag van bewijsstukken in Herentals en het prins-bisschoppelijk paleis in Luik.

Conclusie

De Regie der Gebouwen is een complexe organisatie die bewonderenswaardig werk ten bate van haar klanten levert. Er is nog werk voor de boeg om haar streefdoelen in overeenstemming te brengen met de middelen waarover zij beschikt om die te verwezenlijken.

Meer bepaald wordt echter vooruitgang geboekt op de volgende vlakken:

- een betere planning;
- een betere werkmethode;
- betere werkinstrumenten;
- indienstneming van nieuwe medewerkers.

II. — BESPREKING

A. Vragen en opmerkingen van de leden

De heer Tomas Roggeman (N-VA) stelt vast dat de Regie der Gebouwen haar taken in een heel strikte budgettaire context moet verrichten. De staatssecretaris geeft toe te beschikken over minder middelen dan gehoopt. In plaats van de aanvankelijk gevraagde 3 miljard euro

demandés, le secrétaire d'État n'avait obtenu que la somme de 120 millions d'euros pendant 3 ans.

L'augmentation du prix des matériaux, l'inflation et d'autres facteurs comme la hausse des charges salariales creusent l'écart entre les moyens prévus et les besoins réels. L'intervenant relève cependant également un souci dans le planning et la gestion du secrétaire d'État. Il est usuel de fixer un cadre budgétaire et ensuite seulement planifier les réalisations. L'intervenant se demande comment le secrétaire d'État compte compenser ce fossé. Outre la réduction de surfaces, des projets d'investissements seront-ils annulés? Certains projets seront-ils remis à plus tard?

L'intervenant observe qu'une diminution du nombre de projets implique une diminution des ressources en personnel. Or, force est de constater que le secrétaire d'État a insisté sur le remplacement du personnel partant à la pension et la difficulté d'embauche. Il y voit une incohérence. Comment le secrétaire d'État voit-il l'évolution de la quantité de personnel? Peut-on s'attendre ou non à une diminution réelle en équivalents temps plein? Quel sera l'impact sur la masse salariale après inflation? Une hausse des coûts de personnel est-elle envisagée vu la qualification plus importante du personnel?

L'intervenant revient sur l'étendue des listings et inventaires réalisés ou en cours de réalisation ces dernières années. Accorder tant de temps à ces listes reportent les investissements nécessaires. Est-ce un moyen de gagner du temps tout en faisant semblant d'être occupé?

Vu les dépenses énergétiques de bâtiments tels que la Tour de finances ou le Palais de Justice, les investissements prioritaires et le *quick wins* semblent cependant évidents.

L'intervenant se demande également comment la Régie des Bâtiments s'inscrit dans les plans ayant trait aux objectifs de décarbonation du gouvernement fédéral.

Toujours au sujet du budget, M. Roggeman demande plus de détails concernant le report d'une partie du budget à la législature suivante. Est-ce le résultat du gel de la tranche de subvention résultant de la réforme des pensions annoncé par la commission européenne? Ce report est-il dû aux Inventaires en cours?

De nombreuses critiques voient le jour concernant les contrats d'investissement en collaboration avec

gespreid over 10 jaar heeft de staatssecretaris slecht 120 miljoen euro gedurende 3 jaar verkregen.

De stijging van de materiaalprijzen, de inflatie en andere factoren zoals de stijging van de loonkosten diepen de kloof tussen de geplande middelen en de reële noden verder uit. De spreker heeft echter ook een aandachtspunt met betrekking tot de planning en het beheer van de staatssecretaris. Het is gebruikelijk eerst een begrotingskader vast te stellen en pas dan de realisaties te plannen. De spreker vraagt zich af hoe de staatssecretaris die kloof denkt te overbruggen. Naast de oppervlaktevermindering rijst de vraag of er investeringsprojecten geannuleerd zullen worden. Zullen bepaalde projecten worden uitgesteld?

De spreker merkt op dat een vermindering van het aantal projecten een vermindering van de personele middelen impliceert. De staatssecretaris heeft echter nadrukkelijk gewezen op de vervanging van personeel dat met pensioen gaat en op de moeilijkheid om personeel aan te werven. Dat is volgens de spreker niet consequent. Hoe ziet de staatssecretaris de evolutie van het personeelsbestand? Zal het aantal voltijds werkende equivalenten al dan niet echt dalen? Wat zal het effect op de loonsom na inflatie zijn? Wordt rekening gehouden met stijgende personeelskosten, gelet op de hogere kwalificatie van het personeel?

De spreker haakt in op de omvang van de lijsten en inventarissen die de jongste jaren gerealiseerd zijn of thans gerealiseerd worden. Zoveel tijd aan die lijsten besteden leidt tot uitstel van de noodzakelijke investeringen. Is dat een manier om tijd te winnen maar toch de indruk te wekken druk doende te zijn?

Gezien de energiekosten van gebouwen als de Financietoren of het Paleis van Justitie lijken de prioritairere investeringen en de *quick wins* voor de hand te liggen.

De spreker vraagt zich ook af welke plaats de Regie der Gebouwen inneemt in de plannen waarmee de federale regering haar doelstellingen inzake koolstofneutraliteit wil verwezenlijken.

Nog steeds met betrekking tot de begroting vraagt de heer Roggeman om nadere uitleg over de overheveling van een deel van het budget naar de volgende regeerperiode. Is dat het gevolg van de bevrozing van de subsidieschijf die voortvloeit uit de door de Europese Commissie in uitzicht gestelde pensioenhervorming? Heeft die overheveling te maken met de lopende inventarissen?

De investeringsovereenkomsten met privéondernemingen lokken veel kritiek uit. Hoe denkt de staatssecretaris

des entreprises privées. Comment le secrétaire d'État compte-t-il garder le contrôle sur ces contrats? Ces contrats seront-ils consultables publiquement?

Le secrétaire d'État a annoncé la mise en place d'une *task force* dédiée aux bornes de recharge. Ces bornes seront-elles gérées par une seule partie sur tout le territoire belge, ou la gestion sera-t-elle assurée par plusieurs acteurs? Les contrats avec ces entreprises seront-ils consultables par le public?

M. Roggeman note que le secrétaire d'État a mentionné la réorganisation interne de la Régie des Bâtiments. Des auditions ont mené à une série de recommandations dans le passé. Qu'en est-il de l'implémentation de ces recommandations? Pourquoi tant de temps s'est-il écoulé entre les recommandations et les premières actions concrètes?

Concernant le nouveau système informatique, *Integrated workspace management system*, l'intervenant se demande où en est le projet. Quand le projet sera-t-il achevé?

L'intervenant relève également que la clôture de l'ancien système de gestion est prévue pour 2023. Peut-on s'attendre à ce que les divers inventaires soient conclus avant le remplacement du système de gestion?

M. Roggeman rappelle ensuite les lacunes du programme comptable FaaS. Doit-on s'attendre à de nouveaux problèmes de facturation et des soucis au niveau des comptes annuels, comme par le passé? L'intervenant applaudit dans la foulée le renforcement des contrôles sur les normes comptables et la nomination d'un réviseur d'entreprise. Quelle est la durée de sa mission?

Quant à la responsabilisation des départements et la réorganisation de la gestion des infrastructures, l'intervenant se demande pourquoi cette réorganisation n'a pas pu avoir lieu plus tôt. L'intervenant se demande également ce que le secrétaire d'État considère comme "moyen terme" dans le cadre de la nouvelle gestion communes des aspects de facilités.

Concernant les nouvelles normes d'occupation annoncées. Le plan est-il réaliste et qu'apportera-t-il concrètement?

Dans le cadre des *new places of working*, le secrétaire d'État a indiqué qu'il n'existait pas de besoins en termes de nouveaux bureaux. Si cette situation venait à changer, quelle serait la piste envisagée? Procèderait-on à l'achat ou à la location de nouveaux espaces?

die overeenkomsten meester te blijven? Zullen die overeenkomsten publiek raadpleegbaar zijn?

De staatssecretaris heeft de oprichting van een task-force "laadpalen" in uitzicht gesteld. Zullen die laadpalen worden beheerd door één speler voor heel België of door meerdere spelers? Zullen de overeenkomsten met die bedrijven openbaar geraadpleegd kunnen worden?

De heer Roggeman noteert dat de staatssecretaris verwijst naar de interne reorganisatie van de Regie der Gebouwen. Eerdere hoorzittingen hebben geleid tot een reeks aanbevelingen. In hoeverre zijn die uitgerold? Waarom is zoveel tijd verstreken tussen de aanbevelingen en de eerste concrete maatregelen?

Aangaande het nieuwe informaticasysteem – het *Integrated Workplace Management System* – vraagt de spreker zich af in welk stadium het project zich bevindt. Wanneer zal het klaar zijn?

De spreker merkt voorts op dat het vroegere beheersysteem in 2023 zou worden afgesloten. Mag worden verwacht dat de verschillende inventarissen afgerond zullen zijn voordat het beheersysteem vervangen wordt?

De heer Roggeman gaat vervolgens in op de manco's van de FaaS-boekhoudsoftware. Zullen zoals in het verleden opnieuw facturatieproblemen en toestanden met jaarrekeningen opduiken? De spreker is daarentegen ingenomen met de versterking van de controles op de boekhoudnormen en met de benoeming van een bedrijfsrevisor. Hoelang zal zijn opdracht lopen?

Met betrekking tot de responsabilisering van de departementen en de reorganisatie van het infrastructuurbeheer vraagt de spreker zich af waarom die reorganisatie er niet eerder gekomen is. Ook wenst hij te vernemen wat de staatssecretaris als "middellange termijn" beschouwt in het raam van het nieuwe gemeenschappelijk beheer van de facilitaire aspecten.

Aangaande de nieuwe bezettingsnormen rijst de vraag of het plan realistisch is en wat het concreet zal opleveren.

In het kader van de *new places of working* heeft de staatssecretaris aangegeven dat er geen noden waren inzake nieuwe kantoren. Mocht in die situatie verandering komen, welk spoor zou dan worden overwogen? Zal dan nieuwe kantooruimte worden aangekocht of gehuurd?

Trois conseillers en accessibilité ont été nommés. Quelles actions concrètes et résultats furent réalisés depuis leur nomination?

La direction des Musées royaux d'Art et d'Histoire, l'exploitant du Pavillon chinois, de la Tour japonaise et de la Porte de Hal, a indiqué vouloir vendre les trois sites. Qu'en est-il de ces dossiers? La rénovation des sites a-t-elle été lancée? Le secrétaire d'État est-il entré en concertation avec la Région bruxelloise et son collègue, le secrétaire d'État à la politique scientifique?

La sécurité du patrimoine n'est que très peu abordée dans la note de politique générale. Or, un plan pluriannuel d'investissements avait été réalisé. De plus, dans le passé, le secrétaire d'État avait indiqué qu'en cas de situation critique, les bâtiments ne seraient plus utilisés. L'exemple du bâtiment de la police fédérale à Liège montre le contraire. Chaque jour les occupants remarquent et signalent des problèmes dans les bâtiments occupés. La Régie des Bâtiments n'effectue-t-elle donc pas d'interventions proactives pour résoudre les situations critiques? Qu'en est-il d'inspections proactives?

Enfin, l'intervenant clôt son propos avec le dossier de l'ancienne prison de Termonde. Avec la mise en service de la nouvelle prison en fin d'année, l'ancienne prison sera bientôt inoccupée. Cette réalité était déjà connue de tous depuis près de 10 ans. Or un éventuel plan de réaffectation se fait attendre. Quels sont les plans pour l'avenir de ce grand bâtiment protégé?

M. Olivier Vajda (Ecolo-Groen) rappelle au secrétaire d'État les quatre axes importants de l'accord de gouvernement déterminant la portée de sa mission concernant la Régie des Bâtiments: simplicité, décarbonation, une attention pour les bâtiments ayant une valeur symbolique et une gestion plus stricte de la Régie.

S'agissant de la gestion de la Régie des Bâtiments, plusieurs instruments ont été mis en place, dont un meilleur logiciel de comptabilité, FaaS, qui a toutefois connu un faux départ l'année dernière. Le secrétaire d'État a pu rassurer quelque peu l'intervenant à ce sujet. En outre, la Cour des comptes a également indiqué qu'une fois qu'il sera pleinement opérationnel, ce logiciel apportera une réelle plus-value à la Régie et la majorité des critiques disparaîtront. Une étude a été réalisée sur la manière dont ce logiciel peut être instauré efficacement. Où en est-on avec l'évaluation et la résolution des problèmes de fonctionnement de ce logiciel pour les comptes de 2022 et le budget 2023?

En matière d'énergie, la note du secrétaire d'État reste relativement vague sur la manière dont les moyens

Er zijn drie toegankelijkheidsadviseurs aangesteld. Welke concrete acties en resultaten zijn sinds hun benoeming gerealiseerd?

De directie van de Koninklijke Musea voor Kunst en Geschiedenis, de exploitant van het Chinees Paviljoen, de Japanse Toren en de Hallepoort, heeft aangegeven die drie locaties te willen verkopen. Waar staan die dossiers nu? Werd de renovatie van de sites aangevat? Is de staatssecretaris in overleg gegaan met het Brussels Gewest en met zijn collega van Wetenschapsbeleid?

De veiligheid van het patrimonium komt amper aan bod in de beleidsnota. Toch was er een meerjareninvesteringsplan uitgevoerd. Bovendien had de staatssecretaris in het verleden al aangegeven dat de gebouwen, mocht de situatie kritiek worden, niet langer gebruikt zouden worden. Het voorbeeld van het gebouw van de federale politie in Luik bewijst het tegendeel. De gebruikers van de gebouwen stellen dag na dag problemen vast en signaleren ze. Treedt de Regie der Gebouwen dan niet proactief op om kritieke situaties aan te pakken? En hoe zit het met proactieve inspecties?

Ter afronding van zijn betoog gaat de spreker in op de voormalige gevangenis van Dendermonde. Met de opening van de nieuwe gevangenis eind 2022 zal de oude gevangenis binnenkort leegstaan. Iedereen weet dat al bijna 10 jaar. Op een eventueel herbestemmingsplan is het echter nog altijd wachten. Wat zijn de toekomstplannen voor dat groot beschermd gebouw?

De heer Olivier Vajda (Ecolo-Groen) herinnert de staatssecretaris aan de vier belangrijke hoofdlijnen uit het regeerakkoord die de reikwijdte van zijn taak inzake de Regie der Gebouwen bepalen: eenvoud, het koolstofvrij maken, aandacht voor gebouwen met een symbolische waarde en een strakker beheer van de Regie.

Inzake het beheer van de Regie der Gebouwen werden verscheidene instrumenten ingevoerd, waaronder een betere boekhoudingssoftware, genaamd FaaS, die vorig jaar evenwel een valse start heeft gekend. De staatssecretaris heeft de spreker daarover enigszins kunnen geruststellen. Voorts kwam ook vanuit het Rekenhof de boodschap dat deze software, zodra operationeel, een echte meerwaarde voor de Regie zal zijn en het merendeel van de kritiek zal doen wegvallen. Er werd een studie uitgevoerd over de manier waarop deze software op een efficiëntere manier kan worden ingevoerd. Hoever staat het met de evaluatie en het oplossen van de problemen met de werking van deze software voor de rekeningen van 2022 en de begroting 2023?

Inzake energie blijft de nota van de staatssecretaris vrij vaag over de manier waarop de middelen worden

seront investis et sur la manière dont les mesures prévues permettront d'atteindre les objectifs, comme celui d'un patrimoine climatiquement neutre. Les objectifs sont donc clairs, mais les informations sur les moyens pour les atteindre sont assez vagues.

Il est prévu que le plan pluriannuel d'investissements sera actualisé et soumis au Conseil des ministres chaque année. La planification des projets doit tendre vers la neutralité carbone sur la base des moyens mis à la disposition de la Régie des bâtiments. Le membre se félicite du lien explicitement établi avec la neutralité carbone, afin que les moyens soient utilisés le plus efficacement possible. Comment le secrétaire d'État mettra-t-il ces mesures en œuvre concrètement? Lors de l'exposé relatif au plan pluriannuel d'investissements en février, le secrétaire d'État a indiqué que lorsqu'un investissement est réalisé, il importe d'en connaître l'impact. Une priorité plus élevée sera-t-elle par exemple accordée aux investissements entraînant une réduction plus importante des gaz à effet de serre? Le secrétaire d'État dispose-t-il d'un aperçu actualisé des modifications éventuelles à apporter au plan pluriannuel d'investissements? Au cours de sa présentation, il a indiqué que ce plan visait également à créer une plus grande transparence à l'égard du Parlement. Les membres seront-ils dès lors informés des modifications qui y seront apportées?

En ce qui concerne la question de la meilleure structure à mettre en place pour la Régie, l'intervenant se félicite du nouvel organigramme qui sera d'application à partir de 2023. Le rapport sur la gestion du climat indique que la Régie fait face à un manque d'effectifs, ce qui entraîne des difficultés dans la mise en œuvre des mesures intégrées dans le Plan national énergie-climat. Par conséquent, le plan ne contiendra pas encore de chiffres sur le nombre de panneaux photovoltaïques installés, exprimé en kilowatt-crête. Il semble qu'il faille attendre la mise en œuvre des projets qui ont été lancés. L'une des raisons expliquant l'absence d'informations concrètes pourrait être qu'un nombre trop restreint de membres du personnel sont affectés au suivi des projets visant à économiser l'énergie. Ces projets peuvent toutefois avoir un impact favorable sur les finances. Le nouvel organigramme tiendra-t-il compte des défis actuels en matière de climat et d'énergie?

L'année dernière, le secrétaire d'État a indiqué dans sa note de politique générale qu'il entendait soumettre les bâtiments du patrimoine de la Régie à un audit énergétique. Ces audits se poursuivront toutefois jusque 2030. Certains projets accuseront en outre du retard. N'est-il pas possible d'accélérer la réalisation de ces audits?

geïnvesteerd en hoe een en ander concreet zal leiden tot het behalen van de doelstellingen, zoals een klimaat-neutraal patrimonium. De doelstellingen zijn dus duidelijk, maar de informatie over de middelen blijft veeleer vaag.

Het meerjareninvesteringsplan zou jaarlijks bijgewerkt en voorgelegd worden aan de Ministerraad. De planning van de projecten moet streven naar een koolstofneutraliteit met de middelen die ter beschikking worden gesteld van de Regie. Positief is dat de link met CO₂-neutraliteit expliciet werd toegevoegd, opdat de middelen zo efficiënt mogelijk worden gebruikt. Hoe zal de staatssecretaris een en ander concreet toepassen? Tijdens zijn toelichting over het meerjareninvesteringsplan in februari heeft de staatssecretaris verklaard dat, wanneer er wordt geïnvesteerd, het van belang is om te weten wat de impact zal zijn. Zal er bijvoorbeeld een hogere prioriteit worden toegekend aan investeringen die leiden tot een grotere terugdringing van broeikasgassen? Beschikt de staatssecretaris over een geactualiseerd overzicht over de mogelijke aanpassingen aan het meerjareninvesteringsplan? Hij heeft tijdens zijn presentatie aangegeven dat dat plan er ook toe dient om meer transparantie te creëren naar het Parlement toe. Zullen de Kamerleden dan ook worden geïnformeerd over de aanpassingen?

Wat het bepalen van de beste structuur voor de Regie betreft, komt de spreker terug op het nieuwe organogram dat vanaf 2023 van kracht zal zijn. Dat is een goede zaak. Het rapport over het beheer van het klimaat toont dat de Regie worstelt met een gebrek aan personeel, hetgeen problemen tot gevolg heeft op het vlak van de invoering van maatregelen die werden opgenomen in het Nationaal Energie- en Klimaatplan. Daardoor zijn in het plan bijvoorbeeld nog geen cijfers opgenomen over het aantal zonnepanelen, in kilowattpiek uitgedrukt, die werden geïnstalleerd. Blijkbaar moet er nog worden gewacht op de tenuitvoerlegging van de gelanceerde projecten. Een van de mogelijke redenen voor de afwezigheid van concrete informatie zou kunnen zijn dat te weinig personeelsleden worden ingezet voor het opvolgen van energiebesparende projecten. Nochtans kunnen deze projecten een gunstige werking hebben op de financiën. Zal het nieuwe organogram dus rekening houden met de huidige uitdagingen op het stuk van klimaat en energie?

Vorig jaar stond in de beleidsverklaring van de staatssecretaris dat hij wenste dat de gebouwen van het patrimonium van de Regie aan een energieaudit zouden worden onderworpen. Deze audits zullen evenwel tot 2030 voortduren. Bovendien zullen projecten vertraging oplopen. Kunnen deze audits niet versneld worden uitgevoerd?

Le Manuel des relations clients doit remplacer l'actuel règlement administratif et sera présenté au Conseil des ministres pour la fin de l'année 2022. Ce manuel contient-il également des mesures concernant la gestion de l'énergie? Comment ce manuel sera-t-il utilisé pour responsabiliser les administrations?

La note de politique générale indique également que des formes alternatives de financement, comme des investissements privés, seront utilisées pour investir dans l'énergie renouvelable dans les bâtiments de la Régie. L'année dernière, il a été proposé, suite à une interpellation du groupe Ecolo-Groen, que les citoyens puissent investir dans la neutralité climatique des bâtiments publics. Comment cette question sera-t-elle réglée? De quel type d'investissement privé s'agit-il: *crowdlending*, *crowdfunding* ou coopératives? Les entités fédérées seront-elles pleinement associées? Quand commencera-t-on à mettre ce projet en œuvre?

Le Pacte énergétique interfédéral belge et le Plan national énergie-climat doivent permettre aux bâtiments publics d'atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2040, en tenant compte de l'objectif intermédiaire de 55 % de bâtiments publics neutres en carbone en 2030. La commission a déjà demandé plusieurs fois au secrétaire d'État s'il était possible d'obtenir des chiffres concrets sur les avancées enregistrées dans ce domaine. Dès lors que ces chiffres se font toujours attendre, l'intervenant réitère sa demande d'un état des lieux en la matière.

Le Plan national énergie-climat prévoit que les bâtiments publics de l'État fédéral économisent chaque année, entre 2021 et 2030, au moins un pour cent d'énergie primaire et réduisent leurs émissions de CO₂ d'au moins 40 % par rapport aux niveaux de 2015. Le rapport annuel ne donne toutefois pas d'état des lieux en la matière. Le secrétaire d'État peut-il fournir des chiffres à ce sujet?

Les services de la police judiciaire fédérale à Liège ont récemment tiré la sonnette d'alarme car il a été décidé le 22 novembre 2022 que certains bâtiments situés rue Saint-Léonard et rue du Palais seraient fermés. Les syndicats se plaignent depuis déjà des années de l'état dramatique de ces bâtiments. Leur fermeture causée par un manque d'investissements entrave le fonctionnement du troisième service de police judiciaire le plus important du pays. Où en sont les relations entre la Régie des Bâtiments et la police fédérale à Liège? Le secrétaire d'État est-il au courant des problèmes d'infrastructure et de sécurité des bâtiments susvisés? Comment le secrétaire d'État fixe-t-il les priorités en matière de rénovation de bâtiments de la police fédérale?

Het Handboek voor klantrelaties zou het huidige administratieve reglement vervangen. Dit handboek zou uiterlijk 2022 op de Ministerraad worden voorgesteld. Bevat dit handboek ook afspraken over het energiebeheer? Hoe zal een en ander worden gebruikt om de administraties te responsabiliseren?

In de algemene beleidsnota gaat het er ook over dat alternatieve vormen van financiering, zoals privéinvesteringen, zullen worden aangewend om met betrekking tot de gebouwen van de Regie op hernieuwbare energie in te zetten. Vorig jaar werd naar aanleiding van een interpellatie van de Ecolo-Groenfractie voorgesteld dat burgers zouden investeren in het klimaatneutraal maken van de openbare gebouwen. Hoe zal dat worden aangepakt? Over wat voor privéinvesteringen gaat het: *crowdlending*, *crowdfunding* of coöperatieven? Zullen ook de deelgebieden ten volle worden betrokken? Wanneer zal daarmee een begin worden gemaakt?

Het Belgisch Interfederaal Energiepact en het Nationaal Energie- en Klimaatplan moeten ervoor zorgen dat openbare gebouwen CO₂-neutraal zijn tegen 2040. Daarbij wordt rekening gehouden met de tussentijdse doelstelling van 55 % CO₂-neutrale openbare gebouwen tegen 2030. De commissie heeft de staatssecretaris al meermaals om tekst en uitleg gevraagd over de mogelijkheid om concrete cijfers te ontvangen over de gemaakte vooruitgang ter zake. Dat verloopt evenwel stroef. Daarom stelt de spreker opnieuw de vraag naar de huidige stand van zaken.

In het Nationaal Energie- en Klimaatplan staat dat de openbare gebouwen van de Federale Staat tussen 2021 en 2030 jaarlijks minstens één percent op primaire energie zullen besparen en hun CO₂-uitstoot ten opzichte van 2015 met minstens 40 % zullen terugdringen. Het jaarverslag geeft daarvan echter geen stand van zaken. Kan de staatssecretaris daarover cijfers verstrekken?

De diensten van de federale gerechtelijke politie in Luik hebben onlangs aan de alarmbel getrokken omdat op 22 november 2022 werd beslist dat bepaalde gebouwen in de *rue Saint-Léonard* en de *rue du Palais* zullen worden gesloten. De vakbonden klagen de dramatische staat van deze gebouwen al jaren aan. De sluiting van deze gebouwen door het gebrek aan investeringen zet een rem op de derde grootste gerechtelijke-politiedienst van het land. Hoe staat het met de betrekkingen tussen de Regie der Gebouwen en de federale politie in Luik? Is de staatssecretaris op de hoogte van de infrastructuur- en veiligheidsproblemen van de voornoemde gebouwen? Wat met de renovatie? Hoe beslist de staatssecretaris over welke prioriteiten worden gesteld met betrekking

Le ministre coopère-t-il dans ce dossier avec la ministre de l'Intérieur? Dans l'affirmative, de quelle manière?

Le secrétaire d'État a déclaré dans la presse être prêt à tout mettre en œuvre pour que les échafaudages situés à l'extérieur du Palais de Justice de Bruxelles puissent être retirés. Quelques semaines plus tard, un plafond s'est effondré quelque part dans le bâtiment en raison d'une infiltration. Quelles sont les conséquences de cet incident en ce qui concerne l'accès à certaines parties du Palais de justice et la poursuite des travaux? Cette infiltration n'entraînera-t-elle pas de nouveaux problèmes au niveau des travaux réalisés sur la façade et dans les autres parties du bâtiment? Cette infiltration affecte-t-elle l'état général du bâtiment? Le secrétaire d'État peut-il préciser le calendrier des travaux pour les mois à venir et jusque la fin de l'actuelle législature? Quand les échafaudages du Palais de Justice de Bruxelles pourront-ils être démontés?

Les bâtiments pénitentiaires de Saint-Hubert sont très énergivores mais la direction est satisfaite des contacts qu'elle a eus à ce sujet avec la Régie. À la prison d'Arlon, des travaux sont réalisés aux cellules, alors que l'extérieur est également en très mauvais état. Quelle est l'opinion du secrétaire d'État à cet égard?

Dans un souci de bonne gestion, il importe de savoir quels bâtiments gérés par la Régie sont vides, que ce soit temporairement ou en permanence. Il convient également d'examiner si ces bâtiments doivent être rénovés, s'il convient encore de les chauffer et quelle utilité ils peuvent encore avoir. La Belgique connaît en effet une crise de l'accueil, qui a encore été renforcée par l'afflux de réfugiés ukrainiens. Dès lors que le gouvernement cherche des solutions dans tous les secteurs, il pourrait être utile que la Régie contribue à la résolution de ce problème en offrant des places d'accueil. Existe-t-il un registre des bâtiments non occupés de la Régie? Dans l'affirmative, comment pourrait-on utiliser ces bâtiments? Ce point ne figure pas dans la note de politique générale et l'intervenant n'a pas encore posé la question précédemment. Si le secrétaire d'État ne peut pas y répondre, l'intervenant posera la question par écrit.

Selon *M. Nicolas Parent (Ecolo-Groen)*, il se confirme que les Musées Royaux d'Art et d'Histoire (MRAH) comptent se séparer, non seulement de la Tour Japonaise et du Pavillon chinois mais aussi du Musée de la Porte de Hal.

Concernant la Tour japonaise et le Pavillon chinois ceux-ci sont déjà fermés depuis longtemps au public pour des questions de sécurité. Le secrétaire d'État avait en septembre 2021 abordé l'avenir du site en évoquant

tot het renoveren van gebouwen van de federale politie? Wordt er met de minister van Binnenlandse Zaken met betrekking tot dit dossier samengewerkt? Zo ja, hoe?

De staatssecretaris verklaarde in de pers tot alles bereid te zijn opdat de stellingen aan de buitenkant van het Brusselse Paleis van Justitie kunnen worden weggenomen. Een aantal weken daarna kwam ergens in het gebouw een plafond naar beneden door water-insijpeling. Wat zijn de gevolgen van dit voorval voor de toegang tot bepaalde delen van het Paleis van Justitie en voor de voortgang van de werkzaamheden? Levert deze insijpeling geen nieuwe problemen op voor de werkzaamheden aan de gevel en de andere delen van het gebouw? Is de algemene staat van het gebouw daardoor aangetast? Kan de staatssecretaris de planning van de werkzaamheden voor de komende maanden en tot het einde van deze zittingsperiode doorgeven? Wanneer zullen de stellingen aan het Brusselse Paleis van Justitie kunnen worden weggenomen?

De penitentiaire gebouwen te Saint-Hubert zijn helemaal niet energiezuinig, maar de directie is er wel tevreden over de contacten met de Regie. In de gevangenis te Aarlen wordt evenwel aan de cellen gewerkt, terwijl de buitenkant in feite in even slechte staat is. Wat is de mening van de staatssecretaris daarover?

In het kader van goed beheer is het belangrijk te weten welke gebouwen van de Regie, tijdelijk of permanent, leeg staan. Bovendien kan dan ook worden bekeken of deze gebouwen moeten worden gerenoveerd, al dan niet nog moeten worden verwarmd en welk nut ze nog kunnen hebben. Er heerst in België namelijk een opvangcrisis, die nog wordt versterkt door de toestroom van Oekraïense vluchtelingen. Aangezien de regering in alle sectoren naar oplossingen zoekt, kan het nuttig zijn dat de Regie daartoe bijdraagt in de vorm van het aanbieden van opvangmogelijkheden. Bestaat er een register van ongebruikte gebouwen van de Regie? Zo ja, op welke manier kan er gebruik van worden gemaakt? Dit onderwerp komt niet voor in de beleidsnota en de spreker heeft de vraag nog niet eerder gesteld. Indien de staatssecretaris er dus niet kan op antwoorden, zal de spreker de vraag schriftelijk indienen.

Volgens *de heer Nicolas Parent (Ecolo-Groen)* blijken de Koninklijke Musea voor Kunst en Geschiedenis (KMKG) niet alleen de Japanse Toren en het Chinees Paviljoen maar ook het Hallepoortmuseum te willen afstoten.

De Japanse Toren en het Chinees Paviljoen zijn om veiligheidsredenen al lang voor het publiek gesloten. In september 2021 had de staatssecretaris de toekomst van de site ter sprake gebracht en daarbij de ambitie

l'ambition de les rendre rapidement accessibles au public via notamment un partenariat public-privé. Un projet de rénovation et de restauration est également en cours.

Quant à la Porte de Hal, cette dernière est toujours ouverte au public et des activités y ont toujours lieu, une récente rénovation ayant été réalisée à travers notamment des fonds Beliris.

Concernant les collections, si celles de la Tour japonaise et du Pavillon chinois ont déjà été évacuées dans les réserves du parc du Cinquantenaire depuis plusieurs années pour cause d'insalubrité, il n'en va pas de même des collections de la Porte de Hal. Le secrétaire d'État confirme ces informations parues dans la presse sur le devenir de ces trois sites? Quelle est la vision stratégique de la Régie des Bâtiments pour ces trois joyaux de notre patrimoine fédéral? Où en sont les discussions avec les acteurs publics et privés concernant ces différents sites et l'affectation de ceux-ci? Est-il possible de garantir l'accès au public comme préalable fédéral dans ces discussions? Où en sont les chantiers de rénovation au sein des musées royaux d'Extrême-Orient? Quels montants ont été investis par le fédéral pour la Porte de Hal? Une extension des espaces d'exposition est-il prévu au cinquantenaire pour valoriser les collections des sites menacés de fermeture?

Pour *M. Jean-Marc Delizée (PS)*, la Régie des Bâtiments a un rôle essentiel à jouer mais elle n'a pas pu le jouer pleinement.

Une des premières réunions de la commission de la mobilité et des entreprises publiques consistait à l'audition de l'administrateur délégué général de la Régie des Bâtiments et du ministre de la Justice du gouvernement précédent suite à un audit de l'Inspection des Finances sur les développements budgétaires concernant le regroupement d'un grand nombre de services de police dans le centre de Bruxelles. Lors de cette audition, les deux intervenants ont donné les chiffres du personnel de la Régie au cours des 5 années antérieures. Il en ressort que le nombre du personnel a chuté drastiquement, ce qui limite la capacité d'action de la Régie sur un volume important de missions à remplir. Cette réduction est le résultat d'une économie linéaire imposée par le gouvernement précédent à toutes les entreprises fédérales.

Lors de cette audition, il a également été fait mention des difficultés de recruter des travailleurs aux compétences spécifiques par le processus Selor. Cette problématique est toujours d'actualité. Est-il possible d'avoir un état de la situation du personnel et est-ce qu'une approche spécifique a été développée avec le Selor

uitgesproken die locaties zo snel mogelijk voor het publiek toegankelijk te maken via met name publiek-private samenwerking. Ook loopt er een renovatie- en restauratieproject.

De Hallepoort is daarentegen nog steeds open voor het publiek en er vinden ook nog activiteiten plaats, mede dankzij een recente renovatie met onder meer middelen van Beliris.

De collecties van de Japanse Toren en van het Chinees Paviljoen werden door de ongezonde omstandigheden jaren geleden al naar de reserves van het Jubelparkmuseum overgebracht, maar die van de Hallepoort niet. Bevestigt de staatssecretaris de informatie die over de toekomst van die drie locaties in de pers verschenen is? Wat is de strategische visie van de Regie der Gebouwen voor die drie parels van het federaal patrimonium? Hoeveel staan de gesprekken met publieke en privéactoren over die verschillende locaties en de bestemming ervan? Kan de federale overheid een gegarandeerde publieke toegang als voorwaarde bij die besprekingen opleggen? Wat is de stand van de renovatiewerken aan de Musea van het Verre Oosten? Welke bedragen heeft de federale overheid in de Hallepoort geïnvesteerd? Zullen op de Jubelparksite de tentoonstellingsruimten worden uitgebreid om er de collecties van de met sluiting bedreigde sites voor het voetlicht te brengen?

De heer Jean-Marc Delizée (PS) is van oordeel dat de Regie der Gebouwen een belangrijke rol moet vervullen, wat zij niet ten volle heeft kunnen doen.

Tijdens een van de eerste vergaderingen van de commissie voor Mobiliteit, Overheidsbedrijven en Federale Instellingen werd een hoorzitting gehouden met de administrateur-generaal van de Regie der Gebouwen en met de minister van Justitie van de vorige regering. Dat gebeurde na een audit van de Inspectie van Financiën over de budgettaire evolutie inzake de hergroepering van tal van politiediensten in het centrum van Brussel. Tijdens die hoorzitting hebben de twee sprekers cijfers gegeven over het personeelsbestand van de Regie gedurende de vijf voorgaande jaren. Daaruit blijkt dat het personeelscijfer drastisch is gedaald, wat de actiemogelijkheid van de Regie voor een groot deel van de te vervullen opdrachten beperkt. Die daling is het resultaat van een lineaire besparing die de vorige regering aan alle federale instellingen heeft opgelegd.

Tijdens die hoorzitting werd ook aangegeven dat het moeilijk is werknemers met specifieke competenties aan te werven via Selor. Die problematiek is nog steeds actueel. Kan er een stand van zaken inzake het personeel worden gegeven en werd met Selor een specifieke aanpak uitgewerkt om binnen meer redelijke termijnen

pour recruter dans des délais plus raisonnables. Est-il envisageable de recruter via des procédures d'urgences afin d'éviter qu'un bâtiment se dégrade.

Le gouvernement précédent avait une autre vision concernant la gestion de la Régie. Une vision "managériale" issue d'un audit couteux qui ne tenait pas compte de la spécificité des services publics comme doit le faire la Régie.

L'intervenant insiste ainsi sur une importance sémantique capitale: ce ne sont pas des "clients" de la Régie mais bien des "usagers".

Plan pluriannuel d'investissements

Le 15 février 2022, le secrétaire é est venu présenter le plan pluriannuel d'investissements de la Régie des Bâtiments pour la période 2021-2026 mais avec une vision de long terme (20 ans). Ce plan prévoit également une mise-à-jour annuelle de son implémentation. L'intervenant propose d'inclure dans la note de politique générale un état des lieux des projets réalisés et des projets futurs.

La Régie a une vision claire, un plan d'investissements clairement défini, quatre "axes méthodologiques" et même des ambitions pour redevenir propriétaire plutôt que locataire. Son groupe le demandait depuis longtemps et se réjouit que cette ambition transparaît dans la note de politique générale. Dans la même lignée, l'intervenant demande si des acquisitions sont prévues en 2023.

Il faut s'assurer que la Régie des Bâtiments dispose des moyens d'entretenir/rénover les bâtiments publics et de mettre en valeur notre patrimoine fédéral exceptionnel. Mais il faut aussi en faire un des leviers d'avenir tant en termes de relance que d'ambitions climatiques et énergétiques. L'amélioration de l'accessibilité des bâtiments publics, leur maintenance et leur entretien doivent être des priorités tant pour l'accueil des citoyens que pour les fonctionnaires qui y travaillent.

L'intervenant se dit satisfait de ce "*comeback*" de la Régie: celle-ci est ainsi citée dans les notes de politique générale pour 2023 concernant Beliris et les Institutions Culturelles fédérales. De nombreux projets menés ainsi par la Régie sont par exemple possibles grâce à l'intervention et au soutien de Beliris.

Pour conclure l'intervenant rappelle l'importance de l'audit demandé par la commission de la mobilité, des entreprises publiques et des institutions fédérales à la

over te gaan tot aanwervingen? Kan worden overwogen aanwervingen te doen via speedprocedures om te voorkomen dat een gebouw verkommt?

De vorige regering had een andere visie op het beheer van de Regie. Een "managementvisie" die voortvloeide uit een dure audit die geen rekening hield met de eigenheid van de overheidsdiensten, zoals de Regie dat moet doen.

De spreker legt ook de klemtoon op een uiterst belangrijke semantische kwestie: de Regie heeft geen "klanten", maar wel "gebruikers".

Meerjareninvesteringsplan

Op 15 februari 2022 is de staatssecretaris zijn meerjareninvesteringsplan voor de Regie der Gebouwen komen toelichten, geldig voor de periode 2021-2026 maar met een langetermijnvisie (20 jaar). Dat plan voorziet ook in een jaarlijkse *update* van de uitvoering ervan. De spreker stelt voor om in de beleidsnota een stand van zaken op te nemen aangaande de uitgevoerde en de toekomstige projecten.

De Regie heeft een duidelijke visie, een duidelijk gedefinieerd investeringsplan, vier "methodologische pijlers" en zelfs ambities om opnieuw meer eigenaar dan huurder te worden. De PS-fractie vroeg dat al lang en is verheugd dat die ambitie nu in de beleidsnota naar voren komt. In lijn daarmee vraagt de spreker of er in 2023 aankopen gepland staan.

De Regie der Gebouwen moet hoe dan ook de middelen krijgen om de openbare gebouwen te onderhouden/te renoveren en om ons uitzonderlijk federaal patrimonium voor het voetlicht te brengen. Het is echter ook zaak er een hefboom voor de toekomst van te maken, zowel in het kader van het economisch herstel als in het kader van de klimaat- en energieambities. De betere toegankelijkheid, de instandhouding en het onderhoud van de overheidsgebouwen moeten prioriteiten zijn, ten behoeve van zowel het onthaal van de burgers als de ambtenaren die er werken.

De spreker is tevreden met die *comeback* van de Regie, waarvan ook sprake is in de beleidsnota's voor 2023 over Beliris en over de Federale Culturele Instellingen. Zo zijn veel projecten van de Regie bijvoorbeeld mogelijk dankzij de hulp en de steun van Beliris.

Tot slot herinnert de spreker aan het belang van de audit die door de commissie voor Mobiliteit, Overheidsbedrijven en Federale Instellingen aan het Rekenhof werd gevraagd

Cour des comptes de tous les projets dits “DBFM” en cours de la Régie. Qu’en est-il sur ce dossier et des projets dit “DRFM”.

La note de politique mentionne qu’une attention particulière sera accordée aux bâtiments symboliques du patrimoine de l’État. Le travail ne manque pas comme le prouvent les nombreuses questions orales introduites durant l’année écoulée. L’état du Palais de Justice de Bruxelles est évidemment emblématique mais l’état du mur du BoZar donnant sur la place royale, du complexe de l’Albertine, de la Tour japonaise et du Pavillon chinois, pour ne citer qu’eux, sont particulièrement inquiétants et donnent une triste image de la Belgique et notamment de Bruxelles. Ces bâtiments nécessitent une approche spécifique mais il faut agir de manière proactive. Pourriez-vous dès lors, me lister précisément les “bâtiments symboliques” pour lesquels une intervention est prévue concrètement en 2023?

Concernant la volonté du secrétaire d’État de mettre en place une meilleure “gestion quotidienne”, le reportage “Investigation” sur le Palais de Bruxelles avait notamment pointé du doigt quelques dysfonctionnements. Quel est le bilan de la *Team* mise en place au Palais de Justice et ce projet sera-t-il étendu à d’autres bâtiments?

En termes de gestion par bâtiment, la note de politique générale annonce le concept de “cogestion”. L’intervenant souhaite savoir l’implication en termes de moyens humains et budgétaires et si cela est amené à devenir la norme dans la gestion de la Régie?

Accessibilité

La note de politique générale aborde la question de l’impact de la généralisation du télétravail dans de nombreux SPF sur la gestion des surfaces de bureau. Il est question d’une réduction progressive mais est-ce que le secrétaire d’État a également tenu compte de l’impact potentiel d’un retour de certains fonctionnaires en présentiel, qui décideraient de faire le choix inverse? Dispose-t-il déjà d’une idée de la répartition géographique des espaces de soutien au télétravail?

L’intervenant insiste sur l’importance de tenir compte des besoins en matière d’accessibilité aux services publics en milieu rural au regard notamment des distances à parcourir. Il s’agit d’un souci qui, hélas, ne transparait pas assez dans la note mais il espère pourtant qu’il s’agit d’un point d’attention dans les choix posés.

Le secrétaire mentionnait l’importance de l’accueil du public et plus spécifiquement des personnes en situation

over alle lopende zogenaamde DBFM-projecten van de Regie. Hoeven staan dat dossier en die projecten?

De beleidsnota stelt dat bijzondere aandacht zal worden besteed aan de gebouwen met symboolwaarde van het overheidspatrimonium. Het ontbreekt zeker niet aan werk, zoals blijkt uit de talrijke mondelinge vragen van het afgelopen jaar. De staat van het Brusselse Paleis van Justitie is uiteraard symbolisch, maar ook de toestand van de muur van BOZAR die uitgaat op het koninklijk paleis, die van het Albertinacomplex, die van de Japanse Toren en die van het Chinees Paviljoen zijn bijzonder onrustwekkend en schetsen een triest beeld van België en meer bepaald van Brussel. Die gebouwen hebben een specifieke maar ook proactieve aanpak nodig. Kan de staatssecretaris bijgevolg een exacte lijst geven van de gebouwen met symboolwaarde waarvoor in 2023 een concrete actie staat gepland?

Aangaande het streven van de staatssecretaris naar een beter dagelijks beheer heeft de reportage *Investigation* over het Brusselse Paleis van Justitie enkele dysfuncties onder de aandacht gebracht. Wat is de balans van het *Team* dat werd ingesteld bij het Paleis van Justitie en zal dat project worden uitgebreid naar andere gebouwen?

Wat het beheer per gebouw betreft, kondigt de beleidsnota het concept “gezamenlijk beheer” aan. De spreker wil weten wat daarvan de gevolgen zullen zijn inzake personele en budgettaire middelen en of dat de norm zal worden in het beheer door de Regie?

Toegankelijkheid

De beleidsnota gaat dieper in op de weerslag van de veralgemening van telewerk in veel FOD’s op het beheer van kantooroppervlakte. Er is sprake van een geleidelijke inkrimping, maar heeft de staatssecretaris ook rekening gehouden met de mogelijke weerslag van de keuze van sommige ambtenaren om integendeel opnieuw op kantoor te gaan werken? Heeft hij reeds een idee over de geografische verdeling van de ruimtes ter ondersteuning van telewerk?

De spreker benadrukt dat rekening moet worden gehouden met de behoeften inzake de toegankelijkheid van de openbare diensten in landelijke gebieden, waar de afstanden groter zijn. Die bezorgdheid komt helaas niet voldoende tot uiting in de beleidsnota, maar de spreker hoopt dat dit aspect aandacht zal krijgen wanneer er keuzes vallen.

De staatssecretaris had het over het belang van het onthaal, in het bijzonder ten aanzien van personen met

de handicap. Un chapitre y est consacré dans la note de politique générale. En ce sens, la Régie des Bâtiments a évidemment un rôle de premier plan à jouer et est d'ailleurs concernée par plusieurs actions concrètes reprises dans le plan d'action fédéral handicap. La priorité sera donnée aux bâtiments de justice. Quel est le suivi de ces mesures concrètes reprises dans ce plan d'un point de vue budgétaire en 2023 et le calendrier selon lequel vous comptez en assurer le suivi?

Le ministre en charge de la Politique des Grandes Villes a fait état de l'importance du projet "*Housing First*" visant à lutter contre le sans-abrisme par une politique proactive d'accès au logement. Ce projet s'intègre dans un projet plus large porté, là-aussi, par la ministre des Pensions et de l'Intégration sociale, chargée des Personnes handicapées, de la Lutte contre la pauvreté et de Beliris. L'intervenant demande de faire le point sur le rôle que la Régie y jouera notamment quant à l'achat éventuel de bâtiments qui seraient ensuite mis à disposition des CPAS concernés?

M. Frank Troosters (VB) estime que la présente note de politique générale (DOC 55 2934/010) ressemble fortement à celle pour 2022 (DOC 55 2294/014). Il constate que la note reprend 4 piliers: (1) Un renforcement de la confiance des différents clients et stakeholders de la Régie, (2) une recherche de sobriété dans la conception et dans l'exécution des différents projets menés par la Régie, (3) une décarbonation progressive et transversale du parc immobilier et (4) une attention particulière aux bâtiments symboliques du patrimoine de l'État.

La note approfondi certains sujets comme les ressources humaines avec l'importance d'une offre en matière de formations et que la Régie éprouve des difficultés à recruter des profils rares. Quelles sont les fonctions en pénurie? Quelles sont les actions entreprises pour y remédier?

La note de politique générale pour l'année 2022 indiquait plusieurs réductions: réduire la surface totale d'un millions de mètres carrés, réduire de 14 % le nombre de locations et diminuer de 15 % les dépenses à court terme.

L'année passée, l'intervenant reprochait au secrétaire d'État que son budget n'était pas ambitieux. Le secrétaire d'État avait répondu que le gouvernement avait décidé de ne pas lui octroyer le budget qu'il avait demandé initialement. La Régie a donc reçu peu de moyens et l'intervenant avait le sentiment que beaucoup

un handicap. In de beleidsnota is daaraan een hoofdstuk gewijd. In dat opzicht moet de Regie der Gebouwen uiteraard het voortouw nemen en is zij trouwens betrokken partij bij meerdere concrete acties uit het Federaal actieplan handicap. De gerechtsgebouwen krijgen daarbij voorrang. Hoe en volgens welke timing zullen de concrete maatregelen van dit plan in 2023 budgettair worden opgevolgd?

De minister belast met Grootstenbeleid heeft gewag gemaakt van het belang van het *Housing First*-project ter bestrijding van de dakloosheid via een proactief beleid dat gericht is op toegang tot een woning. Dat project past in een project met een ruimere draagwijdte dat gedragen wordt door de minister van Pensioenen en Maatschappelijke Integratie, belast met Personen met een beperking, Armoedebestrijding en Beliris. De spreker vraagt een stand van zaken over de rol die de Regie daarbij zal spelen, meer bepaald wat de eventuele aankoop van gebouwen betreft die vervolgens ter beschikking zullen worden gesteld van de betrokken OCMW's.

De heer Frank Troosters (VB) vindt dat deze beleidsnota (DOC 55 2934/010) zeer sterk op die voor 2022 lijkt (DOC 55 2294/014). Hij stelt vast dat de nota op vier pijlers berust: (1) een versterking van het vertrouwen van de verschillende klanten en stakeholders van de Regie, (2) een zoektocht naar soberheid in het ontwerp en in de uitvoering van de verschillende projecten die door de Regie worden geleid, (3) het geleidelijk en transversaal koolstofvrij maken van het vastgoedpark, (4) bijzondere aandacht voor de symbolische gebouwen binnen het patrimonium van de Staat.

De nota gaat dieper in op bepaalde onderwerpen, zoals human resources, met een focus op het belang van een opleidingsaanbod en op het feit dat de Regie moeilijkheden ondervindt bij de aanwerving van zeldzame profielen. Wat zijn de knelpuntfuncties? Wat wordt er ondernomen om daaraan te verhelpen?

In de beleidsnota voor 2022 stond dat er op vele vlakken zou worden teruggeschoefd: de totale oppervlakte in beheer van de Regie zou met 1 miljoen vierkante meter worden verkleind, er zouden 14 % minder locaties komen en de uitgaven zouden op korte termijn met 15 % worden verminderd.

Vorig jaar kreeg de staatssecretaris van de spreker het verwijt dat zijn begroting niet ambitieus was, waarop de staatssecretaris had geantwoord dat de regering hem niet het initieel door hem gevraagde budget had toegekend. De Regie heeft bijgevolg weinig middelen gekregen en de spreker had dan ook het gevoel dat veel

de projets ont été reportés. Quel projet a été réalisé? Certains moyens disponibles peuvent être utilisés pour des projets comme l'accessibilité de certains bâtiments. L'intervenant ne comprend pas ce report de projets.

Le secrétaire d'État affirme qu'un cadastre regroupant les besoins de chaque bâtiment sera élaboré et sur base de ce cadastre un plan d'investissement sera réalisé. Or, la note de politique mentionne qu'il faudra revoir ce projet de cadastre en fonction des moyens disponibles. Il faut signaler qu'actuellement le taux d'inflation est à la hausse et les prix des matériaux de construction ont augmenté. À court terme, quels sont les projets prévus?

Concernant l'audit d'énergie, l'intervenant souhaite savoir son état d'avancement car il a l'impression qu'il y a déjà un retard. Les auditeurs auront 4 ans pour analyser 440 bâtiments. Cet audit continuera donc sous la législature suivante et se compose de deux parties: la première permettra de comprendre et améliorer et la deuxième partie se concentrera sur les travaux à réaliser. Quelles sont les garanties que cet audit continuera sous la législature suivante et que les budgets seront disponibles? Quelle est la vision du secrétaire d'État à long terme?

Le secrétaire d'État prévoit de réduire la superficie d'un million de mètres carrés pour 2028. À cet effet, le concept de "*new ways of working*" a été développé. Les services qui occupent des bâtiments de la Régie doivent lister leurs besoins pour mars 2023. Qu'est-ce qui a déjà été réalisé par rapport à cette réduction? Quelle est la suite de ce projet pour la seconde législature?

Dans le cadre de la rationalisation du portefeuille immobilier, le secrétaire d'État va évaluer à quoi pourrait servir chaque bâtiment, décider par la suite s'il faut le garder, le louer ou le vendre et décider de la suite des contrats de location. Qu'en est-il de cette rationalisation? Est-ce que les objectifs sont réalistes? Le centre administratif d'Hasselt où 970 fonctionnaires y travaillent recherche un autre bâtiment car l'actuel est loué. Est-ce une option à prendre en compte dans le cadre de la réduction de la superficie. Qu'est-ce qui a été réalisé? Une enquête allait être réalisée pour évaluer l'impact du télétravail sur la superficie nécessaire pour accueillir les bureaux. Qu'en est-il de cette enquête? Est-ce que

projecten werden uitgesteld. Welke projecten werden gerealiseerd? Bepaalde beschikbare middelen zouden kunnen worden gebruikt voor projecten die sommige gebouwen toegankelijker moeten maken, bijvoorbeeld. De spreker begrijpt niet waarom dergelijke projecten worden uitgesteld.

De staatssecretaris kondigt een kadaster aan waarin de behoeften van elk gebouw zullen zijn opgenomen en op basis waarvan een investeringsplan zal worden opgemaakt. In de beleidsnota staat echter dat het kadasterproject naargelang van de beschikbare middelen zal moeten worden bijgestuurd. Zoals algemeen bekend, stijgt de inflatie en zijn de bouwmaterialen duurder geworden. Welke projecten staan op de korte termijn op stapel?

Aangaande de energie-audit had de spreker graag geweten hoe die verloopt. Hij heeft immers de indruk dat daar reeds vertraging is opgelopen. De auditeurs zullen vier jaar de tijd hebben om 440 gebouwen te screenen. Die audit zal dus tijdens de volgende zittingsperiode doorlopen. Hij kan in twee delen worden opgesplitst: het eerste deel zal meer inzicht in de situatie verschaffen en aangeven hoe die kan worden verbeterd, terwijl het tweede deel zich op de uit te voeren werken zal toespitsen. Welke waarborgen kan de staatssecretaris geven dat die audit tijdens de volgende zittingsperiode zal worden voortgezet en dat er budget voor zal beschikbaar zijn? Wat is de visie van de staatssecretaris daarover op lange termijn?

De staatssecretaris is van plan om de door de Regie beheerde oppervlakte tegen 2028 met 1 miljoen vierkante meter te verminderen. Daartoe werd het *new-ways-of-working* concept ontwikkeld. De diensten die gebouwen van de Regie betrekken, moeten tegen 2023 een overzicht van hun behoeften geven. In hoeverre is reeds werk gemaakt van die vermindering? Hoe zal dat project in de volgende zittingsperiode worden voortgezet?

In het kader van de rationalisatie van de vastgoedportefeuille zal de staatssecretaris voor elk gebouw evalueren welke potentiële bestemming het kan krijgen. Vervolgens zal hij beslissen of het beter is het te houden, te verhuren of te verkopen, alsook of de huurcontracten al dan niet moeten worden aangehouden. Wat is de stand van zaken van die rationalisatie? Zijn de doelstellingen realistisch? Het Rijksadministratief Centrum in Hasselt, waar 970 ambtenaren werken, zoekt een ander gebouw, aangezien het huidige gebouw huurt. Is dat iets waarmee in het kader van de oppervlaktevermindering rekening moet worden gehouden? Wat is er op dat vlak reeds gebeurd? Er zou een bevraging worden gedaan

les conclusions sont déjà disponibles? Quelles sont les actions qui en découlent?

Concernant les prestations énergétiques, qu'est-ce qui a déjà été réalisé dans le cadre des bâtiments et qui ne sont pas la priorité de la Régie. Quels sont les résultats attendus?

L'intervenant comprend que les résultats de l'audit sur les contrats DBFM sont attendus pour 2023. Un rapport de l'inspection financière traitait la question de la construction d'un établissement pénitencier à Mons. Il recommandait de ne pas prendre de décision et d'attendre cet audit sur les contrats DBFM. Quel est l'avis du secrétaire d'État sur cette recommandation de l'inspection des Finances? Est-ce que les projets sous contrat DBFM sont arrêtés jusqu'à la publication des résultats de l'audit?

L'intervenant constate que 2,51 % des clients de la Régie sont porteurs d'un handicap et l'ambition du gouvernement était d'augmenter ce pourcentage à 3 %. Quel est le rôle du secrétaire d'État dans cette ambition?

Le secrétaire d'État a élaboré un rapport sur l'accessibilité des bâtiments de la Régie dans le but d'assurer progressivement cette accessibilité pour tous. Quelle est l'ambition? Quels sont les plans concrets?

Concernant le parc automobile, l'intervenant estime que l'État doit être un exemple en la matière. Quelles sont les actions à entreprendre pour améliorer la situation?

Pour terminer, l'intervenant revient sur le ratio francophones/néerlandophones au sein des fonctionnaires de la Régie. Il constate que 60 % d'entre eux sont néerlandophones. Or ce pourcentage ne se retrouve pas dans le rapport du personnel de la Régie où il y a plus de francophones. Quelles sont les actions du secrétaire d'État pour rétablir l'équilibre?

M. Emmanuel Burton (MR) qualifie la présente note de politique générale par trois caractéristiques: ambitieuse, vocation à gérer le bien commun et une vision avec des objectifs définis, une stratégie et une vision à long terme.

La note de politique générale fait référence à une rigueur de gestion via une planification des projets à

teneinde de impact van het telewerken op de vereiste kantooroppervlakte in kaart te brengen. Hoe staat het met die bevraging? Zijn de conclusies ervan reeds beschikbaar? Welke acties zullen naar aanleiding ervan worden genomen?

Wat werd in verband met de energieprestaties reeds gedaan voor de gebouwen die voor de Regie niet prioritair zijn? Welke resultaten verwacht men ter zake?

De spreker heeft begrepen dat de resultaten van de audit inzake de DBFM-contracten in 2023 beschikbaar zullen zijn. De Inspectie van Financiën heeft in een verslag advies gegeven over de bouw van een penitenciaire instelling in Mons. De Inspectie gaf als aanbeveling om met een beslissing te wachten tot de resultaten van die audit over de DBFM-contracten bekend zouden zijn. Wat is het standpunt van de staatssecretaris over die aanbeveling van de Inspectie van Financiën? Zijn de lopende DBFM-projecten stopgezet in afwachting van de resultaten van de audit?

De spreker stelt vast dat 2,51 % van de personeelsleden van de Regie een handicap hebben en dat de regering de ambitie heeft om dat percentage tot 3 % op te trekken. In welke mate draagt de staatssecretaris bij aan die ambitie?

De staatssecretaris heeft een rapport over de toegankelijkheid van de gebouwen van de Regie uitgewerkt. Het is de bedoeling dat de gebouwen geleidelijk aan voor iedereen toegankelijk worden. Hoe ziet die ambitie er concreet uit? Wat zijn de concrete plannen in dat verband?

Wat het wagenpark betreft, vindt de spreker dat de Staat een voorbeeldfunctie heeft. Welke acties dienen te worden ondernomen om de situatie te verbeteren?

Ter afronding van zijn betoog komt de spreker terug op de verhouding Franstaligen/Nederlandstaligen binnen het ambtenarenkorps van de Regie. Hij stelt vast dat 60 % van de ambtenaren Nederlandstalig moet zijn. Dat percentage vindt hij echter niet terug in de praktijk, aangezien er meer Franstaligen zijn. Welke maatregelen zal de staatssecretaris nemen om het evenwicht te herstellen?

De heer Emmanuel Burton (MR) bestempelt de voorliggende beleidsnota als ambitieus, gericht op het gemeenschappelijke goed, alsook getuigend van een visie met afgebakende doelstellingen, een heuse strategie en langetermijnoogmerken.

De beleidsnota vermeldt een strak beheer via een langetermijnplanning van de projecten. Het jaar 2022 stond

long terme. L'année 2022 est marquée par la poursuite et l'actualisation du plan pluriannuel d'investissement 2021 – 2041. La Régie dispose d'un cadastre des besoins en lien direct avec les interventions les plus importantes avec tant des projets de constructions que des achats immobiliers futurs. Quels sont les investissements prioritaires? Vu la montée constante de l'inflation et des coûts énergétiques, certains projets d'investissements pourraient-ils être revus au regard des moyens disponibles? Est-ce que certains projets ont été priorisés en fonction de leur importance?

Concernant l'amélioration du fonctionnement de la Régie, l'intervenant estime que beaucoup d'éléments ont été mis en place notamment les économies d'échelles, une rationalisation de la gestion des bâtiments, une interopérabilité et une standardisation des solutions, plus de transparence et de facilité d'utilisation. Qu'en est-il de l'organigramme qui correspond davantage aux métiers actuels de la Régie? Quand le processus de recrutement sera-t-il mis en place dans le but d'attirer de nouveaux talents et de les garder au sein de la Régie? Est-il possible d'avoir une vue sur les engagements futurs pour 2023?

Le contexte post-COVID-19 donne une réorganisation qui tient compte de ces changements d'habitudes. L'implémentation de nouvelles normes d'occupations approuvées par le Conseil des ministres prend en considération ces nouvelles formes de travail et des prestations de télétravail pour l'ensemble des départements publics. Il y a également une standardisation des espaces de travail appliquant ce concept de "*new ways of working*" et la mise en place d'espaces partagés entre administrations. Ces nouvelles formes d'occupations prévoient également la création d'espaces de soutien au télétravail avec une attention particulière pour l'impact environnemental. Quelle est la stratégie du gouvernement concernant la vente de bâtiment fédéraux? Les espaces de soutien au télétravail seront aussi positionnés en dehors de Bruxelles et dans des communes rurales?

En ce qui concerne la contribution aux objectifs sociétaux, la note de politique générale mentionne la décarbonation. Quel est l'échéancier envisagé pour les audits énergétiques et leurs conclusions? Comment la Régie des Bâtiments souhaite encourager les occupants à réaliser les certifications PEB dans leurs bâtiments?

Le secrétaire d'État a établi un plan d'action qui vise à mettre en place les aménagements requis pour garantir l'accessibilité des bâtiments aux personnes porteurs d'un handicap. Ce plan porte une attention spécifique aux différents types de handicaps. La Régie s'inscrit également dans le plan d'action fédéral handicap 2021 – 2024 et

in het teken van de voortzetting en actualisering van het meerjareninvesteringsplan 2021-2041. De Regie beschikt over een kadaster van de behoeften die rechtstreeks voortvloeien uit de omvangrijkste interventies. Het gaat daarbij zowel om bouwprojecten als om toekomstige vastgoedaankopen. Welke investeringen zijn prioritair? Is het mogelijk dat bepaalde investeringsprojecten aan de beschikbare middelen worden aangepast, gelet op de inflatiespiraal en de stijgende energiekosten? Krijgen bepaalde projecten prioriteit omdat ze belangrijk zijn?

De verbetering van de werking van de Regie heeft volgens de spreker al op veel stukken vorm gekregen, inzonderheid dankzij schaalvoordelen, een rationeler gebouwenbeheer, interoperabiliteit, een standaardisering van de oplossingen, meer transparantie en meer gebruiksvriendelijkheid. Hoever staat men met het uitwerken van een organogram dat beter aansluit bij de huidige functiebehoeften binnen de Regie? Wanneer zal het aanwervingsproces starten teneinde nieuwe talenten voor de Regie aan te trekken en hen aan boord te houden? Heeft de staatssecretaris zicht op de aanwervingen die in 2023 zullen gebeuren?

De COVID-19-crisis heeft tot een reorganisatie geleid, waarbij rekening wordt gehouden met de nieuwe gewoonten. Bij de implementering van de door de Ministerraad goedgekeurde nieuwe bezettingsnormen wordt voor alle overheidsdiensten rekening gehouden met die nieuwe werkvormen en met telewerk. De werkplekken worden tevens gestandaardiseerd door toepassing van het *new-ways-of-working* concept en de inrichting van ruimtes die door verschillende administraties gezamenlijk worden gebruikt. Die nieuwe bezettingsnormen behelzen tevens het creëren van telewerkondersteunende ruimtes, met bijzondere aandacht voor de milieu-impact. Welke strategie volgt de regering met betrekking tot de verkoop van federale gebouwen? Zullen de telewerkondersteunende ruimtes ook buiten Brussel en in landelijke gemeenten worden gevestigd?

Wat de bijdrage aan de maatschappelijke doelstellingen betreft, gaat het in de beleidsnota over het toewerken naar koolstofneutraliteit. Wat is het tijdschema voor de energieaudits en tegen wanneer worden de conclusies verwacht? Hoe wil de Regie der Gebouwen de gebruikers ertoe aanzetten werk te maken van de EPB-certificering van hun gebouwen?

De staatssecretaris heeft een actieplan opgesteld om de vereiste aanpassingen door te voeren om de toegankelijkheid van de gebouwen voor personen met een handicap te verzekeren. In dat plan gaat bijzondere aandacht naar de verschillende soorten handicaps. De Regie sluit zich ook aan bij het Federaal actieplan

s'est doté d'une feuille de route. À cet égard, quelles sont les coopérations envisagées avec les différents niveaux de pouvoirs, les différents départements et les différents ministres de façon à améliorer cette situation.

Dans la continuité de l'action déjà entamée par la Régie et en appliquant les quatre axes, le secrétaire d'État souhaite mettre le focus sur certains projets portés par la Régie, plusieurs événements sont à noter: la présidence belge de l'Union européenne en 2024, le bicentenaire de la Belgique et des investissements permettant de rendre les bâtiments fédéraux efficaces sur le plan énergétique et le Palais de Justice. Quelles seront les priorités de la présidence belge en 2024 pour la Régie?

M. Jan Briers (cd&v) revient tout d'abord sur la gestion du patrimoine et la stratégie de la Régie qui s'axe sur quatre orientations méthodologiques. L'une d'entre-elles porte sur la gestion des bâtiments symboliques avec le Palais de Justice. Quels sont les travaux qui seront réalisés l'année prochaine? Quel en est le timing? Qu'en est-il de l'affectation des bâtiments?

Concernant la gestion en elle-même, il est judicieux d'analyser les surfaces requises pour les administrations en passant par les programmes des besoins. L'intervenant comprend que le secrétaire d'État désire réduire la superficie d'un million de mètres carrés. Il s'agit d'un objectif qui s'étale sur une période allant du 1^{er} janvier 2015 à 2025. L'intervenant se demande pourquoi cet objectif de réduction n'est pas plus ambitieux car il permettra de faire des économies. Quel est l'état de la situation? Dans quelle mesure cet objectif tient compte des effets post-COVID-19?

Sur l'audit des projets sous contrat DBFM, le marché indique que cet audit pourrait avoir des conséquences sur le partenariat public/privé car la répartition des risques ne serait pas en proportion. Quel est l'avis du secrétaire d'État en la matière?

L'intervenant souligne quelques dysfonctionnements au niveau des ressources humaines. Le personnel ne fait que diminuer alors que la gestion ne fait que grandir. Le secrétaire d'État indique que de nombreuses procédures de sélections ne mènent pas à un véritable engagement et la note de politique générale ne propose pas de solutions concrètes. Quelles sont les mesures que le secrétaire d'État compte entreprendre l'année prochaine pour remédier à cette problématique?

La note de politique générale ne mentionne pas l'état des lieux des prisons. La précédente note mentionnait plusieurs chantiers mais qui actuellement ne sont pas

handicap 2021-2024 et heeft daartoe een stappenplan uitgewerkt. Hoe zal in dat verband worden samengewerkt met de verschillende beleidsniveaus, departementen en ministers, teneinde die situatie te verbeteren.

In het verlengde van de reeds door de Regie ondernomen acties en aan de hand van de vier assen wil de staatssecretaris zich toespitsen op bepaalde projecten die door de Regie worden uitgevoerd. Meerdere evenementen springen daarbij in het oog: het Belgische voorzitterschap van de Europese Unie in 2024, het tweehonderdjarig bestaan van België, de investeringen om de federale gebouwen energie-efficiënt te maken en het Paleis van Justitie. Waarop zal de Regie focussen ter voorbereiding van het Belgische voorzitterschap in 2024?

De heer Jan Briers (cd&v) gaat vooreerst nader in op het patrimonium en de strategie van de Regie, die gericht is op vier methodologische assen. Een daarvan heeft betrekking op het beheer van symbolische gebouwen, waaronder het Paleis van Justitie. Welke werkzaamheden zullen volgend jaar worden uitgevoerd? Wat is de timing? Hoe zit het met de bestemming van de gebouwen?

Wat het beheer zelf betreft, is het verstandig dat de oppervlakten die de diensten nodig hebben worden geanalyseerd op basis van de behoeftenprogramma's. De spreker begrijpt dat de staatssecretaris de oppervlakte met 1 miljoen vierkante meter wil verminderen. Die doelstelling wordt gespreid over een periode van 1 januari 2015 tot 2025. De spreker vraagt waarom die oppervlaktebeperking niet ambitieuzer is. Ze maakt immers besparingen mogelijk. Wat is de stand van zaken? In hoeverre houdt die doelstelling rekening met de post-COVID-19-effecten?

In verband met de DBFM-projecten valt uit de overheidsopdracht af te leiden dat die audit gevolgen zou kunnen hebben voor de publiek-private samenwerking, aangezien de verdeling van de risico's niet proportioneel zou zijn. Wat is daarover de mening van de staatssecretaris?

De spreker benadrukt enkele tekortkomingen op het gebied van human resources. Er is almaar minder personeel terwijl het beheer een almaar omvangrijkere taak wordt. De staatssecretaris stipt aan dat veel selectieprocedures niet uitmonden in echte indienstneming en dat de beleidsnota geen concrete oplossingen aanreikt. Welke maatregelen zal de staatssecretaris volgend jaar nemen om iets aan dat probleem te doen?

De beleidsnota maakt geen melding van de toestand in de gevangenissen. In de vorige nota werden verschillende werven genoemd, maar die zijn nog niet voltooid.

encore terminés. Il faut absolument de nouveaux projets et notamment à Lantin. En ce qui concerne la prison de Mons, l'inspection des Finances avait rédigé un avis négatif sur la façon dont la prison a été financée et le bourgmestre de la ville menace de fermer les portes de la prison si le niveau fédéral n'intervient pas. De plus, les conditions du personnel et des détenus ne sont pas optimales. Quelles sont les mesures envisagées pour éviter la fermeture de la prison? Est-ce qu'il y a des contacts avec le bourgmestre? Est-ce qu'une rénovation est toujours à l'ordre du jour? L'intervenant souhaite en savoir plus sur l'état d'avancement des prisons de Vresse et Bourg-Léopold. Une enquête publique concernant le permis d'environnement est en cours pour la prison d'Anvers, est-ce correct de considérer qu'il y a un retard?

Concernant les maisons de détentions, la note ne mentionne que deux projets: Courtrai et Berkendael. À côté de cela, il y a la maison de détention dans l'ancienne caserne de la gendarmerie de Ninove qui est un projet envisagé. L'intervenant souhaite avoir comment le budget alloué aux maisons de détention sera dépensé.

Pour terminer, l'intervenant rappelle que les gouverneurs des provinces doivent chaque année visiter avec la Régie les prisons se situant sur leur provinces. Ils sont également accompagnés par la DG institution pénitentiaire, la police, les services incendies et le bourgmestres. Est-ce que les gouverneurs réalisent cette tâche? Font-ils rapport au secrétaire d'État? Ces rapports permettraient à la Régie de réagir plus rapidement.

Mme Marianne Verhaert (Open Vld) signale que la présente note de politique générale ne contient que très peu d'éléments nouveaux par rapport à celle de l'année passée. Elle soutient les quatre axes de méthodologie présents dans la note. Elle espère qu'ils seront réellement réalisés et éviter de faire face à un fonctionnement lent de la Régie.

Le secrétaire d'État affirme que le budget octroyé à la Régie ne suffit pas. En effet, il y a encore beaucoup de progrès à réaliser dans la gestion immobilière et de nombreux bâtiments ne sont pas utilisés engendrant des coûts d'entretien. À côté de cela, il y a beaucoup de parcelles non-utilisées. Il faut donc réaliser en plus de l'étude des besoins, un exercice sur l'efficacité de ces biens immobiliers. Quelle est la position du secrétaire d'État par rapport à cet exercice d'efficacité? Est-ce possible que certains anciens bureaux non occupés soient transformés en logement?

Nieuwe projecten zijn absoluut noodzakelijk, vooral in Lantin. Wat de gevangenis van Bergen betreft, is het zo dat de Inspectie van Financiën een negatief advies had uitgebracht over de financiering. De burgemeester van de stad dreigt de gevangenis te sluiten als het federale niveau niet ingrijpt. Bovendien zijn de omstandigheden voor het personeel en de gedetineerden niet optimaal. Welke maatregelen worden overwogen om sluiting van de gevangenis te voorkomen? Zijn er contacten met de burgemeester? Staat een renovatie nog altijd op de agenda? De spreker wil graag meer weten over de stand van zaken van de gevangenis in Vresse en Leopoldsborg. Er loopt een openbaar onderzoek naar de milieuvergunning voor de Antwerpse gevangenis. Mag worden aangenomen dat er sprake is van vertraging?

Wat de detentiehuizen betreft, vermeldt de beleidsnota slechts twee projecten: Kortrijk en Berkendael. Daarnaast wordt nagedacht over een project voor een detentiehuis in de oude rijkswachtkazerne van Ninove. De spreker wil weten hoe het budget voor de detentiehuizen zal worden besteed.

Tot slot wijst de spreker erop dat de provinciegouverneurs jaarlijks samen met de Regie een bezoek moeten brengen aan de gevangenis in hun provincie. Ze worden daarbij tevens bijgestaan door de DG Penitentiare Inrichtingen, de politie, de brandweer en de burgemeesters. Voeren de gouverneurs die taak ook uit? Brengen zij verslag uit bij de staatssecretaris? Dergelijke verslagen zouden het voor de Regie mogelijk maken sneller te reageren.

Mevrouw Marianne Verhaert (Open Vld) merkt op dat deze beleidsnota slechts heel weinig nieuwe aspecten bevat ten opzichte van vorig jaar. Ze steunt de vier methodologische assen van de nota en hoopt dat ze daadwerkelijk zullen worden uitgevoerd en dat een trage werking van de Regie tot het verleden zal behoren.

De staatssecretaris verklaart dat het aan de Regie toegekende budget ontoereikend is. Er moet immers nog veel vooruitgang worden geboekt op het gebied van vastgoedbeheer en veel gebouwen worden niet gebruikt, wat leidt tot onderhoudskosten. Bovendien zijn er veel ongebruikte percelen. Daarom moet naast de studie van de behoeften ook een onderzoek naar de efficiëntie van dat vastgoed worden uitgevoerd. Wat is het standpunt van de staatssecretaris over deze efficiëntieoefening? Is het mogelijk dat sommige leegstaande voormalige kantoren worden omgebouwd tot woningen?

B. Réponses du secrétaire d'État

Le plus grand défi reste de concilier les moyens humains et financiers de la Régie avec les ambitions que les clients donnent à la Régie. C'est dans cette lignée, que le secrétaire d'État a souhaité une planification la plus complète. La volonté seule du ministre ne suffira pas à régler tous les problèmes de la Régie.

La Régie des Bâtiments est également confrontée à des situations exceptionnelles comme la pandémie du COVID-19 et la crise énergétique. Par conséquent, la réconciliation des moyens et des ambitions se fait par l'élaboration d'une vision, c'est-à-dire faire le cadastre de l'ensemble des besoins à réaliser pour mettre à jour le patrimoine. Il n' a jamais été question de résoudre tous ces chantiers en deux ans.

En plus de la planification, des actions concrètes sont déjà en cours avec un budget de 300 millions d'euros d'investissements. Néanmoins, la planification des investissements doit être réévaluée en fonction de la conjoncture actuelle.

Il est difficile de dresser une liste des projets déjà réalisés car il y a des projets d'envergure comme le bâtiment des archives d'Anvers, la prison de Namur, la prison de Ypres, les bâtiments de la DSU, le centre de formation de police de Jumet, le stand de tir à Hasselt et à côté de cela, il y a une multitude de travaux du quotidien qui sont réalisés dans le cadre des investissements de la Régie des Bâtiments.

Le plan pluriannuel d'investissement est un outil qui doit subir l'épreuve de l'évaluation et de la réorientation en fonction du contexte économique. Il faudra donc faire des choix en fonction de la maturité des projets, de l'état-même du bâtiment, des priorités en matières de performances énergétiques et de la sécurité.

Le secrétaire d'État se dit frustré par la lenteur des procédures car les marchés publics prennent un temps important à être réalisés. Cette difficulté a été amplifiée depuis deux ans à cause de la montée des prix. À cela s'ajoute un problème de personnel structurel de la Régie des Bâtiments. Il y a 10 ans, la Régie comptait 1280 équivalents temps plein pour 735 en 2022. L'objectif est d'atteindre 900 équivalents temps plein et à cet effet des procédures de recrutements ont été améliorées pour pouvoir engager plus rapidement. Néanmoins, la Régie n'arrive pas à compenser les départs à la pension et elle a prévu d'engager 104 collaborateurs en 2023. Il y a une attention apportée sur le ratio francophone/néerlandophone mais ce problème structurel est rencontré

B. Antwoorden van de staatssecretaris

De grootste uitdaging bestaat erin de personele en financiële middelen van de Regie te verzoenen met de ambities die de klanten de Regie opleggen. Vandaar dat de staatssecretaris een zo uitgebreid mogelijke planning wilde. De loutere wil van de minister zal niet volstaan om alle problemen van de Regie op te lossen.

De Regie der Gebouwen wordt ook geconfronteerd met uitzonderlijke situaties zoals de COVID-19-pandemie en de energiecrisis. Bijgevolg worden middelen en ambities met elkaar verzoend door een visie te ontwikkelen, met andere woorden door een register op te stellen van alle behoeften waarin moet worden voorzien om het patrimonium aan de huidige eisen te passen. Er is nooit sprake van geweest om al die projecten in twee jaar tijd op te lossen.

Behalve de planning lopen er al concrete acties met een investeringsbudget van 300 miljoen euro. Niettemin moet de investeringsplanning opnieuw worden geëvalueerd in het licht van de huidige conjunctuur.

Het is moeilijk om een lijst op te stellen van reeds voltooide projecten. Er zijn namelijk niet alleen groot-schalige projecten, zoals het Antwerpse Rijksarchief, de gevangenis van Namen, de gevangenis van Ieper, de gebouwen van de DSU, het politieopleidingscentrum in Jumet, de schietbaan in Hasselt, maar ook een hele reeks dagelijkse werkzaamheden die worden uitgevoerd in het kader van de investeringen van de Regie der Gebouwen.

Het meerjareninvesteringsplan is een instrument dat moet worden geëvalueerd en moet worden aangepast aan de economische context. Er moeten dus keuzes vallen, rekening houdend met de mate waarin het project gevorderd is, met de staat van het gebouw en met de prioriteiten inzake energieprestatie en veiligheid.

De staatssecretaris voelt zich geremd door de traagheid van de procedures, want de verwezenlijking van overheidsopdrachten vergt veel tijd. Dat knelpunt is de jongste twee jaar nog groter geworden wegens de prijsstijgingen. Bovendien kampt de Regie der Gebouwen met een structureel personeelstekort. Tien jaar geleden werkten nog 1280 VTE's voor de Regie; in 2022 zijn dat er 735. Het is de bedoeling om dat aantal te doen toenemen tot 900 VTE's. Daartoe zal werk worden gemaakt van betere en snellere indienstnemingsprocedures. De Regie slaagt er echter niet in de pensioneringen te compenseren en plant in 2023 de indienstneming van 104 medewerkers. Er wordt aandacht besteed aan de verhouding tussen Franstalig en Nederlands

dans d'autres secteurs des institutions fédérales. Cet élément a un impact sur les délais ou les capacités à prendre en charge certains éléments.

Décarbonation

Le secrétaire d'État insiste sur l'importance de la décarbonation des bâtiments de la Régie et d'améliorer les performances énergétiques. Une série d'éléments ont été mis en place dans ce sens comme les audits énergétiques. Il y a aussi l'*IWMS planon* qui émet des rapports plus fiables sur l'état des bâtiments. La Régie a relancé les formations destinés aux collaborateurs pour que cet outil soit réellement utilisé. En 2022, l'*IWMS* s'est concentré sur les modules énergies qui permettent de suivre en temps réel la consommation des bâtiments. Cet outil sera complètement implémenté en 2023.

À côté de cela, il y a l'outil DRFM qui propose un partenariat entre la Société Fédérale de Participations et d'Investissement (SFPI), le SPF Finances et la Régie. Les réunions sont en cours et ont pour but d'identifier les contours de la collaboration. La SFPI travaille sur le cadre légal du DRFM et la Régie fournit les projets pilotes en question.

Concernant la réduction de la superficie, la stratégie utilisée vise à sortir la Régie de la location et acheter d'autres bâtiments qui répondent aux normes de travail post-COVID-19. Le secrétaire d'État insiste qu'il faut privilégier l'achat ou alors prioriser les leasings avec option d'achat.

En termes d'isolation, les investissements de la Régie portent en priorité sur les économiseurs d'énergie et elle n'attend pas les résultats des audits énergétiques pour déjà avancer dans cette économie d'énergie. Les panneaux solaires restent une très bonne solution pour la durabilité et pour la réduction des coûts énergétiques. La Régie a réalisé une méthodologie de travail structurelle avec un marché cadre qui permet d'accélérer la mise en place de ces panneaux solaires sur les bâtiments. Les premiers projets liés à ce marché cadre sont attendus pour janvier 2023.

Le contrôle interne

Les outils (FaaS ou IWMS) de contrôle interne de la Régie permettent d'identifier des procédures qui améliorent la gestion au quotidien. Une partie du contrôle interne se fait par l'implémentation des nouveaux outils. Pour illustrer son propos, le secrétaire utilise l'exemple

personnel, mais que le problème structurel vient aussi de la part d'autres secteurs fédéraux. Cet aspect influence les délais et la capacité à prendre en charge certains éléments.

Verkleining van de koolstofvoetafdruk

De staatssecretaris benadrukt dat met het oog op de verkleining van de koolstofvoetafdruk van de door de Regie beheerde gebouwen de energieprestatie moet worden verbeterd. Daartoe werden een aantal acties ondernomen, waaronder de energieaudits. Via het IWMS-instrument zal de betrouwbaarheid van de verslagen inzake de gebouwentoestand verbeteren. De Regie organiseert opnieuw opleidingen voor het personeel, opdat het instrument daadwerkelijk zou worden gebruikt. In 2022 werd binnen het IWMS gefocust op de energiemodules om permanent het verbruik van de gebouwen te volgen. Dat instrument zal in 2023 volledig worden uitgerold.

Daarnaast wordt via het DRFM-instrument een partnerschap tot stand gebracht tussen de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij (FPIM), de FOD Financiën en de Regie. Er vinden vergaderingen plaats om het doel en de vorm van de samenwerking nader te omschrijven. De FPIM bekijkt de wetgeving inzake DRFM en de Regie bezorgt de desbetreffende proefprojecten.

Wat de oppervlakteverkleining betreft, bestaat de strategie erin dat de Regie huurovereenkomsten stopzet en overgaat tot de aankoop van andere gebouwen die beter beantwoorden aan de werkwijzen sinds de COVID-19-periode. De staatssecretaris benadrukt dat de voorkeur moet worden gegeven aan aankoop of, indien dat niet kan, aan leasing met een koopoptie.

De door de Regie gedane investeringen in isolatie betreffen voornamelijk energiebesparende ingrepen; er wordt niet gewacht op de resultaten van de energieaudits om op dat vlak alvast energie te besparen. Zonnepanelen blijven een heel goede oplossing met het oog op duurzaamheid en lagere energiekosten. De Regie heeft een structurele werkmethode opgezet met een raamovereenkomst, waardoor die zonnepanelen sneller op de gebouwen kunnen worden geplaatst. De eerste projecten via die raamovereenkomst worden tegen januari 2023 verwacht.

Interne controle

Via de instrumenten voor intern toezicht van de Regie (FaaS en IWMS) kan worden bepaald welke procedures het dagelijks beheer verbeteren. Een deel van de interne controle verloopt via de uitrol van de nieuwe instrumenten. Via de FaaS-software werd bijvoorbeeld een nieuwe

des factures où le logiciel FaaS a identifié une nouvelle procédure pour mieux optimiser la gestion des factures. Un marché public sera lancé en décembre 2023 sur l'audit de ce logiciel.

L'organigramme prévoit un renforcement de la structure du contrôle interne et un marché public sera lancé pour avoir un réviseur dans les semaines à venir. Par ailleurs, la Régie compte déjà un plan d'action qui a pour objectif d'améliorer ce contrôle interne.

La responsabilisation des occupants

Un manuel existe déjà à cet effet et il mentionne clairement les responsabilités de chacun. La Régie constate régulièrement que les problèmes structurels de maintenance génèrent des problèmes ponctuels plus embêtants. Le secrétaire insiste sur la nécessité d'une bonne relation entre la Régie et ses clients et cite l'exemple du STEERCO pour le Palais de Justice. Cet outil rassemble plusieurs intervenants et permet de faciliter la méthode de travail sur un projet. La Régie envisage de mettre en place cet outil sur d'autres projets comme le Palais des Princes-Evêques à Liège.

La gestion du patrimoine

Aucune acquisition est prévue mais la gestion du patrimoine demande d'être attentif sur les opportunités sur les marchés.

Les contrats DBFM

Un audit de la cour des comptes est en cours et les résultats sont attendus pour juin 2023. Les projets déjà commencés continuent leurs processus. Les contrats DBFM peuvent être une solution pour la prison de Mons, sauf que l'objectif premier est de trouver un terrain pour construire la prison et non de rénover. Ceci a été débattu avec le bourgmestre de Mons.

Le secrétaire insiste qu'il n'a pas de position arrêtée sur les DBFM et attend les résultats de l'audit de la cour des comptes.

La Régie éprouve des difficultés à trouver des maisons de détention. Il y a eu deux projets en 2022 mais pour 2023, la Régie a pour ambition d'aller plus vite.

procedure uitgewerkt om de facturen beter te beheren. In december 2023 zal een overheidsopdracht met betrekking tot de audit van die software worden gelanceerd.

Het organogram voorziet in een uitbreiding van de interne controlestructuur. In de komende weken zal een overheidsaanbesteding worden uitgeschreven om te kunnen beschikken over een revisor. De Regie beschikt voorts over een actieplan om die doelstelling inzake interne controle nog beter in te vullen.

Responsabilisering van de gebruikers van de gebouwen

Er bestaat al een handboek waarin de verantwoordelijkheden van eenieder duidelijk worden aangegeven. De Regie stelt geregeld vast dat structurele onderhoudsproblemen tot specifieke lastigere problemen leiden. De staatssecretaris verklaart met klem dat een goede relatie tussen de Regie en haar klanten onontbeerlijk is; hij haalt het voorbeeld aan van STEERCO, voor het Paleis van Justitie. Via dat instrument worden diverse spelers samengebracht en wordt de afhandeling van een project vergemakkelijkt. De Regie overweegt om dat instrument ook in te zetten bij andere projecten, zoals het prins-bisschoppelijk paleis te Luik.

Patrimoniumbeheer

Er staat geen enkele aankoop gepland, maar patrimoniumbeheer brengt met zich dat de buitenkansen op de markt in het oog moeten worden gehouden.

DBFM-contracten

Er loopt een audit van het Rekenhof; de resultaten worden tegen juni 2023 verwacht. De reeds aangevatte projecten worden voortgezet. DBFM-contracten kunnen een oplossing bieden voor de gevangenis in Bergen, maar het is in eerste instantie de bedoeling om grond te vinden voor de bouw van een nieuwe gevangenis, veeleer dan te renoveren. Dat aspect werd besproken met de burgemeester van Bergen.

De staatssecretaris verklaart stellig dat hij geen vaststaande mening over de DBFM-overeenkomsten heeft en wacht op de resultaten van de audit van het Rekenhof.

De Regie ondervindt moeilijkheden om detentiehuizen te vinden. In 2022 waren er twee projecten, maar de Regie streeft ernaar in 2023 sneller te gaan.

La crise de l'accueil

La Régie a mis à disposition son patrimoine ainsi que le cadastre mais elle n'est pas à la manœuvre pour trouver des solutions à la crise.

Projet "Housing First"

Des collaborations sont prévues avec la ministre en charge du projet "Housing First", la Régie devrait même acheté des bâtiments sur base du budget proposé par la ministre. Dans la même lignée, le secrétaire d'État affirme que le volet "Régie" du plan interfédéral sur le handicap est en cours. La Régie n'attend pas l'implémentation total du plan et a déjà débuté avec des petits travaux. Une équipe spécialement dédiée au suivi de ces travaux a été mise en place par la Régie et elle travaille également à l'élaboration d'un marché cadre pour accélérer le rythme de ces travaux. La priorité est donné au bâtiment de la DG Handicap.

Le Palais de Justice de Bruxelles

Des infiltrations d'eau ont été constatées mais elles ne sont pas causées par les travaux de façade mais par les travaux d'asphaltage du parking.

La Tour japonaise, le Pavillon chinois et la porte de Hal

Des contacts ont été pris avec le secrétaire d'État compétent en la matière pour analyser une potentielle fonction muséale de ces bâtiments. Le secrétaire d'État rappelle que ces sites font appartenir à la donation royale. Formellement, si ces bâtiments n'ont plus de fonctions, ils reviendront à la donation royale.

Des pistes sont envisagées pour une nouvelle fonction de ces bâtiments avec des partenariats publics/privés ou des mises en concessions.

La police judiciaire de Liège

Des investissements importants ont été réalisés et des études sont en cours pour accélérer l'amélioration de la situation. La collaboration entre la police judiciaire de Liège et la Régie est optimale car chacun assume ses responsabilités. La Régie avait transmis un plan d'action sur toute une série de mesures à prendre en matière d'infrastructures, d'aménagement et d'équipements. Ces actions ont été rencontré en grande partie mais il reste encore des manquements. La Régie a de manière proactive commencé des travaux pour garantir

De opvangcrisis

De Regie heeft haar patrimonium en kadaster ter beschikking gesteld, maar heeft geen bevoegdheid om de crisis op te lossen.

Het Housing First-project

Er komen samenwerkingen met de minister belast met het Housing First-project en de Regie zou zelfs gebouwen kopen met het door de minister voorgestelde budget. In dezelfde gedachtegang stipt de staatssecretaris aan dat het deel van het Federaal actieplan handicap gewijd aan de Regie thans in uitvoering is. De Regie wacht niet op de volledige implementatie van dat plan om alvast een aantal kleine werkzaamheden aan te vatten. De Regie heeft een team opgericht dat zich specifiek toelegt op de begeleiding van die werkzaamheden en op de totstandkoming van een raamovereenkomst om het tempo ervan op te voeren. Er wordt voorrang gegeven aan het gebouw van de DG Personen met een handicap.

Het Paleis van Justitie van Brussel

Er werd waterinsijpeling vastgesteld, doch die is niet het gevolg van de werkzaamheden aan de gevels maar van de asfaltering van de parking.

De Japanse Toren, het Chinees Paviljoen en de Hallepoort

Er werden contacten gelegd met de bevoegde staatssecretaris om te onderzoeken of deze gebouwen een museumfunctie zouden kunnen krijgen. De staatssecretaris wijst erop dat die sites tot de Koninklijke Schenking behoren. Formeel houdt dit in dat als deze gebouwen geen functie meer hebben, zij teruggaan naar de Koninklijke Schenking.

Er wordt bekeken of ze een nieuwe functie kunnen krijgen via publiek-private samenwerking, dan wel in concessie kunnen worden gegeven.

De gerechtelijke politie van Luik

Er werden aanzienlijke investeringen gedaan en er zijn studies aan de gang om de situatie sneller te kunnen verbeteren. De samenwerking tussen de gerechtelijke politie van Luik en de Regie verloopt optimaal omdat iedereen zijn verantwoordelijkheid neemt. De Regie had een actieplan ingediend met een hele reeks maatregelen op het gebied van infrastructuur, inrichting en uitrusting. Die acties zijn grotendeels uitgevoerd, maar er zijn nog steeds tekortkomingen. De Regie is proactief begonnen met werkzaamheden om de veiligheid van

la sécurité du personnel, a fermé certains bâtiments et a remarqué des traces d'amiantes.

L'objectif à court terme est de mettre le bâtiment en conformité et d'avoir un avis favorable des pompiers. À moyen terme, la Régie recherche des alternatives de réaffectation et ne pas attendre le projet de la prison de Vottem phase 2.2022-2028.

C. Répliques des membres

M. Tomas Roggeman (N-VA) demande quelle est la politique sous-jacente de la gestion du patrimoine en cas de problème? Il constate que certains bâtiments ne sont pas en d'ordre de conformité et attendent une inspection externe avant de formuler une demande auprès de la Régie. Il se demande s'il y a une action proactive.

M. Olivier Vajda (Ecolo-Groen) se dit étonné par le manque de données chiffrées concernant les travaux de décarbonation.

L'intervenant est d'avis qu'il faut attendre les résultats de l'audit DBFM avant d'en tirer des conclusions.

M. Nicolas Parent (Ecolo-Groen) se dit un peu effrayé car la police de Liège doit travailler au ralenti. Ce type de situation de modèle de gouvernance ne doit plus arriver.

M. Frank Troosters (VB) estime que l'avis de l'Inspection des Finances peut influencer la décision sur d'autres projets. Il n'est pas contre les contrats DBFM mais il faut rester prudent.

M. Jean-Marc Delizée (PS) suggère que la prochaine note de politique générale soit accompagnée d'une liste de tous les projets de la Régie en cours.

III. — AVIS

La commission émet, par 9 voix contre 4 un avis positif sur la Section 19 – Régie des Bâtiments, du projet de loi contenant le budget général des dépenses pour l'année budgétaire 2023.

Ont voté pour:

Ecolo-Groen: Nicolas Parent, Olivier Vajda;

PS: Jean-Marc Delizée, Laurence Zanchetta, Chanelle Bonaventure;

het personeel te waarborgen. Ze heeft ook bepaalde gebouwen gesloten en sporen van asbest ontdekt.

Op korte termijn is het de bedoeling het gebouw conform te maken en een gunstig advies van de brandweer te krijgen. Op middellange termijn gaat de Regie op zoek naar alternatieve bestemmingen zonder te wachten op fase 2 (2022-2028) van het project voor de gevangenis van Vottem.

C. Replieken van de leden

De heer Tomas Roggeman (N-VA) vraagt welk achterliggend beleid voor vastgoedbeheer wordt gevoerd in het geval van een probleem. Hij stelt vast dat bepaalde gebouwen niet conform zijn en dat op een externe inspectie wordt gewacht alvorens een verzoek te richten tot de Regie. Hij vraagt of er proactief wordt opgetreden.

De heer Olivier Vajda (Ecolo-Groen) is verbaasd over het gebrek aan cijfermateriaal met betrekking tot het koolstofvrij maken van de gebouwen.

De spreker is van mening dat de resultaten van de DBFM-audit moeten worden afgewacht alvorens conclusies te trekken.

De heer Nicolas Parent (Ecolo-Groen) is enigszins ongerust over het feit dat de politie van Luik bij haar werk met vertragingen rekening moet houden. Een dergelijke manier van besturen is niet voor herhaling vatbaar.

De heer Frank Troosters (VB) is van oordeel dat het advies van de Inspectie van Financiën de beslissing over andere projecten kan beïnvloeden. Hij is niet tegen de DBFM-overeenkomsten, maar voorzichtigheid is geboden.

De heer Jean-Marc Delizée (PS) stelt voor dat bij de volgende beleidsnota een lijst van alle lopende projecten van de Regie wordt gevoegd.

III. — ADVIES

De commissie brengt met 9 tegen 4 stemmen een gunstig advies uit over Sectie 19 – Regie der Gebouwen, van het wetsontwerp houdende de Algemene uitgavenbegroting voor het begrotingsjaar 2023.

Hebben voorgestemd:

Ecolo-Groen: Nicolas Parent, Olivier Vajda;

PS: Jean-Marc Delizée, Laurence Zanchetta, Chanelle Bonaventure;

MR: Emmanuel Burton, Vincent Scourneau;

cd&v: Jan Briers;

Open Vld: Marianne Verhaert;

Ont voté contre:

N-VA: Wouter Raskin, Tomas Roggeman;

VB: Frank Troosters, Nathalie Dewulf.

Le rapporteur,

Jan Briers

Le président,

Jean-Marc Delizée

MR: Emmanuel Burton, Vincent Scourneau;

cd&v: Jan Briers;

Open Vld: Marianne Verhaert;

Hebben tegengestemd:

N-VA: Wouter Raskin, Tomas Roggeman;

VB: Frank Troosters, Nathalie Dewulf.

De rapporteur,

Jan Briers

De voorzitter,

Jean-Marc Delizée