

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

13 november 2014

BELEIDSVERKLARING (*)

Regie der Gebouwen

Zie:

Doc 54 **0020/ (2014/2015):**
001: Federale regeringsverklaring.
002 tot 013: Beleidsverklaringen.

(*) Overeenkomstig artikel 121*bis* van het Reglement.

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

13 novembre 2014

**EXPOSÉ D'ORIENTATION
POLITIQUE (*)**

Régie des Bâtiments

Voir:

Doc 54 **0020/ (2014/2015):**
001: Déclaration du gouvernement fédéral.
002 à 013: Eposés d'orientation.

(*) Conformément à l'article 121*bis* du Règlement.

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	:	centre démocrate Humaniste
VB	:	Vlaams Belang
PTB-GOI	:	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture
FDF	:	Fédéralistes Démocrates Francophones
PP	:	Parti Populaire

Afkortingen bij de nummering van de publicaties:

DOC 54 0000/000:	Parlementair document van de 54 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA:	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV:	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV:	Beknopt Verslag
CRIV:	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN:	Plenum
COM:	Commissievergadering
MOT:	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)

Abréviations dans la numérotation des publications:

DOC 54 0000/000:	Document parlementaire de la 54 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA:	Questions et Réponses écrites
CRIV:	Version Provisoire du Compte Rendu intégral
CRABV:	Compte Rendu Analytique
CRIV:	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN:	Séance plénière
COM:	Réunion de commission
MOT:	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers

Bestellingen:
Natieplein 2
1008 Brussel
Tel. : 02/ 549 81 60
Fax : 02/549 82 74
www.dekamer.be
e-mail : publicaties@dekamer.be

De publicaties worden uitsluitend gedrukt op FSC gecertificeerd papier

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants

Commandes:
Place de la Nation 2
1008 Bruxelles
Tél. : 02/ 549 81 60
Fax : 02/549 82 74
www.lachambre.be
courriel : publications@lachambre.be

Les publications sont imprimées exclusivement sur du papier certifié FSC

Inleiding

Als vastgoedbeheerder van de federale overheid, speelt de Regie der Gebouwen een belangrijke rol in de optimalisering van de werking van de federale overheidsdiensten en draagt zij bij tot de verdere uitbouw van een efficiënter overheidsapparaat.

De Regie treedt op als bouwheer, opdrachtgever en vastgoedexpert van de overheid met het oog op de optimalisering en de verbetering van:

- de huisvesting van de federale ambtenaren;
- het beheer van overheidsgebouwen;
- de renovatie van het architecturaal erfgoed.

De Regie is ook onder meer verantwoordelijk voor het uitwerken en uitvoeren van een coherente vastgoedstrategie en de optimalisatie van de vastgoedportefeuille.

De Regie der Gebouwen verricht tot slot ook architectuur- en engineeringstudies en zorgt voor de opvolging en de controle van de werken.

Duurzame ontwikkeling in het algemeen en rationeel energiegebruik in het bijzonder zullen een rode draad vormen in het beleid van de komende vijf jaren.

Verdere centralisatie en optimalisatie van de verschillende overheidsdiensten

De Regie der Gebouwen zal verder werk maken van de centralisatie en optimalisatie van de verschillende overheidsdiensten, en dit ongeacht hun statuut. Ze zal toezien op de toepassing en naleving van de nieuwe bezettingsnormen voor kantooroppervlakten.

De Regie der Gebouwen, de Instellingen van Openbaar Nut, de Openbare Instellingen van Sociale zekerheid en andere federale organisaties zullen naar synergieën op het vlak van gebouwenbeheer zoeken om efficiëntiewinsten te boeken. De Regie der Gebouwen zal de synergieën identificeren die tot stand kunnen worden gebracht in functie van de bestaande mogelijkheden binnen de overheidsportefeuille.

Op basis van de nieuwe bezettingsnormen zal de Regie der Gebouwen de behoeften van de verschillende Federale Overheidsdiensten en Programmatorische Overheidsdiensten analyseren en reguleren, en dit in functie van de mogelijkheden die geïdentificeerd

Introduction

En tant que gestionnaire immobilier de l'État fédéral, la Régie des Bâtiments joue un rôle important dans l'optimisation du fonctionnement des services publics fédéraux et contribue au développement d'un service public plus efficient.

La Régie agit comme maître d'œuvre, maître d'ouvrage et expert immobilier de l'État afin d'optimiser et d'améliorer:

- l'hébergement des fonctionnaires fédéraux;
- la gestion des bâtiments publics;
- la rénovation du patrimoine architectural.

La régie est également responsable du développement et de l'exécution d'une stratégie immobilière cohérente et de l'optimisation du portefeuille immobilier.

Enfin, la Régie des Bâtiments réalise également des études d'architecture et d'ingénierie, assure le suivi et le contrôle des travaux.

Le développement durable en général et la consommation énergétique rationnelle en particulier constitueront un fil rouge dans la politique des cinq années à venir.

Optimisation poursuivie du fonctionnement des différents services publics fédéraux

La Régie des Bâtiments poursuivra la centralisation et l'optimisation de l'hébergement des différents services publics quel que soit leur statut. Elle veillera à l'application et au respect des nouvelles normes d'occupation des surfaces de bureaux.

La Régie des Bâtiments, les Organismes d'Intérêt Public, les Institutions Publiques de Sécurité Sociale et les autres organisations fédérales chercheront des synergies sur le plan de la gestion des bâtiments afin d'engranger des gains d'efficience. La Régie des Bâtiments identifiera les synergies pouvant être réalisées en fonction des possibilités existantes au sein du portefeuille public.

Sur base des nouvelles normes d'occupation, la Régie des Bâtiments analysera et régulera les besoins des différents Services Publics Fédéraux et des Services Publics de Programmation en fonction des possibilités identifiées au sein du portefeuille immobilier dont elle a

werden binnen de vastgoedportefeuille die zij beheert, hetzij voor gehuurde gebouwen, hetzij voor gebouwen in eigendom.

Elke vraag naar nieuwe huisvesting van deze overheidsdiensten zal afgetoetst worden aan de bezettingsnormen. De Regie der Gebouwen zal systematisch de overeenstemming controleren met de nieuwe normen die zullen worden toegepast bij nieuwe bouw- en inhuringsprojecten.

De thans gebruikte gebouwen zijn verspreid over heel het land en zullen verder worden gemonitord teneinde het beheer van de bezette oppervlakten te optimaliseren.

Een beter beheer van de bezette oppervlakten en van de bestaande huurovereenkomsten is cruciaal voor een doeltreffend beheer van de overheidsuitgaven.

Een programma van vermindering van huurcontracten zal opgestart worden gelet op de Staatshervorming, de vermindering van het aantal ambtenaren en de monitoring. Tevens zal, in overleg met de minister van buitenlandse zaken, onderzocht worden welke besparingen mogelijk zijn op de inhuringen in het buitenland (inclusief de diplomatieke posten).

Telewerk zal, in samenwerking met de bevoegde ministers, worden aangemoedigd als instrument van openbaar management.

Meer in het bijzonder zal aandacht worden gegeven aan “Het Nieuwe Werken” (*New Ways Of Working* — *NWOW*) en het creëren van een meer organisatiegerichte werkomgeving. De Regie der Gebouwen en verschillende FOD's zijn alvast met dit initiatief begonnen.

Vastgoedstrategie en Meerjarenplannen

De vastgoedactiviteiten van de Regie der Gebouwen zullen verdeeld worden over drie planningsniveaus:

1. een gecoördineerde vastgoedstrategie, voortvloeiend uit de afweging tussen de langetermijnvisie van de Regie der Gebouwen op haar vastgoedportefeuille en de strategische oriëntaties van haar klanten;
2. Masterplannen die een geheel van operaties omvatten die intrinsiek verband houden met elkaar, hetzij omwille van de ligging, hetzij omwille van het soort activiteit;

la gestion, que ce soit pour les immeubles en propriété ou en location.

Chaque nouvelle demande d'implantation émanant de ces services publics sera examinée conformément aux normes d'occupation. La Régie des Bâtiments en vérifiera systématiquement la concordance avec les nouvelles normes qui seront appliquées à tous les projets de nouvelle construction et de nouvelle location.

Les bâtiments utilisés actuellement et répartis partout dans le pays feront l'objet d'un monitoring renforcé afin d'optimiser la gestion des surfaces occupées.

Une meilleure gestion des surfaces occupées et des contrats de location existants joue un rôle prépondérant dans la gestion efficace des dépenses de l'État.

Un programme sera lancé en vue de réduire les contrats de location, vu la réforme de l'État, la réduction du nombre de fonctionnaires et le monitoring. Il sera également examiné, en concertation avec le ministre des affaires étrangères, quelles économies peuvent être réalisées au niveau des locations à l'étranger (inclus les postes diplomatiques).

En collaboration avec les ministres compétents, le télétravail sera encouragé comme instrument de gestion publique.

Une attention toute particulière sera accordée à la nouvelle façon de travailler orientée “NWOW” et à la création d'un environnement de travail plus axé sur l'organisation. L'initiative a déjà débuté au sein de la Régie des Bâtiments et de différents SPF.

Stratégie immobilière et Plans pluriannuels

Les activités immobilières de la Régie des Bâtiments seront réparties sur trois niveaux de planification:

1. une stratégie immobilière coordonnée, résultant de la confrontation de la vision long terme de la Régie des Bâtiments sur son portefeuille et des orientations stratégiques de ses clients;
2. des Masterplans reprenant un ensemble d'opérations intrinsèquement liées, soit par localisation, soit par type d'activités;

3. operationele meerjarenplannen met de “to do”-lijst van de Regie der Gebouwen, die het mogelijk maakt om de Masterplans en de gecoördineerde vastgoedstrategie uit te voeren.

De Regie der Gebouwen zal een langetermijnvisie op de behoeften van haar klanten definiëren en analyseren en zal de kwaliteitsnormen inzake huisvesting verfijnen op basis van de volgende elementen:

— toepassing van de bezettingsnormen, gekoppeld aan een evaluatie na 2 jaar;

— promoten van de “NWOW”: toepassing in de huidige vestigingen;

— technische specificaties en oppervlakteprestaties (*room by room*) gelinkt aan lange termijn doelstellingen: flexibiliteit, interoperabiliteit en duurzame ontwikkeling, alsook de oprichting van een kenniscentrum “NWOW”.

De Regie der Gebouwen heeft een interne procedure uitgewerkt voor de opmaak van meerjarenplannen voor iedere klant.

Het regeerakkoord vernoemt uitdrukkelijk de rationalisering van het gebouwenpark van justitie. In het kader van een toegankelijke en moderne justitie, zullen de regering en de Regie der Gebouwen in samenwerking met de FOD Justitie een totaalaanpak hanteren voor de renovatie van de justitieplaatsen tijdens de volgende vijf jaar door een “masterplan” op te stellen, binnen de budgettaire beschikbare middelen en in lijn met het globaal investeringsbeleid van deze regering.

Wat het penitentiare beleid betreft, zal de regering de masterplannen gevangenissen I en II onverkort uitvoeren teneinde de geloofwaardigheid van de strafuitvoering te versterken. Masterplan III zal worden geëvalueerd en zo nodig aangepast.

Na evaluatie ervan, gerealiseerd door de samenwerking van de FOD Justitie en de Regie der Gebouwen en rekening houdend onder meer met de precieze staat van de gevangenis en hun soort populatie, zal de uitwerking van een nieuw langetermijnbeleid worden aangevat. Dit kan zowel de renovatie, vervanging als uitbreiding van de bestaande gevangenisinfrastructuur, als mogelijke open- en halfopen initiatieven bevatten.

Wat het asielbeleid betreft, zal het netwerk voor opvangplaatsen verder geëvalueerd worden in samenwerking met de Staatssecretaris die bevoegd is voor

3. des plans pluriannuels opérationnels, reprenant la “liste de tâches” de la Régie des Bâtiments permettant de réaliser les Masterplans et la stratégie immobilière coordonnée.

La Régie des Bâtiments définira et analysera la vision long terme des besoins de ses clients et affinera les standards de qualité en matière d’hébergement sur base des éléments suivants:

— application des normes d’occupation accompagnée d’une évaluation après 2 ans de mise en œuvre;

— incitant “NWOW”: application aux implantations actuelles;

— spécifications techniques et performances des surfaces (*room by room*) en lien avec les objectifs à long terme: flexibilité, interoperabilité et développement durable, ainsi que le développement d’un Centre de compétence “NWOW”.

Une procédure a été établie en interne à la Régie des Bâtiments pour définir les plans pluriannuels par clients.

L’accord de gouvernement cite en particulier la rationalisation du parc immobilier de la justice. Dans le cadre d’une justice accessible et moderne, le gouvernement et la Régie des Bâtiments en collaboration avec le SPF Justice aborderont de façon globale la rénovation des lieux de justice au cours des cinq prochaines années en mettant en œuvre un masterplan, dans les limites des ressources budgétaires disponibles et en conformité avec la politique générale d’investissements de ce gouvernement.

Concernant la politique pénitentiaire et afin de garantir le renforcement de la crédibilité de l’exécution des peines, le gouvernement exécutera intégralement les Masterplans prisons I et II. Le Masterplan III sera évalué et adapté si nécessaire.

Après avoir procédé à son évaluation, réalisée en collaboration avec le SPF Justice et la Régie des Bâtiments et comprenant notamment un état des lieux précis de l’état des prisons et de leur type de population, l’élaboration d’une nouvelle politique sur le long terme sera initiée. Cela comprendra autant la rénovation et le remplacement que l’extension des infrastructures pénitentiaires existantes ou encore d’éventuelles initiatives ouvertes ou semi-ouvertes.

En ce qui concerne la politique d’immigration, le réseau d’accueil des places continuera d’être évalué avec le Secrétaire d’État compétent en la matière.

deze materie. De goede samenwerking tussen de Regie der Gebouwen en Fedasil zal behouden blijven en staat garant voor een globale opvolging, aanvulling en eventuele bijsturing van de opvangbehoeften.

De Regie der Gebouwen zal verdere stappen ondernemen ter ondersteuning van het Coperfin-project bij de FOD Financiën.

Om de doeltreffendheid van haar interventies te verbeteren, zal de Regie der Gebouwen samen met de wetenschappelijke instituten verder een masterplan ontwikkelen en de verdere synergie ondersteunen tussen de verschillende instituten. Dit masterplan zal uitgewerkt worden voor de infrastructuur van de federale wetenschappelijke instellingen, teneinde ervoor te zorgen dat de gebouwen van deze instellingen systematisch gerenoveerd worden en meteen ook aangepast worden aan de hedendaagse normen en milieueisen. De renovatie en het onderhoud van bestaande waardevolle infrastructuren krijgen voorrang op andere initiatieven.

In overleg met de minister bevoegd voor de federale biculturele instellingen, zullen de masterplannen van de Koninklijke Muntchouwborg en BOZAR voortgezet worden en zullen de dringend noodzakelijke werken in beide instellingen uitgevoerd worden in functie van de beschikbare financieringswijzen- en middelen. Bovendien zal de gevonden oplossing voor de renovatie van het Koninklijk Muziekconservatorium, uitgevoerd worden in 2015.

Wat betreft de Europese instellingen, zullen de behoeften van de Europese scholen inzake eventuele nieuwe infrastructuur verder worden geëvalueerd.

Valorisatie van onroerende goederen

In de komende vijf jaar zal de Regie der Gebouwen verder werk maken van de optimalisatie van haar vastgoedportefeuille en de valorisatie van staatsgoederen die niet meer van nut zijn voor de federale overheid.

De samenwerking met de Aankoopcomités van de FOD Financiën zal opgevoerd worden, teneinde de verkoop van leegstaande staatseigendommen te versnellen en een daling te bereiken van de ongebruikte oppervlakten in voor openbare verkoop bestemde gebouwen.

La bonne collaboration entre la Régie des Bâtiments et Fedasil sera maintenue afin de garantir un suivi global, d'amender et d'ajuster éventuellement les besoins en matière d'accueil.

La Régie des Bâtiments poursuivra ses démarches consistant à aider et à soutenir la réalisation du projet Coperfin au sein du SPF Finances.

Afin d'améliorer l'efficacité de ses interventions, la Régie des Bâtiments continuera à développer avec les Etablissements scientifiques fédéraux un "master-plan" et soutiendra encore plus la synergie entre les différentes institutions. Ce masterplan sera élaboré pour l'infrastructure des Etablissements scientifiques fédéraux afin que les bâtiments des établissements concernés soient systématiquement rénovés et, dans le même mouvement, adaptés aux normes modernes et aux exigences environnementales. La rénovation et l'entretien des infrastructures de valeur existantes auront priorité sur les nouvelles initiatives.

En concertation avec le ministre compétent pour les institutions biculturelles fédérales, les masterplans du Théâtre Royal de la Monnaie et du BOZAR seront poursuivis et les travaux urgents et nécessaires pour ces deux institutions seront réalisés en fonction des modes et des moyens de financement disponibles. De plus, la solution identifiée pour la rénovation du Conservatoire Royal de Musique sera mise en œuvre et développée en 2015.

En ce qui concerne les institutions européennes, l'évaluation des besoins des Ecoles européennes en matière de nouvelles infrastructures éventuelles se poursuivra.

Valorisation des actifs immobiliers

Dans les cinq ans à venir, la Régie des Bâtiments poursuivra ses efforts d'optimisation de son portefeuille immobilier et la valorisation des biens propriétés de l'état n'ayant plus d'utilité pour l'État fédéral.

La collaboration avec le Comité d'Acquisition du SPF Finances sera intensifiée, afin d'accélérer la vente de biens de l'État désaffectés et diminuer dès lors les surfaces inoccupées dans les bâtiments destinés à la vente publique.

Objectivering van de financieringswijzen voor investeringen

Er zal verder werk gemaakt worden van een objectivering inzake de keuze van de financieringswijze voor investeringen in gebouwen (lening, eigen middelen of alternatieve financiering).

De kost van de financieringswijze moet nog scherper worden afgewogen en moet het voorwerp uitmaken van een objectieve analyse.

Voor grotere projecten of om redenen op het vlak van vastgoedstrategie, gaat er bijzondere aandacht naar de opvolging van de bestaande formules van promotieopdrachten of van eventuele DBFM-formules waarbij het ontwerp, de bouw, de financiering en/of het onderhoud worden uitbesteed.

De Regie der Gebouwen zal alternatieve financiering aanwenden als dit financieel, budgettair of maatschappelijk opportuun is om tot een snel en goed resultaat te komen, en teneinde duidelijk de verantwoordelijkheden af te bakenen tussen overheidsentiteiten en privépartners. De keuze van de financieringswijze zal steeds worden afgewogen op basis van objectieve criteria.

Rationeel energiegebruik en duurzame ontwikkeling

De Regie der Gebouwen zal de investeringen maximaliseren en rationaliseren met het oog op energiebesparingen in de federale overheidsgebouwen.

Dit vooruitzicht van de overheid als motor voor een duurzame transitie, moet de afhankelijkheid van natuurlijke hulpbronnen en van energie (vooral dan van fossiele brandstoffen) verkleinen. De overheid moet het goede voorbeeld geven.

In deze context zal er extra aandacht uitgaan naar de evaluatie van de gebouwen in functie van de van kracht zijnde milieuwetgeving.

Door een combinatie van hergebruik van materialen en aangepaste bouwtechnieken, zal er bij nieuwbouwen renovatieprojecten gestreefd worden naar energie-neutrale gebouwen met een laag energieverbruik. De Regie der Gebouwen zal verder rekening houden met deze elementen bij het opstellen van de bepalingen rond duurzame ontwikkeling in haar typebestekken.

Objectivation des modes de financement pour les investissements

Une objectivation devra continuer à être appliquée dans le choix du mode de financement pour les investissements dans les bâtiments (emprunt, fonds propres ou financement alternatif).

Le coût du mode de financement devra faire l'objet d'une appréciation encore plus rigoureuse et d'une analyse objective.

Pour les projets de plus grande ampleur ou pour des raisons de stratégie immobilière, une attention particulière sera réservée au suivi des formules existantes que sont les marchés de promotion ou les éventuelles formules de DBFM consistant à sous-traiter à des tiers l'étude, la construction, le financement et/ou la maintenance.

La Régie des Bâtiments optera pour un financement alternatif lorsque celui-ci sera jugé adéquat pour des raisons d'ordre financier, budgétaire ou sociétal, en vue d'atteindre rapidement un bon résultat et afin d'identifier clairement les responsabilités entre entités publique et privée. Le choix du mode de financement sera évalué sur la base de critères objectifs.

Utilisation rationnelle de l'énergie et développement durable

La Régie des Bâtiments maximisera et rationalisera les investissements visant à économiser l'énergie dans les bâtiments publics fédéraux.

Cette perspective des pouvoirs publics "comme moteurs de la transition durable" devra mener à une réduction du recours aux ressources naturelles et à l'énergie, surtout aux combustibles fossiles. Les pouvoirs publics doivent donner l'exemple.

Dans ce contexte, une attention particulière sera réservée à l'évaluation des bâtiments en fonction de la législation environnementale en vigueur.

Une combinaison de récupération de matériaux et de techniques de construction adaptées devra permettre, lors de la construction et de la rénovation de bâtiments, de tendre vers des bâtiments neutres d'un point de vue énergétique et donc à basse consommation d'énergie. La Régie des Bâtiments poursuivra la prise en compte de ces éléments dans la rédaction des clauses de développement durable pour les cahiers des charges types.

De Regie der Gebouwen zal tevens het energieverbruik terugdringen door de bezetters te sensibiliseren en door gebruik te maken van duurzame energieproductietechnieken of van technieken met hoog energetisch rendement.

Met betrekking tot het globale duurzame ontwikkelingsbeleid zal de regering, met het oog op de rationalisatie van de huisvesting en de optimalisatie van de energie-efficiëntie en van de energieprestaties van de federale overheidsgebouwen via een versterkte dienst “Energie en Duurzame Ontwikkeling” van de Regie der Gebouwen, een voluntaristisch beleid voeren dat gericht is op het verminderen van de CO₂-uitstoot en de energiekosten.

Om dubbele verantwoordelijkheden te vermijden, wordt de nv Fedesco ontbonden en haar personeel overgedragen naar de Regie der Gebouwen.

Verderzetting van de ingezette hervorming: Klantgerichtheid, integriteit en doeltreffend beheer, modernisering

De hervorming van de Regie, geïnitieerd en geïmplementeerd via het strategisch plan “new R”, zal voortgezet worden. De communicatie met klanten en de naleving van de verbintenissen tussen de verschillende partijen zullen op duurzame wijze geoptimaliseerd worden. Deze doelstelling zal onder meer bereikt worden via de nieuwe structuur en door de oprichting van een strategisch comité, in uitvoering van artikel 5 van de wet van 1 april 1971 betreffende de Regie der Gebouwen.

Het Strategisch Comité zal tien leden tellen en zal de Voogdijminister een met redenen omkleed advies bezorgen over de ontwikkeling van de beheersovereenkomst tussen de Regie en haar Voogdijminister, over de gecoördineerde vastgoedstrategie, over de voorstellen van masterplannen, over de overeenstemming van de operationele plannen met de doelstellingen van de regering en van de Voogdijminister, de beheersovereenkomst, de gecoördineerde vastgoedstrategie en de masterplannen, en over de voorstellen tot samenwerking met strategische partners.

Daarnaast zal het Strategisch Comité adviezen uitbrengen en een jaarlijks advies verstrekken over de uitvoering van de gecoördineerde vastgoedstrategie, de verwezenlijking van de Masterplans, maar ook over de operationele plannen en over de uitvoering van de beheersovereenkomst.

La Régie des Bâtiments veillera également à limiter la consommation d'énergie par la sensibilisation des occupants ainsi que le recours à des techniques de production d'énergie durable ou à haut rendement énergétique.

En ce qui concerne la politique globale de développement durable, le gouvernement mènera, dans le cadre de la rationalisation du logement et de l'optimisation de l'efficacité et des performances énergétiques des bâtiments publics fédéraux, par le biais d'un service renforcé “Energie et Développement durable” de la Régie des Bâtiments, une politique volontariste axée sur la réduction des émissions de CO₂ et des coûts de l'énergie.

Afin d'éviter des doublons en termes de responsabilités, la s.a. Fedesco sera dissoute et son personnel transféré à la Régie des Bâtiments.

Continuation de la réforme de la régie des Bâtiments: orientation clients, intégrité et gestion efficace, modernisation

La réforme de la Régie, initiée et mise en place au travers du plan stratégique “new R” se poursuivra. la communication avec les clients et le respect de l'engagement entre parties seront optimisés de façon durable. Ceci sera entre autres atteint via la nouvelle structure et la création d'un comité stratégique, en exécution de l'article 5 de la loi du 1 avril 1971 concernant la Régie des Bâtiments .

Le Comité Stratégique sera composé de dix membres et remettra un avis motivé au ministre de tutelle sur le développement du contrat de gestion entre la Régie des Bâtiments et son ministre de tutelle, la stratégie immobilière coordonnée, les propositions de Masterplans, la cohérence des plans opérationnels avec les objectifs du gouvernement et du ministre de tutelle, avec le contrat de gestion, avec la stratégie immobilière coordonnée et avec les Masterplans, les propositions de collaborations avec des partenaires stratégiques.

Le Comité Stratégique remettra également des avis et présentera annuellement un avis sur l'exécution de la stratégie immobilière coordonnée, la réalisation des Masterplans et des plans opérationnels et l'exécution du contrat de gestion.

De vertegenwoordiging van de klanten in het Strategisch Comité biedt een andere invalshoek inzake de uitvoering van de strategische keuzes van de Regie der Gebouwen.

Een doeltreffend, zuinig, duurzaam en toekomstgericht beheer moet tevens integriteitsprincipes in acht nemen. Naast professionalisme, samenhorigheidsgevoel, teamgeest en verantwoordelijkheidszin, is integriteit één van de kernwaarden van de Regie der Gebouwen.

Zowel ten aanzien van de verschillende overheidsdiensten als van de dienstverleners (architecten, aannemers, leveranciers, promotoren, ...) moeten de personeelsleden van de Regie der Gebouwen een onberispelijk gedrag vertonen en blijk geven van zin voor ethiek. De regels voor interne controle zullen nog aangescherpt worden en zullen regelmatig opgefrist worden.

De vice-eersteminister en minister van Veiligheid en Binnenlandse Zaken, belast met Grote Steden en de Regie der Gebouwen,

Jan JAMBON

L'implication des clients dans le Comité Stratégique donnera également un autre point de vue dans la réalisation des choix stratégiques de la Régie des Bâtiments.

Une gestion efficace, économique, durable et dirigée vers l'avenir, doit également respecter des principes d'intégrité. Outre le professionnalisme, le sentiment d'appartenance, l'esprit d'équipe et la responsabilisation, l'intégrité est une des valeurs principales de la Régie des Bâtiments.

Que ce soit envers les différents services publics qu'envers les prestataires de services (architectes, entrepreneurs, fournisseurs, promoteurs, ...), le personnel de la Régie des Bâtiments doit avoir un comportement et un sens éthique irréprochables. Les règles en matière de contrôle interne seront encore accentuées et rappelées de façon régulière.

Le vice-premier ministre et ministre de la Sécurité et de l'Intérieur, chargé des Grandes Villes et de la Régie des Bâtiments,

Jan JAMBON