

SENAT DE BELGIQUE

SESSION EXTRAORDINAIRE DE 1991-1992

23 MARS 1992

Projet de loi relatif au statut de la Société Anonyme Belge d'Exploitation de la Navigation Aérienne (SABENA)**AMENDEMENTS PROPOSES
PAR MM. DE GRAUWE ET GOOVAERTS***Article 1^{er}bis (nouveau)*

Insérer, après l'article 1^{er}, un article 1^{er}bis (nouveau), libellé comme suit :

« *Article 1^{er}bis.* — § 1^{er}. Le total de la participation que détient l'Etat belge dans le capital de la SABENA ne peut pas excéder 20 p.c. du capital social.

§ 2. L'Etat belge doit réaliser sans tarder la participation qu'il détient au-delà du pourcentage fixé au § 1^{er}. »

Justification

Les problèmes de la SABENA sont connus. La politisation et l'influence des syndicats sur la gestion interne paralysent le bon fonctionnement de la société et rendent particulièrement difficile le recours à des méthodes de management efficaces. Cette structure pesante empêche la SABENA de répondre au défi de la dérégulation de l'industrie aéronautique européenne. La conversion en une S.A. est certes nécessaire, mais elle ne suffit pas à relever ce

R. A 15831*Voir :***Documents du Sénat :**

252 (S.E. 1991-1992) :
N° 1 : Projet de loi.
N° 2 : Rapport.
N° 3 : Amendement.

BELGISCHE SENAAAT

BUITENGEWONE ZITTING 1991-1992

23 MAART 1992

Ontwerp van wet betreffende het statuut van de Belgische Naamloze Venootschap tot Exploitatie van het Luchtverkeer (SABENA)**AMENDEMENTEN
VAN DE HEREN DE GRAUWE EN GOOVAERTS***Artikel 1bis (nieuw)*

Na artikel 1, een artikel 1bis in te voegen, luidende :

« *Artikel 1bis.* — § 1. Het totaal van de aandelen van de Belgische Staat in SABENA mag niet meer dan 20 pct. van het maatschappelijk kapitaal bedragen.

§ 2. De Belgische Staat dient onverwijld de aandelen te gelde te maken die zij bezit boven het in § 1 bepaalde percentage. »

Verantwoording

De problemen van SABENA zijn bekend. De politisering en de syndicale invloed op het interne beheer verlammen de goede werking van SABENA en maken het gebruik van efficiënte managementmethoden bijzonder moeilijk. Deze logge structuur maakt het onmogelijk dat SABENA de uitdaging die uitgaat van de deregulering van de Europese luchtvaartindustrie, kan beantwoorden. De omvorming tot een N.V. is weliswaar noodzakelijk doch

R. A 15831*Zie :***Gedr. St. van de Senaat :**

252 (B.Z. 1991-1992) :
Nr. 1 : Ontwerp van wet.
Nr. 2 : Verslag.
Nr. 3 : Amendement.

défi. Du reste, on peut se demander si la S.A. à créer pourra fonctionner comme il convient dans le cadre du nouveau droit des sociétés, compte tenu notamment de l'importance prépondérante de l'Etat. De plus, il faut tenir compte de la provenance des administrateurs à désigner et des conflits d'intérêts auxquels ils seront éventuellement confrontés. Tant que l'Etat gardera une participation majoritaire, la restructuration indispensable de la SABENA (notamment la dépolitisation et la diminution de l'influence des syndicats) ne pourra pas se faire.

Premier amendement subsidiaire :

Insérer, après l'article 1^{er}, un article 1^{erbis} (nouveau), libellé comme suit :

« Article 1^{erbis}. — § 1^{er}. Le total de la participation que détient l'Etat belge dans le capital de la SABENA ne peut pas excéder 25 p.c. du capital social.

§ 2. L'Etat belge doit réaliser sans tarder la participation qu'il détient au-delà du pourcentage fixé au § 1^{er}. »

Deuxième amendement subsidiaire :

Insérer, après l'article 1^{er}, un article 1^{erbis} (nouveau), libellé comme suit :

« Article 1^{erbis}. — § 1^{er}. Le total de la participation que détient l'Etat belge dans le capital de la SABENA ne peut pas excéder 49 p.c. du capital social.

§ 2. L'Etat belge doit réaliser sans tarder la participation qu'il détient au-delà du pourcentage fixé au § 1^{er}. »

onvoldoende om deze uitdaging aan te gaan. Men kan zich trouwens de vraag stellen of de op te richten N.V., mede gelet op het overwegend belang van de Staat, wel naar behoren zal kunnen functioneren in het kader van het nieuwe vennootschapsrecht. Daarbij moet rekening worden gehouden met de herkomst van de aan te stellen bestuurders en de belangenconflicten waarin zij eventueel zullen terechtkomen. Zolang de Staat een meerderheidsparticipatie behoudt zal de noodzakelijke herstructurering van SABENA (met name de depolitisering en de vermindering van de syndicale invloed) niet kunnen gebeuren.

Eerste subsidiair :

Na artikel 1, een artikel 1bis in te voegen, luidende :

« Artikel 1bis. — § 1. Het totaal van de aandelen van de Belgische Staat in SABENA mag niet meer dan 25 pct. van het maatschappelijk kapitaal bedragen.

§ 2. De Belgische Staat dient onverwijld de aandelen te gelde te maken die zij bezit boven het in § 1 bepaalde percentage. »

Tweede subsidiair :

Na artikel 1, een artikel 1bis in te voegen, luidende :

« Artikel 1bis. — § 1. Het totaal van de aandelen van de Belgische Staat in SABENA mag niet meer dan 49 pct. van het maatschappelijk kapitaal bedragen.

§ 2. De Belgische Staat dient onverwijld de aandelen te gelde te maken die zij bezit boven het in § 1 bepaalde percentage. »

P. DE GRAUWE.
L. GOOVAERTS.