

**BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS**

8 december 2025

**HET *GREEN PRIMARY*-PROJECT
VAN ARCELORMITTAL BELGIUM****Hoorzitting van 4 november 2025****Verslag**

namens de commissie
voor Economie,
Consumentenbescherming
en Digitalisering
uitgebracht door
mevrouw **Leentje Grillaert**

Inhoud

Blz.

I. Inleidende uiteenzetting	3
II. Vragen en opmerkingen van de leden	9
III. Antwoorden van de uitgenodigde sprekers.....	16
IV. Replieken en bijkomende antwoorden	20
Bijlage: powerpointpresentatie	23

**CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE**

8 décembre 2025

**LE PROJET *GREEN PRIMARY*
D'ARCELORMITTAL BELGIUM****Audition du 4 novembre 2025****Rapport**

fait au nom de la commission
de l'Économie,
de la Protection des consommateurs
et de la Digitalisation
par
Mme **Leentje Grillaert**

Sommaire

Pages

I. Exposé introductif.....	3
II. Questions et observations des membres.....	9
III. Réponses des orateurs invités.....	16
IV. Répliques et réponses complémentaires.....	20
Annexe: présentation powerpoint.....	23

02602

**Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag/
Composition de la commission à la date de dépôt du rapport**

Voorzitter/Président: Roberto D'Amico

A. — Vaste leden / Titulaires:

N-VA	Michael Freilich, Lieve Truymen, Charlotte Verkeyn
VB	Dieter Keuten, Reccino Van Lommel
MR	Anthony Dufrane, Youssef Handichi
PS	Patrick Prévot, Sophie Thémont
PVDA-PTB	Roberto D'Amico, Annik Van den Bosch
Les Engagés	Julien Matagne, Ismaël Nuino
Vooruit	Nele Daenen
cd&v	Leentje Grillaert
Ecolo-Groen	Meyrem Almaci
Open Vld	Steven Coenegrachts

B. — Plaatsvervangers / Suppléants:

Jeroen Bergers, Dorien Cuylaerts, Peter De Roover, Wouter Raskin
Kurt Moons, Lode Vereeck, Wouter Vermeersch
Georges-Louis Bouchez, Gilles Foret, Florence Reuter
Hugues Bayet, Ridouane Chahid, Christophe Lacroix
Kim De Witte, Raoul Hedebouw, Nadia Moscufo
Serge Hilgsmann, Anne Pirson, Carmen Ramlot
Jeroen Soete, Alain Yzermans
Tine Gielis, Nathalie Muylle
Rajae Maouane, Dieter Vanbesien
Sandro Di Nunzio, Kjell Vander Elst

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
PS	: Parti Socialiste
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	: Les Engagés
Vooruit	: Vooruit
cd&v	: Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
Open Vld	: Open Vlaamse liberalen en democraten
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant
ONAFH/INDÉP	: Onafhankelijk-Indépendant

Afkorting bij de nummering van de publicaties:		Abréviations dans la numérotation des publications:	
DOC 56 0000/000	Parlementair document van de 56 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 56 0000/000	Document de la 56 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Versio provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toezpraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

DAMES EN HEREN,

Uw commissie heeft tijdens haar vergadering van 17 september 2025 beslist een hoorzitting te houden over het *Green Primary*-project van ArcelorMittal Belgium.

Tijdens deze hoorzitting, die heeft plaatsgevonden op 4 november 2025, werden namens ArcelorMittal Belgium de heren Frederik Van De Velde, CEO, en Jan Cornelis, country manager, gehoord.

I. — INLEIDENDE UITEENZETTING

De heer Frederik Van De Velde (ArcelorMittal Belgium) geeft een inleidende uiteenzetting aan de hand van een powerpointpresentatie die in de bijlage bij dit verslag gaat. Hij gaat eerst in op de situatie van de staalindustrie wereldwijd, om daarna de belangrijkste uitdagingen te schetsen. Vervolgens geeft de spreker toelichting bij de decarboniseringsroadmap van ArcelorMittal Belgium, waarna hij afsluit met een reeks aanbevelingen ter ondersteuning van een duurzame staalindustrie in België.

Staalsector wereldwijd

Wereldwijd wordt ca. 2 miljard ton staal geproduceerd, waarvan 136 miljoen ton in Europa. Tijdens de voorbije 20 jaar is het aandeel van de Europese staalproductie in de wereldwijde staalproductie gedaald van 17 % naar 7 %. Tijdens diezelfde periode steeg het aandeel van de Aziatische staalproductie van 41 % naar 70 %. De vijf grootste staalproducenten wereldwijd zijn China, India, Japan, de Verenigde Staten en Rusland. Duitsland, het eerste Europese land in de ranglijst, staat op de zevende plaats. Andere grote Europese spelers zijn Italië, Spanje en Frankrijk. België is met een productie van 7 miljoen ton een kleine, maar niettemin belangrijke speler, rekening houdend met zijn beperkte omvang.

Men moet weten dat er twee “routes” zijn om staal te produceren.

De eerste is via de hoogovens, waarbij ijzererts en kolen de belangrijkste grondstoffen zijn. In de staalfabriek wordt daaraan schroot toegevoegd. Via de hoogovenroute wordt er elektriciteit geproduceerd. Deze route vertegenwoordigt momenteel 70 % van de wereldwijde staalproductie. Ze wordt vooral gebruikt voor de productie van vlakstaal, waarop de focus ligt bij ArcelorMittal Belgium.

Een tweede route is via elektrische smeltovens, waarbij schroot de belangrijkste grondstof is. Deze route verbruikt

MESDAMES, MESSIEURS,

Au cours de sa réunion du 17 septembre 2025, votre commission a décidé d'organiser une audition au sujet du projet *Green Primary* d'ArcelorMittal Belgium.

Au cours de cette audition, qui s'est tenue le 4 novembre 2025, M. Frederik Van De Velde, CEO, et M. Jan Cornelis, directeur national, ont été entendus au nom d'ArcelorMittal Belgium.

I. — EXPOSÉ INTRODUCTIF

M. Frederik Van De Velde (ArcelorMittal Belgium) a présenté son exposé introductif en s'aidant d'un diaporama PowerPoint annexé au présent rapport. Il a d'abord évoqué la situation de l'industrie sidérurgique à l'échelle mondiale, avant d'esquisser les principaux défis à relever. L'orateur a ensuite présenté la feuille de route de décarbonation d'ArcelorMittal Belgium, avant de conclure par une série de recommandations visant à soutenir une industrie sidérurgique durable en Belgique.

Secteur sidérurgique dans le monde

Environ 2 milliards de tonnes d'acier sont produites dans le monde, dont 136 millions de tonnes en Europe. Ces vingt dernières années, la part de la production européenne dans la production mondiale est passée de 17 % à 7 %, tandis que la part de la production asiatique est passée de 41 % à 70 %. Au niveau mondial, les cinq plus grands producteurs d'acier sont la Chine, l'Inde, le Japon, les États-Unis et la Russie. L'Allemagne, premier pays européen dans ce classement, occupe la septième place au niveau mondial. L'Italie, l'Espagne et la France sont d'autres acteurs majeurs en Europe. La Belgique, dont la production s'élève à 7 millions de tonnes d'acier, est un acteur modeste mais néanmoins significatif compte tenu de sa taille.

Il importe de noter qu'il existe deux “filiales” de production de l'acier.

La première s'appuie sur des hauts fourneaux et, dans cette filière, le minerai de fer et le charbon sont les principales matières premières, et de la ferraille est ajoutée dans l'aciérie. Cette méthode produit de l'électricité et représente actuellement 70 % de la production d'acier au niveau mondial. Elle est principalement utilisée pour la production d'acier plat, sur laquelle se concentre ArcelorMittal Belgium.

La seconde filière s'appuie sur des fours électriques et la ferraille est sa principale matière première. Cette

elektriciteit. Momenteel vertegenwoordigt deze route 30 % van de wereldwijde staalproductie. De verwachting is dat dit naar 40 % zal stijgen tegen 2030.

Staal geproduceerd via elektrische smeltovens heeft een beduidend lagere CO₂-intensiteit dan staal dat gemaakt wordt via de hoogovenroute.

Uitdagingen voor ArcelorMittal Belgium

De belangrijkste uitdagingen waarmee ArcelorMittal Belgium af te rekenen krijgt, situeren zich op het vlak van handelsbescherming, het Europees mechanisme voor koolstofcorrectie aan de grens (*Carbon Border Adjustment Mechanism* of CBAM) en de energiekosten.

Handelsbescherming

De recentste economische rapporten van Worldsteel laten een daling van de wereldmarktvraag sinds 2023 zien. Dit cijfer is erg onderhevig aan de evolutie van de conjunctuur en de marktvraag in China. Sinds 2022 is de Chinese marktvraag naar staal jaarlijks met meerdere procenten gedaald.

De Chinese marktvraag zal in 2025 naar verwachting met ongeveer 10 % dalen t.o.v. de piekconsumptie in de periode 2020-2021. Dit komt overeen met een absoluut cijfer van circa 90 miljoen ton staal. Dit drijft de uitvoer van Chinees staal verder op, onder andere naar de buurlanden, die op hun beurt dan weer de export opdrijven naar de EU.

Naast China en andere Aziatische landen stelt men ook een opbouw vast van nieuwe productiecapaciteit in verschillende landen in Noord-Afrika, geschraagd door goedkope energie, lage lonen en weinig of geen CO₂-taksen.

In de voorbije twaalf jaar is de staalimport van vlakstaal (d.i. stalen rollen) in Europa nagenoeg verdubbeld, van 15 % in 2012-2013 naar 27 % in 2023-2024. Daardoor daalde de benutting van de staalproductiecapaciteit in Europa van 80 % naar 68 %, waardoor de vaste kosten over een kleiner tonnage moeten worden gespreid en vele Europese staalbedrijven verlieslatend zijn. Een hoge capaciteitsbenuttingsgraad is noodzakelijk voor de duurzaamheid en correcte winstgevendheid van de staalsector in Europa.

Door het ontbreken van een gelijk speelveld, is de EU-27 de afgelopen tien jaar veranderd van een netto-exporteur van ongeveer 15 miljoen ton staal, naar een

méthode consomme de l'électricité et représente actuellement 30 % de la production mondiale d'acier, mais il est prévu que sa part atteigne 40 % à l'horizon 2030.

L'intensité en CO₂ de l'acier produit dans les fours électriques est nettement inférieure à celle de l'acier issu des hauts fourneaux.

Défis pour ArcelorMittal Belgium

Les principaux défis auxquels ArcelorMittal Belgium est confronté concernent la protection commerciale, le Mécanisme européen d'Ajustement Carbone aux Frontières (*Carbon Border Adjustment Mechanism* ou CBAM) ainsi que les coûts énergétiques.

Protection commerciale

Les derniers rapports économiques de Worldsteel indiquent une baisse de la demande mondiale depuis 2023. Ces chiffres restent très sensibles à l'évolution de la conjoncture ainsi qu'à la demande sur le marché chinois. Depuis 2022, la demande d'acier chinoise recule chaque année de plusieurs points de pourcentage.

La demande chinoise devrait diminuer d'environ 10 % en 2025 par rapport au pic de consommation de 2020-2021, ce qui représente un volume absolu d'environ 90 millions de tonnes. Cette baisse favorise encore davantage les exportations d'acier chinois, notamment vers les pays voisins, qui augmentent à leur tour leurs exportations vers l'Union européenne.

En dehors de la Chine et d'autres pays asiatiques, on constate aussi la mise en place de nouvelles capacités de production dans plusieurs pays d'Afrique du Nord, celle-ci étant soutenue par une énergie bon marché, des salaires peu élevés et la (quasi) absence de taxes sur le CO₂.

Ces douze dernières années, l'importation d'acier plat (c'est-à-dire de rouleaux d'acier) a presque doublé en Europe, passant de 15 % en 2012-2013 à 27 % en 2023-2024. Cette hausse a entraîné une baisse du taux d'utilisation des capacités de production d'acier en Europe, passé de 80 % à 68 %, à la suite de quoi les coûts fixes ont dû être répartis sur un tonnage réduit, ce qui explique pourquoi de nombreuses entreprises sidérurgiques européennes sont déficitaires. Un taux élevé d'utilisation des capacités est nécessaire à la durabilité et à la rentabilité correcte du secteur sidérurgique en Europe.

Ces dix dernières années, faute de conditions de concurrence équitables, l'UE-27 est passée du statut d'exportateur net à hauteur d'environ 15 millions de

netto-importeur van ongeveer 10 miljoen ton, telkens op jaarbasis.

Op 7 oktober 2025 heeft de Europese Commissie, met volledige naleving van de regels van de Wereldhandelsorganisatie, een handelsmaatregel voorgesteld tegen oneerlijke staalimport die de Europese markt overspoelt als gevolg van de wereldwijde overcapaciteit¹. De voorgestelde handelsmaatregel introduceert een systeem van tariefcontingenten (*tariff-rate quota* of TRQ), waarmee een eerlijk volume aan invoer Europa kan binnenkomen zonder invoerrechten. Deze quota zijn vastgesteld op basis van de marktomstandigheden van 2013, vóór de eerste golf van massale staalimport uit diverse landen, en zijn goed voor meer dan 18 miljoen ton staal zonder invoerrechten. Niet-duurzame invoer boven de quotaniveaus zal onderworpen worden aan een invoerheffing van 50 %. Door te werken met een quotasysteem dat toch een hoeveelheid import toelaat zonder heffingen, blijven de gebruikelijke importstromen mogelijk op het niveau van vóór de sterke stijging. Het voorstel komt aldus de gebruikers ten goede, maar vrijwaart ook een correcte winstgevendheid en toekomst voor de staalsector.

Het voorstel voorziet er tevens in dat de quota afgestemd worden op de marktvraag in de komende jaren. In ieder geval is er een bredere algemene herziening voorzien om de vijf jaar. ArcelorMittal Belgium, en bij uitbreiding de Europese staalsector, vragen dat het Europees Parlement en de Raad dit voorstel van Europese Commissie met spoed aannemen, zodat het begin 2026 in werking kan treden.

Mechanisme voor koolstofgrenscorrectie (Carbon Border Adjustment Mechanism – CBAM)

De Europese staalproductie is onderworpen aan het *Emissions Trading System* (ETS) om de CO₂-uitstoot te verminderen. De Europese staalbedrijven ontvangen, rekening houdend met hun CO₂-efficiëntie, een gedeelte gratis CO₂-rechten. Zij dienen het saldo aan CO₂-rechten aan te kopen. Vanaf 2026 zal het percentage aan gratis CO₂-rechten jaarlijks dalen. Vanaf 2034 zullen er geen gratis CO₂-rechten meer zijn en dienen de Europese staalbedrijven alle CO₂-rechten aan te kopen.

Vanaf 1 januari 2026 zal in Europa gradueel het CBAM in werking treden, dat ervoor zorgt dat importeurs die

¹ Voorstel voor een verordening van het Europees Parlement en de Raad waarmee de negatieve handelsgerelateerde gevolgen van de wereldwijde overcapaciteit op de staalmarkt van de Unie worden aangepakt, COM/2025/726 final.

tonnes d'acier au statut d'importateur net à hauteur d'environ 10 millions de tonnes par an.

Le 7 octobre 2025, la Commission européenne a proposé, dans le plein respect des règles de l'Organisation mondiale du commerce, une mesure commerciale contre les importations déloyales d'acier qui inondent le marché européen en raison de la surcapacité mondiale¹. La mesure commerciale proposée introduit un système de contingents tarifaires (*tariff-rate quota* ou TRQ), qui permet à un volume équitable d'importations d'entrer en Europe sans être soumis à des droits. Ces contingents ont été fixés sur la base des conditions du marché en 2013, avant la première vague d'importations massives d'acier en provenance de divers pays, et représentent plus de 18 millions de tonnes d'acier exemptées de droits. Les importations non durables dépassant les niveaux des contingents seront soumis à un prélèvement à l'importation de 50 %. En fonctionnant avec un système de contingents qui autorise malgré tout un certain volume d'importations exempté de droits, les flux d'importation habituels peuvent se maintenir au niveau antérieur à la forte augmentation. La proposition profite ainsi aux utilisateurs, mais garantit également une rentabilité correcte et un avenir pour le secteur sidérurgique.

La proposition prévoit également que les contingents soient adaptés à la demande du marché dans les années à venir. Une révision générale plus large est d'office prévue tous les cinq ans. ArcelorMittal Belgium, et par extension le secteur sidérurgique européen, demandent au Parlement européen et au Conseil d'adopter d'urgence cette proposition de la Commission européenne afin qu'elle puisse entrer en vigueur début 2026.

Mécanisme d'ajustement carbone aux frontières (MACF)

La production européenne d'acier est soumise au système d'échange de quotas d'émission (SEQUE) visant à réduire les émissions de CO₂. En fonction de leur efficacité en matière de CO₂, les entreprises sidérurgiques européennes reçoivent gratuitement une partie des quotas de CO₂. Elles doivent acquérir le solde de ces quotas. À partir de 2026, le pourcentage de quotas de CO₂ gratuits diminuera chaque année. À partir de 2034, il n'y aura plus de quotas de CO₂ gratuits et les entreprises sidérurgiques européennes devront acheter tous les quotas de CO₂.

À partir du 1^{er} janvier 2026, le MACF entrera progressivement en vigueur en Europe, ce qui obligera les

¹ Proposition de Règlement du Parlement européen et du Conseil visant à remédier aux effets commerciaux négatifs de la surcapacité mondiale sur le marché de l'acier de l'Union, COM/2025/726 final.

staal invoeren naar de EU eveneens een CO₂-bijdrage betalen. Dit mechanisme zal vanaf 2034 volledig in werking zijn. Volgens ArcelorMittal Belgium zijn nog verschillende bijstellingen aan het CBAM nodig opdat dit een effectief instrument met betekenisvolle impact zou zijn. De belangrijkste zijn:

- het vermijden van “*exports’ leakage*”: in de huidige versie van het CBAM dienen de Europese staalbedrijven ook CO₂-rechten te betalen wanneer zij exporteren naar landen waar er geen CO₂-heffing toegepast wordt. Hierdoor is export van Europees staal naar dergelijke landen niet meer competitief. ArcelorMittal Belgium vraagt dat er geen CO₂-rechten verschuldigd zijn voor het staalvolume dat wordt geëxporteerd naar landen waar er geen CO₂-heffing geldt.

- het vermijden van “*resource shuffling*”: het grootste gedeelte van de staalimport in Europa is staal dat via de hoogovenroute geproduceerd wordt. Wereldwijd zijn er verschillende regio’s (waar de elektriciteitskost laag is) die staal via elektrische smeltovens produceren. Indien de exporteurs vanaf 2026 zouden beslissen om elektro-ovenstaal naar Europa te exporteren en om het hoogovenstaal in andere markten te verkopen, dan zou het CBAM geen impact hebben. ArcelorMittal Belgium pleit ervoor om dit scenario te vermijden.

- tot slot steunt ArcelorMittal Belgium de vraag van de gebruikers van staal om het CBAM zo snel als mogelijk uit te breiden naar hun producten.

Energie

De elektriciteits- en gasprijzen in Europa liggen structureel hoger dan in de Verenigde Staten en China. Sinds de coronacrisis is die kloof nog aanzienlijk gegroeid. Het Draghi-rapport heeft verschillende aanbevelingen gedaan om de energieprijzen in Europa te verminderen. ArcelorMittal Belgium werkt samen met de verschillende overheden in België om na te gaan hoe de energiekost in ons land op het niveau van de buurlanden gebracht kan worden.

Decarboniseringsroadmap van ArcelorMittal Belgium

ArcelorMittal Belgium produceert in de vier Belgische sites (in Gent, Luik, Geel en Genk) ca. 5 miljoen ton staal per jaar. De decarboniseringsroadmap steunt op drie pijlers:

- het verder verbeteren van de energie-efficiëntie;

importateurs d’acier dans l’UE à payer également une contribution CO₂. Ce mécanisme sera pleinement opérationnel à partir de 2034. Selon ArcelorMittal Belgium, plusieurs ajustements doivent encore être apportés au MACF pour en faire un instrument efficace ayant un impact significatif. Les plus importants sont les suivants:

- éviter les fuites des exportations (“*export leakage*”): dans la version actuelle du MACF, les entreprises sidérurgiques européennes doivent également payer des droits d’émission de CO₂ lorsqu’elles exportent vers des pays où aucune taxe sur le CO₂ n’est appliquée. Les exportations d’acier européen vers ces pays ne sont dès lors plus compétitives. ArcelorMittal Belgium demande une exemption de droits d’émission de CO₂ pour le volume d’acier exporté vers des pays où aucune taxe sur le CO₂ n’existe.

- éviter la redistribution des ressources (“*resource shuffling*”): la majeure partie des importations d’acier en Europe provient de la filière des hauts fourneaux. Plusieurs régions du monde (où le coût de l’électricité est faible) produisent de l’acier à partir de fours électriques. Si, à partir de 2026, les exportateurs décidaient d’exporter de l’acier produit dans des fours électriques vers l’Europe et de vendre l’acier produit dans des hauts fourneaux sur d’autres marchés, le MACF n’aurait aucun impact. ArcelorMittal Belgium préconise que ce scénario soit évité.

- enfin, ArcelorMittal Belgium soutient la demande des utilisateurs d’acier visant à étendre le MACF à leurs produits dans les plus brefs délais.

Énergie

Les prix de l’électricité et du gaz sont structurellement plus élevés en Europe qu’aux États-Unis et en Chine. Depuis la crise du coronavirus, cet écart s’est encore considérablement creusé. Le rapport Draghi a formulé plusieurs recommandations en vue de réduire les prix de l’énergie en Europe. ArcelorMittal Belgium collabore avec les différentes autorités belges afin d’examiner comment les coûts énergétiques dans notre pays pourraient être alignés sur ceux des pays voisins.

Feuille de route de décarbonation d’ArcelorMittal Belgium

ArcelorMittal Belgium produit environ 5 millions de tonnes d’acier par an sur les quatre sites belges (situés à Gand, Liège, Geel et Genk). La feuille de route de décarbonation repose sur trois piliers:

- la poursuite de l’amélioration de l’efficacité énergétique;

— elektrificatie, met name door een hogere schroot-inzet via een eerste elektro-oven;

— *smart carbon*: het vervangen van fossiele koolstof door circulaire grondstoffen. De inzet van afvalhout van containerparken via de Torero-installatie vormt hiervan een voorbeeld. Daarnaast zet ArcelorMittal Belgium in op het omzetten van de restgassen uit de staalproductie tot waardevolle producten voor andere industrieën. Zo zal de Steelanol-installatie staalgassen omzetten in duurzame ethanol. ArcelorMittal werkt voorts aan projecten op het vlak van koolstofafvang en -opslag (*carbon capture and storage – CCS*).

Rekening houdend met de huidige context – tragere vraag van klanten naar groen staal, extreem hoge importniveaus in Europa, invoerheffingen in de VS, hoge gasprijzen als gevolg van de oorlog tussen Rusland en Oekraïne, de economische onhaalbaarheid van het gebruik van groene waterstof in de Europese staalindustrie, en de toenemende acceptatie van CCS – zal ArcelorMittal Belgium een gefaseerde aanpak hanteren voor de decarbonisering. De volgende stap in het decarboniseringstraject van ArcelorMittal Belgium is de goedkeuring van een eerste elektrische boogoven (*electric arc furnace – EAF*) om de CO₂-uitstoot aanzienlijk terug te dringen. ArcelorMittal Belgium werkt actief aan de engineering van deze installatie en voert een kosten-batenanalyse uit om de economische haalbaarheid aan te tonen.

ArcelorMittal Belgium levert nu reeds laag CO₂-staal (XCarb®-label) aan haar klanten. Het gaat om staal dat via een elektro-oven in het Spaanse Sestao (die uitsluitend groene elektriciteit verbruikt) wordt geproduceerd en door ArcelorMittal Belgium verder afgewerkt wordt.

ArcelorMittal zal de marktvraag naar laag CO₂-staal volgen. Om deze marktvraag te laten toenemen, vraagt ArcelorMittal Belgium dat de overheid laag CO₂-staal voorschrijft bij overheidsaanbestedingen (met het oog op de ontwikkeling van “lead markets”) én dat de staalverbruikers, via aangepaste regelgeving, aangezet worden om meer laag CO₂-staal te verbruiken.

ArcelorMittal Belgium produceert duurzame ethanol via de Steelanol-installatie. Sinds de beslissing van de ArcelorMittal-groep om deze installatie te bouwen, werd de Europese regelgeving echter steeds strikter, waardoor het ethanolvolume dat als duurzaam erkend wordt (via het label “Advanced BioFuel” of “Recycled Carbon Fuel”), almaar kleiner wordt. Ook hier is het belangrijk dat de overheid de vraag naar duurzame

— l'électrification, consistant à augmenter l'injection de ferraille par le biais d'un premier four électrique;

— *Smart Carbon*: le remplacement du carbone fossile par des matières premières circulaires. L'injection de déchets de bois provenant de déchetteries via l'installation Torero en est un exemple. Par ailleurs, ArcelorMittal Belgium mise sur la transformation des gaz résiduels issus de la production d'acier en composés utiles pour d'autres industries. L'installation Steelanol convertira ainsi les gaz de l'acier en éthanol durable. ArcelorMittal développe aussi des projets de captage et de stockage de dioxyde de carbone (*carbon capture and storage – CCS*).

Compte tenu du contexte actuel – ralentissement de la demande des clients en acier vert, volumes d'importations extrêmement élevés en Europe, taxes d'importation aux États-Unis, prix élevés du gaz en raison de la guerre entre la Russie et l'Ukraine, manque de viabilité économique de l'utilisation d'hydrogène vert dans l'industrie européenne de l'acier, et acceptation croissante du CCS – ArcelorMittal Belgium abordera la décarbonation en plusieurs étapes. La prochaine étape du programme de décarbonation d'ArcelorMittal Belgium est l'approbation d'un premier four à arc électrique (*electric arc furnace – EAF*) afin de réduire considérablement les émissions de CO₂. ArcelorMittal Belgium participe activement au développement technique de cette installation et réalise une analyse coûts-bénéfices pour en démontrer la viabilité économique.

ArcelorMittal Belgium fournit dès aujourd'hui de l'acier à faible émissions de CO₂ (label XCarb®) à ses clients. Cet acier est produit sur le site espagnol de Sestao à l'aide d'un four électrique (qui consomme uniquement de l'électricité verte) puis finalisé par ArcelorMittal Belgium.

ArcelorMittal suivra la demande du marché en acier à faibles émissions de CO₂. Afin de faire augmenter cette demande, ArcelorMittal Belgium invite les autorités à prescrire l'utilisation d'acier à faibles émissions de CO₂ dans le cadre de marchés publics (en vue du développement de marchés pilotes) et à inciter les consommateurs d'acier, au moyen d'une réglementation adaptée, à utiliser davantage d'acier à faibles émissions de CO₂.

ArcelorMittal Belgium produit de l'éthanol durable par le biais de l'installation Steelanol. Depuis la décision du groupe ArcelorMittal de construire cette installation, la réglementation européenne est toutefois devenue de plus en plus stricte, de sorte que le volume d'éthanol reconnu comme durable (par les labels “biocarburants avancés” et “combustibles ou carburants à base de carbone recyclé”) ne cesse de diminuer. Il importe également à cet

ethanol ondersteunt via regelgeving alsook de klanten ertoe aanzet om duurzame ethanol te verbruiken.

Conclusie

Tot besluit van zijn betoog formuleert de heer Van De Velde een zestal aanbevelingen met het oog op het behoud van een duurzame staalindustrie in België.

Eerst en vooral vraagt ArcelorMittal Belgium dat de import van vlak staal in Europa wordt teruggebracht naar een aanvaardbaar niveau. De huidige importniveaus van 25 à 30 % resulteren in een lage capaciteitsbenutting van de staalsector in Europa die economisch niet duurzaam is. Een halvering van dat niveau lijkt ArcelorMittal Belgium acceptabel.

Ten tweede pleit ArcelorMittal Belgium voor een bijsturing van het CBAM opdat op geïmporteerd staal in Europa een rechtmatige CO₂-bijdrage wordt geheven. Het CBAM gaat binnen minder dan twee maanden van start; het is belangrijk dat er snel duidelijkheid komt.

Voorts is het cruciaal dat het niveau van de energiekosten in België wordt afgestemd op dat van de buurlanden.

Als vierde punt breekt de heer Van De Velde een lans voor investeringsondersteuning voor decarboniseringsprojecten. Dat kan bijvoorbeeld door het herinvesteren van een gedeelte van de betaalde CO₂-taksen in installaties om de CO₂-uitstoot te verminderen.

Een vijfde cruciaal aspect is de ontwikkeling van “lead markets” voor groen staal en duurzame ethanol. Als er geen vraag is naar die producten, is het voor ArcelorMittal Belgium niet haalbaar om dit – duurder – product in de markt te zetten. Dit veronderstelt ook de uitbouw van een regelgevend kader om de klantvraag naar groen staal en duurzame ethanol te ontwikkelen.

Als zesde en laatste punt houdt de spreker een pleidooi voor de ontwikkeling van een CO₂-infrastructuur in België. Die moet het mogelijk maken dat vanuit energie-intensieve bedrijven CO₂ wordt afgevoerd via een pijplijn om die vervolgens onder de grond op te slaan.

égard que les pouvoirs publics soutiennent la demande en éthanol durable au moyen de la réglementation et incitent les clients à utiliser de l'éthanol durable.

Conclusion

Pour conclure son exposé, M. Van De Velde formule six recommandations en vue de maintenir une industrie de l'acier durable en Belgique.

D'abord et avant tout, ArcelorMittal Belgium demande que les importations d'acier plat en Europe soient ramenées à un niveau acceptable. Les volumes d'importation actuels de 25 à 30 % entraînent une faible utilisation des capacités du secteur de l'acier en Europe, qui n'est pas durable sur le plan économique. Réduire ces volumes de moitié semblerait acceptable aux yeux d'ArcelorMittal Belgium.

Deuxièmement, ArcelorMittal Belgium prône une révision du MACF afin que l'Europe impose une cotisation CO₂ juste sur l'acier importé. Le MACF entrera en vigueur dans moins de deux mois et il est important de faire rapidement la clarté à ce sujet.

Troisièmement, il est crucial que le niveau des frais énergétiques en Belgique soit aligné sur celui des pays voisins.

Quatrièmement, M. Van De Velde appelle à soutenir les investissements dans des projets de décarbonation, par exemple en réinvestissant une partie des taxes CO₂ payées dans des installations visant à réduire les émissions de CO₂.

Cinquièmement, il est crucial de développer des marchés pilotes pour l'acier vert et l'éthanol durable. S'il n'y a pas de demande pour les produits en question, il n'est pas viable pour ArcelorMittal Belgium de mettre ces produits (plus onéreux) sur le marché. Cela suppose aussi d'élaborer un cadre réglementaire visant à accroître la demande des clients en acier vert et en éthanol durable.

Enfin, sixièmement, l'orateur plaide en faveur du développement d'une infrastructure CO₂ en Belgique, qui permettrait d'évacuer par pipeline le CO₂ provenant d'entreprises énergivores pour le stocker ensuite sous terre.

II. — VRAGEN EN OPMERKINGEN VAN DE LEDEN

De heer Patrick Prévot (PS) verwijst naar de intentieverklaring uit 2021 waarin een investering van 1,1 miljard euro in het vooruitzicht werd gesteld. Zullen de aangekondigde investeringen daadwerkelijk worden gerealiseerd? Indien dat niet het geval zou zijn, wat zijn daarvoor dan de redenen?

De heer Prévot wijst erop dat Europese staten in publieke steunmaatregelen voorzien en zelfs onderling concurreren om investeringen en projecten inzake decarbonisering aan te trekken. Kan de heer Van De Velde hem uitleggen waarom dit blijkbaar niet volstaat voor de sector?

Verder informeert het lid naar de plannen voor andere Belgische sites dan die van Gent, met name die in Luik en Flémalle. Hij erkent dat er onmiskenbare moeilijkheden zijn: een markt met overcapaciteit, hoge energieprijzen, dumping vanuit China, Amerikaanse douanerechten en een teruglopende vraag in sectoren zoals de automobielenbouwsector. Als antwoord daarop heeft de Europese Commissie een plan aangekondigd om de staalindustrie te beschermen. Welke perspectieven biedt dit plan voor de toekomstige activiteit in Europa?

Wat het thema werkgelegenheid betreft, stipt de heer Prévot aan dat ArcelorMittal eerder dit jaar aankondigde om bepaalde ondersteunende diensten te delocaliseren naar India. Kan de heer Van De Velde een stand van zaken geven betreffende dit proces? Ziet hij in dat dergelijke plannen ertoe kunnen leiden dat verzoeken om publieke steun en subsidies voor decarbonisering met argwaan worden onthaald?

Tot slot wil de heer Prévot weten of de heer Van De Velde werkelijk gelooft in de mogelijkheid van een gedecarboniseerde staalproductie in Europa.

De heer Robin Tonniau (PVDA-PTB) drukt vooreerst zijn volledige solidariteit uit met de jonge arbeider van ArcelorMittal Belgium die eind oktober 2025 het slachtoffer werd van een ernstig arbeidsongeval, evenals met diens familie en collega's. Hij hoopt dat dit ongeval tot op de bodem wordt onderzocht en dat er de nodige lessen uit zullen worden getrokken.

De heer Tonniau stelt dat de toekomst van de staalindustrie in Gent en in Europa een strategische kwestie vormt. In geïndustrialiseerde samenlevingen, zeker met de energietransitie in het vooruitzicht, is staal onmisbaar. Het wordt gebruikt in de bouw, in het transport en in de industrie. Het is cruciaal voor de productie van

II. — QUESTIONS ET OBSERVATIONS DES MEMBRES

M. Patrick Prévot (PS) renvoie à la lettre d'intention de 2021, qui prévoyait un investissement de 1,1 milliard d'euros. Les investissements annoncés seront-ils effectivement réalisés? Dans la négative, pour quelles raisons?

M. Prévot souligne que les États européens ont prévu des aides publiques et qu'ils se livrent même à une forme de concurrence pour attirer les investissements et les projets de décarbonation. M. Van De Velde pourrait-il expliquer pourquoi ces mesures ne suffisent manifestement pas pour le secteur?

Le membre s'enquiert ensuite des projets concernant d'autres sites belges que celui de Gand, notamment ceux de Liège et de Flémalle. Il reconnaît l'existence de difficultés indéniables: un marché en surcapacité, les prix élevés de l'énergie, le dumping chinois, les droits de douane américains et la demande en berne dans des secteurs tels que l'industrie automobile et la construction. En réponse à cette situation, la Commission européenne a annoncé un plan visant à protéger la sidérurgie. Quelles perspectives ce plan offre-t-il pour la poursuite des activités en Europe?

En ce qui concerne la question de l'emploi, M. Prévot souligne qu'ArcelorMittal a annoncé plus tôt cette année son intention de délocaliser certains services de support en Inde. M. Van De Velde pourrait-il faire le point sur ce processus de délocalisation? Comprend-il que des projets de cette nature peuvent susciter la méfiance à l'égard des demandes d'aide publique et de subventions pour la décarbonation?

M. Prévot conclut son intervention en demandant à M. Van De Velde s'il croit réellement qu'une production d'acier décarbonée est possible en Europe.

M. Robin Tonniau (PVDA-PTB) exprime d'abord sa totale solidarité avec le jeune ouvrier d'ArcelorMittal Belgium victime d'un grave accident du travail fin octobre 2025, ainsi qu'avec sa famille et ses collègues. Il espère que cet accident fera l'objet d'une enquête approfondie et que les leçons nécessaires en seront tirées.

M. Tonniau indique que l'avenir de l'industrie sidérurgique à Gand et en Europe est une question stratégique. L'acier est indispensable dans les sociétés industrialisées, en particulier dans la perspective de la transition énergétique. Il est utilisé dans les secteurs de la construction, des transports et de l'industrie. Il est

windturbines en voor veel infrastructuur die nodig is voor de energietransitie. ArcelorMittal Gent geeft werk aan vele duizenden mensen, rechtstreeks en onrechtstreeks. De bouw van het eerste staalbedrijf van Vlaanderen, Sidmar, in 1962, speelde een sleutelrol in de economische ontwikkeling van Vlaanderen. Het bedrijf vormt tot vandaag het hart van de industrie in de Gentse haven.

Een en ander verklaart waarom de PVDA-PTB het initiatief heeft genomen voor een hoorzitting over de situatie bij ArcelorMittal Belgium, tegen de achtergrond van de bredere problematiek betreffende de economische strategie en de industriële soevereiniteit van België. De toestand baart de heer Tonniau zorgen. In maart 2025 verklaarde de Europese CEO van ArcelorMittal, Geert Van Poelvoorde, dat er nog één jaar restte om de staalindustrie in Europa te redden. De vraag is waar men ondertussen staat, bijna één jaar later. Terwijl ArcelorMittal zijn investeringen in Europa heeft stilgelegd, blijft de groep massaal investeren in India, Brazilië en de Verenigde Staten. Dat voedt de vrees dat een groot deel van de productie zal worden verplaatst.

Het lid stelt dat de Europese industrie vandaag voor een existentiële uitdaging staat, in het bijzonder door de hoge energieprijzen die de energie-intensieve industrie bedreigen. Hij benadrukt dat het, om een zo nauwkeurig mogelijke diagnose te stellen, noodzakelijk is een precies beeld te hebben van de economische en financiële gezondheid van ArcelorMittal. Volgens de cijfers waarover de heer Tonniau beschikt, zou ArcelorMittal de afgelopen vier jaar om en bij de 2 miljard euro nettowinst hebben geboekt. Uitgesplitst per jaar gaat het om 86 miljoen euro in 2020, 602 miljoen in 2021, 834 miljoen in 2022, 186 miljoen in 2023 en 291 miljoen in 2024. Het lid stelde hierover ook een schriftelijke vraag aan minister Clarinval (nr. 403). Kunnen de genodigden deze cijfers bevestigen?

In september 2021 werd een intentieverklaring ondertekend tussen de directie van ArcelorMittal en de regering voor een investering in een DRI-installatie van 2,5 miljoen ton, eerst op gas en later op groene waterstof, en in twee elektrische ovens. In 2021 kondigde ArcelorMittal vergelijkbare investeringen aan in Duitsland, Spanje en Frankrijk. Europa werd toen naar voren geschoven als de ideale plaats om te investeren in groen staal. In november 2024 heeft ArcelorMittal al deze investeringsprojecten voor groen staal in Europa echter opgeschort. Tijdens een hoorzitting in de Franse *Assemblée nationale* verklaarde de voorzitter van ArcelorMittal France, Alain Le Grix de la Salle, dat de beslissing om in DRI-capaciteit in Europa te investeren genomen was vóór het begin van de oorlog in Oekraïne en vóór de sterke stijging van

essentieel à la fabrication d'éoliennes et à de nombreuses infrastructures nécessaires à la transition énergétique. ArcelorMittal Gand représente plusieurs milliers d'emplois directs et indirects. La construction de la première aciérie de Flandre, Sidmar, en 1962, a joué un rôle clé dans le développement économique de la Flandre. Aujourd'hui encore, cette entreprise constitue le cœur de l'industrie du port de Gand.

C'est pour ces raisons que le groupe PVDA-PTB a pris l'initiative d'organiser une audition sur la situation au sein d'ArcelorMittal Belgium, dans le contexte plus large de la problématique de la stratégie économique et de la souveraineté industrielle de la Belgique. M. Tonniau estime que la situation est préoccupante. En mars 2025, M. Geert Van Poelvoorde, CEO d'ArcelorMittal Europe, a déclaré qu'il restait un an pour sauver l'industrie sidérurgique européenne. La question est de savoir où on en est aujourd'hui, près d'un an plus tard. Alors qu'ArcelorMittal a gelé ses investissements en Europe, le groupe continue d'investir massivement en Inde, au Brésil et aux États-Unis. Cela alimente les craintes qu'une grande partie de la production finisse par être délocalisée.

Le membre estime que l'industrie européenne est aujourd'hui confrontée à un défi existentiel, en particulier à cause des prix élevés de l'énergie, qui menacent les industries à forte intensité énergétique. Il souligne que, pour établir un diagnostic aussi précis que possible, il est nécessaire de pouvoir se faire une idée exacte de la santé économique et financière d'ArcelorMittal. Selon les chiffres dont dispose M. Tonniau, ArcelorMittal aurait enregistré un bénéfice net d'environ 2 milliards d'euros au cours des quatre dernières années. Ventilé par année, ce montant correspond à 86 millions d'euros en 2020, 602 millions en 2021, 834 millions en 2022, 186 millions en 2023 et 291 millions en 2024. Le député a également posé une question écrite à ce sujet au ministre Clarinval (n° 403). Les invités peuvent-ils confirmer ces chiffres?

En septembre 2021, une lettre d'intention a été signée entre la direction d'ArcelorMittal et le gouvernement pour un investissement dans une installation de réduction directe (DRI) de 2,5 millions de tonnes, fonctionnant d'abord au gaz puis à l'hydrogène vert, ainsi que dans deux fours électriques. En 2021, ArcelorMittal a annoncé des investissements similaires en Allemagne, en Espagne et en France. L'Europe a alors été présentée comme le lieu idéal pour investir dans l'acier vert. En novembre 2024, ArcelorMittal a toutefois suspendu tous ces projets d'investissement dans l'acier vert en Europe. Lors d'une audition à l'Assemblée nationale française, le président d'ArcelorMittal France, Alain Le Grix de la Salle, a déclaré que la décision d'investir dans la capacité DRI en Europe avait été prise avant le début de la guerre en Ukraine

de aardgasprijzen. Vandaag maken de hoge gasprijs en de grote volatiliteit een rendabel businessmodel voor DRI-investeringen onmogelijk, aldus de heer Le Grix de la Salle. Ook de beperkte beschikbaarheid en de hoge kosten van groene waterstof vormen een probleem. Bevestigt de heer Van De Velde dat de prijs van gas en van groene waterstof vandaag investeringen in DRI-capaciteit in Europa verhindert? En klopt het dat deze investeringen niet zullen worden gedaan zolang er geen oplossing is om die kosten substantieel te verlagen? Wat zijn de gevolgen voor de tewerkstelling als er enkel één elektro-oven komt en geen DRI-installatie?

In mei 2025 bevestigde ArcelorMittal zijn intentie om te investeren in een elektrische oven in Duinkerke, terwijl de investering in een eerste elektrische oven in Gent opnieuw werd uitgesteld, zonder verdere toelichting. Voor een elektrische oven speelt de elektriciteitsprijs uiteraard een cruciale rol. Daarom engageerde de vorige federale regering zich op 22 mei 2024 via een intentieverklaring met ArcelorMittal Belgium voor een langetermijnlevering van elektriciteit aan een competitieve prijs. Dat kan, want door het akkoord met Engie over de verlenging van Doel 4 en Tihange 3 werd de federale overheid voor de helft mede-eigenaar van de centrales. De overheid kan dus een langetermijncontract met korting afsluiten voor gegarandeerde stroomlevering aan ArcelorMittal. Gevraagd naar de stand van zaken verklaarde minister Bihet evenwel dat deze intentie nog door de huidige regering moet worden bevestigd, en dat de Europese Commissie het dossier zal moeten evalueren. In Frankrijk daarentegen liet de CEO van ArcelorMittal France weten dat ze goed op weg zijn om een elektriciteitscontract met EDF af te ronden. In dit verband richt het lid de volgende vragen aan de heer Van De Velde: wat is de stand van zaken in België met betrekking tot de intentieverklaring van mei 2024? Hangt de beslissing om te investeren in een elektrische oven in Gent af van zo'n langetermijncontract voor elektriciteit? Speelt het verder gevorderde elektriciteitscontract in Frankrijk een rol in de beslissing om eerst in Duinkerke te investeren? En, ten slotte, wat zullen de gevolgen voor de tewerkstelling zijn als de investering in Gent er niet komt?

Er is nood aan massale investeringen in de energietransitie, zodat elektriciteit in overvloed en tegen lage kosten kan worden geleverd. In de plaats daarvan zet de EU vandaag vooral in op bewapening. Maar die gigantische militaire uitgaven zullen noch het energieprobleem oplossen, noch de vraagcrisis. Dat werd duidelijk bevestigd door de heer Van Poelvoorde in *De Tijd* van 7 maart 2025: "Staal leveren voor defensie is geen probleem. 1000 tanks, dat is 30.000 ton, dat kost ons drie dagen productie in één fabriek. Dus nee, de revival

et avant la forte augmentation des prix du gaz naturel. Aujourd'hui, selon M. Le Grix de la Salle, le prix élevé du gaz et la forte volatilité ne permettent pas de développer un modèle économique rentable pour les investissements dans le DRI. La disponibilité limitée et le coût élevé de l'hydrogène vert posent également problème. M. Van De Velde confirme-t-il que le prix du gaz et de l'hydrogène vert empêche aujourd'hui les investissements dans la capacité DRI en Europe? Et est-il exact que ces investissements ne seront pas réalisés tant qu'aucune solution ne permettra de réduire ces coûts de manière substantielle? Quelles seront les conséquences pour l'emploi si l'on ne construit qu'un seul four électrique, sans qu'une installation DRI voie le jour?

En mai 2025, ArcelorMittal a confirmé son intention d'investir dans un four électrique à Dunkerque, tandis que l'investissement dans un premier four électrique à Gand a été reporté une nouvelle fois, sans autre explication. Pour un four électrique, le prix de l'électricité joue évidemment un rôle crucial. C'est pourquoi, le 22 mai 2024, le gouvernement fédéral précédent s'est engagé, par le biais d'une déclaration d'intention avec ArcelorMittal Belgium, à lui fournir de l'électricité à long terme à un prix compétitif. L'autorité fédérale peut s'y engager dès lors que, grâce à l'accord conclu avec Engie sur la prolongation de Doel 4 et Tihange 3, elle est devenue copropriétaire pour moitié des centrales. Elle peut donc conclure un contrat à long terme garantissant la livraison d'électricité à prix réduit à ArcelorMittal. Interrogé sur l'état d'avancement du dossier, le ministre Bihet a toutefois déclaré que cette intention devait encore être confirmée par le gouvernement actuel et que la Commission européenne devra évaluer le dossier. En France, en revanche, le CEO d'ArcelorMittal France a déclaré que la société était en bonne voie pour conclure un contrat d'électricité avec EDF. Dans ce contexte, le membre pose les questions suivantes à M. Van De Velde: où en est la Belgique à l'égard de la déclaration d'intention de mai 2024? La décision d'investir dans un four électrique à Gand dépend-elle d'un tel contrat d'électricité à long terme? Le contrat d'électricité plus avancé en France joue-t-il un rôle dans la décision d'investir d'abord à Dunkerque? Et enfin, quelles seront les conséquences sur l'emploi si l'investissement à Gand n'est pas réalisé?

Il est nécessaire d'investir massivement dans la transition énergétique afin de pouvoir fournir de l'électricité en abondance et à faible coût. Au lieu de cela, l'UE mise aujourd'hui principalement sur l'armement. Mais ces dépenses militaires colossales ne résoudront ni le problème énergétique, ni la crise de la demande. Ce postulat a été clairement confirmé par M. Van Poelvoorde dans le journal *De Tijd* du 7 mars 2025: "Fournir de l'acier pour la Défense ne pose aucun problème. Mille chars d'assaut, cela représente 30.000 tonnes d'acier. Pour

van defensie betekent niet automatisch de revival van de staalsector.” Deelt de heer Van De Velde de analyse van de Europese CEO?

De voorzitter van ArcelorMittal France heeft laten verstaan dat hij overweegt om sponsijzer buiten Europa te produceren, en het daarna in te voeren. Van zijn kant verklaarde de Europese CEO dat ArcelorMittal weliswaar nog steeds een Europees bedrijf met hoofdkantoor in Luxemburg is, maar dat de groep in toenemende mate haar blik richt op groeiemarkten zoals Brazilië en India, of markten met een hoge toegevoegde waarde, zoals de Verenigde Staten. Die verschuiving laat zich al voelen. In India wil ArcelorMittal zijn productiecapaciteit tegen 2030 verdrievoudigen. In Brazilië nam ArcelorMittal in 2022 *Companhia Siderúrgica do Pecém* (CSP) over, een toonaangevende fabriek die hoogwaardige bramen produceert tegen lage kosten, gelegen in het industrie- en havencomplex van Pecém dat de ambitie heeft om uit te groeien tot een van de grootste productiehubs wereldwijd voor groene waterstof, essentieel voor de productie van groen staal. Voorts overweegt ArcelorMittal de bouw van een nieuwe DRI-installatie in Texas (VS), gericht op wereldwijde export. Ten slotte voedt het reeds aangehaalde plan om ondersteunende functies naar India te verhuizen, de vrees voor een strategische delokalisatie. In het licht van al deze elementen wil de heer Tonniau graag van de genodigden vernemen of de groep effectief overweegt om een deel van zijn productie te verplaatsen, om vervolgens staal of halffabricaten opnieuw naar Europa te importeren.

Niet alle sites van ArcelorMittal zijn even kwetsbaar voor de internationale concurrentie. Sommige fabrieken blijven competitief omdat ze een heel sterke *product mix* hebben en op veel knowhow kunnen bogen. Hoe is het op dat vlak gesteld met de site in Gent en met de andere sites in ons land?

De huidige situatie op de staalmarkt is verre van rooskleurig; er is een aanzienlijke overcapaciteit, terwijl de vraag naar staal in Europa daalt. Ondervraagd door het lid gaf de minister van Economie te kennen dat de staalimport in Europa in volume relatief stabiel is gebleven tussen 2016 en 2024, alsook dat de invoer uit China is gedaald terwijl die uit India bijna is verdubbeld. Kan de heer Van De Velde bevestigen dat het volume van staalimport in Europa de afgelopen jaren relatief stabiel is gebleven? Klopt het dat India vandaag meer staal naar Europa exporteert dan China, en dat de Indische export naar Europa tussen 2016 en 2024 met 97 % is gestegen?

les produire, il faut compter trois jours de travail dans une seule usine. Donc non, la relance de la Défense ne signifie pas automatiquement la relance du secteur sidérurgique.” M. Van De Velde partage-t-il l’analyse du CEO européen?

Le président d’ArcelorMittal France a laissé entendre qu’il envisageait de délocaliser hors d’Europe la production de fer spongieux, qui y serait ensuite importé. De son côté, le CEO européen d’ArcelorMittal a déclaré que s’il était vrai qu’ArcelorMittal demeurerait une entreprise européenne dont le siège social est établi au Luxembourg, le groupe s’intéressait néanmoins de plus en plus aux marchés en croissance comme le Brésil, l’Inde, ou des marchés à forte valeur ajoutée, comme les États-Unis. Ce repositionnement est déjà perceptible. En Inde, ArcelorMittal entend tripler sa capacité de production d’ici 2030. Au Brésil, ArcelorMittal a racheté, en 2022, *Companhia Siderúrgica do Pecém* (CSP), une usine influente qui produit des brames de haute qualité à des prix compétitifs et qui se situe dans le complexe industriel et portuaire de Pecém, lequel nourrit l’ambition de devenir l’un des plus grands pôles mondiaux de production d’hydrogène vert, essentiel à la production d’acier vert. Par ailleurs, ArcelorMittal envisage la construction d’une nouvelle installation DRI au Texas (États-Unis), destinée à l’exportation mondiale. Enfin, le projet déjà évoqué de délocaliser des fonctions d’appui en Inde alimente les craintes d’une délocalisation stratégique. Compte tenu de tous ces éléments, M. Tonniau demande si le groupe envisage effectivement de délocaliser une partie de sa production en dehors de l’Europe pour ensuite y importer de l’acier ou des produits semi-finis.

Tous les sites d’ArcelorMittal ne subissent pas la concurrence internationale au même degré. Certaines usines restent compétitives car elles disposent d’une offre combinée très séduisante et d’un savoir-faire considérable. Qu’en est-il du site de Gand et des autres sites de notre pays à cet égard?

La situation actuelle sur le marché de l’acier est loin d’être rose: il fait face à une surcapacité considérable, tandis que la demande d’acier en Europe est en baisse. Interrogé par le député, le ministre de l’Économie a indiqué que le volume des importations d’acier en Europe est resté relativement stable entre 2016 et 2024, et que les importations chinoises y ont diminué tandis que les importations indiennes y ont presque doublé. M. Van De Velde pourrait-il confirmer que le volume des importations d’acier en Europe est resté relativement stable ces dernières années? Est-il exact que l’Inde exporte aujourd’hui plus d’acier vers l’Europe que la Chine et que les exportations indiennes vers l’Europe ont bondi de 97 % entre 2016 et 2024?

Europa heeft beslist om handelsbarrières te versterken. Dat is positief onthaald door de directie van ArcelorMittal, maar ze hebben geen enkele investeringsgarantie gegeven. Tegelijkertijd onderhandelt de Europese Commissie momenteel over een vrijhandelsakkoord met India. Daarover schriftelijk ondervraagd door het lid antwoordde de minister van Buitenlandse Zaken het volgende: “De onderhandelingen voor een EU – India vrijhandelsakkoord zijn nog lopende, inclusief de bepalingen over de invoer van staal, slabs of andere halffabricaten alsook over tariefcontingenten (*Tariff Rate Quota's*)” (vraag nr. 87, QRVA 56.016, pp. 108-109). Wat is hieromtrent het standpunt van ArcelorMittal?

Afsluitend verwijst de heer Tonniau opnieuw naar de woorden van de CEO van ArcelorMittal Europe, die in maar 2025 liet optekenen dat we nog één jaar hadden om de staalindustrie te redden in Europa. Enkele weken geleden heeft de Europese Commissie haar plannen bekend gemaakt om de staalindustrie te ondersteunen. Heeft ArcelorMittal eigenlijk nog de intentie om in Europa en in Gent te investeren? Kunnen de genodigden garanderen dat er nog geïnvesteerd zal worden in een DRI-installatie en twee elektro-ovens?

De heer Julien Matagne (Les Engagés) spreekt zijn waardering uit dat het bedrijf blijft geloven in België. Hij verwijst naar de technologische voorsprong die hier bestaat, die tot uiting komt in de hoge kwaliteit van de geproduceerde materialen, en vraagt hoe deze voorsprong kan worden behouden, in de wetenschap dat andere landen eveneens sterk inzetten op innovatie en mogelijk productieprocessen kopiëren. Hoe positioneert België zich tegenover de wereldwijde concurrentie? Is het denkbaar dat de staalproductie kan evolueren naar meer hoogwaardige of nog performantere materialen, mocht de vraag naar staal onverhoopt ineens dalen?

Voorts nodigt de heer Matagne de genodigden uit om nader toe te lichten hoeveel gezinnen en banen in België rechtstreeks en onrechtstreeks afhankelijk zijn van de staalproductie.

Ten slotte wijst hij op een vaak geformuleerd verwijt, namelijk dat de onderneming gebruikmaakt van steunmaatregelen en allerlei faciliteiten die door de diverse overheden worden aangeboden, maar tegelijkertijd productie en werkgelegenheid delokaliseert. Wat is de reactie van ArcelorMittal Belgium op deze kritiek?

De heer Brent Meuleman (Vooruit) wijst erop dat er vaak en terecht over het macroniveau van de staalindustrie wordt gesproken, maar dat hij wil inzoomen op het microniveau. Hij benadrukt dat niet uit het oog mag

L'Europe a décidé de renforcer ses barrières commerciales. Cette décision a été accueillie favorablement par la direction d'ArcelorMittal, qui n'a toutefois donné aucune garantie d'investissement. Parallèlement, la Commission européenne négocie actuellement un accord de libre-échange avec l'Inde. En réponse à une question écrite de l'intervenant à ce propos, le ministre des Affaires étrangères a indiqué ce qui suit: “Les négociations en vue d'un accord de libre-échange entre l'UE et l'Inde, y compris des dispositions sur l'importation d'acier, de brames ou d'autres produits semi-finis ainsi que des contingents tarifaires (*Tariff Rate Quota's*), sont toujours en cours.” (question n 87, QRVA 56.016, p. 109). Quelle est la position d'ArcelorMittal à ce sujet?

M. Tonniau conclut en évoquant à nouveau les propos du CEO d'ArcelorMittal Europe, qui indiquait en mars 2025 qu'il ne nous restait qu'un an pour sauver l'industrie sidérurgique européenne. Il y a quelques semaines, la Commission européenne a publié ses projets visant à soutenir l'industrie sidérurgique. ArcelorMittal a-t-il vraiment encore l'intention d'investir en Europe et à Gand? Les orateurs invités peuvent-ils garantir que des investissements seront encore réalisés dans une installation DRI et dans deux fours électriques?

M. Julien Matagne (Les Engagés) salue le fait que l'entreprise continue à croire en la Belgique. Il évoque l'avance technologique présente dans notre pays, qui se reflète dans la grande qualité des matériaux produits. Le membre se demande comment cette avance peut être conservée, sachant que d'autres pays investissent également beaucoup dans l'innovation et pourraient copier nos processus de production. Où la Belgique se situe-t-elle par rapport à la concurrence mondiale? Est-il envisageable que la production d'acier migre vers des matériaux plus nobles ou encore plus performants, si la demande en acier venait à s'effondrer de manière inattendue?

Ensuite, M. Matagne demande aux orateurs invités de préciser le nombre de familles et d'emplois qui, en Belgique, dépendent directement et indirectement de la production sidérurgique.

Enfin, il souligne une critique souvent formulée, à savoir que le monde de l'entreprise bénéficie de mesures d'aide et de toutes sortes d'avantages offerts par les différentes autorités publiques, mais délocalise en même temps sa production et ses emplois. Quelle est la réponse d'ArcelorMittal Belgium à ce reproche?

M. Brent Meuleman (Vooruit) souligne que le discours porte souvent, et à juste titre, sur le niveau macroéconomique de l'industrie sidérurgique, mais qu'il souhaite se concentrer sur le niveau microéconomique. Il

worden verloren dat naast Gent ook Zelzate thuisbasis is van ArcelorMittal – in de volksmond nog steeds Sidmar genoemd. Hij schetst de nauwe verwevenheid van de fabriek met de streek, verwijst naar zijn familiale achtergrond bij Sidmar en onderstreept het belang van het bedrijf als werkgever, katalysator in de haven en partner van lokale besturen alsook, via werkplekcleren, van scholen.

ArcelorMittal is een levensader, maar heeft tegelijk een impact op zijn omgeving, onder meer via de uitstoot van CO₂ en fijnstof. Daarom acht de heer Meuleman het van groot belang dat de komende jaren de noodzakelijke investeringen worden gedaan, in het belang van de streek. Vakbonden en werknemers maken zich terecht zorgen over de toekomst van het bedrijf en van de Europese industrie. Het lid onderstreept dat Vooruit steeds zal blijven strijden voor koopkracht, jobs en de toekomst van de Europese staalindustrie.

De genodigde gaf reeds spontaan antwoord op enkele vragen die de heer Meuleman had voorbereid; zo lichtte de heer Van De Velde reeds zijn visie toe op de plannen van de Europese Commissie en zette hij ook uiteen welke volgens hem de noodzakelijke vervolgstappen zijn voor een toekomstbestendige industrie. Kan de genodigde nog meer duiding geven over de specifieke impact van de aan de gang zijnde handelsoorlog en de bredere geopolitieke situatie? Wat zijn daarbij de voornaamste bezorgdheden van de heer Van De Velde?

Tot slot vraagt de heer Meuleman meer duidelijkheid over de eerder aangekondigde investeringen die *on hold* zijn gezet. Hij wenst te vernemen welke scenario's daarbij op tafel liggen, wat de mogelijke gevolgen zijn van die verschillende scenario's en welk scenario volgens de onderneming het meest realistisch lijkt.

Mevrouw Leentje Grillaert (cd&v) had reeds de gelegenheid de site van ArcelorMittal in de Gentse Kanaalzone te bezoeken en geraakte daarbij sterk onder de indruk van de enorme omvang van het bedrijf, zeker qua oppervlakte maar ook op het vlak van tewerkstelling. Ze waardeert voorts de flexibiliteit waarmee het inspeelt op de uitdagingen die zich aandienen. Zoals de heer Meuleman benadrukt ze ook de grote impact van de site op het socio-economische weefsel in de ruime omgeving.

Mevrouw Grillaert is van mening dat Europees staal absoluut een plaats moet behouden in de wereld economie. Het belang van de staalindustrie en van ArcelorMittal Belgium staat buiten kijf.

souligne que l'entreprise ArcelorMittal est présente non seulement à Gand, mais aussi à Zelzate, où son siège est installé, et où elle est encore couramment appelée Sidmar. L'intervenant mentionne les liens étroits entre cette usine et la région, évoque son histoire familiale chez Sidmar et souligne l'importance de cette entreprise comme employeur, moteur du port et partenaire des autorités locales et des écoles, grâce à l'apprentissage en milieu professionnel.

S'il est vrai que l'entreprise ArcelorMittal constitue une artère économique vitale, elle affecte aussi son environnement, notamment de par ses émissions de CO₂ et de particules fines. C'est pourquoi M. Meuleman estime qu'il est essentiel de réaliser, dans les prochaines années, les investissements nécessaires dans l'intérêt de la région. Les syndicats et les travailleurs s'inquiètent à juste titre de l'avenir de l'entreprise et de l'industrie européenne. Le membre souligne que Vooruit continuera à défendre le pouvoir d'achat, l'emploi et l'avenir de la sidérurgie européenne.

L'orateur invité a déjà répondu spontanément à certaines questions préparées par M. Meuleman. M. Van De Velde a par exemple exposé son point de vue sur les projets de la Commission européenne, et exposé les mesures qui, selon lui, sont nécessaires pour garantir la pérennité de l'industrie. Pourrait-il préciser l'impact spécifique de la guerre commerciale en cours, ainsi que la situation géopolitique en général? Quelles sont les principales préoccupations de M. Van De Velde à cet égard?

Enfin, M. Meuleman demande des précisions au sujet des investissements précédemment annoncés mais actuellement en attente. Il souhaite connaître les scénarios envisagés, les conséquences possibles de ces différents scénarios ainsi que celui qui semble le plus réaliste selon l'entreprise.

Mme Leentje Grillaert (cd&v) a déjà eu l'occasion de visiter le site d'ArcelorMittal dans la zone du canal à Gand. Elle a été très impressionnée par la très grande taille de cette entreprise, que ce soit par la superficie de ce site ou par le nombre de personnes qu'elle emploie. La membre apprécie également la flexibilité dont cette entreprise fait preuve pour répondre aux défis qui se présentent. Comme M. Meuleman, elle souligne l'impact majeur de ce site sur le tissu socio-économique de la région.

Elle estime que l'acier européen doit absolument conserver une place dans l'économie mondiale. L'importance de l'industrie sidérurgique et d'ArcelorMittal Belgium ne fait aucun doute.

Mevrouw Lieve Truyma (N-VA) is afkomstig uit Temse, de gemeente die velen nog steeds linken aan de Boelwerf. In de bloeiperiode werkten daar meer dan 4000 mensen, vergelijkbaar met de schaal van ArcelorMittal Gent. Het bedrijf moest helaas in 1994 sluiten door toenemende concurrentie uit Azië, waar de productie goedkoper was. Zij wijst erop dat dezelfde evolutie thans zichtbaar is in de auto-industrie, waar elektrische wagens uit Azië veel goedkoper zijn dan Europese. Die Chinese wagens verkopen als zoete broodjes. Men kan het de prijsbewuste consument niet kwalijk nemen, maar feit is dat de Europese autobouwers eronder lijden, wat het lid betreurt.

Alle seinen staan op rood voor de Europese industrie. Actie is broodnodig. De uiteenzetting van de heer Van De Velde toonde dat nog eens aan.

Van hem zou mevrouw Truyma graag vernemen of er op wereldniveau een markt bestaat voor groen staal en welke beleidsaanpassingen nodig zijn om die markt te creëren of te versterken.

De genodigd pleitte ervoor om een gedeelte van de betaalde CO₂-taksen te kunnen investeren in installaties om de CO₂-uitstoot te verminderen. Gebeurt dit reeds elders en, zo ja, welke lessen kunnen daaruit worden getrokken?

Verder vraagt het lid of de Europese maatregelen ter ondersteuning van de staalindustrie een stimulans vormen voor het *Green Primary*-project en of dit project in Gent zal worden voortgezet. Tevens informeert mevrouw Truyma naar mogelijke alternatieven indien het project onverhoopt niet zou doorgaan, zoals delocalisatie, afbouw of status quo. Is er eigenlijk al een definitieve beslissing genomen omtrent het *Green Primary*-project? Is het überhaupt nog haalbaar tegen 2030?

Tot slot vraagt zij naar de beleidsniveaus waarop het bedrijf momenteel financiële steun ontvangt – Vlaams, federaal of Europees – en naar de omvang van de publieke middelen waarop wordt gerekend. Zij sluit zich ook aan bij de vragen rond werkgelegenheid en mogelijke garanties ter zake die reeds door andere leden werden gesteld.

Mme Lieve Truyma (N-VA) est originaire de la commune Temse, qui est encore associée aux chantiers navals Boelwerf par de nombreuses personnes. À son apogée, plus de 4.000 personnes y travaillaient, ces effectifs étant comparables à ceux d'ArcelorMittal à Gand. Cette entreprise a hélas dû fermer en 1994 en raison de la montée de la concurrence asiatique, dont les coûts de production étaient plus bas. Elle souligne que cette tendance se dessine aujourd'hui dans l'industrie automobile, où les véhicules électriques asiatiques sont nettement moins chers que leurs équivalents européens, les voitures chinoises se vendant comme des petits pains, ce qui ne peut pas être reproché au consommateur soucieux des prix. L'intervenante déplore toutefois que les constructeurs européens en souffrent.

Tous les voyants sont au rouge pour l'industrie européenne et il est urgent d'agir. L'exposé de M. Van De Velde l'a une nouvelle fois démontré.

Mme Truyma demande s'il existe un marché pour l'acier vert au niveau mondial, et quels ajustements politiques sont nécessaires pour créer ou renforcer ce marché.

Par ailleurs, l'orateur invité a préconisé qu'une partie des taxes sur le CO₂ puisse être réinvestie dans des installations visant à réduire les émissions. Est-ce déjà le cas ailleurs et, le cas échéant, quelles leçons peut-on en tirer?

Par ailleurs, la membre demande si les mesures européennes de soutien de l'industrie sidérurgique constituent un encouragement pour le projet *Green Primary* et si ce projet sera poursuivi à Gand. Elle s'enquiert également des alternatives possibles au cas où ce projet ne se réaliserait pas: délocalisation, réduction de l'activité ou statu quo. Une décision définitive a-t-elle déjà été prise en ce qui concerne le projet *Green Primary*? Est-il encore réalisable d'ici 2030?

Enfin, l'intervenante demande à quels niveaux de pouvoir cette entreprise bénéficie actuellement d'un soutien financier – que ce soit au niveau flamand, fédéral ou européen – et s'enquiert du montant des fonds publics sur lesquels elle compte. Elle se joint également aux questions déjà posées par d'autres membres concernant l'emploi et les garanties éventuelles en la matière.

III. — ANTWOORDEN VAN DE UITGENODIGDE SPREKERS

Inpikkend op de eerste opmerking van de heer Tonniau bevestigt de heer *Frederik Van De Velde (ArcelorMittal Belgium)* dat er zich eind oktober 2025 een spijtig arbeidsongeval heeft voorgedaan op de site van ArcelorMittal Gent. Een locobestuurder geraakte gewond bij een botsing tussen twee treinen. De man verblijft nog steeds in het ziekenhuis. ArcelorMittal stelt alles in het werk om de getroffen werknemer en zijn familie te ondersteunen. Meer in het algemeen benadrukt de heer Van De Velde dat veiligheid en gezondheid de allerhoogste prioriteiten uitmaken bij ArcelorMittal. Hoewel het bedrijf nog niet ongevalsvrij is, is er sprake van een gunstige evolutie wat het aantal arbeidsongevallen betreft.

De heer Van De Velde gaat vervolgens in op de handelsoorlog met de Verenigde Staten. Hij stelt dat de gevolgen daarvan vooral indirect zijn: de Amerikaanse markt sluit zich af voor staal uit andere regio's, waaronder Azië, waardoor dit staal richting Europa wordt geduwd. Europa moet zich hiertegen wapenen door de import te beperken. De directe gevolgen van de handelsoorlog zijn beperkt. ArcelorMittal ziet zichzelf niet langer als een belangrijke exporteur naar de VS; waar vroeger circa 10 % van de productie naar Amerika ging, is dat nu teruggevallen tot 1 à 2 %. Het nadeel ligt dus niet in het verlies van export, maar in de bijkomende druk op de Europese markt vanuit andere werelddelen. Het TRQ-voorstel van de Europese Commissie vormt hierop een passend antwoord, aldus de genodigde.

Niettemin is het totale volume van de import in Europa, van vlakke en lange producten samen, de afgelopen tijd stabiel gebleven, rond 25 miljoen ton. Het probleem is echter dat de marktvraag in Europa met ongeveer 30 % is gedaald, waardoor de daling volledig op de Europese productie terechtkomt. Waar Europese bedrijven vroeger 90 à 95 % van hun capaciteit benutten, is dat nu minder dan 70 %. In die omstandigheden is het moeilijk om rendabel en competitief te blijven.

Met betrekking tot de herkomst van de import geeft de spreker aan dat de invoer uit China onder invloed van quota is beperkt, maar dat de invoer uit India is gestegen. Ook landen zoals Vietnam, Turkije, Zuid-Korea, Japan en Indonesië spelen een rol, afhankelijk van de Europese quota.

III. — RÉPONSES DES ORATEURS INVITÉS

Rebondissant sur la première observation de M. Tonniau, M. *Frederik Van De Velde (ArcelorMittal Belgium)* confirme que, fin octobre 2025, un regrettable accident du travail s'est produit sur le site d'ArcelorMittal à Gand. Un conducteur de locomotive a été blessé lors d'une collision entre deux trains. Il est toujours à l'hôpital. ArcelorMittal met tout en œuvre pour soutenir le travailleur concerné et sa famille. Plus généralement, M. Van De Velde souligne que la sécurité et la santé constituent la priorité absolue d'ArcelorMittal. Bien que l'entreprise ne soit pas encore à l'abri de tout accident du travail, une évolution favorable est constatée en ce qui concerne la fréquence de ceux-ci.

M. Van De Velde aborde ensuite la guerre commerciale avec les États-Unis. Il indique que ses conséquences sont surtout indirectes: le marché américain se ferme à l'acier provenant d'autres régions, notamment d'Asie. Celles-ci acheminent par conséquent leur acier vers l'Europe. L'Europe doit se protéger de cette situation en limitant les importations. Les conséquences directes de la guerre commerciale sont limitées. ArcelorMittal ne se considère plus comme un gros exportateur vers les États-Unis; alors qu'autrefois, environ 10 % de la production était destinée au marché américain, cette proportion est désormais d'1 à 2 %. Le préjudice ne réside donc pas dans la perte d'exportation, mais dans la pression supplémentaire exercée sur le marché européen par d'autres régions du monde. Selon l'invité, la proposition de contingent tarifaire (*Tariff Rate Quota* -TRQ) de la Commission européenne constitue à cet égard une réponse appropriée.

Néanmoins, le volume total des importations en Europe, produits plats et longs confondus, est resté stable ces derniers temps: environ 25 millions de tonnes. Le problème est toutefois que la demande du marché en Europe a baissé d'environ 30 %, et que la production européenne en subit donc entièrement les effets. Alors que les entreprises européennes utilisaient auparavant 90 à 95 % de leur capacité, ce taux est aujourd'hui inférieur à 70 %. Dans ces conditions, elles peuvent difficilement rester rentables et compétitives.

En ce qui concerne l'origine des importations, l'orateur indique que les importations en provenance de Chine ont été limitées sous l'influence des quotas, mais que celles en provenance de l'Inde ont augmenté. Des pays tels que le Vietnam, la Turquie, la Corée du Sud, le Japon et l'Indonésie jouent également un rôle en la matière, en fonction des quotas européens.

De heer Van De Velde benadrukt dat ArcelorMittal, ondanks de investeringen aldaar, niet de bedoeling heeft om India tot leverancier van Europa te maken. De strategie van het bedrijf is om te produceren in de regio's waar de klanten zich bevinden. Wel erkent hij dat een vrijhandelsverdrag met India, waarbij Indisch staal heffingsvrij Europa zou kunnen binnenkomen, een probleem zou vormen voor Europese producenten, omdat concurrenten dan massaal in India zouden kunnen inkopen en de prijzen onder druk zouden komen. In dat geval zouden alle mogelijke oplossingen moeten worden onderzocht om rendabel te blijven. De spreker besluit dat de strategie van ArcelorMittal gericht blijft op een *level playing field* in Europa, zodat het bedrijf met de Europese kostenstructuur competitief kan blijven.

De heer Van De Velde stipt aan dat Europa beschikt over een zeer competitief productieapparaat, zeker in vergelijking met de Verenigde Staten. Hij wijst erop dat de Amerikaanse markt al jarenlang beschermd is, waardoor de staalprijs er 20 tot 30 % hoger ligt dan in Europa. Europese staalbedrijven zijn al lang vertrouwd met vrijhandel en zijn daardoor kostenefficiënter en competitiever.

China hanteert een ander bedrijfsmodel: men doet massale investeringen, draait installaties op volle capaciteit en werkt met een push-model, terwijl Europa een pull-model volgt waarbij productie wordt afgestemd op de vraag van de klant. Een deel van de producten zijn minder hoogwaardige *commodities*, die nodig zijn om het productieapparaat rendabel te houden. Dit Europese model is dit de laatste jaren onder druk komen te staan door de import uit China, gebaseerd op een push-model met zeer geautomatiseerde productie en lage kosten. Daarbij maakt het niet uit of bedrijven winst of verlies draaien, zolang er maar zoveel mogelijk geproduceerd wordt. Op die manier komt het Chinese staal massaal de Europese markt binnen en verstoort het de rendabiliteit van de Europese productie.

Daarbij komt dat Europese staalproducenten zoals ArcelorMittal Belgium, naast de hoge energie- en personeelskosten en in tegenstelling tot de importerende landen, ook CO₂-heffingen moeten betalen. Dit alles zet een zware druk op de winstgevendheid, maar betekent evenwel niet dat Europese producenten niet zouden kunnen concurreren indien er een gelijk speelveld bestond.

M. Van De Velde souligne qu'ArcelorMittal, qui a certes réalisé des investissements en Inde, n'a pas l'intention de faire de ce pays un fournisseur de l'Europe. La stratégie de l'entreprise est de produire dans les régions où se trouvent les clients. Il reconnaît toutefois qu'un accord de libre-échange avec l'Inde, permettant à l'acier indien d'entrer en Europe en étant exempté de droits de douane, poserait un problème aux producteurs européens, car les concurrents pourraient alors s'approvisionner massivement en Inde, ce qui provoquerait une tension sur les prix. Dans ce cas, les producteurs européens devraient examiner toutes les solutions possibles afin de rester rentables. L'orateur conclut que la stratégie d'ArcelorMittal reste axée sur un *level playing field* en Europe, pour pouvoir rester compétitive en composant avec la structure des coûts européenne.

M. Van De Velde relève que l'Europe dispose d'un appareil de production très compétitif, certainement en comparaison avec les États-Unis. Il souligne que le marché américain est protégé depuis de nombreuses années et que le prix de l'acier y est dès lors supérieur de 20 à 30 % à celui pratiqué en Europe. Les entreprises sidérurgiques européennes sont depuis longtemps habituées au libre-échange et rationalisent donc davantage leurs coûts tout en étant plus compétitives.

La Chine applique un autre modèle d'entreprise: elle réalise des investissements massifs, fait fonctionner ses installations à pleine capacité et adopte un modèle linéaire (*push-model*), tandis que l'Europe suit un modèle de la demande (*pull-model*), où la production est adaptée à la demande du client. Une partie des produits sont des marchandises de moindre qualité, nécessaires pour maintenir la rentabilité de l'appareil de production. Le modèle européen est, ces dernières années, soumis à une forte pression en raison des importations en provenance de Chine, fondées sur un modèle linéaire caractérisé par une production très automatisée et de faibles coûts. Peu importe que les entreprises réalisent des bénéfices ou des pertes, l'essentiel est de produire autant que possible. De cette manière, l'acier chinois entre massivement sur le marché européen et perturbe la rentabilité de la production européenne.

De plus, les producteurs européens d'acier tels qu'ArcelorMittal Belgium doivent non seulement composer avec les coûts élevés de l'énergie et du personnel, mais ils doivent aussi s'acquitter de droits d'émission de CO₂ auxquels échappent les pays importateurs. Ces divers éléments exercent une forte pression sur la rentabilité, mais ne signifient pas pour autant que les producteurs européens ne sont pas aptes à rivaliser, pour autant que les conditions de concurrence restent équitables.

De heer Van De Velde ziet wel degelijk een toekomst voor Europees staal, aangezien ons productieapparaat competitief blijft. Toch mag de huidige situatie geen jaren meer aanslepen. Investerings- en uitgaven in Europa zijn dalend, terwijl in andere regio's meer wordt geïnvesteerd. Dat komt met name door de lagere rendabiliteit en dito *return on capital* (ROC) in Europa, veroorzaakt door goedkope import en hogere kosten en heffingen, zoals reeds aangegeven. Daarbij komt de door Europa geëiste decarbonisering, die met een zeer zware investeringskosten gepaard gaat. De invoerbeperkingen die door de Europese Commissie werden voorgesteld zijn dan ook noodzakelijk, niet omdat de Europese staalproducenten intrinsiek niet competitief zouden zijn, *quod non*, maar wel om de voormelde factoren (import, kosten, heffingen, investeringen) te compenseren en aldus een correcte prijszetting en een toekomst voor de sector te garanderen.

Wat die toekomst betreft, haalt de spreker twee belangrijke elementen aan. Een eerste is de situatie bij de afnemers van het staal, in het bijzonder de automobielsector. Hoogwaardig staal voor de productie van auto's levert hogere marges op; mocht die sector verdwijnen uit Europa, dan ziet de toekomst er somber uit voor het Europees staal. Het overleven van de afnemers van het Europees staal is dus essentieel; ook zij moeten beschermd worden tegen een overaanbod van goedkope producten uit China en andere landen. Een tweede belangrijk element is onderzoek en ontwikkeling. ArcelorMittal Belgium investeert massaal in O&O voor zijn vestigingen in Gent, Luik, Genk en Geel. Daarbij ligt de focus op nieuwe producten zoals hogesterktestaal en coatings voor de automobielsector, maar ook op innovatieve toepassingen voor de industrie. Het bedrijf wil daar in de toekomst verder op inzetten, in samenwerking met onderzoeksinstellingen.

Of er een toekomst is voor groen staal hangt in belangrijke mate af van de regelgeving. Afnemers gaan steeds op zoek naar de meest kosteneffectieve oplossing; ook zij dienen immers te concurreren met goedkope import uit China. Zolang er geen Europese verplichting is om de CO₂-intensiteit van eindproducten (zoals auto's) te verlagen, zal de vraag naar groen staal beperkt blijven tot vrijwillige initiatieven van een minderheid van consumenten die bereid zijn een meerprijs te betalen. Voor consumenten is het vaak te complex om precies te weten wat ze kopen. Met de juiste regelgeving, en mits er, zoals al aangegeven, een evenwicht kan worden bereikt middels de invoerbeperkingen, kan de transformatie wel worden gerealiseerd, aldus de heer Van De Velde.

M. Van De Velde croit effectivement à l'avenir de l'acier européen dans la mesure où nos lignes de production restent compétitives. Néanmoins, la situation actuelle ne peut pas perdurer pendant des années. Les investissements sont en recul en Europe, alors que d'autres régions séduisent davantage les investisseurs. Cette situation s'explique notamment par la baisse de la rentabilité et du retour sur capitaux investis en Europe, causée, comme indiqué précédemment, par des importations à moindre coût et la hausse des coûts et des taxes. À cela s'ajoute la décarbonation exigée par l'Europe, qui nécessite des investissements colossaux. Les restrictions à l'importation proposées par la Commission européenne sont donc nécessaires, non pas parce que les producteurs d'acier européens ne seraient pas intrinsèquement concurrentiels, *quod non*, mais bien pour compenser les facteurs précités (importations, coûts, taxes, investissements) et garantir ainsi une tarification correcte et un avenir pour le secteur.

En ce qui concerne cet avenir, l'orateur évoque deux éléments importants. Le premier est la situation des acheteurs d'acier, en particulier celle de l'industrie automobile. L'acier de qualité supérieure destiné à la production automobile génère des marges plus élevées; si ce secteur venait à disparaître en Europe, l'avenir de l'acier européen s'assombrirait. Il est donc essentiel de veiller à la survie de ces acheteurs et de les protéger contre une offre excédentaire de produits bon marché provenant de Chine et d'autres pays. Le deuxième élément important est la recherche et le développement. ArcelorMittal Belgium investit massivement dans la R&D pour ses sites de Gand, de Liège, de Genk et de Geel. Ses investissements portent principalement sur la recherche de nouveaux produits tels que l'acier à haute résistance et les revêtements pour le secteur automobile, mais aussi sur le développement d'applications innovantes destinées à l'industrie. L'entreprise souhaite poursuivre sur cette voie à l'avenir, en collaboration avec des établissements de recherche.

L'avenir de l'acier vert dépendra en grande partie de la réglementation. Les clients sont toujours en quête de la solution la plus rentable, car eux aussi doivent faire face à la concurrence des importations à moindre coût en provenance de la Chine. Tant que l'Union européenne n'imposera pas de réduire l'intensité carbone des produits finis (tels que les voitures), la demande d'acier vert restera limitée aux initiatives volontaires d'une poignée de consommateurs disposés à payer un surcoût. Pour les consommateurs, il est souvent trop complexe de savoir exactement ce qu'ils achètent. M. Van De Velde estime qu'il conviendra, pour que la transformation puisse avoir lieu, d'adopter une réglementation appropriée et de trouver, comme indiqué précédemment, un équilibre grâce aux restrictions à l'importation.

Wat de vraag omtrent delokalisatie betreft, bevestigt de genodigde dat het wel degelijk de bedoeling is van ArcelorMittal om in Europa en op de diverse sites in België aanwezig te blijven. Om competitief te blijven, worden er wel enkele ondersteunende diensten naar India verplaatst. Dit heeft echter slechts een beperkte impact op de tewerkstelling in België.

Met betrekking tot investeringen stelt hij dat het plan van 2021, dat voorziet in onder meer de bouw van twee elektro-ovens gevoed door DRI (direct-gereduceerd ijzer of sponsijzer), als zodanig niet is veranderd. Wel is de timing aangepast, omdat de vraag naar groen staal vanuit de industrie, en vooral dan de automobiellindustrie, trager evolueert dan voorspeld. Waar men enkele jaren geleden nog uitging van een snelle conversie, blijkt die nu minstens vijf jaar te zijn uitgesteld. ArcelorMittal Belgium ziet zich dan ook genoodzaakt om te schakelen, niet het minst vanuit de bekommernis om de bestaande jobs te behouden. De decarbonisering wordt niet opgegeven, maar afgestemd op de externe omstandigheden. Het plan zelf blijft overeind, maar de timing verandert, om jobs te behouden. De staalindustrie is zeer kapitaalintensief. De winstmarges zijn nu al minimaal om de hoge werkingskosten te dekken. Tegen die achtergrond is een miljardeninvestering momenteel niet verdedigbaar. Men riskeert niet meer rendabel te kunnen werken en daardoor jobs te verliezen.

Wat de elektriciteitskosten betreft, bevestigt de spreker dat er een intentieverklaring werd afgesloten en geeft hij aan dat er gesprekken lopen met de overheid om dit concreet vorm te geven. Het doel is de elektriciteitskosten op hetzelfde niveau te brengen als in omliggende landen, zoals Frankrijk.

In verband met de vraag of en waarom de site in het Franse Duinkerke eerst aan bod zal komen bij groene investeringen, verduidelijkt de heer Van De Velde dat, gelet op de dalende klantvraag, er geen nood is om op verschillende plaatsen tegelijk elektro-ovens te ontwikkelen. Eén oven vertegenwoordigt ongeveer 2 miljoen ton staal en de aanpak verloopt stapsgewijs. Binnen ArcelorMittal bestaat er een nauwe samenwerking tussen de verschillende sites. In Gent is een team van vijftig ingenieurs actief dat uitsluitend werkt aan het decarboniseringsplan, waarvoor al meer dan 100 miljoen euro is uitgegeven. Dat bewijst volgens de spreker de ernst van de intentie. Of de eerste electro-oven in Duinkerke of in Gent komt, zal afhangen van een hele reeks factoren, waaronder de klantvraag, de lokale context, de levensduur van bestaande installaties, de benodigde investeringen en de energiekosten.

En réponse à la question relative à la délocalisation, l'orateur invité confirme qu'ArcelorMittal a bien l'intention de rester présent en Europe et sur ses différents sites en Belgique. Pour rester concurrentiels, certains services de support seront toutefois transférés en Inde, mais cette délocalisation n'aura que des répercussions limitées sur l'emploi en Belgique.

Pour ce qui est des investissements, M. Van De Velde indique que le plan de 2021, qui prévoit notamment la construction de deux fours électriques alimentés par DRI (fer pré-réduit), n'a pas changé en tant que tel. Le calendrier a toutefois été modifié, car la demande d'acier vert de l'industrie, et en particulier de l'industrie automobile, croît plus lentement que prévu. Alors qu'il y a quelques années, on tablait encore sur une conversion rapide, il apparaît maintenant que celle-ci sera reportée d'au moins cinq ans. L'entreprise se voit donc contrainte de rétrograder, notamment afin de préserver les emplois existants. La décarbonation n'est pas abandonnée, mais retardée par des facteurs externes. Le plan lui-même reste inchangé, mais le calendrier est modifié afin de préserver l'emploi. L'industrie sidérurgique est un secteur à très forte intensité de capital. Les marges bénéficiaires actuelles suffisent déjà à peine à couvrir les frais de fonctionnement élevés. Dans ce contexte, un investissement de plusieurs milliards n'est actuellement pas défendable. L'entreprise risque en effet de ne plus pouvoir assurer sa rentabilité et, par conséquent, de devoir supprimer des emplois.

S'agissant des coûts de l'électricité, l'orateur confirme qu'une déclaration d'intention a été conclue et indique que des discussions sont en cours avec les pouvoirs publics afin de la concrétiser. L'objectif est d'aligner les coûts de l'électricité sur ceux des pays voisins, comme la France.

En ce qui concerne la question de savoir si et pourquoi le site français de Dunkerque sera le premier à bénéficier d'investissements verts, M. Van De Velde précise que, compte tenu de la baisse de la demande des clients, il n'est pas nécessaire de développer des fours électriques à plusieurs endroits simultanément. Un seul four représente environ 2 millions de tonnes d'acier et l'approche est graduelle. Au sein d'ArcelorMittal, les différents sites collaborent étroitement. À Gand, une équipe de cinquante ingénieurs s'attèle exclusivement au plan de décarbonation, pour lequel plus de 100 millions d'euros ont déjà été dépensés, ce qui, selon l'orateur, atteste du sérieux de l'intention. Le choix entre le site de Dunkerque ou celui de Gand pour installer le premier four électrique dépendra de toute une série de facteurs, parmi lesquels la demande des clients, le contexte local, la durée de vie des installations existantes, les investissements nécessaires et les coûts énergétiques.

Met betrekking tot subsidies stelt de genodigde dat deze niet worden opgenomen zolang er geen sluitende businesscase bestaat. Subsidies zonder rendabel project hebben geen zin, omdat er aan het einde van de rit een staalproduct moet zijn dat met winst kan worden verkocht. Het bedrijf blijft in overleg met de overheid en zal op het juiste moment schakelen. ArcelorMittal neemt geen subsidies op voor projecten die niet worden uitgevoerd.

De spreker heeft niet meteen zicht op het gebruik van de ETS-inkomsten in andere landen. Wel weet hij dat er elders meer mogelijkheden bestaan om decarboniseringsprojecten te ondersteunen, soms onder de vorm van energiebesparingsprojecten.

Tot slot herhaalt hij dat ArcelorMittal in België ongeveer 5000 directe jobs telt en dat dit aantal naar verwachting stabiel zal blijven. Daarnaast zijn er nog een groot aantal indirecte jobs.

De heer Jan Cornelis (ArcelorMittal Belgium) stipt aan dat er verschillende studies werden gewijd aan indirecte tewerkstelling in de staalsector. Een OESO-studie van enkele jaren geleden wijst uit dat elke directe job in de staalsector gemiddeld vier tot vijf indirecte jobs genereert. Op basis daarvan kan men stellen dat ArcelorMittal Belgium goed is voor een totale tewerkstelling, direct en indirect, van 30.000 jobs.

IV. — REPLIEKEN EN BIJKOMENDE ANTWOORDEN

De heren Patrick Prévot (PS) en Julien Matagne (Les Engagés) danken de heren Van De Velde en Cornelis voor de gegeven antwoorden.

De heer Robin Tonniau (PVDA-PTB) herinnert zich hoe hij als achttienjarige spontaan ging solliciteren bij Sidmar. De job kreeg hij toen niet, maar later bij Volvo Cars Gent had hij wel de kans om met het Gentse staal – een innovatief en hoogwaardig product – te werken.

Investerings in O&O blijven broodnodig, ook om het productieproces te vergroenen.

Niettegenstaande de intentieverklaringen die de afgelopen jaren werden ondertekend, staan de beloofde investeringen *on hold*. De argumentatie van de directie doet de wenkbrauwen fronsen: de investering in de DRI-installatie ligt stil om jobs te redden. Het lid vindt dit een wrange redenering, die getuigt van kortetermijndenken. Op de lange termijn zijn die investeringen

Quant aux subventions, l'orateur indique qu'elles ne seront pas retenues tant qu'il n'y aura pas de plan d'affaires (*business case*) concluant. Des subventions sans projet rentable n'ont aucun sens, car il faut aboutir *in fine* à un produit sidérurgique qui puisse être vendu en dégageant un bénéfice. L'entreprise reste en contact avec les pouvoirs publics et agira au moment opportun. ArcelorMittal ne perçoit pas de subventions pour des projets qui ne seront pas mis en œuvre.

L'orateur n'a pas, à ce stade, une idée précise de l'utilisation des revenus du SEQE dans d'autres pays. Il sait en revanche qu'il existe, dans d'autres pays, davantage de possibilités de soutenir des projets de décarbonation, parfois sous la forme de projets d'économies d'énergie.

Enfin, il rappelle qu'ArcelorMittal représente environ 5.000 emplois directs en Belgique et que ce chiffre devrait rester stable selon les estimations. À cela s'ajoute un grand nombre d'emplois indirects.

M. Jan Cornelis (ArcelorMittal Belgium) souligne que plusieurs études ont été consacrées à l'emploi indirect dans le secteur sidérurgique. Une étude de l'OCDE réalisée il y a quelques années montre que chaque emploi direct dans le secteur sidérurgique génère en moyenne quatre à cinq emplois indirects. Sur cette base, il est possible d'affirmer qu'ArcelorMittal Belgium représente un total de 30.000 emplois, directs et indirects.

IV. — RÉPLIQUES ET RÉPONSES COMPLÉMENTAIRES

MM. Patrick Prévot (PS) et Julien Matagne (Les Engagés) remercient MM. Van De Velde et Cornelis pour leurs réponses.

M. Robin Tonniau (PVDA-PTB) se souvient de la façon dont il a postulé spontanément chez Sidmar à l'âge de 18 ans. Il n'a pas décroché le poste à l'époque mais, plus tard, chez Volvo Cars Gand, il a eu l'occasion de travailler avec l'acier gantois, un produit innovant et de haute qualité.

Les investissements dans la R&D restent indispensables, notamment pour verdir le processus de production.

Malgré les déclarations d'intention signées ces dernières années, les investissements promis sont en suspens. L'argumentation de la direction selon laquelle les investissements dans l'installation DRI (acier par réduction directe) sont suspendus afin de sauver des emplois fait sourciller. Le membre estime que ce raisonnement laisse un goût amer et qu'il témoigne d'une

van levensbelang. De winstcijfers indachtig, is er wel degelijk geld voorhanden om die investeringen – zowel in Duinkerke als in Gent – te doen.

De Europese industrie verkeert in een crisis. De hoge energieprijzen bedreigen in het bijzonder onze energie-intensieve industrie, zoals de staalindustrie. Het opschorten van de groene investeringen heeft ermee te maken dat goedkoop Russisch gas vervangen werd door veel duurder Amerikaans schaliegas. Als gevolg daarvan liggen de aardgasprijzen in de EU nog altijd bijna vier keer hoger dan in de Verenigde Staten, en de industriële elektriciteitsprijzen meer dan dubbel zo hoog.

De familie Mittal zal het niet aan haar hart laten komen. De directie van ArcelorMittal zegt met zoveel woorden dat ze aanstuurt op een verschuiving van de activiteiten van Europa naar Azië en de Amerika's. De werkende klasse is telkens de dupe. Hier in België zorgden de werknemers van ArcelorMittal voor bijna 2 miljard winst in amper vier jaar tijd. Maar vandaag worden die winsten door ArcelorMittal gebruikt om massaal buiten Europa te investeren. Er is de heer Mittal niets gelegen aan de industriële toekomst van Europa, en nog minder die van de werkende klasse. Hij is een kapitalist voor wie alleen winst telt.

Voor de PVDA-PTB-fractie moeten winsten die dankzij de werknemers worden gemaakt, worden geherinvesteerd in de toekomst van onze industrie, niet in de delocalisatie ervan. Om onze industrie te redden, hebben we massale investeringen nodig in de energietransitie, eerder dan in defensie.

Ten slotte nodigt het lid de genodigden uit om alsnog te antwoorden op zijn vraag aangaande de hoegrootheid van de in de afgelopen jaren geboekte nettowinsten.

De heer Brent Meuleman (Vooruit) dankt de genodigden en is verheugd vast te stellen dat vele fracties de urgentie van dit dossier inzien en zich rekenschap geven van het belang van ArcelorMittal Belgium voor onze economie.

Mevrouw Leentje Grillaert (cd&v) sluit zich daarbij aan.

Mevrouw Lieve Truyman (N-VA) stipt aan dat deze hoorzitting naadloos aansluit bij de reeks van hoorzittingen over de economische strategie en industriële soevereiniteit van België (DOC 56 0878).

Ze benadrukt dat de hefbomen zich geenszins enkel op Belgisch niveau bevinden, maar zeker ook op het Europees vlak. De EU moet schakelen en zich inspannen om een markt te creëren voor Europees staal.

vision à court terme. À long terme, ces investissements sont vitaux. Au regard du montant des profits, les fonds nécessaires à ces investissements – tant à Dunkerque qu'à Gand – sont bel et bien disponibles.

L'industrie européenne est en crise. Les prix élevés de l'énergie menacent en particulier nos industries à forte intensité énergétique, telles que la sidérurgie. La suspension des investissements verts est liée au remplacement du gaz russe bon marché par du gaz de schiste américain beaucoup plus cher. Il s'ensuit que les prix du gaz naturel au sein de l'UE restent près de quatre fois plus élevés qu'aux États-Unis et les prix de l'électricité industrielle plus de deux fois supérieurs.

La famille Mittal ne s'en émouvra pas. La direction d'ArcelorMittal fait clairement savoir qu'elle entend déplacer ses activités de l'Europe vers l'Asie et les Amériques. C'est toujours la classe ouvrière qui trinque. En Belgique, les travailleurs d'ArcelorMittal ont généré près de 2 milliards de bénéfices en à peine quatre ans. Or, à présent, ArcelorMittal utilise ces bénéfices pour investir massivement en dehors de l'Europe. M. Mittal ne se préoccupe nullement de l'avenir industriel de l'Europe, et encore moins de celui de la classe ouvrière. C'est un capitaliste pour qui seul le profit compte.

Le groupe PVDA-PTB considère que les bénéfices réalisés grâce aux travailleurs doivent être réinvestis dans l'avenir de notre industrie, et non dans sa délocalisation. Pour sauver notre industrie, il est nécessaire d'investir massivement dans la transition énergétique plutôt que dans la défense.

Enfin, le membre invite les orateurs à tout de même répondre à sa question concernant le montant des bénéfices nets réalisés ces dernières années.

M. Brent Meuleman (Vooruit) remercie les invités et se réjouit de constater que de nombreux groupes politiques reconnaissent l'urgence de ce dossier et sont conscients de l'importance d'ArcelorMittal Belgium pour notre économie.

Mme Leentje Grillaert (cd&v) partage cet avis.

Mme Lieve Truyman (N-VA) souligne que cette audition s'inscrit dans la continuité de la série d'auditions consacrées à la stratégie économique et à la souveraineté industrielle de la Belgique (DOC 56 0878).

Elle souligne que les leviers ne se trouvent pas uniquement au niveau belge, mais certainement aussi au niveau européen. L'UE doit passer à la vitesse supérieure et s'efforcer de créer un marché pour l'acier européen.

Het spel van vraag en aanbod vormt de basis van de economie; een aanbod zonder vraag leidt tot kosten zonder perspectief.

De genodigden hebben als het ware de praktijk naar de commissie gebracht. Dat was bijzonder waardevol. De commissie moet hiermee aan de slag om de juiste omstandigheden te creëren voor een sterke en toekomstbestendige economie.

De heer Frederik Van De Velde (ArcelorMittal Belgium) kan de door de heer Tonniau aangehaalde cijfers bevestigen noch ontkennen. Hij benadrukt dat winst op zich niet de juiste maatstaf is om te beoordelen of investeringen mogelijk zijn. Volgens hem moet in de eerste plaats gekeken worden naar de ROC, die de verhouding weergeeft tussen de winstgevendheid van een bedrijf en het geïnvesteerde kapitaal. Op dit moment is de ROC onvoldoende om de grote investeringen te doen die nodig zijn voor decarbonisering. De spreker wijst erop dat klanten momenteel niet bereid zijn meer te betalen voor duurder staal, waardoor een investering zelfs een negatieve return zou opleveren. Dat is volgens hem niet haalbaar. ArcelorMittal Belgium houdt daarom vast aan haar plan, maar zal dit uitvoeren op het juiste moment.

De rapportrice,

Leentje Grillaert

De voorzitter,

Lieve Truyma *a.i*

Bijlage: powerpointpresentatie

Le jeu de l'offre et de la demande constitue la base de l'économie; une offre sans demande entraîne des coûts sans perspective.

Les invités ont présenté leur expérience pratique en commission, ce qui s'est avéré particulièrement précieux. La commission doit s'appuyer sur ces informations pour créer les conditions propices à une économie forte et pérenne.

M. Frederik Van De Velde (ArcelorMittal Belgium) ne peut ni confirmer ni infirmer les chiffres cités par M. Tonniau. Il souligne que la réalisation de bénéfices n'est pas en soi le critère approprié pour évaluer la faisabilité des investissements. Selon lui, il faut avant tout tenir compte du ROC (*Return on Capital*), qui reflète le rapport entre la rentabilité d'une entreprise et le capital investi. À l'heure actuelle, le ROC est insuffisant pour réaliser les investissements importants nécessaires à la décarbonisation. L'orateur souligne que les clients ne sont actuellement pas disposés à payer plus cher un acier qui serait plus coûteux. Un investissement générerait donc même un ROC négatif. Selon lui, ce n'est pas réalisable. ArcelorMittal Belgium maintient donc son plan, mais le mettra en œuvre au moment opportun.

La rapporteure,

Leentje Grillaert

La présidente,

Lieve Truyma *a.i*

Annexe: présentation powerpoint

ArcelorMittal Belgium

Frederik Van De Velde, CEO ArcelorMittal Belgium

Jan Cornelis, Country Manager ArcelorMittal Belgium

4 November 2025

Believe in
zero



Agenda

ArcelorMittal

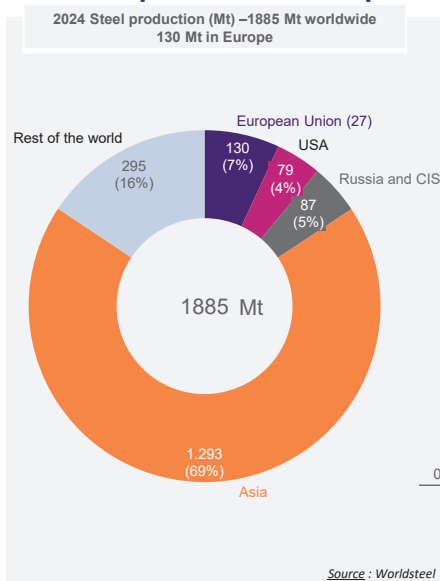
- Steel industry worldwide
- Challenges
- Decarbonisation roadmap ArcelorMittal Belgium
- Conclusion

ArcelorMittal

Steel industry worldwide

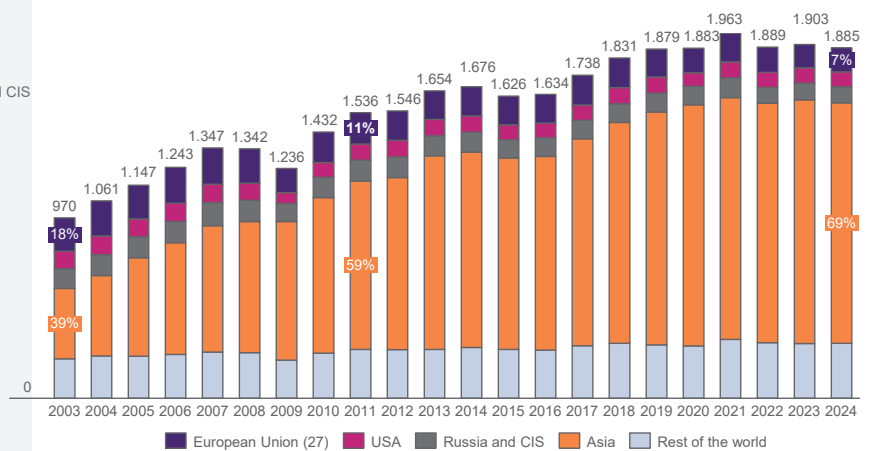


Mt Steel production worldwide: 1900 Mt Mt Steel production Europe: 130 Mt (7%)



Page 4

Evolution over time: Asia has been expanding its production capabilities and market influence, while Europe's share has been diminishing



Source : Worldsteel

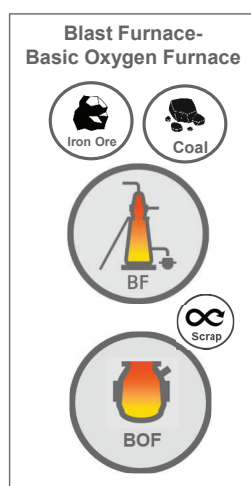


Top 20 steel-producing countries 2023 (million tonnes)



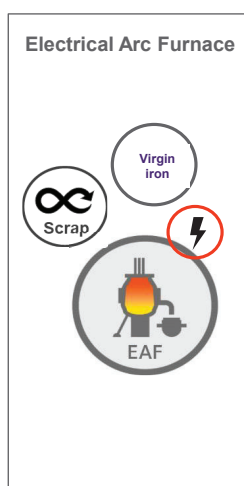
Page 5

Steelmaking main technologies



Scrap max 20% (cooling agent)

Electricity production



Scrap up to 100%
(steel grade dictates % of **virgin iron** need)

Electricity consumption

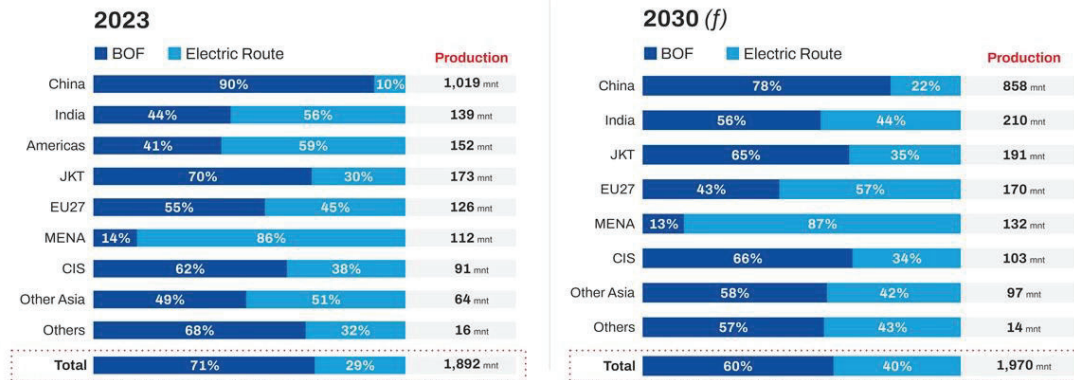
Challenges:

- Steep increase in green electricity needs for EAF
- Need for virgin iron
- Availability of scrap

Page 6

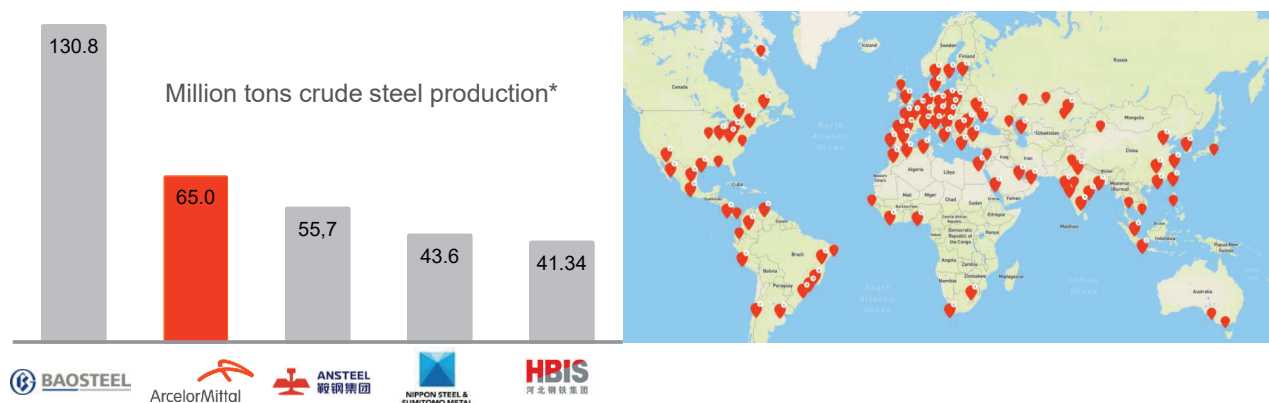
There are two main production routes in steel production

- **BF-BOF** route: approximately **70%** of global crude steel production
- **EAF** route: approximately **30%** of global crude steel production, expected to grow to **40%** by 2030



Source : WSA, BigMint
Published on August 6, 2024
ArcelorMittal

ArcelorMittal group - worldwide presence



*2024

Steel production in 15 countries, annual output 65 million tons of steel,
Customers in 129 countries, 125,000 employees, 11 research centres (R&D)

Page 8

ArcelorMittal

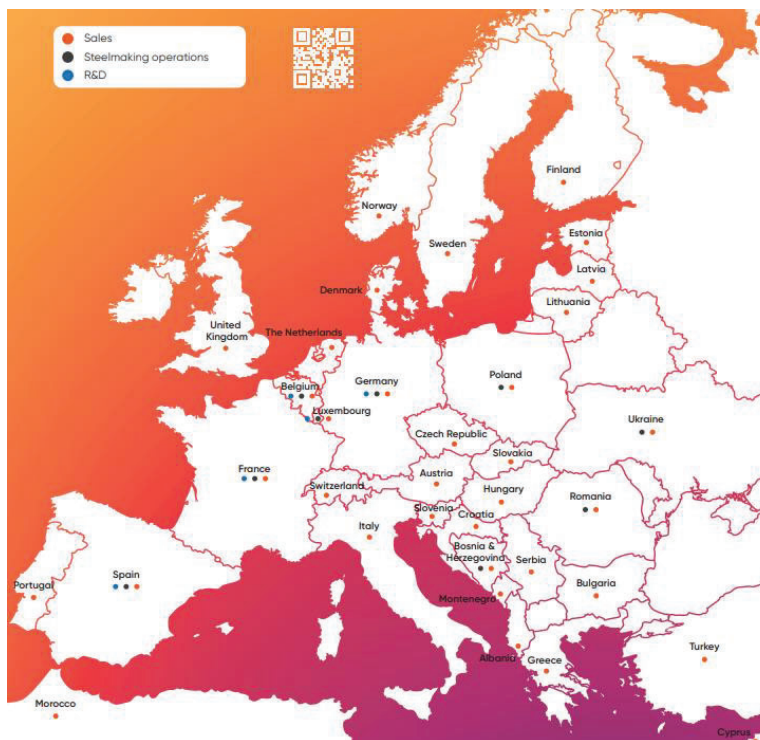
ArcelorMittal in Europe – Our sites

- 400 different sites in 9 countries
- Workforce: 61,300 employees

3 segments:

1. Distribution solutions
2. Long products
3. **Flat Products:**
 - 20.5 Mt shipments in 2024

Cluster Germany
Cluster Belgium
Cluster France North
Cluster France South
Cluster Spain
Cluster Poland



Challenges

- Trade defense & CBAM
- Energy cost



Drastic reduction in the Chinese domestic steel consumption

Regions	million tonnes			y-o-y growth rates, %		
	2023	2024 (f)	2025 (f)	2023	2024 (f)	2025 (f)
European Union (27) & United Kingdom	138.7	136.6	141.4	-8.7	-1.5	3.5
Other Europe	44.7	42.5	42.2	14.7	-5.0	-0.7
Russia & other CIS + Ukraine	60.3	60.5	60.0	11.5	0.3	-0.8
USMCA	132.5	131.3	133.4	-0.3	-0.9	1.6
Central and South America	45.7	45.6	47.8	1.0	-0.3	4.8
Africa	35.4	37.1	38.9	0.5	4.8	4.8
Middle East	54.2	56.9	58.7	4.2	4.9	3.3
Asia and Oceania	1 255.5	1 240.5	1 249.1	-1.2	-1.2	0.7
World	1 767.0	1 750.9	1 771.5	-0.8	-0.9	1.2
World excl. China	871.3	882.1	911.4	2.0	1.2	3.3
Developed Economies	359.4	352.2	359.0	-4.1	-2.0	1.9
China	895.7	868.8	860.1	-3.3	-3.0	-1.0
India	132.8	143.4	155.6	14.4	8.0	8.5
Em. and Dev. Economies excl. China & India	223.7	238.9	255.0	7.4	6.8	6.8
ASEAN (5)	71.0	74.2	76.8	-2.2	4.5	3.5
MENA	67.8	71.3	74.1	0.6	5.3	3.8

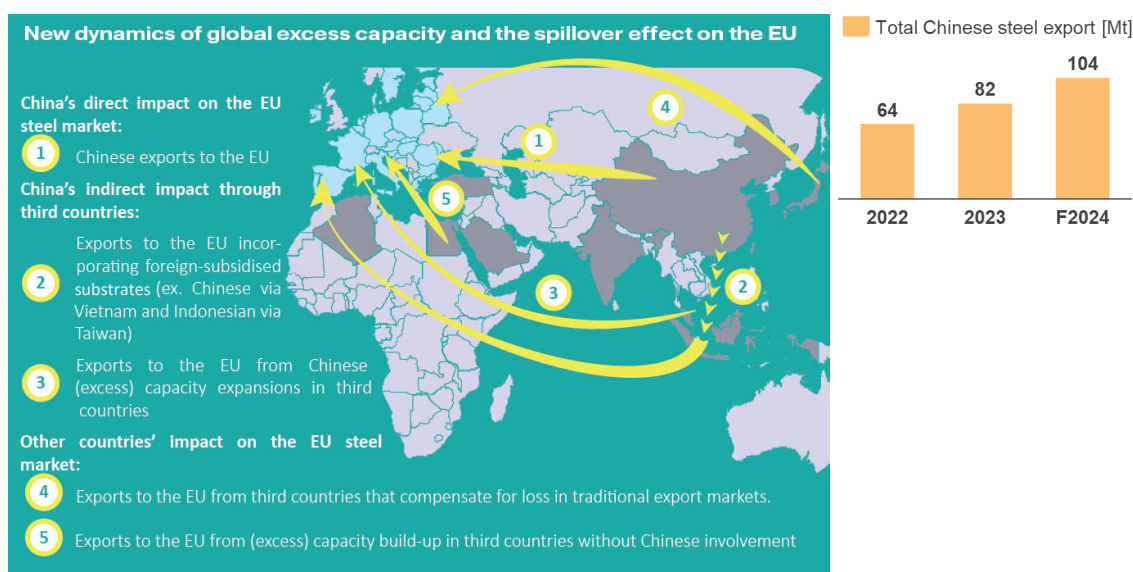
f - forecast

ASEAN (5): Indonesia, Malaysia, Philippines, Thailand, Viet Nam

Source : Worldsteel - October 2024

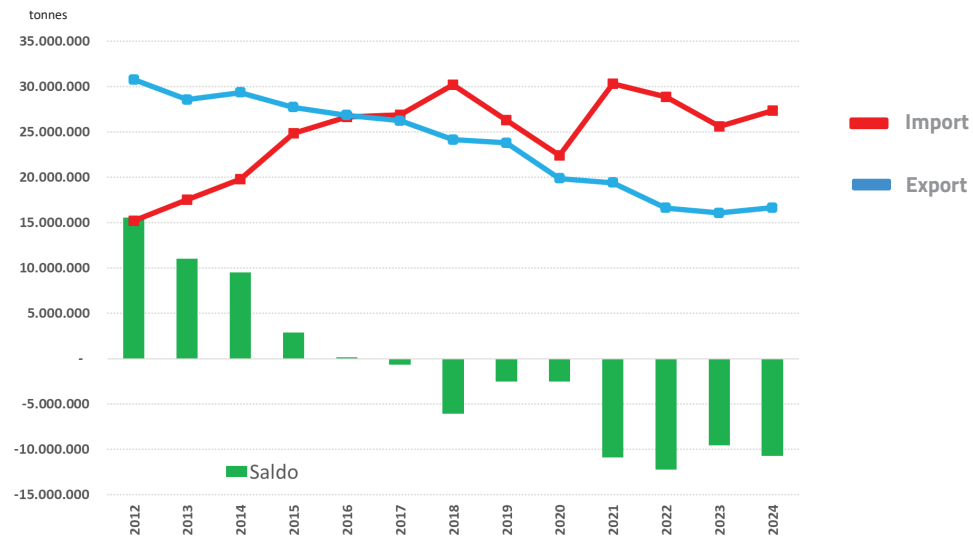


GLOBAL OVERCAPACITY AND ITS SPILLOVER GOES GLOBAL



12

Trade balance steel (Finished products - EU27)



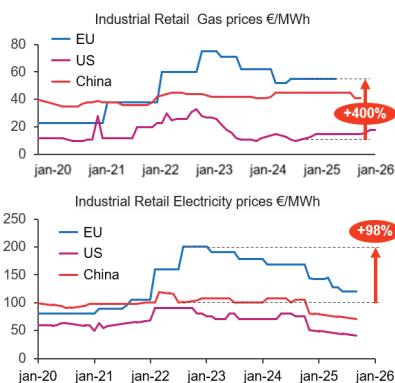
In 10 years, EU27 turned from a net exporter of ±15 mio t into a net importer of ±10 million tons

14

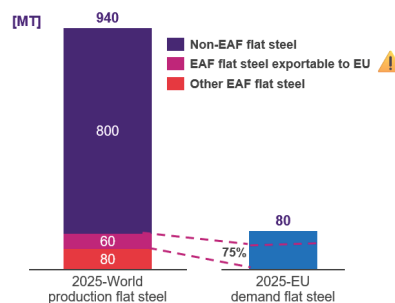


Highlights European Commission's Steel & Metals Action Plan

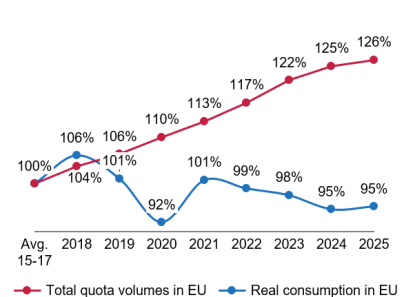
Access to clean and affordable energy



Preventing carbon leakage (Carbon Border Adjustment Mechanism)



Promoting and protecting EU industrial capacities (safeguards, anti-dumping)

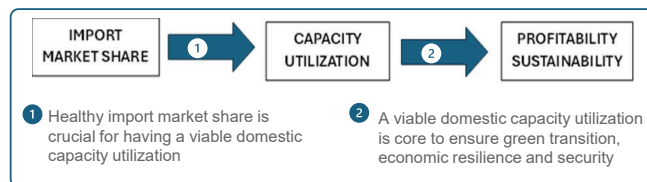
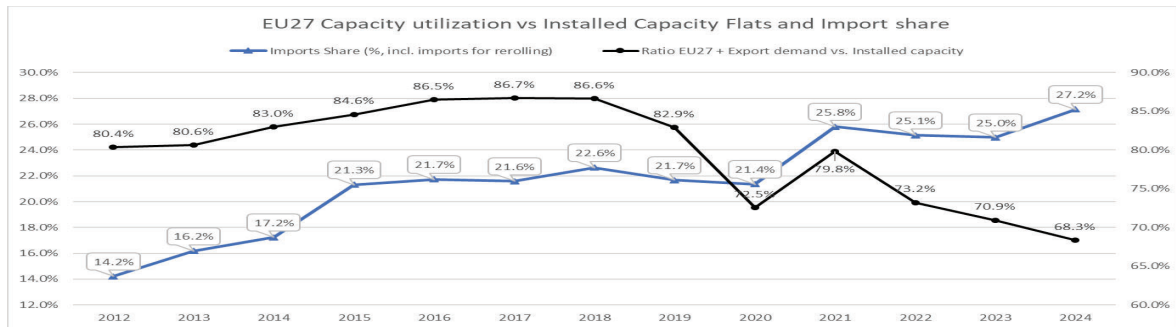


Critically important that plans are converted into rapid actions

Need for new highly effective trade measure to replace safeguard



As import market share doubled in 12 years time,
capacity utilization for flat steel went down to unviable levels



NEW TRADE INSTRUMENT TO RESET THE SITUATION BACK TO A VIABLE IMPORT MARKET SHARE



	Import market share	
	2012-2013	2023-2024
Carbon flat	15%	27%
Carbon long	5%	12%
Stainless	15%	23%

COMMISSION'S PROPOSAL ON NEW HIGHLY EFFECTIVE TRADE INSTRUMENT

☐ Tariff-rate quota (TRQ) proposal

- Current quota: x ½
- 50% above quota tariff
- Based on viable import market shares (± 15% for flat steel)
- All steel concerned - all countries
- No trimestral carry over
- Revision every 5 years

Steel industry mostly welcomes this proposal and requests rapid and unmodified approval from European Council and European Parliament

18

Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) and ETS (Emission Trading Scheme)

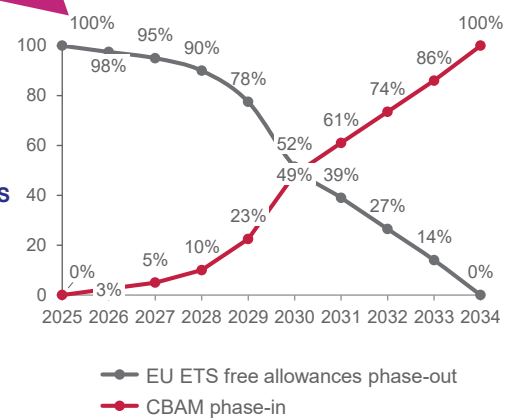
CARBON COST FOR CARBON INTENSIVE PRODUCTS IN THE EU MARKET



➔ ETS FOR EU PRODUCERS

✚ CBAM FOR NON EU PRODUCTS

Currently we lack already about
25-30% of free allowances



ArcelorMittal

A strong CBAM is not just about fair trade, it's about Europe's future. Every loophole in CBAM weakens investment in green steel and makes European producers less competitive, at the risk of losing the future of Europe's clean steel. Policymakers must act now to ensure that CBAM delivers on its promises.



FIX THAT LEAK

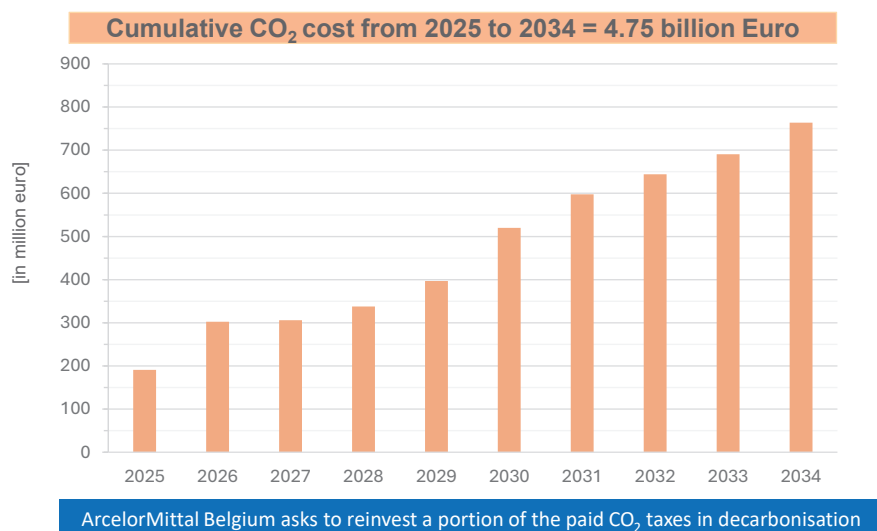
CBAM Toolbox: fixing the loopholes to prevent carbon leakage

The CBAM was designed to ensure fair competition and reduce global emissions, but loopholes threaten to undermine its effectiveness. Here's how we fix it:

- **EXPORTS' LEAKAGE:** Keep free allocation for exports to avoid carbon leakage in global markets.
- **RESOURCE SHUFFLING:** Use only default values based on the most carbon intensive route for a transitional period (e.g. until 2030).
- **DOWNSTREAM SECTORS:** Extend the CBAM to steel-intensive downstream goods with a simplified emissions calculation system for complex products.
- **INDIRECT EMISSIONS:** Maintain indirect cost compensation for steelmaking and include indirect emissions of ferro-alloys in the CBAM.
- **MELTED AND POURED:** the origin of CBAM goods must be set where the steel was melted and poured.
- **INWARD PROCESSING PROCEDURE:** delete the inward processing procedure to avoid a major environmental loophole.



Actual forecast of CO₂ costs ArcelorMittal Belgium from 2025 till 2035 (considering constant CO₂ cost of 80 €/t)



Decarbonisation roadmap ArcelorMittal Belgium



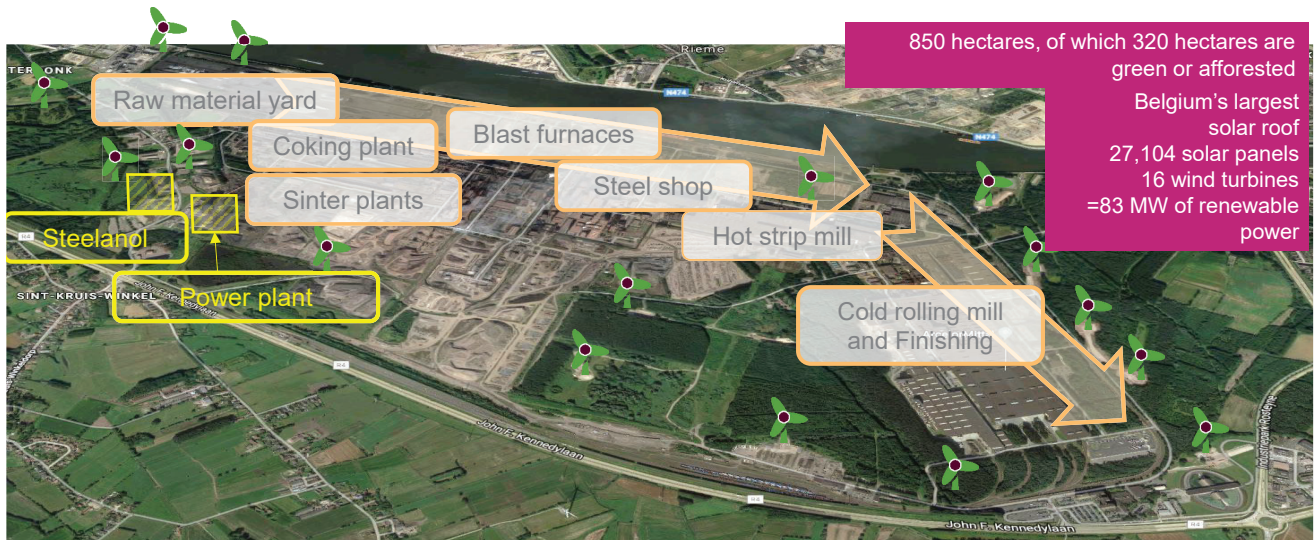
ArcelorMittal in Belgium



5 billion € revenue
thousand employees
million tons of shipments

4 GW of energy

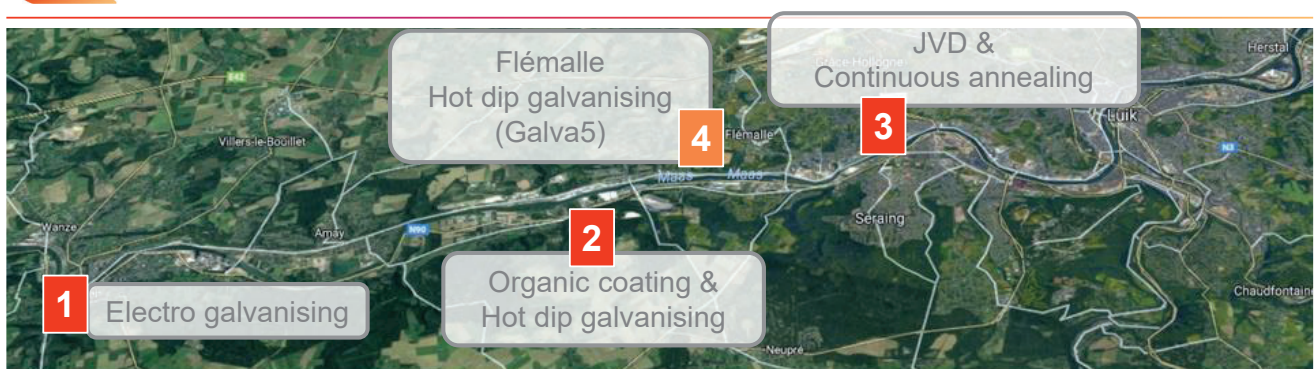
ArcelorMittal in Ghent



Excellent processes and infrastructure

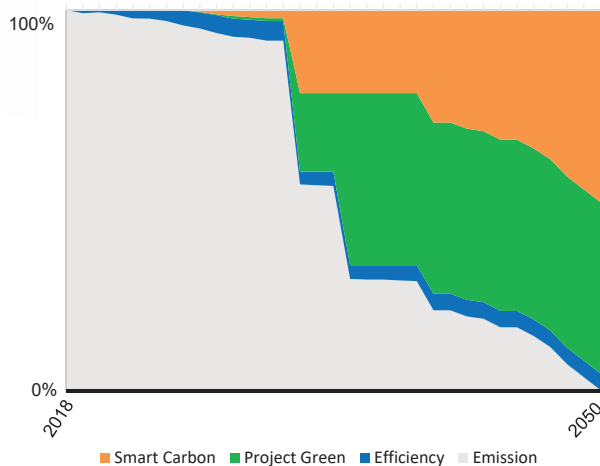


ArcelorMittal in Liège



Exceptionally strong Finishing capacity

Our path towards carbon neutrality by 2050 is clear and concrete



Efficiency

Heat: e.g. heat grids

Energy: wind, solar, TRT*



Green Primary

Circularity - scrap

Electrification



Smart Carbon

Circularity - biofuel

CCU

CCS

*TRT: Top gas Recovery Turbine



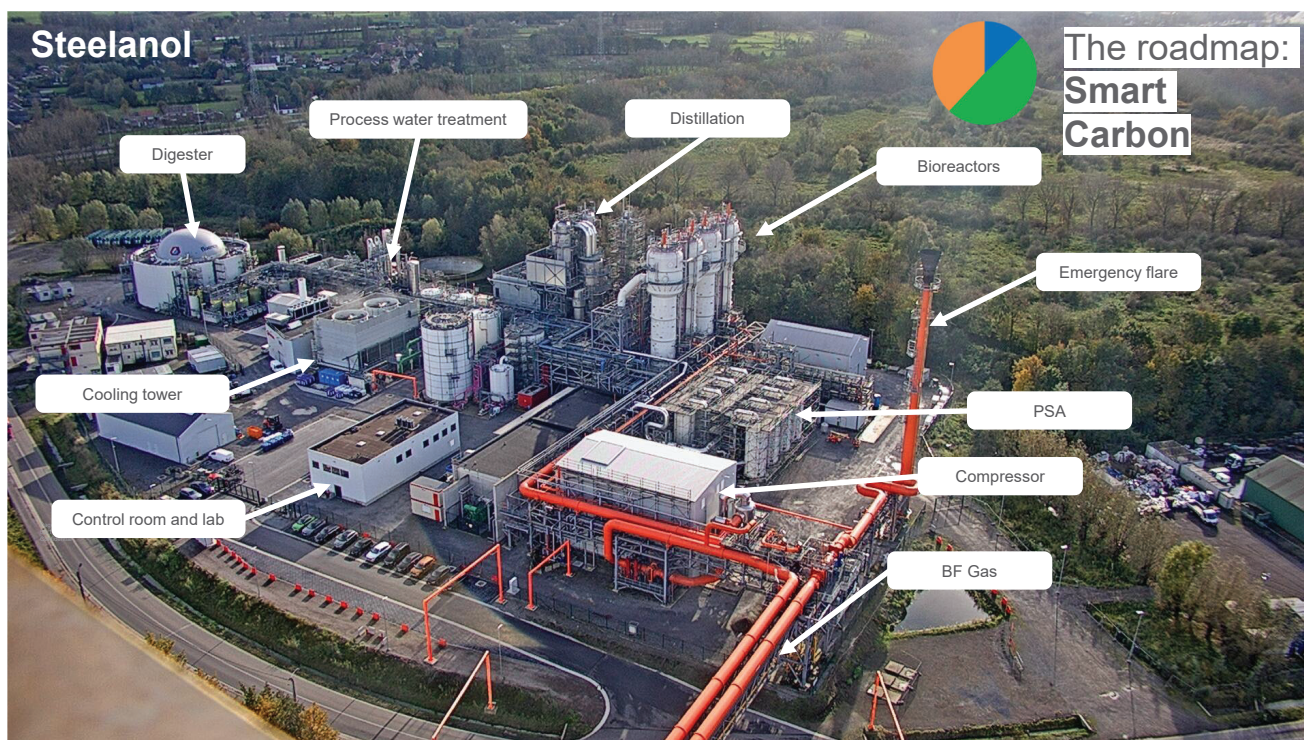
Decarbonisation Roadmap



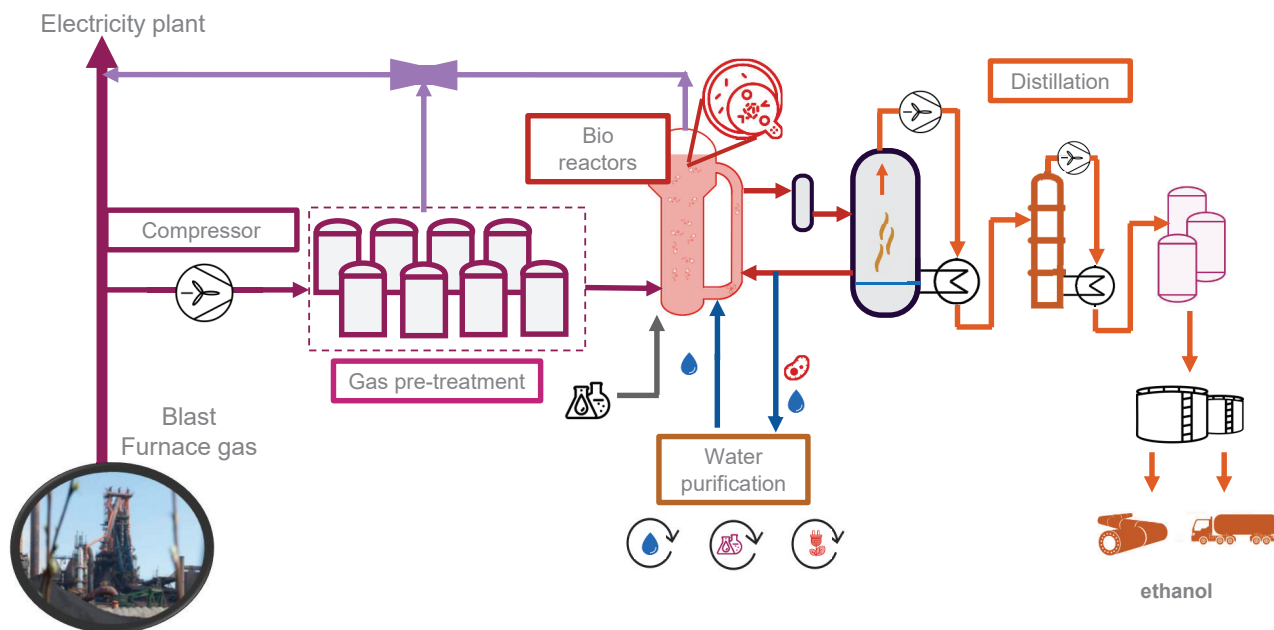
2018 (reference)	Step 1	Step 2	CCS on BF
Technology	Technology	Technology	Technology
2 BF 2 BOF	2 BF 1 out of 2 BOF 1 EAF	1 BF 1 out of 2 BOF 2 EAF	1 BF 1 out of 2 BOF 2 EAF
Scrap CC	CDRI import Scrap CC	DRI Scrap CC	DRI Scrap CC
CO₂ Mt/y, Scope 1+2	CO₂ Mt/y, Scope 1+2	CO₂ Mt/y, Scope 1+2	CO₂ Mt/y, Scope 1+2
9.4	7.6 - 20%	4.6 - 51 %	3.1 - 67%

+ Additional CO₂ reduction through bio-fuel BF and CCU Steelanol

- BF: Blast Furnace
- BOF: Basic Oxygen Furnace or Converter
- CC: Continuous Casting
- EAF: Electric Arc Furnace
- CDRI: Cold Direct Reduced Iron
- DRI: Direct Reduced Iron
- CCS: Carbon Capture & Storage
- CCU: Carbon Capture & Utilisation



Process chart Steelanol



Market demand for low CO₂ products is essential



XCarb[®]

Towards net zero steel

A low CO₂ steel market is required to enable decarb investments

Willingness to pay premium for low CO₂ steel is still limited

A parallel could be drawn between low CO₂ steel and sustainable ethanol

	STEEL	STEELANOL - ETHANOL
Regulation	Enabling regulation needed - Effective trade measures - Effective CBAM - Competitive energy prices - Investment support - Lead markets by low CO₂ procurement	Enabling regulation needed Current regulation only allows for limited volumes sustainable fuel (Advanced Biofuel, Recycled Carbon Fuel). ArcelorMittal looks for: - an acceptable biogenic share - no penalty due to CO₂ intensity local electricity grid
Market	Development of lead market required Incentives are required for customers who buy low CO₂ steel	Development of lead market required Low volumes or no market demand - ArcelorMittal can only bring low volume to Advanced Bio Fuel market - Almost no market demand for Recycled Carbon Fuel

Conclusions



What is needed for sustainable steelmaking in Belgium ?

1. Reduce flat steel import into Europe to acceptable level
2. An effective Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) ensuring that imported steel into Europe pays a fair and legitimate CO₂ contribution
3. Align energy costs with those of neighboring countries
4. Investment support by reinvesting part of the ETS revenues into decarbonisation projects
5. Development of lead markets for green steel and sustainable ethanol, and regulatory framework to stimulate customer demand
6. CO₂ infrastructure

