

BELGISCHE KAMER VAN  
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

29 januari 2026

**DE ECONOMISCHE STRATEGIE EN  
INDUSTRIËLE SOEVEREINITEIT  
VAN BELGIË**

**Hoorzitting van 3 december 2025**

**Verslag**

namens de commissie  
voor Economie,  
Consumentenbescherming  
en Digitalisering  
uitgebracht door  
de heer **Reccino Van Lommel**,  
mevrouw **Leentje Grillaert** en  
de heer **Steven Coenegrachts**

**Inhoud**

Blz.

I. Inleidende uiteenzettingen .....	3
II. Vragen en opmerkingen van de leden .....	14
III. Antwoorden van de uitgenodigde sprekers.....	18

*Zie:*

Doc 56 **0878/ (2024/2025)**:  
001 tot 006: Verslagen.

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS  
DE BELGIQUE

29 janvier 2026

**LA STRATÉGIE ÉCONOMIQUE ET  
LA SOUVERAINETÉ INDUSTRIELLE  
DE LA BELGIQUE**

**Audition du 3 décembre 2025**

**Rapport**

fait au nom de la commission  
de l'Économie,  
de la Protection des consommateurs  
et de la Digitalisation  
par  
M. **Reccino Van Lommel**,  
Mme **Leentje Grillaert** et  
M. **Steven Coenegrachts**

**Sommaire**

Pages

I. Exposés introductifs .....	3
II. Questions et observations des membres.....	14
III. Réponses des orateurs invités .....	18

*Voir:*

Doc 56 **0878/ (2024/2025)**:  
001 à 006: Rapports.

02998

**Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag/  
Composition de la commission à la date de dépôt du rapport**

Voorzitter/Président: Roberto D'Amico

**A. — Vaste leden / Titulaires:**

N-VA	Michael Freilich, Lieve Truyma, Charlotte Verkeyn
VB	Dieter Keuten, Reccino Van Lommel
MR	Anthony Dufrane, Youssef Handichi
PS	Patrick Prévot, Sophie Thémont
PVDA-PTB	Roberto D'Amico, Annik Van den Bosch
Les Engagés	Julien Matagne, Ismaël Nuino
Vooruit	Nele Daenen
cd&v	Leentje Grillaert
Ecolo-Groen	Meyrem Almaci
Anders.	Steven Coenegrachts

**B. — Plaatsvervangers / Suppléants:**

Jeroen Bergers, Dorien Cuylaerts, Peter De Roover, Wouter Raskin
Kurt Moons, Lode Vereeck, Wouter Vermeersch
Georges-Louis Bouchez, Gilles Foret, Florence Reuter
Hugues Bayet, Ridouane Chahid, Christophe Lacroix
Kim De Witte, Raoul Hedebouw, Nadia Moscufo
Serge Hilgsmann, Anne Pirson, Carmen Ramlot
Jeroen Soete, Alain Yzermans
Tine Gielis, Nathalie Muylle
Rajae Maouane, Dieter Vanbesien
Sandro Di Nunzio, Kjell Vander Elst

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
PS	: Parti Socialiste
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	: Les Engagés
Vooruit	: Vooruit
cd&v	: Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
Anders.	: Anders.
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant
ONAFH/INDÉP	: Onafhankelijk-Indépendant

<i>Afkorting bij de nummering van de publicaties:</i>		<i>Abréviations dans la numérotation des publications:</i>	
DOC 56 0000/000	Parlementair document van de 56 <sup>e</sup> zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 56 0000/000	Document de la 56 <sup>e</sup> législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toezpraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

DAMES EN HEREN,

Uw commissie heeft tijdens haar vergadering van 29 januari 2025 beslist om, met toepassing van artikel 32 van het Kamerreglement, een reeks hoorzittingen te wijden aan het thema “De economische strategie en industriële soevereiniteit van België”, en daarop achtereenvolgens verschillende belanghebbende partijen uit te nodigen.

Tijdens de zevende hoorzitting, die plaatsvond op 3 december 2025, werden gehoord:

— de heer Valère Moutarlier, adjunct-directeur-generaal – Europese Industrie en Decarbonisering, Directoraat-Generaal Interne Markt, Industrie, Ondernemerschap en Midden- en Kleinbedrijf (DG GROW), Europese Commissie;

— mevrouw Géraldine Mahieu, directeur – Investerings, Groei en Structurele Hervormingen, Directoraat-Generaal Economische en Financiële Zaken (DG ECFIN), Europese Commissie;

— mevrouw Inge Bernaerts, directeur – Beleid & strategie, Directoraat-Generaal Concurrentie (DG COMP), Europese Commissie.

## I. — INLEIDENDE UITEENZETTINGEN

### A. Inleidende uiteenzetting van de heer Valère Moutarlier, adjunct-directeur-generaal – Europese Industrie en Decarbonisering, DG GROW, Europese Commissie

*De heer Valère Moutarlier (Europese Commissie, DG GROW) acht het gepast een jaar na de vernieuwing van de Europese wetgevende en uitvoerende instanties de balans op te maken, in een complexe economische en geopolitieke context. Hij benadrukt dat de Europese Commissie alles in het werk heeft gesteld om de eerste stappen te zetten naar een strategische industriële opleving, die essentieel is voor het concurrentievermogen en de veerkracht van de lidstaten van de Unie.*

De spreker herinnert eraan dat België, een historische speler van de Europese industrie, een belangrijke rol speelt op het gebied van innovatie en onderzoek. Net als veel andere Europese landen heeft het land echter te maken met een complexe situatie die wordt gekenmerkt door bedrijfssluitingen en herstructureringen, alsook door de toenemende druk van de wereldwijde concurrentie. De spreker geeft aan dat de Europese Commissie zich ten volle bewust is van de ernst en de urgentie van die situatie, die voortvloeit uit een aantal factoren:

MESDAMES, MESSIEURS,

Lors de sa réunion du 29 janvier 2025, votre commission a décidé, en application de l'article 32 du Règlement de la Chambre, d'organiser une série d'auditions sur le thème de “La stratégie économique et la souveraineté industrielle de la Belgique”, et d'y inviter successivement plusieurs parties intéressées.

Au cours de la septième audition, organisée le 3 décembre 2025, ont été entendus:

— M. Valère Moutarlier, directeur général adjoint Industrie européenne et Décarbonisation, Direction générale du Marché intérieur, de l'Industrie, de l'Entrepreneuriat et des PME (DG GROW), Commission européenne;

— Mme Géraldine Mahieu, directrice Investissements, Croissance et Réformes structurelles, Direction générale des Affaires économiques et financières (DG ECFIN), Commission européenne;

— Mme Inge Bernaerts, directrice Politique & Stratégie, Direction générale de la Concurrence (DG COMP), Commission européenne.

## I. — EXPOSÉS INTRODUCTIFS

### A. Exposé introductif de M. Valère Moutarlier, directeur général adjoint Industrie européenne et Décarbonisation, DG GROW, Commission européenne

*M. Valère Moutarlier (Commission européenne, DG GROW) estime qu'il est opportun de dresser un état des lieux un an après le renouvellement des instances législatives et exécutives européennes, dans un contexte économique et géopolitique compliqué. Il souligne que la Commission européenne n'a pas ménagé ses efforts pour poser les premiers jalons d'un sursaut industriel stratégique, essentiel à la compétitivité et à la résilience des États membres de l'Union.*

L'orateur rappelle que la Belgique, acteur historique de l'industrie européenne, joue un rôle important en matière d'innovation et de recherche. Elle se trouve toutefois confrontée, à l'instar de nombreux autres pays européens, à une situation complexe marquée par des fermetures et restructurations d'entreprises, ainsi que par la pression accrue de la concurrence mondiale. L'intervenant indique que la Commission européenne mesure pleinement la gravité et l'urgence de cette situation résultant d'un ensemble de facteurs:

— exogene factoren, zoals een hevige oorlog aan de grenzen van de Unie, een aanzienlijke stijging van de energiekosten, maar ook een wereldwijde overcapaciteit in de staalsector;

— endogene factoren, onder meer een soms buitensporig log regelgevingskader, de toename van administratieve belemmeringen en lasten binnen de interne markt, het tekort aan geschoolde arbeidskrachten, onvoldoende productiviteit en een risicokapitaalsysteem dat nog niet is aangepast aan de behoeften van de Europese economieën.

De heer Moutarlier geeft aan dat de Europese Commissie het in die context noodzakelijk heeft geacht een nieuw industrieel stappenplan op te stellen, waarin de doelstellingen inzake decarbonisatie en de vereisten van economische groei met elkaar in overeenstemming worden gebracht. Volgens hem is precies dat het doel van de Clean Industrial Deal die een jaar geleden werd aangenomen en erop gericht is de Europese Unie in de mogelijkheid te stellen haar achterstand op het gebied van innovatie weg te werken en tegelijkertijd haar economische veiligheid aan te scherpen, in een mondiale handelsomgeving die wordt gekenmerkt door toenemend unilatéralisme.

De spreker is van oordeel dat de aldus gedefinieerde agenda voor concurrentievermogen blijk geeft van ambitie. Die berust op verschillende complementaire hefboomen: de toegang tot energie en tot (met name kritieke) grondstoffen tegen een betaalbare prijs, het gebruik van handelsbeschermingsmaatregelen wanneer dat nodig is om de Europese industrieën te beschermen tegen oneerlijke concurrentie, waarbij tegelijkertijd investeringen worden bevorderd en het regelgevingskader wordt vereenvoudigd.

Inzake investeringen wijst de heer Moutarlier erop dat de oprichting van een Europees Fonds voor concurrentievermogen, dat in synergie met het Innovatiefonds en het programma Horizon Europa zal functioneren, een centraal onderdeel zal vormen van het volgende meerjarig financieel kader van de Unie. Dat fonds heeft als belangrijkste doel de Unie een grotere investeringscapaciteit te verschaffen, teneinde de ontwikkeling en invoering van Europese oplossingen op het gebied van innovatieve en schone technologieën te versnellen. De gastspreker benadrukt dat het zaak is het volledige investeringsproces te bestrijken, van het onderzoek tot de industriële implementatie, inclusief de productiefase. Hij benadrukt dat dit fonds de toegang tot financiering voor de begunstigden aanzienlijk zal vereenvoudigen door bijna veertien bestaande programma's samen te voegen, terwijl tegelijkertijd de risico's voor particuliere investeringen worden verminderd.

— des facteurs exogènes, tels qu'une guerre de haute intensité aux frontières de l'Union, une hausse drastique des coûts de l'énergie mais aussi une surcapacité mondiale dans le secteur sidérurgique;

-des facteurs endogènes, parmi lesquels un cadre réglementaire parfois excessivement lourd, la multiplication des barrières et charges administratives au sein du marché intérieur, la pénurie de main-d'œuvre qualifiée, une productivité insuffisante et un écosystème du capital-risque encore inadapté aux besoins des économies européennes.

M. Moutarlier indique que, dans ce contexte, la Commission européenne a estimé indispensable de définir une nouvelle feuille de route industrielle, capable de réconcilier les objectifs de décarbonation avec les impératifs de croissance économique. Selon lui, c'est précisément l'objectif du Pacte pour une industrie propre, adopté voici un an, qui vise à permettre à l'Union européenne de combler son retard en matière d'innovation, tout en renforçant sa sécurité économique dans un environnement commercial mondial marqué par la montée de l'unilatéralisme.

L'orateur considère que l'agenda de compétitivité ainsi défini est ambitieux. Il repose sur plusieurs leviers complémentaires: l'accès à une énergie et aux matières premières (en particulier les matières premières critiques), à un coût abordable, le recours à des mesures de défense commerciale lorsque cela s'avère nécessaire pour protéger les industries européennes contre une concurrence déloyale, tout en favorisant également l'investissement et la simplification du cadre réglementaire.

Dans le domaine de l'investissement, M. Moutarlier précise que la création d'un Fonds européen pour la compétitivité, appelé à fonctionner en synergie avec le Fonds pour l'innovation et le programme Horizon Europe, constituera un élément central du prochain cadre financier pluriannuel de l'Union. La vocation première de ce fonds est de doter l'Union d'une capacité d'investissement renforcée, afin d'accélérer la fabrication et le déploiement de solutions européennes dans les technologies innovantes et les technologies propres. L'orateur insiste sur l'importance de couvrir l'ensemble du parcours d'investissement, depuis la recherche jusqu'au déploiement industriel, en passant par la phase de production. Il souligne que ce fonds simplifiera sensiblement l'accès aux financements pour les bénéficiaires, en regroupant près de quatorze programmes existants, tout en permettant de réduire les risques pesant sur les investissements privés.

De heer Moutarlier vermeldt ook de voortzetting van belangrijke projecten op het gebied van overheidsinvesteringen van Europees belang. Hij herinnert eraan dat België altijd actief aan die werkzaamheden heeft deelgenomen en zich voortdurend heeft ingezet voor het denkwerk over de mededingingsregels.

Tot slot benadrukt de spreker het belang van een geïntegreerde aanpak die het concurrentievermogen van de industrie en de groene transitie met elkaar verzoent, berustend op drie pijlers: investeringen, een aangepast regelgevingskader en het stimuleren van de vraag, met name naar groene producten en naar producten die in Europa zijn gemaakt (*Made in Europe*). Volgens hem vormt *Made in Europe* een essentiële rode draad, omdat een continent zonder industriële basis niet duurzaam welvarend kan zijn. Hij acht het essentieel dat opnieuw de voorwaarden worden geschapen voor een stevig verankerd, gemoderniseerd en innovatief Europees industrieel weefsel dat welvaart en vooral werkgelegenheid creëert. De heer Moutarlier betwist dat *Made in Europe* op lange termijn onvermijdelijk duurder zou uitvallen, maar erkent dat er op korte termijn extra kosten kunnen zijn. Hij merkt op dat bepaalde handelspartners economische afhankelijkheden gebruiken als hybride concurrentiemiddelen, wat ons eveneens erg veel kost, zowel in economisch opzicht als wat de sociale samenhang betreft.

De spreker kondigt nog aan dat binnenkort meerdere sectorale voorstellen zullen worden voorgelegd, met name op het gebied van de automobielsector, met als doel de groene transitie, de beginselen van een open maar niet naïeve economie en de versterking van de Europese productiecapaciteit te combineren.

#### **B. Inleidende uiteenzetting van mevrouw Géraldine Mahieu, directeur – Investerings, Groei en Structurele Hervormingen, DG ECFIN, Europese Commissie**

Mevrouw Géraldine Mahieu (*Europese Commissie, DG ECFIN*) licht de voornaamste economische uitdagingen toe waarmee België en de Europese Unie op middellange en lange termijn worden geconfronteerd. De spreekster herinnert eraan dat de prioriteiten van de Europese Commissie op het stuk van groene en digitale transitie zowel voor Europa als voor België essentieel blijven, maar dat de gewijzigde geopolitieke context ook noopt tot een dringende verhoging van de defensieinvesteringen. Ze stipt aan dat die nieuwe kwesties boven op oudere structurele uitdagingen komen, zoals de toegenomen eisen op het gebied van transparantie, macro-economische onevenwichten, vergrijzingskosten en een dalende productiviteit.

M. Moutarlier évoque également la poursuite d'importants projets dans le domaine des investissements publics d'intérêt européen. Il rappelle que la Belgique a toujours participé activement à ces travaux et s'est constamment impliquée dans les réflexions relatives aux règles de concurrence.

L'orateur souligne enfin l'importance d'une approche intégrée conciliant compétitivité industrielle et transition verte fondée sur trois piliers: l'investissement, un cadre réglementaire adapté et la dynamisation de la demande, notamment pour les produits verts et "*made in Europe*". Selon lui, le "*made in Europe*" constitue un fil conducteur essentiel car un continent dépourvu de base industrielle ne peut être durablement prospère. Il juge indispensable de recréer les conditions d'un tissu industriel européen solidement implanté, modernisé, innovant et créateur de richesses et, surtout, d'emplois. M. Moutarlier conteste l'idée selon laquelle le "*made in Europe*" serait nécessairement plus coûteux à long terme, tout en reconnaissant que des surcoûts peuvent apparaître à court terme. Il observe que l'exploitation des dépendances économiques par certains partenaires commerciaux comme instruments de concurrence hybrides se révèle extrêmement coûteuse, tant sur le plan économique qu'au niveau de la cohésion sociale.

L'orateur annonce enfin la présentation prochaine de plusieurs propositions sectorielles, notamment dans le domaine de l'automobile, visant à combiner la transition verte, les principes d'une économie ouverte, mais non naïve, et le renforcement de la capacité de production européenne.

#### **B. Exposé introductif de Mme Géraldine Mahieu, directrice Investissements, Croissance et Réformes structurelles, DG ECFIN, Commission européenne**

Mme Géraldine Mahieu (*Commission européenne, DG ECFIN*) présente les principaux défis économiques auxquels la Belgique et l'Union européenne sont et seront confrontées à moyen et long termes. L'oratrice rappelle que, si les priorités de la Commission européenne en matière de transition verte et de transition numérique demeurent essentielles, tant pour l'Europe que pour la Belgique, l'évolution du contexte géopolitique impose également une augmentation urgente des investissements dans la défense. Elle souligne que ces nouveaux défis viennent s'ajouter à des enjeux structurels plus anciens, tels que les exigences accrues en matière de transparence, les déséquilibres macroéconomiques, le coût du vieillissement de la population et une productivité en déclin.

Mevrouw Mahieu verwijst naar de gegevens in het Draghi-rapport (2024), gebaseerd op ramingen van de Europese Commissie. Zij stelt vast dat de huidige urgenties op het vlak van klimaat, digitalisering, veiligheid en decarbonisatie zeer aanzienlijke private en overheidsinvesteringen vergen, waarvan de omvang slechts bij benadering kan worden ingeschat. Ze merkt op dat de recente NAVO-verbintenissen de defensie-investeringen optrekken tot meer dan 500 miljard euro, terwijl in het Draghi-rapport sprake was van ongeveer 50 miljard euro. Op het vlak van de digitale transitie en innovatie wordt thans uitgegaan van jaarlijkse investeringen van 250 miljard euro tot 2030. De inspanningen die nodig zijn om de industrie koolstofarm te maken, worden geraamd op ongeveer 450 miljard euro per jaar. De spreekster benadrukt dat de uitdaging groot is, met een totale investeringsbehoefte die wordt geraamd op 800 miljard euro per jaar, wat overeenkomt met twee tot drie keer het naoorlogse Marshallplan.

De spreekster stipt aan dat investeren niet noodzakelijk groei of productiviteitswinsten oplevert. Dat geldt met name voor de energietransitie, waarbij decarbonisatie inhoudt dat vervuילend kapitaal moet worden vervangen door groene technologieën om dezelfde goederen of diensten te produceren. Dat kapitaal moet dus worden gefinancierd zonder verhoogde productie, wat aanzienlijke kosten met zich meebrengt. Daarnaast merkt ze op dat pogingen om het gedrag van burgers te beïnvloeden met het oog op minder verbruik van koolstofuitstotende energievormen op zich niet bevorderlijk zijn voor de productiviteit.

Mevrouw Mahieu meent echter dat de digitale transitie en de ontwikkeling van artificiële intelligentie op termijn positieve macro-economische effecten zullen hebben. Ze benadrukt het groei- en productiviteitspotentieel van de IT-sector en is van mening dat die expansie zal doorwerken naar andere sectoren, ook al zijn die effecten nog steeds moeilijk nauwkeurig meetbaar.

Volgens de spreekster kunnen de effecten van de defensie-investeringen positief zijn, maar zullen ze sterk afhangen van de aard van de uitgaven en van de wijze waarop zij worden gefinancierd. Ze verwijst naar simulaties van het directoraat-generaal Economische en Financiële Zaken (DG ECFIN) van de Europese Commissie, waaruit blijkt dat een verhoging van de defensie-uitgaven met 1,5 % van het bbp per jaar gedurende vier jaar uiteenlopende resultaten kan opleveren. In een basisscenario zou de impact op de groei ongeveer 0,5 % bedragen, wat weinig is, uitgaande van een hypothese van 20 % invoer in de sector, tegenover 50 % momenteel, en in de veronderstelling dat de Europese

Mme Mahieu se réfère aux données du rapport Draghi (2024), fondées sur des estimations de la Commission européenne. Elle observe que l'ensemble des urgences actuelles, qu'elles soient climatiques, numériques, sécuritaires ou liée à la décarbonation, implique des volumes d'investissements publics et privés considérables dont l'ordre de grandeur peut simplement être estimé. Elle relève que les engagements récents pris dans le cadre de l'OTAN font passer les investissements en matière de défense à plus de 500 milliards d'euros, contre environ 50 milliards évoqués dans le rapport Draghi. Dans le domaine de la transition numérique et de l'innovation, ce sont désormais 250 milliards d'euros d'investissements annuels jusqu'en 2030 qui sont envisagés. Les efforts nécessaires à la décarbonation de l'industrie sont, quant à eux, estimés à environ 450 milliards d'euros par an. L'intervenante insiste sur l'ampleur de l'enjeu, avec un besoin global d'investissements évalué à 800 milliards d'euros par an, soit l'équivalent de deux à trois fois le Plan Marshall de l'après-guerre.

L'oratrice souligne qu'investissement ne rime pas nécessairement avec croissance ni avec gains de productivité. C'est notamment le cas dans le domaine de la transition énergétique où la décarbonation implique de remplacer un capital polluant par des technologies vertes afin de produire les mêmes biens ou services. Ce capital doit donc être financé sans augmentation de la production, ce qui engendre un coût significatif. Elle ajoute que la volonté d'influencer les comportements des citoyens afin de réduire la consommation d'énergie carbonée n'est pas, en soi, favorable à la productivité.

Mme Mahieu estime toutefois que la transition numérique et le développement de l'intelligence artificielle auront, à terme, des effets macroéconomiques positifs. Elle souligne le potentiel de croissance et de productivité du secteur des technologies de l'information et considère que son expansion devrait se diffuser aux autres secteurs économiques, même si ces effets restent difficiles à mesurer avec précision.

S'agissant des investissements en matière de défense, l'intervenante indique que leurs effets peuvent être positifs mais dépendront étroitement de la nature des dépenses et de leur mode de financement. Elle se réfère aux simulations de la Direction générale des Affaires économiques et financières (DG ECFIN) de la Commission européenne selon lesquelles une augmentation des dépenses de défense de 1,5 % du PIB par an sur quatre ans peut produire des résultats contrastés. Dans un scénario de base, l'impact sur la croissance serait de l'ordre de 0,5 %, ce qui demeure limité, sur la base d'une hypothèse de 20 % d'importations dans le secteur, contre 50 % actuellement, et en supposant un renforcement de la

productie toeneemt. Mevrouw Mahieu stipt aan dat investeringen in kapitaal en in onderzoek en ontwikkeling aanzienlijk meer groei genereren.

Mevrouw Mahieu benadrukt dat het essentieel is om meer te produceren, opdat toekomstige investeringen ook echt groei met zich brengen. Met overheidsfinanciën die zwaar onder druk staan, is België thans bij de meest kwetsbare EU-lidstaten: de overheidsschuld bedraagt al meer dan 100 % van het bbp en door de vergrijzingsuitgaven zal die schuld bovendien alleen maar toenemen. Die situatie snoert de budgettaire bewegingsvrijheid fors in en vereist dat er meer en beter wordt geproduceerd. Anders gezegd, de productiviteit moet omhoog, terwijl de Belgische en de Europese productiviteit al tien jaar ter plaatse trappelen.

Mevrouw Mahieu stelt daarenboven vast dat Europa sinds een tweetal jaar in woelige economische wateren verkeert door een felle stijging van de energieprijzen en door een relatief hoge openbare tewerkstelling, zeker in vergelijking met de Verenigde Staten. Daar komt een structureel investeringstekort bovenop in sectoren zoals de innovatie en de hightech, nochtans de krachtigste groeimotors.

Tot besluit ziet de spreekster twee grote actiehefbomen, die simultaan moeten worden ingeschakeld.

Ten eerste moet het overheidsbeslag omlaag, gekoppeld aan een verhoging van de productiviteit. In het raam van het stabiliteits- en groeipact heeft België een plan ingediend om de komende vier jaar de jaarlijkse groei van de overheidsuitgaven te beperken tot 2,5 %. Dat saneringstraject voor de overheidsfinanciën, weliswaar uitgestippeld vóór de nieuwe investeringstoezeggingen aan de NAVO, houdt in dat het structurele deficit substantieel moet worden afgebouwd, ten belope van 0,5 % tot 0,6 % van het bbp per jaar. Het komt erop neer dat het tekort moet worden teruggebracht van 4,7 % van het bbp in 2025 naar 2 % van het bbp in 2031. Een budgettaire krachttoer dus, die echter nog niet volledig concreet is uitgewerkt.

Mevrouw Mahieu voegt eraan toe dat gezien de acute behoefte om de defensie-uitgaven op te schroeven, de Europese Commissie een uitzonderingsclausule heeft geactiveerd die lidstaten toelaat tot 1,5 % van hun bbp aan militaire uitgaven uit hun begroting te houden. Daarop heeft België besloten in 2025 2 % van het bbp aan defensie te besteden. Dat betekent wel dat zodra de uitzonderingsclausule afloopt, er een bijkomende budgettaire consolidatie-inspanning van méér dan 1 % van het bbp nodig zal zijn. De spreekster hamert er dan ook op doelgericht te werk te gaan, met name door de

production européenne. Mme Mahieu souligne que les investissements en capital et en recherche et développement sont nettement plus générateurs de croissance.

Mme Mahieu insiste sur la nécessité de produire davantage afin que les investissements futurs soient réellement porteurs de croissance. Elle constate que, dans un contexte de finances publiques sous tension, la Belgique figure parmi les États membres les plus fragilisés, avec une dette publique supérieure à 100 % du PIB, appelée à augmenter encore en raison des dépenses liées au vieillissement. Cette situation limite fortement les marges de manœuvre budgétaires et impose de produire plus et mieux, avec une productivité accrue, alors même que la productivité belge et européenne stagne depuis une dizaine d'années.

Mme Mahieu observe également que l'Europe traverse, depuis environ deux ans, une conjoncture économique difficile, marquée par une forte hausse des prix de l'énergie et par un taux d'emploi public relativement élevé, notamment en comparaison avec les États-Unis. Elle relève en outre un sous-investissement structurel dans les secteurs de l'innovation et des hautes technologies, pourtant les plus porteurs en matière de croissance.

L'oratrice identifie enfin deux pistes d'action majeures, à activer conjointement.

Premièrement, une réduction des dépenses publiques couplée à une augmentation de la productivité. Dans le cadre du Pacte de stabilité et de croissance, la Belgique a soumis un plan limitant la croissance des dépenses publiques à 2,5 % par an sur les quatre prochaines années. Ce scénario, élaboré avant la hausse des dépenses liées aux engagements envers l'OTAN, implique une réduction substantielle du déficit structurel, de l'ordre de 0,5 % à 0,6 % du PIB par an, afin d'assainir les finances publiques. Il s'agirait ainsi de ramener le déficit de 4,7 % du PIB en 2025 à 2 % du PIB en 2031, ce qui représente un effort budgétaire considérable, sans que les moyens concrets n'aient encore été pleinement explicités.

Mme Mahieu précise que, face à l'urgence liée à l'augmentation des dépenses de défense, la Commission européenne a activé une clause dérogatoire permettant aux États membres d'exclure jusqu'à 1,5 % du PIB de dépenses militaires du calcul des trajectoires budgétaires. La Belgique a ainsi décidé de porter ses dépenses de défense à 2 % du PIB en 2025. Selon l'oratrice, cela impliquera, à terme, un effort supplémentaire de consolidation budgétaire, supérieur à 1 % du PIB par an, lorsque la clause dérogatoire cessera de s'appliquer. Elle insiste sur la nécessité d'agir de manière ciblée, notamment

vergrijzingsuitgaven, toch een belangrijke ontsporingsfactor voor de begroting, aan banden te leggen.

Ten tweede moet de productie omhoog, teneinde het economisch draagvlak te verbreden. De aanbevelingen voor het economisch beleid die de Europese Commissie aan de lidstaten doet, leggen de klemtoon op een productiviteitsverhoging als sleutel om de overheidsfinanciën houdbaarder te maken en de vastgestelde vertraging van de laatste jaren dicht te rijden. Dat vraagt onder meer om eenvoudiger regelgeving, het wegwerken van mededingingsobstakels en een resolute aanpak van het arbeidskrachtentekort. Mevrouw Mahieu merkt op dat de vacaturegraad in België thans 4 % bedraagt, tegenover een Europees gemiddelde van 2,3 %.

Ze stelt ook vast dat er aan de Belgische universiteiten te weinig informatici afstuderen. Slechts 3 % van de diploma's is gericht op informatietechnologieën, veel minder dan het Europese gemiddelde van 4,5 % en nog veel minder dan het percentage in de VS. Daarnaast wijst de spreker op de cruciale rol van innovatie. Ze stelt vast dat de Belgische investeringen in onderzoek en ontwikkeling vooral zijn toegespitst op de farmaceutische sector; andere sectoren moeten het met heel wat minder stellen.

Tot slot geeft mevrouw Mahieu aan dat om de decarbonisatie doelstellingen te halen, het juridisch raamwerk moet worden aangepast en versoepeld. Met slechts 14,7 % van het energieverbruik uit hernieuwbare bronnen blijft België immers achterpinken.

### **C. Inleidende uiteenzetting van mevrouw Inge Bernaerts, directeur – Beleid & strategie, DG COMP, Europese Commissie**

*Mevrouw Inge Bernaerts (Europese Commissie, DG COMP) wordt bijgestaan door haar collega Koen Van de Castele, die zich in het bijzonder over staatssteun buigt. Mevrouw Bernaerts zal een ruimer overzicht schetsen van hoe de Europese Commissie met haar concurrentiebeleid de innovatie en productiviteit wil stimuleren en de economie veerkrachtiger wil maken.*

In de huidige geopolitieke context worden handelsstromen soms gepolitiseerd. Toeleveringsketens kunnen daarnaast worden verstoord door natuurverschijnselen en pandemieën. Met het oog op die risico's hoort het concurrentiebeleid een verscheidenheid aan toeleveringsbronnen voor de industrie te vrijwaren.

en maîtrisant les dépenses liées au vieillissement, qui constituent un facteur majeur de dérive budgétaire.

Deuxièmement, une augmentation de la production afin d'élargir la base économique. Dans ses recommandations de politique économique adressées aux États membres, la Commission européenne met l'accent sur l'augmentation de la productivité, considérée comme la clé pour rendre les finances publiques plus soutenables et compenser le ralentissement observé ces dernières années. L'oratrice souligne que cela suppose, entre autres, une simplification du cadre réglementaire, la suppression des obstacles à la concurrence et une action résolue contre les pénuries de main-d'œuvre. Elle relève que le taux de vacance d'emplois en Belgique atteint 4 %, contre 2,3 % en moyenne dans l'Union européenne.

Mme Mahieu observe également que les diplômés universitaires belges s'orientent insuffisamment vers les technologies de l'information (3 %), comparativement à la moyenne européenne (4,5 %) et, plus encore, aux États-Unis. Elle insiste sur le rôle central de l'innovation, notant que les investissements belges en recherche et développement sont fortement concentrés dans le secteur pharmaceutique, tandis que leur diffusion vers les autres secteurs demeure limitée.

Enfin, l'oratrice estime qu'atteindre les objectifs de décarbonation nécessitera une adaptation et un assouplissement du cadre juridique. Elle constate que la Belgique reste en retrait, avec seulement 14,7 % de sa consommation énergétique provenant de sources renouvelables.

### **C. Exposé introductif de Mme Inge Bernaerts, directrice Politique & Stratégie, DG COMP, Commission européenne**

*Mme Inge Bernaerts (Commission européenne, DG COMP) est accompagnée de son collègue Koen Van de Castele, qui se consacre plus particulièrement aux questions d'aides d'État. Mme Bernaerts présentera un aperçu plus large de la manière dont la Commission européenne entend, par sa politique de concurrence, stimuler l'innovation et la productivité ainsi que renforcer la résilience de l'économie.*

Dans le contexte géopolitique actuel, les flux commerciaux sont parfois politisés. Les chaînes d'approvisionnement peuvent également être perturbées par des phénomènes naturels ou des pandémies. Face à ces risques, la politique de concurrence doit garantir la diversité des sources d'approvisionnement de l'industrie.



### **Doelstellingen van het Europees concurrentiebeleid**

De Europese Commissie waakt in de eerste plaats over het gelijke speelveld voor alle deelnemers aan de interne markt. Kleine of grote ondernemingen, privébedrijven of overheidsbedrijven, uit welke lidstaat dan ook: alle verdienen ze een gelijk speelveld.

Inzake staatssteun houdt dat bijvoorbeeld een toetsing in van steunmaatregelen die lidstaten treffen: ze mogen de concurrentie tussen bedrijven in Europa niet verstoren. Het gelijke speelveld houdt echter ook verband met marktbarrières die ondernemingen zelf opwerpen en die het kmo's moeilijker maken om tot de markt toe te treden of op te schalen. Zulke barrières worden weleens gecreëerd door marktdeelnemers die in bepaalde markten erg sterk staan.

Het concurrentiebeleid dient bovendien mogelijk te maken dat markten kunnen worden opgebroken. Concurrentie- en internemarktregels lagen aan de basis van pogingen tot het creëren van een Europese markt in sommige sectoren, al is er nog veel werk aan de winkel.

Tot slot beschermt het concurrentiebeleid afnemers en consumenten. De meeste bedrijfsleiders vinden dat de Europese Commissie haar concurrentiebeleid niet ten aanzien van hen moet toepassen, maar ten aanzien van hun leveranciers. In een debat over sterke spelers of Europese kampioenen in de interne markt moet de Commissie waken over de gevolgen die de marktmacht van één speler heeft op de competitiviteit van andere bedrijven in de betrokken sectoren.

Het gelijke speelveld dat hierdoor ontstaat, draagt bij tot innovatie. Het biedt bedrijven kansen om tot de markt toe te treden en beloont investeringen en initiatief. De bedrijven met de beste ideeën en laagste prijzen zijn de bedrijven die aan marktaandeel winnen. Op micro-economisch niveau leidt het gelijke speelveld tot efficiëntiewinsten. Bovendien maakt het gelijke speelveld de efficiënte toedeling van kapitaal en andere productiemogelijkheden mogelijk.

Belangrijk voor de Europese markteconomie is dat de concurrentie niet enkel mogelijkheden schept voor bedrijven, maar er ook toe leidt dat markten waarin productiviteitswinsten worden geboekt of innovatie wordt bewerkstelligd, consumenten en burgers in het algemeen ten goede komen.

### **Objectifs de la politique européenne de concurrence**

La Commission européenne veille avant tout à l'égalité des conditions de concurrence pour tous les acteurs du marché intérieur. Petites ou grandes entreprises, sociétés privées ou publiques: toutes doivent bénéficier de conditions équitables, quel que soit l'État membre où elles sont établies.

En matière d'aides d'État, il y a par exemple lieu d'évaluer les mesures par lesquelles les États membres octroient des aides publiques: celles-ci ne peuvent fausser la concurrence entre entreprises en Europe. L'égalité des conditions de concurrence a toutefois également trait aux barrières que les entreprises elles-mêmes peuvent ériger pour entraver l'accès des PME à un marché ou les empêcher de gagner en importance au sein de celui-ci. Ces barrières sont parfois mises en place par des acteurs disposant d'une position très forte sur certains marchés.

La politique de concurrence doit par ailleurs permettre l'ouverture des marchés. Les règles en matière de concurrence et de marché intérieur ont été à la base de tentatives visant à mettre en place un marché européen dans certains secteurs, même si beaucoup reste à faire.

Enfin, la politique de concurrence protège les clients et les consommateurs. La plupart des dirigeants d'entreprise estiment que la Commission européenne ne devrait pas appliquer sa politique de concurrence à leur égard, mais à l'égard de leurs fournisseurs. Dans le débat sur les acteurs dominants ou les champions européens au sein du marché intérieur, la Commission doit veiller aux effets que le pouvoir de marché d'un seul acteur peut avoir sur la compétitivité des autres entreprises du secteur.

Les conditions de concurrence équitables qui en résultent contribuent à l'innovation. Elles offrent aux entreprises des opportunités d'entrer sur le marché et récompensent l'investissement et l'initiative. Les entreprises qui disposent des meilleures idées et des prix les plus bas sont celles qui gagnent des parts de marché. Au niveau microéconomique, les conditions de concurrence équitables conduisent à des gains d'efficacité. En outre, elles permettent une allocation efficace du capital et des autres facteurs de production.

Il est essentiel, pour l'économie de marché européenne, que la concurrence ne crée pas seulement des opportunités pour les entreprises, mais qu'elle permette aussi que les gains de productivité ou les innovations réalisés sur un marché profitent aux consommateurs et aux citoyens dans leur ensemble.

### **Concurrentiebeleid en innovatie**

De wisselwerking tussen concurrentiebeleid en innovatie vindt op verschillende niveaus plaats. Vooreerst creëert de Europese Commissie een marktdynamiek die innovatie bevordert. Recente wijzigingen aan het mededingingsbeleid scheppen bovendien meer ruimte om positief innovatiebeleid te stimuleren.

Ten tweede wil de Commissie innovatie verspreiden binnen sectoren. Het is niet de bedoeling dat doorbraken in de handen van enkele bedrijven blijven. Ze moeten diep in het economische weefsel kunnen doordringen opdat ook kmo's er gebruik van kunnen maken.

Ten derde ziet de Europese Commissie erop toe dat de concurrentie tussen innoverende bedrijven behouden blijft. Daartoe bestaat een reeks instrumenten waarvan het toepassingsgebied onlangs is uitgebreid in het kader van het staatssteunbeleid.

Voor belangrijke projecten van gemeenschappelijk Europees belang (BPGEB) probeert de Europese Commissie lidstaten warm te maken om samen met hun bedrijfsleven grote veelzijdige projecten op te zetten om bijvoorbeeld op vlak van batterijen, waterstof of farmaceutische producten doorbraken te creëren. Bij een BPGEB financieren de lidstaten niet elk apart projectjes op eigen grondgebied: uit het grotere Europese belang vloeit een grotere synergie voort.

De algemene groepsvrijstellingsverordening (AGVV) biedt een ruim kader voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie. Lidstaten kunnen het aangrijpen om bedrijven te subsidiëren voor projecten die aan de voorwaarden voldoen. Momenteel bekijkt de Europese Commissie of bepaalde administratieve vereisten voor bedrijven kunnen worden vereenvoudigd. Daarbij wordt aandacht geschonken aan bedrijven uit de sociale economie en aan opleidingssteun.

Innovatie verspreidt zich vaak dankzij licentieafspraken die bedrijven sluiten over intellectuele eigendomsrechten. Soms verzeilen bedrijven zo in het vaarwater van de concurrentieregels, bijvoorbeeld als concurrerende bedrijven elkaar kruislicenties verstrekken. Tegelijkertijd zijn zulke licenties vaak erg nuttig, betoogt de sprekerster: ze maken het mogelijk om complementaire technologie samen te brengen en bijgevolg om te innoveren.

Voor kruislicenties bestaat daarom een groepsvrijstellingsregeling, waar de Europese Commissie

### **Politique de concurrence et innovation**

L'interaction entre la politique de concurrence et l'innovation s'exerce à différents niveaux. Premièrement, la Commission européenne crée une dynamique de marché qui favorise l'innovation. De plus, les modifications récemment apportées à la politique de concurrence élargissent les possibilités de soutien à une politique d'innovation positive.

Deuxièmement, la Commission entend diffuser l'innovation au sein des secteurs. Le but n'est pas que les avancées restent entre les mains d'une poignée d'entreprises. Ces avancées doivent pouvoir s'ancrer dans le tissu économique afin que les PME aussi puissent en tirer profit.

Troisièmement, la Commission européenne veille à maintenir la concurrence entre les entreprises innovantes. À cette fin, il existe une série d'instruments dont le champ d'application a été récemment élargi dans le cadre de la politique des aides d'État.

Pour les projets importants d'intérêt européen commun (PIIEC), la Commission européenne tente d'inciter les États membres à mettre sur pied de grands projets polyvalents, en collaboration avec leurs entreprises, afin de réaliser des percées dans des domaines tels que les batteries, l'hydrogène ou les produits pharmaceutiques. Dans le cadre d'un PIIEC, les États membres ne financent pas séparément de petits projets sur leur propre territoire: l'intérêt européen accru permet de dégager davantage de synergies.

Le règlement général d'exemption par catégorie (RGEC) offre un cadre large pour la recherche, le développement et l'innovation, que les États membres peuvent utiliser pour subventionner des projets d'entreprises qui remplissent les conditions requises. La Commission examine actuellement si certaines exigences administratives imposées aux entreprises peuvent être simplifiées. À cet égard, une attention particulière est accordée aux entreprises de l'économie sociale et à l'aide à la formation.

L'innovation se diffuse souvent grâce à des accords de licence conclus par les entreprises sur les droits de propriété intellectuelle. Les entreprises se retrouvent ainsi parfois en infraction avec les règles de concurrence, par exemple lorsque des entreprises concurrentes s'octroient des licences croisées. Cela étant, l'oratrice fait valoir que ces licences sont souvent très utiles: elles permettent de réunir des technologies complémentaires et, par conséquent, d'innover.

C'est pourquoi il existe un régime d'exemption par catégorie pour les licences croisées, que la

momenteel aanpassingen aan doorvoert. In de eerste helft van 2026 zal de definitieve AGVV worden aangenomen. De tekst zal rechtszekerheid bieden aan bedrijven die licenties willen uitwisselen, ook al zijn het rechtstreekse concurrenten.

Naast de controle op staatssteun en een algemeen mededingingsbeleid voert de Europese Commissie controle uit op fusies. Die controle is cruciaal voor een gezond innovatieklimaat en voor de garantie dat innovatie in de hele toeleveringsketen kan worden verspreid. Een aandachtspunt is bijvoorbeeld de fusie van twee verticaal gelieerde bedrijven, die er niet toe mag leiden dat het fusiebedrijf er niet langer belang bij heeft om bepaalde technologie ook aan concurrerende bedrijven te leveren. Het fusiebedrijf zou in dergelijke gevallen aan marktafscherming doen – een verboden praktijk.

De Europese Commissie houdt rekening met de dynamische ontwikkeling van markten. Als in een bepaalde toeleveringsketen een bepaalde technologie cruciaal is, moeten alle afnemers de toegang tot die technologie behouden. Ze mag niet worden gemonopoliseerd door bepaalde bedrijven. Hetzelfde geldt voor kritieke grondstoffen.

De regelgeving die hieromtrent bestaat, wordt vaak weggezet als regelgeving die innovatie en concurrentie afremt. De spreekster betoogt echter dat heel wat Europese regelgeving er net op is gericht om concurrentie toe te laten. Met de digitale marktenverordening (DMA) bijvoorbeeld wordt aan een handvol grote digitale technologiebedrijven een reeks verplichtingen opgelegd, waardoor innovatie door andere marktdeelnemers mogelijk wordt. Dat Apple op zijn iPhones alternatieve appstores moet toelaten, biedt ruimte voor innovatieve bedrijven, ook Europese.

Ook in dit verband is fusiecontrole belangrijk. Zodra in een bepaalde markt disruptieve innovatoren opduiken, worden die bedrijfjes weleens overgenomen door grote gevestigde ondernemingen. Die praktijk is uiteraard niet bevorderlijk voor innovatie en pakt bovendien negatief uit voor de consument. De Europese Commissie houdt daarom een oogje in het zeil om zulke acquisities tegen te houden.

De Europese Commissie treedt ook op wanneer bedrijven hun marktmacht proberen in te zetten om hun voordeelpositie kunstmatig te verlengen. Ter illustratie: wanneer de patentrechten van farmabedrijven bijna aflopen, trachten ze soms de bescherming van hun intellectuele eigendomsrechten artificieel te verlengen of generische geneesmiddelen kunstmatig uit de markt

Commission européenne modifie actuellement. Le RGEC définitif sera adopté au premier semestre 2026. Le texte apportera de la sécurité juridique aux entreprises qui souhaitent échanger des licences, même si elles sont en concurrence directe.

Outre le contrôle des aides d'État et de la politique de concurrence générale, la Commission européenne surveille les fusions. Ce contrôle est essentiel pour garantir un climat d'innovation sain et permettre la diffusion de l'innovation dans toute la chaîne d'approvisionnement. Prenons par exemple le cas de la fusion de deux entreprises liées verticalement. Celle-ci ne peut pas avoir pour résultat que l'entreprise issue de la fusion n'a plus intérêt à fournir certaines technologies aux entreprises concurrentes. Une telle pratique s'apparenterait à un verrouillage du marché, ce qui est interdit.

La Commission européenne tient compte de l'évolution dynamique des marchés. Si une technologie donnée est cruciale dans une chaîne d'approvisionnement déterminée, tous les acheteurs doivent conserver l'accès à cette technologie. Cette dernière ne peut pas être le monopole de certaines entreprises. Il en va de même pour les matières premières critiques.

La réglementation actuelle en la matière est souvent considérée comme un frein à l'innovation et à la concurrence. Or, comme le souligne l'oratrice, une grande partie de la réglementation européenne vise précisément à permettre la concurrence. Le règlement sur les marchés numériques (DMA), par exemple, impose une série d'obligations à quelques grandes entreprises de technologie numérique, afin de laisser à d'autres acteurs du marché la marge nécessaire pour innover. Le fait qu'Apple doive autoriser la présence d'autres boutiques d'applications sur ses iPhones offre ainsi des opportunités aux entreprises innovantes, y compris européennes.

Le contrôle des fusions est également important dans cette perspective. Lorsque des sociétés innovantes qui proposent des produits disruptifs apparaissent sur un marché, il arrive qu'elles soient rachetées par de grandes entreprises bien établies. Cette pratique n'est évidemment pas propice à l'innovation et a en outre des conséquences néfastes pour les consommateurs. La Commission européenne veille donc à empêcher de telles acquisitions.

La Commission européenne intervient également lorsque des entreprises tentent d'utiliser leur pouvoir sur le marché pour maintenir artificiellement leur position avantageuse. À titre d'illustration, lorsque les droits de brevet des entreprises pharmaceutiques arrivent à échéance, celles-ci tentent parfois de prolonger artificiellement la protection de leurs droits de propriété

te weren. Tegen zulke laakbare praktijken voert de Commissie inbreukzaken.

### **Groene industriële transitie**

Vervolgens licht mevrouw Bernaerts toe hoe het concurrentiebeleid de groene transitie mee vormgeeft, met name in energie-intensieve sectoren. Voor België, met zijn staalindustrie en chemiebedrijven, is dit een belangrijk punt. De Europese Commissie nodigt de lidstaten uit tot dialoog over steunmaatregelen. Zo kan worden uitgemaakt welke rechtsgrond het beste past voor elk project.

Het staatssteunkader biedt talrijke opties om bedrijven bij te staan tijdens de groene transitie. De vereiste investeringen zijn zo omvangrijk dat ze niet enkel door privémarktdeelnemers kunnen worden gedaan: de publieke sector moet bijspringen. De Commissie heeft binnen verschillende rechtskaders mechanismen ontwikkeld voor het regelen van die investeringen. Zo zijn voor de verlenging van de levensduur van kerncentrales Doel 4 en Tihange 3 beslissingen genomen op basis van de zopas besproken rechtsgronden. Hetzelfde geldt voor de Gentse afdeling van ArcelorMittal.

De bedrijven stippen geregeld aan dat niet enkel de aanbods zijde, maar ook de vraagzijde aandacht verdient. DG COMP creëert daarom rechtszekerheid, onder andere voor samenwerkingsverbanden tussen bedrijven die aankopen willen groeperen, bijvoorbeeld van strategische grondstoffen. Zulke samenwerking vormt volstrekt geen probleem voor de mededingingsregels.

Individuele projecten krijgen in adviesbrieven individuele goedkeuringen. In juli bijvoorbeeld heeft de Europese Commissie een brief in ontvangst genomen van havenoperators die een gemeenschappelijk aankoopbeleid willen uitwerken en gemeenschappelijke normen willen hanteren over de elektrificatie van containerbehandelingsmateriaal. Dergelijke projecten bieden voor de groene transitie een ontegensprekelijke meerwaarde. Om ze tot een goed einde te brengen en het kostennadeel van groene technologie ten opzichte van vervuilende technologie te overbruggen, is samenwerking vereist.

De Europese Commissie waakt daarom over betrouwbare aanvoerketens. Ook op dit vlak speelt fusiecontrole een belangrijke rol in het concurrentiebeleid. Tel illustratie vermeldt de spreekster een dossier dat de Commissie momenteel onder de loep neemt. Het gaat

intellectuelle ou d'éliminer artificiellement les médicaments génériques du marché. La Commission engage dans ce cas des procédures d'infraction contre ces pratiques répréhensibles.

### **Transition industrielle verte**

Mme Bernaerts explique ensuite comment la politique de concurrence façonne la transition verte, en particulier dans les secteurs à forte intensité énergétique. Il s'agit d'une question importante pour la Belgique, compte tenu de l'importance de son industrie sidérurgique et de ses entreprises chimiques. La Commission européenne invite les États membres à dialoguer sur les aides envisageables afin de choisir le fondement juridique le mieux adapté à chaque projet.

Le cadre des aides d'État offre plusieurs possibilités pour soutenir les entreprises dans la transition verte. Les investissements requis sont d'une telle importance que les acteurs privés ne peuvent pas les prendre en charge seuls: le secteur public doit intervenir. La Commission a élaboré, dans différents cadres juridiques, des mécanismes visant à réglementer ces investissements. Par exemple, les décisions relatives à la prolongation de la durée de vie des centrales nucléaires Doel 4 et Tihange 3 ont été prises sur la base des fondements juridiques précités. Il en va de même pour le site d'ArcelorMittal à Gand.

Les entreprises soulignent régulièrement qu'il faut s'intéresser non seulement à l'offre, mais aussi à la demande. C'est pourquoi la DG COMP a prévu une sécurité juridique, notamment pour les groupements d'entreprises qui souhaitent grouper leurs achats, par exemple de matières premières stratégiques. Cette forme de collaboration ne pose aucun problème au regard des règles de concurrence.

Les projets individuels font l'objet d'autorisations individuelles consignées dans des lettres d'avis. En juillet, par exemple, la Commission européenne a reçu une lettre venant d'opérateurs portuaires qui souhaitent mettre en place une politique d'achat commune et appliquer des normes communes pour l'électrification du matériel de manutention des conteneurs. Ces projets apportent une valeur ajoutée indéniable pour la transition verte. La coopération apparaît nécessaire pour les mener à bien et pour compenser le désavantage financier des technologies vertes par rapport aux technologies polluantes.

La Commission européenne veille dès lors à la fiabilité des chaînes d'approvisionnement. Dans ce domaine également, le contrôle des fusions joue un rôle important dans la politique de concurrence. Pour illustrer son propos, l'oratrice mentionne un dossier, actuellement

om Braziliaanse mijnen die door een internationale speler worden overgenomen. De mijnen leveren een grondstof die nodig is voor de Europese productie van milieuvriendelijk staal. De Europese industrie maakt zich zorgen over de overname, omdat die de leveringszekerheid van de belangrijke grondstof op de helling zet.

Tot slot treedt de Europese Commissie op tegen kartels. Dergelijke afspraken tussen ondernemingen beperken de mededinging, gaan vaak in tegen groene streefdoelen en dienen de belangen van de consument niet. Eerder in 2025 legde de Commissie een boete van honderden miljoenen euro op aan vijftien autofabrikanten die meer dan vijftien jaar lang afspraken hadden gemaakt om schroothandelaars niet te betalen voor het ophalen van autowrakken. Er werd ook overeengekomen om niet aan consumenten aan te geven hoeveel recyclebaar materiaal de verkochte wagens bevatten. Dergelijk mededingingsbeperkend gedrag vertraagt niet alleen de groene transitie, het schaadt consumenten ook rechtstreeks.

### **Voeding**

In de voedingssector doen zich talrijke overnames en consolidaties voor. Hoewel er ook Belgische bedrijven bij betrokken zijn, gaat het om Europese verschijnselen. Het samengaan van ondernemingen biedt voordelen op het vlak van schaal en concurrentievermogen, erkent de spreekster. Tegelijkertijd gaan er soms nadelen gepaard met vergrote marktmacht.

De Commissie stelt vast dat sommige industriële spelers in de voedingssector markten binnen de Europese Unie opdelen en voor grote en kleine markten verschillende prijsstrategieën hanteren. Supermarkten die op Europees niveau willen aankopen of goederen via andere lidstaten goedkoper denken te verkrijgen, wordt een stok in de wielen gestoken.

Daarom moeten alle fusies en overnames nauwgezet worden geanalyseerd, benadrukt mevrouw Bernaerts. Het uiteindelijke doel van de Europese Commissie is te waken over de belangen van alle afnemers: de eindgebruikers, maar ook de bedrijven die afhankelijk zijn van leveranciers voor een competitief inkoopbeleid.

examiné par la Commission, concernant des mines brésiliennes reprises par un acteur international. Ces mines fournissent une matière première nécessaire pour la production européenne d'acier bas carbone. L'industrie européenne s'inquiète de cette reprise, car elle compromet la sécurité d'approvisionnement de cette ressource clé.

Enfin, la Commission européenne agit contre les cartels, car ces accords entre entreprises limitent la concurrence, vont souvent à l'encontre des objectifs écologiques et ne servent pas les intérêts des consommateurs. Début 2025, la Commission a infligé une amende de plusieurs centaines de millions d'euros à quinze constructeurs automobiles ayant, pendant plus de quinze ans, convenu de ne pas rémunérer les ferrailleurs pour la collecte des épaves de voiture. Il avait aussi été prévu de ne pas informer les consommateurs de la quantité de matériaux recyclables que contenaient les véhicules vendus. Outre que les agissements anticoncurrentiels de cette nature ralentissent la transition verte, ils nuisent directement aux consommateurs.

### **Alimentation**

Le secteur alimentaire a enregistré un grand nombre d'acquisitions et de consolidations. Bien que des entreprises belges soient également concernées, il s'agit d'un phénomène européen. L'oratrice reconnaît que la fusion d'entreprises présente des avantages en matière d'échelle et de compétitivité. Cependant, elle s'accompagne parfois d'inconvénients liés à l'augmentation du pouvoir de marché.

La Commission constate que certains acteurs industriels du secteur alimentaire se partagent les marchés au sein de l'Union européenne et qu'ils appliquent des stratégies tarifaires différentes selon la taille des marchés. Les supermarchés qui souhaitent s'approvisionner au niveau européen ou pensent pouvoir obtenir des produits à moindre coût en passant par d'autres États membres se heurtent à des obstacles.

C'est pourquoi, selon Mme Bernaerts, toutes les fusions et acquisitions doivent être analysées avec soin. L'objectif final de la Commission européenne est de protéger les intérêts de tous les acheteurs, non seulement des utilisateurs finaux, mais aussi des entreprises qui dépendent de leurs fournisseurs pour pouvoir mener une politique d'achat compétitive.

## II. — VRAGEN EN OPMERKINGEN VAN DE LEDEN

*Mevrouw Lieve Truyman (N-VA)* betreurt dat er slechts enkele dagen voor het houden van de hoorzitting is besloten om gelijktijdig een vergadering van de commissie Mobiliteit te beleggen, waardoor meerdere leden, waaronder de spreekster, minstens een deel van de hoorzitting hebben gemist. Ze verzoekt de voorzitter om soortgelijke overlap in de toekomst te vermijden.

Hoe beoordeelt de Europese Commissie de maatregelen uit het recente Belgische begrotingsakkoord, in het bijzonder de energienorm voor bedrijven? Acht de Commissie de gezette stappen toereikend om het concurrentievermogen te verbeteren? Hoe beoordeelt de Commissie de hervormingen en investeringen die zijn opgenomen in het onlangs gewijzigde Belgische plan voor herstel en veerkracht?

De genodigden benadrukken het belang van lagere regeldruk. Het lid wijst erop dat een aanzienlijk deel van de regelgeving Europees is. *Mevrouw Truyman* is verheugd dat er over vereenvoudiging wordt nagedacht, maar waaraan kunnen de ondernemingen zich op korte termijn verwachten?

Talrijke bedrijven kiezen voor verduurzaming. Ze investeren in zonnepanelen en in capaciteit om energie op te slaan in batterijen. Wie batterijen koopt bij een Europees bedrijf, betaalt taksen op die aankoop. Zodra de batterijen in België zijn ingevoerd en worden geïnstalleerd, moet de Belgische onderneming in eigen land nogmaals betalen, deze keer aan Bebat. Kiezen voor een Europese producent en installateur leidt bijgevolg tot een dubbele betaling. Opteert hetzelfde Belgische bedrijf ervoor om de batterijen voor opslag van zonne-energie aan te schaffen bij een Chinese producent, dan hoeft het enkel in eigen land langs te kassa te passeren. Dit voorbeeld indachtig pleit het lid voor Europese regelgeving die een gemeenschappelijk gelijk speelveld bewerkstelligt. De huidige stand van zaken is niet bevorderlijk voor de Europese economie.

Hoe evalueert de Europese Commissie de algemene, structurele hervormingen van het Belgisch economisch beleid? Zit België op het juiste spoor om zijn investeringsklimaat en industrieel concurrentievermogen duurzaam te versterken?

*Mevrouw Truyman* stipt aan dat de Europese markt steeds vaker te maken krijgt met een toevloed aan goedkope producten uit derde landen die zelden aan dezelfde milieu-, kwaliteits- en sociale normen moeten

## II. — QUESTIONS ET OBSERVATIONS DES MEMBRES

*Mme Lieve Truyman (N-VA)* regrette que, quelques jours à peine avant la tenue de l'audition, il ait été décidé d'organiser au même moment une réunion de la commission de la Mobilité, si bien que plusieurs membres, dont l'intervenante, ont été contraints de manquer au moins une partie de l'audition. Elle demande au président d'éviter ce genre de chevauchement à l'avenir.

Comment la Commission européenne évalue-t-elle les mesures du récent accord budgétaire belge, en particulier la norme énergétique applicable aux entreprises? La commission juge-t-elle les étapes accomplies suffisantes pour améliorer la compétitivité? Quel regard la Commission porte-t-elle sur les réformes et les investissements mentionnés dans le plan belge de relance et de résilience, qui a récemment été modifié?

Les orateurs invités soulignent l'importance d'un allègement de la pression réglementaire. La membre indique qu'une partie considérable de la réglementation est d'origine européenne. *Mme Truyman* se réjouit que l'on envisage une simplification, mais à quoi les entreprises peuvent-elles s'attendre à court terme?

De nombreuses entreprises font le choix de la durabilité. Elles investissent dans des panneaux solaires et des capacités de stockage de l'énergie. Lorsqu'une entreprise belge achète des batteries auprès d'une entreprise européenne, des taxes sont perçues sur cet achat. Une fois les batteries importées en Belgique et installées, l'entreprise belge doit s'acquitter d'un nouveau paiement sur le territoire national, cette fois au profit de Bebat. Par conséquent, les clients qui optent pour un producteur et un installateur européens paient deux fois. Si la même entreprise belge choisit en revanche d'acheter les batteries pour le stockage de son énergie solaire auprès d'un producteur chinois, elle ne devra passer à la caisse qu'une seule fois dans son propre pays. Forte de cet exemple, la membre plaide en faveur d'une réglementation européenne qui mettra en place des conditions de concurrence équitables. L'état actuel de la situation n'est pas favorable à l'économie européenne.

Comment la Commission européenne évalue-t-elle les réformes générales et structurelles de la politique économique belge? La Belgique est-elle sur la voie d'un renforcement durable de son climat d'investissement et de sa compétitivité industrielle?

*Mme Truyman* indique que le marché européen est de plus en plus confronté à un afflux de produits bon marché issus de pays tiers et rarement soumis aux mêmes normes environnementales, sociales et de qualité que

voldoen als Europese producenten. Een bekend voorbeeld zijn de giftige, kankerverwekkende of hormoonhuishoudingsversturende artikelen die door Aziatische e-commercebedrijven worden verkocht. Omdat die artikelen echter bijzonder goedkoop zijn, begrijpt de sprekerster dat mensen ervoor kiezen. De consument kan niets kwalijk worden genomen. De Belgische overheid draagt een verantwoordelijkheid om paal en perk te stellen aan de toevloed, maar ook de Europese Commissie heeft een rol te vervullen. Hoe kan Europa ook op dit vlak toezien op een gelijk speelveld? Het is onmogelijk om alle 400 miljoen pakjes te controleren.

Tot slot verneemt het lid graag hoe de Belgische industrie het doet in vergelijking met de industrie in de overige lidstaten.

*De heer Patrick Prévot (PS)* maakt zich ernstige zorgen over de daling van de overheidsinvesteringen, terwijl in het Draghi-rapport net werd benadrukt dat er jaarlijks ongeveer 700 miljard euro nodig is, onder meer om via de Europese *Green Deal* en het Relanceplan een duurzame impuls aan de Europese economie te geven.

De spreker stelt vast dat de Belgische federale regering inzake overheidsinvesteringen nu slechts een norm van 3 % van het bbp nastreeft, tegenover 4 % tijdens de vorige legislatuur. Hij wijst er bovendien op dat de investeringen die momenteel de voorkeur genieten, voornamelijk betrekking hebben op de defensiesector, wat ten koste gaat van structurele investeringen in sleutelsectoren zoals duurzame mobiliteit, energie en decarbonisatie. Hij betreurt ook de toenemende druk op de steden en gemeenten, terwijl een groot deel van de overheidsinvesteringen op dat beleidsniveau plaatsvinden.

De heer Prévot verzoekt de experten dan ook het standpunt van de Europese Commissie ten aanzien van die daling van de overheidsinvesteringen te verduidelijken en toe te lichten hoe zij de belangrijkste aanbeveling uit het Draghi-rapport wil opvolgen.

Het lid stelt daarnaast vast dat in de Europese aanbevelingen wordt opgeroepen tot een vereenvoudiging van het regelgevend kader en dat wordt gevraagd concurrentiebelemmeringen weg te nemen om het concurrentievermogen te vergroten. De spreker maakt zich evenwel grote zorgen over de koers die bepaalde Europese instellingen varen. Onder het mom van administratieve vereenvoudiging lijken zij structurerende wetgeving ter discussie te stellen, onder meer via de zogeheten omnibusrichtlijn inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen.

les produits européens. Les produits toxiques, cancérigènes ou contenant des perturbateurs endocriniens vendus par les e-commerces asiatiques en constituent un exemple bien connu. L'intervenante comprend que les clients les achètent, puisqu'ils sont particulièrement bon marché. On ne peut pas en vouloir au consommateur. Les autorités belges ont un rôle à jouer pour endiguer cet afflux, mais la Commission européenne a, elle aussi, une responsabilité en la matière. Comment l'Europe peut-elle mettre en place, sur ce point également, des conditions de concurrence équitables? Il est impossible de contrôler 400 millions de colis.

Enfin, la membre souhaiterait savoir comment se porte l'industrie belge par rapport à celle des autres États membres.

*M. Patrick Prévot (PS)* fait part de sa vive inquiétude face au recul de l'investissement public, alors même que le rapport Draghi soulignait la nécessité d'un effort annuel de l'ordre de 700 milliards d'euros, notamment dans le cadre du Pacte vert pour l'Europe et du Plan de relance, censés fournir une impulsion durable à l'économie européenne.

L'intervenant constate que le gouvernement fédéral belge ne vise désormais plus qu'une norme d'investissement public équivalente à 3 % du PIB, contre 4 % lors de la précédente législature. Il relève en outre que les investissements actuellement privilégiés concernent essentiellement le secteur de la défense, au détriment d'investissements structurels dans des domaines clés tels que la mobilité durable, l'énergie et la décarbonation. Il déplore également la pression croissante exercée sur les villes et communes, alors que l'investissement public émane en grande partie de ce niveau de pouvoir.

M. Prévot invite dès lors les experts à préciser la position de la Commission européenne quant à ce recul de l'investissement public et à expliciter la manière dont elle entend assurer le suivi de la principale recommandation formulée dans le rapport Draghi.

Par ailleurs, le membre constate que les recommandations européennes appellent à une simplification du cadre réglementaire et à la suppression des obstacles à la concurrence afin de renforcer la compétitivité. Il se dit toutefois particulièrement préoccupé par l'orientation prise par certaines institutions européennes qui, sous couvert de simplification administrative, semblent remettre en cause des législations structurantes, notamment la directive "omnibus" en matière de responsabilité sociale des entreprises.

De spreker merkt op dat dit initiatief de CS3D-richtlijn<sup>1</sup> op de helling zou zetten, wat een aanzienlijke achteruitgang zou betekenen op het gebied van mensenrechten, sociale rechten en arbeidsrechten, alsook van de bestrijding van klimaatverandering. Hij betreurt bovendien dat de Europese Commissie op digitaal gebied de indruk wekt toe te geven aan druk van buitenaf, door onder meer de AVG te versoepelen en de toepassing van de *AI Act* uit te stellen.

De heer Prévot is van mening dat soortgelijke tendensen zich ook op andere gebieden voordoen, zoals in verband met de verordening inzake ontbossing.<sup>2</sup> Hij is van mening dat al die ontwikkelingen een fundamentele vraag oproepen over het vermogen van de Europese Unie om op soevereine wijze een duidelijk kader te scheppen voor haar economie en herstel.

Het lid vraagt daarom duidelijke informatie over de wetgevingsagenda van de Europese Commissie en over de visie op de samenleving die tot uiting komt in de momenteel overwogen maatregelen en initiatieven.

*De heer Reccino Van Lommel (VB)* is bezorgd over de reusachtige investeringen die de komende jaren in defensie nodig zijn. Zullen ze wel voldoende worden ingezet voor de Europese economie? Er worden talloze producten besteld in de Verenigde Staten. In een ideale wereld ontstaat een wisselwerking, maar wat kopen de Amerikanen eigenlijk van Europa? Welk aandeel van de defensie-investeringen wordt binnen de Europese Unie gedaan?

De genodigden stipten aan dat de defensie-investeringen niet onder de Europese begrotingsnorm vallen. Aan het eind van de rit gaat het echter hoe dan ook om schulden, werpt het lid op. Beleidsmakers mogen zichzelf niet voorliegen en moeten elke euro omdraaien als ze nieuwe leningen aangaan of de staatsschuld verder uitdiepen.

Artificiële intelligentie wint almaar aan belang. Terecht is aangestipt dat Europa achterloopt. De Verenigde Staten hebben van AI een speerpunt gemaakt en Aziatische landen ontwikkelen tegen een recordtempo nieuwe

L'intervenant observe que cette initiative remettrait en cause le CS3D<sup>1</sup>, ce qui constituerait un recul significatif en matière de droits humains, de droits sociaux et du travail, ainsi que de lutte contre le dérèglement climatique. Il regrette également que, dans le domaine numérique, la Commission européenne donne l'impression de céder aux pressions extérieures, notamment en allégeant le RGPD et en différant l'application de l'*AI Act*.

M. Prévot estime que des tendances similaires se manifestent dans d'autres domaines, tels que le règlement relatif à la déforestation.<sup>2</sup> Il considère que l'ensemble de ces évolutions soulève une question fondamentale quant à la capacité de l'Union européenne à définir de manière souveraine un cadre clair pour son économie et sa relance.

Le membre sollicite dès lors des éclaircissements précis sur l'agenda législatif de la Commission européenne, ainsi que sur la vision de la société que traduisent les actes et initiatives actuellement envisagés.

*M. Reccino Van Lommel (VB)* est préoccupé par les investissements colossaux qui seront nécessaires au cours des prochaines années en matière de défense. Seront-ils toutefois suffisamment utilisés au bénéfice de l'économie européenne? Une multitude de produits sont commandés aux États-Unis, ce qui, idéalement, devrait induire une réciprocité, mais qu'achètent concrètement les Américains à l'Europe? Quelle proportion des investissements en matière de défense est réalisée au sein de l'Union européenne?

Les orateurs ont souligné que les investissements dans la défense ne relevaient pas de la norme budgétaire européenne. Le membre fait observer qu'en fin de compte, il s'agit toutefois de dettes. Les décideurs politiques ne peuvent pas se bercer d'illusions et doivent compter chaque euro lorsqu'ils contractent de nouveaux emprunts ou creusent davantage la dette publique.

L'intelligence artificielle ne cesse de gagner en importance. Il a été souligné à juste titre que l'Europe est à la traîne. Les États-Unis ont fait de l'IA leur fer de lance et les pays asiatiques développent de nouvelles applications

<sup>1</sup> Richtlijn (EU) 2024/1760 van het Europees Parlement en van de Raad van 13 juni 2024 inzake passende zorgvuldigheid in het bedrijfsleven op het gebied van duurzaamheid en tot wijziging van Richtlijn (EU) 2019/1937 en Verordening (EU) 2023/2859.

<sup>2</sup> Verordening (EU) 2023/1115 van het Europees Parlement en de Raad van 31 mei 2023 betreffende het op de markt van de Unie aanbieden en de uitvoer uit de Unie van bepaalde grondstoffen en producten die met ontbossing en bosdegradatie verband houden, en tot intrekking van Verordening (EU) nr. 995/2010.

<sup>1</sup> Directive (UE) 2024/1760 du Parlement européen et du Conseil du 13 juin 2024 sur le devoir de vigilance des entreprises en matière de durabilité et modifiant la directive (UE) 2019/1937 et le règlement (UE) 2023/2859.

<sup>2</sup> Règlement (UE) 2023/1115 du Parlement européen et du Conseil du 31 mai 2023 relatif à la mise à disposition sur le marché de l'Union et à l'exportation à partir de l'Union de certains produits de base et produits associés à la déforestation et à la dégradation des forêts, et abrogeant le règlement (UE) n° 995/2010



toepassingen. Hoe kan de EU bijbenen en haar afhankelijkheid van Amerikaanse of Aziatische instrumenten afbouwen?

Mevrouw Mahieu heeft de snel stijgende Belgische pensioenuitgaven besproken. Hoe zal het Europese gemiddelde zich in de toekomst verhouden tot de Belgische uitgaven?

Hoewel *Made in Europe* duur is, pleit de heer Van Lommel voor een langetermijnvisie. Niet alles wat in China wordt vervaardigd, is troep of in strijd met de voorschriften. De Chinese industrie produceert ook talrijke kwaliteitsvolle artikelen. Hoe zijn de Chinezen erin geslaagd om van kopieergedrag om te schakelen naar technologische voorsprong?

Het lid maakt zich bijzondere zorgen over de maakindustrie. De Belgische en Europese diensteneconomie staat sterk en moet worden gekoesterd, maar de maakindustrie in Europa boert achteruit. Europa zal de overige grootmachten van antwoord moeten dienen. Het gaat niet alleen over China, maar ook over de Verenigde Staten en hun *America first*-beleid dat de Amerikanen geen windeieren legt en dat een impact heeft op de Europese economie.

De Europese Unie zet veel in op decarbonisatie van de industrie. Dat is een begrijpelijk streefdoel, erkent het lid, maar vast staat dat de overige grootmachten er veel minder van wakker liggen. Leidt de verhoogde aandacht voor decarbonisatie in Europa niet tot concurrentienadelen?

Vervolgens gaat de heer Van Lommel in op het grondstoffenvraagstuk. Vermijden dat de lidstaten van de EU overmatig met elkaar concurreren, is belangrijk, maar niet de crux van de zaak. Het voornaamste knelpunt manifesteert zich immers buiten Europa. China koopt zowat alle Afrikaanse mijnen op en sluit deals met regimes in Afrika en Latijns-Amerika, waardoor het een aanzienlijk concurrentievoordeel in de wacht sleept. Tegelijkertijd proberen de Verenigde Staten grondstoffendeals te sluiten. Volgens het lid blijft de EU met lege handen achter, wat op lange termijn nadelig kan uitpakken voor Europese bedrijven. Afspraken worden vaak maar één keer gemaakt, stipt de spreker aan. Hoe zal de Europese Commissie erop toezien dat Europa een rol speelt in de razendsnelle grondstoffenwedloop?

De EU stelt heel wat regels op die de interne markt moeten versterken. Als lidstaten te veel aan *gold-plating* doen, bestaat het risico dat bedrijven niet langer in Europa

à un rythme record. Comment l'UE peut-elle combler son retard et réduire sa dépendance vis-à-vis des outils américains ou asiatiques?

Mme Mahieu a abordé la hausse rapide des dépenses de pensions en Belgique. Comment la moyenne européenne évoluera-t-elle à l'avenir par rapport aux dépenses belges?

Bien que le *Made in EU* soit coûteux, M. Van Lommel plaide en faveur d'une vision à long terme. Tout ce qui est fabriqué en Chine n'est pas de mauvaise qualité ni contraire aux normes. L'industrie chinoise produit également de nombreux articles de qualité. Comment les Chinois sont-ils parvenus à passer d'une logique de copie à une avance technologique?

Le membre est particulièrement préoccupé par l'industrie manufacturière. L'économie de services belge et européenne est solide et doit être préservée, mais l'industrie manufacturière européenne est en déclin. L'Europe devra répliquer face aux autres grandes puissances. Il ne s'agit pas seulement de la Chine, mais aussi des États-Unis et de leur politique "*America first*", qui est très profitable pour les Américains et a un impact sur l'économie européenne.

L'Union européenne mise beaucoup sur la décarbonation de l'industrie. Le membre reconnaît que cet objectif est compréhensible, mais il est indubitable que les autres grandes puissances s'en soucient beaucoup moins. L'attention accrue accordée à la décarbonation en Europe ne conduit-elle pas à des désavantages concurrentiels?

M. Van Lommel aborde ensuite la question des matières premières. Il est important d'éviter que les États membres de l'UE ne se livrent une concurrence mutuelle excessive, mais ce n'est pas l'essentiel. Le principal problème se situe en effet en dehors de l'Europe. La Chine achète pratiquement toutes les mines africaines et conclut des accords avec des régimes des pays africains et latino-américains, ce qui lui permet de s'assurer un avantage concurrentiel considérable. Parallèlement, les États-Unis tentent de conclure des accords concernant les matières premières. Selon le membre, l'UE reste les mains vides, ce qui pourrait, à long terme, s'avérer préjudiciable pour les entreprises européennes. L'intervenant souligne que les accords ne sont souvent conclus qu'une seule fois. Comment la Commission européenne fera-t-elle en sorte que l'Europe trouve sa place dans la course effrénée aux matières premières?

L'UE élabore bon nombre de règles visant à renforcer le marché intérieur. Si les États membres procèdent à une surtransposition excessive, les entreprises risquent de

investeren maar hun activiteiten naar andere gebieden verplaatsen. Een goed voorbeeld is de Antwerpse haven die investeringen in België afvlakt en voortaan liever elders investeert. De spreker vermoedt dat die beslissing deels is ingegeven door Europese regelgeving. In een-op-eengesprekken durven CEO's van chemiebedrijven die reden overigens expliciet te benoemen. Welk antwoord biedt de Europese Commissie op hun grieven?

De sprekers geven aan dat een begrotingstekort in de ideale wereld maximaal 3 % mag bedragen en dat de staatsschuld maximaal 60 % van het bbp mag uitmaken. Ondanks de maatregelen die de federale regering heeft getroffen, is het tekort niet herleid tot 3 % en is de staatsschuld bijna dubbel zo groot als wat de EU voorschrijft. Slechts een kwart van de begrotingsinspanningen die nodig zijn om in 2029 een begroting in evenwicht te bewerkstelligen, is daadwerkelijk geleverd. Sowieso zal de 3 %-norm in de komende jaren niet worden gehaald. Mevrouw Mahieu gaf aan dat de Belgische staatsschuld op koers ligt om tegen 2041 te krimpen tot 87 %. Kan zij daar meer toelichting over verschaffen?

### III. — ANTWOORDEN VAN DE UITGENODIGDE SPREKERS

De heer Valère Moutarlier (Europese Commissie, DG GROW) meent dat het vermogen van de Europese Unie om de interne markt te beschermen en om de Europese eisen inzake volksgezondheid en veiligheid voor importgoederen in acht te nemen, een uitdaging van formaat vormt die volledig afhangt van de lidstaten. Hij wijst op de rol van zogeheten PCA's, gezamenlijke controleprogramma's die helpen om de druk op importeurs en platformen op te voeren door gelijktijdige controles te verrichten op eenzelfde producttype. De resultaten van die controles zijn stof voor het onderzoekswerk in het raam van de *Digital Services Act* (DSA) en zijn tegelijk nuttig bewijsmateriaal voor de bevoegde overheden.

De gastspreker wijst op het belang om het regelgevend kader bij te sturen, zodat het duurder en complexer wordt om defecte of niet-conforme producten op de interne markt te brengen. De EU beschikt daartoe al over een scala aan middelen, dat verder moet worden uitgebreid, in samenspraak met de nationale overheden voor consumentenbescherming.

De heer Moutarlier verduidelijkt dat de zogeheten omnibusprogramma's geenszins tot doel hebben om de veiligheidseisen voor op de markt gebrachte producten ter discussie te stellen, noch om de fundamentele regels

cesser d'investir en Europe et de délocaliser leurs activités dans d'autres régions. Un bon exemple est celui du port d'Anvers, qui réduit les investissements en Belgique et préfère désormais investir ailleurs. L'intervenant présume que cette décision est en partie induite par la surréglementation européenne. Lors d'entretiens en tête-à-tête, les CEO des entreprises chimiques osent d'ailleurs évoquer explicitement cette raison. Quelle réponse la Commission européenne apporte-t-elle à leurs griefs?

Les orateurs indiquent que, dans un monde idéal, le déficit budgétaire ne devrait pouvoir excéder 3 % et la dette publique 60 % du PIB. Malgré les mesures prises par le gouvernement fédéral, le déficit ne sera pas ramené à 3 % et la dette publique est presque deux fois plus élevée que ce que prescrit l'UE. Un quart seulement des efforts budgétaires nécessaires pour parvenir à l'équilibre budgétaire en 2029 ont effectivement été réalisés. La norme des 3 % ne sera de toute manière pas atteinte au cours des prochaines années. Mme Mahieu a indiqué que la dette publique belge était en bonne voie pour être ramenée à 87 % d'ici 2041. Pourrait-elle apporter davantage de précisions à ce sujet?

### III. — RÉPONSES DES ORATEURS INVITÉS

M. Valère Moutarlier (Commission européenne, DG GROW) estime que la capacité de l'Union européenne à protéger le marché intérieur et à garantir le respect des exigences européennes en matière de santé publique et de sécurité pour les produits importés constitue un enjeu majeur, pleinement pris en charge par les États membres. Il met en évidence le rôle des programmes de contrôle conjoints (PCI) qui permettent d'exercer une pression accrue sur les importateurs et les plateformes, en organisant des contrôles simultanés portant sur un même type de produit. Les résultats de ces opérations alimentent les enquêtes menées dans le cadre du *Digital Services Act* (DSA), tout en fournissant des éléments probants exploitables par les autorités compétentes.

L'orateur souligne l'importance de l'évolution du cadre réglementaire, afin de rendre plus coûteuse et plus complexe l'entrée sur le marché intérieur de produits défectueux ou non conformes. Il rappelle que l'Union dispose déjà d'une palette d'instruments qu'il convient de renforcer par un travail coordonné avec les autorités nationales de protection des consommateurs.

M. Moutarlier précise que les programmes "omnibus" n'ont nullement pour objectif de remettre en cause les exigences de sécurité des produits mis sur le marché, ni d'affaiblir les règles fondamentales en la matière. Leur

ter zake af te zwakken. Ze beogen vooral om het regelgevend kader te flexibiliseren en overlap weg te werken die er mettertijd door opeenvolgende wetswijzigingen is ingeslopen.

Die bijschavingen hebben soms betrekking op recente wetgeving, met name op het vlak van artificiële intelligentie. De gastspreker benadrukt de noodzaak om de bedrijven een duidelijk en werkbaar juridisch raamwerk te bieden dat hen in staat stelt dergelijke essentiële technologieën te ontwikkelen en uit te rollen. De doeltreffendheid van dergelijke regelgeving berust volgens hem op de invoering van technische standaarden, die evenwel niet klaar waren binnen de initiële termijnen. Derhalve is het uitstel erop gericht de industrie wat meer tijd te geven om dat werk te voltooien en zo te waarborgen dat er veilige producten op de markt komen. Het is dus niet de bedoeling de beschermingsgraad te ondergraven.

De spreker benadrukt ook dat Europa niet achterloopt op het vlak van artificiële intelligentie. Het wordt natuurlijk bijzonder moeilijk om China of de Verenigde Staten nog in te halen in bepaalde applicaties voor het grote publiek, maar het gebruik van artificiële intelligentie binnen het Europese bedrijfsleven staat op een peil dat vergelijkbaar is met dat van de VS. De spreker heeft dan ook vertrouwen in het vermogen van de Europese industrie om innovatie en AI te integreren.

De heer Moutarlier herinnert eraan dat de defensieuitgaven hoofdzakelijk een nationale bevoegdheid zijn. Het is mogelijk noch wenselijk dat Europa de lidstaten nadere regels oplegt voor die soevereine uitgaven, die ze doen om hun defensie, territoriale integriteit en veiligheid te waarborgen. De spreker verduidelijkt evenwel dat er een Europees instrumentarium is opgezet, vooralsnog met bescheiden budgetten, om de Europese defensie-industrie structureel en duurzaam te versterken. Voorbeelden daarvan zijn het Europees programma voor de defensie-industrie (EDIP) en de *Security Action for Europe* (SAFE), beide bestemd om gezamenlijke aankopen te bevorderen en ook meer bij Europese leveranciers te kopen. Volgens de spreker moet Europees belastinggeld als pijler dienen voor de Europese industriële productie, zowel in de defensiesector als in andere strategische domeinen.

Tot slot geeft de heer Moutarlier mee dat de Europese Commissie vaart wil zetten achter het diversificatiebeleid voor grondstoffen en hun voorzieningsbronnen. Die strategie is erop gericht te focussen op concrete projecten, door Europese en nationale investeringen te bundelen en tegelijkertijd te voorkomen dat die strategische projecten worden gekaapt door andere internationale partners.

finalité est avant tout de fluidifier le cadre réglementaire et d'éliminer des doublons apparus au fil du temps à la suite de modifications législatives successives.

Selon M. Moutarlier, ces ajustements peuvent concerner des législations récentes, notamment en matière d'intelligence artificielle. Il souligne la nécessité de fournir aux entreprises un cadre juridique clair et opérationnel en leur permettant de développer et de déployer ces technologies essentielles. Il précise que l'efficacité de cette réglementation repose sur l'adoption de normes techniques qui n'étaient pas prêtes dans les délais initialement prévus. Le report vise dès lors à accorder un temps supplémentaire à l'industrie pour finaliser ce travail, afin de garantir l'accès au marché de produits sûrs, sans remettre en cause le niveau de protection.

L'orateur souligne par ailleurs que l'Europe n'est pas en retard dans le domaine de l'intelligence artificielle. S'il reconnaît qu'il est peu probable de rattraper la Chine ou les États-Unis dans certaines applications grand public, l'orateur fait remarquer que l'intégration de l'intelligence artificielle au sein des entreprises européennes se situe à un niveau comparable à celui des États-Unis. Il se montre dès lors confiant quant à la capacité du tissu industriel européen à intégrer l'innovation et l'IA.

M. Moutarlier rappelle que les dépenses de défense relèvent principalement de la compétence nationale. Il estime qu'il n'est ni possible ni souhaitable que le niveau européen impose aux États membres les modalités de ces dépenses souveraines qui visent à garantir leur défense, leur intégrité territoriale et leur sécurité. L'orateur précise toutefois que des instruments européens, dotés de budgets encore modestes, ont été mis en place afin de renforcer de manière structurelle et durable l'industrie européenne de la défense. Il cite à cet égard le Programme européen pour l'industrie de la défense (EDIP) et l'initiative *Security Action for Europe* (SAFE), destinés à favoriser les achats conjoints et à encourager les acquisitions auprès de fournisseurs européens. Selon l'orateur, les ressources provenant du contribuable européen doivent constituer un levier en faveur de la production industrielle européenne, tant dans le secteur de la défense que dans d'autres domaines stratégiques.

Enfin, M. Moutarlier indique que la Commission européenne a proposé d'accélérer la politique de diversification des matières premières et de leurs sources d'approvisionnement. Cette approche vise à concentrer les efforts sur des projets concrets, associant investissements européens et nationaux, tout en évitant que ces projets stratégiques ne soient captés par d'autres

Die ambitie is met name gekoppeld aan de oprichting van een Europees centrum voor kritieke grondstoffen, dat op termijn gezamenlijke aankopen mogelijk moet maken en de Europese Unie meer strategische autonomie moet geven.

*Mevrouw Géraldine Mahieu (Europese Commissie, DG ECFIN)* wijst op de uitzonderlijke huidige context, gekenmerkt door een veiligheids crisis die een aanzienlijke verhoging van de overheidsuitgaven voor defensie noodzakelijk maakt, in een tijd waarin alle lidstaten inspanningen leveren om zich te herbewapenen. Die context rechtvaardigt de activering van een afwijkende bepaling die voor een periode van vier jaar een stijging van de defensie-uitgaven toestaat tot maximaal 1,5 % van het bbp.

De spreekster stipt aan dat de begrotingsprognoses zijn opgesteld voor de afronding van het begrotingsakkoord van de Belgische regering. Het is dus moeilijk om definitieve cijfers te geven, al kan worden verwacht dat de uitgaven hoger zullen uitvallen dan aanvankelijk was gepland, hoewel de toename van de budgetten binnen redelijke grenzen blijft. *Mevrouw Mahieu* geeft aan dat de Europese Commissie, zodra de definitieve gegevens beschikbaar zijn, zal beoordelen of België het in zijn plan vastgestelde traject naleeft, rekening houdend met de beperkte stijging van de defensie-uitgaven.

*Mevrouw Mahieu* merkt op dat de lidstaten in het kader van het herstelplan hun overheidsinvesteringen hebben verhoogd, wat thans een grondige analyse van de waarde ervan vereist. Ze stipt aan dat het Belgische herstelplan over het algemeen solide is, hoewel het werd herzien om de structuur te vereenvoudigen en beter te doen aansluiten bij de vereisten van de Europese Commissie. Het herziene plan is goedgekeurd en plaatst België bij de best beoordeelde lidstaten. De spreekster wijst er echter op dat er nog belangrijke hervormingen moeten worden afgerond en dat er nog aanzienlijke investeringen nodig zijn.

De Europese Commissie spant zich in om de gemeenschappelijke uitgaven te vereenvoudigen, te harmoniseren en beter te coördineren. Op het vlak van defensie wijst de spreekster erop dat de EU momenteel over 121 verschillende wapensystemen beschikt, terwijl de VS er slechts 21 heeft, wat wijst op een gebrek aan rationalisering. Ze is van oordeel dat die coherentie ook op nationaal niveau moet worden nagestreefd.

*Mevrouw Mahieu* meent dat het Draghi-rapport op een relevante analyse is gebaseerd. Ze acht het onwaarschijnlijk dat de Europese Unie met China kan concurreren in ultracompetitieve sectoren zoals de

partenaires internationaux. Il précise que cette ambition passe notamment par la création d'un centre européen pour les matières premières critiques, destiné à permettre, à terme, des achats communs et à renforcer l'autonomie stratégique de l'Union européenne.

*Mme Géraldine Mahieu (Commission européenne, DG ECFIN)* rappelle le caractère exceptionnel du contexte actuel, marqué par une urgence sécuritaire qui impose une augmentation significative des dépenses publiques en matière de défense, à un moment où l'ensemble des États membres est engagé dans un effort de réarmement. Cette situation justifie l'activation d'une clause dérogatoire autorisant, pour une durée de quatre ans, une hausse des dépenses de défense dans la limite d'une augmentation maximale de 1,5 % du PIB.

L'oratrice souligne que les projections budgétaires ont été établies avant la conclusion de l'accord budgétaire du gouvernement belge. Il est dès lors difficile de fournir des indications chiffrées définitives, même si une augmentation des dépenses au-delà de ce qui était initialement prévu pouvait être anticipée, tout en restant dans des limites raisonnables de croissance budgétaire. *Mme Mahieu* indique qu'une fois les données finales disponibles, la Commission européenne déterminera si la Belgique respecte la trajectoire fixée dans son plan, en tenant compte de l'augmentation limitée des dépenses liées à la défense.

*Mme Mahieu* observe que, dans le cadre du Plan de relance, les États membres ont accru leurs investissements publics, ce qui appelle désormais une analyse approfondie de leur valeur. Elle souligne que le Plan de relance belge est globalement solide, bien qu'il ait fait l'objet d'une révision visant à simplifier sa structure afin de répondre aux exigences de la Commission européenne. Le plan révisé a été approuvé et place la Belgique parmi les États membres les mieux évalués. L'oratrice précise toutefois que des réformes importantes restent à finaliser et que des investissements substantiels doivent encore être mis en œuvre.

L'oratrice indique que la Commission européenne s'efforce de simplifier, d'harmoniser et de mieux coordonner les dépenses communes. Dans le domaine de la défense, elle relève que l'Union européenne dispose actuellement de 121 systèmes d'armement différents, contre 21 aux États-Unis, ce qui illustre un déficit de rationalisation. Elle estime que cet effort de cohérence doit également être mené au niveau national.

*Mme Mahieu* estime que le rapport Draghi repose sur une analyse pertinente. Elle estime peu probable que l'Union européenne puisse rivaliser avec la Chine dans des secteurs ultra-compétitifs tels que la production de

productie van zonnepanelen. Ze vindt het daarentegen wel een realistische doelstelling het Europese concurrentievermogen op andere gebieden te versterken, op voorwaarde dat op Europees niveau gecoördineerde investeringen worden gedaan.

De spreekster stipt aan dat er geen principieel bezwaar bestaat tegen de invoer van kwaliteitsvolle producten tegen een lagere prijs uit derde landen. Ze benadrukt echter dat in bepaalde strategische sectoren een aange-stuurde autonomie noodzakelijk blijft, zelfs wanneer de Unie niet de sterkste concurrerende speler is. De spreekster merkt op dat al tal van technologische instrumenten zijn ontwikkeld, voornamelijk in de Verenigde Staten en China. Volgens haar gaat het er dus niet zozeer om nieuwe tools te creëren, als wel om Europese bedrijven in staat te stellen die bestaande technologieën ten volle te benutten.

Mevrouw Mahieu benadrukt voorts de noodzaak om de bevoorradingsbronnen voor grondstoffen te diversifiëren, maar ook om de afhankelijkheid te beperken door het verbruik te verminderen en waar nodig gerichte beschermingsmechanismen in te voeren.

Ten slotte herinnert de spreekster eraan dat de COVID-19-crisis in de meeste Europese landen tot een versnelde toename van de schuldenlast heeft geleid. Toen de economische activiteit abrupt tot stilstand kwam, kozen de lidstaten ervoor bedrijven en burgers te beschermen. Landen met een schuld van meer dan 60 % van het bbp en een tekort van meer dan 3 % van het bbp, zoals België, hebben plannen opgesteld om hun overheidsfinanciën te saneren. Die plannen beogen een geleidelijke afvlakking van de begrotingscurve, met als doel economische groei te verzoenen met het streven naar lagere rentelasten en een geleidelijke terugdringing van het tekort.

*Mevrouw Inge Bernaerts (Europese Commissie, DG COMP)* benadrukt dat beperktere publieke middelen met maximaal effect kunnen worden ingezet door te leren uit staatssteunstelsels uit het verleden en door kennisdeling. Op maandag 8 december 2025 zat DG COMP samen met defensiespecialisten uit verschillende lidstaten om te overleggen over het staatssteunbeleid en om te bespreken welke mechanismes goed werken. Zo wordt oversubsidiëring bestreden en krijgen de publieke middelen een zo groot mogelijk hefboomeffect. Het is ook de bedoeling om privéinvesteringen mogelijk te maken.

Inzake de toepassing van Europese regelgeving op grote digitale technologiebedrijven maakt de spreekster zich sterk dat DG COMP de standaarden hoog heeft gehouden. Teresa Ribera, commissaris van Schone,

panneaux solaires. En revanche, elle juge réaliste l'objectif de renforcer la compétitivité européenne dans d'autres domaines, à condition de consentir des investissements coordonnés à l'échelle européenne.

L'oratrice souligne qu'il n'y a pas d'objection de principe à l'importation de produits de qualité à moindre coût en provenance de pays tiers. Elle insiste toutefois sur le fait que, dans certains secteurs stratégiques, une autonomie encadrée demeure nécessaire, même lorsque l'Union n'est pas la plus compétitive. L'oratrice observe que de nombreux outils technologiques ont déjà été développés, principalement aux États-Unis et en Chine. Selon elle, l'enjeu n'est donc pas tant d'en créer de nouveaux que de permettre aux entreprises européennes d'exploiter pleinement ces technologies existantes.

Mme Mahieu insiste par ailleurs sur la nécessité de diversifier les sources d'approvisionnement en matières premières mais également de réduire les dépendances par une diminution de la consommation, tout en mettant en place des mécanismes de protection ciblés lorsque cela s'avère nécessaire.

Enfin, l'oratrice rappelle que la crise du COVID-19 a entraîné une accélération de l'endettement dans la majorité des pays européens. Face à l'arrêt brutal de l'activité économique, les États membres ont fait le choix de protéger les entreprises et les citoyens. Elle souligne que les pays dont la dette dépasse 60 % du PIB et dont le déficit excède 3 % du PIB, dont la Belgique, se sont dotés de plans d'assainissement des finances publiques. Ces plans reposent sur une consolidation budgétaire graduelle, destinée à concilier la croissance économique, la réduction de la charge d'intérêts et la diminution progressive du déficit.

*Mme Inge Bernaerts (Commission européenne, DG COMP)* souligne que des fonds publics plus limités pourraient être investis de manière optimale en s'inspirant des évaluations d'anciens régimes d'aides d'État et en partageant les connaissances. Le lundi 8 décembre 2025, la DG COMP s'est réunie avec des spécialistes de la défense de différents États membres en vue d'une concertation sur la politique en matière d'aides d'État et sur l'efficacité des mécanismes. Cela permettra de prévenir les subventions excessives et de maximiser l'effet de levier des fonds publics. Il est également question de permettre les investissements privés.

En ce qui concerne l'application de la réglementation européenne aux grandes entreprises de technologie numérique, l'oratrice se félicite que la DG COMP ait maintenu des exigences élevées. Mme Teresa Ribera,

Rechtvaardige en Concurrerende Transitie, heeft in een reeks interviews in het weekend van 29 en 30 november nog benadrukt dat de Europese Commissie de Europese regels zal blijven handhaven. In de mate van het mogelijke geschiedt die handhaving in samenspraak met de Amerikaanse en Chinese mededingingsautoriteiten. Misbruiken door techbedrijven hebben immers een globale dimensie.

Wat artificiële intelligentie betreft, benadrukt mevrouw Bernaerts dat Europa niet zo veel achterloopt als soms wordt voorgesteld, in het bijzonder als het aankomt op specifieke sectorgebonden toepassingen. Wel is er sprake van een structureel Europees nadeel op vlak van halfgeleiders en de ontwikkeling van grote taalmodellen. Dat ligt aan de kapitaalintensiteit, de grote hoeveelheid gegevens en de rekenkracht die daarvoor nodig zijn.

Het antwoord op die uitdaging is veelzijdig. Ten eerste moeten de kapitaalmarkten binnen de Europese Unie worden versterkt. Ten tweede moeten halfgeleiders en andere fundamentele bouwstenen voor het creëren van grote taalmodellen onafgebroken beschikbaar blijven. De Europese Commissie waakt over die toegankelijkheid door haar concurrentieregels toe te passen. Ook de regelgeving rond gegevens speelt een rol.

Zowel wat AI betreft als inzake grondstoffen moet de Europese Commissie alles in het werk stellen om het intern economisch beleid te doen samengaan met het extern economisch beleid en het diplomatiek beleid.

Meerdere sprekers hebben erop gewezen dat grondstoffen van meerdere handelspartners afkomstig zijn. Bij gesprekken over handelsverdragen wordt weleens vergeten dat de wereld groter is dan Europa, de VS en China. Het DG Handel van de Europese Commissie streeft intense samenwerking na met talrijke andere landen en zet nu een tandje bij.

Zoals aangegeven, werd op de dag van de hoorzitting een pakket concurrentiekrachtversterkende maatregelen aangenomen. Aanvullend kan de Commissie in samenspraak met ondernemingen beter in kaart brengen welke grondstoffen er in welke toeleveringsketens nodig zijn, van welke oorsprong die grondstoffen zijn en welke strategische voorraden er moeten worden aangelegd. Ook deze inspanningen kunnen tot een beter einde worden gebracht dankzij publiek-private samenwerkingsverbanden zoals een gezamenlijk aankoopbeleid of het gedeelde beheer van strategische voorraden.

commissaire chargée d'une transition propre, juste et compétitive, a de nouveau souligné, au cours d'une série d'entretiens accordés durant le week-end des 29 et 30 novembre, que la Commission européenne continuera à veiller à l'application des règles européennes, dans la mesure du possible, en concertation avec les autorités de la concurrence des États-Unis et de la Chine. Les abus commis par les entreprises technologiques ont en effet une dimension mondiale.

S'agissant de l'intelligence artificielle, Mme Bernaerts souligne que l'Europe n'est pas aussi en retard qu'on le dit parfois, en particulier en ce qui concerne les applications spécifiques à certains secteurs. L'Europe souffre toutefois d'un handicap structurel dans les domaines des semi-conducteurs et du développement de grands modèles linguistiques. Ce handicap est dû à l'intensité capitaliste, à la grande quantité de données et à la puissance de calcul nécessaires à cet effet.

Pour relever ces défis, les solutions sont multiples. Il conviendra d'abord de renforcer les marchés des capitaux au sein de l'Union européenne. Il faudra ensuite assurer la disponibilité permanente des semi-conducteurs et des autres composants fondamentaux nécessaires à l'élaboration des grands modèles linguistiques. La Commission européenne veillera à leur accessibilité en appliquant ses règles en matière de concurrence. La réglementation sur les données jouera également un rôle.

Tant dans le domaine de l'intelligence artificielle que dans celui des matières premières, la Commission européenne devra tout mettre en œuvre pour concilier la politique économique interne avec la politique économique externe et la politique diplomatique.

Plusieurs orateurs ont souligné que les matières premières sont fournies par différents partenaires commerciaux. Lors des discussions relatives aux traités commerciaux, on oublie parfois que le monde ne se limite pas à l'Europe, aux États-Unis et à la Chine. La DG Commerce de la Commission européenne s'efforce de coopérer étroitement avec un grand nombre d'autres pays, et elle est à présent passée à la vitesse supérieure.

Comme indiqué précédemment, un train de mesures visant à renforcer la compétitivité a été adopté le jour de l'audition. L'oratrice ajoute que la Commission pourrait mieux identifier, en concertation avec les entreprises, les matières premières nécessaires dans les différentes chaînes d'approvisionnement, leurs origines et les stocks stratégiques qui devront être constitués. Ces efforts pourraient également être optimisés grâce à des partenariats public-privé, par exemple au travers d'une politique d'achat commune ou de la gestion partagée des stocks stratégiques.

De spreekster stipt tot slot aan dat recyclage een belangrijke rol speelt in het grondstoffendebat. Europa beschikt over gevorderde technologie op dat vlak. Het optimaal benutten van kritieke grondstoffen is een van de redenen waarom de Europese Commissie optreedt tegen kartelafspraken over de verwerking van autowrakken, waarnaar de spreekster in haar inleidende uiteenzetting heeft verwezen.

L'oratrice conclut en soulignant que le recyclage joue un rôle important dans le débat sur les matières premières. L'Europe dispose de technologies avancées dans ce domaine. L'utilisation optimale des matières premières critiques constitue l'une des raisons pour lesquelles la Commission européenne lutte contre les ententes de cartel sur le traitement des véhicules hors d'usage mentionnées par l'intervenante au cours de son exposé introductif.

*De rapporteurs,*

Reccino Van Lommel  
Leentje Grillaert  
Steven Coenegrachts

*De voorzitter,*

Reccino Van Lommel *a.i.*

*Les rapporteurs,*

Reccino Van Lommel  
Leentje Grillaert  
Steven Coenegrachts

*Le président,*

Reccino Van Lommel *a.i.*