

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

2 juli 2025

2 juillet 2025

DE ECONOMISCHE STRATEGIE EN
INDUSTRIËLE SOEVEREINITEIT
VAN BELGIË

LA STRATÉGIE ÉCONOMIQUE ET
LA SOUVERAINETÉ INDUSTRIELLE
DE LA BELGIQUE

Hoorzitting van 4 juni 2025

Audition du 4 juin 2025

Verslag

Rapport

namens de commissie
voor Economie,
Consumentenbescherming
en Digitalisering
uitgebracht door
de heer **Reccino Van Lommel** en
mevrouw **Leentje Grillaert**

fait au nom de la commission
de l'Économie,
de la Protection des consommateurs
et de la Digitalisation
par
M. Reccino Van Lommel et
Mme Leentje Grillaert

Inhoud Blz.

Sommaire Pages

I. Inleidende uiteenzettingen3
II. Vragen en opmerkingen van de leden22
III. Antwoorden van de uitgenodigde sprekers.....31

I. Exposés introductifs3
II. Questions et observations des membres.....22
III. Réponses des orateurs invités31

Zie:

Doc 56 0878/ (2024/2025):
001 en 002: Hoorzittingen.

Voir:

Doc 56 0878/ (2024/2025):
001 et 002: Auditions.

**Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag/
Composition de la commission à la date de dépôt du rapport**

Voorzitter/Président: Roberto D'Amico

A. — Vaste leden / Titulaires:

N-VA	Michael Freilich, Lieve Truymen, Charlotte Verkeyn
VB	Dieter Keuten, Reccino Van Lommel
MR	Anthony Dufrane, Youssef Handichi
PS	Patrick Prévot, Sophie Thémont
PVDA-PTB	Roberto D'Amico, Annik Van den Bosch
Les Engagés	Julien Matagne, Ismaël Nuino
Vooruit	Nele Daenen
cd&v	Leentje Grillaert
Ecolo-Groen	Meyrem Almaci
Open Vld	Steven Coenegrachts

B. — Plaatsvervangers / Suppléants:

Jeroen Bergers, Dorien Cuylaerts, Peter De Roover, Wouter Raskin
Kurt Moons, Lode Vereeck, Wouter Vermeersch
Georges-Louis Bouchez, Gilles Foret, Florence Reuter
Hugues Bayet, Ridouane Chahid, Christophe Lacroix
Kim De Witte, Raoul Hedebouw, Nadia Moscufo
Isabelle Hansez, Stéphane Lasseaux, Carmen Ramlot
Jeroen Soete, Alain Yzermans
Tine Gielis, Nathalie Muylle
Rajae Maouane, Dieter Vanbesien
Alexander De Croo, Kjell Vander Elst

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
PS	: Parti Socialiste
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	: Les Engagés
Vooruit	: Vooruit
cd&v	: Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
Open Vld	: Open Vlaamse liberalen en democraten
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant

Afkorting bij de nummering van de publicaties:		Abréviations dans la numérotation des publications:	
DOC 56 0000/000	Parlementair document van de 56 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 56 0000/000	Document de la 56 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toezpraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

DAMES EN HEREN,

Uw commissie heeft tijdens haar vergadering van 29 januari 2025 beslist om, met toepassing van artikel 32 van het Kamerreglement, een reeks hoorzittingen te wijden aan het thema “De economische strategie en industriële soevereiniteit van België”, en daarop achtereenvolgens verschillende belanghebbende partijen uit te nodigen.

Tijdens de derde hoorzitting, die plaatsvond op 4 juni 2025, werden gehoord:

- de heer Koen De Munck, adjunct-adviseur, competentiecentrum Economie en Conjunctuur, VBO;
- de heer Bart Van Craeynest, hoofdeconoom, Voka;
- de heer Frédéric Panier, CEO, AKT;
- mevrouw Anne-Sophie Snyers, directeur belangenbehartiging, studiedienst, UCM;
- de heer Robin Deman, econoom, UNIZO.

I. — INLEIDENDE UITEENZETTINGEN

A. Inleidende uiteenzetting van de heer Koen De Munck, adjunct-adviseur, competentiecentrum Economie en Conjunctuur, VBO

De heer Koen De Munck (VBO) licht kort de werking van het VBO toe. Het VBO vertegenwoordigt ongeveer 50.000 ondernemingen, ongeveer twee derde van de export. De belangrijkste federaties zijn de industrie-federaties Agoria (technologie), essenscia (chemie en life sciences), Fedustria (textiel, hout en meubels) en Fevia (voeding). De industrie staat voor 473.000 werknemers, goed voor 20 % van de private tewerkstelling en een toegevoegde waarde van 66,5 miljard euro, 10,6 miljard euro aan investeringen en ongeveer 6 miljard euro aan O&O-uitgaven.

Uitdagingen voor de industrie

De heer De Munck overloopt de uitdagingen waarmee de industrie kampt. In de afgelopen vijf jaar zijn de loonkosten sterk gestegen als gevolg van de automatische indexering. De spreker betreurt dat het VBO tot nog toe geen akkoord met de vakbonden kon bereiken en hoopt dat de regering snel werk maakt van het loonnorm-KB.

Een ander probleem zijn de energiekosten, die in de afgelopen vijf jaar sterk zijn gestegen als gevolg van

MESDAMES, MESSIEURS,

Au cours de sa réunion du 29 janvier 2025, votre commission a décidé, en application de l'article 32 du Règlement de la Chambre, de consacrer plusieurs auditions au thème suivant: “La stratégie économique et la souveraineté industrielle de la Belgique”. Elle a également décidé d'inviter plusieurs parties prenantes.

Ont été entendus lors de la troisième audition du 4 juin 2025:

- M. Koen De Munck, conseiller adjoint, centre de compétence Économie et Conjuncture, FEB;
- M. Bart Van Craeynest, économiste en chef, Voka;
- M. Frédéric Panier, CEO, AKT;
- Mme Anne-Sophie Snyers, directrice lobby, service d'études, UCM;
- M. Robin Deman, économiste, UNIZO.

I. — EXPOSÉS INTRODUCTIFS

A. Exposé introductif de M. Koen De Munck, conseiller adjoint, centre de compétence Économie et Conjuncture, FEB

M. Koen De Munck (FEB) explique brièvement le fonctionnement de la FEB. La FEB représente environ 50.000 entreprises, qui assurent environ deux tiers des exportations. Les principales fédérations sont les fédérations industrielles Agoria (technologie), essenscia (chimie et sciences de la vie), Fedustria (textile, bois et meubles) et Fevia (alimentation). L'industrie emploie 473.000 travailleurs, soit 20 % de l'emploi privé, pour une valeur ajoutée de 66,5 milliards d'euros, 10,6 milliards d'euros d'investissements et environ 6 milliards d'euros de dépenses en R&D.

Défis pour l'industrie

M. De Munck passe en revue les défis auxquels l'industrie est confrontée. Au cours des cinq dernières années, les coûts salariaux ont fortement augmenté en raison de l'indexation automatique. L'intervenant regrette que la FEB ne soit pas encore parvenue à un accord avec les syndicats et espère que le gouvernement mettra rapidement en œuvre l'arrêté royal sur la norme salariale.

Les coûts énergétiques constituent un autre problème. Ces coûts ont fortement augmenté au cours des

de Russische inval in Oekraïne. Het goedkope gas is op, wat gevolgen heeft voor de prijzen van zowel gas als elektriciteit.

Ook de Chinese dynamiek heeft een impact op onze industrie. China kampt met overcapaciteit. De grote concurrentie op bepaalde goederen beïnvloedt de prijszettingsmarge van de export. Het Draghi-rapport heeft een aantal pijnpunten naar voren gebracht, waaronder de nood aan meer strategische autonomie. Daarin spelen energie en grondstoffen een belangrijke rol.

De heer De Munck wijst op het belang van technologie en interconnectiviteit. Er moeten eigen technologieën naar voren worden geschoven, ook met het oog op de cybersecurity, een probleem dat al 20 jaar bestaat.

Belangrijk is dat de productiviteit omhooggaat, enerzijds om de uitgaven van de overheid betaalbaar te maken, maar ook omdat de energietransitie en de digitale transitie ervoor zullen zorgen dat de industrie steeds kapitaalintensiever wordt. Dat zal gevolgen hebben voor de rentabiliteit van de betrokken sectoren. De enige manier om dat aan te pakken, is een betere inzet van de middelen. Er is nood aan investeringen en daarin speelt de overheid een rol.

De vergrijzingsgolf is eveneens een uitdaging. De arbeidsmarkt wordt steeds krappere. Er is nood aan specifieke profielen, ook in het kader van de groene en de digitale transitie.

Tot slot verwijst de spreker naar de geopolitieke situatie. De verhoging van het importtarief op staal en aluminium tot 50 % door de VS heeft een grote impact op de Europese staalindustrie. Nu de Belgische regering de defensie-uitgaven zal verhogen, is het belangrijk om ervoor te zorgen dat de economische return zo veel mogelijk in België blijft. Er moet werk worden gemaakt van een Europese *value chain* in plaats van enkel in de VS gevechtsvliegtuigen aan te kopen.

België, Europa en de Verenigde Staten

De heer De Munck bespreekt het verschil in uurloonkosten van de Belgische werknemers met het gewogen gemiddelde van de drie buurlanden. Vanaf 2015 was er een sterke daling als gevolg van de taxshift, die zorgde voor een verlaging van de lasten van de personenbelasting en de lasten voor de werkgevers. De door de energiecrisis veroorzaakte loonstijgingen in 2022 en 2023 hadden een directe impact op de absolute handicap van

cinq dernières années à la suite de l'invasion russe en Ukraine. Le gaz bon marché n'est plus disponible, ce qui a des répercussions sur les prix du gaz et de l'électricité.

La dynamique chinoise a également un impact sur notre industrie. La Chine est confrontée à une surcapacité. La forte concurrence sur certains produits a une influence sur la marge de fixation des prix à l'exportation. Le rapport Draghi a mis en évidence un certain nombre de points sensibles, notamment la nécessité d'une plus grande autonomie stratégique. L'énergie et les matières premières jouent un rôle crucial en la matière.

M. De Munck souligne l'importance de la technologie et de l'interconnectivité. Il convient de promouvoir nos propres technologies, notamment dans le domaine de la cybersécurité. Ce problème existe depuis 20 ans déjà.

Il est essentiel que la productivité augmente, d'une part pour garantir la soutenabilité des dépenses publiques, mais aussi parce que les transitions énergétique et numérique accroîtront l'intensité capitaliste de l'industrie. Cela influera sur la rentabilité des secteurs concernés. La seule façon de faire face à ce problème est de mieux utiliser les ressources. Des investissements sont nécessaires et les pouvoirs publics ont un rôle à jouer à cet égard.

Le vieillissement de la population constitue également un défi. Le marché du travail se tend de plus en plus et certains profils spécifiques, notamment dans le cadre de la transition verte et numérique, sont très recherchés.

Enfin, l'orateur évoque la situation géopolitique. L'augmentation à 50 % des droits de douane sur les importations d'acier et d'aluminium décidée par les États-Unis a un impact considérable sur l'industrie sidérurgique européenne. À l'heure où le gouvernement belge s'apprête à augmenter les dépenses en matière de défense, il est important de veiller à ce que les retombées économiques restent autant que possible en Belgique. Il faut œuvrer à la mise en place d'une chaîne de valeur européenne plutôt que d'acheter des avions de combat uniquement aux États-Unis.

La Belgique, l'Europe et les États-Unis

M. De Munck évoque la différence entre les coûts salariaux horaires des travailleurs belges et la moyenne pondérée des trois pays voisins. À partir de 2015, on a observé une forte baisse due au *tax shift*, qui a entraîné une réduction des charges liées à l'impôt des personnes physiques et des charges patronales. Les hausses salariales provoquées par la crise énergétique en 2022 et 2023 ont eu un impact direct sur le handicap

de ondernemingen. Het verschil met de buurlanden bij de modale ondernemingen bedraagt ongeveer 17 %.

De voorbije 20 tot 25 jaar is het aandeel van de Belgische export in de Europese industrie gestaag gedaald. De heropleving in 2022-2023 was te danken aan het COVID-19-vaccin dat door Pfizer naar de rest van de wereld werd geëxporteerd. Tijdens de energiecrisis was er een sterke doorvoer via Zeebrugge van lng. Het effect daarvan had niet zozeer betrekking op het volume maar vooral op de prijs. De export exclusief gas, olie en vaccins toont een dalende trend, die in 2015 een beetje werd afgetopt als gevolg van de taxshift.

Vóór de energiecrisis waren de Europese en Belgische prijzen van elektriciteit en gas de helft of een derde hoger dan de prijzen in de VS. Nu zijn ze twee tot drie keer hoger. In Europa lijkt België wat de elektriciteitsprijzen betreft, het behoorlijk goed te doen als we kijken naar de grafieken, maar het beeld is vertekend. lidstaten als Frankrijk en Duitsland geven een stevige korting op de energiefactuur van de energie-intensieve bedrijven.

De heer De Munck benadrukt het belang van dialoog met de betrokken sectoren om tot goede, concrete maatregelen te komen. Hij is zeer tevreden dat de Ministerraad op 23 mei een besluit heeft genomen over de werking van de structuur "MAKE 2030", waaraan zowel het federale niveau, de gewesten als de betrokken organisaties, waaronder het VBO, zullen deelnemen. De sectorfederaties worden betrokken op werkgroepniveau. Het VBO verwelkomt het Dashboard Productiviteit & Competentie dat de FOD Economie in samenwerking met de Nationale Bank, het Planbureau en de Centrale Raad voor het Bedrijfsleven (CBR) zal vastleggen, met indicatoren voor de productiviteit en het concurrentievermogen.

De spreker verwijst naar het regeerakkoord en de maatregelen die deze zomer goedgekeurd zullen worden om het concurrentievermogen van de industrie te verbeteren, zoals een betere regeling voor de fiscaalvriendelijke overuren en de gerichte, structurele vermindering van de werkgeversbijdrage voor de lage en de middellonen. Die laatste maatregel is weliswaar te sterk gericht op de zeer lage en lage lonen. De spreker hoop dat er in een volgende fase ook maatregelen komen voor de middellonen. Volgens de indicatoren van de OESO bedraagt het loongewicht van de middellonen immers 53 %. Het is dus vooral daar dat er maatregelen nodig zijn. De spreker kijkt uit naar de versterking van de investeringsaftrek, die zeer belangrijk is om grootschalige investeringsprojecten in de industrie mogelijk te maken.

absolu des entreprises. Dans une entreprise moyenne, la différence avec les pays voisins est d'environ 17 %.

Au cours des 20 à 25 dernières années, la part des exportations belges dans l'industrie européenne n'a cessé de diminuer. La reprise observée en 2022-2023 était due au vaccin contre le COVID-19 exporté par Pfizer vers le reste du monde. Pendant la crise énergétique, le transit de GNL via Zeebrugge a été très important. L'impact s'est surtout ressenti sur le prix, et pas tellement sur le volume. Les exportations hors gaz, pétrole et vaccins affichent une tendance à la baisse, qui a été quelque peu atténuée par le *tax shift* en 2015.

Avant la crise énergétique, les prix européens et belges de l'électricité et du gaz étaient de moitié à un tiers plus élevés que les prix pratiqués aux États-Unis. Aujourd'hui, ils sont deux à trois fois plus élevés. En Europe, la Belgique semble plutôt bien s'en sortir en matière de prix de l'électricité si l'on en croit les graphiques, mais l'image est faussée. Des États membres comme la France et l'Allemagne accordent en effet des réductions substantielles sur la facture énergétique des entreprises grandes consommatrices d'énergie.

M. De Munck souligne l'importance du dialogue avec les secteurs concernés afin de parvenir à la mise en œuvre de mesures concrètes efficaces. Il se réjouit que le Conseil des ministres ait pris, le 23 mai dernier, une décision relative au fonctionnement de la structure "MAKE 2030", à laquelle participeront tant le niveau fédéral que les Régions et les organisations concernées, dont la FEB. Les fédérations sectorielles seront associées au niveau des groupes de travail. La FEB salue le Tableau de bord Productivité & Compétences que le SPF Économie mettra en place en collaboration avec la Banque nationale, le Bureau du Plan et le Conseil central de l'économie (CCE), et qui contiendra des indicateurs de productivité et de compétitivité.

L'orateur renvoie à l'accord de gouvernement et aux mesures qui seront approuvées cet été pour améliorer la compétitivité de l'industrie, comme l'amélioration du régime relatif aux heures supplémentaires fiscalement avantageuses et la réduction structurelle ciblée des cotisations patronales pour les bas et moyens salaires. Cette dernière mesure est toutefois trop axée sur les très bas et bas salaires. L'orateur espère que, dans une phase ultérieure, des mesures seront également prises pour les salaires moyens. Selon les indicateurs de l'OCDE, la part salariale des revenus moyens s'élève en effet à 53 %. C'est donc surtout dans ce domaine que des mesures s'imposent. L'orateur attend avec impatience le renforcement de la déduction pour investissement, qui est très importante pour permettre la réalisation de projets d'investissement à grande échelle dans l'industrie.

Werven om de industrie vooruit te helpen

De heer De Munck staat stil bij de resterende werven om de industrie vooruit te helpen, met name kostencompetitiviteit, industriële investeringen, onderzoek naar ontwikkeling en innovatie, administratieve vereenvoudiging en digitalisering, *skills of the future* en de circulaire economie. Er is geen *silver bullet*, het zal een mix van verschillende maatregelen moeten worden.

Nu er geen akkoord kon worden gesloten met de vakbonden, is het voor de industrie zeer belangrijk om op korte termijn de rechtszekerheid te krijgen dat er voor de komende twee jaar geen beschikbare loonmarge is. De spreker verwijst tevens naar de tijdelijke maatregel inzake de vrijstelling van doorstorting van de bedrijfsvoorheffing voor ploegen- en nachtarbeid, die zeer belangrijk zijn voor de industrie. Die regeling geldt tot 31 december 2026. Er zijn in de praktijk evenwel een aantal toepassingsproblemen en er zijn enkele wijzigingen nodig.

De heer De Munck wijst ook op de vrijstelling van de doorstorting van de bedrijfsvoorheffing voor onderzoekers. Het Planbureau heeft aangetoond dat die maatregel de onderzoeksuitgaven en de tewerkstelling verhoogt. Wel zijn er problemen met de aanmeldingsprocedure en de controles achteraf. Het VBO vraagt op korte termijn duidelijkheid en een werkbare oplossing. Er moet ook worden gekeken naar de erkenning van onderzoekscentra.

Voor de industriële investeringen speelt het verguningsbeleid een grote rol. Aangezien dat een regionale bevoegdheid is, is het belangrijk om in het kader van de samenwerking in MAKE 2030 tot een goede oplossing te komen.

Voor de werf administratieve vereenvoudiging kijkt de heer De Munck naar Europa. Hij verwelkomt de vierde omnibusrichtlijn. De spreker verwacht dat het Parlement niet alleen de Europese initiatieven steunt, maar ook zelf maatregelen neemt om de administratieve lasten te vereenvoudigen. Hij verwijst naar het regeerakkoord. De *regulatory sandboxes* voor AI zullen belangrijk zijn om de toepassing van AI in de industrie mogelijk te maken. Daarvoor moet de betrokken minister een goede regeling uitwerken.

De werf *skills of the future* gaat vooral over opleiding, in hoofdzaak een regionale bevoegdheid. De heer De Munck is tevreden dat de Federal Learning Account wordt

Chantiers destinés à booster l'industrie

M. De Munck s'attarde ensuite sur les chantiers restants destinés à booster l'industrie, à savoir la compétitivité des coûts, les investissements industriels, la recherche en matière de développement et d'innovation, la simplification administrative et la numérisation, les compétences de demain (*skills of the future*) et l'économie circulaire. Il n'existe pas de remède miracle; la solution viendra de la combinaison de plusieurs mesures.

Aucun accord n'ayant pu être conclu avec les syndicats, il est crucial pour l'industrie d'obtenir la garantie à court terme qu'il n'y aura pas de marge salariale disponible pour les deux prochaines années. L'orateur évoque également la dispense temporaire de versement du précompte professionnel pour le travail en équipe et le travail de nuit, qui revêt une importance cruciale pour l'industrie. Cette mesure s'appliquera jusqu'au 31 décembre 2026. Son application pose toutefois des problèmes en pratique, ce qui nécessitera quelques ajustements.

M. De Munck évoque ensuite la dispense de versement du précompte professionnel applicable aux chercheurs. Selon le Bureau fédéral du Plan, cette mesure contribue à l'augmentation des dépenses de recherche et à la création d'emplois. L'orateur pointe toutefois des problèmes dans la procédure d'inscription et les contrôles *a posteriori*. La FEB demande, à court terme, des clarifications et une solution applicable en pratique. Il convient également d'examiner la question de la reconnaissance des centres de recherche.

Par ailleurs, la politique d'octroi des autorisations a une incidence importante sur les investissements industriels. Dès lors que cette compétence appartient aux Régions, il importe de parvenir à une solution satisfaisante grâce à la collaboration menée dans le cadre du plan MAKE 2030.

Pour ce qui est du chantier lié à la simplification administrative, M. De Munck se tourne vers l'Europe. Il salue à cet égard la directive Omnibus IV. Il espère également que le Parlement soutiendra non seulement les initiatives européennes, mais qu'il prendra également des mesures de simplification administrative. L'orateur renvoie ensuite à l'accord de gouvernement. Les bacs à sable réglementaires (*regulatory sandboxes*) sur l'IA auront un rôle important à jouer pour permettre l'application de l'IA dans l'industrie. Le ministre concerné devra élaborer une réglementation adéquate à cette fin.

Le chantier lié aux compétences de demain concerne avant tout la formation, qui relève principalement de la compétence des Régions. M. De Munck se réjouit de la

afgeschaft en wordt vervangen door een ander systeem. Hij is voorstander van een nieuwe regeling die de interne mobiliteit van werknemers meer op individuele basis ondersteunt.

Voor de circulaire economie moet volgens de spreker een actief beleid worden gevoerd dat de industrie ten goede moet komen, ook met het oog op de kritieke grondstoffen. De spreker verwijst naar het succesverhaal van het Kempense recyclagebedrijf Campine dat de brandvertragende stof antimoon produceert.

Tot slot benadrukt de spreker het belang van een Europees industrieel beleid. België kan niet alles alleen doen. In de toekomst zal er een zekere mate van specialisering nodig zijn. De heer De Munck wijst op het belang van openheid en transparantie in de *important projects of common European interest (IPCEI)* opdat de Belgische bedrijven kunnen meedingen en het niet louter een samenwerking van de grote lidstaten wordt.

Inzake staatssteun moet België op Europees niveau ijveren voor het vrijwaren van het level playing field. Tijdens de energiecrisis is het staatssteunbeleid enigszins versoepeld, maar de heer De Munck ziet een aantal gevaren omdat België niet over dezelfde subsidiecapaciteit beschikt als andere landen. De spreker is tevreden dat de oprichting van een intrafederaal kennis- en expertisecentrum rond staatssteun in het regeerakkoord is opgenomen. Dat zal de verschillende beleidsniveaus in staat stellen te weten welke mogelijkheden er zijn, conform de interne marktregels.

De werkzaamheden voor de nieuwe Europese begroting moeten nog van start gaan. Volgens het Draghi-rapport gaan er te weinig middelen uit de Europese begroting naar investeringen in productiviteit en innovatie. Opnieuw drukt de heer De Munck de wens uit dat ook Belgische bedrijven daarnaar kunnen meedingen. Tot slot wijst hij erop dat de Belgische bedrijven en industrie nu reeds gebukt gaan onder een hoge belastingdruk. Als het gaat over financiering, hoopt hij dat niet nog meer in de richting van de bedrijven zal worden gekeken.

B. Inleidende uiteenzetting van de heer Bart Van Craeynest, hoofdeconoom, Voka

De heer Bart Van Craeynest (Voka) wil vooreerst waarschuwen voor de ernst van de situatie in de Belgische industrie: de toegevoegde waarde van de maakindustrie

suppression de la plateforme *Federal Learning Account* et de son remplacement par un autre système. Il est favorable à une nouvelle réglementation qui favorise davantage la mobilité interne des travailleurs sur une base individuelle.

L'orateur aborde ensuite la question de l'économie circulaire, qui passe, selon lui, par une politique active au service de l'industrie, y compris en ce qui concerne les matières premières critiques. Il évoque la *success story* de l'entreprise de recyclage Campine, située dans la région du même nom, qui propose des solutions ignifuges à base d'antimoine.

Enfin, l'orateur souligne l'importance d'une politique industrielle européenne. La Belgique ne peut pas assumer tout toute seule. À l'avenir, un certain degré de spécialisation sera indispensable. M. De Munck insiste sur l'importance de l'ouverture et de la transparence dans le cadre des projets importants d'intérêt européen commun (*important projects of common European interest*) pour permettre aux entreprises belges de rivaliser. Ces projets ne peuvent pas se résumer à une coopération entre les grands États membres.

En ce qui concerne les aides d'État, la Belgique doit œuvrer au niveau européen pour garantir des règles du jeu équitables. La politique en matière d'aides d'État a été quelque peu assouplie pendant la crise énergétique, mais M. De Munck n'écarter pas une série de dangers, dès lors que la Belgique ne dispose pas de la même capacité de subventionnement que d'autres pays. L'orateur se réjouit que l'accord de gouvernement prévoie de mettre en place un centre de connaissances et d'expertise interfédéral sur les aides d'État, qui permettra aux différents niveaux de pouvoir de saisir les possibilités qui s'offrent à eux, conformément aux règles du marché unique.

Les travaux relatifs au nouveau budget européen doivent encore débuter. Selon le rapport Draghi, trop peu de moyens seraient consacrés aux investissements dans la productivité et l'innovation. M. De Munck espère une nouvelle fois que les entreprises belges pourront également en bénéficier. Enfin, il souligne que les entreprises et l'industrie belges subissent déjà une pression fiscale élevée. L'orateur espère donc que le gouvernement ne cherchera pas une nouvelle fois des pistes de financement du côté des entreprises.

B. Exposé introductif de M. Bart Van Craeynest, économiste en chef, Voka

M. Bart Van Craeynest (Voka) tient d'abord à mettre en garde contre la gravité de la situation dans l'industrie belge: la valeur ajoutée de l'industrie manufacturière

in België stagneert al 20 jaar, terwijl de buurlanden en Europa het een stuk beter doen. Gemiddeld is de maakindustrie in Europa met 30 % gegroeid, in de 3 buurlanden samen is er eveneens een gemiddelde groei van 30 %, terwijl de groei in België 0 % bedraagt. België staat op de op drie na laatste plaats van alle Europese landen. Alleen Finland, dat het verdwijnen van Nokia nooit te boven is gekomen, Griekenland en Italië doen het nog slechter.

De heer Van Craeynest ontwaart die tendens ook in de diverse industriële sectoren. Tussen 2019 en 2023 daalde de activiteit in de chemische sector met 30 %. Ook de metaal-, kunststof- en papiersector boerden in die periode sterk achteruit. Vooral de energie-intensieve sectoren doen het slecht, terwijl de farmasector de voorbije decennia nog wel een spectaculaire groei heeft gekend. De spreker vreest echter dat die sector vandaag ook onder druk staat, met de mogelijke maatregelen van president Trump in de Verenigde Staten, een zeer belangrijke afzetmarkt voor de Belgische farmasector. Voorlopig wordt die sector weliswaar niet getroffen door de invoerheffingen, maar president Trump heeft al aangekondigd dat er op relatief korte termijn wel maatregelen zullen komen.

Uit indicatoren van het ondernemersvertrouwen blijkt dat de situatie na 2023 niet is verbeterd, en in de sector van de basischemie zelfs nog fors is verslechterd. In mei 2025 stond het peil van het ondernemersvertrouwen in de basischemie, volgens de nationale enquête van de Nationale Bank van België, op het laagste niveau ooit.

De heer Van Craeynest schetst dat de maakindustrie in de Belgische economie goed is voor 13 % van de toegevoegde waarde. Vooral in de toekomstgerichte activiteiten speelt de industrie ver boven haar gewicht. Zo gebeuren 45 % van de bedrijfsuitgaven voor onderzoek en ontwikkeling in de industrie. Bovendien is de industrie ongeveer 50 % productiever dan de rest van de economie, waardoor ze de andere economische sectoren mee naar boven kan trekken. De spreker verwijst ook naar de toeleverende dienstensector die eraan gekoppeld is. Tevens is de industrie goed voor meer dan 50 % van de export en werd 60 % van de uitstootreductie van broeikasgassen gerealiseerd in de maakindustrie. Ten slotte is de industrie heel relevant voor de strategische onafhankelijkheid van Europa en België.

en Belgique stagne depuis 20 ans, alors que les pays voisins et l'Europe obtiennent de bien meilleurs résultats. L'industrie manufacturière a enregistré une croissance moyenne de 30 % en Europe. Nos voisins totalisent, eux aussi, une croissance moyenne de 30 %, alors que la croissance est nulle en Belgique. Notre pays se classe ainsi en queue de peloton au niveau européen. Seules la Finlande, qui ne s'est jamais remise de la disparition de Nokia, la Grèce et l'Italie font encore moins bien que nous.

M. Van Craeynest observe également cette tendance dans plusieurs secteurs industriels. Entre 2019 et 2023, l'activité dans l'industrie chimique a chuté de 30 %. L'industrie métallurgique ainsi que les secteurs du plastique et du papier ont également essuyé un net recul au cours de cette période. Ce sont principalement les secteurs à forte intensité énergétique qui sont touchés. L'industrie pharmaceutique a, quant à elle, encore connu une croissance spectaculaire au cours des dernières décennies. L'orateur craint toutefois que ce secteur n'échappe plus aujourd'hui à cette spirale négative, compte tenu des mesures que pourrait prendre le président Trump aux États-Unis, un marché très important pour l'industrie pharmaceutique belge. Pour l'instant, ce secteur n'est certes pas touché par les droits à l'importation, mais le président Trump a déjà annoncé que des mesures seraient prises à relativement court terme.

Les indicateurs de la confiance des chefs d'entreprise montrent que la situation ne s'est pas améliorée après 2023 et qu'elle s'est même fortement dégradée dans l'industrie de la chimie de base. En mai 2025, selon l'enquête nationale menée par la Banque nationale de Belgique, le niveau de confiance des chefs d'entreprise était au plus bas dans la chimie de base.

M. Van Craeynest souligne que l'industrie manufacturière représente 13 % de la valeur ajoutée de l'économie belge. Cette industrie a surtout un poids prépondérant dans les activités tournées vers l'avenir. Ainsi, 45 % des dépenses des entreprises en matière de recherche et de développement sont consenties dans l'industrie. En outre, l'industrie est environ 50 % plus productive que le reste de l'économie, ce qui lui permet de tirer les autres secteurs économiques vers le haut. L'orateur évoque également le secteur de la sous-traitance qui en dépend. L'industrie représente également plus de 50 % des exportations. De même, 60 % des réductions des émissions de gaz à effet de serre ont été réalisées dans l'industrie manufacturière. Enfin, l'industrie est cruciale pour l'indépendance stratégique de l'Europe et de la Belgique.

Belangrijkste bezorgdheden

Vervolgens vestigt de spreker de aandacht op een enquête die Voka eind april 2025 heeft afgenomen bij 200 Vlaamse industriële bedrijven. Hun grootste bezorgdheden voor de komende zes maanden zijn in de eerste plaats de loonkosten, daarna volgen – in volgorde van belangrijkheid – de onzekerheid omtrent de handelsoorlog, het gebrek aan vraag, de moeilijkheden om personeel te vinden, de regeldruk en de energieprijzen. Op de vraag of België volgens de ondervraagde bedrijven een interessant land blijft om in te investeren en ondernemen, gaf een derde een positief antwoord, een derde een negatief antwoord en nog een derde weet het niet. De heer Van Craeynest besluit daaruit dat twee derde van de industriële bedrijven vandaag betwijfelt of België in de toekomst nog een interessant land blijft voor investeringen. Dat baart Voka heel grote zorgen.

Verbeterpunten

De heer Van Craeynest geeft een overzicht van de domeinen waarin verbetering mogelijk is om de toekomst van de industrie te vrijwaren. Het gaat dan over de energie- en loonkosten, het vergunningenbeleid, de regulering, innovatie, digitalisering, infrastructuur, de duurzame transitie, de eengemaakte markt en de internationale handel. De spreker beseft dat veel van die aspecten door de Europese of regionale overheden moeten worden geregeld. Daarom is een goede coördinatie tussen die verschillende beleidsniveaus heel belangrijk.

Op federaal niveau waarschuwt de heer Van Craeynest met name voor de dramatische energiehandicap. Als de energieprijzen niet binnen een redelijke termijn kunnen worden teruggedrongen, heeft de energie-intensieve industrie volgens hem wellicht geen toekomst meer in België. De handicap ten opzichte van de Verenigde Staten en Azië is weliswaar al gedeeltelijk afgebouwd, maar het perspectief ontbreekt dat die prijskloof in de komende jaren tot normale proporties zal kunnen worden herleid.

De heer Van Craeynest heeft de indruk dat er op federaal niveau al aanzienlijke overeenstemming bestaat over het toekennen van kortingen op de transmissienettarieven. Hij dringt erop aan die maatregel nu snel te nemen. Voor de verdere toekomst wordt de energiemix heel belangrijk, in België en op Europese schaal. Bedrijven moeten weten dat eraan wordt gewerkt, zodat de prijshandicap op langere termijn meer onder controle kan worden gebracht. Dat perspectief is levensnoodzakelijk voor de bedrijven om in België te kunnen blijven investeren. Daarnaast vormt een betere

Principales préoccupations

L'orateur attire ensuite l'attention sur une enquête réalisée fin avril 2025 par le Voka auprès de 200 entreprises industrielles flamandes. Parmi leurs principales préoccupations pour les six mois à venir figurent, en premier lieu, les coûts salariaux, puis, par ordre d'importance, l'incertitude liée à la guerre commerciale, la crainte d'une demande insuffisante, les difficultés à trouver du personnel, la charge réglementaire et les prix de l'énergie. À la question de savoir si la Belgique reste un pays intéressant pour y investir et entreprendre, un tiers des entreprises interrogées ont répondu par l'affirmative, un tiers par la négative et un tiers ont préféré ne pas se prononcer. M. Van Craeynest en conclut que deux tiers des entreprises industrielles doutent aujourd'hui de l'attrait de la Belgique en tant que destination d'investissement, ce qui préoccupe vivement le Voka.

Points à améliorer

M. Van Craeynest passe ensuite en revue les domaines dans lesquels des améliorations sont possibles pour préserver l'avenir de l'industrie. Il s'agit en l'occurrence des prix de l'énergie et des coûts salariaux, de la politique d'octroi des autorisations, de la réglementation, de l'innovation, de la numérisation, des infrastructures, de la transition durable, du marché unique et du commerce international. L'orateur est conscient que bon nombre de ces questions doivent être réglées par les autorités européennes ou régionales. C'est la raison pour laquelle il est essentiel de veiller à une bonne coordination entre ces différents niveaux de pouvoir.

Au niveau fédéral, M. Van Craeynest met notamment en garde contre le handicap énergétique et ses répercussions dramatiques. Si les prix de l'énergie ne peuvent être revus à la baisse dans un délai raisonnable, l'industrie à forte intensité énergétique n'aura sans doute plus d'avenir, selon lui, en Belgique. Le handicap par rapport aux États-Unis et à l'Asie a certes déjà été comblé en partie, mais rien ne laisse présager que cet écart pourra être ramené à des proportions normales dans les années à venir.

M. Van Craeynest a l'impression qu'un large consensus existe déjà au niveau fédéral concernant l'octroi de réductions sur les tarifs du réseau de transport. Il insiste pour que cette mesure soit prise dans les plus brefs délais. À plus long terme, le mix énergétique aura une importance capitale, tant en Belgique qu'à l'échelle européenne. Les entreprises doivent savoir que des efforts sont consentis en ce sens afin de mieux maîtriser le handicap tarifaire à plus long terme. Cette perspective est vitale pour les entreprises et doit leur permettre de continuer à investir en Belgique. En outre,

afstemming van de Europese energiemarkt een cruciaal element om weerwerk te bieden tegenover de Verenigde Staten, die vandaag een enorm kostenvoordeel bieden voor industrieën die op wereldniveau concurrentieel willen blijven.

Uit cijfers van Eurostat blijkt dat de loonkosten per uur in België tot de hoogste van Europa behoren, met een derde plaats op de ranglijst. Daarmee staat België bijna op gelijke hoogte met Noorwegen, maar dat land zit met zijn olie- en gassector in een andere situatie. De heer Van Craeynest dringt erop aan het huidige loonvormingsmodel, met de automatische indexering en de loonnorm, te herbekijken. Het huidige model is immers vanuit economisch perspectief niet erg zinvol en genereert bij elke inflatieschok een nieuwe loonkostenhandicap. Zo is men vandaag nog steeds de schok van 2022-2023 aan het verwerken. Kortom, alle steunmaatregelen om de loonkosten binnen de perken te houden, blijven volgens de spreker heel belangrijk.

De heer Van Craeynest benadrukt vervolgens dat de industrie die vandaag nog in België standhoudt, ondanks tal van handicaps, vooral te danken is aan innovatie – een domein waarin België uitblinkt. Daarom moet de overheid blijven investeren in onderzoek en ontwikkeling. Dat is de beste garantie om de industriesector te behouden. De spreker beseft dat het vooral om een regionale bevoegdheid gaat, maar de fiscale maatregelen ter ondersteuning van O&O zijn ook van cruciaal belang. In dat kader betreurt de spreker dat de omzendbrief van BELPSO de criteria flink heeft verstrengd, wat het aanvragen van fiscale steun onnodig bemoeilijkt.

Handelsoorlog

Uit de enquête van Voka van april 2025 blijkt dat vooral de industrie hard geraakt dreigt te worden door de handelstarieven van president Trump. De spreker erkent dat nog niet helemaal duidelijk is welke tarieven uiteindelijk zullen worden doorgevoerd, maar die onzekerheid is op zich ook al zeer nefast, bijvoorbeeld om investeringsbeslissingen te nemen. De Verenigde Staten blijken niet langer een betrouwbare partner te zijn. Daarom zal men moeten zoeken naar andere manieren om de internationale handel overeind te houden, bijvoorbeeld door meer in te zetten op handelsakkoorden met allerlei regio's. Ook dat bleek de afgelopen jaren moeilijk op politiek vlak, maar het blijft volgens de heer Van Craeynest de beste garantie om de internationale handel in de komende decennia te vrijwaren. België zou daarin een voortrekkersrol moeten spelen, aangezien het in Europa een van de grote winnaars is geweest van vrijhandel en

une meilleure coordination du marché européen de l'énergie est essentielle pour contrer les États-Unis, qui offrent aujourd'hui un avantage considérable en termes de coûts aux industries qui souhaitent rester compétitives au niveau mondial.

Il ressort des chiffres d'Eurostat que les coûts horaires de la main-d'œuvre en Belgique figurent parmi les plus élevés d'Europe, notre pays occupant la troisième position du classement. La Belgique se situe ainsi presque au même niveau que la Norvège, mais ce pays se trouve dans une tout autre posture grâce à son secteur pétrolier et gazier. M. Van Craeynest insiste sur la nécessité de revoir le modèle actuel de fixation des salaires, ainsi que l'indexation automatique et la norme salariale. Le modèle actuel n'est en effet pas adéquat d'un point de vue économique et génère un nouveau handicap salarial à chaque choc inflationniste. Ainsi, nous sommes toujours en train d'absorber le choc de 2022-2023. En conclusion, toutes les mesures visant à contenir les coûts salariaux sont plus que jamais les bienvenues selon l'orateur.

M. Van Craeynest souligne ensuite que l'industrie qui tient aujourd'hui le coup en Belgique, malgré de nombreux handicaps, le doit principalement à l'innovation, un domaine dans lequel la Belgique excelle. C'est la raison pour laquelle les autorités doivent continuer à investir dans la recherche et le développement. C'est en effet le meilleur moyen de préserver le secteur industriel. L'orateur est conscient que cette compétence appartient avant tout aux Régions, mais les mesures fiscales visant à soutenir la R&D sont également d'une importance cruciale. L'orateur regrette dans ce cadre que la circulaire de BELPSO ait considérablement durci les critères, ce qui complique inutilement les demandes d'aide fiscale.

Guerre commerciale

L'enquête réalisée par le Voka en avril 2025 révèle que c'est surtout l'industrie qui risque d'être durement touchée par les tarifs douaniers imposés par le président Trump. L'orateur reconnaît que l'on ne sait pas encore exactement quels tarifs seront finalement appliqués, mais cette incertitude en soi a déjà une incidence très néfaste, notamment sur les décisions d'investissement. Il apparaît que les États-Unis ne sont plus un partenaire fiable. C'est pourquoi il faudra chercher d'autres manières de préserver le commerce international, par exemple en misant davantage sur des accords commerciaux avec différentes régions. La conclusion de tels accords s'est également avérée difficile sur le plan politique ces dernières années, mais M. Van Craeynest estime qu'ils demeurent la meilleure garantie du maintien du commerce international dans les décennies à venir. La Belgique devrait jouer un rôle de pionnier en

globalisering. Als die vrijhandel zou worden beperkt, dreigt België daarvan een van de grootste slachtoffers te worden.

Daarnaast kan een verdere integratie van de Europese eengemaakte markt een antwoord bieden op de strategie van president Trump. Binnen Europa zijn er geen invoerheffingen meer, maar er zijn nog wel allerlei andere handelsbarrières. Het IMF heeft zelfs berekend dat al die handelsbarrières tussen de Europese lidstaten onderling voor de industrie vergelijkbaar zijn met een invoerheffing van 44 %. Voor de dienstensector ligt dat percentage nog veel hoger. Het mogelijke potentieel om de handel in Europa te verbeteren door het afwerken van de eengemaakte markt is veel groter dan de schade die president Trump via om het even welke invoerheffing kan teweegbrengen. De handel binnen Europa is immers van een heel andere grootteorde dan de handel met de VS.

De heer Van Craeynest stelt echter vast dat de evolutie naar een meer eengemaakte markt binnen Europa is stilgevallen tijdens de eurocrisis van 2008-2009. Daarom moet die uitdaging dringend opnieuw worden opgenomen.

Ondernemersklimaat

Ten slotte betoogt de spreker dat België in het algemeen een veel gunstiger ondernemersklimaat nodig heeft, niet enkel voor de industrie. Dat geldt voor alle bedrijven. De heer Van Craeynest wijst erop dat België het laagste aantal snelgroeiende jonge ondernemingen of scale-ups telt van alle Europese landen (in procent van het totale aantal ondernemingen). Het gaat meer bepaald om startende ondernemingen die in hun eerste vijf jaar sterk kunnen doorgroeien. Dat België binnen Europa zo extreem slecht scoort op dat vlak, heeft volgens de spreker te maken met allerlei hindernissen die België zichzelf heeft opgelegd. Vele daarvan kunnen dan ook worden aangepakt: een flexibele en beter werkende arbeidsmarkt, minder regulering, minder administratieve lasten, een betere fiscaliteit enz. België en Vlaanderen beschikken over voldoende financieringscapaciteit, maar die moet veel meer worden ingezet voor de ondernemingen. Tevens zou men pragmatischer kunnen omgaan met staatssteun. Al die zaken heeft België zelf in de hand om het klimaat voor alle ondernemingen, en zeker ook voor de industrie, te verbeteren.

la matière puisqu'elle a été l'un des grands gagnants du libre-échange et de la mondialisation en Europe. Si ce libre-échange était restreint, la Belgique risquerait d'en être l'une des principales victimes.

En outre, une intégration plus poussée du marché unique européen pourrait offrir une réponse face à la stratégie du président Trump. Il n'y a plus de droits d'importation en Europe, mais il existe encore toute une série d'autres barrières commerciales. Le FMI a même calculé que toutes ces barrières commerciales que les États membres de l'Union européenne dressent les uns envers les autres sont comparables à un droit d'importation de 44 % pour ce qui est de l'industrie. Ce taux est encore beaucoup plus élevé en ce qui concerne le secteur des services. Pour le commerce en Europe, les bienfaits qui pourraient résulter de la finalisation du marché unique dépassent de loin le préjudice que pourrait causer le président Trump par le biais de droits d'importation, quels qu'ils soient. Le commerce au sein de l'Union européenne est en effet d'un tout autre ordre de grandeur que le commerce avec les États-Unis.

M. Van Craeynest constate toutefois que l'évolution vers le renforcement du marché unique en Europe s'est arrêtée pendant la crise de l'euro de 2008-2009. Il est donc urgent de relever à nouveau ce défi.

Climat entrepreneurial

Enfin, l'orateur signale que la Belgique aurait besoin de manière générale d'un climat entrepreneurial bien plus favorable, et ce, pas seulement pour l'industrie. Cette observation s'applique à toutes les entreprises. M. Van Craeynest souligne que la Belgique est le pays d'Europe qui compte le plus petit nombre de jeunes entreprises à croissance rapide ou *scale-ups* (nombre exprimé en pour cent du nombre total d'entreprises). Il s'agit plus précisément d'entreprises qui débutent et dont la croissance peut être élevée au cours des cinq premières années. L'orateur estime que le fait que le classement de la Belgique au niveau européen soit à ce point désastreux est dû à différents obstacles que notre pays s'est lui-même imposés. Il est dès lors possible de lever nombre d'entre eux en tendant vers un marché de l'emploi flexible et plus efficace, en prévoyant moins de réglementations, moins de charges administratives, une meilleure fiscalité, etc. La Belgique et la Flandre disposent d'une capacité de financement suffisante, mais celle-ci devrait être mobilisée bien davantage en faveur des entreprises. Par ailleurs, une approche plus pragmatique pourrait être adoptée en matière d'aides d'État. La Belgique a elle-même tous ces éléments en main et pourrait ainsi améliorer le climat pour toutes les entreprises, et certainement aussi pour l'industrie.

De heer Van Craeynest besluit dat de industrie voor enorme uitdagingen staat. Er is niet één oplossing, men zal tegelijk moeten werken aan de vele handicaps van de industrie om op die manier tot een gunstiger klimaat te komen, en dat als tegenwicht tegen de energiehandicap, die men op korte termijn moeilijk zal kunnen wegwerken. Vele elementen staan vandaag in het regeerakkoord en ook op Europees niveau beweegt er iets. Dat is belangrijk, want vandaag worden de investeringen voor de industrie van de toekomst genomen. Momenteel oogt het plaatje voor Europa, en zeker voor België en Vlaanderen, zeer negatief voor verdere investeringen in de bestaande industriële capaciteit. Als er op korte termijn geen perspectief op beterschap komt, zullen die investeringen er niet komen en zal de industriële sector in België nog verder afkalven, met alle negatieve gevolgen van dien voor de algemene welvaart.

C. Inleidende uiteenzetting van de heer Frédéric Panier, CEO, AKT

De heer Frédéric Panier (AKT) stelt dat zijn organisatie zowel de kamers van koophandel (zoals Voka) als de sectorfederaties (zoals het VBO) verenigt. Hij ziet vier grote uitdagingen om het concurrentievermogen van België te versterken en industriële investeringen aan te trekken.

1. Een algemeen economisch concurrentievermogen

Ondanks de vooruitgang op bepaalde gebieden blijven de Belgische bedrijven op internationaal niveau in het nadeel. De arbeidskosten blijven hoog, ook al kan de loonhandicap dankzij compensatiemechanismen zoals tijdelijke werkloosheid gedeeltelijk worden gecompenseerd. Ook de energiekosten vormen een groot struikelblok: volgens de heer Panier zullen de energieverblindende industrieën uit België en zelfs uit Europa verdwijnen als er niet snel iets verandert. De productie daalt, de prijzen zijn ontmoedigend en de industriële investeringen stagneren. Hij pleit voor een energienorm op korte termijn en een coherente strategie om op lange termijn een koolstofarme en concurrerende energiebevoorrading te waarborgen.

De toegang tot talent is eveneens een zorgpunt. De arbeidsmarkt is verschoven van een overschot aan arbeidskrachten naar een algemeen tekort. In Wallonië ondervindt meer dan 70 % van de werkgevers moeilijkheden om mensen aan te werven, ondanks een lage werkzaamheidsgraad. De lopende hervormingen (werkloosheid, langdurige ziekte, loopbaaneinde, flexibilisering) vormen een stap in de goede richting. De indienstneming van zeer langdurig werklozen blijft

M. Van Craeynest indique en conclusion que l'industrie fait face à d'énormes défis. Il n'existe pas de solution unique. Il faudra s'employer à remédier simultanément aux nombreux handicaps de l'industrie de manière à parvenir à un climat plus favorable, afin de contrebalancer le handicap énergétique, qui peut difficilement être supprimé à court terme. Nombre d'éléments figurent actuellement dans l'accord de gouvernement et les choses bougent au niveau européen. C'est important, car c'est aujourd'hui que sont réalisés les investissements pour l'industrie de demain. À l'heure actuelle, les perspectives pour l'Europe, et en particulier pour la Belgique et la Flandre, sont très négatives en ce qui concerne la poursuite des investissements dans la capacité industrielle existante. Faute de perspectives d'amélioration à court terme, ces investissements ne seront pas réalisés et le secteur industriel belge poursuivra son déclin, avec toutes les conséquences négatives que cela implique pour la prospérité générale.

C. Exposé introductif de M. Frédéric Panier, CEO, AKT

M. Frédéric Panier (AKT) indique que son organisation regroupe à la fois les chambres de commerce (comme le Voka) et les fédérations sectorielles (comme la FEB). Pour renforcer la compétitivité de la Belgique et attirer des investissements industriels, il identifie quatre défis majeurs.

1. Une compétitivité économique générale

Malgré certaines avancées, les entreprises belges restent désavantagées au niveau international. Le coût du travail demeure élevé, même si des mécanismes compensatoires, tels que le chômage temporaire, permettent de compenser partiellement le handicap salarial. Le coût de l'énergie constitue également un obstacle majeur: selon M. Panier, sans changement rapide, les industries énergivores disparaîtront de Belgique et même d'Europe. La production baisse, les prix sont dissuasifs, et les investissements industriels stagnent. Il appelle à une norme énergétique à court terme et à une stratégie cohérente pour garantir, à long terme, un approvisionnement en énergie décarbonée et compétitive.

L'accès aux talents est également préoccupant. Le marché de l'emploi est passé d'un excès de main-d'œuvre à une pénurie généralisée. En Wallonie, plus de 70 % des employeurs rencontrent des difficultés de recrutement, malgré un taux d'emploi faible. Les réformes en cours (chômage, maladie de longue durée, fin de carrière, flexibilisation) vont dans le bon sens. Cependant, l'embauche de chômeurs de très longue durée reste coûteuse pour les entreprises, en raison

echter duur voor de bedrijven, vanwege een lage initiële productiviteit. Fiscale of sociale maatregelen zijn nodig, vooral omdat de werkloosheidsuitkeringen in de tijd beperkt zullen worden.

Voorts heeft België een tekort aan mensen die geschoold zijn in de STEAM- en ICT-gebieden. Die uitdaging – voornamelijk een zaak van de gemeenschappen – zou ook federaal kunnen worden aangepakt. In die context van schaarste biedt immigratie volgens de heer Panier een opportuniteit. Hij somt drie verschillende actielijnen op: mensen met een migratieachtergrond integreren op de arbeidsmarkt, de toegang tot het grondgebied en tot de arbeidsmarkt vergemakkelijken voor profielen waar veel vraag naar is, alsook een gericht beleid voeren om de immigratie van toptalent aan te moedigen.

Ook het tekort aan kinderopvangdiensten verhindert dat jonge ouders blijven werken. Hoewel het een gewestbevoegdheid betreft, valt een federaal fiscaal optreden te overwegen.

Wat buitenlandse handel betreft, moet België open blijven, vrijhandelsakkoorden aanmoedigen en een soepelere Europese interne markt verdedigen. Momenteel kunnen de impliciete interne tariefmuren oplopen tot 40 à 100 %, afhankelijk van de sector.

De problemen in verband met vergunningen en de moeilijkheid om aan grond te geraken vormen een ander struikelblok: veel projecten liggen al jaren stil, deels wegens beroepen bij de Raad van State. Zowel op Belgisch als op Europees niveau wordt de milieuregelgeving als te star beschouwd, wat ten koste gaat van het evenwicht tussen economische ontwikkeling en milieubescherming.

De heer Panier benadrukt het belang van een betere coördinatie tussen de beleidsniveaus. Dat is bevorderlijk voor de exportsteun (met name via het Agentschap voor Buitenlandse Handel, waarvan hij het behoud bepleit), maakt de internationale markten toegankelijker, geeft het Belgische diplomatieke netwerk en de economische diplomatie meer slagkracht en stimuleert overheidsinvesteringen in transport en digitale technologie. Hij wijst erop dat de fiscale en de sociale druk in België nog steeds tot de zwaarste ter wereld behoren en roept op tot administratieve vereenvoudiging.

Tot slot breekt de spreker een lans voor het behoud van de productieve overheidsinvesteringen. Er moet zelfs meer worden geïnvesteerd in transport en digitale technologie, zoals ook het IMF heeft aangegeven.

d'une faible productivité initiale. Des mesures fiscales ou sociales sont nécessaires, d'autant que les allocations de chômage seront limitées dans le temps.

Par ailleurs, la Belgique manque de diplômés dans les domaines STEAM et ICT. Ce défi, principalement communautaire, pourrait aussi faire l'objet d'actions au niveau fédéral. L'immigration, dans ce contexte de pénurie, est une opportunité, selon M. Panier. Il évoque trois axes d'action distincts: l'intégration sur le marché de l'emploi des personnes issues de l'immigration, la facilitation de l'accès au territoire et au marché du travail des profils fortement recherchés, et une politique ciblée d'incitation à l'immigration des talents de haut niveau.

L'accès aux services de garde d'enfants reste aussi un frein au maintien dans l'emploi des jeunes parents. Bien qu'il s'agisse d'une compétence régionale, une intervention fiscale fédérale est envisageable.

En matière de commerce extérieur, la Belgique doit rester ouverte, promouvoir les accords de libre-échange et défendre un marché intérieur européen plus fluide. Actuellement, les barrières douanières internes, implicites, peuvent atteindre 40 à 100 % selon les secteurs.

Les difficultés liées aux permis et à l'accès au foncier constituent un autre blocage: de nombreux projets sont paralysés depuis des années, en partie à cause de recours devant le Conseil d'État. La réglementation environnementale est jugée trop rigide, tant au niveau belge qu'européen, au détriment de l'équilibre entre développement économique et protection de l'environnement.

M. Panier souligne l'importance d'une meilleure coordination entre niveaux de pouvoir pour le soutien à l'exportation (notamment via l'Agence pour le commerce extérieur, qu'il appelle à maintenir), l'accès aux marchés internationaux, le rôle du réseau diplomatique belge, et la diplomatie économique et les investissements publics dans le transport et le numérique. Il rappelle que la charge fiscale et sociale en Belgique reste parmi les plus lourdes et appelle à une simplification administrative.

L'intervenant estime enfin qu'il faut préserver les investissements publics productifs, voire renforcer les investissements dans le transport et le numérique, comme l'a également rappelé le FMI.

2. Naar een economisch leefbare koolstof-uitstootreductie

Volgens de heer Panier vormt de koolstofuitstootreductie niet langer een technologische noch technische uitdaging en zijn de bedrijven in Wallonië er klaar voor. Zelfs de meest vervuilende bedrijven beschikken voortaan over geloofwaardige koolstofreductieplannen. De hindernissen zijn vooral economisch en regelgevend. Zonder hervormingen dreigt een tweede de-industrialiseringsgolf. De kosten voor koolstofreductie worden onhoudbaar, waardoor men moeilijk kan concurreren met internationale producenten die niet aan dezelfde regels zijn onderworpen.

De heer Panier benadrukt dat elektrificatie een essentiële oplossing is, maar door de hoge elektriciteitsprijzen wordt afgeremd. Hij pleit voor een modernisering van de netwerken en voor een energiebevoorradingsvisie op de lange termijn. Voor de ontwikkeling van koolstofafvang is ook een dringende coördinatie tussen de overheidsniveaus vereist, aangezien momenteel veel investeringsbeslissingen worden genomen die voor de betrokken industrieën belangrijk zijn. Zoals ook het IMF heeft benadrukt, roept de heer Panier op tot een betere toegang tot de Europese fondsen.

Met het oog op een billijke concurrentie schuift hij verscheidene instrumenten naar voren: een mechanisme voor koolstofgrenscorrectie (*Carbon Border Adjustment Mechanism*, CBAM), gerichte subsidies, productnormen enzovoort.

3. Het ondersteunen van opkomende industriële voortrekkers

Te weinig Belgische of Europese innovatieve bedrijven worden wereldleider in hun sector. Europa moet de voorwaarden scheppen voor de creatie van de reuzen van morgen, via meer steun voor O&O, het behoud en de uitbreiding van fiscale stimuli en de ontwikkeling van topuniversiteiten naar Amerikaans model (MIT, Stanford of Harvard).

De toegang tot financiering vormt een grote hinderpaal. In het Draghi-rapport wordt nadrukkelijk gewezen op het gebrek aan risicokapitaal in Europa, inzonderheid voor ambitieuze projecten. De heer Panier roept op om de Europese kapitaalmarkt te versterken en om het spaargeld meer naar risicohoudende formules af te leiden.

Hij stelt ook de overregulering aan de kaak, aangezien die innovatie in de kiem smoort. De VS innoveert, Europa reglementeert. Het regelgevend kader moet worden versoepeld, zeker wat artificiële intelligentie betreft, want dat is een sector waarin de Europese bedrijven

2. Une décarbonation économiquement viable

Le défi, selon M. Panier, n'est plus ni technologique ni technique: les entreprises en Wallonie sont prêtes. Même les plus polluantes disposent désormais de plans de décarbonation crédibles. Les obstacles sont avant tout économiques et réglementaires. En l'absence de réformes, une deuxième vague de désindustrialisation menace. Le coût de la décarbonation devient insoutenable face à la concurrence de producteurs internationaux non soumis aux mêmes contraintes.

M. Panier souligne que l'électrification est une solution clé, mais entravée par le coût élevé de l'électricité. Il plaide pour une modernisation des réseaux et une vision énergétique à long terme. Le développement du *carbon capture* exige aussi une coordination urgente entre les niveaux de pouvoir, car de nombreuses décisions d'investissement dans ce domaine se prennent actuellement pour les industries concernées. Comme l'a également souligné le FMI, il appelle à un meilleur accès aux fonds européens.

Pour assurer une concurrence équitable, il préconise plusieurs instruments: mécanisme d'ajustement carbone aux frontières (*Carbon Border Adjustment Mechanism* ou CBAM), subventions ciblées, normes de produit, etc.

3. Le soutien à l'émergence de leaders industriels

Trop peu d'entreprises innovantes, belges ou européennes, deviennent des leaders mondiaux. L'Europe doit créer les conditions pour faire émerger les géants de demain: soutien renforcé à la R&D, maintien et élargissement des incitants fiscaux, et développement d'universités d'excellence sur le modèle américain (MIT, Stanford ou Harvard).

L'accès au financement est un frein majeur. Le rapport Draghi souligne le manque de capital à risque en Europe, en particulier pour les projets ambitieux. M. Panier appelle à renforcer le marché européen des capitaux et à orienter davantage l'épargne vers le risque.

Il déplore aussi une surréglementation qui freine l'innovation. Alors que les États-Unis innove, l'Europe régule. Il faut assouplir le cadre réglementaire, notamment dans l'intelligence artificielle, domaine dans lequel les entreprises européennes investissent moins. La

minder investeren. Daarom biedt de huidige situatie in de Verenigde Staten een kans om wetenschappelijke en digitale talenten aan te trekken. Europa moet die kans grijpen.

4. Een staat met een strategische visie op de geopolitieke veranderingen

De heer Panier vraagt zich af welke rol voor de staat is weggelegd in een mondiale context die gekenmerkt wordt door de terugkeer van het protectionisme. In het buitenland zit gerichte overheidssteun aan bepaalde sectoren in de lift. Europa mag zich niet de das laten omdoen door dergelijke oneerlijke praktijken, maar mag evenmin de fouten uit het verleden herhalen in de vorm van een weinig doelgericht interventionisme of een verspilling van publieke middelen.

D. Inleidende uiteenzetting van mevrouw Anne-Sophie Snyers, directeur belangenbehartiging, studiedienst, UCM

Mevrouw Anne-Sophie Snyers (UCM) legt voor eerst uit dat de UCM de Waalse en Brusselse kmo's en zelfstandigen vertegenwoordigt. Ze maakt erop attent dat van de 1,2 miljoen Belgische kmo's er ongeveer 100.000 actief zijn in de industrie. Dat is 8,3 % van het totaal. Twee derde daarvan is geconcentreerd in vier sectoren: de metaalproductie, de agrovoedingsindustrie (waaronder de bewerking van voeding), de reparatie en installatie van machines, en de drukkerij- en reproductiesector. Ook de hout- en de kledingsector tellen best wat kmo's, maar in de chemische nijverheid of de plasticindustrie zijn ze nagenoeg afwezig.

Die vervlechting van industrie en kmo's ontstaat volgens de spreekster organisch: elk bedrijf begint klein en kmo's zijn vaak flexibele onderaannemers voor grote ondernemingen. Om ervoor te zorgen dat zij kunnen industrialiseren, is een ondernemersvriendelijke fiscaliteit essentieel.

Ze kijkt dan ook tevreden naar de lancering van het interfederale plan MAKE 2025-2030 en hamert op een nauwe samenwerking met de gewesten, in het bijzonder met het Waals Gewest, dat al de nodige voorsprong heeft genomen op het vlak van ondersteuning, financiering en bevattelijkheid van het ecosysteem. De UCM neemt actief deel aan de desbetreffende werkgroepen en hoopt op een grotere bijdrage van de kmo's aan de denkoefening.

De spreekster benadrukt dat de industrie ook de kmo's aangaat. Uit gegevens van Statbel en uit een studie die de UCM samen met Graydon heeft gevoerd, blijkt evenwel dat de industriële kmo's het moeilijk hebben.

situation actuelle aux États-Unis représente à cet égard une opportunité que l'Europe devrait saisir pour attirer des talents scientifiques et numériques.

4. Un État stratège face aux mutations géopolitiques

M. Panier s'interroge sur le rôle à jouer par l'État dans un contexte mondial marqué par un retour du protectionisme. Les soutiens publics ciblés à certains secteurs se multiplient à l'étranger. L'Europe doit éviter d'être naïve face à ces pratiques déloyales, sans pour autant reproduire les erreurs du passé en matière d'interventionnisme mal orienté ou de gaspillage de fonds publics.

D. Exposé introductif de Mme Anne-Sophie Snyers, directrice lobby, service d'études, UCM

Mme Anne-Sophie Snyers (UCM) représente les PME et les indépendants en Wallonie et à Bruxelles. Elle rappelle que les 1,2 million de PME belges incluent environ 100.000 actives dans l'industrie, soit 8,3 % du total. Deux tiers d'entre elles se concentrent dans quatre secteurs: la fabrication de produits métalliques, l'agroalimentaire (dont la transformation), la réparation et l'installation de machines, et l'imprimerie et la reproduction. Le bois et l'habillement sont également présents, tandis que les PME sont quasiment absentes des secteurs chimique et plastique.

Pour l'intervenante, ce lien industrie-PME est naturel: toute entreprise commence petite et les PME sont souvent des sous-traitants flexibles pour les grandes entreprises. À ce titre, une fiscalité favorable à l'entrepreneuriat est essentielle pour encourager leur industrialisation.

Elle salue le lancement du plan interfédéral "MAKE 2025-2030", tout en soulignant la nécessité d'une collaboration étroite avec les Régions, en particulier la Wallonie, en avance sur l'accompagnement, le financement et la lisibilité de l'écosystème. L'UCM participe activement aux groupes de travail concernés et espère une implication accrue des PME dans la réflexion.

L'intervenante souligne que l'industrie concerne aussi les PME. Pourtant, les données de Statbel et d'UCM-Graydon révèlent leurs difficultés. Le secteur industriel PME est le troisième secteur économique, mais 25 % des

De industrie is de derde grootste economische sector in België, maar 25 % van de kmo's die er actief zijn, zijn zelfstandigen zonder personeel en nog eens 45 % zijn micro-ondernemingen met minder dan 10 werknemers. Hun economische gewicht neemt af en hun financiële gezondheid is wankel. Het aantal faillissementen in de verwerkende nijverheid is in 2024 met 17 % toegenomen.

Derhalve schuift de UCM in samenwerking met Wallonie Entreprendre een roadmap naar koolstofneutraliteit naar voren waarin de krachtlijnen worden uiteengezet om de kmo's bij te staan in de industriële transitie. Speerpunt bij uitstek blijft competentieontwikkeling, met name in opkomende technologieën zoals de geothermie, die al in bepaalde opleidingen aan bod komt.

De toegang tot technologie moet vanuit zowel financieel als intellectueel oogpunt worden vergemakkelijkt, met name door te investeren in onderzoekscentra rond dragende technologieën. Financiering en risicodurf moeten worden aangemoedigd met investeringssteun en fiscale stimuli, meer bepaald via de gewestelijke regelingen.

De complexe administratie is een struikelblok: een vergunningaanvraag blijft een logge procedure en voor kmo's met beperkte middelen is het moeilijk om alle wetgeving volledig te doorgronden. Een verscherpte vereenvoudiging en voorlichting zijn dan ook onontbeerlijk.

De voorzieningen en netwerken moeten de toegang tot betaalbare energie waarborgen, een essentiële voorwaarde voor een concurrerende industrie. Tot slot moet staatssteun gericht worden toegekend om vooral de meest productieve projecten op het vlak van schone industrie een boost te geven, in lijn met de Europese *Clean Industrial Deal*. De UCM pleit er tevens voor overheidsopdrachten toegankelijker te maken voor kmo's, door ook duurzaamheids- en circulariteitscriteria in te bouwen.

Wat het energievraagstuk betreft, pleit de spreekster voor toegang tot veilige en betaalbare koolstofarme energie, met inachtneming van het beginsel van de technologische neutraliteit. Ze vraagt een versterking van de energienorm, een verlaging van de accijnzen op elektriciteit tot het Europese minimumniveau en de uitbreiding van de zogenaamde *accords de branche* tot de kmo's. Voor haar zijn stabiele energievoorwaarden essentieel: zonder die voorwaarden investeren ondernemingen niet en ontwikkelen ze zich niet verder.

Meer in het algemeen blijft de UCM waakzaam op een aantal punten met betrekking tot de transitie. Ze benadrukt dat het belangrijk is de duurzaamheid van

entités sont sans employés et 45 % sont des microentreprises (moins de 10 salariés). Leur poids économique décline et leur santé financière est fragile. Les faillites dans les secteurs manufacturiers ont augmenté de 17 % en 2024.

Face à ce constat, l'UCM propose, en collaboration avec Wallonie Entreprendre, une "roadmap bas carbone" identifiant les axes prioritaires pour accompagner la transition industrielle des PME. Le développement des compétences demeure central, notamment dans les technologies émergentes comme la géothermie, déjà intégrée dans certaines formations.

L'accès aux technologies, tant en termes financiers qu'intellectuels, doit être facilité, notamment par l'investissement dans des centres de recherche jugé porteur. Le financement et la prise de risque doivent être soutenus par des aides à l'investissement et des incitants fiscaux, en particulier via les dispositifs régionaux.

La complexité administrative constitue un frein: les demandes de permis restent lourdes et la réglementation difficile à maîtriser pour des PME disposant de ressources limitées. Une simplification accrue et un accompagnement pédagogique sont jugés indispensables.

Les infrastructures et réseaux doivent garantir un accès à l'énergie à un coût compétitif, condition essentielle de la compétitivité industrielle. Enfin, les aides d'État doivent être mieux ciblées pour soutenir les projets les plus productifs, notamment dans les industries propres, en ligne avec le Pacte européen pour une industrie propre. L'UCM plaide également pour une ouverture accrue des marchés publics aux PME, en intégrant des critères de durabilité et de circularité.

Sur la question énergétique, l'oratrice plaide pour un accès à une énergie décarbonée, sûre et abordable, dans le respect du principe de neutralité technologique. Elle demande le renforcement de la norme énergétique, la réduction des accises sur l'électricité au niveau minimum européen, et l'élargissement des accords de tranche aux PME. Pour elle, la stabilité des conditions énergétiques est essentielle: sans cela, les entreprises n'investissent pas et ne se développent pas.

Plus largement, l'UCM reste vigilante sur plusieurs points liés à la transition. Elle souligne l'importance de garantir la soutenabilité des mesures prises, ce qui

de genomen maatregelen te waarborgen, wat zowel investeringen in modernisering als een grotere flexibiliteit van het netwerk veronderstelt.

Ze betreurt ook het gebrek aan precieze doelstellingen voor het terugdringen van het energieverbruik. Er wordt veel gesproken over de energiemix, maar er zijn nog steeds te weinig concrete stimulansen voor energiezuinigheid. Het Nationaal Energie- en Klimaatplan (NEKP), dat op federaal niveau bestaat, zou vergezeld moeten gaan van passende instrumenten om de ondernemingen te helpen minder te verbruiken.

De aangekondigde verlaging van de subsidies voor waterstof met 246 miljoen euro roept ook vragen op. In een context van transitie lijkt die maatregel moeilijk te rechtvaardigen.

Andere onzekerheden betreffen grote infrastructuurprojecten. Omtrent de Boucle du Hainaut, die over een periode van vijf tot zeven jaar zal worden gebouwd, blijft onduidelijkheid bestaan. Hetzelfde geldt voor de sanering van verlaten industriële sites in Wallonië: 3200 hectaren verspreid over meer dan 2000 sites blijven grotendeels onbruikbaar omdat sanering uitblijft.

Tot slot roept mevrouw Snyers op tot een denkoefening die verder reikt dan de elektro-intensieve industrieën. Sectoren zoals de voedselverwerkende nijverheid zijn, hoewel een onderdeel van het kmo-weefsel, ook grote energieverbruikers. Ze betreurt dat de grote ondernemingen alle publieke aandacht krijgen en roept op tot een evenwichtigere verdeling van de hulp, met name uit het Sociaal Klimaatfonds.

Ze verwijst ook naar de blokkeringen die een gevolg zijn van het NIMBY-syndroom. De lokale overheden moeten zich meer bewust worden van het belang van industriële investeringen, zelfs als dat betekent dat er aanpassingen moeten gebeuren. Tot slot waarschuwt ze voor de toenemende concurrentie tussen de verschillende vormen van ruimtegebruik: landbouw mag niet worden gereduceerd tot de productie van biobrandstoffen, wat ten koste zou gaan van de voedselproducerende functie. Er moet een evenwicht zijn.

De boodschap van de UCM is volgens haar duidelijk: de grote ondernemingen ondersteunen is legitiem, maar er moeten ook concrete perspectieven worden geboden aan het kmo-weefsel en de lokale ondernemingen.

E. Inleidende uiteenzetting van de heer Robin Deman, econoom, UNIZO

De heer Robin Deman (UNIZO) wil net als de spreker van UCM focussen op kmo's. Voor UNIZO is dat

suppose à la fois des investissements dans la modernisation et une meilleure flexibilité des réseaux.

Elle regrette également le manque d'objectifs précis en matière de réduction de la consommation d'énergie. Le mix énergétique est largement débattu, mais les incitants concrets à la sobriété sont encore trop peu développés. Le Plan national Énergie-Climat (PNEC), existant au niveau fédéral, devrait s'accompagner d'outils adaptés pour aider les entreprises à consommer moins.

La coupe annoncée de 246 millions d'euros dans les subsides à l'hydrogène suscite aussi l'interrogation. Dans un contexte de transition, cette mesure paraît difficilement justifiable.

D'autres incertitudes concernent de grands projets d'infrastructure. La Boucle du Hainaut, dont la mise en œuvre s'étale sur cinq à sept ans, reste floue. Il en va de même pour la dépollution de friches industrielles en Wallonie: 3200 hectares répartis sur plus de 2000 sites restent en grande partie inutilisables, faute de traitement rapide.

En conclusion, Mme Snyers appelle à élargir la réflexion au-delà des seuls électro-intensifs. Des secteurs comme la transformation alimentaire, bien qu'appartenant au tissu des PME, sont aussi de forts consommateurs d'énergie. Elle regrette que les grandes entreprises captent toute l'attention publique et plaide pour une répartition plus équilibrée des aides, notamment du Fonds social-climat.

Elle évoque également les blocages liés au syndrome "NIMBY". Les autorités locales doivent être davantage sensibilisées à l'importance des investissements industriels, même si cela suppose des adaptations. Elle alerte enfin sur la concurrence croissante entre les usages de l'espace: l'agriculture ne peut être réduite à la production de biocarburants, au détriment de sa mission nourricière. Un équilibre est nécessaire.

Le message de l'UCM est clair, selon elle: soutenir les grandes entreprises est légitime, mais il faut aussi garantir des perspectives concrètes au tissu des PME et aux entreprises locales.

E. Exposé introductif de M. Robin Deman, économiste, UNIZO

À l'instar de l'oratrice de l'UCM, *M. Robin Deman (UNIZO)* souhaite se concentrer sur les PME. Aux yeux

vanzelfsprekend, al gaat in de media en het politieke debat vaak de meeste aandacht naar grote, energie-intensieve multinationals, zoals de autoassemblagesector.

De industrie reikt echter veel verder dan dat en omvat ook de voedsel- en veevoederproductie, evenals gespecialiseerde maakbedrijven op kleinere schaal. In die segmenten zijn heel wat kmo's actief. De focus op kmo's vertaalt zich in aanbevelingen die zo concreet mogelijk zullen worden geformuleerd.

In de Belgische industrie zijn tienduizenden kmo's actief. De spreker beperkt zich tot industriële kmo's, al zijn ook de waardeketens, met toeleveranciers en dienstverleners van cruciaal belang. Als het goed gaat met de industrie, profiteren ook zij mee. Industriebeleid moet zich dus ook richten op de diensten die eraan verbonden zijn.

Kmo's zorgen voor een aanzienlijk deel van de tewerkstelling. Ongeveer 30 % van de werkenden in de industrie is actief in een kmo met minder dan 50 personeelsleden. Ongeveer 15 % van de toegevoegde waarde komt van die kleine ondernemingen – een aandeel dat niet onderschat mag worden.

De heer Deman treedt de vorige sprekers bij: de voorbije jaren is er veel veranderd. De industrie staat onder zware druk en de toegevoegde waarde van de sector neemt af. Dat vertaalt zich in een dalend aandeel in het bbp, wat bijzonder zorgwekkend is.

De spreker spitst zich vervolgens toe op een concrete case: de bedrijfsleider van Entecom, een fabrikant van machines, gespecialiseerd in transportbanden en schakels, die daarnaast ook onderhoudsdiensten aanbiedt. Deze ondernemer stelt 40 à 45 personeelsleden tewerk en realiseert een omzet van 8 miljoen euro. Hij is eveneens actief in Frankrijk en Nederland. In België zien veel kmo's er ongeveer zo uit en het is bij dit soort bedrijven dat UNIZO de input voor haar aanbevelingen heeft gehaald.

De aanbevelingen van UNIZO gaan over drie grote thema's: gelijk speelveld, inzet voor de dubbele transitie en loon- en energiekosten.

Energiekosten

De betaalbaarheid van energie staat onder druk en de Belgische industriële kmo's worden geconfronteerd met hogere prijzen dan hun concurrenten op andere

d'UNIZO, cela coule de source. Pourtant, l'attention médiatique et politique se porte souvent essentiellement sur les grandes multinationales énergivores, telles que celles qui composent les lignes d'assemblage automobile.

Le tissu industriel est toutefois bien plus varié que cela. On y trouve également les entreprises de production alimentaire et fourragère ou, encore, les fabricants spécialisés travaillant à plus petite échelle. De nombreuses PME sont actives dans ces segments. L'orateur se concentrera donc sur les PME en formulant des recommandations aussi concrètes que possible.

L'industrie belge compte des dizaines de milliers de PME. L'orateur se limitera aux PME industrielles, mais cite malgré tout l'importance vitale des chaînes de valeur avec fournisseurs et prestataires de service. Si l'industrie se porte bien, ces acteurs en profitent également. La politique relative à l'industrie doit donc aussi tenir compte des services qui gravitent autour d'elle.

Les PME génèrent une partie considérable des emplois. Environ 30 % des travailleurs actifs dans l'industrie le sont dans une PME de moins de cinquante travailleurs. Environ 15 % de la valeur ajoutée provient de ces petites entreprises, soit un pourcentage non négligeable.

M. Deman rejoint les orateurs précédents: il y a eu beaucoup de changements ces dernières années. L'industrie est soumise à une lourde pression et la valeur ajoutée du secteur diminue. Par conséquent, ce secteur économique pèse moins dans le PIB, ce qui est particulièrement inquiétant.

L'orateur s'arrête ensuite sur un cas concret: celui du directeur d'Entecom, un fabricant de machines spécialisé dans les convoyeurs et les chaînes, qui propose également des services de maintenance. Cet entrepreneur emploie 40 à 45 personnes et génère un chiffre d'affaires de 8 millions d'euros. Il déploie également ses activités en France et aux Pays-Bas. C'est un peu le profil type de nombreuses PME belges et c'est en pensant à ces entreprises qu'UNIZO a rédigé ses recommandations.

Les recommandations d'UNIZO portent sur trois grandes thématiques: des conditions de concurrence équitables, la double transition et les coûts salariaux et énergétiques.

Coût de l'énergie

L'évolution du prix de l'énergie met les finances des entreprises sous pression et les PME industrielles belges doivent faire face à des tarifs plus élevés que leurs

continenten. Daarom is het essentieel dat de energienorm wordt nageleefd en dat de prijzen waarmee de Belgische bedrijven te maken krijgen, vergelijkbaar zijn met die in de buurlanden. Er zijn investeringen nodig in het Belgische net en in de energietransitie, maar die mogen niet uitmonden in hogere energiefacturen.

In het federale regeerakkoord staat dat de transmissienettarieven moeten worden verlaagd tot het niveau van de buurlanden voor de elektriciteitsintensieve industrie. UNIZO vraagt om dat niet enkel te doen voor grote bedrijven, maar voor alle industriële kmo's.

De bevoorradingszekerheid is een belangrijk aandachtspunt. In de weken voorafgaand aan de hoorzitting raakte bekend dat ondernemingen moeten wachten op aansluiting op het elektriciteitsnet wegens capaciteitsproblemen. Die worden veroorzaakt door de elektrificatiegolf, onder meer door datacenters en industriële batterijen.

De spreker wijst op het grote belang van tijdige investeringen in netverzwaringen in België. Die zijn nodig om congestie te vermijden, zoals die zich bijvoorbeeld nu al voordoet in Nederland.

Loonkosten

De loonkosten wegen zwaar op de Belgische ondernemingen. Het is ongezien dat die op 5 jaar tijd met 22 % gestegen zijn – evenveel als in de 10 tot 12 jaar daarvoor. Die stijging is voor meer dan 90 % het gevolg van de indexering, die op haar beurt voortvloeit uit de inflatie.

UNIZO maakt zich grote zorgen over het risico van een nieuwe energie-inflatieschok, die dezelfde dynamiek opnieuw in gang zou zetten. In dat scenario zouden ondernemingen opnieuw geconfronteerd worden met forse loonindexeringen, los van de vraag of zij die lonen financieel kunnen dragen.

Daarom vraagt UNIZO een verbod op de automatische indexering. De spreker stelt voor om de loonindexering een onderwerp van sociaal overleg te maken, zoals in andere landen. Daarnaast zou in gerichte overheidssteun moeten worden voorzien voor gezinnen die die steun echt nodig hebben. UNIZO acht dat een veel beter systeem dan het automatisch indexerend van iemands brutoloon

concurrents installés sur d'autres continents. C'est pourquoi il est essentiel que la norme énergétique soit respectée et que les prix auxquels sont confrontées les entreprises belges soient comparables à ceux des pays voisins. Il est certes nécessaire d'investir dans le réseau belge et dans la transition énergétique, mais cela ne peut pas déboucher sur des factures énergétiques plus élevées.

L'accord de gouvernement fédéral établit que les tarifs du réseau de transport de l'électricité doivent être abaissés au niveau de ceux de nos pays voisins pour les industries à forte consommation d'énergie. UNIZO demande que cette démarche soit étendue aux PME industrielles également.

La sécurité d'approvisionnement est un point d'attention essentiel. Dans les semaines qui ont précédé l'audition, l'on a appris que certaines entreprises étaient contraintes d'attendre un certain temps avant de pouvoir être raccordées au réseau d'électricité, et ce, en raison de problèmes de capacité provoqués par la vague d'électrification, notamment due à l'augmentation du nombre de centres de données et de batteries industrielles.

L'orateur attire l'attention sur l'importance majeure d'un investissement rapide dans le renforcement du réseau belge, qui est nécessaire si l'on souhaite éviter les congestions comme celles que connaissent d'ores et déjà par exemple les Pays-Bas.

Coûts salariaux

Les coûts salariaux impactent très lourdement les finances des entreprises belges. En cinq ans de temps, ils ont progressé de 22 %, soit la même augmentation que sur les 10 à 12 années précédentes. C'est du jamais vu. Cette augmentation découle à 90 % de l'indexation des salaires, qui découle à son tour de l'inflation.

UNIZO s'inquiète beaucoup du risque d'un nouveau choc inflationniste lié au prix de l'énergie, qui relancerait la même dynamique. Dans ce scénario, les entreprises se retrouveraient à nouveau confrontées à une forte indexation des salaires, qu'elles soient capables d'y faire face ou pas.

C'est pourquoi UNIZO demande l'interdiction de l'indexation automatique. L'orateur propose d'inscrire l'indexation des salaires dans le cadre de la concertation sociale, comme cela se fait dans d'autres pays. En outre, les autorités publiques devraient fournir une aide aux ménages qui en ont réellement besoin. UNIZO estime que cela serait bien mieux que de continuer à indexer

van duizenden euro's, terwijl die persoon misschien in een passiehuus woont.

De heer Deman stelt dat fossiele brandstoffen uit de indexkorf moeten worden gehaald. Volgens hem moet de gezondheidsindex evolueren naar een duurzaamheidsindex, waarin aardgas en stookolie geen plaats meer hebben. Vlaanderen heeft al aardgasinstallaties in nieuwbouwwoningen verboden, en dat is volgens hem een stap in de juiste richting. Fossiele brandstoffen zouden geen rol meer mogen spelen in de indexering van de lonen; elektriciteit zou de enige energiebron moeten zijn die nog in de indexkorf zit.

De spreker dringt aan op een andere methodologie om inflatie te meten, zoals ook Eurostat vraagt. Statbel houdt momenteel enkel rekening met nieuwe energiecontracten op de markt en die betalen in tijden van hoge inflatie uiteraard hoge prijzen. Niet iedereen betaalt die echter, want sommige mensen hebben vaste contracten. De spreker vraagt daarom om in de inflatieberekening ook rekening te houden met bestaande contracten, zodat ze een juist beeld geeft van de reële kostenstijging voor gezinnen.

Gelijk speelveld

Een gelijk speelveld is ook van groot belang voor ondernemingen. UNIZO vraagt dat de versoepeling van de staatssteunregels in de afgelopen jaren wordt teruggedraaid. Een klein land als België, met beperkte middelen en een zwakke begrotingssituatie, is daarbij immers altijd in het nadeel.

De spreker wijst erop dat 75 % van alle goedgekeurde staatssteun naar Italië, Frankrijk en Duitsland gaat. Die race kan België dus nooit winnen. UNIZO pleit er daarom voor om op Europees niveau in fondsen te voorzien voor projecten die belangrijk zijn voor bedrijven, in plaats van uitzonderingen toe te staan op het niveau van de lidstaten.

Handel, vrijhandelsakkoorden en de interconnectie van energienetwerken zijn uiteraard eveneens belangrijk om een gelijk speelveld te creëren. De spreker benadrukt het belang van de voltooiing van de eengemaakte markt, in het bijzonder de kapitaalmarkt. Veel industriële bedrijven zijn immers actief in andere landen, en als daar op conforme wijze kan worden geïnvesteerd, komt dat uiteraard ten goede aan die bedrijven. Een belangrijke opmerking daarbij is dat van niet-EU-handelspartners dezelfde productiestandaarden moeten worden geëist

automatiquement la rémunération brute de personnes qui gagnent déjà plusieurs milliers d'euros, par exemple, alors qu'elles vivent peut-être dans une maison passive.

M. Deman considère que les carburants fossiles doivent être exclus du panier de la ménagère. À ses yeux, l'indice santé doit être remplacé par un indice de durabilité, dans lequel le gaz naturel et le mazout n'auront plus leur place. La Flandre a déjà interdit les installations au gaz naturel dans les nouvelles constructions. L'orateur y voit un pas dans la bonne direction. Les carburants fossiles ne devraient plus jouer de rôle dans l'indexation des salaires. À l'avenir, l'électricité devrait être la seule source d'énergie reprise dans le panier de la ménagère.

L'orateur prie instamment le gouvernement d'élaborer une autre méthodologie pour mesurer l'inflation, comme le demande également Eurostat. Pour l'instant, Statbel ne prend en compte que les nouveaux contrats d'énergie proposés sur le marché, ces derniers étant évidemment assez onéreux en période de forte inflation. Pourtant, tout le monde n'est pas concerné par ces prix, car certains consommateurs ont des tarifs fixes. Par conséquent, l'orateur demande de prendre également les contrats existants en considération dans le calcul de l'inflation afin d'obtenir une estimation correcte de l'augmentation des coûts énergétiques des ménages.

Conditions de concurrence équitables

Il est également essentiel que les entreprises bénéficient de conditions de concurrence équitables. L'UNIZO demande qu'il soit mis fin à l'assouplissement des règles en matière d'aides d'État accordé ces dernières années. En effet, il pénalisera toujours un petit pays comme la Belgique, dont les moyens sont limités et dont la situation budgétaire est fragile.

L'orateur souligne que 75 % des aides d'État approuvées profitent à l'Italie, à la France et à l'Allemagne. La Belgique ne pourra donc jamais rivaliser. C'est pourquoi l'UNIZO plaide pour la création, au niveau européen, de fonds destinés à des projets importants pour les entreprises, plutôt que pour l'octroi de dérogations au bénéfice des États membres.

Le commerce, les accords de libre-échange et l'interconnexion des réseaux énergétiques sont bien sûr également importants pour garantir des conditions de concurrence équitables. L'orateur souligne l'importance de l'achèvement du marché unique, notamment du marché des capitaux. En effet, de nombreuses entreprises industrielles sont présentes dans d'autres pays, et pouvoir y investir d'une manière conforme leur serait évidemment bénéfique. À cet égard, il est important de noter que les partenaires commerciaux non membres de

als van Europese bedrijven, bijvoorbeeld op het vlak van ecologie en CO₂-uitstoot.

Een laatste belangrijke voorwaarde om van een gelijk speelveld te kunnen spreken, is de toekenning van overheidsopdrachten aan bedrijven. In België gaat slechts 31 % van alle overheidsopdrachten naar een kmo, terwijl kmo's 60 % van de offertes indienen. Binnen de EU gunt alleen Roemenië nog minder opdrachten aan kmo's dan België – al is dat niet zeker, want Roemenië houdt geen degelijke gegevens bij.

België zou dus veel vaker een beroep kunnen doen op kmo's voor de uitvoering van overheidsopdrachten. Dat is direct en indirect ook van belang voor de Belgische industrie. Als de overheid de opdracht geeft om infrastructuur te bouwen, zijn er industriële goederen nodig om die werken te kunnen realiseren.

In het regeerakkoord staat ook dat de korte keten in de toekomst als criterium kan worden gebruikt bij openbare aanbestedingen in de voedingssector. UNIZO vraagt om dat principe uit te breiden naar andere opdrachten dan die in de voedselsector. Een korte keten betekent automatisch dat lokale kmo's worden betrokken.

Dubbele transitie

Een laatste reeks aanbevelingen gaat over de dubbele transitie. De heer Deman verwijst naar een vaak gehoorde uitspraak van banken en andere instellingen: de Belgische industrie van de toekomst zal duurzaam en hoogtechnologisch zijn, of ze zal niet zijn.

Heel wat Europese initiatieven, zoals de *Green Deal*, de *Clean Industrial Deal* en de *Chips Act*, passen binnen dat toekomstbeeld. Er is dus een duidelijke marsrichting, en de kmo's zijn daar tevreden mee. De uitdaging bestaat erin om de transitie maximaal te ondersteunen en te faciliteren met bevoegdheidsoverschrijdende initiatieven, op verschillende beleidsniveaus en door verschillende ministers. Administratieve eenvoud is daarbij een topprioriteit.

Administratieve vereenvoudiging staat steeds vaker op de radar van beleidsmakers. UNIZO ziet omnibusen, kmo-plannen en projecten opduiken, en juicht dat toe. De organisatie wil ook zelf bijdragen met concrete oplossingen.

In dat kader wijst de spreker op het belang van regelgevingsimpactanalyses (RIA). Die moeten systematisch worden uitgevoerd, met bijzondere aandacht voor kmo's, volgens het *think small first*-principe. Daar ligt volgens

l'Union européenne devraient être soumis aux mêmes normes de production que les entreprises européennes, par exemple en matière d'écologie et d'émissions de CO₂.

Une dernière condition essentielle pour garantir des conditions de concurrence équitables concerne l'attribution des marchés publics aux entreprises. En Belgique, seuls 31 % des marchés publics sont attribués à des PME, alors que celles-ci soumettent 60 % des offres. Au sein de l'Union européenne, seule la Roumanie attribuerait moins de marchés aux PME que la Belgique mais ce n'est pas certain, car les données de la Roumanie ne sont pas fiables.

La Belgique pourrait donc solliciter davantage les PME pour l'exécution des marchés publics, ce qui importe à la fois directement et indirectement pour l'industrie belge. En effet, lorsque les pouvoirs publics attribuent un marché pour la construction d'infrastructures, des biens industriels sont nécessaires pour réaliser ces travaux.

L'accord de gouvernement prévoit également qu'à l'avenir, les circuits courts pourront être retenus à titre de critère dans les marchés publics du secteur alimentaire. L'UNIZO demande que ce principe soit étendu à d'autres secteurs. Les circuits courts impliquent automatiquement la participation des PME locales.

Double transition

Une dernière série de recommandations concerne la double transition. M. Deman mentionne une idée fréquemment exprimée au sein des banques et d'autres institutions: l'industrie belge de demain sera durable et à la pointe de la technologie, ou elle ne sera plus.

De nombreuses initiatives européennes, telles que le Pacte vert, le Pacte pour une industrie propre et le Règlement européen sur les semi-conducteurs s'inscrivent dans cette vision d'avenir. La direction à suivre est donc claire, ce qui réjouit les PME. Le défi consiste à soutenir et à faciliter la transition au maximum en prenant des initiatives transversales à différents niveaux de pouvoir et en faisant appel à plusieurs ministres. La simplification administrative est, à cet égard, une priorité absolue.

La simplification administrative retient toujours plus l'attention des décideurs politiques. L'UNIZO se réjouit de l'arrivée des mesures omnibus, des plans pour les PME et des projets. Elle souhaite aussi y apporter sa contribution en proposant des solutions concrètes.

À ce propos, l'orateur souligne l'importance des analyses d'impact de la réglementation (AIR), qui doivent être menées systématiquement en accordant une attention particulière aux PME, conformément au principe *"think*

UNIZO ook een concrete taak voor de parlementsleden, die als waakhonden moeten fungeren.

De spreker stelt voor om jaarlijks een moment in te plannen waarop wordt nagegaan hoeveel regellast er dat jaar is bij gekomen, en welke druk die op ondernemingen legt. Op basis van die analyses kan worden onderzocht hoe het beter en efficiënter kan.

UNIZO blijft bereid om in gesprek te gaan. De organisatie levert ook graag een bijdrage aan het MAKE 2030-plan, dat volop in ontwikkeling is.

II. — VRAGEN EN OPMERKINGEN VAN DE LEDEN

Mevrouw Lieve Truymen (N-VA) stelt dat de uiteenzettingen eens te meer bevestigen dat het al later dan 5 voor 12 is en dat er maatregelen nodig zijn om de Belgische economie weer aantrekkelijk te maken. Dat geldt niet alleen voor de industrie, maar ook voor de kmo's en zelfstandigen. Veel gezinnen leven van arbeid in kmo's, en die bedrijven dragen netto bij aan de Belgische welvaart. Die welvaart zorgt ervoor dat de sociale zekerheid draait en dat pensioenen, ziekte- en werkloosheidsuitkeringen kunnen worden uitbetaald.

Wil België zijn welvaart behouden, dan moet ondernemen opnieuw aantrekkelijk worden gemaakt. België moet bedrijven in het land houden en er nieuwe aantrekken. De sprekers leverden daartoe heel wat handvatten, en de N-VA wil er mee de schouders onder zetten. Niet alleen het federale niveau moet maatregelen nemen, maar ook het Europese, regionale, lokale en provinciale niveau. Met het plan MAKE 2030 zet deze regering stappen in de goede richting, en de spreker heeft er alle vertrouwen in dat premier De Wever de vinger aan de pols van de economie zal houden.

Mevrouw Truymen ziet een rol voor de sprekers en de parlementsleden weggelegd om de regelgevingslast beheersbaar te houden en ervoor te zorgen dat de lokale niveaus geen regels maken die nog verder gaan dan wat de Europese, federale en regionale niveaus al opleggen. Er zijn zo veel regels dat ondernemers door de bomen het bos niet meer zien. Dat is nefast voor bedrijven en zorgt ervoor dat familiebedrijven het voor bekeken houden en dat bedrijven het land verlaten. De N-VA wil de regelgeving zo snel mogelijk helpen te beperken.

small first". Selon l'UNIZO, les parlementaires ont un rôle concret de vigile à jouer à cet égard.

Il suggère de prévoir une évaluation annuelle de l'augmentation de la charge réglementaire au cours de l'année écoulée et de la pression qui en a résulté pour les entreprises. Sur cette base, il serait possible d'examiner comment améliorer et rendre la réglementation plus efficace.

L'UNIZO reste disposée à dialoguer. Elle est également prête à contribuer au plan MAKE 2030, actuellement en cours d'élaboration.

II. — QUESTIONS ET OBSERVATIONS DES MEMBRES

Mme Lieve Truymen (N-VA) indique que les exposés confirment encore une fois qu'il est plus que temps d'agir et de prendre des mesures pour rendre l'économie belge de nouveau attractive. Cela vaut non seulement pour l'industrie, mais aussi pour les PME et les indépendants. Beaucoup de ménages vivent de leur travail dans des PME, et celles-ci apportent une contribution nette à la prospérité de la Belgique. Cette prospérité permet de faire fonctionner la sécurité sociale et de payer les pensions, les indemnités de maladie et les allocations de chômage.

Si nous voulons préserver la prospérité du pays, nous devons rendre l'entrepreneuriat de nouveau attractif. La Belgique doit garder ses entreprises sur son territoire et en attirer de nouvelles. Les orateurs ont cité de nombreux outils à cet effet, et la N-VA entend contribuer à cet effort. Il faut que des mesures soient prises au niveau fédéral, mais aussi aux niveaux européen, régional, local et provincial. Avec le plan MAKE 2030, ce gouvernement avance dans la bonne direction, et l'intervenante a toute confiance dans le premier ministre De Wever pour suivre de près l'évolution de l'économie.

Mme Truymen estime qu'il appartient aux orateurs et aux parlementaires de faire en sorte que la charge réglementaire demeure supportable et que les pouvoirs locaux n'établissent pas de règles qui vont encore plus loin que ce qui est déjà imposé par les niveaux européen, fédéral et régional. Il existe tellement de règles que les entrepreneurs ne s'y retrouvent plus. Cette situation est néfaste pour les entreprises et a pour effet que des entreprises familiales mettent la clé sous la porte et que des sociétés quittent le pays. La N-VA veut contribuer au plus vite à limiter la réglementation.

Het lid vraagt aan de heer De Munck of het VBO mogelijkheden ziet voor het federale niveau om innovatie te stimuleren, zodat het innovatieklimaat nog gunstiger wordt en bedrijven er actief op inzetten in België.

Een tweede vraag gaat over de subsidierace die momenteel in Europa aan de gang is en die de Belgische industrie niet per se ten goede komt. Voor een klein land als België is het beter om de krachten te bundelen op Europees niveau, aangezien ons land niet kan concurreren met grote lidstaten. Hoe ziet het VBO een doeltreffend gebruik van staatssteun?

Mevrouw Truyma richt zich ten slotte tot de heer Van Craeynest. Ze is niet verwonderd dat de hoge loonkosten, samen met de talloze regels, een doorn in het oog zijn van veel bedrijven. Daar komen problemen bij, zoals de gevolgen van de handelsoorlogen, waarop België maar weinig vat heeft. Streven naar meer onafhankelijkheid blijft dus belangrijk, opdat er een Europese verschuiving kan plaatsvinden. Hoe kan België meer vat krijgen op de handelsoorlogen?

De heer Reccino Van Lommel (VB) stelt dat de problematieken die de sprekers hebben geschetst, niet nieuw klinken voor wie deelneemt aan de vele netwerkmomenten die hun organisaties organiseren.

Het lid wil van de heer De Munck weten welke kant hij op wil met de investeringsaftrek. Denkt hij aan een algemene interestaftrek, of pleit hij eerder voor differentiatie, bijvoorbeeld om bepaalde technologieën of initiatieven die gestimuleerd moeten worden, te bevoordelen? Hoe kan de maakindustrie in België opgewaardeerd worden? Kan met het oog op die industrie ook nog iets anders worden gedaan dan de arbeidsmarkt flexibeler maken of de energiekosten drukken?

Het lid hoorde een pleidooi voor een eengemaakte energiemarkt en een sleutelement daarin is de interconnectie. Alle landen worstelen met capaciteit en met bevoorradingszekerheid. Interconnectiviteit heeft een heel hoog prijskaartje en daar kampt België ook mee. Elia investeert miljarden in de interconnectiviteit en de elektrificatie, die een voorwaarde is om de fossiele brandstoffen te kunnen afbouwen. De heer Van Lommel vraagt zich af of het dan beter is om de eigen elektriciteitsproductie op te voeren, of om toch voorrang te geven aan de interconnectiviteit.

La membre demande à M. De Munck si la FEB entrevoit des possibilités de stimuler l'innovation au niveau fédéral, afin que le climat soit encore plus favorable à l'innovation et que les entreprises misent activement sur l'innovation en Belgique.

Sa deuxième question porte sur la course aux subventions qui a lieu aujourd'hui en Europe et qui ne profite pas forcément à l'industrie belge. Pour un petit pays comme le nôtre, il est préférable de réunir les forces au niveau européen, dès lors que la Belgique ne peut pas concurrencer de grands États membres. Selon la FEB, quelle serait la manière d'utiliser efficacement les aides d'État?

Mme Truyma s'adresse enfin à M. Van Craeynest. Elle n'est pas étonnée que les coûts salariaux élevés, combinés avec les innombrables règles, soient une épine dans le pied de nombreuses entreprises. À cela s'ajoutent d'autres problèmes, comme les effets des guerres commerciales, sur lesquels la Belgique n'a guère de prise. Il demeure donc important de tendre vers une plus grande indépendance, de sorte qu'un glissement puisse se produire au niveau européen. Comment la Belgique peut-elle mieux maîtriser les guerres commerciales?

M. Reccino Van Lommel (VB) souligne que les problématiques exposées par les orateurs sont bien connues de ceux qui participent aux nombreuses sessions de réseautage proposées par leurs organisations.

Le député souhaiterait savoir comment M. De Munck envisage la déduction pour investissement. Songe-t-il à une déduction générale des intérêts, ou préconise-t-il plutôt une différenciation, par exemple afin de favoriser certaines technologies ou initiatives qui devraient être stimulées? Comment peut-on revaloriser l'industrie manufacturière en Belgique? En plus de rendre le marché du travail plus flexible et de réduire les coûts énergétiques, d'autres mesures peuvent-elles être prises en faveur de cette industrie?

Le membre a entendu un plaidoyer en faveur d'un marché unique de l'énergie, dont l'interconnexion est un élément clé. Tous les pays sont confrontés à des problèmes de capacité et de sécurité d'approvisionnement. L'interconnectivité a un coût très élevé, ce qui pose également problème à la Belgique. Elia investit des milliards dans l'interconnectivité et l'électrification, qui est une condition préalable à la réduction des combustibles fossiles. M. Van Lommel se demande ce qui est préférable: augmenter la production nationale d'électricité ou donner tout de même la priorité à l'interconnectivité?

Over de loonkostenhandicap merkt het lid op dat die aanvankelijk was afgenomen, maar na de automatische indexering opnieuw is toegenomen. Die handicap is vermoedelijk tijdelijk, aangezien de buurlanden volgen, zij het trager. Zullen de lonen in de buurlanden die in België effectief bijbenen?

België scoort heel goed op het vlak van investeringen in onderzoek en ontwikkeling, maar is dat voldoende om de industrie in dit land te verankeren? Er wordt vaak gesproken over vijandige overnames uit het buitenland en men pleit dan voor een screening van buitenlandse investeringen. Zaken die hier ontwikkeld worden, verdwijnen heel vaak naar het buitenland. Het lid vraagt hoe ons land ervoor kan zorgen dat de investerings- en onderzoeksinspanningen lonen.

Vroeger scoorden Europa en België technologisch heel goed en uitvindingen werden gekopieerd door pakweg China. Ondertussen wordt Europa technologisch ingehaald en andere grootmachten scoren technologisch vaak beter, ondanks die sterke inzet op onderzoek en ontwikkeling.

De heer Van Lommel heeft ook vragen bij de toekomst van de grote industrie in België, want die krimpt. Kmo's vormen een belangrijk deel van de werkgelegenheid in België en zijn actief in tal van nichesectoren. Het lid vraagt wat er kan worden gedaan om de grote industrie hier te houden en te verankeren. Dat is een deelstaatbevoegdheid, maar het is als investeerder bijzonder moeilijk geworden om in België industriegrond te vinden voor een groot bedrijf. Betekent dat dat de Belgische economie steeds meer een kmo-economie wordt? Welke plaats heeft de grote industrie nog in België? Wat zijn voor de sprekers de strategische sectoren?

Productiviteitscijfers stagneren. De automatisering heeft de hogere loonkosten in België goedgemaakt. Wat kan er gebeuren om de productiviteit opnieuw te laten stijgen? Kan artificiële intelligentie daar een rol in spelen? Hogere loonkosten zijn immers perfect te verantwoorden als de productiviteit in verhouding toeneemt.

De sprekers van UCM hebben het over de werkzaamheidsgraad gehad. Er wordt heel vaak gezegd dat die richting 80 % moet gaan om het systeem betaalbaar te houden. Vlaanderen haalt dat bijna, Wallonië moet nog

En ce qui concerne le handicap salarial, le membre fait observer qu'il s'était initialement réduit, mais qu'il a de nouveau augmenté après l'indexation automatique. Ce handicap est probablement temporaire, étant donné que les pays voisins suivent, fût-ce plus lentement. Les salaires dans les pays voisins rattraperont-ils effectivement ceux de la Belgique?

La Belgique obtient de très bons résultats en matière d'investissements dans la recherche et le développement, mais cela suffit-il pour ancrer l'industrie dans notre pays? On parle souvent de rachats hostiles par des entreprises étrangères et certains plaident alors en faveur d'un filtrage des investissements étrangers. Les produits développés ici disparaissent très souvent à l'étranger. Le député demande comment notre pays peut garantir que les efforts en matière d'investissement et de recherche soient payants.

Autrefois, l'Europe et la Belgique obtenaient d'excellents résultats en matière technologique et leurs inventions étaient copiées, en gros, par la Chine. Aujourd'hui, l'Europe est dépassée sur le plan technologique et d'autres grandes puissances obtiennent souvent de meilleurs résultats dans ce domaine, malgré les efforts importants consacrés à la recherche et au développement.

M. Van Lommel s'interroge également sur l'avenir de la grande industrie en Belgique, car celle-ci est en déclin. Les PME constituent une part importante de l'emploi dans notre pays et elles sont actives dans de nombreux secteurs de niche. Le membre demande ce que l'on peut faire pour maintenir et ancrer les secteurs industriels majeurs dans notre pays. Il s'agit d'une compétence des entités fédérées, mais il est devenu particulièrement difficile pour un investisseur de trouver en Belgique des terrains industriels pour y établir une grande entreprise. Cela signifie-t-il que l'économie belge devient de plus en plus une économie de PME? Quelle place l'industrie lourde a-t-elle encore en Belgique? Quels sont, selon les orateurs, les secteurs stratégiques?

Les chiffres de la productivité stagnent. L'automatisation a compensé le fait que les coûts salariaux sont plus élevés en Belgique. Que peut-on faire pour relancer la productivité? L'intelligence artificielle peut-elle jouer un rôle à cet égard? En effet, des coûts salariaux élevés se justifient parfaitement si la productivité augmente à l'avenant.

Les orateurs de l'UCM ont évoqué le taux d'emploi. On entend très souvent dire que ce taux doit atteindre 80 % pour que le système reste financièrement viable. La Flandre y parvient presque, mais la Wallonie a encore

stevig bijbenen. Vinden de sprekers dat er daarom een asymmetrisch beleid nodig is?

Een volgend punt gaat over kritieke grondstoffen. China vuurt een wedloop aan door heel veel mijnen in Afrika op te kopen en de Verenigde Staten zoeken ook koortsachtig naar grondstoffen. Europa, België en Vlaanderen spelen niet meer mee en zijn niet voorbereid. Nochtans zijn grondstoffen belangrijk voor de digitale transitie. Een groene transitie realiseren zonder die kritieke grondstoffen lijkt volgens de spreker bijzonder moeilijk. Het lid wil weten hoe de sprekers daarnaar kijken.

Het lid had graag concreter gehoord wat de overheid kan doen om het investeringsklimaat weer aantrekkelijker te maken, zowel op federaal als op gewestelijk niveau.

Het lid begrijpt dat UNIZO de indexkorf wil aanpassen en er de fossiele brandstoffen wil uithalen. In Vlaanderen mogen nieuwe woningen inderdaad geen aardgas-aansluiting meer hebben, maar een heel groot deel van de gezinnen verwarmt nog met aardgas. Energie weegt al zwaar op het gezinsbudget en daarom pleit de heer Van Lommel er niet voor om aardgas uit de indexkorf te halen, aangezien die korf net een middel is om de gezinnen tegen hogere prijzen te beschermen. Hij ziet meer heil in een gefaseerde aanpak. Het is immers niet realistisch om gezinnen van de ene dag op de andere van aardgas op elektriciteit te laten overstappen.

Als laatste punt haalt de heer Van Lommel het gelijk speelveld aan. De toegang van kmo's tot overheidsopdrachten is inderdaad te moeilijk. De regering heeft de ambitie om dat te verbeteren. Hoe zouden de sprekers dat concreet maken? Tegen welke obstakels lopen kmo's vandaag aan?

De heer Dieter Keuten (VB) treedt de heer Deman van UNIZO bij in zijn stelling dat de industrie van de toekomst duurzaam en hoogtechnologisch zal zijn, of niet zal zijn. Toch lijkt het hem ingewikkelder dan dat. De Audifabriek in Vorst was een van de meest hoogtechnologische en duurzame fabrieken van België. Toch besloot de directie van Audi om ze te sluiten en elders te produceren. De distributiecentra van Nike in Laakdal dreigen hetzelfde lot te ondergaan. De zware industrie is verdwenen uit Limburg, en daarvoor in de plaats zijn er veel distributie- en vervoersbedrijven gekomen. Nike is daarvan een kroonjuweel. Duurzame en hoogtechnologische sites kampen ook met sluitingen en herstructureringen.

beaucoup de chemin à parcourir. Les orateurs estiment-ils qu'il est dès lors nécessaire de mener une politique asymétrique?

L'intervenant aborde ensuite les matières premières critiques. La Chine s'est lancée dans une course effrénée en achetant de nombreuses mines en Afrique et les États-Unis recherchent eux aussi fébrilement des matières premières. L'Europe, la Belgique et la Flandre ne sont plus dans la course et ne sont pas préparées. Or, les matières premières sont importantes pour la transition numérique. Selon l'intervenant, il semble également particulièrement difficile de réaliser une transition verte sans ces matières premières critiques. Le député souhaite connaître l'avis des orateurs à ce sujet.

Concrètement, le membre aurait souhaité savoir ce que les pouvoirs publics peuvent faire pour rendre le climat d'investissement plus attractif, tant au niveau fédéral que régional.

Le membre comprend que l'UNIZO souhaite modifier le panier de l'index pour en retirer les combustibles fossiles. En Flandre, les nouvelles habitations ne peuvent effectivement plus être raccordées au gaz naturel, mais une très grande partie des ménages se chauffent encore de cette manière. L'énergie pèse déjà lourdement sur le budget des ménages. M. Van Lommel n'est donc pas favorable au retrait du gaz naturel du panier de l'index, car celui-ci constitue justement un moyen de protéger les ménages contre les prix élevés. Il estime qu'une approche progressive serait plus judicieuse. Il n'est en effet pas réaliste de demander aux ménages de passer du jour au lendemain du gaz naturel à l'électricité.

Enfin, M. Van Lommel évoque la question des conditions de concurrence équitables. Les PME ont en effet trop de mal à accéder aux marchés publics. Le gouvernement a l'ambition d'améliorer cette situation. Comment les orateurs concrétiseraient-ils cet objectif? Quels sont les obstacles auxquels les PME sont confrontées aujourd'hui?

M. Dieter Keuten (VB) partage l'analyse de M. Deman, représentant l'UNIZO, selon laquelle l'industrie de demain sera durable et à la pointe de la technologie ou ne sera pas. Selon lui, la situation est néanmoins plus complexe. L'usine Audi de Forest était l'une des usines les plus en pointe sur le plan technologique et les plus durables de Belgique, mais la direction d'Audi a néanmoins décidé de la fermer et de délocaliser la production. Les centres de distribution de Nike à Laakdal risquent de subir le même sort. L'industrie lourde a disparu du Limbourg, où elle a été remplacée par de nombreuses entreprises de distribution et de transport dont Nike est le fleuron. Les sites durables et à la pointe de la technologie sont

Het lid vraagt zich af waarop België dan moet inzetten en waarin het kan uitblinken.

De productiviteit moet op korte termijn omhoog. Energie, loonkosten en onderwijs zijn allemaal factoren waarop men kan inzetten en die een effect hebben op de lange termijn. Om de productiviteit op korte termijn te verhogen, wordt vaak naar de digitalisering gewezen. Die kwam tijdens de pandemie in een stroomversnelling terecht, met werken op afstand en online verkoop. België slaagt er niet in om daarop verder te bouwen. Kunnen de sprekers aangeven hoe België er wel in kan slagen om via digitalisering de productiviteit te verhogen? Het lid denkt aan nieuwe digitale industrieën, artificiële intelligentie en ook aan dronetechnologie. Hoe kan België daarin succesvoller investeren?

Een laatste vraag gaat over de toegang tot kapitaal, die in België al lang een pijnpunt is voor kmo's, start-ups en scale-ups. België en Europa hebben weinig toegang tot risicokapitaal. De chemiesector wordt naar verluidt steeds kapitaalintensiever, terwijl het investeringsklimaat nu al niet optimaal is. In dat klimaat discussieert de nieuwe regering over een meerwaardebelasting op aandelen. De vraag is of die aangekondigde belasting kleine en grote investeerders ontmoedigt om in België te investeren en dus bedrijven het kapitaal ontzegt dat ze nodig hebben om te groeien. Hoe schatten de sprekers het effect in van die meerwaardebelasting op het investeringsklimaat?

De heer Patrick Prévot (PS) vindt het jammer dat het credo 'minder lonen, minder regulering' de bovenaanvoert, in combinatie met de problematiek van de energiekosten.

Inzake de lancering van MAKE 2030 wijst de spreker erop dat het overleg niet altijd op dezelfde manier plaatsvindt. In februari hebben een honderdtal middenveldorganisaties – vakbonden, ngo's en verenigingen – betoogd voor de gebouwen van de FOD Economie om aan de kaak te stellen dat ze werden uitgesloten van een voorbereidende vergadering waarvoor alleen bepaalde geselecteerde bedrijven waren uitgenodigd. Op vragen daarover kon minister Clarinval niet verduidelijken of de sociale partners en de ngo's uiteindelijk wel vertegenwoordigd zouden zijn in de nog voor de zomer op te richten stuurgroep.

De spreker verwijst naar het rapport-Letta: er kan geen vooruitgang worden geboekt zonder de actieve

également confrontés à des fermetures et à des restructurations. Le membre se demande sur quoi la Belgique devra alors miser et dans quels domaines elle pourra exceller.

La productivité devra augmenter à court terme. L'énergie, les coûts salariaux et l'éducation sont autant de facteurs sur lesquels il est possible d'agir et qui ont un effet à long terme. Pour augmenter la productivité à court terme, on évoque souvent la numérisation. Celle-ci a connu un coup d'accélérateur pendant la pandémie, grâce au télétravail et à la vente en ligne. Mais la Belgique ne parvient pas à poursuivre sur la même voie. Les intervenants pourraient-ils indiquer comment la Belgique pourrait réussir à augmenter sa productivité grâce à la numérisation? Le membre songe à de nouvelles industries numériques, à l'intelligence artificielle et aussi à la technologie des drones. Comment la Belgique pourrait-elle investir plus efficacement dans ces domaines?

Une dernière question concerne l'accès au capital, qui est, depuis longtemps, problématique pour les PME, les *start-ups* et les *scale-ups* en Belgique. La Belgique et l'Europe ont peu accès au capital-risque. L'intensité capitaliste du secteur chimique serait de plus en plus forte alors que le climat d'investissement n'est déjà pas optimal. Dans ce contexte, le nouveau gouvernement discute d'une taxe sur les plus-values des actions. La question est de savoir si cette taxe annoncée découragera les petits et les grands investisseurs d'investir en Belgique et privera ainsi les entreprises du capital dont elles ont besoin pour grandir. Comment les orateurs évaluent-ils l'incidence de cette taxe sur les plus-values sur le climat d'investissement?

M. Patrick Prévot (PS) déplore que le mantra "moins de salaires, moins de normes" ait prévalu, avec la problématique des coûts de l'énergie.

Concernant le lancement du Plan MAKE 2030, il relève une concertation à géométrie variable. En février, une centaine d'organisations issues de la société civile – syndicats, ONG, associations – ont manifesté devant le SPF Économie pour dénoncer leur exclusion d'une réunion préparatoire à laquelle seules certaines entreprises triées sur le volet avaient été conviées. Interrogé par lui à ce sujet, le ministre Clarinval n'a pas précisé si les partenaires sociaux et les ONG seraient représentés au sein du comité de pilotage mis en place avant l'été.

Faisant référence au rapport Letta, selon lequel aucun progrès ne peut être accompli sans l'implication active

betrokkenheid van de burgers. Hij vraagt de sprekers of zij het eens zijn met die analyse en of zij werden betrokken bij de lancering van MAKE 2030.

Daarnaast merkt de heer Prévot op dat tal van bedrijven, zowel grote als kleine, al zijn begonnen met een sociale en milieutransitie, gedreven door het engagement van hun bestuur of de verwachtingen van de samenleving, door de inkoopvoorwaarden of het voornemen om ethisch bewuste jonge talenten aan te trekken, of zelfs door Europese regelgeving en verplichtingen. Op EU-niveau lijkt, zoals in België, de nadruk voortaan echter te liggen op concurrentievermogen en administratieve vereenvoudiging, waardoor maatschappelijke en milieuwaarden naar de achtergrond worden gedrongen.

De spreker plaatst vraagtekens bij de gevolgen van die verschuiving voor de bedrijven die hebben geïnvesteerd in de transitie en in welzijn op het werk. Hij vreest dat ze zullen worden gestraft of in een klimaat van onzekerheid zullen terechtkomen, bij gebrek aan een stabiel kader dat eerlijke concurrentie garandeert.

Hij verzoekt de sprekers om een reactie op die bezorgdheid. Delen zij dat standpunt? Bestaat niet het risico dat de terugval op het stuk van sociale en milieunormen de minst scrupuleuze spelers ten goede komt? Welke boodschap geeft men aan de bedrijven die hun verantwoordelijkheden ernstig hebben genomen en die thans in een kwetsbare positie terecht dreigen te komen? Heeft Europa er goed aan gedaan die waarden naar de achtergrond te dringen of is het daarentegen raadzaam net in de huidige context de ambities op dit gebied kracht bij te zetten?

De heer Julien Matagne (Les Engagés) maakt zich zorgen over de door de sprekers voor het voetlicht gebrachte zwakke punten, met name het tekort aan afgestudeerden in de STEAM- en ICT-beroepen. Hij vraagt of dat tekort het gevolg is van een gebrek aan opleidingen of van het feit dat die afgestudeerden naar aantrekkelijkere markten trekken en hoe, in voorkomend geval, die talenten in België kunnen worden gehouden.

Hij plaatst vraagtekens bij het vermogen van de onderwijs- en academische instellingen om nauwe banden te onderhouden met de bedrijfswereld. De spreker vraagt hoe de profielen van de afgestudeerden beter kunnen worden afgestemd op de behoeften van de werkgevers en hoe hun inpassing in het economisch weefsel kan worden bevorderd. Hij vraagt zich tevens af hoever het engagement van de Belgische bedrijven in de circulaire economie reikt en of daar gewestelijk en nationaal echt een gunstig klimaat voor bestaat.

des citoyens, l'orateur demande aux intervenants s'ils partagent cette analyse et s'ils ont été associés au lancement du Plan MAKE 2030.

Dans un autre ordre d'idées, M. Prévot observe que de nombreuses entreprises, grandes ou petites, ont déjà engagé une transition sociale et environnementale, poussées par l'engagement de leurs dirigeants ou les attentes de la société, les exigences d'achat ou l'attraction de jeunes talents sensibles à l'éthique, voire par des impératifs réglementaires européens. Or, au niveau de l'Union comme en Belgique, on semble désormais privilégier la compétitivité et la simplification administrative, reléguant au second plan les valeurs sociétales et environnementales.

L'orateur s'interroge sur les conséquences de ce glissement pour les entreprises ayant investi dans la transition et le bien-être au travail. Il craint qu'elles ne soient pénalisées ou plongées dans un climat d'incertitude, faute de cadre stable garantissant une concurrence équitable.

Il invite dès lors les intervenants à réagir à cette inquiétude. Partagent-ils ce constat? Le recul des normes sociales et environnementales ne risque-t-il pas d'avantager les acteurs les moins scrupuleux? Quel message adresser aux entreprises qui ont pris au sérieux leurs responsabilités et pourraient, aujourd'hui, se trouver fragilisées? L'Europe a-t-elle eu raison de reléguer ces valeurs au second plan, ou convient-il au contraire de réaffirmer des ambitions fortes dans ce domaine, particulièrement dans le contexte actuel?

M. Julien Matagne (Les Engagés) est préoccupé par les faiblesses relevées par les intervenants, notamment la pénurie de diplômés dans les métiers STEAM et l'ICT. Il se demande si ce déficit résulte d'une pénurie de formation ou d'un exode vers des marchés plus attractifs, et, dans ce cas, comment retenir ces talents en Belgique.

Il questionne la capacité des établissements scolaires et académiques à entretenir des liens étroits avec le monde de l'entreprise. Il souhaite savoir comment mieux faire correspondre les profils formés aux besoins des employeurs et renforcer leur intégration dans le tissu économique. Il s'interroge également sur le niveau d'engagement des entreprises belges en matière d'économie circulaire, et sur l'existence d'un environnement réellement porteur à l'échelle régionale et nationale.

In zijn hoedanigheid van burgemeester van Gerpinnes wijst hij op de administratieve belemmeringen voor bedrijven om zich lokaal te vestigen. Hij zou hun graag concrete oplossingen aanreiken, maar beseft ook dat bepaalde situaties complex zijn.

Tot slot stelt hij vragen over het potentieel van de digitalisering om procedures te stroomlijnen en de interactie tussen bedrijven en overheidsdiensten te verbeteren.

Mevrouw Meyrem Almaci (Ecolo-Groen) dankt de sprekers voor het duiden van de prioriteiten. Zij betreurt dat er altijd maar een stukje van het venster wordt getoond. Zij mist een helder overzicht van de verhouding tussen de loonkosten, de loonsubsidies en de productiviteit, die in België overigens behoorlijk goed is in vergelijking met de buurlanden. Om te kunnen bepalen hoe het evenwicht beter kan, is een fijnmaziger beeld nodig van het samenspel tussen die drie elementen.

Het beleid moet meer doen dan enkel loonkosten, loonsubsidies en productiviteit kalibreren. Er moet ook rekening worden gehouden met problemen zoals de hoge burn-outcijfers. Als wordt gezegd dat de productiviteit omhoog moet, betekent dat dan dat er meer verwacht wordt van de werknemers of doelt men veeleer op de technologie?

De berekeningen van de CRB over de loonkosten zijn gekend, maar er is minder zicht op de loonsubsidies. Welke subsidies zijn effectief en moeten behouden blijven? Het lid wijst in dit kader ook op de subsidies voor fossiele brandstoffen. Aan de ene kant is er een groot energievraagstuk, aan de andere kant dringt de klimaatverandering zich op.

Vervolgens wijst mevrouw Almaci op het verschil tussen vereenvoudiging en deregulering. Deregulering betekent dat de overheid zich zo weinig mogelijk met het bedrijfsleven moet bemoeien. Dat staat haaks op het pleidooi dat de overheid net een actieve rol moet spelen om ervoor te zorgen dat bedrijven nog kunnen ondernemen in ons land, nu de Verenigde Staten zo onvoorspelbaar zijn geworden.

Vereenvoudiging daarentegen staat voor helder structureren en voor voorspelbaarheid, wars van een teveel aan paperasserie. Het lid verwijst naar de recente open brief van dertig duurzaamheidsrapporteurs van bedrijven als Vandemoortele, Barco en E5, die hun bezorgdheid uiten over de verwarring tussen deregulering en vereenvoudiging. Met verbazing kijken zij naar de maatregel van de Europese Commissie, die

Comme bourgmestre de Gerpinnes, il évoque les obstacles administratifs freinant l'implantation locale des entreprises. Il souhaite pouvoir leur proposer des réponses concrètes, bien qu'il reconnaisse la complexité de certaines situations.

Enfin, il questionne le potentiel de la digitalisation pour fluidifier les démarches et améliorer les interactions entre entreprises et administrations.

Mme Meyrem Almaci (Ecolo-Groen) remercie les intervenants d'avoir précisé les priorités. Elle regrette que l'on ne regarde que par le petit bout de la lorgnette et déplore l'absence d'une vue d'ensemble claire de la relation entre les coûts salariaux, les subventions salariales et la productivité, qui est d'ailleurs assez bonne en Belgique par rapport aux pays voisins. Pour déterminer comment améliorer cet équilibre, il faudrait avoir une image plus précise des interactions entre ces trois éléments.

La politique ne peut pas se contenter de calibrer les coûts salariaux, les subventions salariales et la productivité. Il faut également tenir compte de problèmes comme le nombre élevé de *burn-out*. L'appel à augmenter la productivité implique-t-il que l'on attend davantage des travailleurs, ou bien qu'il faut se tourner davantage vers la technologie?

Les calculs du CCE sur les coûts salariaux sont connus, mais les subventions salariales le sont moins. Quelles sont les subventions efficaces et qui doivent être maintenues? Le membre évoque aussi, à cet égard, les subventions accordées aux combustibles fossiles. D'une part, on est confronté à une question énergétique importante et, d'autre part, le changement climatique s'impose à nous.

Mme Almaci souligne ensuite la différence entre la simplification et la déréglementation. La déréglementation appelle les pouvoirs publics à intervenir le moins possible dans la vie des entreprises, ce qui va à l'encontre de l'argument selon lequel les pouvoirs publics doivent justement jouer un rôle actif pour que les entreprises puissent continuer à entreprendre dans notre pays, maintenant que les États-Unis sont devenus très imprévisibles.

La simplification, en revanche, vise la clarté structurelle et la prévisibilité, et elle pourfend la paperasserie excessive. La membre renvoie à la récente lettre ouverte de trente rapporteurs en matière de durabilité d'entreprises comme Vandemoortele, Barco et E5, dans laquelle ils expriment leurs inquiétudes face à la confusion entre la déréglementation et la simplification. Ils sont surpris par la mesure prise par la Commission européenne qui,

onder het mom van vereenvoudiging en besparing op administratieve kosten, de essentie van de richtlijn voor duurzaamheidsrapportering (CSRD) ondergraaft. Met het oog op de verduurzaming van de hele waardeketen was het opzet van de CSRD om de niet-financiële rapporteringen uit te breiden naar de hele economie. Dat wordt nu onderuitgehaald, terwijl de vereenvoudiging waarop iedereen had gehoopt, achterwege blijft. Twee keer worden er stappen achteruitgezet.

Mevrouw Almaci gaat akkoord met de uitspraak van de heer Deman over duurzaamheid en geavanceerde technologie. Daar ligt de toekomst van de industrie, iets wat China goed heeft begrepen. Maar als men op het ene aspect vertraagt en het andere nalaat te doen, welke vooruitgang wordt er dan geboekt? Wordt daarmee het ongelijke speelveld niet net vergroot? Mevrouw Almaci is bezorgd over de impact van bepaalde Europese regels op de kmo's. De vereenvoudiging blijft achterwege en de hoop dat de rapportering zou leiden tot meer benchmarking, ebt ook weg. De *early adopters*, de bedrijven die proactief werken aan de rapportagevereiste, worden afgestraft, terwijl de conservatievere, minder goed voorbereide bedrijven worden vrijgesteld. Als het niet meer hoeft, zakt duurzaamheid op de prioriteitenlijst. Het lid vraagt naar de visie van de genodigden daarop. Volgens haar staat dit immers haaks op de vaststelling dat op internationaal vlak meer inspanningen noodzakelijk zijn. Zij vreest dat men met lege handen zal achterblijven. Zij verwijst ter zake ook naar de positie van topindustrieel Thomas Leysen, die in verschillende kranten zijn bezorgdheid heeft geuit.

Dat brengt mevrouw Almaci bij de problematiek van de globalisering en de maakindustrie. Er zijn twee mogelijkheden. Men kan de eigen maakindustrie deels afschermen van de globalisering – zoals China doet – of men kan als open economie meegaan in de globalisering. Dan is het gevolg een *race to the bottom*, waarbij een klein land met een open economie altijd in het nadeel is. Hoe kan het pleidooi voor een eigen Europese en Belgische maakindustrie samengaan met het volledig openhouden van de vrije handel en het pad van de globalisering? Hoe kan ervoor worden gezorgd dat belastinggeld, dat wordt geïnvesteerd in onderzoek en ontwikkeling, niet verhuist, zonder dat België mee moet gaan in de *race to the bottom*?

Het lid betreurt dat de federale cijfers voor onderzoek en ontwikkeling zijn gedaald. Als er één domein is waarin de investeringen hoog zouden moeten blijven, is het onderzoek en ontwikkeling, zowel federaal als regionaal. Zij denkt dat de investeringsaftrek erg belangrijk wordt

sous prétexte de simplification et de réduction des coûts administratifs, sape l'essence même de la directive sur la publication d'informations en matière de durabilité (CSRD). L'objectif de cette directive était d'étendre les rapports non financiers à l'ensemble de l'économie en vue de renforcer la durabilité de l'ensemble de la chaîne de valeur. Cet objectif est désormais compromis, et la simplification espérée par tous n'est pas au rendez-vous. Il s'agit d'un double recul.

Mme Almaci adhère aux propos de M. Deman au sujet de la durabilité et de la haute technologie. C'est là que réside l'avenir de l'industrie, et la Chine l'a bien compris. Or, peut-il encore être question de progrès si l'un de ces aspects est retardé et l'autre négligé? L'inégalité des conditions de concurrence n'en sera-t-elle pas aggravée? Mme Almaci s'inquiète de l'impact de certaines règles européennes sur les PME. La simplification se fait attendre et l'espoir que le rapportage conduise à davantage de *benchmarking* s'amenuise également. Les *early adopters* – entreprises qui s'emploient proactivement à se conformer à l'exigence de rapportage – sont pénalisées, tandis que les entreprises plus conservatrices, moins bien préparées, ne devront pas se conformer à ces obligations. Lorsqu'elle n'est plus imposée, la durabilité ne figure plus parmi les priorités. La membre s'enquiert de la vision des orateurs en la matière. Elle estime que cette situation contraste avec la constatation qu'il est nécessaire de faire davantage au niveau international. L'intervenante craint que nous nous retrouvions les mains vides. Elle renvoie à cet égard également à la position du grand industriel Thomas Leysen, qui a exprimé son inquiétude dans plusieurs journaux.

Ce qui précède amène Mme Almaci à aborder la problématique de la mondialisation et de l'industrie manufacturière. Il existe deux possibilités: protéger en partie sa propre industrie manufacturière de la mondialisation, comme le fait la Chine, ou participer à la mondialisation en tant qu'économie ouverte. Il s'ensuit dans ce dernier cas un nivellement par le bas (*race to the bottom*), processus dans lequel un petit pays dont l'économie est ouverte est toujours pénalisé. Comment concilier le plaidoyer en faveur de notre propre industrie manufacturière européenne et belge avec le maintien total du libre-échange et la poursuite de la mondialisation? Comment la Belgique peut-elle garantir que l'argent des contribuables investi dans la recherche et le développement ne partira pas à l'étranger sans s'engager elle-même dans ce nivellement par le bas?

La membre regrette la baisse des chiffres fédéraux en matière de recherche et développement. S'il existe un domaine dans lequel les investissements devraient rester élevés, tant au niveau fédéral que régional, c'est bien celui-là. Elle estime que la déduction pour investissement

voor de toekomst. Hoe kunnen zaken die hier zijn ontwikkeld en betaald, beschermd worden? Bestaan daarover best practices? Hebben de genodigden suggesties voor parlementaire initiatieven?

Een groot probleem is voor mevrouw Almaci de onderwaardering van technische beroepen en mensen die met hun handen werken in het algemeen. Zowel voor kmo's als voor grote bedrijven is dat een enorme handicap. Voor een deel zitten de bevoegdheden daarvoor op regionaal niveau, maar ook federaal kan er ingegrepen worden. Een aspect dat het lid mist in dit debat, zowel in de beleidsnota's als in de presentaties vandaag, is de discriminatieproblematiek. Er wordt gesproken over het optrekken van de tewerkstellingsgraad en het verhogen van de pensioenleeftijd, maar tegelijk zijn er doelgroepen, zoals de vijftigplussers, die zeer moeilijk aan een job geraken. Die problematiek houdt verband met de loonkosten.

Het lid wijst erop dat mensen met een niet-Europese herkomst die een diploma hoger onderwijs hebben, minder snel een job vinden dan mensen met een Vlaamse achtergrond en een diploma middelbaar onderwijs. In deze tijden, waarin men spreekt over competitiviteit, laat men talenten verloren gaan. Mevrouw Almaci vindt het opmerkelijk dat dit zelden in de debatten aan bod komt. Als er niet over wordt gesproken, wordt het ook niet aangepakt. Tijdens de bespreking van de beleidsnota werd bijzonder uitgebreid gedebatteerd over welke misbruiken allemaal met *mystery shopping* moeten worden aangepakt. Zij vindt het een anomalie dat daarbij niet wordt gesproken over de vraag hoe het talent van een groep die moeilijk werk vindt, kan worden benut. Hoe staan de genodigden daartegenover? Welke mogelijke initiatieven zien zij? Voor mevrouw Almaci is dit een van de grootste manco's van de Belgische economie, die zich dit niet kan permitteren. Zowel in de haven van Antwerpen als in bedrijven elders is de grootste zorg dat er niet voldoende personeel wordt gevonden.

Een ander belangrijk punt dat de spreekster wil aanhalen, is AI. Europa heeft – op Spotify na – achterstand in alles wat met tech te maken heeft. Alle sociale media-platformen zijn Amerikaans. Door de Europese afwezigheid in die sector verdwijnt veel intellectuele eigendom, die vervolgens wordt overgenomen door AI. Welke mogelijkheden zien de genodigden om die intellectuele eigendom te beschermen? Welke bijdrage kunnen de regering en het Parlement hierin leveren?

est cruciale pour l'avenir. Comment protéger ce qui a été développé et financé en Belgique? Existe-t-il de bonnes pratiques en la matière? Les orateurs ont-ils des suggestions d'initiatives parlementaires?

Mme Almaci estime que le manque de considération vis-à-vis des métiers techniques et des métiers manuels en général constitue un problème de taille. Il s'agit d'un handicap énorme tant pour les PME que pour les grandes entreprises. Les compétences à cet égard se situent en partie au niveau régional, mais il est possible d'intervenir au niveau fédéral également. La membre estime qu'un aspect fait défaut dans ce débat, tant dans les notes de politique générale que dans les présentations qui ont été faites aujourd'hui. Il s'agit de la problématique de la discrimination. Il est question de relever le taux d'emploi et l'âge de la pension alors que certains groupes cibles, tels que les personnes de 50 ans ou plus, trouvent très difficilement un emploi. Cette problématique est liée au coût salarial.

La membre souligne que les personnes d'origine non européenne diplômées de l'enseignement supérieur trouvent moins rapidement un emploi que les personnes d'origine flamande titulaires d'un diplôme de l'enseignement secondaire. En ces temps où l'on parle de compétitivité, des talents sont perdus. Mme Almaci estime qu'il est frappant que cette problématique soit rarement soulevée dans les débats. Si elle n'est pas abordée, rien ne sera fait en la matière. Au cours de la discussion de la note de politique générale, la question de savoir quels abus doivent être combattus par le biais de clients mystère a été longuement débattue. L'intervenante estime qu'il n'est pas normal de ne pas évoquer à ce sujet la question de savoir comment le talent d'un groupe qui peine à trouver un emploi pourrait être mis à profit. Quel est le point de vue des orateurs sur ce point? Quelles initiatives envisagent-ils? Mme Almaci considère qu'il s'agit de l'une des plus grandes lacunes de l'économie belge, qui ne peut pas se permettre de perdre des talents. Tant au port d'Anvers que dans des entreprises situées ailleurs dans le pays, le problème majeur est la difficulté de trouver du personnel.

L'intervenante s'attarde ensuite sur un autre point important: l'intelligence artificielle. Hormis Spotify, l'Europe accuse du retard dans tout ce qui touche à la technologie. Toutes les plateformes de réseaux sociaux sont américaines. En raison de l'absence de l'Europe dans ce secteur, une grande partie de la propriété intellectuelle disparaît pour être ensuite reprise par l'IA. Quelles possibilités les orateurs envisagent-ils en vue de protéger cette propriété intellectuelle? Quelle contribution le gouvernement et le Parlement peuvent-ils apporter à cet égard?

III. — ANTWOORDEN VAN DE UITGENODIGDE SPREKERS

De heer Koen De Munck (VBO) beaamt dat wetenschapsbeleid vooral een regionale bevoegdheid is, maar het belang van fiscale incentives door de federale overheid is zeker niet te onderschatten. Zo blijkt uit studies over de toegankelijkheid van O&O-steun dat maatregelen zoals de vrijstelling van doorstorting van bedrijfsvoorheffing voor onderzoekers toegankelijker zijn voor ondernemingen dan subsidies. Bovendien heeft niet elk gewest evenveel capaciteit en zijn er voldoende ondernemingen die in alle landsdelen actief zijn.

De spreker stipt aan dat de doelmatigheid van maatregelen ook onder druk kan komen te staan door administratieve problemen. De administratie heeft haar werkwijze op basis van de rechtspraak aangepast omdat het wettelijk kader niet voldoende bleek. Daardoor hebben ondernemingen sinds 1 augustus 2023 zodra een O&O-project is gestart geen recht meer op de korting op de bedrijfsvoorheffing voor onderzoekers. Grote ondernemingen hebben voldoende administratieve capaciteit – intern of via consultants – om zulke zaken te voorkomen, maar voor kleinere ondernemingen, ondernemingen die niet vaak met O&O bezig zijn en start-ups kan dat wel problematisch zijn.

De heer De Munck dringt er tevens op aan dat de regering bij haar geplande *spending review* van de O&O-maatregelen zowel de input als de output in rekening brengt. In de *spending review* van de vorige regering bleek dat er meer mensen worden aangenomen om onderzoek te doen, waardoor de O&O-uitgaven stijgen, maar er zijn geen indicatoren om de economische return te becijferen. De spreker denkt in dat verband aan het aantal patenten, fiscale en parafiscale ontvangsten, werkgelegenheid en het concurrentievermogen. Als België geen O&O-steun geeft, zal de industrie verhuizen naar Frankrijk, Zwitserland of Zuid-Korea.

Wat subsidiebeleid en staatssteun betreft, hecht de spreker vooral belang aan de beschikbare Europese budgetten, onder meer via Horizon 2030. Hij betreurt echter dat ondernemingen zeer moeilijk toegang hebben tot die programma's. Ze hebben er geen ervaring mee en de verschillende beleidsniveaus bieden ook te weinig ondersteuning. Wel een goed voorbeeld is de recente handleiding van de FOD Economie over de waardering van intellectuele eigendom, met een overzicht van alle regionale en federale steunmaatregelen.

III. — RÉPONSES DES ORATEURS INVITÉS

M. Koen De Munck (FEB) concède que la politique scientifique est essentiellement une compétence régionale, mais l'impact des incitants fiscaux initiés par les autorités publiques fédérales ne doit pas être sous-estimé. Ainsi, des études sur l'accessibilité des aides à la R&D ont démontré que, pour les entreprises, des mesures telles qu'une dispense de versement du précompte professionnel pour les chercheurs sont plus efficaces que les subsides. De surcroît, toutes les Régions ne disposent pas de la même capacité et de nombreuses entreprises sont actives dans toutes les parties du pays.

L'orateur indique que les problèmes administratifs peuvent également réduire l'efficacité des mesures. L'administration s'est appuyée sur la jurisprudence pour modifier sa méthode de travail, car le cadre légal n'était pas suffisant. Par conséquent, depuis le 1^{er} août 2023, les entreprises n'ont plus droit à la réduction du précompte professionnel pour les chercheurs lors du lancement d'un projet de R&D. Les grandes entreprises disposent de suffisamment de capacités administratives (en interne ou par leur recours à des consultants) pour pallier à cette difficulté, mais cela peut être problématique pour les petites entreprises, pour celles qui ne sont pas souvent actives dans la R&D et pour les start-ups.

M. De Munck demande par ailleurs instamment au gouvernement de bien prendre en compte tant l'*input* que l'*output* dans l'examen des dépenses qu'il a prévu concernant les mesures de R&D. Sous le gouvernement précédent, l'examen des dépenses avait relevé que davantage de personnes avaient été engagées pour faire de la recherche, ce qui avait fait augmenter les dépenses de R&D, mais aucun indicateur ne permettait de chiffrer le retour sur investissement. L'orateur songe ici au nombre de brevets, aux recettes fiscales et parafiscales, à la création d'emplois et au gain de compétitivité. Si la Belgique ne soutient pas la R&D dans ses entreprises, celles-ci déménageront en France, en Suisse ou en Corée du Sud.

En ce qui concerne la politique de subvention et le soutien public, l'orateur s'intéresse essentiellement aux budgets européens disponibles, notamment dans le cadre d'Horizon 2030. Il regrette toutefois que l'accès à ces programmes soit si difficile pour les entreprises. Ces dernières ne peuvent en effet s'appuyer sur aucune expérience en la matière et les différents niveaux de pouvoir n'offrent que peu de soutien. Le guide pratique sur la valorisation des actifs de propriété intellectuelle publié dernièrement par le SPF Économie, qui contient un aperçu de toutes les mesures d'aide régionales et fédérales, constitue toutefois un exemple positif.

Op zich is de heer De Munck tevreden over de manier waarop het O&O-beleid vandaag is geconcipieerd. Bepaalde maatregelen zijn gericht op de O&O-uitgaven zelf, op de tewerkstelling of de investeringen, andere maatregelen hebben betrekking op de patenten. Als men wil dat ondernemingen hun intellectuele eigendommen inzetten, moeten ze een patent hebben om aanspraak te kunnen maken op een innovatieaftrek. In het verleden werden al een aantal maatregelen genomen om het Belgische O&O-beleid meer in lijn te brengen met wat internationaal aanvaard is.

De heer De Munck verduidelijkt dat de regels rond de investeringsaftrek vanaf 2025 zijn gewijzigd. De basisaftrek geldt enkel voor kmo's, daarnaast zijn er drie thematische aftrekken mogelijk, namelijk voor koolstofemissievrije mobiliteit, voor energiebesparende uitgaven en voor digitale investeringen ter ondersteuning van de twee andere investeringscategorieën. Aan de investeringsaftrek voor O&O-investeringen verandert er eigenlijk niets. De spreker kijkt ook uit naar de harmonisering die in het regeerakkoord worden aangekondigd. Daarnaast is het wel belangrijk dat barrières voor staatssteun worden weggehaald.

De heer De Munck heeft er begrip voor dat de aftrek voor digitale investeringen vandaag enkel geldt voor kmo's. Grote ondernemingen zijn immers sowieso al veel meer bezig met digitalisering. Wel vindt hij de aard van de investeringen die in aanmerking komen voor die digitale aftrek te beperkt. De maatregel is vooral gericht op e-betalingen, e-commerce en e-facturatie, onder meer om de verplichte e-facturatie vanaf 1 januari 2026 mogelijk te maken. De spreker meent dat het nuttig zou kunnen zijn om, net zoals bij de thematische aftrekken, te werken met een lijst van investeringen die in aanmerking kunnen komen voor een digitale aftrek.

De sociale partners hebben de vraag gekregen om tegen 1 december 2026 een voorstel uit te werken over de automatische loonindexering en de loonnormwet. De heer De Munck wil daarop niet te veel ingaan, maar hij wil ten aanzien van mevrouw Almaci wel verduidelijken dat er naast de definitie van de maximale marge – het bekendste aspect – in de bijlagen bij het technische verslag van de CRB ook de loonkosten, de productiviteit en de loonsubsidies worden toegelicht. Die loonsubsidies zijn goed voor een bedrag van ongeveer 10 miljard euro, waarvan de helft in de non-profit- en de zorgsector. Daarom is de spreker van mening dat die subsidies niet zo pertinent zijn voor de loonhandicap.

En soi, M. De Munck est satisfait de la façon dont la politique de R&D est envisagée aujourd'hui. Certaines mesures portent sur les dépenses de R&D en tant que telles, sur l'emploi ou sur les investissements, tandis que d'autres concernent les brevets. Si l'on souhaite que les entreprises exploitent leurs propriétés intellectuelles, elles doivent pouvoir disposer d'un brevet en vue de bénéficier d'une déduction pour revenus d'innovation. Par le passé, certaines mesures avaient déjà été adoptées afin d'aligner davantage la politique belge en matière de R&D sur ce qui se faisait à l'international.

M. De Munck précise que les règles relatives à la déduction pour investissement ont été modifiées à compter de 2025. La déduction de base ne s'applique qu'aux PME. Ensuite, trois autres déductions thématiques sont possibles: pour la mobilité zéro carbone, pour les dépenses d'économie d'énergie et pour les investissements numériques consentis en vue de soutenir les deux autres catégories d'investissement. Rien ne change pour la déduction pour les investissements en R&D. L'orateur suivra également avec attention la mise en œuvre des harmonisations annoncées dans l'accord de gouvernement. En outre, il est également important de lever les barrières à l'accès aux aides publiques.

M. De Munck comprend tout à fait que la déduction pour investissements numériques ne soit aujourd'hui accessible qu'aux PME. En effet, les grandes entreprises se sont déjà largement engagées sur la voie de la numérisation. En revanche, il estime que les types d'investissements pouvant donner lieu à cette déduction sont trop limités. La mesure porte principalement sur les paiements électroniques, l'e-commerce et la facturation électronique, l'objectif étant notamment de permettre la mise en œuvre de l'obligation de facturation électronique à partir du 1^{er} janvier 2026. L'orateur est d'avis qu'il pourrait être utile de travailler avec une liste d'investissements pouvant faire l'objet d'une déduction pour investissements numériques, comme pour les déductions thématiques.

Il a été demandé aux partenaires sociaux de préparer une proposition sur l'indexation automatique des salaires et sur la loi sur la norme salariale pour le 1^{er} décembre 2026. M. De Munck ne souhaite pas s'étendre sur le sujet, mais il précise malgré tout, à l'attention de Mme Almaci, que les annexes du rapport technique du CCE évoquent également, outre la définition de la marge maximale (qui est l'aspect le plus connu), les coûts salariaux, la productivité et les subsides salariaux. Ces derniers se montent à environ 10 milliards d'euros, dont la moitié est à chercher du côté du non marchand et des soins. Pour cette raison, l'orateur estime que ces subsides ne sont pas tout à fait pertinents pour le handicap salarial.

De heer De Munck vindt het geen goed idee om aan cherrypicking te doen en bepaalde winnaars naar voren te schuiven, maar het is wel belangrijk om toekomstgerichte industrieën te ondersteunen. De spreker kan daarvan geen exhaustieve lijst geven, maar hij denkt onder meer aan de cementindustrie. Dat is een strategische sector omdat in Vlaanderen, Brussel en Wallonië vele woningen moeten worden gerenoveerd. Daarvoor is cement heel belangrijk, net zoals voor publieke investeringen in mobiliteitsinfrastructuur.

Om het investeringsklimaat te verbeteren, moet vooral aandacht worden besteed aan de rechtszekerheid, ook inzake het steunbeleid. Als de wetgever een bepaalde doelstelling vooropstelt, moet hij ervoor zorgen dat genomen beslissingen ook goed worden geïmplementeerd, en dat niet te veel aspecten achteraf nog moeten worden geregeld via fiscale of sociale controles, via rechtbanken enz. De spreker nodigt het Parlement dan ook uit om op dat vlak wat proactiever op te treden.

Ten aanzien van de heer Prévot kan de heer De Munck bevestigen dat het VBO op de hoogte is van contacten tussen individuele bedrijven en de FOD Economie en de FOD Buitenlandse Zaken, maar de organisatie is daarbij niet rechtstreeks betrokken. De spreker meent begrepen te hebben dat dezelfde thema's zijn behandeld als tijdens deze hoorzitting, namelijk de loonkosten en de administratieve lasten. Voor het doen van objectieve vaststellingen neemt de FOD Economie het voortouw, maar ook de Nationale Bank, het Planbureau en de CRB – waarin de sociale partners zijn vertegenwoordigd – zouden daaraan kunnen bijdragen.

De heer De Munck stelt voor de heer Matagne van Les Engagés in contact te brengen met de expert inzake circulaire economie van het VBO.

Wat vaardigheden betreft, wijst de spreker op het belang van de STEM-richtingen. Er zijn genoeg gediplomeerden, maar vaak hebben zij de verkeerde studies gevolgd. Aan de andere kant worden bepaalde werknemers die actief zijn op de arbeidsmarkt ook niet naar de STEM-opleidingen en -vaardigheden georiënteerd.

Wat intellectuele eigendom betreft, deelt de heer De Munck mee dat sommige ondernemingen ook aan lokale productie doen in België. De spreker verwijst naar Johnson & Johnson in Gent, dat over specifieke labo's beschikt om aan productie te doen in het kader van de kankerbestrijding.

De spreker onderscheidt twee categorieën van innovatie. Bij radicale innovatie denkt hij aan bedrijven

M. De Munck estime qu'il vaut mieux éviter de mettre certains secteurs en avant au détriment des autres, mais il est malgré tout important de soutenir les industries qui sont armées pour l'avenir. L'orateur n'est pas en mesure d'en dresser une liste exhaustive, mais il pense notamment à l'industrie du ciment, secteur stratégique s'il en est puisque de nombreuses habitations doivent être rénovées en Flandre, en Wallonie et à Bruxelles. Le ciment jouera ici un rôle majeur. Ce sera également un élément important dans les investissements publics en matière d'infrastructures liées à la mobilité.

Si l'on souhaite améliorer le climat d'investissement, il convient de se concentrer essentiellement sur la sécurité juridique, notamment en ce qui concerne les politiques d'aides. Lorsque le législateur vise un objectif en particulier, il doit veiller à ce que les décisions qu'il prend soient correctement mises en œuvre et ne pas laisser trop de questions en suspens, qu'il faudra ensuite régler par des contrôles fiscaux ou sociaux, devant les tribunaux, etc. L'orateur invite dès lors le Parlement à se montrer un peu plus proactif sur ces aspects.

M. De Munck peut confirmer à M. Prévot que la FEB est au courant de l'existence de contacts entre des entreprises individuelles et les SPF Économie et Affaires étrangères, mais l'organisation n'y est pas directement associée. Il croit savoir que les mêmes thèmes y ont été abordés qu'au cours de cette audition, à savoir les coûts salariaux et les charges administratives. C'est le SPF Économie qui prend l'initiative pour effectuer des constatations objectives, mais la Banque nationale, le Bureau fédéral du Plan et le CCE, au sein duquel les partenaires sociaux sont représentés, pourraient y contribuer.

M. De Munck propose à M. Matagne du groupe Les Engagés de prendre contact avec l'expert de la FEB en matière d'économie circulaire.

À propos des compétences, l'orateur insiste sur l'importance des filières STEM. Il y a suffisamment de diplômés, mais souvent dans les mauvaises branches. Par ailleurs, certains travailleurs actifs sur le marché de l'emploi ne sont pas non plus orientés vers les formations ni les compétences STEM.

En ce qui concerne la propriété intellectuelle, M. De Munck signale que certaines entreprises ont également une production locale en Belgique. Il cite l'entreprise Johnson & Johnson à Gand, qui dispose de laboratoires spécifiques pour mener des activités de production dans le cadre de la lutte contre le cancer.

L'intervenant distingue deux catégories d'innovation. Si l'on parle d'innovation radicale, il pense à des

zoals Facebook, maar daarnaast is er ook incrementele innovatie. Ook die vormen van innovatie zijn het resultaat van een O&O-proces, al zijn die minder zichtbaar. De industrie heeft veel zaken geautomatiseerd, wat ook een vorm van innovatie is.

Andere voorbeelden van intellectuele eigendom zijn itsme, dat geleidelijk in andere EU-lidstaten wordt geïntroduceerd, of Payconiq, dat de standaard zou zijn voor het *European Payments Initiative* (EPI).

De heer Bart Van Craeynest (Voka) stelt vast dat sommige leden de globalisering als iets negatiefs voorstellen. Hij wil dat toch tegenspreken: België is een van de grote winnaars geweest van internationale handel en globalisering. Uit een studie van het Planbureau van enkele jaren geleden bleek dat een derde van de economische activiteiten en van de jobs in België is gelinkt aan internationale handel. Dat grote delen van de wereld op dat vlak een stap terugzetten en men daardoor evolueert naar een meer gefragmenteerde wereldeconomie, houdt volgens de spreker een enorm risico in. Daarom zou België de vrijhandel zoveel mogelijk moeten trachten te vrijwaren. Dat kan via specifieke handelsakkoorden te sluiten met bepaalde regio's. De spreker betreurt dan ook dat zeven Europese handelsakkoorden, die ook door de regio's moeten worden goedgekeurd, vandaag worden geblokkeerd door een of ander beleidsniveau in België. Nochtans is het trackrecord van handelsakkoorden in het verleden altijd uitgesproken positief geweest voor de Belgische economie.

Wat de handelsoorlog betreft, acht de spreker het weinig zinvol om even hard of harder terug te slaan. De heer Van Craeynest pleit ervoor om te blijven onderhandelen met de Amerikaanse president, al zullen er uiteindelijk wellicht hogere invoerheffingen komen met de VS. Daarom moet men zich concentreren op de rest van de wereld en vooral op Europa. Daarbij zal men meer aandacht moeten hebben voor strategische onafhankelijkheid. De spreker verduidelijkt dat voor hem niet zomaar alles kan in het kader van de globalisering, Europa zal er ook rekening mee moeten houden dat andere grote handelsblokken zoals China strategischer opereren. Zo moet Europa voor sommige activiteiten een level playing field verzekeren ten opzichte van de rest van de wereld, onder meer via het *Carbon Border Adjustment Mechanism* (CBAM) of door het opleggen van bepaalde duurzaamheidscriteria. Tegelijk mag men daarin ook niet te ver gaan: bepaalde sectoren koste wat het kost afschermen van concurrenten uit de rest van de wereld leidt uiteindelijk tot slechte resultaten. Dat heeft het verleden bewezen.

entreprises comme Facebook, mais il existe aussi l'innovation incrémentale. Cette forme d'innovation résulte aussi d'un processus de recherche et développement, même si elle est moins visible. L'industrie a automatisé de nombreux processus, ce qui constitue aussi une forme d'innovation.

En matière de propriété intellectuelle, on peut citer aussi itsme, qui est progressivement introduit dans d'autres États membres de l'UE, ou Payconiq, qui serait la norme pour l'initiative européenne pour les paiements (EPI).

M. Bart Van Craeynest (Voka) constate que certains membres présentent la mondialisation comme quelque chose de négatif. Il veut combattre cette idée: la Belgique a été l'une des grandes gagnantes du commerce international et de la mondialisation. Selon une étude réalisée par le Bureau du Plan il a quelques années, un tiers des activités économiques et des emplois occupés en Belgique est lié au commerce international. L'orateur estime que le fait que de grandes parties du monde rétropédalent en la matière, ce qui nous pousse à évoluer vers une économie de plus en plus fragmentée, comporte un énorme risque. La Belgique devrait dès lors s'efforcer de préserver au maximum le libre-échange. Elle peut le faire en concluant des accords commerciaux spécifiques avec certaines régions. L'orateur regrette dès lors que sept accords commerciaux européens qui doivent également être approuvés par les Régions soient aujourd'hui bloqués à l'un ou l'autre niveau politique en Belgique. Par le passé, le bilan des accords commerciaux s'est toujours révélé franchement fructueux pour l'économie belge.

Quant à la guerre commerciale, l'orateur considère qu'il n'est guère judicieux de vouloir hausser, voire durcir le ton. M. Van Craeynest préconise la poursuite des négociations avec le président américain, même si les États-Unis imposeront sans doute *in fine* des droits de douane plus élevés. C'est la raison pour laquelle il faut se concentrer sur le reste du monde, et surtout sur l'Europe. Dans ce contexte, il faudra s'intéresser davantage à l'indépendance stratégique. L'orateur précise que pour lui, la mondialisation ne signifie pas que tous les coups sont permis. L'Europe devra également tenir compte du fait que d'autres blocs commerciaux, comme la Chine, opèrent de manière plus stratégique. Ainsi, pour certaines activités, il faudra que l'Europe garantis des conditions de concurrence équitables par rapport au reste du monde, notamment au travers du mécanisme d'ajustement carbone aux frontières (MACF) ou en imposant certains critères en matière de durabilité. Dans le même temps, il faut se garder d'aller trop loin: en voulant protéger certains secteurs de la concurrence venue d'ailleurs, on obtient le résultat inverse, comme nous l'avons constaté par le passé.

Voka maakt geen deel uit van de Groep van Tien, maar de heer Van Craeynest wil wel iets dieper ingaan op de loonhandicap. Het huidige systeem van loonvorming is volgens hem economisch gezien niet optimaal, omdat bij elke opwaartse inflatieperiode de loonkosten in België veel sneller stijgen dan in de buurlanden. Dat komt omdat de automatische indexering zeer snel volgt op de inflatieopstoot, terwijl de aanpassing van de lonen in andere landen via onderhandelingen verloopt, een veel trager proces. De spreker erkent dat het gaat om een tijdelijke loonhandicap, die men in de daaropvolgende jaren via de loonnorm tracht recht te trekken. Zo ontstaat een dynamiek waarin de loonkosten bij elke inflatieopstoot veel sneller stijgen, waarna het 4 tot 7 jaar kan duren om het evenwicht te herstellen. In die tussenperiode worden bedrijven geconfronteerd met die loonhandicap, en dat in economisch moeilijke tijden. Dat berokkent schade aan de economie, zoals vandaag onder meer blijkt uit de werkloosheidscijfers, die in België sneller oplopen dan in de rest van Europa. Ook ziet men meer faillissementen. Bedrijven die de hogere lonen niet kunnen compenseren met een sterke productiviteitsgroei, zullen vertrekken. Dat patroon deed zich in het verleden al vaker voor, en vandaag ziet men het opnieuw.

De oplossing is op zich niet zo moeilijk, al is die vandaag wellicht politiek onhaalbaar. Als men vrije loononderhandelingen zou organiseren, zoals in de meeste industrielanden, kan de ontwikkeling van de loonkosten worden afgestemd op de dynamiek in een bedrijf of een sector, rekening houdend met de productiviteitsgroei.

De heer Van Craeynest legt uit dat innovatie alleen niet voldoende zal zijn om de industriële activiteit in België te behouden. Er zal op een heleboel sporen tegelijk moeten worden gewerkt. De spreker beaamt dat België 25 jaar geleden de bewuste beleidskeuze heeft gemaakt om te evolueren naar de Europese top qua uitgaven voor O&O, maar de valorisatie van die inspanningen verloopt veel stroever. De spreker verwijst naar imec, dat tot de wereldtop behoort in het onderzoek naar chips. De fabriek die daarvan echter het meeste profiteert, is ASML in Eindhoven. Gelukkig heeft de Vlaamse regering aangekondigd dat ze veel meer wil inzetten op de valorisatie van O&O om zulke activiteiten in België te kunnen houden. Vandaag is men te streng bij het toekennen van steun voor activiteiten die zich dicht bij de markt bevinden, wat wordt uitgedrukt in hoge *technology readiness levels* (TRL). De buurlanden gaan daar veel pragmatischer mee om. Daarnaast heeft het ook te maken met het algemene ondernemingsklimaat,

Le Voka ne fait pas partie du Groupe des Dix, mais M. Van Craeynest souhaite néanmoins approfondir la question du handicap salarial. Selon lui, le mode de fixation actuel du niveau des salaires est loin d'être optimal d'un point de vue économique, car chaque vague d'inflation entraîne une hausse des coûts salariaux nettement plus rapide en Belgique que dans les pays voisins du fait que l'indexation automatique intervient très rapidement après la poussée inflationniste, alors que, dans d'autres pays, l'ajustement des salaires est subordonné à des négociations, et donc à un processus nettement plus lent. L'orateur reconnaît cependant qu'il s'agit d'un handicap salarial temporaire, que la norme salariale tente de corriger au cours des années suivantes. Cette situation alimente une dynamique caractérisée par une hausse des coûts salariaux nettement plus rapide lors de chaque poussée inflationniste, après laquelle le retour à l'équilibre peut prendre de 4 à 7 ans. Dans l'intervalle, les entreprises sont confrontées à ce handicap salarial au cours d'une période difficile sur le plan économique, ce qui nuit à l'économie, comme l'indiquent notamment aujourd'hui les chiffres du chômage, qui progressent plus rapidement en Belgique que dans le reste de l'Europe. On observe également une augmentation du nombre de faillites. Les entreprises incapables de compenser la hausse des salaires grâce à une forte croissance de la productivité s'en iront, comme c'est déjà souvent arrivé et comme on l'observe encore aujourd'hui.

La solution n'est pas très difficile à trouver, même si elle est actuellement indéfendable sur le plan politique. L'organisation de négociations salariales libres, comme dans la plupart des pays industrialisés, permettrait d'adapter l'évolution des coûts salariaux à la dynamique de l'entreprise ou du secteur tout en tenant compte de la croissance de la productivité.

M. Van Craeynest explique que l'innovation ne suffira pas, à elle seule, pour maintenir l'activité industrielle en Belgique. Il conviendra de travailler sur plusieurs fronts à la fois. L'orateur reconnaît qu'il y a 25 ans, la Belgique a fait le choix politique de se hisser au sommet européen en matière de dépenses de R&D, mais observe qu'il est nettement plus difficile de valoriser ces efforts. L'orateur cite l'exemple de l'institut Imec, qui figure parmi les leaders mondiaux dans la recherche sur les puces électroniques. C'est cependant la société ASML, située à Eindhoven, qui en profite le plus. Heureusement, le gouvernement flamand a annoncé qu'il entendait investir bien davantage dans la valorisation de la R&D afin de maintenir ces activités en Belgique. Aujourd'hui, les règles sont trop strictes en ce qui concerne l'octroi d'aides aux activités proches de la commercialisation, cette proximité s'exprimant par des niveaux élevés de maturité technologique (*technology readiness levels* ou TRL). Nos voisins sont nettement plus pragmatiques à

met een heel laag aantal snelgroeiende jonge ondernemingen, te wijten aan de vele hindernissen die voor die bedrijven worden opgelegd. De spreker verwijst naar het verkrijgen van de arbeidsmarktvergunning, de regulering, de fiscaliteit en de toegang tot financiering. De Belgen behoren tot de grootse spaarders van Europa, maar slechts een fractie van dat spaargeld vloeit naar risicokapitaal. Vandaag lijkt men het nemen van risico's nog meer te willen afremmen in plaats van aan te moedigen dat meer kapitaal in de economie wordt geïnvesteerd.

Wat de strategische sectoren betreft, is het zeer moeilijk om de winnaars van de toekomst te kiezen. De spreker raadt aan te focussen op de sterke activiteiten die vandaag al in België worden ontplooid, bijvoorbeeld in de farma- en voedingssector, de biotechnologie en de digitale diensten. Die sectoren moeten worden versterkt. Echt nieuwe activiteiten uit de grond stampen duurt veel langer en is veel moeilijker.

De heer Frédéric Panier benadrukt dat het behoud van een solide maakindustrie een productiviteit veronderstelt die afgestemd is op de arbeidskosten. De productiviteit groeit in Europa echter minder snel dan in de Verenigde Staten. Dat komt onder meer doordat onvoldoende wordt geïnvesteerd in O&O en doordat technologische innovatie te traag in de productieprocessen wordt geïntegreerd. Die vertraging valt te verklaren door een gebrek aan privéinvesteringen, een rigide arbeidsmarkt en een sociaal klimaat dat niet bevorderlijk is voor een snelle aanpassing van de productiecapaciteiten.

De spreker benadrukt ook het tekort aan hooggekwalificeerde profielen in de sectoren van de digitalisering en de ICT, die in het bijzonder nodig zijn om de opkomst van AI te ondersteunen. Tegelijk betreurt hij dat bedrijfsleiders tegen overdreven administratieve verplichtingen moeten aankijken, wat de ontwikkeling van hun activiteiten belemmert.

In dat opzicht is hij het eens met de heer Prévot en benadrukt hij de onzekerheid als gevolg van bepaalde ontwikkelingen op het gebied van *Environmental and Social Governance* (ESG). Hoewel bedrijven zoals AKT for Wallonia zich inzetten voor duurzaamheid kan een te administratieve benadering van ESG contraproductief werken. Hij verwijst naar getuigenissen van CEO's die gedwongen zijn om een aanzienlijke hoeveelheid tijd te besteden aan rapportering en het verzamelen van gegevens, terwijl hun Amerikaanse collega's zich veel meer toespitsen op groei.

cet égard. C'est également lié au climat entrepreneurial général, caractérisé par un très petit nombre de jeunes entreprises à croissance rapide, imputable aux nombreux obstacles qui leur sont imposés. L'orateur renvoie à l'obtention de l'autorisation de mise sur le marché, à la réglementation, à la fiscalité et à l'accès au financement. Les Belges figurent parmi les plus grands épargnants d'Europe, mais seule une fraction de cette épargne est investie dans le capital à risque. Aujourd'hui, il semble qu'il existe une volonté de freiner encore davantage la prise de risques plutôt que d'encourager l'investissement de capitaux supplémentaires dans l'économie.

En ce qui concerne les secteurs stratégiques, il est très difficile d'identifier les futurs gagnants. L'orateur recommande de se concentrer sur les activités fortes déjà développées aujourd'hui en Belgique, par exemple dans les secteurs pharmaceutique et alimentaire, les biotechnologies et les services numériques. Il convient de renforcer ces secteurs. La création d'activités réellement neuves prend beaucoup plus de temps et elle est nettement plus difficile.

M. Frédéric Panier souligne que le maintien d'un tissu industriel manufacturier solide suppose une productivité en adéquation avec le coût du travail. Or, celle-ci progresse moins rapidement en Europe qu'aux États-Unis. Parmi les freins identifiés figurent un niveau insuffisant d'investissements en R&D et une intégration trop lente des innovations technologiques dans les processus de production. Ce retard s'expliquerait par un déficit d'investissements privés, un marché du travail rigide et un climat social peu propice à l'adaptation rapide des capacités productives.

L'orateur insiste également sur la pénurie de profils hautement qualifiés dans les secteurs de la digitalisation et de l'ICT, en particulier pour accompagner l'essor de l'IA. En parallèle, il déplore que les chefs d'entreprise soient accaparés par des obligations administratives excessives, ce qui freine le développement de leurs activités.

À ce titre, il rejoint l'intervention de M. Prévot en soulignant les incertitudes créées par certaines évolutions en matière d'*Environmental and Social Governance* (ESG). Si des entreprises telles qu'AKT for Wallonia sont engagées dans une démarche de durabilité, une approche trop administrative de l'ESG peut s'avérer contre-productive. Il évoque des témoignages de CEO contraints de consacrer un temps considérable à des tâches de *reporting* et de collecte de données, alors que leurs homologues américains sont davantage concentrés sur la croissance.

De heer Panier pleit voor minder administratieve lasten, omdat hij van mening is dat dit de ESG-ambitie veeleer versterkt dan ondermijnt. Wat het leefmilieu betreft, vraagt hij geen deregulering maar slimme regulering. Hij is overigens van mening dat de strijd tegen discriminatie op de werkplek een hefboom is voor meer productiviteit en is verheugd over de vooruitgang die het afgelopen decennium werd geboekt. Volgens hem is de keuze voor bewustmaking doeltreffender dan een strikt regelgevend kader.

Wat mensen met een ICT-diploma betreft, waarschuwt de spreker voor een tweeledig probleem: het tekort aan profielen en het vertrek naar het buitenland – bijvoorbeeld naar grote universiteiten – van veel toptalenten die in België nochtans bedrijven zouden kunnen oprichten. Hij pleit voor nauwere banden tussen universiteiten en het bedrijfsleven.

Wat de subsidies aan ondernemingen betreft, nuanceert de heer Panier de kritiek door erop te wijzen dat dit een vorm van compensatie is voor de sociale en fiscale lasten, die tot de hoogste ter wereld behoren. Hij betreurt echter het gebrek aan een rigoureuze wetenschappelijke evaluatie van het subsidiebeleid op gewestniveau.

Ten slotte benadrukt hij de ongelijke behandeling op lokaal niveau bij het uitreiken van vergunningen. Sommige gemeenten leggen buitensporige vormvereisten op of lopen veel vertraging op bij het verwerken van de aanvragen, terwijl andere gemeenten de initiatieven van ondernemers gunstiger gezind zijn. Het NIMBY-syndroom is in sommige regio's nog te sterk aanwezig.

Mevrouw Anne-Sophie Snyers bouwt haar betoog op rond vier vragen. Ze benadrukt vooreerst de noodzaak om het investeringsklimaat aantrekkelijker te maken. De fiscale aftrekbaarheid is volgens haar een positieve maatregel, op voorwaarde dat er meer bekendheid aan wordt gegeven, wat de UCM voor haar leden ook doet.

Ze betreurt echter het verdwijnen van de *Fast-Track*-regeling, waardoor zeer kleine ondernemingen (zko) in aanmerking kwamen voor een financiering van 10 % voor investeringen van minder dan 100.000 euro. Dat instrument had doeltreffend kunnen zijn als men het had behouden. Ze benadrukt ook het belang van de Europese *Clean Industrial Deal*, waarbij ze ervoor pleit dat bij de selectiecriteria bij overheidsopdrachten meer rekening wordt gehouden met circulariteit, duurzaamheid of de gevolgen van koolstof, zodat lokale bedrijven meer erkenning krijgen.

De spreekster benadrukt ook de noodzaak om de administratieve procedures te vereenvoudigen. In Wallonië

M. Panier plaide en faveur d'une réduction des contraintes administratives, estimant qu'elle renforce plutôt qu'elle ne nuit à l'ambition ESG. En matière environnementale, il ne demande pas une dérégulation, mais une régulation intelligente. Il considère par ailleurs que la lutte contre les discriminations en entreprise constitue un levier de productivité et se réjouit des progrès réalisés au cours de la dernière décennie. À ses yeux, une approche fondée sur la sensibilisation est plus efficace qu'un cadre réglementaire strict.

S'agissant des diplômés ICT, il alerte sur une double problématique: la pénurie de profils et le départ à l'étranger – par exemple, vers de grandes universités – de nombreux *top talents*, qui pourraient pourtant devenir des créateurs d'entreprise en Belgique. Il plaide pour un rapprochement accru entre universités et monde économique.

Quant aux subsides aux entreprises, M. Panier nuance les critiques en rappelant qu'il s'agit d'une forme de compensation face à des charges sociales et fiscales parmi les plus lourdes au monde. Il regrette néanmoins l'absence, au niveau régional, d'une évaluation scientifique rigoureuse des politiques de subvention.

Enfin, il souligne les inégalités de traitement observées au niveau local en matière de délivrance de permis. Certaines communes imposent des formalités disproportionnées ou accusent de longs retards dans le traitement des demandes, là où d'autres adoptent une attitude plus favorable aux initiatives entrepreneuriales. Le syndrome NIMBY reste encore trop présent dans certaines zones.

Mme Anne-Sophie Snyers structure son intervention autour de quatre questions. Elle insiste d'abord sur la nécessité de rendre le climat d'investissement plus attractif. La déductibilité fiscale renforcée constitue une mesure positive à ses yeux, à condition de mieux la faire connaître, ce que l'UCM s'emploie à faire auprès de ses membres.

Elle regrette toutefois la disparition du dispositif *Fast-Track*, qui permettait aux très petites entreprises (TPE) de bénéficier d'un financement de 10 % pour des investissements inférieurs à 100.000 euros. Cet outil aurait pu être efficace s'il avait été maintenu. Elle souligne aussi l'importance du pacte européen pour une industrialisation propre, en plaidant pour que les critères de sélection des marchés publics prennent davantage en compte la circularité, la durabilité ou encore l'impact carbone, afin de mieux valoriser les entreprises locales.

L'oratrice insiste également sur la nécessité de simplifier les procédures administratives. En Wallonie,

werden ongeveer 300 maatregelen in die zin aangekondigd. Op federaal niveau heeft de UCM 20 vereenvoudigingsvoorstellen voorgelegd aan de heer Clarinval. De spreekster hoopt dat de UCM en Unizo zich kunnen aansluiten bij de interfederale werkgroep MAKE 2030, dankzij de interventie van de heer Prévot. Hoewel dat plan aanvankelijk geen prioriteit was voor de UCM, maken de huidige context en de Arizonamaatregelen het vandaag tot een belangrijke doelstelling.

Wat de ESG-normen betreft, benadrukt mevrouw Snyers dat een versoepeling niet wenselijk is, ook al vormt de implementatie ervan een last voor de ondernemingen. Ze brengt in herinnering dat er een kmo-test bestaat in verband met die normen. Op Europees niveau dan weer zijn er de vrijwillige kmo-normen (VSME), die minder streng zijn voor kleinere structuren.

De UCM pleit voor een helder, stabiel en duurzaam regelgevend kader. De spreekster betreurt de frequente aanpassingen van de regels, ook binnen eenzelfde legislatuur, wat het voor de ondernemingen moeilijk maakt om zich aan te passen. Tot slot verklaart ze dat de UCM belang hecht aan een evenwichtige regulering: volledige deregulering zou volgens haar een harmonieuze ontwikkeling van de kmo's in de weg staan.

De heer Robin Deman (UNIZO) kijkt uit naar de uitnodiging om mee te werken aan MAKE 2030.

Wat de indexkorf betreft, herhaalt hij zijn standpunt dat aardgas uit die korf moet, zodat hij kan evolueren naar een duurzaamheidskorf. Volgens hem is het op korte termijn haalbaar om de inflatie anders te meten. Statbel moet ophouden enkel nieuwe contracten als berekenbasis te gebruiken, iets wat Eurostat ook gevraagd heeft.

Het doel van die nieuwe methode is om de reële stijging van de levensduurte correct in het inflatiecijfer te vatten. Gert Peersman en zijn collega's van de UGent hebben een tweetal jaar geleden een interessante studie gemaakt die aantoont dat de inflatie de reële levensduurte telkens weer overschat. Die overschatting legt een onterechte factuur bij de bedrijven via hogere loonkosten.

De spreker verwijst vervolgens naar de vraag van mevrouw Almaci over de productiviteit, de loonkosten en loonsubsidies. UNIZO is zelf vragende partij voor een kalibratie. In de Belgische economie komt de automatische indexering altijd als een schok voor de bedrijven, die niet weten waar ze aan toe zijn, tot de inflatiecrisis weer voorbij is. Tijdens zulke crisissen worden de lonen herhaaldelijk geïndexeerd, los van economische parameters of de prestaties van de economie.

environ 300 mesures sont annoncées en ce sens. À l'échelon fédéral, 20 propositions de simplification ont été soumises par l'UCM à M. Clarinval. L'intervenante espère que l'UCM et l'Unizo pourront intégrer le groupe de travail du plan interfédéral MAKE 2030 grâce à l'intervention de M. Prévot. Si ce plan n'était pas une priorité initiale pour l'UCM, le contexte actuel et les mesures *Arizona* en font aujourd'hui un objectif important.

Concernant les normes ESG, Mme Snyers souligne que leur recul n'est pas souhaitable, même si leur mise en œuvre représente une charge pour les entreprises. Elle rappelle qu'un test PME existe en lien avec ces normes, de même que des critères VSME au niveau européen, allégés pour les structures de petite taille.

L'UCM plaide pour un cadre réglementaire clair, stable et durable. L'intervenante déplore les changements fréquents de règles, y compris au sein d'une même législature, ce qui rend difficile l'adaptation des entreprises. Enfin, elle affirme l'attachement de l'UCM à une régulation équilibrée: la dérégulation totale ne permettrait pas, selon elle, un développement harmonieux des PME.

M. Robin Deman (UNIZO) se réjouit de l'invitation à participer au plan MAKE 2030.

En ce qui concerne le panier de l'indice, il réitère qu'il faudra en exclure le gaz naturel pour qu'il puisse évoluer vers un panier durable. Selon lui, il serait possible, à court terme, de mesurer l'inflation autrement. Statbel devrait cesser de se baser uniquement sur les nouveaux contrats, comme l'a également demandé Eurostat.

L'objectif de cette nouvelle méthode est de refléter précisément l'augmentation réelle du coût de la vie dans le taux d'inflation. Il y a deux ans, Gert Peersman et ses collègues de l'Université de Gand ont réalisé une étude intéressante qui démontre que l'inflation surestime systématiquement ce coût. Cette surestimation pèse injustement sur les entreprises en entraînant une augmentation des coûts salariaux.

L'orateur évoque ensuite la question de Mme Almaci sur la productivité, les coûts salariaux et les subventions salariales. L'UNIZO plaide, elle aussi, en faveur d'un calibrage. Dans l'économie belge, l'indexation automatique constitue toujours un choc pour les entreprises, qui ne savent pas à quoi s'attendre tant que la crise inflationniste n'est pas terminée. Lors des crises de cette nature, les salaires sont indexés à plusieurs reprises, indépendamment des paramètres économiques ou des performances de l'économie.

Volgens de heer Deman is het cruciaal die kalibratie uit te voeren om achteraf precies te analyseren wat er is gebeurd, wat de inflatie heeft veroorzaakt en hoe een verantwoorde indexering eruitziet. Indexering blijft een waardevol mechanisme, maar de wijze waarop moet worden herzien. Op de website van UNIZO staat een lijvig dossier over dat onderwerp.

Daarna gaat de spreker in op de vragen over overheidsopdrachten en hoe het komt dat kmo's ze vaak mislopen. UNIZO krijgt geregeld klachten dat de procedure complex en duur is, waardoor investeren in een dossier voor een kmo vaak vergeefse moeite blijkt. Ook hierover verschijnt binnenkort een dossier op de UNIZO-website, met maatregelen en aanbevelingen op verschillende beleidsniveaus. Een van die aanbevelingen is om bestekken op te splitsen in kleinere percelen, zodat ze voor kleinere bedrijven haalbaarder worden.

Wat betreft de vraag welke sectoren in België een toekomst hebben, benadrukt de heer Deman dat het land moet vertrekken van zijn eigen troeven. België is een logistieke hub met een hoge O&O-intensiteit, beschikt over grote havens en een hoogopgeleide beroepsbevolking. België staat er ook niet alleen voor, want in Europa gebeurt heel veel denkwerk en er lopen grote initiatieven zoals de Chips Act en de uitbouw van de defensie-industrie. België staat ook sterk in recyclage en dus in de overgang naar een circulaire economie.

De spreker ziet dus veel opportuniteiten en tal van beleidsinstrumenten waarmee overheden op verschillende beleidsniveaus activiteiten kunnen faciliteren, al blijft het aan de bedrijven zelf om de transitie waar te maken.

Inzake de *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD) wil de spreker de bezorgdheden van veel kmo's over het trickledowneffect doorgeven. De richtlijn is immers gericht op de grote bedrijven. Die grote bedrijven, die moeten rapporteren, zullen vanzelf informatie vragen aan hun toeleveranciers die eventueel kmo's zijn. Die moeten dan vanaf nul informatie verzamelen en zo verschuift de rapporteringsverplichting feitelijk naar hen, over een brede waaier van indicatoren.

Hij merkt op dat bedrijven niet duurzamer worden van rapportage. Investerings in groene technologie en groene energie maken het echte verschil. Beleidsinspanningen

Selon M. Deman, il est essentiel d'opérer ce calibrage afin d'analyser précisément, *a posteriori*, ce qui est arrivé et ce qui a provoqué l'inflation, et de déterminer les contours d'une indexation responsable. L'indexation reste un mécanisme précieux, mais son application devrait être revue. Un dossier complet à ce sujet est disponible sur le site web de l'UNIZO.

L'orateur aborde ensuite les questions relatives aux marchés publics et aux raisons pour lesquelles les PME les remportent rarement. L'UNIZO reçoit régulièrement des plaintes dénonçant la complexité et le coût des procédures, qui découragent souvent les PME d'investir dans un dossier. À cet égard, l'UNIZO publiera bientôt sur son site web un dossier proposant des mesures et des recommandations aux différents niveaux de pouvoir. L'une d'elles préconise de diviser les cahiers des charges en lots de plus petite taille afin de les rendre plus accessibles aux petites entreprises.

Quant à savoir quels secteurs ont un avenir en Belgique, M. Deman souligne que notre pays doit s'appuyer sur ses propres atouts. La Belgique est un hub logistique à forte intensité en recherche et développement, dotée de grands ports et d'une population active hautement qualifiée. La Belgique n'est pas seule dans cette dynamique, car de nombreuses réflexions sont menées au niveau européen et de grandes initiatives y sont prises, comme la législation sur les semi-conducteurs et le développement de l'industrie de la défense. La Belgique se démarque également dans le domaine du recyclage et donc dans la transition vers une économie circulaire.

L'orateur entrevoit par conséquent de nombreuses opportunités et de nombreux instruments politiques permettant aux pouvoirs publics, aux différents niveaux, de faciliter certaines activités, même s'il appartient aux entreprises elles-mêmes de réaliser la transition.

En ce qui concerne la directive sur la publication d'informations en matière de durabilité par les entreprises (CSRD), l'orateur souhaite faire part des préoccupations de nombreuses PME concernant l'effet de ruissellement. En effet, cette directive vise les grandes entreprises. Celles-ci sont tenues de faire rapport, et elles demanderont automatiquement des informations à leurs fournisseurs, qui peuvent être des PME. Ces dernières devront alors collecter des informations à partir de zéro. L'obligation de rapportage se reporte ainsi sur elles, pour un large éventail d'indicateurs.

Il fait observer que ce rapportage ne rend pas les entreprises plus durables. Ce sont les investissements dans les technologies vertes et dans les énergies vertes

kunnen zich dus beter daarop richten dan op het verder verhogen van de administratieve druk.

Tot slot verduidelijkt de heer Deman het concrete standpunt van UNIZO over de beperking van de werkloosheidsduur in de tijd en de knelpuntberoepen. UNIZO vindt dat de huidige uitzondering voor werklozen die een opleiding in de zorg volgen – zij worden niet geschorst en ontvangen eventueel langer dan twee jaar werklozensteun – moet worden uitgebreid naar alle knelpuntberoepen. De organisatie wil op die manier nog meer krapte op de arbeidsmarkt voorkomen.

De rapporteurs,

Reccino Van Lommel
Leentje Grillaert

De voorzitter,

Roberto D'Amico

qui font vraiment la différence. Les efforts politiques devraient donc se concentrer sur ces aspects plutôt que sur l'alourdissement de la charge administrative.

Enfin, M. Deman clarifie la position concrète de l'UNIZO sur la limitation des allocations de chômage dans le temps et sur les professions en pénurie. L'UNIZO estime que l'exception actuelle pour les chômeurs qui suivent une formation dans le secteur des soins – leurs allocations de chômage ne sont pas suspendues et ils peuvent éventuellement en percevoir pendant plus de deux ans – doit être étendue à toutes les professions en pénurie. L'organisation souhaite ainsi éviter une pénurie encore plus importante sur le marché du travail.

Les rapporteurs,

Reccino Van Lommel
Leentje Grillaert

Le président,

Roberto D'Amico