

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

23 april 2025

BELEIDSNOTA (*)

**Buitenlandse Zaken, Europese Zaken
en Ontwikkelingssamenwerking**

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

23 avril 2025

NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (*)

**Affaires étrangères, Affaires européennes et
Coopération au Développement**

Zie:

Doc 56 **0856/ (2024/2025)**:
001 tot 005: Beleidsnota's.

(*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

Voir:

Doc 56 **0856/ (2024/2025)**:
001 à 005: Notes de politique générale.

(*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

01389

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
PS	: Parti Socialiste
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	: Les Engagés
Vooruit	: Vooruit
cd&v	: Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
Open Vld	: Open Vlaamse liberalen en democraten
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant

<i>Afkorting bij de nummering van de publicaties:</i>		<i>Abréviations dans la numérotation des publications:</i>	
DOC 56 0000/000	Parlementair document van de 56 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 56 0000/000	Document de la 56 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

INTRODUCTIE

Deze beleidsnota komt te midden tektonische geopolitieke verschuivingen, systeemshokken en crisissen op het vlak van klimaat, voedselveiligheid en gezondheid, veiligheid en economie. Ze worden intenser en versterken elkaar. Gewelddadige conflicten stuwden humanitaire noden naar recordhoogte en wakkeren massale bevolkings-verplaatsingen en migratiestromen aan. 2 miljard mensen leven vandaag in een context van fragiliteit. Dat weegt op de globale stabiliteit, en dus op de veiligheid en stabiliteit van België, met potentieel ontwrichtende gevolgen voor het maatschappelijk bestel.

Die onstabiele situatie vraagt van ons dat we ons mobiliseren, niet alleen om onze eigen veiligheid en welvaart te garanderen, maar ook om ons in te zetten voor die van anderen.

Zoals beschreven staat in de Nationale Veiligheidsstrategie van België, zit de FOD Buitenlandse Zaken op de nexus tussen binnen- en buitenlandse veiligheid. We moeten ook, maar niet alleen binnen een EU- en multilateraal kader, in die context bijdragen aan het verdedigen van onze welvaart en van onze veiligheid.

We doen dat door te streven naar open strategische autonomie. Dat streven moet steevast gestoeld zijn op onze waarden, op onze overtuiging van en geloof in het rechtstaatmodel. We blijven dat projecteren als visie voor de internationale wereldorde, ondanks het feit dat de structuren die we sinds de Tweede Wereldoorlog aan het opbouwen zijn, voor het eerst zwaar onder druk staan. Respect voor het internationaal recht is en blijft ons kompas.

We doen dat evenwel zonder naïviteit. Zonder naïviteit over verworvenheden, die dat niet langer zijn, noch dromen over een ideale wereld die in de plooi zal vallen van stabiliteit en wereldvrede. Dat is een harde boodschap.

Ik geloof desondanks dat we als België sterk staan. De samenvoeging van mijn bevoegdheden Buitenlandse Zaken, Europese Zaken en Ontwikkelingssamenwerking, nu Internationale Samenwerking, komt op het juiste moment.

De Belgische diplomatie zal haar rol spelen om met onze buurlanden en daarbuiten de banden aan te halen met het oog op het vrijwaren van onze socio-economische welvaart. We zullen onze relaties beter diversifiëren en dieper uitbouwen.

INTRODUCTION

Cette note de politique générale s'inscrit dans un contexte de bouleversements géopolitiques tectoniques, de chocs systémiques et de crises dans les domaines du climat, de l'alimentation et de la santé, de la sécurité et de l'économie. Ces crises s'intensifient et se renforcent mutuellement. Les conflits violents portent les besoins humanitaires à des niveaux record et alimentent des mouvements de population et des flux migratoires massifs; 2 milliards de personnes vivent aujourd'hui dans un contexte de fragilité. Cela pèse sur la stabilité mondiale, et donc sur la sécurité et la stabilité de la Belgique, avec des conséquences potentiellement perturbatrices pour le tissu social.

Cette situation instable nous appelle à nous mobiliser, non seulement pour assurer notre sécurité et notre prospérité, mais aussi pour œuvrer à celles des autres.

Comme le décrit la Stratégie nationale de sécurité de la Belgique, le SPF Affaires étrangères se situe à la jonction entre la sécurité intérieure et la sécurité extérieure. Dans ce contexte, y compris mais pas seulement dans les cadres de l'UE et multilatéraux, nous devons contribuer à la défense de notre prospérité et de notre sécurité.

Nous le faisons en recherchant une autonomie stratégique ouverte. Cette quête doit invariablement être fondée sur nos valeurs, sur notre conviction et notre foi dans le modèle de l'État de droit. Nous continuons à projeter ce modèle comme vision de l'ordre mondial international, malgré le fait que, pour la première fois, les structures que nous avons construites depuis la Seconde Guerre mondiale sont soumises à de fortes pressions. Le respect du droit international est et restera ainsi notre boussole.

Mais nous le faisons sans naïveté. Sans naïveté sur des acquis qui ne sont plus, ni de rêves d'un monde idéal qui tomberait dans le giron de la stabilité et de la paix mondiale. Le message est dur.

Néanmoins, je suis convaincu que nous sommes forts en tant que Belgique. La fusion de mes compétences que sont les Affaires étrangères, les Affaires européennes et la Coopération au développement, aujourd'hui Coopération internationale, arrive à point nommé.

La diplomatie belge jouera son rôle pour renforcer les liens avec nos pays voisins et au-delà, en vue de préserver notre prospérité socio-économique. Nous allons mieux diversifier et approfondir nos relations.

Mijn departement zal volop haar rol spelen als veiligheidsdepartement door internationale vraagstukken rond veiligheid en stabiliteit zoals de uitbouw van de Europese veiligheidsarchitectuur, terrorisme, de internationale drugshandel en georganiseerde misdaad, klimaatweerbaarheid, migratie en globale gezondheid aan te pakken. De globale publieke goederen die we verdedigen zijn geen ver-van-mijn-bed-show, maar van onmiddellijk en tastbaar belang voor België.

Onze inspanningen rond internationale solidariteit gaan focussen op het diversifiëren van onze partnerschappen, op het scherpstellen van ons aanbod en onze instrumenten, en het coherent uitdragen van onze posities door gebruik te maken van hefboomen binnen een EU- en multilateraal kader.

Dat is geen werk dat op één jaar tijd zal klaargespeeld worden. Ik ga wel onmiddellijk alles in het werk stellen om ervoor te zorgen dat onze diplomatie zich daarop toelegt, en toekomstbestendig wordt. Ik zal dat niet alleen doen. Ik zal dat doen in nauwe samenwerking met mijn collega's in de verschillende regeringen van het land, en op die manier zal ik zorgen voor een zekere consistentie in het externe beleid dat door de verschillende entiteiten van het land gevoerd wordt.

1. Het versterken van onze relaties met de buurlanden dient onze belangen

Hoewel ik van de diversificatie van onze partnerschappen een hoofddoelstelling van mijn mandaat heb gemaakt, is het niet minder cruciaal om steeds opnieuw te werken aan het versterken van de banden met onze nauwste bondgenoten.

Onze burens zijn onze belangrijkste partners, die onze waarden en veel van onze belangen delen. We willen onze nauwe contacten intensiveren door de bilaterale ontmoetingen tussen de regeringen nieuw leven in te blazen. Ik zal me er dus voor inzetten dat de volgende intergouvernementele bijeenkomsten met Nederland (Thalassa-formaat), met Luxemburg (Gaichel-formaat) en met Frankrijk (Hertoginnedal-formaat) zo snel mogelijk plaatsvinden. Onze burens zijn ook belangrijke partners op het gebied van defensie en veiligheid. We willen de samenwerking op die domeinen intensiveren, met inbegrip van politie-samenwerking en de strijd tegen drugs, cybercriminaliteit en terrorisme, na voorafgaand afstemming met de minister van Veiligheid en Binnenlandse Zaken daarover.

De Benelux is in die context van niet te onderschatten belang. Ik zal samen met mijn diensten de opvolging van ons voorzitterschap uit 2024 verzekeren, en actief het Luxemburgse voorzitterschap van 2025 steunen.

Mon département jouera pleinement son rôle de département de sécurité en s'attaquant aux questions de sécurité et de stabilité internationales telles que le développement de l'architecture de sécurité européenne, le terrorisme, le trafic international de stupéfiants et le crime organisé, la résilience climatique, la migration et la santé mondiale. Les biens publics mondiaux que nous défendons ne sont pas une question lointaine, mais un intérêt immédiat et tangible pour la Belgique.

Nos efforts en matière de solidarité internationale se concentreront sur la diversification de nos partenariats, l'affinement de nos offres et de nos instruments, et la promotion cohérente de nos positions en utilisant les leviers dans les cadres UE et multilatéraux.

Ce n'est pas une tâche qui sera accomplie en un an. Toutefois, je ferai immédiatement tout ce qui est en mon pouvoir pour veiller à ce que notre diplomatie se concentre sur cela et soit à l'épreuve du temps. Je ne le ferai pas seul. Je le ferai en étroite collaboration avec mes collègues des différents gouvernements du pays, et veillerai par là même à assurer une cohérence certaine dans la politique extérieure menée par les différentes entités du pays.

1. Renforcer nos liens avec les pays voisins est au service de nos intérêts

Si je fais de la diversification de nos partenariats un objectif clé de mon mandat, il n'en demeure pas moins crucial de travailler, toujours et encore, à renforcer les liens avec nos plus proches alliés.

Nos voisins sont nos partenaires les plus importants, partageant nos valeurs et de nombreux intérêts. Nous voulons intensifier nos contacts étroits par le biais de la relance des réunions bilatérales entre les gouvernements. Ainsi, je travaillerai à ce que les prochaines réunions inter-gouvernementales avec les Pays-Bas (format Thalassa), avec le Luxembourg (format Gaichel) et avec la France (format Val Duchesse) se tiennent dans les meilleurs délais. Nos voisins sont aussi des partenaires importants en matière de défense et de sécurité. Nous voulons intensifier la collaboration dans ces domaines, en ce compris ceux de la coopération policière et de la lutte contre la drogue, la cybercriminalité et le terrorisme, après consultation préalable du ministre de la Sécurité et des Affaires intérieures à cet égard.

L'importance du Benelux dans ce contexte ne peut être sous-estimée. Avec mes services, j'assurerai le suivi de notre présidence de 2024 et soutiendrai activement la présidence luxembourgeoise de 2025.

Mijn bijzondere aandacht gaat dit jaar uit naar de Einstein-telescoop en het 3RX-project (goederenspoorverbinding tussen de haven van Antwerpen en het Ruhrgebied), een project dat niet alleen zal bijdragen aan de economie, maar ook aan de militaire mobiliteit.

Ook voorbij onze onmiddellijke burens, in het bijzonder de **overige EU-lidstaten**, vereisen een doorgedreven, ook bilaterale aandacht. Daarvoor volstaat de Raad van de EU niet. Ik ga de komende maanden gebruik maken van onze positie als gastheer van de Raad om maximaal contacten te leggen met de 26 andere EU-lidstaten. Onze bilaterale betrekkingen met Italië en Spanje zullen dit jaar een hoogtepunt bereiken met een inkomend staatsbezoek van Italië (oktober) en het Europalia Festival, dat dit jaar het rijke culturele erfgoed van Spanje onder de aandacht zal brengen.

Er zal bijzondere aandacht besteed worden aan **het aanhalen van de banden met Polen**, gezien de geografische ligging, de ontwikkeling van de defensiecapaciteit, de deelname aan de Weimar-formaat en zijn economische dynamiek, evenals het voorzitterschap van de Raad van de EU. Hetzelfde geldt voor **Denemarken**. Ik ben ook van plan om onze relaties met de andere EU-landen, waarmee we al nauwe banden hebben, te versterken.

België zet in op een versterking van de relaties tussen de EU en het Verenigd Koninkrijk, met name op het vlak van buitenlands- en veiligheidsbeleid, visserij, energie en jeugdmobiliteit. In dat verband wordt de EU-VK-top van 19 mei een belangrijk moment. België blijft daarbij tegelijkertijd wijzen op de blijvende uitvoering van de reeds bestaande akkoorden, die werden gesloten volgend op de *Brexit* (het Terugtrekkingsakkoord en het Handels-en Samenwerkingsakkoord).

2. **Het veiligstellen van onze economische welvaart is de kern van onze diplomatieke actie**

Ik wil een **gerichte economische diplomatie** voeren, in nauwe samenwerking met de gefedereerde entiteiten. Het is essentieel om onze welvaart en economische veiligheid te vrijwaren.

Mijn departement, dat zich op het kruispunt tussen het interne en het externe bevindt, is één van de best geplaatste om nauw betrokken te zijn bij het opzetten van een overlegstructuur voor **economische veiligheid**. Mijn departement zal een belangrijke bijdrage leveren aan dat overlegplatform, mede bestuurd door de FOD Economie en de FOD Buitenlandse Zaken, dat gebruikt zal worden om een doeltreffend nationaal beleid voor

Mon attention sera particulièrement portée cette année sur le télescope Einstein, et sur le projet 3RX (liaison ferroviaire de marchandises entre le port d'Anvers et la région de la Ruhr), projet contribuant non seulement à l'économie mais aussi à la mobilité militaire.

Au-delà de nos voisins immédiats, **les autres États membres de l'UE** requièrent également une attention bilatérale appuyée. Pour cela, le Conseil de l'UE ne suffit pas. Je mettrai à profit notre position de pays hôte du Conseil dans les mois à venir pour maximiser les contacts avec les 26 autres États membres de l'UE. Nos relations bilatérales avec l'Italie et l'Espagne connaîtront un point d'orgue cette année avec une Visite d'État entrante de l'Italie (octobre) et le Festival Europalia qui mettra cette année la richesse culturelle de l'Espagne à l'honneur.

Une attention particulière sera apportée au **rapprochement avec la Pologne**, en raison de sa situation géographique, du développement de sa défense, de sa participation au format Weimar et de son dynamisme économique, mais aussi de sa présidence du Conseil de l'UE. Pour cette même raison, il en ira de même avec le **Danemark**. Je compte également renforcer nos relations avec les autres pays de l'UE, avec lesquels nous entretenons déjà des liens étroits.

La Belgique s'est engagée à renforcer les relations entre l'UE et le Royaume-Uni, en particulier dans les domaines de la politique étrangère et de sécurité, de la pêche, de l'énergie et de la mobilité des jeunes. À cet égard, le sommet UE-Royaume-Uni du 19 mai prochain constituera un point de repère important. Dans cet exercice, la Belgique continuera dans le même temps à mettre l'accent sur la poursuite de la mise en œuvre des accords déjà existants, qui ont été conclus après le *Brexit* (l'Accord de retrait et l'Accord de commerce et de coopération).

2. **Sécuriser notre prospérité économique est au cœur de l'action de notre diplomatie**

Je souhaite mener une **diplomatie économique ciblée**, en étroite coopération avec les entités fédérées. Elle est essentielle pour préserver notre prospérité et notre sécurité économique.

Mon département, qui se situe à la jonction entre l'intérieur et l'extérieur, est l'un des mieux placés pour être étroitement associé à la mise en place d'une structure de concertation en matière de **sécurité économique**. Mon département contribuera significativement à cette plateforme de concertation, copilotée par le SPF Économie et le SPF Affaires étrangères, qui servira à développer une politique nationale de sécurité économique efficace,

economische veiligheid te ontwikkelen, gebaseerd op de identificatie van de belangen, kwetsbaarheden en risico's die eigen zijn aan de Belgische economie.

Onze welvaart vrijwaren door de diversificatie van onze handelspartners

Die economische veiligheid wordt, onder andere, gewaarborgd door te streven naar het vrijwaren van onze welvaart. **Ons netwerk van stabiele strategische handelspartners moet worden versterkt en uitgebreid.** Dat is van belang voor onze open strategische autonomie, om diversificatie van onze aanvoerketens te verzekeren en markttoegang in derde landen te vergroten en te bestendigen, zowel op Belgisch als op Europees niveau.

Het verzekeren van onze economische veiligheid vergt een zekere, veilige en duurzame toeleveringsketen van **kritieke grondstoffen**. Enerzijds moet België haar circulaire economie versterken en anderzijds wederzijds voordelige partnerschappen opbouwen met grondstofrijke landen. Om die reflectie te voeren heeft mijn departement, samen met de FOD Economie en met de steun van de Gewesten en van alle Belgische stakeholders, op 23 april mee een conferentie georganiseerd die de aanzet moet geven tot een **eerste Belgische grondstoffenstrategie**.

Een essentieel element in het vrijwaren van onze welvaart zijn de **staatsbezoeken en de Belgische economische missies**. Mijn departement zal een belangrijke rol blijven spelen in het coördineren en organiseren van die bezoeken in nauw overleg met de regio's en gemeenschappen. Staatsbezoeken maken contacten op het hoogste niveau mogelijk en bevatten belangrijke diplomatieke, economische en academische componenten. Ik heb dat met eigen ogen kunnen zien toen ik onlangs deelnam aan het staatsbezoek aan Vietnam, en ik zal het vorstenpaar in juni vergezellen naar Chili. Prinselijke missies zijn ook een belangrijk instrument van onze economische diplomatie. Na India afgelopen maart, worden de volgende missies georganiseerd naar de Verenigde Staten in 2025, en *a priori* naar Turkije en Saoedi-Arabië in 2026.

Ik zal vooral proberen onze aanwezigheid te versterken in landen met een sterk economisch potentieel. Zo zal ik onze banden versterken:

— met **de Golfstaten**, om onze economische partnerschappen te diversifiëren en onze justitie-samenwerking en energiezekerheid te versterken. Die landen spelen ook een steeds belangrijker politieke rol. Ik ben van plan de regio zo snel mogelijk te bezoeken om de positieve dynamiek in die relaties voort te zetten.

à partir de l'identification des intérêts, des vulnérabilités et des risques propres à l'économie belge.

Préserver notre prospérité en diversifiant nos partenaires commerciaux

Cette sécurité économique est garantie, entre autres, par la préservation de notre prospérité. **Notre réseau de partenaires commerciaux stratégiques stables doit être renforcé et élargi.** C'est important pour notre autonomie stratégique ouverte, pour assurer la diversification de nos chaînes d'approvisionnement et pour augmenter et pérenniser l'accès au marché dans les pays tiers, tant au niveau belge qu'au niveau européen.

Pour garantir notre sécurité économique, nous devons disposer d'une chaîne d'approvisionnement sûre, sécurisée et durable en **matières premières essentielles**. D'une part, la Belgique doit renforcer son économie circulaire et, d'autre part, construire des partenariats mutuellement bénéfiques avec les pays riches en ressources. Pour mener cette réflexion, mon département a coorganisé avec le SPF Économie et avec le soutien des Régions et de toutes les parties prenantes belges, le 23 avril dernier, une conférence pour initier une **première stratégie belge en matière de matières premières**.

Les **visites d'État et les missions économiques belges** constituent un élément essentiel pour préserver notre prospérité. Mon département continuera à jouer un rôle important dans la coordination et l'organisation de celles-ci en étroite concertation avec les régions et les communautés. Les visites d'État permettent des contacts au plus haut niveau et contiennent des importants volets diplomatique, économique et académique. J'ai pu m'en rendre compte en participant récemment à la visite d'État au Vietnam, et j'accompagnerai les Souverains en juin au Chili. Les missions princières sont aussi un outil important de notre diplomatie économique. Après l'Inde en mars dernier, les prochaines missions seront organisées aux États-Unis en 2025, et *a priori* en Turquie et en Arabie Saoudite en 2026.

Je chercherai en particulier à renforcer notre présence dans les pays à fort potentiel économique. Je renforcerai ainsi nos liens:

— avec **les pays du Golfe**, pour diversifier nos partenariats économiques et renforcer notre coopération judiciaire et notre sécurité énergétique. Ces pays jouent aussi un rôle politique de plus en plus important. Je compte me rendre dans la région au plus vite afin de poursuivre l'élan positif de ces relations;

— met **Aziatische landen**. Azië is een van de belangrijkste polen van economische groei en technologische vooruitgang. Ik ben daarom van plan het aantal vervolg- of aanzetcontacten met de autoriteiten in India, Vietnam, Japan en Zuid-Korea uit te breiden en ik zal een *whole of government*-benadering van die verbintenissen aanmoedigen.

— met **Afrikaanse landen**. In dat opzicht ben ik van plan om dit jaar Belgische “beleidsrichtlijnen” voor te stellen die alle Belgische actoren en instrumenten in staat stellen om hun acties af te stemmen binnen het kader van een globale, strategische en coherente aanpak. Die richtlijnen zullen betrekking hebben op alle aspecten van onze relaties met Afrikaanse partners en zullen rekening houden met recente ontwikkelingen op veiligheids-, geopolitiek, sociaal en economisch vlak. In het bijzonder op het vlak van economische diplomatie ben ik van plan de contacten te versterken, vooral met onze partners die centra van economische groei zijn, door gebruik te maken van de Belgische expertise in bepaalde sectoren (bv. hernieuwbare energie, cacao, havens, gezondheid) en de vooruitzichten voor grondstoffen (mineralen). Ik ga ook onze partnerschappen op het Afrikaans continent aanwenden naar aanloop en ter opvolging van de ministeriële bijeenkomst tussen de EU en de Afrikaanse Unie in mei van dit jaar en met het oog op de daaropvolgende EU-Afrikaanse Unie-top;

— en ten slotte zal ik er met **de Verenigde Staten**, ondanks de huidige houding van de Amerikaanse autoriteiten, voor zorgen dat onze unieke banden op het gebied van innovatie, onderzoek, logistiek en veiligheid zoveel mogelijk behouden blijven en zelfs worden versterkt. In de rest van **Amerika** zal ik streven naar diversificatie van onze partnerschappen, met name met Canada, Mexico en de Mercosur-landen.

We gaan daarbij het machtsspel en de harde concurrentie aan en zullen onze welvaart en veiligheid op assertieve wijze verdedigen.

Economische veiligheid vereist ook gedegen **lokale economische ontwikkeling** in onze partnerlanden. Via de internationale samenwerking zal ik daar op inzetten door het versterken van het lokaal economisch weefsel en de ondersteuning van de lokale privésector. Duurzame en transparante waardenketens worden ontwikkeld in functie van de lokale markten en producten waaronder kritische grondstoffen. Respect voor waardig werk en aandacht voor het menselijk kapitaal (vaardigheden) verduurzamen lokale economische groei.

— avec **les pays d’Asie**, l’Asie étant l’un des pôles principaux de croissance économique et de progrès technologiques. Je compte ainsi multiplier les contacts de suivi ou d’impulsion avec les autorités de l’Inde, du Vietnam, du Japon et de la Corée du Sud, et j’encouragerai une approche “*whole of government*” dans ces engagements.

— avec **les pays du continent africain**. À cet égard, j’ai l’intention de présenter cette année des “lignes directrices politiques” de la Belgique permettant à l’ensemble des acteurs et instruments belges d’aligner leurs actions dans le cadre d’une approche globale, stratégique et cohérente. Ces lignes directrices toucheront l’ensemble des aspects de nos relations avec les partenaires africains et tiendront compte des récentes évolutions sécuritaires, géopolitiques, sociales et économiques. Dans le domaine de la diplomatie économique en particulier, je compte multiplier les contacts, notamment avec nos partenaires qui sont des pôles de croissance économique en tirant parti de l’expertise belge dans certains secteurs (e.g. énergie renouvelable, cacao, portuaire, santé) et des perspectives relatives aux matières premières (minerais). J’exploiterai également nos partenariats sur le continent africain avant et après la réunion ministérielle UE-Union africaine de mai de cette année et avant le sommet UE-Union africaine qui s’ensuivra;

— et, enfin, avec **les États-Unis**, je veillerai, malgré l’attitude actuelle des autorités américaines, à préserver et même renforcer autant que faire se peut nos liens uniques en termes d’innovation, de recherche, de logistique et de sécurité. Sur le reste du **continent américain**, je chercherai à diversifier nos partenariats, notamment avec le Canada, le Mexique et les pays du Mercosur.

Ce faisant, nous nous engagerons dans le jeu de la puissance et dans une concurrence acharnée et nous défendrons avec assurance notre prospérité et notre sécurité.

La sécurité économique passe également par un **développement économique local** solide dans nos pays partenaires. Par le biais de la coopération internationale, j’œuvrerai dans ce sens en renforçant le tissu économique local et en soutenant le secteur privé local. Des chaînes de valeur durables et transparentes seront développées en fonction des marchés et des produits locaux, y compris les matières premières essentielles. Le respect du travail décent et l’attention portée au capital humain (compétences) soutiennent la croissance économique locale.

Bestaande instrumenten aanwenden om onze welvaart te vrijwaren

Ik zal bij mijn collega's van de regering pleiten voor een optimaal gebruik van **Credendo en Finexpo** om investeringen door Belgische bedrijven in het buitenland beter te ondersteunen.

Ik zal de mogelijkheid onderzoeken om de onderhandelingen over **nieuwe bilaterale luchtvaartakkoorden** opnieuw op te starten, terwijl ik nauwlettend zal toezien op het ratificatieproces van bestaande akkoorden met derde landen, om zo de Belgische bedrijven te ondersteunen.

België steunt de **Global Gateway**, want het verhoogt onze slagkracht door de verdediging van onze waarden, ons economisch buitenlands beleid en de expertise en middelen van de internationale samenwerking samen te brengen in één coherente strategie. In 2025 zal België ijveren om *Global Gateway* concreter en meer operationeel te maken, in het bijzonder om de toegang van de economische actoren tot de verschillende financieringsbronnen te faciliteren. We zullen ernaar streven om in die context opportuniteiten te creëren voor Belgische bedrijven, in het bijzonder in Afrika, en zullen de expertise van de Belgische Internationale Samenwerking op het vlak van "*Global Public Goods*" in de verf zetten. Om de deelname van Belgische bedrijven te versterken, zal mijn departement een reeks rondetafelgesprekken organiseren met vertegenwoordigers van de privésector, de Belgische internationale samenwerking en projectfacilitatoren zoals Credendo en Finexpo. De rondetafels zullen zich richten op corridors die belangrijk zijn voor onze strategische sectoren, onder meer op het vlak van energiebevoorrading en kritieke grondstoffen, en zo bijdragen aan de economische zekerheid van ons land.

EU- en multilaterale fora als hefboven voor het vrijwaren van onze welvaart

De EU blijft het belangrijkste forum om samen met de andere lidstaten zo efficiënt mogelijk onze nationale belangen in een steeds competitievere globale omgeving te verdedigen. Ik zal dan ook de Belgische standpuntbepaling van de lopende EU-dossiers, bijvoorbeeld over in- en uitgaande investeringen, verminderen van afhankelijkheden, kennisveiligheid en weerbaarheid, blijven verzekeren via de DGE-coördinatie.

Inderdaad, gezien de globale fragilisering van de internationale handel is het **Europees handelsbeleid** meer dan ooit cruciaal voor onze open economie. Dat vraagt om nieuwe handelsakkoorden met derde landen aan te gaan, omtrent bijvoorbeeld kritieke grondstoffen en andere producten cruciaal voor onze waardenketens, en

Utiliser les instruments existants pour préserver notre prospérité

Je plaiderai auprès de mes collègues du gouvernement pour l'optimisation de l'utilisation de **Credendo et de Finexpo** pour mieux soutenir les investissements des entreprises belges à l'étranger.

J'examinerai la possibilité de relancer des négociations pour de **nouveaux accords aériens bilatéraux**, tout en prêtant une attention soutenue au suivi du processus de ratification des accords existants avec des pays tiers, afin de soutenir les entreprises belges.

La Belgique soutient **Global Gateway** parce qu'elle accroît notre poids en réunissant dans une stratégie cohérente la défense de nos valeurs, notre politique étrangère économique et l'expertise et les ressources de la coopération internationale. En 2025, la Belgique travaillera à rendre *Global Gateway* plus concret et opérationnel, notamment pour faciliter l'accès des acteurs économiques aux différentes sources de financement. Nous viserons à créer des opportunités pour les entreprises belges dans ce cadre, notamment en Afrique, et mettrons en avant l'expertise de la coopération internationale belge concernant les "*Global Public Goods*". Afin de renforcer la participation des entreprises belges, mon département organisera une série de tables rondes visant à rassembler des représentants du secteur privé, de la coopération internationale belge, et des instances facilitatrices de projets tels que Credendo ou Finexpo. Les tables rondes se concentreront sur les corridors qui sont importants pour nos secteurs stratégiques, y compris en termes d'approvisionnement en énergie et en matières premières critiques, contribuant ainsi à la sécurité économique de notre pays.

L'UE et les fora multilatéraux: des leviers pour préserver notre prospérité

L'UE reste le principal forum pour travailler avec d'autres États membres afin de défendre nos intérêts nationaux le plus efficacement possible dans un environnement mondial de plus en plus compétitif. Je continuerai donc à assurer que la Belgique prenne position sur les dossiers européens en cours, par exemple sur les investissements entrants et sortants, la réduction des dépendances, la sécurité de la connaissance et la résilience, par le biais des coordinations DGE.

En effet, étant donné la fragilisation globale du commerce international, la **politique commerciale européenne** est plus cruciale que jamais pour notre économie ouverte. Cela nécessite de conclure de nouveaux accords commerciaux avec des pays tiers, concernant par exemple les matières premières essentielles et d'autres produits

bestaande akkoorden verstevigen en verdiepen. Ik zal mij inzetten om ons netwerk aan handelspartners op eerlijke en duurzame wijze te verstevigen, rekening houdend met onze belangen. Ik zal ook het intra-Belgische debat omtrent ratificaties ondersteunen om tot beslissingen te komen die de Belgische belangen op strategische en duurzame wijze ondersteunen. Ik zal bijdragen tot het strategische debat – binnen de EU en VN – inzake de toekomst van investeringsbescherming en akkoorden rond digitale handel verder ondersteunen. Bij dat alles zal ik oog hebben voor de Belgische competitiviteit en werkgelegenheid en voor de waarden die we als België verdedigen op het vlak van mensenrechten, klimaat, milieu en sociale rechten.

Tegelijkertijd moeten we ons meer en assertiever durven verdedigen tegen de oneerlijke handels- en economische praktijken van onze handelspartners, in het bijzonder om onze landbouw te beschermen tegen marktverstoringen. Dat vraagt om o.a. een assertief, snel en proportioneel gebruik van handelsbeschermende maatregelen, om onze economie te beschermen wanneer nodig, en uitbreiding en verbetering van het instrumentarium aan handelsbeschermende maatregelen om sneller en gericht te kunnen reageren met een bredere waaier aan instrumenten. Gezien de recente ontwikkelingen op handelsvlak zal ik in 2025 bijzonder aandachtig zijn voor de verdediging van de Belgische belangen ten aanzien van de Verenigde Staten en China, onze twee belangrijkste handelspartners buiten de EU. Het recente beleid van de Verenigde Staten om de tarieven abrupt te verhogen, heeft het cruciale belang onderstreept om nieuwe partnerschappen te smeden en de handel met andere mondiale knooppunten te versterken om onze economische afhankelijkheid van de Verenigde Staten te verminderen.

In het kort blijft de uitvoering van de handelsakkoorden immers een prioriteit voor ons land. Het is van essentieel belang dat onze ondernemingen, van kmo's tot de grote spelers, kunnen genieten van de voordelen van die akkoorden. Het is ook van fundamenteel belang voor de sociale en milieudimensie van internationale handel. De rol van de *Chief Trade Enforcement Officer* is in dat verband essentieel.

De **Wereldhandelsorganisatie (WTO)** is in crisis op een moment dat de internationale rechtsorde in het handelsdomein alleen maar aan belang toeneemt. We moeten ons in 2025 dan ook volop inzetten voor een geslaagde 14^e WTO-Conferentie in Kameroen in 2026 en de verdere hervorming van de WTO blijven ondersteunen.

cruciaux pour nos chaînes de valeur, et de renforcer ou d'approfondir les accords existants. Je m'efforcerai de renforcer notre réseau de partenaires commerciaux de manière équitable et durable, en tenant compte de nos intérêts. Je soutiendrai également le débat intra-belge sur les ratifications afin de parvenir à des décisions qui soutiennent les intérêts belges de manière stratégique et durable. Je contribuerai au débat stratégique – au sein de l'UE et des Nations unies – sur l'avenir de la protection des investissements et je soutiendrai les accords sur le commerce numérique. Dans tout cela, je ne perdrai pas de vue la compétitivité et l'emploi en Belgique, ainsi que les valeurs que nous défendons en tant que Belgique en termes de droits humains, de climat, d'environnement et de droits sociaux.

Dans le même temps, nous devons oser nous défendre de manière de plus en plus affirmée contre les pratiques commerciales et économiques déloyales de nos partenaires commerciaux, en particulier pour défendre nos agriculteurs contre les perturbations du marché. Pour ce faire, il est notamment nécessaire d'utiliser de manière assertive, rapide et proportionnée les mesures de défense commerciale, afin de protéger notre économie si nécessaire, et d'élargir et d'améliorer la boîte à outils des mesures de défense commerciale afin de pouvoir réagir plus rapidement et de manière plus ciblée à l'aide d'une gamme plus large d'instruments. Compte tenu des récents développements sur le front commercial, je serai en 2025 particulièrement attentif à la défense des intérêts belges vis-à-vis des États-Unis et de la Chine, nos deux principaux partenaires commerciaux hors UE. La politique de relèvement abrupte des droits de douane menée récemment par les États-Unis a souligné l'importance cruciale de sceller de nouveaux partenariats et de renforcer les échanges commerciaux avec d'autres pôles mondiaux afin de réduire notre dépendance économique envers les États-Unis.

En résumé, la mise en œuvre des accords commerciaux reste une priorité pour notre pays. Il est essentiel que nos entreprises, des PME aux grands acteurs, puissent bénéficier des avantages de ces accords. Ils sont également fondamentaux pour la dimension sociale et environnementale du commerce international. Le rôle du *Chief Trade Enforcement Officer* est essentiel dans ce contexte.

L'**Organisation mondiale du commerce (OMC)** est en crise à un moment où l'ordre juridique international dans le domaine du commerce ne fait que gagner en importance. Nous devons donc tout mettre en œuvre en 2025 pour assurer le succès de la 14^e conférence de l'OMC qui se tiendra au Cameroun en 2026 et continuer à soutenir la poursuite de la réforme de l'OMC.

Diversificatie van toeleveringsketens is ook van prioriteit belang. In dat kader zal bijzondere aandacht uitgaan naar de DGE-coördinatie over het **Critical Medicines Act**-initiatief op Europees niveau.

De Europese Commissie heeft een ambitieus werkprogramma aangenomen voor 2025 rond de **competitiviteitsagenda**. Belangrijke wetgevende voorstellen liggen voor, en zijn gericht op de uitvoering van de “*Clean Industrial Deal*”, de verlaging van energieprijzen, de steun voor energie-intensieve bedrijven, de verlaging van administratieve lasten voor bedrijven, en de verdieping van de interne markt. In die zin zal bijzondere aandacht uitgaan naar de volgende initiatieven op EU-niveau:

- de verschillende omnibuspakketten gericht op de vereenvoudiging van regulering, waarbij erover gewaakt wordt legitieme beleidsinitiatieven te behouden;
- plannen, financieringsinstrumenten en wetgeving ter ondersteuning van groene transitie van de industrie, met nadruk op energie-intensieve sectoren, waaronder de *Industrial Decarbonisation Accelerator Act*;
- initiatieven rond de bevordering van de circulaire economie, en de herziening van de wetgeving op overheidsaanbestedingen, met het oog op de creatie van *lead markets* voor groene producten;
- initiatieven gericht op de verdieping van de interne markt, met name op het vlak van diensten, waaronder de *Horizontal Single Market Strategy* en de verwachte *Digital Networks Act*;
- initiatieven gericht op de ondersteuning van de digitale transitie, productiviteit en open strategische autonomie, met name op het vlak van halfgeleiders, AI, Cloud computing en de ruimtevaart (*EU Space Act*).

Het jaar 2025 zal ook het begin zijn van verschillende jaren van onderhandelingen over **het volgende meerjarig financieel kader van de EU (2028-2034)**, met een voorstel dat van de Europese Commissie wordt verwacht in juli 2025. Dat nieuwe kader zal een delicaat evenwicht moeten weerspiegelen tussen toenemende financiële behoeften en een delicate begrotingssituatie in vele lidstaten, waaronder België. Ik raad daarom aan om als eerste stap alle mogelijke financieringsopties te onderzoeken en zorgvuldig te bestuderen. Die onderhandelingen op lange termijn zijn van cruciaal belang gezien de economische kansen die op het spel staan voor alle entiteiten van het land, voor onze bedrijven en voor onze landbouwers. De FOD Buitenlandse Zaken speelt op twee manieren een voortrekkersrol in die

La diversification des chaînes d’approvisionnement est également une priorité. Dans ce contexte, la coordination du GED sera particulièrement axée sur l’initiative “**Critical Medicines Act**” au niveau européen.

La Commission européenne a adopté un programme de travail ambitieux pour 2025 autour de **l’agenda de la compétitivité**. Nous sommes saisis d’importantes propositions législatives visant à mettre en œuvre le “*Clean Industrial Deal*”, à faire baisser les prix de l’énergie, à soutenir les entreprises à forte intensité énergétique, à réduire les charges administratives pesant sur les entreprises et à approfondir le marché unique. À cet égard, l’accent sera mis sur les initiatives suivantes au niveau de l’UE:

- les différents paquets omnibus visant à simplifier la réglementation, tout en veillant à préserver les initiatives politiques légitimes;
- les plans, les instruments de financement et la législation visant à soutenir la transition écologique de l’industrie, en mettant l’accent sur les secteurs à forte consommation d’énergie, y compris le *Industrial Decarbonisation Accelerator Act*;
- des initiatives autour de la promotion de l’économie circulaire et de la révision de la législation sur les marchés publics, en vue de créer des marchés pilotes pour les produits verts;
- les initiatives visant à approfondir le marché unique, en particulier dans le domaine des services, y compris la *Horizontal Single Market Strategy* et le futur *Digital Networks Act*;
- des initiatives visant à soutenir la transition numérique, la productivité et l’autonomie stratégique ouverte, en particulier dans les semi-conducteurs, l’IA, l’informatique en nuage et l’espace (*EU Space Act*).

L’année 2025 marquera par ailleurs le début des négociations de plusieurs années sur **le prochain cadre financier pluriannuel de l’UE (2028-2034)**, avec une proposition attendue de la part de la Commission européenne en juillet 2025. Ce nouveau cadre devra refléter un équilibre délicat entre des besoins financiers en augmentation et une situation budgétaire délicate dans de nombreux États membres, dont la Belgique. Ainsi, je préconise que, dans un premier temps, toutes les options de financement possibles soient explorées et soigneusement examinées. Ces négociations de longue haleine revêtent une importance cruciale au vu des opportunités économiques en jeu pour toutes les entités du pays, pour nos entreprises et pour nos agriculteurs. Le SPF Affaires étrangères joue à double

onderhandelingen: enerzijds door naast de FOD BOSA op te treden als kenniscentrum over het dossier en anderzijds door talrijke coördinatievergaderingen van de DGE te organiseren en voor te zitten om het Belgische standpunt te bepalen en invloed uit te oefenen op de verschillende elementen van die onderhandelingen. Ik zal deelnemen aan de besprekingen over dat onderwerp tijdens de vergaderingen van de Raad Algemene Zaken.

In navolging van het Belgische voorzitterschap van de Raad van de EU in 2024 zal ik erop toezien dat het werk dat werd aangevat om de EU te versterken en voor te bereiden op de toekomst, wordt voortgezet. Vanuit mijn positie als “minister van de Toekomst” in EU-verband zal ik samen met mijn departement bijvoorbeeld mee bijdragen aan de **toekomstgerichte en anticipatieve beleidsontwikkeling van de EU en haar instellingen**. Het interne hervormingsproces dat ervoor moet zorgen dat de EU sterk en wendbaar blijft intern en in de wereld om de uitdagingen van de toekomst aan te kunnen, dat in belang van onze burgers en onze bedrijven.

Er zal worden gestart met de modernisering van de samenwerkingsakkoorden van 1994 op het gebied van het buitenlands beleid (in het bijzonder het akkoord over de vertegenwoordiging van België in de Raad van de Europese Unie). Ook het DGE-coördinatiemechanisme wordt geoptimaliseerd om het efficiënter te maken, met een gecoördineerde positie per entiteit. De werking van de Interministeriële Conferentie voor Buitenlands Beleid wordt opnieuw gedynamiseerd.

Tot slot wil ik nog een verontrustende observatie benadrukken: inzake de **omzetting van de richtlijnen** is er, na een lang aangehouden inspanning die ons deficit van 2,8 % naar 0,7 % heeft gereduceerd, de jongste maanden weer een verslechtering van de toestand merkbaar, mede onder invloed van de lange periode van lopende zaken. In mijn hoedanigheid als coördinator voor het omzettingsbeleid, zullen mijn diensten er alles aan doen om die negatieve trend te stoppen. In dat kader zal ik onder meer aandacht besteden aan de 2 richtlijnen die de FOD Buitenlandse Zaken zelf nog moet omzetten.

3. Veiligheid is ook een diplomatieke kwestie

FOD Buitenlandse Zaken, een belangrijk veiligheidsdepartement

De FOD Buitenlandse Zaken is een hoofdrolspeler in de nationale veiligheid. Zijn rol in dat verband is veelzijdig en gaat van het uitvoeren van diverse essentiële veiligheidsopdrachten tot het coördineren van de Belgische actoren bij de verdediging en bevordering van

titre un rôle moteur dans le cadre de ces négociations: d'une part, via sa qualité de centre de connaissance du dossier aux côtés du SPF BOSA et, d'autre part, via l'organisation et la présidence de multiples réunions de coordination DGE permettant de déterminer la position belge et de peser sur les différents éléments de cette négociation. Je participerai aux discussions à ce sujet lors des réunions du Conseil Affaires générales.

Dans la continuité de la présidence belge du Conseil de l'UE en 2024, je veillerai à ce que soit poursuivi le travail entamé pour renforcer l'UE et la préparer pour l'avenir. Par exemple, en tant que “ministre de l'avenir” dans le contexte de l'UE, mon ministère et moi-même contribuerons à l'élaboration d'une **politique prospective et anticipative de l'UE et de ses institutions**. Le processus de réforme interne doit viser à garantir que l'UE reste forte et agile en interne et dans le monde pour relever les défis de l'avenir, dans l'intérêt de nos citoyens et de nos entreprises.

Les travaux relatifs à la modernisation des accords de coopération de 1994 en matière de politique étrangère (notamment celui relatif à la représentation de la Belgique au sein du Conseil de l'Union européenne) seront entamés. Le mécanisme de coordination DGE sera par ailleurs optimisé afin d'être rendu plus efficace, avec une position coordonnée par entité. Le fonctionnement de la Conférence interministérielle de politique étrangère sera redynamisé.

Enfin, je voudrais souligner une observation préoccupante: en termes de **transposition des directives**, après un long effort soutenu qui a permis de réduire notre déficit de 2,8 % à 0,7 %, une détérioration de la situation est à nouveau perceptible au cours des derniers mois, également influencée par la longue période de cas en suspens. En ma qualité de coordinateur de la politique de transposition, mes services feront tout ce qui est en leur pouvoir pour mettre fin à cette tendance négative. Dans ce contexte, je prêterai attention, entre autres, aux 2 directives que le SPF Affaires étrangères n'a pas encore transposées.

3. La sécurité se décline aussi par le biais diplomatique

Le SPF Affaires étrangères, un département de sécurité clé

Le SPF Affaires étrangères est un acteur essentiel de la sécurité nationale. Son rôle à cet égard est multiple, entre celui d'assurer différentes missions essentielles de sécurité ou celui de coordonner les acteurs belges dans la défense et la promotion de la sécurité

de internationale veiligheid in een op regels gebaseerde internationale orde. In een wereld die steeds onstabiel wordt, zal mijn departement zich in 2025 concentreren op die vitale bijdrage door nauw betrokken te zijn bij de voorbereiding van een nationale economische veiligheidsstrategie en door te beginnen werken, in nauwe samenwerking met de diensten van de eerste minister, aan de herziening van de nationale veiligheidsstrategie.

De bijdrage van onze diplomatie aan de nationale veiligheid houdt noodzakelijkerwijs in dat **de samenwerking met Defensie** wordt versterkt, om synergiën te benutten en te zorgen voor een pragmatische uitvoering van de “3D-benadering” (*diplomacy, defence, development*).

In 2025 zullen met name een algemeen memorandum van overeenstemming en operationele memoranda van overeenstemming worden opgesteld. Die prioriteit weerspiegelt de noodzaak om onze inspanningen steeds nauwer af te stemmen op onze partners in het buitenland, om een snel veranderend dreigingslandschap in goede banen te leiden en een geloofwaardige partner en bondgenoot te blijven. Dat betekent ook dat de samenwerking met veiligheidspartners in 2025 moet worden versterkt om **de spionagedreiging** voor de essentiële belangen van het land in het oog te houden.

Om de globale veiligheidsuitdagingen het hoofd te bieden, of het nu gaat om klimaat, migratie, conflictsituaties, of internationale criminaliteit, ga ik, zoals eerder gezegd, het komende jaar een bijzondere inspanning leveren om onze relaties diversifiëren buiten de traditionele bondgenoten of gelijkgezinden. Ik ga investeren in gesprekspartners, zoals China, de Golfstaten, in Afrika en Latijns-Amerika of dichterbij huis, in bijvoorbeeld de Westelijke Balkan. In de evoluerende wereldorde moeten we uit onze comfortzone durven te breken en de dialoog aangaan, ook wanneer we weten dat onze posities niet gelijklopen. Zo bouwen we constructief, en zonder naïviteit, mee aan een stabiele en veilige wereld.

In een multicrisiscontext moeten **de steun aan Belgen in het buitenland en hun bijstand** tijdens consulaire crisissen een prioriteit blijven. Mijn departement zal werken aan de verbetering van onze processen, in het bijzonder door het actualiseren en digitaliseren van ons beleid en onze procedures voor crisisbeheer. Tegelijkertijd zal ik het belang benadrukken van de eigen verantwoordelijkheid van burgers die naar het buitenland reizen.

Ik zal me ook concentreren op het versterken van onze strategische communicatie. Het imago van België en de perceptie van ons land in de wereld hebben een

internationale encadrée par un ordre international basé sur des règles. Dans un monde toujours plus instable, mon département se concentrera en 2025 sur cette contribution vitale en étant étroitement associé aux travaux de préparation d'une stratégie nationale de sécurité économique, et en entamant, en étroite coordination notamment avec les services du Premier ministre, un travail de révision de la Stratégie nationale de sécurité.

La contribution de notre diplomatie à la sécurité nationale passe forcément par le renforcement de la **coopération avec la Défense**, en vue de capitaliser sur les synergies et d'assurer une mise en œuvre pragmatique de l'“approche 3D” (diplomatie, défense, développement).

Il s'agira notamment d'élaborer en 2025 un protocole d'accord générique et des protocoles d'accord opérationnels. Cette priorité reflète la nécessité d'aligner toujours davantage nos efforts vis-à-vis de nos partenaires à l'étranger, pour gérer un paysage de la menace en rapide évolution et rester un partenaire et allié crédible. Cela implique d'également renforcer, en 2025, la coopération avec les partenaires de sécurité dans le **suivi de la menace constituée par l'espionnage** envers les intérêts essentiels du pays.

Pour relever les défis mondiaux en matière de sécurité, qu'il s'agisse du climat, des migrations, des situations de conflit ou de la criminalité internationale, je vais faire un effort particulier, comme je l'ai déjà mentionné, au cours de l'année à venir pour diversifier nos relations au-delà des alliés traditionnels ou des partenaires partageant les mêmes idées. J'investirai dans des interlocuteurs tels que la Chine, les États du Golfe, l'Afrique et l'Amérique latine ou, plus près de nous, les Balkans occidentaux, par exemple. Dans l'ordre mondial en évolution, nous devons oser sortir de notre zone de confort et engager le dialogue, même si nous savons que nos positions ne sont pas alignées. De cette manière, nous contribuons de manière constructive et sans naïveté à la construction d'un monde stable et sûr.

Dans un contexte “multi-crisis”, **le soutien aux Belges à l'étranger et leur assistance** lors de crises consulaires doivent rester une priorité. Mon département travaillera à l'amélioration de nos processus, notamment au travers de l'actualisation et de la digitalisation de nos politiques et procédures de gestion de crise. Dans le même temps, j'insisterai sur l'importance des responsabilités propres qui incombent aux citoyens quand ils se rendent à l'étranger.

Mon attention portera également sur le renforcement de notre communication stratégique. L'image de la Belgique et la perception de notre pays dans le monde

directe impact op de veiligheid van België en de Belgen in het buitenland. Daar moet op een proactieve en reactieve manier rekening mee worden gehouden, in een gecoördineerde aanpak met alle entiteiten van het land.

Europese veiligheidsarchitectuur (sensu lato)

De sterkste hefboom voor onze internationale belangenverdediging blijft de **EU, ook op vlak van veiligheid**. De oorlog in Oekraïne, de dreiging die uitgaat van Rusland en de komst van een nieuwe Amerikaanse administratie dwingt België en de EU tot een **vernieuwing van de Europese veiligheidsarchitectuur**. Europa kijkt nu naar open strategische autonomie en hoe zich daarin te versterken. We hebben er belang bij dat het kompas voor de EU als omvattend maatschappelijk en geostrategisch project in de juiste richting blijft staan. Vertrekkend van de idee dat de NAVO de hoeksteen blijft van de defensiesamenwerking, zal de FOD Buitenlandse Zaken met de binnenlandse veiligheidspartners een sterke impuls geven aan het Belgische antwoord op de verhoogde veiligheids-uitdagingen in Europa. Onze diplomatie gaat daarbij actief de dialoog en samenwerking aan met gelijkgestemde Europese en niet-Europese partners.

Het recent door de Europese Commissie gepubliceerde "**White Paper for European Defence**" is een belangrijk vertrekpunt voor de verdere uitwerking van een Europese defensiepijler. Mijn departement, in overleg met Defensie, zorgt daarbij voor een sterke Belgische stem voor een sterker Europa. Tegelijkertijd houdt het de vinger aan de pols van de Belgische defensie-industrie en helpt het de Belgische bedrijven om zich optimaal te positioneren in een snelgroeiende Europese defensie-industrie.

Samen met de Belgische veiligheidsactoren zal mijn departement de **hybride en cyberdreiging** beter in kaart brengen en bijdragen aan informatie-uitwisseling op EU- en NAVO-niveau. Mijn diensten zullen de inhoud en operationalisering van het aangekondigde *European Democracy Shield* met grote aandacht opvolgen en de positie en belangen van ons land ter zake verdedigen om onze democratische veerkracht optimaal te versterken. In 2025 zal de FOD Buitenlandse Zaken ook bijdragen aan de door het Centrum voor Cybersecurity België voorgestelde vernieuwing van de nationale cyberstrategie. Ook binnen mijn departement zal het *Cyber Security Operations Center* ons verder blijven beschermen tegen steeds complexere cyber- en hybride aanvallen van zowel niet-statelijke als statelijke actoren. Verder zullen mijn diensten nieuwe initiatieven uitrollen, in samenwerking met Defensie en andere veiligheidsdepartementen, om

ont un impact direct sur la sécurité de la Belgique et des Belges à l'étranger. Il y a lieu de prendre cela en compte de manière proactive et réactive, dans une approche coordonnée avec toutes les entités du pays.

Architecture européenne de sécurité (sensu lato)

Le levier le plus fort pour la défense de nos intérêts au niveau international reste **l'UE, y compris en matière de sécurité**. La guerre en Ukraine, la menace que représente la Russie et l'arrivée d'une nouvelle administration américaine obligent la Belgique et l'UE à **renouveler l'architecture européenne de sécurité**. L'Europe se penche à présent sur l'autonomie stratégique ouverte et sur la manière de se renforcer. Nous avons intérêt à maintenir dans la bonne direction la boussole de l'UE en tant que projet sociétal et géostratégique global. Partant de l'idée que l'OTAN reste la pierre angulaire de la coopération en matière de défense, le SPF Affaires étrangères travaillera avec les partenaires nationaux en matière de sécurité pour donner une forte impulsion à la réponse de la Belgique aux défis accrus en matière de sécurité en Europe. Ce faisant, notre diplomatie s'engage activement dans le dialogue et la coopération avec des partenaires européens et non-européens partageant les mêmes idées.

Le "**Livre blanc sur la défense européenne**" récemment publié par la Commission européenne constitue un point de départ important pour la poursuite de l'élaboration d'un pilier européen de la défense. Mon département, en concertation avec la Défense, fait entendre la voix de la Belgique en faveur d'une Europe plus forte. Dans le même temps, il prend le pouls de l'industrie belge de la défense et aide les entreprises belges à se positionner de manière optimale dans une industrie européenne de la défense en pleine croissance.

En collaboration avec les acteurs belges de la sécurité, mon département améliorera la cartographie des **menaces hybrides et cyber** et contribuera à l'échange d'informations au niveau de l'UE et de l'OTAN. Mes services suivront de près le contenu et l'opérationnalisation du *European Democracy Shield* annoncé et défendront la position et les intérêts de notre pays à cet égard afin de renforcer de manière optimale notre résilience démocratique. En 2025, le SPF Affaires étrangères contribuera également au renouvellement de la cyberstratégie nationale proposée par le Centre pour la Cybersécurité Belgique. Toujours au sein de mon département, le *Cyber Security Operations Center* continuera à nous protéger contre les cyberattaques et les attaques hybrides de plus en plus complexes émanant d'acteurs non étatiques et étatiques. En outre, mes services lanceront de nouvelles initiatives, en collaboration avec la

informatie- en gegevensstromen in het kader van de EU en de NAVO adequaat te beschermen.

België zal blijven werken aan **de versterking van de besluitvormingsprocedures in het kader van het GBVB**, onder meer door de mogelijkheden te onderzoeken om meer gebruik te maken van stemming met gekwalificeerde meerderheid. België zal ook openstaan voor het gebruik van *ad hoc*-mechanismen, indien dat nodig blijkt om bepaalde blokkades te overwinnen en op doortastende wijze te handelen in het belang van België en Europa.

Een sterk Europees sanctiebeleid blijft cruciaal om de Russische oorlogseconomie af te zwakken. België zal eveneens verder inzetten op de **efficiënte implementatie van sancties**, alsook de omzetting van richtlijn 2024/1226 met betrekking tot de definitie van strafrechtelijke delicten en van sancties voor de schending van beperkende maatregelen van de Unie naar Belgisch recht.

Binnen EU-kader werd de **strategie voor crisisparaatheid voorgesteld** dat gebaseerd is op het rapport van voormalig Fins president Niinistö. Mijn diensten zullen nauwgezet aandacht besteden aan de operationalisering van dat initiatief dat ons aanspoort om actie te ondernemen op Europees niveau, maar ook erkent dat dat in de eerste plaats een bevoegdheid van de lidstaten is.

Veiligheid is een doortastende respons bij crisissen waarbij de onderliggende oorzaken ons handelen bepalen

We zullen de onderliggende oorzaken van onstabiele situaties en crisissen aanpakken om bij te dragen aan structurele ontwikkeling, weerbaarheid en vrede, door de samenhang tussen humanitaire hulp, internationale samenwerking, vredesopbouw en onze diplomatieke inspanningen te versterken om in dringende behoeften te voorzien en veelbelovende kansen voor de toekomst te creëren.

Toenemende instabiliteit en conflicten, gezondheid- en klimaatcrisissen doen de humanitaire noden stijgen, terwijl de kloof tussen noden en middelen groter wordt. **Humanitaire actie** blijft daarom een levensnoodzakelijke solidariteit die levens redt, het menselijk leed verlicht, en de menselijke waardigheid beschermt in crisissituaties die door de natuur of door de mens worden veroorzaakt.

Ik zal verder inzetten op kwaliteitsvolle financiële bijdragen aan organisaties en globale fondsen die middelen inzetten volgens de hoogste noden en inspelen op acute en vergeten crisissen. Zo zullen we bijzondere

Défense et d'autres départements de sécurité, afin de protéger de manière adéquate les flux d'informations et de données de l'UE et de l'OTAN.

La Belgique continuera à œuvrer à un **renforcement des procédures de décision de la PESC**, y compris en explorant les possibilités de recourir davantage à la majorité qualifiée. La Belgique se montrera également ouverte à recourir à des mécanismes *ad hoc*, si cela s'avère nécessaire pour surmonter certains blocages et agir de façon décisive dans l'intérêt de la Belgique et de l'Europe.

Une politique européenne de sanctions forte reste cruciale pour affaiblir l'économie de guerre de la Russie. La Belgique continuera également à travailler à la **mise en œuvre efficace des sanctions**, ainsi qu'à la transposition en droit belge de la directive 2024/1226 relative à la définition des infractions pénales et des sanctions en cas de violation des mesures restrictives de l'Union.

Dans le cadre de l'UE, la **stratégie de préparation aux crises** basée sur le rapport de l'ancien président finlandais Niinistö a été présentée. Mes services seront très attentifs à l'opérationnalisation de cette initiative, qui nous encourage à agir au niveau européen, mais qui reconnaît également qu'il s'agit avant tout d'une compétence des États membres.

La sécurité est une réponse décisive aux crises où les causes profondes guident notre action.

Nous nous attaquerons aux causes profondes de la fragilité et des crises pour contribuer au développement structurel, à la résilience et à la paix, en renforçant la cohérence entre l'aide humanitaire, la coopération internationale, la consolidation de la paix et nos efforts diplomatiques pour répondre aux besoins urgents et créer des perspectives d'avenir prometteuses.

L'augmentation de l'instabilité et des conflits, les crises sanitaires et climatiques accroissent les besoins humanitaires, tandis que le fossé entre les besoins et les ressources se creuse. **L'action humanitaire** reste donc une expression de solidarité vitale qui permet de sauver des vies, d'alléger les souffrances humaines et de protéger la dignité humaine dans les crises naturelles ou provoquées par l'humain.

Je me concentrerai en outre sur des contributions financières de qualité aux organisations et aux fonds mondiaux qui mobilisent des ressources en fonction des besoins les plus importants et répondent aux crises

aandacht hebben voor de conflictregio's in de Sahel, Centraal-Afrika en het Midden-Oosten. We besteden dan ook onze aandacht en middelen aan humanitaire hulp daar waar de conflicten zich voordoen én waar de noden het hoogste zijn. Ik zal daarenboven onze humanitaire strategie herwerken zoals werd aanbevolen door de Dienst Bijzondere Evaluatie. Zo zal ik het profiel van België als principiële donor die zich inzet voor het respect van het internationaal humanitair recht, de humanitaire principes en de internationale humanitaire architectuur bevestigen.

Naast die structurele bijdragen zullen we in 2025 de nieuwe strategische visie van **B-FAST** implementeren en de lopende certificering van operationele modules om het reactievermogen van onze steun aan landen die getroffen zijn door diverse soorten crisissen te optimaliseren.

Ik ben ook van plan de Belgische **vredesopbouwactiviteiten** voort te zetten om de diepere oorzaken van conflicten aan te pakken. België zal in het bijzonder actoren in bemiddeling, facilitering en dialoog blijven ondersteunen. De vredesopbouw-inspanningen moeten ook in onze analyses worden opgenomen om onze expertise te consolideren. De geografische focus zal liggen op de vele conflicten aan de directe grenzen van Europa en op de regio's waar we een bijzondere expertise hebben.

Onze steun voor **Oekraïne** blijft onverminderd. De missie van mijn departement blijft om voortdurend na te gaan hoe we de Oekraïners beter kunnen helpen om hun grondgebied en onze waarden te verdedigen, met de bedoeling Oekraïne in staat te stellen een rechtvaardige, alomvattende en duurzame vrede te bereiken. België zal zich het komende jaar ook actief inspannen om Oekraïne, **Moldavië** en de EU zelf voor te bereiden op een uitbreiding van de EU. Ik zal in juli ook de Conferentie over de wederopbouw van Oekraïne in Rome bijwonen. Ik zal ook zoeken naar synergiën met onze lopende internationale samenwerking met Oekraïne.

Wat het **Israëliësch-Palestijnse conflict** betreft, zal ik een evenwichtig en constructief, maar proactief standpunt blijven verdedigen dat gebaseerd is op het respect voor het internationaal recht. Dat impliceert de systematische en krachtige veroordeling van alle daden die onaanvaardbare menselijke schade toebrengen aan burgers aan beide zijden. Ik hoop van harte dat de EU een leidende rol zal spelen bij het oplossen van het conflict. We zullen de burgerbevolking te hulp komen en we zullen voortdurend herhalen hoe belangrijk het is dat het soevereiniteitsbeginsel en de territoriale integriteit van

aiguës et oubliées. Ainsi, nous accorderons une attention particulière aux régions en conflit du Sahel, de l'Afrique centrale et du Moyen-Orient. Nous consacrerons donc notre attention et nos ressources à l'aide humanitaire là où se déroulent les conflits et où les besoins sont les plus importants. Je vais également retravailler notre stratégie humanitaire comme le recommande le Service de l'Évaluation Spéciale. Je confirmerai le profil de la Belgique en tant que donateur de principe engagé dans le respect du droit international humanitaire, des principes humanitaires et de l'architecture humanitaire internationale.

Au-delà de ces contributions structurelles, nous allons, en 2025, mettre en œuvre la nouvelle vision stratégique **B-FAST** et assurer la certification continue des modules opérationnels afin d'optimiser la réactivité de notre soutien aux pays affectés par des crises de natures diverses.

J'entends également poursuivre l'action de la Belgique en matière de **consolidation de la paix**, afin de traiter les racines des conflits. La Belgique continuera ainsi en particulier à soutenir les acteurs dans la médiation, la facilitation et le dialogue. L'action en consolidation de la paix doit également nourrir nos analyses afin de consolider nos expertises. Les nombreux conflits aux frontières directes de l'Europe et les régions par rapport auxquelles nous disposons d'une expertise particulière constitueront le focus géographique.

Notre soutien à l'**Ukraine** demeurera inébranlable. Mon département gardera pour mission de sans cesse explorer comment nous pouvons davantage aider les Ukrainiennes et les Ukrainiens à défendre leur territoire et nos valeurs, en vue de mettre l'Ukraine en position de conclure une paix juste, globale et durable. Au cours de l'année à venir, la Belgique travaillera également activement à la préparation de l'Ukraine, de la **Moldavie** et de l'UE-elle-même à un élargissement. Je participerai également à la Conférence sur la reconstruction de l'Ukraine qui se tiendra à Rome en juillet de cette année. Je rechercherai aussi des synergies avec notre coopération internationale en cours avec l'Ukraine.

En ce qui concerne le **conflit israélo-palestinien**, je continuerai à défendre une position constructive mais volontariste basée sur le respect du droit international. Cela implique la dénonciation systématique et forte de toutes les actes causant, de part et d'autre, des dégâts humains civils inacceptables. J'appellerai de mes vœux à ce que l'UE joue un rôle de premier plan dans la résolution de ce conflit. Nous viendrons en aide aux populations civiles et nous réitérerons sans cesse l'importance du respect du principe de souveraineté et de l'intégrité territoriale du Liban et la Syrie. Je maintiendrai les canaux

Libanon en Syrië worden gerespecteerd. Ik zal de kanalen met Israël openhouden om onze boodschappen over te brengen. Mijn teams zullen de opdracht blijven krijgen om in Europese en internationale fora en rechtsgebieden tussen te komen om onze gevestigde lijn van respect voor het internationaal recht te verdedigen, waarbij we in het bijzonder elke schending van het internationaal humanitair recht aan de kaak stellen en een tweestaten-oplossing bevorderen. Daarnaast zullen we contacten blijven onderhouden met het Israëliësch maatschappelijk middenveld dat respect voor de rechtsstaat hoog in het vaandel heeft staan en verlangt naar een vreedzame, via onderhandelingen tot stand gekomen oplossing die de veiligheid van Israël en het zelfbeschikkingsrecht van het Palestijnse volk garandeert. We zullen blijven samenwerken met de Palestijnse Autoriteit en met het maatschappelijk middenveld, in het bijzonder via ENABEL, onze humanitaire hulp en onze steun voor UNRWA. Samen met de EU zullen we het hervormingsproces van de Palestijnse Autoriteit aanmoedigen en ondersteunen.

Wat **Syrië** betreft, zal ik mijn beleid van voorzichtige en geleidelijke betrokkenheid voortzetten. Ik zal me concentreren op kwesties als de rol van vrouwen, respect voor minderheden en de strijd tegen straffeloosheid. De voortzetting van die dialoog heeft ook tot doel de veilige en waardige terugkeer van Syrische vluchtelingen te garanderen, economische kansen te creëren en de regionale stabiliteit te versterken. Onze inzet in Syrië zal ook gericht zijn op het voorkomen van een heropleving van terrorisme en radicalisme, en op het zoeken naar een definitieve oplossing voor het probleem van Belgische terroristische strijders en hun families die daar aanwezig zijn.

Wat **Iran** betreft, zal ik de dialoog aanmoedigen om snel een oplossing te vinden voor de nucleaire kwestie. Ik zal aandringen op respect voor de mensenrechten, in het bijzonder die van vrouwen. Samen met de andere EU-landen zullen we ons verzetten tegen elke gijzelpolitiek en tegen elke poging tot destabilisatie.

België meet niet met twee maten. Daarom zal ik de regionale inspanningen om **de regio van de Grote Meren** te stabiliseren en te ontwikkelen, krachtig blijven steunen. Ik zal me blijven inzetten om bij te dragen tot een coherente aanpak op EU-niveau, in de hoop de regio te stabiliseren en de duurzame ontwikkeling ervan te ondersteunen, in een partnerschapsbenadering die voor beide partijen voordelig is. We zullen onze Europese en internationale partners blijven mobiliseren om ervoor te zorgen dat de agressie van Rwanda tegen de Democratische Republiek Congo een halt wordt toegeroepen en dat alle partijen te goeder trouw een dialoog aangaan om een duurzame oplossing voor het conflict te vinden. Een echte interne dialoog en hervormingen in het

ouverts avec Israël afin notamment de faire passer nos messages. Mes équipes garderont pour instruction d'intervenir dans les fora et juridictions européens et internationaux afin de défendre notre ligne bien établie du respect du droit international, de la dénonciation de toute atteinte au droit international humanitaire en particulier, et de la promotion d'une solution à deux États. En outre, nous continuerons d'entretenir des contacts avec la société civile israélienne soucieuse du respect de l'État de droit et désireuse d'une solution pacifique négociée garantissant la sécurité d'Israël et le droit à l'auto-détermination du peuple palestinien. Nous poursuivrons la coopération avec l'Autorité palestinienne et avec la société civile, notamment à travers ENABEL, notre aide humanitaire ainsi que notre soutien à l'UNRWA. Avec l'UE, nous encouragerons et soutiendrons le processus de réforme de l'Autorité.

À l'égard de la **Syrie**, je poursuivrai ma politique d'engagement prudent et progressif. Je mettrai l'accent sur des thèmes comme la place des femmes, le respect des minorités, et la lutte contre l'impunité. Poursuivre ce dialogue vise aussi à assurer un retour sûr et digne des réfugiés syriens, à créer des opportunités économiques et à renforcer la stabilité régionale. Notre engagement en Syrie visera aussi à prévenir une résurgence terroriste et radicale, et à rechercher une solution définitive au problème des combattants terroristes belges et de leurs familles qui y sont présents.

Au sujet de l'**Iran**, j'inciterai à privilégier le dialogue pour trouver une solution rapide sur le dossier du nucléaire. J'insisterai sur le respect des droits humains, et en particulier ceux des femmes. Nous nous opposerons avec les autres pays de l'UE à toute politique des otages et à toute tentative de déstabilisation.

La Belgique ne pratique pas les doubles standards. C'est pour cette raison que je continuerai avec vigueur à soutenir les efforts régionaux de stabilisation et de développement de la **Région des Grands Lacs**. Je resterai engagé à contribuer à une approche cohérente au niveau de l'UE, dans l'espoir de stabiliser la région et d'en soutenir le développement durable, dans une approche de partenariats mutuellement bénéfiques. Nous continuerons à mobiliser nos partenaires européens et internationaux pour que l'agression du Rwanda contre la République Démocratique du Congo soit stoppée et que l'ensemble des parties dialoguent de bonne foi en vue d'une solution durable à ce conflit. Un réel dialogue interne et des réformes en matière de gouvernance et de

bestuur en de strijd tegen corruptie in de Democratische Republiek Congo zijn ook essentieel. Het reguliere Congolese leger moet ook absoluut alle samenwerking met de FDLR en andere gewapende groepen stopzetten. We moeten ook een einde maken aan alle haatzaaiende taal en handelingen tegen gemeenschappen, waaronder de Tutsi-gemeenschappen. Ik zal ervoor zorgen dat de beslissing van Rwanda om de diplomatieke betrekkingen te verbreken zo weinig mogelijk invloed heeft op de intermenselijke relaties tussen onze twee bevolkingsgroepen en dat onze landgenoten in Rwanda kunnen blijven genieten van adequate consulaire diensten van onze ambassade in Nairobi. Ondanks die beslissing zal België er niet naar streven de spanningen met Rwanda te laten escaleren, maar zal het erop toezien dat alle gevolgen van de beslissing worden uitgevoerd en dat een strikte wederkerigheid van maatregelen wordt verzekerd. Inmenging en desinformatie-campagnes tegen België vanuit Rwanda zullen nauwlettend in het oog gehouden en ontmanteld worden. Ook daar zal het respect voor het internationaal recht, de mensenrechten en de rechtsstaat het kompas blijven voor mijn optreden. In plaats van ons op te sluiten in een steriele aanpak waarbij de dialoog wordt afgebroken, zullen we ons inspannen om de communicatiekanalen met Rwanda geleidelijk aan te herstellen, want Rwanda blijft noodzakelijkerwijs een hoofdrolspeler voor vrede in de regio van de Grote Meren.

De FOD BuZa zit op de nexus veiligheid in binnen- en buitenland.

De **strijd tegen de drugshandel en de georganiseerde misdaad** is een uitdrukkelijke prioriteit. Wij zullen ons postennetwerk en onze samenwerking met internationale organisaties, zoals het VN-bureau inzake Drugs en Criminaliteit (UNODC), gebruiken om die veiligheidsuitdaging aan te pakken. Om een *whole of government*-aanpak waar te maken wordt in het voorjaar van 2025 in de schoot van de FOD Buitenlandse Zaken een *Task Force* opgericht die zal instructies opstellen aan onze posten die op internationale drugroutes liggen met concrete vragen en aanbevelingen. Daarnaast wordt met andere bevoegde veiligheidsdepartementen en met onder meer de Nationale Drugcommissaris permanent samengewerkt.

De **strijd tegen terrorisme en gewelddadig extremisme** blijft ook een topprioriteit. De terreurdreiging in West-Afrika, het Midden-Oosten, Centraal Azië, maar ook elders in de wereld verandert vaak en snel. In samenwerking met OCAD, VSSE en ADIV houdt mijn departement de vinger aan de pols.

lutte contre la corruption en République Démocratique du Congo sont également indispensables. L'armée régulière congolaise doit aussi absolument cesser toute collaboration avec les FDLR et des groupes armés. Il convient par ailleurs de mettre fin à tout discours ou acte de haine ciblant des communautés dont les communautés tutsis. Je veillerai à ce que la rupture des relations diplomatiques décidée par le Rwanda affecte le moins possible les relations interpersonnelles entre nos deux populations et que nos compatriotes au Rwanda puissent continuer à bénéficier des services consulaires adéquats depuis notre Ambassade à Nairobi. Malgré cette décision, la Belgique ne cherchera pas à escalader les tensions avec le Rwanda mais veillera à ce que toutes les conséquences de cette décision soient mises en œuvre et qu'une réciprocité stricte des mesures soit assurée. Les interférences et les campagnes de désinformation contre la Belgique menées depuis le Rwanda seront surveillées de près et démontées. Le respect du droit international, des droits humains et de l'État de droit restera, ici aussi, la boussole de mon action. Loin de vouloir s'enfermer dans une approche stérile de rupture du dialogue, nous œuvrerons ainsi à pouvoir progressivement restaurer des canaux de communication avec le Rwanda, qui reste un acteur clé pour la paix dans la région des Grands Lacs.

Le SPF Affaires étrangères est à la croisée des chemins entre la sécurité intérieure et la sécurité extérieure.

La **lutte contre le trafic de drogue et le crime organisé** est une priorité explicite. Nous utiliserons notre réseau de postes et notre coopération avec les organisations internationales, telles que l'Office des Nations unies contre la drogue et le crime (ONUDC), pour relever ce défi en matière de sécurité. Pour concrétiser l'approche "*whole of government*", une *Task Force* sera créée au printemps 2025 dans le giron du SPF Affaires étrangères. Elle rédigera des instructions à l'attention de nos postes situés sur les routes internationales de la drogue, avec des questions et des recommandations concrètes. Une collaboration permanente sera également mise en place avec les autres services de sécurité compétents et avec la Commissaire nationale aux drogues, entre autres.

La **lutte contre le terrorisme et l'extrémisme violent** reste également une priorité absolue. La menace terroriste en Afrique de l'Ouest, au Moyen-Orient, en Asie centrale, mais aussi ailleurs dans le monde, évolue fréquemment et rapidement. En collaboration avec l'OCAM, la VSSE et le SGRS, mon département continue de rester attentif.

Inzake **migratie** zullen mijn diensten, in nauwe samenwerking met het kabinet Asiel en Migratie, via de DGE-coördinatie het Belgische standpunt coördineren over het ontwerp van verordening inzake terugkeer en de aanvulling ervan, de lijsten van veilige landen opgesteld door de Commissie. Die initiatieven zullen immers mee toelaten het migratiebeleid van deze regering vorm te geven. Wat betreft de diverse werkgroepen inzake innovatieve oplossingen, zullen wij die volgen met een open geest maar ook met aandacht voor het internationaal rechtskader. Het voorkomen van irreguliere migratie, het ontmantelen van mensensmokken-netwerken, en de terugkeer van mensen in irregulier verblijf vormt echter wel de hoeksteen van een geslaagd migratiebeleid.

Via onze internationale samenwerking, volgens een *whole of government*-benadering, kijken we daarbij ook naar duurzame oplossingen in de regio's van herkomst, en zetten we in op een meer gecontroleerd, evenwichtig en proactief migratiebeleid, met aandacht voor het potentieel van migratie voor duurzame ontwikkeling. Zo kan legale migratie en de mobiliteit van talent zowel voordelen bieden voor België als voor de landen van herkomst. Ook het faciliteren van *remittances* draagt bij tot economische ontwikkeling van zowel regio's van herkomst als ontvangende landen.

In tijden van oplopende geopolitieke spanningen en conflict, verhoogt de aandacht voor wapenbeheersing, non-proliferatie en ontwapening. Ik zal actief inzetten op het beschermen van het internationaal acquis inzake wapenbeheersing (bv. Ottawa anti-persoonsmijnenverdrag, op een moment dat verschillende Europese landen net hebben aangekondigd zich terug te trekken), het inperken van de illegale verspreiding van kleine en lichte wapens en draagt bij tot het respect van internationaal humanitair recht in de onderhandelingen van een normatief kader voor volledig autonome, dodelijke wapensystemen. In Syrië en Irak financiert mijn departement ontmijningsactiviteiten die bijdragen tot de heropbouw en stabilisatie van de regio.

Veiligheid is werken aan klimaatweerbaarheid.

Leefmilieu is een van de 6 belangen in de nationale veiligheidsstrategie. De **klimaat- en milieucrisis** is dan ook ontegensprekelijk geëvolueerd naar een wereldwijde veiligheidsuitdaging die op directe en indirecte manier de Belgische belangen beïnvloedt.

Een versterkt EU-, internationaal en multilateraal beleid rond klimaat en duurzame voedselsystemen, de ondersteuning van het klimaatbeleid in partnerlanden, en de operationele effectiviteit op dat vlak van de internationale

En matière de **migration**, mes services assureront, en étroite collaboration avec le cabinet Asile et Migration, la coordination via DGE de la position de la Belgique au sujet du projet de règlement sur le retour et de son complément, les listes de pays sûrs établie par la Commission. En effet, ces initiatives contribueront à façonner la politique migratoire de ce gouvernement. Quant aux différents groupes de travail sur les solutions innovantes, nous les suivrons avec un esprit ouvert mais aussi en tenant compte du cadre juridique international. Rappelons que la prévention de la migration irrégulière, le démantèlement des réseaux de traite des êtres humains et le retour des personnes en séjour irrégulier sont les pierres angulaires d'une politique migratoire réussie.

Par le biais de notre coopération internationale, selon une approche "*whole of government*", nous examinerons également des solutions durables dans les régions d'origine et nous ferons pression pour une politique migratoire plus contrôlée, plus équilibrée et plus proactive, en prêtant attention au potentiel de la migration pour le développement durable. Ainsi la migration légale et la mobilité des talents peuvent être bénéfiques à la fois pour la Belgique et pour les pays d'origine. Faciliter les envois de fonds contribue également au développement économique des régions d'origine et des pays d'accueil.

En période de tensions géopolitiques et de conflits croissants, l'attention portée au contrôle des armes, à la non-prolifération et au désarmement s'accroît. Je m'emploierai activement à protéger l'acquis international en matière de maîtrise des armements (par exemple le traité d'Ottawa sur les mines antipersonnel, à l'heure où plusieurs pays européens viennent d'annoncer leur désengagement), à freiner la prolifération illicite des armes légères et de petit calibre et à contribuer au respect du droit international humanitaire dans le cadre de la négociation d'un cadre normatif pour les systèmes d'armes létales entièrement autonomes. En Syrie et en Irak, mon département finance des activités de déminage qui contribuent à la reconstruction et à la stabilisation de la région.

La sécurité, c'est travailler à la résilience climatique.

L'environnement est l'un des six intérêts identifiés dans la Stratégie de sécurité nationale. La **crise climatique et environnementale** s'est donc indéniablement transformée en un défi sécuritaire global qui affecte directement et indirectement les intérêts belges.

Une politique européenne, internationale et multilatérale renforcée en matière de climat et de systèmes alimentaires durables, le soutien à la politique climatique dans les pays partenaires et l'efficacité opérationnelle

financiële instellingen en de ontwikkelingsbanken zijn daarbij cruciaal.

De COP30-Conferentie in Brazilië eind dit jaar moet tonen dat multilateralisme voor het klimaat in staat is om de doelstellingen te behalen. In Bélem bespreken we hoe de kloof tussen het bestaande niveau van ambitie in de nationale klimaatplannen en de mitigatiedoelstelling van het Akkoord van Parijs verkleind kan worden. Op EU-vlak zal de discussie over de 2040 klimaatdoelstelling van start gaan, hetgeen nauw gelinkt is aan de competitiviteitsagenda. We beschouwen de groene transitie ook als een opportuniteit voor onze economie. We houden de effectieve klimaatadaptatie ook hoog op de agenda en we volgen de klimaatfinancieringsagenda van nabij op.

Naast de directe impact, vermenigvuldigt klimaatverandering de spanningen die uitgaan van andere factoren zoals armoede, toegang tot vitale (bv. water) of economische grondstoffen, migratie onveiligheid en conflict. Voedsel-onzekerheid groeit wereldwijd. 3,1 miljard mensen hebben geen toegang tot gezonde voeding. Systemische factoren van ongelijkheid, markt- en machtsverhoudingen als klimaatverandering werken dat in de hand, naast tijdelijke schokken zoals COVID-19. Ongeziene stijgingen van de voedselprijzen hebben een negatieve impact op de productie, distributie en consumptie van voedsel, ook in België. Ik zal daarom klimaat en biodiversiteit opnemen als één van de drie prioritaire *Global Public Goods* binnen onze internationale samenwerking.

In augustus moeten de onderhandelingen over **een nieuw internationaal verdrag over Plastiekvervuiling** landen. De EU en België zetten zich in voor een verdrag dat een gelijk speelveld vrijwaart en dat de bescherming van de gezondheid en het milieu vooropstelt.

Veiligheid is solide, globale gezondheidssystemen.

Om ieders welzijn en gezondheid te garanderen, hebben we alle belang bij een wereldwijde pandemische paraatheid, goed functionerende gezondheidssystemen, en een gediversifieerde productie van medische producten wereldwijd. Niet alleen de COVID-19-crisis, ook recente uitbraken van epidemieën en infectieziekten, demonstreren hoe essentieel Europese en internationale samenwerking zijn voor de volksgezondheid in België. We hebben de daardoor gefaciliteerde netwerken, toegang tot kennis, informatie (inclusief pathogenen) en technologieoverdrachten nodig om lokaal en wereldwijd te handelen.

dans ce domaine des institutions financières internationales et des banques de développement sont cruciaux à cet égard.

La conférence COP30 qui se tiendra au Brésil à la fin de l'année devrait montrer que le multilatéralisme pour le climat est capable d'atteindre les objectifs. À Bélem, nous discuterons de la manière de réduire l'écart entre le niveau d'ambition existant dans les plans climatiques nationaux et l'objectif d'atténuation de l'Accord de Paris. Au niveau de l'UE, la discussion sur l'objectif climatique 2040 débutera, ce qui est étroitement lié à l'agenda de la compétitivité. Nous considérons également la transition verte comme une opportunité pour notre économie. Nous faisons en sorte que l'adaptation efficace au changement climatique reste une priorité et nous suivons de près le programme de financement de la lutte contre le changement climatique.

Au-delà de l'impact direct, le changement climatique multiplie les tensions émanant d'autres facteurs tels que la pauvreté, l'accès aux ressources vitales (e.g. eau) ou économiques, l'insécurité migratoire et les conflits. L'insécurité alimentaire s'accroît dans le monde entier. 3,1 milliards de personnes n'ont pas accès à une alimentation saine. Des facteurs systémiques d'inégalité, de marché et de relations de pouvoir, tels que le changement climatique, sont à l'origine de cette situation, en plus des chocs temporaires tels que le COVID-19. L'augmentation sans précédent des prix des denrées alimentaires a un impact négatif sur la production, la distribution et la consommation alimentaires, y compris en Belgique. J'inclurai donc le climat et la biodiversité comme l'un des trois *Global Public Goods* prioritaires dans le cadre de notre coopération internationale.

Les négociations sur un **nouveau traité international relatif à la pollution par les plastiques** doivent débuter en août. L'UE et la Belgique militent en faveur d'un traité qui garantisse une concurrence équitable et accorde la priorité à la protection de la santé et de l'environnement.

La sécurité, ce sont des systèmes de santé solides à l'échelle mondiale.

Pour garantir le bien-être et la santé de chacun, nous avons tout intérêt à ce que la préparation aux pandémies soit mondiale, à ce que les systèmes de santé fonctionnent bien et à ce que la production de produits médicaux soit diversifiée dans le monde entier. La crise de la COVID-19, mais aussi les récentes épidémies et maladies infectieuses, montrent à quel point la coopération européenne et internationale est essentielle pour la santé publique en Belgique. Nous avons besoin des réseaux, de l'accès à la connaissance, de l'information (y compris les pathogènes) et des transferts

België heeft bijzondere expertise in gezondheid op het vlak van onderzoek & ontwikkeling, systeemversterking, productie en regulering. Ik zal daarom, in het kader van de internationale samenwerking verder inzetten op die *Global Public Good* gezien het gedeelde belang alsook de aanwezige Belgische expertise en meerwaarde op dat vlak.

Veiligheid rust op een stevig en ondersteund internationaal normensysteem.

Wereldwijd staan mensenrechten, de rechtstaat en de democratie onder druk. De bevordering en de bescherming van mensenrechten en de rechtsstaat vormen een rode draad in het Belgisch buitenlands beleid, zowel in ons bilateraal als multilateraal optreden.

Nu de VS zich uit een aantal internationale organisaties heeft teruggetrokken, zal België zich blijven inzetten om ervoor te zorgen dat de EU de fakkel van **het multilateralisme** in stand houdt. Multilateralisme vormt het hart van het Belgisch buitenlands beleid. De veiligheid en welvaart van België hangen immers af van de verdediging van het systeem van internationale normen die het gedrag van internationale spelers bepalen. Het is in het belang van België dat het **internationale wettelijke kader niet alleen behouden blijft, maar ook versterkt wordt**. Bij wijze van voorbeeld: (i) dat mijn teams zullen tussenkomen in twee lopende zaken voor het Internationaal Gerechtshof om een interpretatie te steunen die in overeenstemming is met het internationaal recht van het Verdrag inzake de voorkoming en de bestrafing van genocide, (ii) dat ik er binnen de Raad van de EU voor zal pleiten dat de Europese Commissie alles in het werk stelt om het onaanvaardbare karakter te markeren van maatregelen die de werking van het Internationaal Strafhof bedreigen en om private actoren ervan te overtuigen om met het Strafhof te blijven samenwerken, of (iii) dat België naast de versterking van het Internationaal Strafhof ook het mondiaal initiatief inzake internationaal humanitair recht zal steunen. De **strijd tegen de straffeloosheid** blijft dus een van mijn prioriteiten. In september zal ik van de gelegenheid die de High-Level Week van de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties biedt, gebruik maken om een *side-event* te organiseren in de hoop nog meer lidstaten van de Verenigde Naties bij die strijd te betrekken.

Om geloofwaardig te zijn op het internationale toneel bij het verdedigen van onze waarden, zoals de **rechtsstaat**, moeten we er eerst voor zorgen dat ze in België worden gerespecteerd. In EU-kader zal ik, als coördinator voor het Belgische rechtsstaatsrapport en -dialogoog en in

de technologieën qu'elles facilitent pour agir au niveau local et mondial. La Belgique dispose d'une expertise particulière en matière de santé dans les domaines de la recherche et du développement, du renforcement des systèmes, de la production et de la réglementation. C'est pourquoi, dans le contexte de la coopération internationale, je m'engagerai davantage pour ce *Global Public Good*, compte tenu de l'importance partagée ainsi que de l'expertise et de la valeur ajoutée belges présentes dans ce domaine.

La sécurité repose sur un système international de normes solide et soutenu.

Dans le monde entier, les droits humains, l'État de droit et la démocratie sont sous pression. La promotion et la protection des droits humains et de l'État de droit constituent un fil rouge de la politique étrangère belge, tant dans notre action bilatérale que multilatérale.

Face au retrait américain de nombreuses organisations internationales, la Belgique continuera à œuvrer pour que l'UE maintienne le flambeau du **multilatéralisme**. Le multilatéralisme constitue le cœur de la politique étrangère belge. Car, en effet, la sécurité et la prospérité de la Belgique passent nécessairement par la défense du système de normes internationales qui encadrent le comportement des acteurs internationaux. Il est dans l'intérêt de la Belgique de voir le **cadre juridique international non seulement subsister mais aussi être renforcé**. C'est ainsi, à titre d'exemples: (i) que mes équipes interviendront dans deux affaires pendantes devant la Cour internationale de justice pour soutenir une interprétation conforme au droit international de la Convention pour la prévention et la répression du crime de génocide, (ii) que je plaiderai au sein du Conseil de l'UE pour que la Commission européenne pose tous les actes à sa disposition pour marquer le caractère inacceptable de mesures menaçant le fonctionnement de la Cour pénale internationale et pour convaincre les acteurs privés de continuer à coopérer avec celle-ci, ou encore (iii) que la Belgique appuiera, outre le renforcement de la Cour pénale internationale, l'Initiative Globale sur le droit international humanitaire. La **lutte contre l'impunité** demeura ainsi l'une de mes priorités. En septembre, je profiterai de l'occasion qu'offre la Semaine de haut-niveau de l'Assemblée générale des Nations Unies pour organiser un *side-event* dans l'espoir d'entraîner encore davantage d'États membres des Nations Unies dans cette lutte.

Pour être crédibles sur la scène internationale dans la défense de nos valeurs, telles que l'**État de droit**, nous devons d'abord veiller à ce qu'elles soient respectées en Belgique. Dans le cadre de l'UE, en tant que coordinateur du rapport et du dialogue belges sur l'État de droit

nauw contact met de Europese Commissie, bijzondere aandacht schenken aan de bespreking van ons rechtsstaatsrapport van 2024 in de Raad Algemene Zaken van mei 2025. Ik zal nagaan hoe ver het staat met de implementatie van de aanbevelingen van dat rapport.

Tegelijkertijd zal ik de verslechtering van het respect voor de rechtsstaat in bepaalde lidstaten aan de kaak blijven stellen. Mijn diensten zullen zich blijven inspannen om de middelen te bepalen die ons ter beschikking staan om de eerbiediging van onze waarden in de hele EU te waarborgen.

Tevens zullen we bijzondere aandacht blijven besteden aan de rechtstaats-component van de **toetredings-onderhandelingen** van de kandidaat-lidstaten. In 2025 zal België de inspanningen van de toetredings-kandidaten om dichterbij de Europese normen te komen, blijven ondersteunen en de vaart in de onderhandelingen houden met diegenen die zich inzetten voor het noodzakelijke hervormingsproces. Ik zal echter steeds de lijn herhalen die België altijd heeft gevolgd: lidmaatschap is alleen mogelijk op basis van verdiensten, zonder de grote geopolitieke overwegingen van het moment te ontkennen, die het ook noodzakelijk maken om het risico te beperken dat bepaalde landen en hun publieke opinie naar Rusland overhellen, zoals in Georgië of opnieuw in, een deel van Bosnië-Herzegovina.

Tijdens het derde en laatste jaar van lidmaatschap van België van de **VN-Mensenrechtenraad** in Genève, zal België zich als pleitbezorger van de universaliteit van mensenrechten blijven opstellen. In de junisessie zal hierbij bijzondere aandacht uitgaan naar gendergelijkheid en de mensenrechten van vrouwen en meisjes, terwijl ons land tijdens de septembersessie een resolutie zal indienen over de kwestie van de doodstraf. Bovendien zullen mijn diensten, in overleg en samenwerking met alle betrokken federale en gefedereerde instanties, de voorbereidingen starten voor het vierde Universeel Periodiek Onderzoek (UPR) van de VN-Mensenrechtenraad, waar ons land in mei 2026 vragen en aanbevelingen van andere VN-lidstaten zal ontvangen inzake mensenrechten.

2025 staat ook in het teken van de 25^{ste} verjaardag van de VN-Veiligheidsraadresolutie over **Vrouwen, Vrede, en Veiligheid (WPS25)** en de 30^{ste} verjaardag van de Beijing Verklaring en Platform voor Actie (Beijing+30). Gendergelijkheid en het bevorderen en beschermen van de mensenrechten van vrouwen en meisjes blijft een belangrijk aandachtspunt van het Belgisch buitenlands beleid en met name het internationale samenwerkingsbeleid, waarbij de uitvoering van het zesde Nationaal

et en contact étroit avec la Commission européenne, je porterai une attention particulière à la discussion de notre rapport 2024 sur l'État de droit à la réunion du Conseil Affaires générales du mois de mai 2025. Je vérifierai les progrès réalisés dans la mise en œuvre des recommandations de ce rapport.

Je continuerai dans le même temps à dénoncer la dégradation du respect de l'État de droit dans certains États membres. Mes services continueront à poursuivre leurs efforts pour définir les moyens à notre disposition pour assurer le respect de nos valeurs partout dans l'UE.

Nous continuerons également à accorder une attention particulière à la composante "État de droit" des **négociations d'adhésion** des pays candidats. La Belgique continuera en 2025 à soutenir les efforts des candidats à l'adhésion pour se rapprocher des standards européens, et à maintenir l'élan des négociations avec ceux qui s'engagent dans le processus de réformes nécessaire. Je réitérerai cependant toujours la ligne qui a toujours été celle de la Belgique: une adhésion n'est possible que "*merits-based*", sans nier pour autant les considérations géopolitiques majeures du moment qui imposent de limiter également le risque de basculement de certains pays et leur opinion publique vers la Russie, comme en Géorgie ou encore en Bosnie-Herzégovine.

Au cours de la troisième et dernière année de son mandat au **Conseil des droits de l'homme des Nations Unies** à Genève, la Belgique continuera à défendre l'universalité des droits humains. Lors de la session de juin, elle mettra notamment l'accent sur l'égalité des genres, et les droits humains des femmes et des filles, tandis que lors de la session de septembre, notre pays présentera une résolution sur la question de la peine de mort. En outre, en consultation et en coopération avec toutes les agences fédérales et fédérées concernées, mes services commenceront à préparer le quatrième examen périodique universel (EPU) du Conseil des droits de l'homme des Nations unies, à l'issue duquel notre pays recevra des questions et des recommandations sur les droits humains de la part d'autres États membres des Nations unies, en mai 2026.

L'année 2025 marquera également le 25^e anniversaire de la résolution du Conseil de sécurité des Nations unies sur les **Femmes, la Paix et la Sécurité (WPS25)** et le 30^e anniversaire de la déclaration et de la plate-forme d'action de Pékin (Beijing+30). L'égalité des genres, et la promotion et la protection des droits humains des femmes et des filles restent un axe majeur de la politique étrangère et notamment de la politique de coopération internationale de la Belgique, avec la mise en œuvre du

Actieplan ter bestrijding van gendergerelateerd geweld en het vierde Nationaal Actieplan Vrouwen, Vrede, en Veiligheid de leidraad vormen. Mijn departement zal op 21 mei een conferentie organiseren over dat onderwerp.

Buiten de internationale gerechtelijke instellingen en mensenrechtenfora, zal ik ook de internationale samenwerking als hefboom mobiliseren om democratie en de rechtstaat te ondersteunen. Het *Civic Space Initiative*, mensenrechten-benadering, gendergelijkheid, en de strijd tegen corruptie staan daarin centraal.

Om onze waarden te verdedigen, zal ik ervoor zorgen dat mijn departement **een meer proactief beleid voert om, waar opportuun, een grotere aanwezigheid van onze landgenoten in multilaterale fora te promoten** en om de doelgerichte promotie van Belgische kandidaturen voor sleutelposities in Europese en internationale organisaties te verzekeren. Bovendien zullen we in 2025 verder campagne voeren om Brussel als thuisbasis aan te bieden voor het secretariaat voor het **Verdrag voor de Bescherming van Biodiversiteit op Volle Zee (BBNJ)**.

Het intra-Belgische **Coormulti**-mechanisme zal verder versterkt worden opdat in alle transparantie federale en gefedereerde actoren de Belgische standpuntbepaling mee kunnen helpen onderbouwen. Onder meer een ingeplande IT-vernieuwing maakt het mechanisme vlotter bruikbaar en beter beveiligd.

Veiligheid vereist ook een goed nabuurschapsbeleid.

Turkije is een strategische partner voor België, maar partnerschappen moeten voor ons altijd gebaseerd zijn op gedeelde waarden. Afhankelijk van de evolutie van de situatie in het land zal ik mijn collega's van Binnenlandse Zaken, Justitie en Migratie polsen over de opportuniteit om in 2025 een nieuwe trilaterale ministeriële vergadering te organiseren. Zo kunnen we de samenwerking tussen onze twee landen nieuw leven inblazen. Op Europees niveau pleit ik ervoor om de modernisering van de douane-unie nieuw leven in te blazen. Dat zou gunstig zijn voor onze bedrijven en ons ook een hefboomeffect geven ten opzichte van Turkije.

De stabilisering van de **Westelijke Balkan** is een belangrijke veiligheidskwestie voor Europa en België. Daarom zal België het vooruitzicht van uitbreiding van de EU naar de Westelijke Balkan blijven steunen, met de garantie van effectieve Europese steun en naleving van de toetredingscriteria, in het bijzonder die met betrekking tot de rechtsstaat. Ik ben van plan om in 2025 een bezoek te brengen aan de Westelijke Balkan, eventueel

sixième Plan d'action national de lutte contre la violence basée sur le genre et du quatrième Plan d'action national sur les femmes, la paix et la sécurité, qui forment la ligne directrice. Mon département organisera une conférence le 21 mai prochain sur ce sujet.

Au-delà des institutions judiciaires internationales et des fora sur les droits humains, je mobiliserai également la coopération internationale comme levier pour soutenir la démocratie et l'État de droit. La *Civic Space Initiative*, l'approche des droits humains, l'égalité entre les hommes et les femmes et la lutte contre la corruption sont au cœur de cette démarche.

Pour porter nos valeurs, je veillerai à ce que mon département mette en place **une politique plus proactive visant à promouvoir, là où c'est opportun, une plus grande présence de nos compatriotes dans les enceintes multilatérales** et à assurer la promotion ciblée des candidatures belges pour des positions clés dans les organisations européennes et internationales. En outre, nous continuerons à faire campagne en 2025 pour que Bruxelles accueille le secrétariat de la **Convention sur la biodiversité marine dans les océans (BBNJ)**.

Le mécanisme intra-belge de **Coormulti** sera encore renforcé afin que, en toute transparence, les acteurs fédéraux et fédérés puissent contribuer à étayer la position belge. Entre autres, un renouvellement informatique prévu rendra le mécanisme plus facile à utiliser et plus sûr.

La sécurité passe aussi par une bonne politique de voisinage.

La **Turquie** est un partenaire stratégique pour la Belgique, mais les partenariats doivent toujours reposer, pour nous, sur des valeurs communes. En fonction de l'évolution de la situation dans le pays, je sonderai mes collègues de l'Intérieur, de la Justice et de la Migration sur l'opportunité d'organiser une nouvelle réunion ministérielle trilatérale en 2025. Celle-ci nous permettrait de redynamiser la coopération entre nos deux pays. Au niveau européen, je plaiderai pour une relance des travaux sur une modernisation de l'Union douanière. Ce serait bénéfique pour nos entreprises et nous donnerait également un levier à l'égard de la Turquie.

La stabilisation des **Balkans occidentaux** est un enjeu de sécurité majeur pour l'Europe et la Belgique. C'est pourquoi la Belgique continuera de soutenir la perspective d'un élargissement de l'UE aux Balkans occidentaux, tout en garantissant un accompagnement européen efficace et en veillant au respect des critères d'adhésion, notamment ceux liés à l'État de droit. J'entends effectuer une visite des Balkans occidentaux en 2025,

in Benelux-formaat, om de volledige steun van België voor hun integratie in de EU te herhalen, op basis van een aanpak – zoals ik al eerder heb herhaald – die gebaseerd is op verdienste.

Ik zal de roadmap die we met **Marokko** hebben opgesteld verder uitvoeren. Prioriteiten zijn onder meer justitie-samenwerking, nauwere economische relaties en consulaire en migratiekwesties. Ik kijk uit naar een ontmoeting met mijn Marokkaanse ambtgenoot in de nabije toekomst.

Om de risico's op spillover (waaronder terrorisme, illegale migratie en georganiseerde misdaad), die een rechtstreekse bedreiging vormen voor de Europese veiligheid en ons nabuurschap, te beperken, ben ik van plan ons strategisch engagement in de **Sahel** voort te zetten en tegelijk onze actiemiddelen te herbekijken om ze beter af te stemmen op de veiligheids- en politieke ontwikkelingen in de regio.

Ik zal er ook voor zorgen dat België regionale stabiliseringsinitiatieven in Afrika ondersteunt, waarbij we onze acties verankeren in het principe van Afrikaanse verantwoordelijkheid. België zal het Europese engagement op het vlak van veiligheid, met inbegrip van maritieme veiligheid, ondersteunen met steun voor de missies van het Gemeenschappelijk Veiligheids- en Defensiebeleid van de EU en het gebruik van de Europese Vredesfaciliteit. We zullen nauw samenwerken met Defensie en andere veiligheidsdepartementen om opportuniteiten binnen dat kader te identificeren en te benutten.

4. Wederzijdse internationale solidariteit in een moeilijke context

Onze internationale samenwerking blijft een belangrijke pijler van mijn buitenlands beleid gericht op het gezamenlijk mondiaal engagement met betrekking tot de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDGs/Agenda 2030) en met respect voor de OESO-DAC-principes van ODA. Die specifieke finaliteit blijft behouden, en zal op een coherente wijze verder worden ingebed in mijn beleid. Zoals eerder gezegd, ik wens de terminologie te veranderen naar internationale samenwerking, een samenwerking die garant staat voor gelijkwaardige en eerlijke relaties en dialoog met oog voor de wederzijdse en mondiale belangen.

De opeenvolgende crisissen op het vlak van gezondheid, klimaat en vrede en stabiliteit, in combinatie met stijgende menselijke noden en een sterke vermindering van publieke middelen voor internationale samenwerking benadrukken het belang van een internationale samenwerking waarin de EU en België op korte termijn de partnerschappen verder diversifiëren, zowel bilateraal

potentieel in format Benelux, pour rappeler le plein appui de la Belgique à leur intégration dans l'UE, selon une approche – comme je l'ai répété plus haut – basée sur les mérites.

Je poursuivrai la mise en œuvre de la feuille de route que nous avons établie avec le **Maroc**. Les priorités seront notamment la coopération judiciaire, l'accroissement des relations économiques, ainsi que les aspects consulaires et migratoires. Je me réjouis à cet égard de rencontrer prochainement mon homologue marocain.

Pour contenir les risques de débordement (notamment en matière de terrorisme, de migration irrégulière ou encore de criminalité organisée) qui menacent directement la sécurité européenne ainsi que notre voisinage, je compte poursuivre notre engagement stratégique au **Sahel**, en réévaluant cependant nos moyens d'action afin de mieux les calibrer par rapport aux évolutions sécuritaires et politiques de la région.

Je veillerai aussi à ce que la Belgique soutienne les initiatives de stabilisation régionale en Afrique, en ancrant nos actions dans le principe de la responsabilité africaine. La Belgique soutiendra l'engagement européen dans le domaine de la sécurité, y compris maritime, avec un soutien aux missions de politique de sécurité et de défense commune de l'UE, et à l'utilisation de la Facilité européenne pour la paix. Nous travaillerons étroitement avec la Défense et d'autres départements de sécurité afin d'identifier et de saisir les opportunités dans ce cadre.

4. Une solidarité internationale mutuellement bénéfique dans un contexte difficile

Notre coopération internationale reste un pilier important de ma politique étrangère axée sur l'engagement mondial commun en faveur des objectifs de développement durable (ODD/Agenda 2030) et sur le respect des principes du CAD de l'OCDE en matière d'APD. Cette finalité spécifique demeure et continuera d'être intégrée dans ma politique de manière cohérente. Comme mentionné précédemment, je souhaite changer la terminologie de la coopération internationale, une coopération qui garantit des relations égales et équitables et un dialogue tenant compte des intérêts mutuels et mondiaux.

Les crises successives dans les domaines de la santé, du climat, de la paix et de la stabilité, combinées à des besoins humains croissants et à une forte réduction du financement public de la coopération internationale, soulignent l'importance de la coopération internationale dans laquelle l'UE et la Belgique diversifient plus avant et à court terme les partenariats, tant sur le plan bilatéral

als multilateraal. Ik zal daarbij, ook communicatief, belang hechten aan het wederzijds voordelige karakter van onze aanpak, en de nodige empathie aan de dag leggen rond de gevolgen van de verschuiving van onze prioriteiten. We kiezen voor een geconcentreerde, efficiënte en transparante financiering van ons samenwerkingsbeleid. De financiering van projecten is doelgericht en gekoppeld aan mijlpalen en einddoelen.

Het scherp stellen van Internationale Samenwerking

Zoals reeds aangegeven in mijn beleidsverklaring, staan de drie *Global Public Goods* van **klimaat, gezondheid en stabiliteit** centraal in mijn beleid. Onze investering daarin staat dan ook garant voor de Belgische en mondiale belangen.

De gevolgen van de klimaatverandering voor de armoede, de voedselonzekerheid, de toegang tot grondstoffen en hulpbronnen en ongelijkheid, zal ik aanpakken door in te zetten op de ondersteuning van klimaatadaptatie en de bescherming van biodiversiteit en ecosystemen, vooral in de meest kwetsbare landen; het bevorderen van duurzame voedselsystemen; een versterkt Europees, multilateraal en internationaal klimaatbeleid, ook in de meest kwetsbare landen zelf; en integratie van de thematiek bij internationale financiële instellingen. Ik zal de coherentie voor duurzame ontwikkeling bevorderen door klimaat en milieu verregaand te integreren in onze internationale samenwerking, en dat zowel in de programma's als in de beleidsdialoog.

Ook de mondiale gezondheid, met inbegrip van goed functionerende gezondheidssystemen en een gediversifieerde productie van medische producten wereldwijd, is een zaak die ons allen aanbelangt. België heeft een bijzondere en mondiaal erkende expertise die ik ten volle zal aanwenden. Op die wijze zal ik verder ijveren voor de wereldwijde gelijkwaardige toegang tot kwaliteitsvolle gezondheid, de vrijwaring en bevordering van seksuele en reproductieve gezondheid en rechten, en de verdere uitbouw van een performante gezondheidsarchitectuur (met een centrale rol voor het WHO). Ik zal onze voortrekkersrol binnen de EU en in de multilaterale fora rond die thema's verder versterken, en onze Belgische expertise verder uitdragen.

De verschillende schokken en crisissen, zowel op het vlak van klimaat, gezondheid als financieel-economisch, en de toenemende fragiliteit op het vlak van goed bestuur en rechtstaat, hebben de voorbije jaren het belang van stabiliteit voor ons allen duidelijk aangetoond. Ik maak daarom van goed bestuur en rechtstaat, en lokale economische ontwikkeling, speerpunten van mijn beleid. Door in te zetten op democratisering, rechtstaat,

que multilatéral. Ce faisant, y compris sur le plan de la communication, je mettrai l'accent sur le caractère mutuellement bénéfique de notre approche et ferai preuve de l'empathie nécessaire face aux implications du changement de nos priorités. Nous optons pour un financement concentré, efficace et transparent de notre politique de coopération. Le financement des projets est ciblé et lié à des étapes et à des objectifs finaux.

Mettre l'accent sur la coopération internationale

Comme je l'ai déjà indiqué dans mon exposé d'orientation politique, les trois *Global Public Goods* que sont le **climat, la santé et la stabilité** sont au cœur de ma politique. Notre investissement dans ces biens garantit donc les intérêts belges et mondiaux.

Je m'attaquerai à l'impact du changement climatique sur la pauvreté, l'insécurité alimentaire, l'accès aux matières premières et aux ressources et les inégalités, en m'efforçant de soutenir l'adaptation au climat et la protection de la biodiversité et des écosystèmes, en particulier dans les pays les plus vulnérables, de promouvoir des systèmes alimentaires durables, de renforcer les politiques climatiques européennes, multilatérales et internationales, y compris dans les pays les plus vulnérables eux-mêmes, et d'intégrer la question dans les institutions financières internationales. Je favoriserai la cohérence pour le développement durable en intégrant largement le climat et l'environnement dans notre coopération internationale, à la fois dans les programmes et dans le dialogue politique.

La santé mondiale, y compris le bon fonctionnement des systèmes de santé et la production diversifiée de produits médicaux dans le monde entier, est également une question qui nous concerne tous. La Belgique dispose d'une expertise particulière et mondialement reconnue que je mettrai pleinement à profit. Je continuerai ainsi à œuvrer pour l'égalité d'accès à des soins de santé de qualité dans le monde entier, pour la sauvegarde et la promotion de la santé et des droits sexuels et reproductifs, et pour la poursuite du développement d'une architecture sanitaire performante (avec un rôle central pour l'OMS). Je renforcerai encore notre rôle de pionnier au sein de l'UE et des fora multilatéraux autour de ces thèmes, et je diffuserai davantage notre expertise belge.

Les différents chocs et crises, qu'ils soient climatiques, sanitaires ou économique-financiers, et la fragilité croissante dans le domaine de la bonne gouvernance et de l'État de droit, ont clairement démontré ces dernières années l'importance de la stabilité pour nous tous. Je fais donc de la bonne gouvernance et de l'État de droit, et du développement économique local, les fers de lance de ma politique. En mettant l'accent sur

mensenrechten en gender zal ik blijven bijdragen aan een stabiele wereld. De integratie van migratie als transversaal thema zal ik bestendigen via wederzijds voordelige partnerschappen om bij te dragen aan een duurzaam migratiebeleid, waaronder de terugkeer naar hun land van herkomst van vreemdelingen in onwettig verblijf, met bijzondere aandacht voor veroordeelde gevangenen. Tot slot zal ik ook inzetten op het versterken van het lokaal economisch weefsel, en de lokale private sector via duurzame en transparante waardenketens, waaronder kritische grondstoffen, en de bevordering van waardig werk en menselijk kapitaal.

Ik zal bij dat alles steeds waken over de versterkte coherentie tussen humanitaire hulp, ontwikkelingssamenwerking en vredesopbouw ter bevordering van de triple nexus-aanpak.

Om de impact van onze activiteiten in die drie thema's te vergroten zal ook ingezet worden op drie versnellers: innovatie, vaardigheden ontwikkelen en jongeren en gender. Ik noem dat de "drie maal drie"-aanpak. Waarom die versnellers?

Gezien de exponentiële groei van het aandeel van jongeren in Afrika, is investeren in hun sociale en economische kansen, rechtstreeks verbonden met stabiliteit, onze globale gezondheid en klimaatverandering. Gendergelijkheid, seksuele en reproductieve gezondheid en rechten en de emancipatie van vrouwen en meisjes staan vandaag internationaal onder druk. Daarop blijven inzetten, is niet alleen rechtvaardig, maar ook een hefboom voor impact. Mensenrechten, diversiteit, gelijkheid, inclusie zijn voor mij geen holle woorden, maar een verzekering van de waardigheid en kracht van eenieder.

Ik zal tevens investeren in het menselijk kapitaal dat nodig is om die uitdagingen van klimaat, gezondheid en stabiliteit aan te gaan. De versterking van competenties betreft zowel het beleidsniveau, lokale en nationale systemen en structuren, maar ook private actoren en de civiele maatschappij.

Ik beschouw onderzoek en innovatie als cruciale elementen om die globale uitdagingen aan te gaan. Technologie maar ook toegankelijke innovatie genereert schaalvoordelen en duurzame oplossingen. Ik zal de brede Belgische expertise op dat vlak inzetten en internationale uitwisseling stimuleren in het kader van wederzijds voordelige partnerschappen.

la démocratisation, l'État de droit, les droits humains et l'égalité des genres, je continuerai à contribuer à la stabilité du monde. Je consoliderai l'intégration de la migration en tant que question transversale par le biais de partenariats mutuellement bénéfiques afin de contribuer à une politique de migration durable, y compris en matière de retour dans leur pays d'origine des étrangers en séjour irrégulier, avec une attention particulière portée aux détenus condamnés. Enfin, je m'efforcerai également de renforcer le tissu économique local et le secteur privé local grâce à des chaînes de valeur durables et transparentes, y compris pour les produits de base essentiels, et à la promotion du travail décent et du capital humain.

Dans tout cela, je continuerai à veiller à une plus grande cohérence entre l'aide humanitaire, la coopération internationale et la consolidation de la paix afin de promouvoir l'approche dite du triple nexus.

Afin d'accroître l'impact de nos activités dans ces trois domaines, nous nous concentrerons également sur trois accélérateurs: l'innovation, le développement des compétences, ainsi que la jeunesse et le genre. C'est ce que j'appelle l'approche "trois fois trois". Pourquoi ces accélérateurs?

Compte tenu de la croissance exponentielle de la proportion de jeunes en Afrique, investir dans leurs opportunités sociales et économiques est directement lié à la stabilité, à notre santé mondiale et au changement climatique. L'égalité des genres, la santé et les droits sexuels et reproductifs ainsi que l'émancipation des femmes et des filles font aujourd'hui l'objet de pressions internationales. Continuer à se concentrer sur ces questions est non seulement juste, mais aussi un levier d'impact. Pour moi, les droits humains, la diversité, l'égalité et l'inclusion ne sont pas des mots vides de sens, mais une garantie de la dignité et de la force de chaque personne.

Je vais également investir dans le capital humain nécessaire pour relever les défis du climat, de la santé et de la stabilité. Le renforcement des compétences concerne le niveau politique, les systèmes et structures locaux et nationaux, mais aussi les acteurs privés et la société civile.

Je considère la recherche et l'innovation comme des éléments cruciaux pour relever ces défis mondiaux. La technologie, mais aussi l'innovation accessible, génèrent des économies d'échelle et des solutions durables. Je mettrai à profit la vaste expertise belge dans ce domaine et stimulerai les échanges internationaux dans le cadre de partenariats mutuellement bénéfiques.

In het algemeen, en ongeacht de kwesties die aan de orde zijn, betekent de scherpzinnigheid van de veranderende wereld dat we een meer transactionele benadering van onze internationale samenwerking moeten accepteren. Dat betekent niet dat we de internationale samenwerking volledig moeten uitbuiten en de grondslagen van vrijgevigheid en altruïsme moeten verdoezelen, maar eerder dat we ervoor moeten zorgen dat onze acties gepaard gaan met een grotere zorg voor de verdediging van onze eigen nationale belangen. Internationale samenwerking moet vollediger worden geïntegreerd in het beleid op het vlak van buitenlandse zaken, waarvan het een hefboom is, en moet voorkomen dat acties worden ondernomen zonder rekening te houden met de prioriteiten van ons beleid op het gebied van buitenlandse betrekkingen.

Een begroting op basis van doordachte en participatieve analyse en reflectie

Het is met die focus dat we de oefening voor de meerjarenbegroting vanaf 2026 zullen doorvoeren. Echter voor het huidige jaar heb ik geprobeerd de bestaande verplichtingen en engagementen zo veel mogelijk na te leven, en toch de opgelegde besparing van 106 miljoen euro correct door te voeren. Daarvoor heb ik volgende keuzes gemaakt:

Ten eerste, heb ik in een scherper geraamde begroting onderbestedingen in gouvernementele programma's van 2024 en een aan de realiteit aangepaste uitvoering voor 2025 van die programma's opgenomen. De uitvoering van het programma in Oekraïne verliep in 2024 iets moeizamer dan gepland, ook dat wordt meegenomen in de begroting 2025, zonder daarom aan het engagement van 150 miljoen euro te komen. Die herzieningen leidden tot een besparing van 42,6 miljoen euro.

Ten tweede is 2025 het jaar waarin verschillende multilaterale engagementen opnieuw vastgelegd moeten worden, zowel voor multilaterale partnerorganisaties als, in mindere mate, klimaatfinanciering. Zo wordt een besparing van 51,5 miljoen euro doorgevoerd met betrekking tot nieuwe engagementen met de multilaterale partnerorganisaties; en 6 miljoen euro voor de klimaatfinanciering. Binnen die nog vast te leggen enveloppe voor dit jaar zal ik mij baseren op een diepgaandere analyse in de volgende maanden, die rekening zal houden met dezelfde algemene krijtlijnen voor de reflectie en analyse voor de meerjarenbegroting:

- maximaal vrijwaren van organisaties;
- met een normatief mandaat in lijn met de algemene leidraad voor ons multilaterale beleid: fundamentele

De manière générale, et quels que soient les thèmes concernés, la lucidité du monde changeant impose d'accepter de s'inscrire dans une approche davantage transactionnelle de notre coopération internationale. Il ne s'agit pas d'instrumentaliser à outrance celle-ci en occultant ses fondements de générosité et d'altruïsme, mais de veiller à ce que nos actions se dédoublent d'une préoccupation accrue à l'égard de la défense de nos propres intérêts nationaux. La coopération internationale doit être plus largement intégrée à la politique des Affaires étrangères, dont elle constitue un levier, et éviter une action menée isolément des priorités établies par notre politique de relations extérieures.

Un budget fondé sur une analyse et une réflexion mûrement réfléchies et participatives

C'est dans cette optique que nous mettrons en œuvre l'exercice pour le budget pluriannuel à partir de 2026. Cependant, pour l'année en cours, j'ai essayé d'honorer autant que possible les obligations et les engagements existants, tout en mettant correctement en œuvre les économies imposées de 106 millions d'euros. J'ai fait les choix suivants à cette fin:

Premièrement, j'ai inclus la sous-utilisation des programmes gouvernementaux en 2024 et une mise en œuvre ajustée à la réalité pour 2025 de ces programmes dans un budget estimé plus précisément. La mise en œuvre du programme en Ukraine en 2024 s'est avérée légèrement plus difficile que prévu, et cela est également pris en compte dans le budget 2025, sans remettre en cause l'engagement de 150 millions d'euros. Ces révisions permettront de réaliser des économies de 42,6 millions d'euros.

Ensuite, 2025 est l'année où il faudra redéfinir différents engagements multilatéraux, tant pour les organisations multilatérales partenaires que, dans une moindre mesure, pour le financement climatique. Cela se traduira par des économies de 51,5 millions d'euros en ce qui concerne les nouveaux engagements avec les organisations multilatérales partenaires, et de 6 millions d'euros pour le financement climatique. Dans le cadre de l'enveloppe de cette année, qui n'est pas encore finalisée, je prendrai mes décisions sur la base d'une analyse plus approfondie dans les mois à venir, qui tiendra compte des mêmes orientations générales de réflexion et d'analyse que pour le budget pluriannuel:

- protection maximale des organisations;
- avec un mandat normatif en ligne avec les orientations générales de notre politique multilatérale: principes

principes als democratie, rechtstaat, mensenrechten en gendergelijkheid;

— met een thematisch/operationele focus op stabiliteit, globale gezondheid en klimaat;

- de evolutie van de rationaliserings- en hervormings-oefening van het multilaterale systeem (UN80-proces op vraag van de Secretaris Generaal van de Verenigde Naties);

- analyse van de resultaten en impact van de respectievelijke organisaties, opportuniteit van het partnerschap als hefboom voor *impact at scale* en valorisatie van Belgische troeven en belangen (*mutually beneficial*);

- vermijden van fragmentatie en versnippering, behoud van focus op core financiering voor invloed, strategisch geflankeerd met geormerkte bijdragen (*quality non-core*).

Ten derde, voer ik in 2025 enkele kleinere besparingen zoals bijvoorbeeld 1,8 miljoen euro op het humanitaire programma en 25 procent op code 5- en code 3-mid-delen voor BIO-Invest.

Via de begroting van 2025 concentreer ik de besparingen vooral op de nog vast te leggen engagementen en onderbestedingen in de gouvernementele samenwerking. Voor de toekomstige meerjarenbegroting zal ik dit jaar ook een fundamenteel reflectieproces aangaan die moet toelaten om zo veel mogelijk voorspelbaarheid te bevorderen over de verdere besparingen. De verdeling van de voorgestelde besparingen in de initiële begroting van 2025 is dus nog geen weerspiegeling van mijn keuzes en prioriteiten, maar een pragmatische oefening om de minst pijnlijke besparingen vast te stellen die mogelijk zijn gezien de huidige stand van de vastlegging van kredieten. Die zullen dan in de loop van het jaar worden herschikt in functie van de definitieve keuze die zal worden gemaakt met betrekking tot de structurele besparing van 25 % op de samenwerkingskredieten, na afloop van de overleg- en analyseoefening die momenteel op mijn verzoek wordt uitgevoerd door de FOD Buitenlandse Zaken.

Mijn administratie zal inderdaad in die zin in de komende maanden voorstellen formuleren gebaseerd op een strategische analyse door de directie-generaal Ontwikkelingssamenwerking met de steun van de andere directies-generaal van de FOD Buitenlandse Zaken, en in overleg met de actoren uit de sector. De reflectie over de doelstelling, de prioriteiten en de comparatieve meerwaarde van de Belgische internationale samenwerking vormt daarvoor de belangrijkste leidraad om de basis

fondamenteaux tels que la démocratie, l'État de droit, les droits humains et l'égalité des genres;

— avec un axe thématique/opérationnel sur la stabilité, la santé mondiale et le climat;

- l'évolution de la rationalisation et de la réforme du système multilatéral (processus UN80 à la demande du Secrétaire général des Nations unies);

- l'analyse des résultats et de l'impact des organisations respectives, l'opportunité du partenariat comme levier d'*impact à grande échelle* et la valorisation des atouts et des intérêts belges;

- éviter la fragmentation et le cloisonnement, maintenir l'accent sur le financement de base pour l'influence, stratégiquement flanqué de contributions affectées (*quality non-core*).

Troisièmement, en 2025, je réaliserai quelques économies plus modestes, telles que 1,8 million d'euros sur le programme humanitaire et 25 % sur les ressources des codes 5 et 3 pour BIO-Invest.

Dans le budget 2025, je concentrerai les économies principalement sur les engagements restant à prendre et la sous-consommation dans la coopération gouvernementale. Pour le futur budget à long terme, je m'engagerai également cette année dans une réflexion de fond afin de favoriser la plus grande prévisibilité possible des économies à venir. La répartition des économies proposées dans le budget initial pour 2025 ne reflète pas encore mes choix et priorités, mais constitue un exercice pragmatique visant à déterminer les économies les moins douloureuses possibles compte tenu de l'état actuel des engagements de crédits. Celles-ci seront ensuite ajustées en cours d'année en fonction du choix final qui sera opéré en ce qui concerne l'économie structurelle de 25 % sur les crédits de la coopération, après la conclusion de l'exercice de consultation et d'analyse qui est actuellement mené à ma demande par le SPF Affaires étrangères.

Mon administration formulera en effet des propositions en ce sens dans les mois à venir sur base d'une analyse stratégique de la Direction générale de la Coopération au développement avec l'appui des autres Directions générales du SPF Affaires étrangères, et en concertation avec les acteurs du secteur. La réflexion sur l'objectif, les priorités et la valeur ajoutée comparative de la coopération internationale belge en constitue la ligne directrice la plus importante, et constitue la base

te vormen voor een coherent, pertinent, gedragen en doeltreffend internationaal samenwerkingsbeleid.

Er zullen keuzes moeten worden gemaakt. Ik wil daarbij benadrukken dat die keuzes niet gelijk staan aan negatieve appreciatie van bepaalde thema's, domeinen en actoren. Veel actoren in de sector leveren kwalitatief en pertinent werk. De opgelegde besparingen dwingen ons echter tot het scherpstellen van de doelstelling en prioriteiten van onze Belgische internationale samenwerking. Die zal ik baseren op volgende basisprincipes:

- afgebakende thematische concentratie volgens de "3 maal 3"-aanpak van deze beleidsnota (klimaat, gezondheid en stabiliteit in combinatie met jongeren en vrouwen, ontwikkeling van vaardigheden en innovatie);
- geografische concentratie op regio's met comparatieve strategische meerwaarde voor België;
- het behouden van de finaliteit van onze internationale samenwerking, namelijk wederzijds voordelige en duurzame partnerschappen met oog voor efficiëntie, doeltreffendheid, beleidscoherentie binnen het internationale kader van de duurzame ontwikkelings-doelstellingen (SDGs/Agenda 2030);
- een aanpak gericht op samenwerking op internationaal, Europees en bilateraal vlak tussen overheden, het maatschappelijk middenveld, de privésector, multilaterale partners, gestimuleerd door een inclusieve en multi-actorenaanpak;
- de coherentie van de projecten met betrekking tot het beleid van de regering, waaronder kwesties met betrekking tot justitie, migratie, de strijd tegen onveiligheid en criminele bendes en de strijd tegen sociale fraude;
- het hefboompotentieel via de mobilisatie van de meerwaarde en troeven van de Belgische samenwerking en de complementariteit met haar partners enerzijds evenals het engagement en de proactieve rol van ons land op gebied van politieke dialoog en beleidsbeïnvloeding in onze bilaterale relaties en op internationale fora anderzijds.

Ik sta erop dat die oefening gevoed wordt door een breed consultatieproces van de actoren dat reeds van start ging in maart 2025 volgend op mijn communicatie aan hen daarover. Het is mijn ambitie om zo snel mogelijk en zo veel mogelijk voorspelbaarheid te voorzien voor de actoren van de Belgische internationale samenwerking zodat ook zij zich zo goed mogelijk kunnen voorbereiden op de implicaties van de opgelegde besparingen. Ik zal de beslissingen ten gepaste tijde omstandig toelichten.

d'une politique de coopération internationale cohérente, pertinente, soutenue et efficace.

Des choix devront être faits. Je tiens à souligner que ces choix n'impliquent pas une évaluation négative de certains thèmes, domaines et acteurs. De nombreux acteurs du secteur fournissent un travail pertinent et de grande qualité. Cependant, les économies imposées nous obligent à recentrer les objectifs et les priorités de notre coopération internationale belge. Je les fonderai sur les principes de base suivants:

- concentration thématique définie selon l'approche "3 fois 3" de cette note de politique générale (climat, santé et stabilité en combinaison avec les jeunes et les femmes, développement des compétences et innovation);
- concentration géographique sur les régions présentant une valeur ajoutée stratégique comparative pour la Belgique;
- le maintien de la finalité de notre coopération internationale, à savoir des partenariats mutuellement bénéfiques et durables, dans un souci d'efficacité, d'efficacités et de cohérence politique dans le cadre international des objectifs de développement durable (ODD/Agenda 2030);
- une approche visant la coopération aux niveaux international, européen et bilatéral entre les gouvernements, la société civile, le secteur privé et les partenaires multilatéraux, stimulée par une approche inclusive et multipartite;
- la cohérence des projets par rapport à la politique du gouvernement, notamment les questions de justice, de migration, de lutte contre l'insécurité et les bandes criminelles et de lutte contre la fraude sociale;
- le levier potentiel à travers la mobilisation de la valeur ajoutée et des atouts de la coopération belge et la complémentarité avec ses partenaires, d'une part, ainsi que l'engagement et le rôle proactif de notre pays dans le domaine du dialogue politique et de l'influence des politiques dans nos relations bilatérales et dans les fora internationaux, d'autre part.

J'insiste pour que cet exercice soit alimenté par un processus de consultation large des acteurs qui a déjà débuté en mars 2025 à la suite de ma communication à leur égard sur ce sujet. Mon ambition est d'offrir le plus rapidement possible le plus de prévisibilité possible aux acteurs de la coopération internationale belge afin qu'ils puissent eux aussi se préparer au mieux aux implications des économies imposées. J'expliquerai les décisions en détail en temps utile.

Hefbomen voor internationale belangenverdediging

Leidraad voor ons beleid blijft het respect en de bescherming van fundamentele principes als democratie, de rechtstaat, mensenrechten, gendergelijkheid, internationaal recht en de bescherming van *Global Public Goods* (klimaat, gezondheid en stabiliteit). Ik streef naar coherentie en complementariteit in onze rol op de internationale, multilaterale en Europese scène, inclusief actieve betrokkenheid in politieke dialoog met de landen waarin we actief zijn via de internationale samenwerking. We kunnen pas effectief impact hebben indien we als België ook actief inzetten om te wegen binnen die instanties, via onze partnerorganisaties van de Verenigde Naties en de financiële instellingen.

Zo zal ik actief bijdragen aan het **hervormingsproces UN80** van de VN-Secretaris-Generaal om tot een efficiëntere en effectievere VN-organisatie te komen. In die context zal België de uitvoering van de beslissingen die de VN-lidstaten gezamenlijk hebben genomen, blijven promoten en de waarden en normen van de VN en de doeltreffendheid van het ontwikkelingssysteem blijven verdedigen. De Toekomsttop in september 2024 biedt kansen voor conflictoplossing en vredesopbouw.

Als *co-chair* van het intergouvernementeel overleg in aanloop van de "**World Social Summit**" in november in Doha zal België ijveren voor een meer rechtvaardige, inclusieve en duurzame wereld. Mijn departement zal ook actief bijdragen aan de 4^{de} Internationale Conferentie inzake Financiering van Ontwikkeling (*Financing for Development*) in Sevilla en de dimensie van operationele effectiviteit aan boord brengen. Meer dan ooit hechten partners uit de zuidelijke hemisfeer belang aan een correct gefinancierd kader voor duurzame ontwikkeling.

5. Een centrale administratie en een netwerk van posten aangepast aan onze prioriteiten in het licht van nieuwe internationale uitdagingen

In het licht van de geopolitieke ontwikkelingen en de Belgische budgettaire context is het noodzakelijk om de werking van de FOD Buitenlandse Zaken aan te passen en verder te optimaliseren. Die situatie biedt opportuniteiten. De politieke prioriteiten van de regering en de verdediging van de Belgische belangen, zoals uiteengezet in de Nationale Veiligheidsstrategie en weergegeven in mijn beleidsverklaring en algemene beleidsnota, vormen de leidraad voor die reflectie. In

Leviers pour la défense de nos intérêts au niveau international

Le principe directeur de notre politique reste le respect et la protection des principes fondamentaux tels que la démocratie, l'État de droit, les droits humains, l'égalité des genres, le droit international et la protection des *Global Public Goods* (climat, santé et stabilité). Je m'efforce d'assurer la cohérence et la complémentarité de notre rôle sur la scène internationale, multilatérale et européenne, y compris par une participation active au dialogue politique avec les pays où nous sommes actifs par le biais de la coopération internationale. Nous ne pouvons avoir un impact efficace que si la Belgique s'engage également activement à exercer une influence au sein de ces organisations, par l'intermédiaire de nos organisations partenaires aux Nations unies et des institutions financières.

Par exemple, je contribuerai activement au processus de **réforme UN80** du Secrétaire général des Nations unies afin de rendre l'organisation des Nations unies plus efficace et plus efficiente. Dans ce cadre, la Belgique continuera à favoriser la mise en œuvre des décisions prises collectivement par les États membres de l'ONU, et à défendre les valeurs et les normes de l'ONU et l'efficacité du système de développement. Le Sommet de l'avenir qui s'est tenu en septembre 2024 offre des opportunités en matière de résolution des conflits et de construction de la paix.

En tant que coprésidente des Consultations intergouvernementales en vue du "**World Social Summit**" qui se tiendra à Doha en novembre, la Belgique s'efforcera de créer un monde plus juste, plus inclusif et plus durable. Mon département contribuera également activement à la 4^e Conférence internationale sur le financement du développement (*Financing for Development*) qui se tiendra à Séville et y fera valoir la dimension de l'efficacité opérationnelle. Plus que jamais, les partenaires de l'hémisphère sud accordent de l'importance à un cadre de développement durable correctement financé.

5. Une administration centrale et un réseau de postes adaptés à nos priorités face aux nouveaux défis internationaux

À la lumière des évolutions géopolitiques et du contexte budgétaire belge, il est nécessaire d'adapter et d'optimiser davantage le fonctionnement du SPF Affaires étrangères. Cette situation présente des opportunités. Les priorités politiques du gouvernement et la défense des intérêts belges, tels qu'énumérés dans la Stratégie nationale de sécurité et reflétés dans mon exposé d'orientation politique et dans ma note de politique générale, constituent les principes directeurs de cette réflexion. Je devrai

overleg met mijn departement zal ik het komende jaar keuzes moeten maken. De toewijzing van onze begrotingsmiddelen zal dan worden geoptimaliseerd om de grillen van de internationale economische situatie het hoofd te bieden en de veerkracht van de hele organisatie te versterken.

Een dergelijke aanpassing van de werking van mijn departement is onlangs al tot uiting gekomen in transformatieprocessen om het werk van de medewerkers doelgerichter te maken. Deze aanpassing zal worden voortgezet met de **herziening van het organigram van de centrale administratie**. Het doel is om te zorgen voor de grootst mogelijke samenhang tussen de verschillende taken en de meest geschikte structuur.

Die optimalisatie moet ook weerspiegeld worden in het netwerk van posten. De betrokken Belgische actoren in het buitenland – met inbegrip van de gefedereerde entiteiten – zullen daarover worden geraadpleegd. Mijn departement is echter al begonnen met een denkoefening over hoe en waar we in 2025 moeten staan om de belangen van ons land zo goed mogelijk te verdedigen. Mijn diensten zullen de Belgische aanwezigheid bij onze nauwste partners consolideren, meer investeren in opkomende regio's en flexibeler werken waar mogelijk en wenselijk. De voetafdruk van België zal dus meer modulair worden naargelang de belangen van een bepaalde regio of jurisdictie.

De federale diplomatie weerspiegelt in al haar contacten, de promotie en de presentatie van ons land – zowel online, in België als in het buitenland – steeds de constitutionele realiteit van ons land.

De herziening van het **Consulaire Wetboek**, dat in de loop van volgend jaar afgerond zou moeten zijn, zal bijdragen tot een grotere flexibiliteit binnen het posten-netwerk. Het zal ook een gelegenheid zijn om de administratieve procedures voor Belgische onderdanen die zijn ingeschreven in een consulaire register te vereenvoudigen en om het wettelijk kader op het gebied van individuele bijstand en noodhulp te verbeteren.

In diezelfde geest wordt momenteel de **kieswet** herzien. De ervaring van mijn diensten, in Brussel en in het buitenland, met het organiseren van verkiezingen voor Belgische burgers in het buitenland heeft bepaalde tekortkomingen aan het licht gebracht. Te korte termijnen belemmeren de deelname van burgers aan het democratische proces en verhinderen dat ze hun kiesplicht vervullen. Een herziening van het bestaande wettelijke kader is dan ook noodzakelijk, waarbij ook rekening wordt gehouden met de uitbreiding van het stemrecht bij regionale verkiezingen voor Belgen in het buitenland.

ainsi, en concertation avec mon département, poser des choix au cours de l'année à venir. L'allocation de nos ressources budgétaires sera alors optimisée pour faire face aux aléas de la conjoncture internationale et pour renforcer la résilience de l'ensemble de l'organisation.

Un tel recalibrage des opérations de mon département s'est déjà traduit récemment par des processus de transformation visant à ce que le travail des agents soit davantage ciblé. Ce recalibrage se poursuivra au travers de la **révision de l'organigramme de l'administration centrale**. Il s'agira d'assurer la plus grande cohérence possible entre les différentes tâches et la structure la plus adaptée.

Cette optimisation doit également se refléter dans le réseau de postes. Les acteurs belges concernés présents à l'étranger – en ce compris les entités fédérées – seront consultés à cet égard. Mon département a néanmoins d'ores et déjà entamé un exercice de réflexion sur la manière et le lieu où il convient, en 2025, d'être pour défendre au mieux les intérêts de notre pays. Mes services seront amenés à consolider la présence belge auprès de nos partenaires les plus proches, à investir davantage dans les régions émergentes, et à travailler de manière plus flexible lorsque cela est possible et souhaitable. L'empreinte de la Belgique deviendra donc plus modulaire en fonction des intérêts d'une région ou d'une juridiction particulière.

La diplomatie fédérale reflète toujours la réalité constitutionnelle de notre pays dans tous ses contacts, la promotion et la présentation de notre pays – tant en ligne, qu'en Belgique, qu'à l'étranger.

La révision du **code consulaire**, qui devrait être achevée au cours de l'année prochaine, contribuera à permettre davantage de flexibilité au sein du réseau de postes. Ce sera également l'occasion de simplifier les démarches administratives pour les ressortissants belges inscrits dans un registre consulaire et d'améliorer le cadre juridique dans le domaine de l'assistance individuelle et de l'assistance d'urgence.

Dans la même logique, le **code électoral** est en cours de révision. L'expérience de mes services, à Bruxelles et en poste, dans l'organisation d'élections pour les citoyens belges à l'étranger, a révélé certaines lacunes. Des délais trop courts entravent la participation des citoyens au processus démocratique et les empêchent de respecter leurs devoirs électoraux. Une révision du cadre juridique existant est donc nécessaire, qui tienne également compte de l'extension du droit de vote aux élections régionales aux Belges de l'étranger.

In die evoluerende internationale context is **de veiligheid van personeel, infrastructuur en informatie** van groot belang. De versterking van de interne coördinatie zal een prioriteit zijn om de planning en prioritering van investeringen te vergemakkelijken. Wat meer bepaald de gebouwen betreft, zal ik dit jaar een SACA/ADBA “*Diplomatic Properties*” creëren als instrument voor financieel beheer van grote projecten in het buitenland, zoals voorzien in het regeerakkoord. Mijn departement zal een nieuwe strategie ontwikkelen voor het beheer van zijn gebouwen in het buitenland die rekening houdt met veiligheid, duurzame ontwikkeling, het welzijn van het personeel en de verdediging van de Belgische belangen.

Het versterken van de **veiligheidscultuur** binnen mijn departement is ook een prioriteit en zal gebeuren via opleiding, interne communicatie en het gebruik van externe expertise, bij voorkeur van Defensie. Op het vlak van informatiebeveiliging houden mijn prioriteiten voor 2025 rekening met de internationale context en het hoofdkwartierbeleid van ons land, want de diensten van mijn departement moeten het nodige vertrouwen kunnen hebben bij internationale organisaties en diplomatieke missies die in België gevestigd zijn. Het gaat onder meer om de ontplooiing van geclassificeerde systemen ontwikkeld door *Belgian Secure Communication* (BSC) en de ontwikkeling van een aantal essentiële functies ervan, maar ook om de voorbereiding van mijn departement op de naleving van de Europese cyberbeveiligingsrichtlijn “NIS2” door de implementatie van een geïntegreerd informatiebeveiligingsbeleid.

Op **IT-gebied** zal mijn departement zich concentreren op het vernieuwen van de onderliggende technologieën en het uitbreiden van de bandbreedte in het kader van het Hermes 3-contract, met het oog op het leveren van interne en externe diensten van hoge kwaliteit. Mijn afdeling is ook betrokken bij federale IT-projecten, met name op het gebied van AI, *cloud* en data governance.

In het licht van de internationale uitdagingen is de ontwikkeling van een dynamisch **zetelbeleid** essentieel voor België, in nauwe samenwerking met het Interministerieel Comité Zetelbeleid (CIPS). Het gaat er evenzeer om de status van Brussel als geloofwaardige en voortdurend groeiende diplomatieke hoofdstad te verzekeren als de belangrijke impact van de centrale diplomatieke positie van onze hoofdstad op de Belgische economie te behouden. In dat opzicht zet ik mij in 2025 in het bijzonder in om mijn collega van Defensie te steunen in zijn werk voor het NCIA van de NAVO. Bovendien zal de FOD Buitenlandse Zaken in overleg met de Kanselarij van de eerste minister de nodige initiatieven nemen om voor

Dans ce contexte international évolutif, **la sécurité du personnel et des infrastructures, ainsi que des informations**, revêt une grande importance. Le renforcement de la coordination en interne sera une priorité afin de fluidifier la planification et la priorisation des investissements. En ce qui concerne les bâtiments en particulier, je créerai cette année un SACA/ADBA “*Diplomatic Properties*” comme outil de gestion financière des grands projets à l'étranger, tel que prévu par l'accord de gouvernement. Mon département développera une nouvelle stratégie de gestion de ses immeubles à l'étranger qui prenne en compte la sécurité, le développement durable, le bien-être du personnel et la défense des intérêts belges.

Le renforcement de la **culture de la sécurité** au sein de mon département constitue aussi une priorité et se fera grâce à la formation, à la communication interne et au recours à des compétences externes, de préférence issues de la Défense. Dans le domaine de la sécurité de l'information, mes priorités pour 2025 tiennent compte du contexte international et de la politique de siège de notre pays, car les services de mon département doivent pouvoir inspirer la confiance nécessaire aux organisations internationales et aux missions diplomatiques basées en Belgique. Il s'agit notamment du déploiement des systèmes classifiés développés par *Belgian Secure Communication* (BSC) et du développement de certaines de leurs fonctions essentielles, ou encore de la préparation de mon département à la mise en conformité à la directive européenne de cybersécurité “NIS2” en mettant en œuvre une politique intégrée de sécurité de l'information.

Dans le **domaine IT**, mon département se concentrera sur le renouvellement des technologies sous-jacentes et l'expansion de la bande passante dans le cadre du contrat Hermes 3, en vue de fournir des services internes et externes de qualité. Mon département s'inscrit également dans des projets informatiques fédéraux, notamment en matière d'IA, de *cloud* et de gouvernance des données.

Face aux défis internationaux, le développement d'une **politique de siège** dynamique est essentielle pour la Belgique, en étroite coopération avec le Comité Interministériel pour la Politique de Siège (CIPS). Il en va autant d'assurer à Bruxelles le statut de capitale diplomatique crédible et en croissance constante que de préserver les retombées significatives de la place diplomatique centrale de notre capitale sur l'économie belge. À cet égard, en 2025, je m'engage notamment à appuyer mon collègue de la Défense dans son travail concernant le NCIA de l'OTAN. En outre, le SPF Affaires étrangères, en concertation avec la Chancellerie du premier ministre, prendra les initiatives nécessaires

het einde van de legislatuur een NAVO-top te kunnen organiseren.

Zodra ik aankwam, heb ik een nieuw instrument voor ons buitenlands beleid gecreëerd, dat tot doel heeft de banden met het in België gevestigde *Corps Diplomatique*, dat uniek is in zijn omvang, te versterken om onze internationale *outreach* te versterken. De "*Cercle diplomatique du Sablon*" zal onder meer dienen als hefboom om de kwaliteiten van ons land in de verf te zetten in het kader van diplomatieke campagnes.

In diezelfde geest engageer ik me ook om de kwestie van de essentiële bankdiensten voor diplomatieke missies en buitenlandse diplomaten gevestigd in België te onderzoeken, zoals gevraagd in het regeerakkoord. Ik ben van plan om ook onze Belgische expats en onze bedrijven die in het buitenland actief zijn, bij die bezorgdheid te betrekken. Zij ondervinden ook moeilijkheden in hun contacten met ons banksysteem, wat nadelig kan zijn voor hun zaken en hun investeringen.

Om de status van Brussel en België als "diplomatieke hoofdstad" te ondersteunen, moet de veiligheid van evenementen die plaatsvinden in het Egmontpaleis ook een prioriteit blijven voor mijn departement. Elk jaar vinden er ongeveer 450 internationale evenementen plaats in het Egmontpaleis, een echt instrument van ons buitenlands beleid.

Tot slot wil ik het hebben over wat voor mij een belangrijk aandachtspunt zal zijn tijdens mijn mandaat: de **situatie van het personeel van mijn departement**. In het komende jaar zal ik een aantal projecten starten of voortzetten, waarbij ik open blijf staan voor nieuwe ideeën.

Ik zal verder werken aan de implementatie van de **nieuwe regelgeving voor de externe loopbaan en de consulaire loopbaan** op 1 januari 2026 (d.w.z. uitvoeringsbesluiten, omzendbrieven, aanpassing van de software voor personeelsbeheer). Ik zal ook vragen om het Koninklijk Besluit betreffende de organisatie van onze FOD aan te passen en een nieuw evaluatiesysteem in te voeren voor lokaal aangeworven personeel op onze posten.

Zoals het regeerakkoord aangeeft, zal het **gezinsbeleid van onze uitgezonden personeelsleden** centraal staan in mijn inspanningen voor het personeelsbeleid. Ik zal overleg plegen met mijn collega's zodat mijn departement besprekingen kan aangaan met de FOD Pensioenen en de FOD Sociale Zekerheid om op basis van de reeds afgeleverde wetenschappelijke studie mogelijke oplossingen te bespreken waardoor de partners van extern carrièrepersoneel sociale zekerheid en pensioenrechten

pour organiser un sommet de l'OTAN avant la fin de la législature.

Dès mon arrivée, j'ai créé un nouvel outil pour notre politique étrangère, qui visera à renforcer les liens que nous avons avec le Corps diplomatique établi en Belgique, unique de par sa taille, afin de renforcer notre "*outreach*" international. Le "*Cercle diplomatique du Sablon*" servira, entre autres, de levier pour mettre en avant les qualités de notre pays dans le cadre de campagnes diplomatiques.

Toujours dans cet esprit, je m'engage également à me pencher, comme le demande l'accord de gouvernement, sur la problématique des services bancaires essentiels pour les missions diplomatiques et les diplomates étrangers établis en Belgique. J'entends inclure dans cette même préoccupation nos expatriés belges et nos entreprises présentes à l'étranger, également en proie à des difficultés dans leurs contacts avec notre système bancaire, qui peuvent être préjudiciables à leurs affaires et leurs investissements.

Pour appuyer le statut de "capitale diplomatique" de Bruxelles et de la Belgique, la sécurité des événements ayant lieu au Palais d'Egmont doit également rester une priorité de mon département. Environ 450 événements à rayonnement international ont lieu chaque année au Palais d'Egmont, véritable instrument de notre politique étrangère.

J'en viens enfin à ce qui sera, pour moi, un point d'attention majeur tout au long de mon mandat: la **situation du personnel de mon département**. Je vais entamer ou poursuivre différents chantiers dans l'année à venir, tout en demeurant ouvert à de nouvelles idées.

Je poursuivrai les travaux de mise en œuvre au 1^{er} janvier 2026 du **nouveau statut de la carrière extérieure et de la carrière consulaire** (i.e. arrêtés d'exécution, circulaires, adaptation des logiciels informatiques de gestion du personnel). Je vais également demander de modifier l'arrêté royal portant organisation de notre SPF et de mettre en place un nouveau système d'évaluation du personnel recruté localement dans nos postes.

Comme l'accord de gouvernement l'indique, la **politique familiale de nos agents expatriés** sera au cœur de mes préoccupations en matière de gestion du personnel. Je prendrai langue avec mes collègues afin que mon département puisse entrer en discussion avec le SPF Pensions et le SPF Sécurité sociale pour discuter, sur base de l'étude scientifique déjà produite, des pistes de solutions permettant aux partenaires des agents de la carrière extérieure d'acquiescer des droits à

kunnen verwerven in België. De volgende stap zal erin bestaan de onderhandelingen daarover op te starten. Ik zal contact opnemen met mijn collega die verantwoordelijk is voor Werk om een aanpassing van het koninklijk besluit van 25 november 1991 tot regeling van de werkloosheid te verkrijgen zodat de partners van diplomaten officieel gelijkgesteld worden met de partners van Belgische ambtenaren die in het buitenland gedetacheerd zijn in het kader van de verlenging van de terugnameperiode voor werkloosheidsrechten.

Wat het welzijn van alle personeelsleden betreft, ben ik van plan aan te dringen op de uitvoering van een modern en aantrekkelijk personeelsbeleid, aangepast aan de strategische doelstellingen van mijn departement en aan de huidige uitdagingen, in het bijzonder door de mobiliteit van talent aan te moedigen en hun inzetbaarheid te versterken. Wat de preventie van psychosociale risico's betreft, zullen de resultaten van de eind 2023 uitgevoerde enquête worden gepubliceerd en zal ik ervoor zorgen dat er in het voorjaar van 2025 een actieplan wordt gepresenteerd en dat de geleidelijke uitvoering ervan wordt gewaarborgd. Ik zal ook aandacht besteden aan de opleiding van het personeel om met stress in crisissituaties om te gaan en aan de herziening van het contract voor het beheer van psychosociale risico's op post. Ik zal er ook voor zorgen dat er een mechanisme komt om de gezondheid van uitgezonden personeel te monitoren, zodat onze behoeften op post in overeenstemming zijn met het welzijn van onze uitgezonden werknemers. Dankzij dat mechanisme zal mijn departement een optimale continuïteit van de diensten in het postennetwerk kunnen garanderen, ten dienste van de Belgische staat en zijn burgers. Ik zal ook veel aandacht besteden aan de begeleiding bij terugkeer na langdurige afwezigheid. Ik zal me ook concentreren op het opleiden van personeel om de uitdaging van *leadership* aan te gaan.

Ik zal **gendergelijkheid** promoten via acties die zullen worden opgenomen in een nieuw plan 2025-2029, dat momenteel wordt opgesteld. Het is van essentieel belang om meer vrouwen aan te trekken voor een diplomatieke carrière, waar zij momenteel slechts 32 % van het personeelsbestand uitmaken, met name via een nieuw concreet initiatief getiteld "Ambassadrice van Morgen". Mijn inzet voor het gezinsbeleid voor onze geëxpatrieerde medewerkers, die ik hierboven al noemde, zal in dat opzicht hopelijk ook effect hebben. Ik zal ook de inzet van mijn departement voor **diversiteit** versterken met een actieplan 2025-2026, dat zich richt op de inclusie van mensen met een handicap en de strijd tegen LGTBQIA+-discriminatie. Ik ben ook van plan om

la sécurité sociale et à la pension en Belgique. Il s'agira ensuite d'entamer les négociations utiles à cet égard. J'approcherai mon collègue en charge de l'Emploi afin d'obtenir un amendement de l'arrêté royal du 25 novembre 1991 portant réglementation du chômage pour que les partenaires de diplomates soient officiellement assimilés aux partenaires des forces armées belges postées à l'étranger dans le cadre de la prolongation de la période de réadmission des droits au chômage.

En ce qui concerne **le bien-être de l'ensemble du personnel**, j'entends pousser à la mise en œuvre d'une politique des ressources humaines moderne et attractive, adaptée aux objectifs stratégiques de mon département et aux enjeux actuels, notamment en favorisant la mobilité des talents et en renforçant leur employabilité. En matière de prévention des risques psychosociaux, les résultats de l'enquête réalisée fin 2023 seront publiés et je veillerai à ce qu'un plan d'action soit présenté au cours du printemps 2025 et à ce que sa mise en œuvre progressive soit assurée. Je porterai aussi attention aux formations du personnel pour gérer le stress en situation de crise et à la révision du contrat portant sur la gestion des risques psychosociaux en poste. Je veillerai aussi à la mise en place d'un mécanisme de surveillance de la santé du personnel expatrié, lequel assurera une adéquation entre nos besoins en poste et le bien-être de nos collaborateurs expatriés. Via ce mécanisme, mon département sera en mesure de garantir une continuité optimale des services dans le réseau de postes, au service de l'État belge et de ses administrés. Je serai également attentif à l'accompagnement du retour au travail après une absence de longue durée. Je mettrai également l'accent sur la formation du personnel au défi du *leadership*.

Je promouvrai **l'égalité des genres** au travers des actions qui seront reprises dans un nouveau plan 2025-2029, en cours de rédaction. Il est essentiel d'attirer davantage de femmes vers la carrière diplomatique, où elles ne représentent actuellement que 32 % des effectifs, notamment à travers une nouvelle initiative concrète intitulée: "Ambassadrice de demain". Mon engagement portant sur la politique familiale de nos agents expatriés, évoqué plus haut, aura également, je l'espère, un impact à cet égard. Je renforcerai aussi l'engagement de mon département en faveur de **la diversité** avec un plan d'action 2025-2026, mettant l'accent sur l'inclusion des personnes en situation de handicap et sur la lutte contre les discriminations LGTBQIA+. Je compte d'ailleurs

bepaalde acties voort te zetten en hun reikwijdte uit te breiden naar andere “diversiteits”-criteria.

*De minister van Buitenlandse Zaken,
Europese Zaken en
Ontwikkelingssamenwerking,*

Maxime Prévot

approfondir certaines actions et en élargir la portée à d'autres critères “diversité”.

*Le ministre des Affaires étrangères,
des Affaires européennes et
de la Coopération au développement,*

Maxime Prévot