

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

21 septembre 2020

ÉCHANGE DE VUES

**sur la désignation
du nouveau Chef de la Défense**

RAPPORT

FAIT AU NOM DE LA COMMISSION
DE LA DÉFENSE NATIONALE
PAR
M. Theo FRANCKEN ET M. Christophe BOMBLED

SOMMAIRE

Pages

- I. Exposé introductif de M. Philippe Goffin, ministre
des Affaires étrangères et de la Défense.....3
- II. Exposés des membres.....7

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

21 september 2020

GEDACHTEWISSELING

**over de aanwijzing
van de nieuwe Chef Defensie**

VERSLAG

NAMENS DE COMMISSIE
VOOR LANDSVERDEDIGING
UITGEBRACHT DOOR
DE HEREN **Theo FRANCKEN EN Christophe BOMBLED**

INHOUD

Blz.

- I. Inleidende uiteenzetting door de heer Philippe
Goffin, minister van Buitenlandse Zaken en Defensie...3
- II. Betogen van de leden.....7

**Composition de la commission à la date de dépôt du rapport/
Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag**
Président/Voorzitter: Peter Buysrogge

A. — Titulaires / Vaste leden:

N-VA	Peter Buysrogge, Theo Francken, Michael Freilich
Ecolo-Groen	Julie Chanson, Wouter De Vriendt, Albert Vicaire
PS	Hugues Bayet, André Flahaut, Christophe Lacroix
VB	Steven Creyelman, Annick Ponthier
MR	Christophe Bombled, Katrin Jadin
CD&V	Hendrik Bogaert
PVDA-PTB	Roberto D'Amico
Open Vld	Tim Vandenput
sp.a	Kris Verduyck

B. — Suppléants / Plaatsvervangers:

Björn Anseeuw, Joy Donné, Frieda Gijbels, Darya Safai
Kim Buyst, Samuel Cogolati, Barbara Creemers, Cécile Thibaut
Malik Ben Achour, Sophie Thémont, Özlem Özen
Pieter De Spiegeleer, Ellen Samyn, Dries Van Langenhove
Michel De Maegd, Benoît Friart, Caroline Taquin
Nawal Farih, N N
Nabil Boukili, Gaby Colebunders
Bram Delvaux, Marianne Verhaert
Melissa Depraetere, Vicky Reynaert

C. — Membre sans voix délibérative / Niet-stemgerechtigd lid:

cdH	Maxime Prévot
-----	---------------

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
PS	: Parti Socialiste
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
CD&V	: Christen-Democratisch en Vlaams
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Open Vld	: Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	: socialistische partij anders
cdH	: centre démocrate Humaniste
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant
INDEP-ONAFH	: Indépendant - Onafhankelijk

Abréviations dans la numérotation des publications:		Afkorting bij de numerering van de publicaties:	
DOC 55 0000/000	Document de la 55 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi	DOC 55 0000/000	Parlementair document van de 55 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA	Questions et Réponses écrites	QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral	CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV	Compte Rendu Analytique	CRABV	Beknopt Verslag
CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)	CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN	Séance plénière	PLEN	Plenum
COM	Réunion de commission	COM	Commissievergadering
MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)	MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigegekleurd papier)

MESDAMES, MESSIEURS,

Votre commission a examiné la désignation du nouveau Chef de la Défense au cours de sa réunion du 30 juin 2020.

I. — EXPOSÉ INTRODUCTIF DE M. PHILIPPE GOFFIN, MINISTRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES ET DE LA DÉFENSE

Le ministre des Affaires étrangères et de la Défense fait observer que le mandat du Général Marc Compennol pour exercer l'emploi de chef de la Défense (CHOD) arrive à son terme à la mi-juillet.

L'article 76 de la loi du 28 février 2007 fixant le statut des militaires et candidats militaires du cadre actif des Forces armées détermine le mode de désignation du CHOD et est sans équivoque sur la durée ainsi que la prolongation éventuelle du mandat: "Le Roi désigne, par arrêté délibéré en Conseil des ministres, l'officier général qui exerce l'emploi de chef de la Défense. La durée de ce mandat est de quatre ans. Le Roi peut, par arrêté délibéré en Conseil des ministres, prolonger le mandat par périodes d'un an".

La loi permet de prolonger le CHOD actuel pour une période d'un an mais tel n'est pas le souhait du Général Marc Compennol. La loi ne permet aucune option alternative (par exemple, mandat de 1 an ou de 2 ans). Par ailleurs, lorsque le mandat du CHOD s'achève, le vice-chef de la Défense (VCHOD) n'est appelé ni à lui succéder naturellement ni à assurer la fonction de CHOD *ad interim*. L'article 10 de l'AR du 2 décembre 2018 déterminant la structure générale du Ministère de la Défense et fixant les attributions de certaines autorités attribue au VCHOD des tâches précises et ne permet un remplacement que dans un cas précis: "(...) assiste le chef de la Défense dans la direction de l'état-major de la Défense et le remplace dans les limites des prescriptions particulières fixées par celui-ci, où et quand ce dernier le juge nécessaire.". En d'autres termes, si un CHOD n'est pas désigné, le VCHOD ne peut pas remplacer celui-ci pour exercer certaines tâches, *a fortiori* pour exercer *ad interim* toutes les tâches inhérentes à la fonction de CHOD. Un exemple spécifique est la responsabilité qui incombe au CHOD pour tout ce qui est les opérations et l'entraînement, et les risques qui y sont liés.

DAMES EN HEREN,

Uw commissie heeft de aanwijzing van de nieuwe Chef Defensie tijdens haar vergadering van 30 juni 2020 besproken.

I. — INLEIDENDE UITEENZETTING DOOR DE HEER PHILIPPE GOFFIN, MINISTER VAN BUITENLANDSE ZAKEN EN DEFENSIE

De minister van Buitenlandse Zaken en Defensie wijst erop dat het mandaat van Generaal Marc Compennol om de functie van Chef Defensie (CHOD) uit te oefenen midden juli 2020 ten einde loopt.

Artikel 76 van de wet van 28 februari 2007 tot vaststelling van het statuut van de militairen en kandidaat-militairen van het actief kader van de Krijgsmacht bepaalt hoe de CHOD wordt aangewezen en laat geen twijfel bestaan over de duur en de eventuele verlenging van het mandaat: "De Koning wijst bij een besluit vastgesteld na overleg in de Ministerraad de opperofficier aan die het ambt van chef Defensie uitoefent. De duur van dit mandaat is vier jaar. De Koning kan, bij een besluit vastgesteld na overleg in de Ministerraad, het mandaat verlengen met periodes van één jaar".

De wet biedt de mogelijkheid het mandaat van de huidige CHOD met een jaar te verlengen, maar dat is niet de wens van generaal Marc Compennol zelf. De wet biedt geen enkel alternatief (bijvoorbeeld een mandaat van één of twee jaar). Voorts is het niet zo dat, wanneer het mandaat van de CHOD is afgelopen, de Vice-Chef Defensie (VCHOD) geacht wordt hem automatisch op te volgen of de functie van CHOD *ad interim* waar te nemen. Artikel 10 van het koninklijk besluit van 2 december 2018 tot bepaling van de algemene structuur van het Ministerie van Landsverdediging en tot vaststelling van de bevoegdheden van bepaalde autoriteiten legt de VCHOD welbepaalde taken op en maakt een vervanging slechts in één specifieke situatie mogelijk: "(...) staat de chef defensie bij in de leiding van de defensiestaf en vervangt hem binnen de perken van bijzondere voorschriften vastgelegd door deze, waar en wanneer deze laatste het nodig acht.". Een en ander komt erop neer dat zolang er geen CHOD werd aangewezen, de VCHOD hem voor bepaalde taken niet mag vervangen, laat staan dat hij *ad interim* alle taken die met de functie van CHOD verbonden zijn, zou mogen uitoefenen. Concreet geldt dit bijvoorbeeld voor de verantwoordelijkheid van de CHOD voor alles wat verband houdt met de operaties en de training en de daaraan verbonden risico's.

Le ministre remarque qu'il convient par conséquent de désigner un nouveau CHOD pour un mandat de 4 ans.

La procédure de désignation du CHOD n'est pas soumise à des exigences particulières. Le Conseil des ministres propose sur proposition du ministre de la Défense, l'officier général qu'il estime le plus apte à exercer cette fonction.

Les attributions du CHOD sont fixées par l'article 7 de l'arrêté royal du 2 décembre 2018 déterminant la structure générale du Ministère de la Défense et fixant les attributions de certaines autorités. D'une manière générale, le CHOD est responsable de l'exécution de la politique de défense définie par le gouvernement.

Eu égard aux attributions confiées au CHOD ainsi qu'au rôle joué par les Forces armées dans l'environnement sécuritaire et à leur déploiement opérationnel tant au niveau international que sur le territoire national, il se recommande de tenir compte des critères suivants lors de la désignation du CHOD.

a. Aptitudes au commandement et au dialogue: le CHOD est la plus haute autorité relevant du ministre ainsi que le chef du commandement général de la Défense. En cette qualité, il poursuivra la mise en œuvre du plan stratégique;

b. Expérience militaire opérationnelle étendue: il est le conseiller du ministre pour les opérations, tant pour les opérations en cours que pour les opérations futures;

c. Excellente connaissance de l'environnement sécuritaire national et international;

d. Expérience en matière de coopération internationale: le CHOD doit disposer au niveau bilatéral et multilatéral du savoir-faire, de l'expérience et des contacts pour conseiller le ministre en la matière. Il doit également représenter la Belgique au niveau international.

e. Expérience de la coopération interdépartementale: le CHOD doit disposer de l'expérience, des connaissances et des capacités nécessaires pour représenter les Forces armées dans le cadre de la coopération interdépartementale.

f. Bonne connaissance de la structure de l'État-major de la Défense et être garant de son fonctionnement et son évolution: l'État-major de la Défense est un outil important pour prendre en mains les Forces armées.

De minister merkt op dat er bijgevolg een nieuwe CHOD moet worden aangewezen voor een mandaat van vier jaar.

Aan de procedure voor het aanwijzen van de CHOD zijn geen bijzondere vereisten verbonden. De Ministerraad draagt op voorstel van de minister van Defensie de opperofficier voor die het meest geschikt wordt geacht voor die functie.

De bevoegdheden van de CHOD worden vastgelegd in artikel 7 van het koninklijk besluit van 2 december 2018 tot bepaling van de algemene structuur van het ministerie van Landsverdediging en tot vaststelling van de bevoegdheden van bepaalde autoriteiten. In het algemeen is de CHOD verantwoordelijk voor de uitvoering van het defensiebeleid vastgelegd door de regering.

Rekening houdend met de bevoegdheden toegekend aan de CHOD evenals met de rol gespeeld door de Krijgsmacht in de veiligheidsomgeving en met hun operationele inzet zowel op internationaal niveau als in het binnenland is het aangewezen om met volgende criteria rekening te houden bij de aanduiding van de CHOD.

a. Commando- en dialooggeschiktheid: de CHOD is de hoogste militaire autoriteit die onder de minister van Defensie ressorteert en is tegelijkertijd het hoofd van het Algemeen Commando van Defensie. In deze hoedanigheid zal hij het strategisch plan verder dienen te implementeren;

b. Uitgebreide militaire operationele ervaring: hij is de raadgever van de minister voor de operaties, zowel voor de lopende operaties als voor de toekomstige operaties;

c. Uitstekende kennis van de nationale en internationale veiligheidsomgeving;

d. Ervaring in internationale samenwerking: de CHOD dient zowel op bilateraal als multilateraal niveau over de knowhow, de ervaring en contacten te beschikken om de minister in deze te kunnen adviseren. Hij dient eveneens België te vertegenwoordigen op internationaal niveau.

e. Ervaring in interdepartementale samenwerking: de CHOD dient over de nodige ervaring, kennis en kunnen te beschikken om de Krijgsmacht te vertegenwoordigen in het kader van de interdepartementale samenwerking;

f. Goede kennis van de structuur van de Defensiestaf en borg staan voor haar werking en evolutie; de Defensiestaf is een belangrijk instrument voor het in handen nemen van de Krijgsmacht.

Le CHOD est choisi parmi les officiers revêtus du grade de général-major (amiral de division) ou de lieutenant-général (vice-amiral).

Le ministre indique avoir entendu les six candidats potentiels répondant, d'une manière générale, aux conditions précitées. Trois n'étaient pas candidats, les trois candidatures restantes ont été examinées plus avant et les intéressés ont été entendus, sur proposition du ministre, par le Conseil des ministres restreint, après analyse de leur curriculum vitae et d'un document de vision rédigé par eux.

Les trois candidats disposaient d'un palmarès impressionnant et d'une très vaste expérience, ces expériences étant davantage liées aux aspects de management pour un candidat ou plus focalisées sur les aspects opérationnels et exécutifs dans le cas d'un autre candidat. Le choix s'est finalement porté sur le candidat présentant l'expérience la plus large, et ce, tant en matière opérationnelle, en ce qui concerne les expériences internationales ou la mise en œuvre de la vision stratégique, qu'en matière de connaissances de la structure de la Défense et des piliers sur lesquels elle s'appuie.

Le ministre tient à remercier chaleureusement les candidats qui se sont présentés, en particulier compte tenu des lourdes responsabilités et des efforts importants qu'implique cette tâche.

Par conséquent, eu égard aux connaissances et aux expériences acquises par l'Amiral Hofman, c'est lui qui a été désigné en qualité de chef de la Défense.

Le Vice-Amiral Hofman, parfait bilingue, a exercé plusieurs fonctions à travers l'État – Major (EM) Défense, au sein de la composante Marine, qu'il a par ailleurs commandé, ainsi que au sein de l'EM intégré, ou en dehors de ses fonctions au niveau du département Opérations et entraînement, département qu'il a aussi commandé, il a exercé la fonction de Vice CHOD et donc travaillé à ce niveau de commandement. Il a de plus travaillé à la réorganisation de l'État - Major.

Ces expériences bilatérales et internationales sont vastes, soit plus soutenu avec le partenaire français ou néerlandais, voir dans un cadre OTAN ou EU.

Sa carrière peut se résumer en 2 grands blocs:

Carrière maritime et opérationnelle de 1982 à 2006 caractérisée par 4 commandements à la mer, 14 années de navigation, participation à 3 opérations.

De CHOD wordt gekozen tussen de officieren die de graad van Generaal-majoor (Divisieadmiraal) of Luitenant-generaal (Vice-admiraal) bekleden.

De minister geeft aan dat hij de zes mogelijke kandidaten die algemeen gezien voldeden aan de voordien aangehaalde voorwaarden heeft gehoord. Drie waren geen kandidaat, de resterende drie werden nader onderzocht en de betrokken personen werden op voorstel van de minister gehoord door de Kern, dit na studie van hun Curriculum Vitae, en van een visie document door hen opgesteld.

Alle drie de kandidaten beschikten over een indrukwekkend palmares en een zeer brede ervaring. Voor de ene kandidaat waren deze ervaringen meer georiënteerd naar managementaspecten en voor een andere kandidaat waren ze dan weer meer gefocust op het operationele en uitvoerende aspect. De uiteindelijke keuze viel echter op de kandidaat die het breedste ervaringspakket kon voorleggen, zowel op operationeel gebied wat internationale ervaringen of de implementatie van de strategische visie betreft, als qua kennis van de defensiestructuur en haar ondersteunende pijlers.

De minister wenst de kandidaten die zich voorgesteld hebben van harte te danken, zeker in het licht van de zware verantwoordelijkheden en inspanningen die deze taak met zich meebrengt.

Hiermee rekening houdende en dus gebaseerd op de kennis en ervaringen opgedaan door de Admiraal Hofman is hij uiteindelijk aangeduid in de hoedanigheid van Chef Defensie.

De perfect tweetalige Vice-admiraal Hofman heeft bij de Defensiestaf verscheidene ambten uitgeoefend binnen de Marinecomponent (waarover hij trouwens het commando heeft gevoerd), alsmede bij de Geïntegreerde Staf. Daar was hij, afgezien van zijn ambt bij het departement Operaties en Training (waarover hij overigens eveneens het commando heeft gevoerd), Vice-CHOD heeft hij dus op commandoniveau gewerkt. Bovendien heeft hij bijgedragen tot de reorganisatie van de Defensiestaf.

Hij heeft heel wat bilaterale en internationale ervaring opgedaan, ofwel zeer intens met de Franse of Nederlandse partner, ofwel in NAVO- of EU-verband.

Zijn loopbaan kan in twee grote onderdelen worden samengevat:

Maritieme en operationele loopbaan van 1982 tot 2006, gekenmerkt door 4 commando's op zee, 14 jaar scheepsdienst en deelname aan 3 operaties.

Carrière en État-Major depuis 2006 avec un avant-goût de 1997 à 1999 avec une forte empreinte opérationnelle dans un cadre JOINT depuis 2006 et “interrompue” par un déploiement de 5 mois comme “Deputy Force Commander” de l’opération ATALANTA en 2010.

Un tiers de la carrière s’est déroulée dans le cadre binational “Admiraliteit Benelux” (ABNL).

En tant qu’adjoint Ops du commandant de la composante Marine entre 2004 et 2006, il a participé au lancement du MIK, carrefour de l’information maritime, projet interdépartemental qui s’est depuis fortement développé (sous l’impulsion de la Marine/Défense) et où il a introduit la capacité Very Shallow Waters MCM au sein de la Marine, très modeste précurseur du concept de remplacement des navires MCM.

En tant que O&T/J3 et Chef de la Division Opérations de 2006 à 2010, il a participé ou contribué au planning et au suivi de maintes opérations telles le lancement de BELUFIL, les OMLT ISAF, le déploiement des F16 en Afghanistan, au déploiement de l’EUFOR RDC et EUFOR TCHAD, le lancement de la Maritime TF au sein d’UNIFIL et d’ATALANTA ou encore de nombreuses activités bilatérales en Afrique. Il a également contribué au “règlement” de l’incident de piraterie dans lequel le bateau belge POMPEI était impliqué.

Durant cette période la Défense belge déployait en moyenne 1200 Mil en opérations extérieures.

En tant que commandant de la composante Marine il a contribué à la réalisation du projet d’acquisition des patrouilleurs CASTOR et POLLUX.

Comme ACOS O&T il a rempli la présidence du Groupe de travail en charge de la restructuration de l’EM pour le mener à la structure actuelle, structure qu’il a implémentée comme VCHOD, dans sa fonction de VCHOD il supervise les activités de la cellule gouvernement support, qui pilote l’implémentation de la vision stratégique. Depuis peu il a aussi préside le haut comité de concertation ou il est en dialogue ouvert avec les organisations syndicales.

En conclusion le ministre informe du fait que le nouveau CHOD sera mis en place le 10 juillet prochain.

Le ministre remercie le Général Marc Compagnol pour son engagement ininterrompu au service de la Nation

Loopbaan bij de Defensiestaf sinds 2006, met een voorsmaakje daarvan van 1997 tot 1999, met werkzaamheden in JOINT-verband waarop hij een sterke operationele stempel heeft gedrukt en die werden “onderbroken” door een 5 maanden lange ontplooiing als *Deputy Force Commander* naar aanleiding van de ATALANTA-operatie in 2010.

Eén derde van zijn loopbaan is verlopen binnen het binationale kader “Admiraliteit Benelux” (ABNL).

Als adjunct-Ops van de commandant van de Marinecomponent tussen 2004 en 2006 heeft hij deelgenomen aan de oprichting van het Maritiem Informatiekruispunt (MIK), een interdepartementaal project dat zich sindsdien sterk heeft ontwikkeld (onder impuls van de Marine/Défense); in het raam daarvan heeft hij binnen de Marine de *Very Shallow Waters*-capaciteit opgezet, de zeer bescheiden voorganger van het vervangingsconcept van de MCM-vaartuigen.

Als O&T/J3 en hoofd van de Divisie Operaties van 2006 tot 2010 heeft hij deelgenomen aan of bijgedragen tot de planning en de *follow-up* van talrijke operaties zoals de lancering van BELUFIL, het OMLT ISAF, de ontplooiing van de F16’s in Afghanistan, de ontplooiing van EUFOR DRC en EUFOR Tsjaad, de lancering van de Maritieme TF binnen UNIFIL en ATALANTA, of nog veel bilaterale activiteiten in Afrika. Bovendien heeft hij bijgedragen tot de “afhandeling” van het piraterij-incident waarbij het Belgische schip Pompei betrokken was.

Tijdens die periode ontplooi de Belgische Defensie gemiddeld 1 200 militairen bij buitenlandse operaties.

Als commandant van de Marinecomponent heeft hij bijgedragen tot de verwezenlijking van het plan om de patrouilleboten Castor en Pollux aan te kopen.

Als ACOS O&T heeft hij het voorzitterschap waargenomen van de werkgroep die was belast met de herstructurering van de Defensiestaf, die hij heeft omgevormd tot zijn huidige structuur en die hij, als VCHOD, in die vorm heeft geïmplementeerd. Nog als VCHOD houdt hij toezicht op de activiteiten van de dienst *Government Support*, die de implementatie van de strategische visie aanstuurt. Sinds kort neemt hij ook het voorzitterschap waar van het overlegcomité, waar hij een open dialoog voert met de vakorganisaties.

Tot besluit laat de minister weten dat de nieuwe CHOD op 10 juli eerstkomend zal aantreden.

De minister dankt Generaal Marc Compagnol voor zijn onafgebroken inzet ten dienste van de Natie gedurende

pendant 48 ans et lui souhaite dès lors une retraite plus que méritée.

II. — EXPOSÉS DES MEMBRES

M. Theo Franken (N-VA) remercie le ministre de la transparence qu'il affiche et ajoute qu'il soutient le choix du nouveau CHOD. L'Amiral Hofman possède une vaste expérience tant en Belgique qu'à l'étranger et connaît les défis de la Défense. L'Amiral Hofman a également fait partie de l'équipe de transition dirigée par le général Thys. L'un des grands défis qui se posent à la Défense concerne le vieillissement du personnel. Il s'agit de veiller à disposer du personnel nécessaire pour faire fonctionner le matériel acheté. L'intervenant fait confiance à l'amiral Hofman pour relever ces défis. Il note également qu'aucune décision n'a encore été prise concernant la nomination du VCHOD.

Au nom du groupe N-VA, l'intervenant remercie le général Compennol pour le travail accompli.

M. Francken souligne qu'un groupe de travail a été jadis mis en place, à l'initiative du groupe MR, afin d'évoquer la question de la "flamandisation" de l'état-major de l'armée. La situation s'est maintenant complètement inversée et, à l'heure actuelle, tous les postes de haut niveau à la Défense sont occupés par des francophones. Bien que, pour son groupe, ce soient les compétences qui comptent avant tout, M. Francken estimait néanmoins nécessaire d'attirer l'attention sur le rôle linguistique des cadres supérieurs de la Défense.

M. Wouter De Vriendt (Ecolo-Groen) félicite l'amiral Hofman pour sa nomination au poste de chef de la Défense et évoque les nouveaux défis que cette mission comporte. Au cours de sa carrière, l'amiral a beaucoup collaboré avec les Pays-Bas, dans le cadre du SHAPE et de l'OTAN, ainsi qu'au sein de l'Union européenne. Cette coopération avec d'autres pays est un aspect très important.

L'intervenant estime que la nomination de l'amiral Hofman est un excellent choix, et il espère avoir prochainement un échange de vues avec le nouveau CHOD.

M. De Vriendt remercie enfin le général Marc Compennol pour le travail qu'il a accompli, ainsi que pour avoir toujours été disposé à débattre avec les membres du Parlement.

48 jaar en wenst hem dan ook een meer dan verdiend pensioen toe.

II. — BETOGEN VAN DE LEDEN

De heer Theo Franken (N-VA) dankt der minister voor de transparantie en voegt eraan toe dat hij de keuze voor de nieuwe CHOD steunt. Admiraal Hofman heeft veel ervaring zowel in binnen-als buitenland en kent de uitdagingen van Defensie. Admiraal Hofman heeft ook deel uitgemaakt van het transitieteam onder de leiding van generaal Thys. Een van de grote uitdagingen voor Defensie is de vergrijzing van het personeel. Er moet voor worden gezorgd dat personeel beschikbaar is voor het bedienen van het aangekochte materiaal. De spreker heeft vertrouwen in Admiraal Hofman voor deze uitdagingen. Hij neemt er tevens nota van dat er nog geen beslissing werd genomen met betrekking tot de benoeming van de VCHOD.

De spreker dankt in naam van de N-VA-fractie generaal Compennol voor het geleverde werk.

De heer Francken merkt op dat in het verleden een werkgroep werd opgericht op initiatief van de MR- fractie om de vervlaamsing van de legertop aan te kaarten. De situatie is nu volledig omgekeerd en momenteel zijn alle leidinggevende posten bij Defensie in handen van Franstaligen. De spreker voegt eraan toe dat voor zijn fractie vooral de competenties tellen, maar dat hij het toch nodig vond een opmerking over de taalrol van de top van Defensie te formuleren.

De heer Wouter De Vriendt (Ecolo-Groen) feliciteert admiraal Hofman met zijn aanwijzing als Chef Defensie, en de nieuwe uitdagingen dat dit inhoudt. De Admiraal heeft in zijn loopbaan veel samengewerkt met Nederland, in het kader van SHAPE/NAVO en binnen de Europese Unie. Die samenwerking met het buitenland is zeer belangrijk.

De spreker vindt de aanwijzing van admiraal Hofman een uitstekende keuze en hoopt binnen korte termijn een gedachtewisseling te kunnen hebben met de nieuwe CHOD.

Tot slot dankt de heer De Vriendt generaal Marc Compennol voor het geleverde werk en voor het feit dat hij steeds openstond om in debat te gaan met parlementsleden.

M. André Flahaut (PS) salue l'initiative du ministre d'informer le Parlement à propos du choix du nouveau CHOD par le Conseil des ministres. Il tient tout d'abord à remercier le général Compernel pour la qualité du travail accompli. Le général Compernel a en effet dû travailler dans des circonstances difficiles, qu'il s'agisse de la réduction du budget, de la crise du COVID-19, dans laquelle la Défense a joué un rôle important, ou du contexte international, dans lequel il s'agissait de trouver un équilibre entre l'OTAN et l'UE. Par ailleurs, le général Compernel a toujours accordé une attention particulière au personnel, ce qui est un élément important.

L'intervenant ajoute que la désignation de l'amiral Hofman au poste de chef de la Défense constitue un bon choix. C'est une bonne chose qu'un représentant de la marine prenne aujourd'hui les rênes de la Défense belge. Toutes les personnes qui accèdent au haut commandement de la Défense sont bilingues. Ce qui compte, c'est le travail qu'ils accomplissent et la manière dont ils le font. L'équilibre linguistique au sein de l'armée doit être envisagé sur le long terme: il ne faut pas se focaliser sur la situation à un moment précis.

M. Flahaut estime qu'il serait opportun d'organiser un échange de vues avec l'amiral Hofman afin qu'il puisse expliquer lui-même comment il entend relever les défis auxquels la Défense est confrontée, y compris celui du rôle de la Défense, tant au niveau national qu'international, en tant qu'institution au service des citoyens et de la société civile. Les marines belge et néerlandaise travaillent en étroite collaboration. Il existe toujours un projet de construction d'un navire-hôpital de la marine, ce qui, selon l'intervenant, aurait été un beau projet. M. Flahaut conclut en soulignant qu'il importe surtout que le ministre fixe les contours d'une bonne politique de défense au service de l'intérêt général.

Mme Annick Ponthier (VB) se réjouit que le Parlement ait été informé aussi rapidement. Les défis sont énormes et l'intervenante ne doute pas que l'amiral Hofman dispose des compétences et de l'expérience nécessaires pour mener à bien cette mission. Comme d'autres intervenants, Mme Ponthier aimerait savoir comment l'amiral voit l'avenir de la Défense.

L'intervenante remercie également le général Compernel pour son travail et son approche, ainsi que pour les échanges de vues auxquels il a bien voulu se prêter. Elle espère que ces bons contacts seront maintenus avec le nouveau CHOD.

Mme Ponthier a également participé au groupe de travail sur l'équilibre linguistique au sein de l'armée, ce qui a été une expérience passionnante. Ce qui est

De heer André Flahaut (PS) is verheugd over het initiatief van de minister om het Parlement in te lichten over de keuze van de nieuwe CHOD door de Ministerraad. Hij wil in de eerste plaats generaal Compernel danken voor het goede geleverde werk. De generaal heeft immers in moeilijke omstandigheden zoals de daling van het budget, de COVID 19 crisis waar Defensie een belangrijke rol in heeft gespeeld en de internationale context waar een evenwicht moest worden gezocht tussen de NAVO en de EU moeten werken. Generaal Compernel heeft steeds aandacht gehad voor het personeel wat een belangrijk element is.

De spreker voegt eraan toe dat Admiraal Hofman als nieuwe CHOD een goede keuze is. Het is positief dat iemand van de zeemacht nu de leiding van de Belgische Defensie op zich neemt. Alle personen bij Defensie die aan de top komen zijn tweetalig. Wat van belang is, is het werk dat ze doen en de wijze waarop ze dit doen. Het taalevenwicht bij het leger moet op termijn worden bekeken en men mag daarvoor geen momentopname doen.

Het zou positief zijn om een gedachtewisseling met de admiraal te organiseren zodat hij zelf kan uitleggen op welke wijze hij de uitdagingen van Defensie wenst aan te pakken met inbegrip van, zowel in binnen- als buitenland, de rol van Defensie ten dienste van de burger en de civiele maatschappij. De Belgische en de Nederlandse marine werken zeer nauw samen. Er is nog steeds een project om marine ziekenhuisschip te bouwen. Dit zou volgens de spreker een mooi project zijn geweest. De heer Flahaut besluit dat het vooral zaak is dat de minister een goed Defensiebeleid uitstippelt dat het algemeen belang nastreeft.

Mevrouw Annick Ponthier (VB) is verheugd dat het parlement zo snel werd ingelicht. De uitdagingen zijn enorm en de spreker twijfelt niet aan de competenties en de ervaring van de admiraal om deze taak tot een goed einde te brengen. Ook deze spreker wenst de toekomstvisie van de admiraal te kennen.

Mevrouw Ponthier dankt generaal Compernel voor zijn werk en de door hem gevolgde aanpak en voor de mogelijkheden die er waren om met hem van gedachten te wisselen. Ze hoopt dat deze goede contacten ook met de nieuwe CHOD kunnen behouden blijven.

Ook mevrouw Ponthier heeft deelgenomen aan de werkgroep taalevenwicht in het leger wat een boeiende beleving was. Van belang is dat de personen met de

important, c'est que les tâches de direction soient confiées aux personnes les plus compétentes.

Mme Katrin Jadin (MR) soutient le choix de l'amiral Hofman, qu'elle estime avoir les qualités nécessaires pour mener à bien sa mission de CHOD. L'amiral dispose également de toute l'expérience nécessaire pour collaborer avec les forces armées d'autres pays, notamment avec la marine néerlandaise. L'amiral Hofman sera en mesure de relever les défis tant au niveau national qu'au niveau international.

Mme Jadin félicite et remercie également le général Compennol pour le travail accompli. Les dernières années, en particulier, où il a fallu relever un grand nombre de défis, n'auront pas été faciles.

Mme Jadin estime que ce qui est important, ce n'est pas la langue du titulaire de la fonction, mais bien ses qualités humaines et l'efficacité du travail accompli.

Mme Nadia Moscufo (PVDA-PTB) souligne que la nomination d'un nouveau CHOD est une décision importante, et elle regrette qu'il n'ait pas été possible de procéder à un échange de vues avec les candidats avant que la décision ne soit prise par le gouvernement.

L'intervenante souhaite interroger le nouveau CHOD sur les points suivants:

— Quelle est sa vision du manque d'effectifs au sein de l'armée?

— Quelle est sa position par rapport à la poursuite ou non de l'opération *Vigilant Guardian*?

— Quelle est sa vision en ce qui concerne les opérations militaires belges à l'étranger?

M. Tim Vandenput (Open Vld) apprécie, lui aussi, la transparence du ministre par rapport à la désignation du nouveau CHOD. Il remercie également le général Compennol pour le pragmatisme et l'ouverture d'esprit avec lesquels il a rempli son mandat en tant que CHOD.

Les défis auxquels le nouveau CHOD sera confronté sont bien connus et l'amiral Hofman, en tant qu'homme de la marine, est bien placé pour les relever.

M. Kris Verduyckt (sp.a) remercie le ministre pour sa transparence, tout en soulignant que c'est surtout l'approche du nouveau CHOD qui est importante. L'amiral Hofman devient CHOD à un moment difficile. Les décisions relatives aux investissements ont été prises, mais les investissements eux-mêmes ne seront effectivement

meeste competenties voor de leidinggevende taken worden aangesteld.

Mevrouw Katrin Jadin (MR) steunt de keuze voor admiraal Hofman evenals zijn kwaliteiten om de taak als CHOD tot een goed einde te brengen. De admiraal heeft veel ervaring om samen te werken met onder meer de Nederlandse marine. Admiraal Hofman zal de uitdagingen zowel in binnen als buitenland aankunnen.

Ook deze spreekster feliciteert en dankt generaal Compennol voor het geleverde werk. Zeker de laatste jaren waren niet gemakkelijk en er moesten een groot aantal uitdagingen worden aangegaan.

Mevrouw Jadin vindt niet de taal, maar de menselijke kwaliteiten en de doeltreffendheid van het geleverde werk belangrijk.

Mevrouw Nadia Moscufo (PVDA-PTB) merkt op dat het aanwijzen van een nieuwe CHOD een belangrijke beslissing is en betreurt dat het niet mogelijk was om met de kandidaten van gedachten te wisselen voor dat de regering de beslissing heeft genomen.

De spreekster wenst de nieuwe CHOD te ondervragen over de volgende punten:

— Wat is de visie met betrekking tot het personeelstekort bij het leger?

— Wat is de visie met betrekking tot het al dan niet voortduren van de *Operation Vigilant Guardian*?

— Wat is de visie met betrekking tot de Belgische buitenlandse militaire operaties?

De heer Tim Vandenput (Open Vld) beaamt dat de transparantie van de minister over de aanwijzing van de nieuwe CHOD wordt geapprecieerd. Hij dankt bovendien generaal Compennol voor de pragmatische en *open minded* wijze waarop hij zijn mandaat als CHOD heeft ingevuld.

De uitdagingen voor de nieuwe CHOD zijn bekend en admiraal Hofman is als man van de marine goed geplaatst om die uitdagingen aan te gaan.

De heer Kris Verduyckt (sp.a) dankt de minister voor zijn openheid. Vooral de aanpak van de nieuwe CHOD is belangrijk. Admiraal Hofman wordt CHOD op een moeilijk moment. De beslissingen voor de investeringen zijn genomen maar de investeringen zelf zullen maar de volgende jaren echt worden gerealiseerd. Er moet echter

réalisés que dans les années à venir. Or, il faut aussi investir dans les casernes et dans le personnel, si bien que la vision du CHOD à ce sujet, combinée à celle de l'équipe de transition, est importante. Le groupe sp.a souhaite, lui aussi, avoir un échange de vues avec le CHOD.

M. Peter Buysrogge, président, remercie le général Compennol pour son travail. Le général Compennol est parvenu, dans une période difficile sur le plan international, à maintenir un cap et à boucler un certain nombre de dossiers d'investissement. Le travail n'est pas terminé et il reste d'importants défis à relever en matière de personnel.

Le président Buysrogge soutient le choix de l'amiral. Il possède l'expérience opérationnelle requise et a l'habitude de prendre des décisions politiques. Il connaît les défis de la Défense. Le président souhaite avoir un échange de vues avec le nouveau CHOD à court terme.

Le ministre a indiqué souhaiter désigner le nouveau CHOD, mais être plus réticent en ce qui concerne les autres nominations pendantes. Le ministre peut-il préciser ce que cela signifie concrètement?

Le ministre des Affaires étrangères et de la Défense marque son accord sur un échange de vues entre la commission et le nouveau CHOD. Il remercie les membres des marques d'appréciation témoignées à juste titre à l'égard de l'ancien CHOD, le général Compennol, et fait pleinement confiance au nouveau CHOD, l'amiral Hofman, qui a été à bonne école au cours des quatre dernières années.

Les rapporteurs,

Le président,

Theo FRANCKEN
Christophe BOMBLED

Peter BUYSROGGE

ook in kazernes en personeel worden geïnvesteerd en de visie van de CHOD daarover, in combinatie met het transitieteam, is belangrijk. Ook de sp.a-fractie wenst een gedachtewisseling met de CHOD te hebben.

De heer Peter Buysrogge, voorzitter, dankt generaal Compennol voor zijn werk. Hij is er in geslaagd om Defensie in internationaal moeilijke momenten in goede banen te leiden en om investeringsdossiers goed te voltooien. Het werk is niet af en er blijven belangrijke personeelsuitdagingen.

Voorzitter Buysrogge steunt de keuze voor admiraal Hofman. Hij heeft de nodige operationele ervaring evenals de gewoonte om ook beleidsbeslissingen te nemen. Hij kent de uitdagingen van Defensie. De voorzitter wenst op korte termijn een gedachtewisseling met de nieuwe CHOD te hebben.

De minister heeft aangehaald dat hij de nieuwe CHOD wou aanwijzen, maar dat hij zich meer terughoudend zou opstellen met betrekking tot overige hangende benoemingen. Kan de minister dieper ingaan op wat dit *in concreto* betekent.

De minister van Buitenlandse zaken en Defensie gaat ermee akkoord dat de commissie de nieuwe CHOD uitnodigt voor een gedachtewisseling. Hij bedankt de leden voor de terechte woorden van appreciatie ten aanzien van de vorige CHOD, generaal Compennol, en heeft alle vertrouwen in de nieuwe CHOD, admiraal Hofman, die de laatste vier jaren een goede leerschool had.

De rapporteurs,

De voorzitter,

Theo FRANCKEN
Christophe BOMBLED

Peter BUYSROGGE