

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

22 oktober 2018

ALGEMENE BELEIDSNOTA (*)

**Veiligheid en Binnenlandse Zaken,
Federale Politie en geïntegreerde werking**

SOMMAIRE

Veiligheid en Binnenlandse Zaken.....	3
Federale Politie	56

Zie:

Doc 54 **3296/ (2018/2019)**:
001: Lijst van Beleidsnota's.
002 tot 010: Beleidsnota's.

(*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

22 octobre 2018

NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (*)

**Sécurité et Intérieur,
Police Fédérale et fonctionnement intégré**

INHOUD

Sécurité et Intérieur	3
Police Fédérale	56

Voir:

Doc 54 **3296/ (2018/2019)**:
001: Liste des notes de politique générale.
002 à 010: Notes de politique générale.

(*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	:	centre démocrate Humaniste
VB	:	Vlaams Belang
PTB-GO!	:	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture
DéFI	:	Démocrate Fédéraliste Indépendant
PP	:	Parti Populaire
Vuye&Wouters	:	Vuye&Wouters

Afkortingen bij de nummering van de publicaties:

DOC 54 0000/000: Parlementair document van de 54^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
 QRVA: Schriftelijke Vragen en Antwoorden
 CRIV: Voorlopige versie van het Integraal Verslag
 CRABV: Beknopt Verslag
 CRIV: Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)

PLEN: Plenum
 COM: Commissievergadering
 MOT: Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)

Abréviations dans la numérotation des publications:

DOC 54 0000/000: Document parlementaire de la 54^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
 QRVA: Questions et Réponses écrites
 CRIV: Version Provisoire du Compte Rendu intégral
 CRABV: Compte Rendu Analytique
 CRIV: Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
 PLEN: Séance plénière
 COM: Réunion de commission
 MOT: Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers

Bestellingen:
 Natieplein 2
 1008 Brussel
 Tel.: 02/ 549 81 60
 Fax: 02/549 82 74
 www.dekamer.be
 e-mail: publicaties@dekamer.be

De publicaties worden uitsluitend gedrukt op FSC gecertificeerd papier

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants

Commandes:
 Place de la Nation 2
 1008 Bruxelles
 Tél.: 02/ 549 81 60
 Fax: 02/549 82 74
 www.lachambre.be
 courriel: publications@lachambre.be

Les publications sont imprimées exclusivement sur du papier certifié FSC

VEILIGHEID EN BINNENLANDSE ZAKEN

In 2018 werd de FOD Binnenlandse Zaken door een jury van “*captains of industry*” verkozen tot federale overheidsorganisatie van het jaar. Het vormt de bekroning van een moderniserings- en transformatietraject dat ik samen met het management van mijn administratie de voorbije jaren heb opgestart. Vanuit het motto “anders en beter” was deze transformatie gericht op het realiseren van een grotere performantie en het afleveren van betrouwbare en correcte diensten en producten, in lijn met onze tijd. De titel van federale overheidsorganisatie van het jaar vormt voor mij en alle personeelsleden van de FOD Binnenlandse Zaken de erkenning dat deze transformatie geslaagd is en opgemerkt en gewaardeerd wordt door onze klanten.

I. — VEILIGHEID EN OPENBAAR ORDE

Strijd tegen terrorisme

Sinds 2014 kregen zowel België als het internationale toneel te maken met verschillende terreurdaden: de aanslag op het Joods Museum in Brussel, de aanslagen in Parijs, de antiterreuroperaties in Verviers, de vrijdelde aanslag op de Thalys, de aanslagen in Zaventem en Maelbeek, aanslag in Nice en Barcelona, aanslag op de Duitse Kerstmarkt, de verschillende *lone actors*,...

Het Crisiscentrum heeft hierbij telkensmale gewaakt over de coördinatie van de betrokken overheden en diensten, met het oog op het nemen van de meest adequate beschermings- en veiligheidsmaatregelen.

Denk hierbij bijvoorbeeld aan maatregelen ter bescherming van soft targets op plaatsen waar veel mensen samenkomen of aan specifieke maatregelen voor mensen op het terrein, zoals politieagenten en militairen

Maatregelen in de strijd tegen terrorisme

Naar aanleiding van de terreurdreiging werden een aantal reeds bestaande maatregelen versterkt en nieuwe maatregelen genomen

Specifieke crisiscommunicatiestrategie

Met het oog op de terreurdreiging en de risico's op aanslagen werd de specifieke crisiscommunicatiestrategie in 2018 herzien. Dat gebeurde in overleg met de actoren betrokken bij de strijd tegen het terrorisme in

SÉCURITÉ ET INTÉRIEUR

En 2018, le SFP Intérieur a été élu par un jury de “*captains of industry*” comme organisation publique fédérale de l'année. Ce titre vient couronner un trajet de modernisation et de transformation que j'ai entamé ces dernières années avec le management de mon administration. Sous le mot d'ordre “autrement et mieux”, cette transformation visait à réaliser une performance accrue et à fournir des services et produits fiables et corrects, qui s'inscrivent dans le droit fil de notre époque. Le titre d'organisation publique fédérale de l'année représente, pour moi et pour l'ensemble du personnel du SPF Intérieur, une reconnaissance du fait que cette transformation a été une réussite et qu'elle est appréciée par nos clients.

I. — SÉCURITÉ ET ORDRE PUBLIC

Lutte contre le terrorisme

Dès 2014, tant la Belgique que la scène internationale ont dû faire face à plusieurs actes terroristes: attentat au Musée juif à Bruxelles, les attentats à Paris, les opérations antiterroristes à Verviers, l'attaque déjouée dans le Thalys, les attentats à Zaventem et à Maelbeek, les attentats à Nice et à Barcelone, les attentats sur le marché de Noël en Allemagne, les différentes personnes agissant seules,...

A chaque fois, le Centre de crise a veillé à la coordination des autorités et services concernés afin de prendre les mesures de protection et de sécurité les plus adéquates.

Je pense par exemple à des mesures de protection de “soft targets” aux endroits fort fréquentés ou à des mesures spécifiques pour les acteurs sur le terrain, tels que les policiers et les militaires.

Mesures dans le cadre de la lutte contre le terrorisme

Suite à la menace terroriste, certaines mesures existantes ont été renforcées et de nouvelles mesures ont été prises.

La stratégie de communication de crise spécifique

Face aux menaces terroristes et aux risques d'attentat, la stratégie de communication de crise spécifique a été revue en 2018 dans le cadre d'un processus de concertation mené avec les acteurs de la lutte contre

België. De strategie zal binnenkort gefinaliseerd worden en verspreid onder de betrokken communicatoren.

Verwerking passagiersgegevens door de passagiers-informatie eenheid (PIE).

In 2017 werden de werkzaamheden aangevat om de verwerking van de passagiersgegevens zoals voorzien in de wet van 25 december 2016 te operationaliseren en de Passagiersinformatie-eenheid te creëren. Deze eenheid betekent een nieuw instrument in het kader van de strijd tegen terrorisme en ernstige criminaliteit. Ze heeft als opdracht:

- het verzamelen, opslaan en verwerken van passagiersgegevens;
- het beheer van de passagiersgegevensbank;
- het delen van informatie met de PIE's van de andere lidstaten, met, Europol en derde landen.

Het wetgevend kader dat de EU Richtlijn over het gebruik van persoonsgegevens van passagiers voor het voorkomen, opsporen, onderzoeken en vervolgen van terroristische misdrijven en ernstige criminaliteit omzet, werd gerealiseerd in december 2016, slechts enkele maanden na de publicatie van de Richtlijn. Vervolgens werden in 2017 al meteen twee belangrijke uitvoeringsbesluiten genomen. Het eerste was het Koninklijk Besluit van 18 juli 2017 dat de doorgifte van passagiersgegevens regelt voor de luchtvaartsector. Dit besluit kwam tot stand in samenwerking en overleg met de nationale en internationale luchtvaartsector. Het Koninklijk Besluit van 21 december 2017 regelt de werking en de verantwoordelijkheden van de Passagiersinformatie eenheid. De eenheid is een onderdeel van het Crisiscentrum en 4 bevoegde diensten, zijnde de Geïntegreerde Politie, de douane en de inlichtingendiensten, maken deel uit van deze eenheid. Dit wetgevend kader liet ons toe om met de PIE effectief operationeel van start te gaan in januari 2018.

Hiermee had België, als één van de eerste lidstaten binnen de EU, een operationele eenheid, ruim voor de deadline vooropgesteld door de EU Richtlijn. Dit maakt dat we ook momenteel nog steeds één van de voortrekkers zijn binnen de EU voor wat betreft de verwerking van passagiersgegevens.

Omdat passagiersgegevens kunnen beschouwd worden als privacy gevoelige gegevens, werd in 2018 eveneens intensief gewerkt om ervoor te zorgen dat het wetgevend kader volledig coherent is met de vereisten

le terrorisme en Belgique. Elle sera prochainement finalisée et diffusée également aux communicateurs concernés.

Traitement des données de passagers par l'Unité d'Information des Passagers (UIP)

L'année 2017 a été consacrée à l'opérationnalisation du traitement des données des passagers tel que prévu par la loi du 25 décembre 2016 et à créer l'Unité d'Information des Passagers. Cette Unité est désormais un nouvel outil dans la lutte contre le terrorisme et la grande criminalité. Cette Unité a plusieurs missions:

- la collecte, l'enregistrement et le traitement des données des passagers;
- la gestion de la banque de données des passagers;
- le partage d'informations avec d'autres UIP, avec Europol et avec des pays tiers.

Le cadre législatif transposant la Directive européenne relative à l'utilisation des données des dossiers passagers pour la prévention et la détection des infractions terroristes et des formes graves de criminalité, ainsi que pour les enquêtes et les poursuites en la matière a été adopté en décembre 2016, quelques mois seulement après la publication de la Directive. Deux importants arrêtés d'exécution ont ensuite déjà été pris en 2017. Le premier était l'arrêté royal du 18 juillet 2017 qui règle la transmission des données des passagers pour le secteur aérien. Cet arrêté a été conçu en collaboration et concertation avec le secteur aérien national et international. D'autre part, l'arrêté royal du 21 décembre 2017 règle le fonctionnement et les responsabilités de l'Unité d'Information des Passagers. L'Unité est un département du Centre de Crise et quatre services compétents désignés par la loi, à savoir la Police fédérale intégrée, la douane et les services de renseignements, font partie de l'Unité. Ce cadre législatif nous a permis de rendre l'UIP opérationnelle dès janvier 2018.

De ce fait, la Belgique a été l'un des premiers États membres de l'Union Européenne à avoir une Unité opérationnelle, largement avant la date limite définie dans la Directive. Cela fait de nous actuellement l'un des précurseurs du traitement des données des passagers au sein de l'Union.

Les données des passagers peuvent être considérées comme des données personnelles sensibles: nous avons donc travaillé intensivement en 2018 pour nous assurer que le cadre législatif se trouvait en parfaite

op vlak van de GDPR-verordening, en met de “Politie-Justitie richtlijn”. In samenwerking met de betrokken bevoegde instanties werden alle waarborgen ingebouwd opdat deze verwerking kan plaatsvinden met alle nodige garanties op vlak van bescherming van de persoonlijke levenssfeer.

Na de publicatie van het KB “luchtvaartsector” in juli 2017 werden ook de concrete stappen gezet voor de connectie van een eerste luchtvaartmaatschappij, Brussels Airlines, goed voor bijna 30 procent van alle luchtvaartpassagiers in België, op de Belgische passagiersgegevensbank. Vanaf januari 2018 worden alle andere luchtvaartmaatschappijen gradueel geconnecteerd. De ambitie bestaat erin om tegen einde 2018 ongeveer 75 procent van alle luchtvaartpassagiers te hebben geconnecteerd, en alle in België opererende luchtvaartmaatschappijen tegen einde 2019.

Deze realisaties zijn enkel mogelijk vanwege de immense inspanningen die op ICT vlak reeds werden gerealiseerd in 2017. Niet alleen werd een hiervoor specifiek gecreëerde informatica infrastructuur opgezet, ook werd een specifieke toepassing ontwikkeld die het mogelijk maakt dat 4 veiligheids- en inlichtingendiensten, elk met hun eigen specificiteiten, geïntegreerd kunnen samenwerken binnen één dienst.

Deze nauwe samenwerking tussen de 4 bevoegde diensten ligt meteen ook aan de basis van het succes van deze PIE. In 2017 werd er sterk geïnvesteerd in het creëren van de nodige synergieën tussen deze diensten op vlak van de verwerking van passagiersgegevens. Zo is het Crisiscentrum van de FOD Binnenlandse Zaken erin geslaagd een uniek samenwerkingsmodel te creëren dat ook binnen de EU met veel interesse gevolgd wordt. De door de parlementaire commissie “aanslagen” naar voren geschoven principes in verband met de “*need to share*” van informatie werd zelfs vastgelegd in het KB op de werking van de PIE, en was eveneens de rode draad in het samenwerkingsprotocol dat tussen de FOD Binnenlandse Zaken en de 4 betrokken diensten op 16 april 2018 formeel ondertekend werd. Dit “*need to share*” principe kent een zeer concrete uitwerking door ervoor te zorgen dat meervoudige hits op een geautomatiseerde wijze onmiddellijk gedeeld wordt door de betrokken diensten.

Tijdens de huidige legislatuur werd niet alleen het zeer ambitieus wettelijk kader, inclusief uitvoeringsbesluiten, gecreëerd, maar werden eveneens de nodige budgetten voorzien om deze nieuwe dienst te operationaliseren. Gedetacheerden uit de 4 betrokken bevoegde diensten werden gerekruteerd, samenwerkingsprotocol-

cohérence avec les exigences de la réglementation RGPD et avec la Directive Police-Justice. En collaboration avec les instances compétentes concernées, toutes les garanties nécessaires ont été mises en place de manière à ce que le traitement des données des passagers puisse être effectué dans le respect de la protection de la vie privée.

Après la publication de l'arrêté royal concernant le secteur de l'aviation en juillet 2017, les premières étapes concrètes pour la connexion d'une première compagnie aérienne à la base de données des passagers ont été posées. Il s'est agi de Brussels Airlines, qui transporte près de 30 % des passagers aériens en Belgique. Depuis janvier 2018, toutes les autres compagnies aériennes sont graduellement connectées. L'ambition est d'avoir connecté environ 75 % des passagers du secteur aérien pour la fin de l'année 2018 et toutes les compagnies aériennes opérant en Belgique pour la fin de l'année 2019.

La réalisation de ces objectifs n'est possible que grâce aux énormes efforts fournis au niveau ICT depuis 2017. Une infrastructure informatique spécifique a été créée et une application a été développée qui rend possible la collaboration au sein d'un seul service des quatre services de sécurité et de renseignement, chacun avec ses spécificités.

Cette collaboration étroite entre les quatre services compétents constitue également l'une des bases du succès de l'UIP. En 2017, des investissements ont été faits pour la mise en place de synergies entre ces services sur le plan du traitement des données des passagers. Le Centre de Crise du SPF Intérieur a en cela réussi à créer un modèle unique de collaboration qui a également suscité beaucoup d'intérêt au niveau de l'Union Européenne. Les principes de “*need to share*” de l'information mis en avant par la Commission parlementaire Attentats ont été repris dans l'arrêté réglant le fonctionnement de l'UIP et constituent le fil rouge du protocole de collaboration formellement signé le 16 avril 2018 entre le SPF Intérieur et les quatre services compétents. Ce principe de “*need to share*” est concrètement illustré par le fait que les “*hits*” multiples sont partagés automatiquement et immédiatement par les services compétents.

Au cours de la législature actuelle, non seulement le très ambitieux cadre législatif, comprenant les arrêtés d'exécution, a-t-il été créé, mais les budgets nécessaires pour rendre ce nouveau service opérationnel ont également été prévus. Les détachés des 4 services compétents ont été recrutés, des protocoles de colla-

len werden afgesloten, nieuwe procedures uitgetekend en getest, analisten en personeel opgeleid, connecties gelegd met luchtvaartmaatschappijen internationale samenwerkingsverbanden opgezet enzoverder. Binnenlandse zaken, in samenwerking met de bevoegde diensten, is er m.a.w. in geslaagd een indrukwekkend en volledig nieuw instrument in de strijd tegen de zware criminaliteit en terrorisme uit te bouwen.

De PIE boekte in haar opstartfase reeds enkele opmerkelijke resultaten. Zo konden via het vergelijken van passagiersgegevens met databanken van de bevoegde diensten en via profiling onder meer drugskoeriers opgepakt en voorgeleid worden, werden personen die gekend zijn als *Foreign Terrorist Fighters* onderworpen aan controles en vermeed de PIE tijdens de zomermaanden verschillende parentale ontvoeringen. De passagiersscreening leverde bovendien een grote meerwaarde voor het inlichtingenwerk in het kader van terrorisme en radicalisering.

De PIE zoals we die vandaag kennen is echter nog maar de start van het project. Het is de ambitie om dit unieke model van samenwerking, informatiedeling en exploitatie van data met de nodige privacy garanties, verder uit te breiden en toe te passen naar andere domeinen gelinkt aan verdachte reisbewegingen. In 2018 werden reeds alle voorbereidingen getroffen om dit systeem op maat aan te passen aan voor het internationaal busverkeer en de internationale hoge snelheidstreinen. De koninklijke besluiten voor de trein- en bussectoren werden reeds in een eerste lezing goedgekeurd en voor de nodige adviezen voorgelegd. De intentie bestaat erin om deze KB's te kunnen publiceren tegen einde 2018.

De technische voorbereidingen worden dan ook al getroffen sinds de tweede helft van 2018 om in 2019 de eerste stappen te kunnen zetten om ook deze reisinformatie te integreren. Concreet worden met Eurostar (en UK) voor de hoge snelheidstreinen en met Flixbus voor het internationaal geregeld busvervoer pilootprojecten opgestart. Wat het internationaal maritiem verkeer betreft, werden in 2018 reeds heel wat contacten gelegd en consultaties georganiseerd om ook deze sector binnen een aanzienlijke termijn te kunnen connecteren op de PIE.

Door gebruik te maken van de recent gecreëerde beveiligde infrastructuur, personeelsbestand, werkprocedures alsook alle maatregelen en garanties die in plaats werden gesteld om de privacy en informatieveiligheid te kunnen garanderen, kan de PIE bovendien model staan voor toekomstige evoluties op vlak van dataverwerking.

boration ont été conclus, de nouvelles procédures ont été conçues et testées, le personnel, y compris des analystes, ont été formés, des connexions ont été établies avec les compagnies aériennes, des connexions internationales ont été établies, et ainsi de suite. En d'autres termes, l'Intérieur, en collaboration avec les services compétents, a réussi à développer un nouvel instrument impressionnant et complet dans la lutte contre la criminalité grave et le terrorisme.

L'UIP a déjà obtenu dans sa phase de lancement quelques résultats remarquables. Via la corrélation des données des passagers avec des banques de données des services compétents et via le profiling, des passeurs de drogue, entre autres, ont pu être arrêtés et interpellés, des personnes signalées comme *Foreign Terrorist Fighters* ont pu être soumises à des contrôles, et l'UIP a permis d'éviter pendant les mois d'été plusieurs enlèvements parentaux. De plus, le screening des passagers a fourni une grande plus-value pour le travail du renseignement dans le cadre du terrorisme et de la radicalisation.

L'UIP telle que nous la connaissons aujourd'hui n'est toutefois que le début du projet. L'ambition est d'élargir et d'adapter à d'autres domaines liés aux déplacements suspects ce modèle unique de collaboration, de partage d'informations et d'exploitation des données, qui possède les garanties nécessaires en matière de protection de la vie privée. En 2018, tous les préparatifs étaient déjà en cours pour adapter le système sur mesure au transport international par bus et au transport international par trains à grande vitesse. Les arrêtés royaux pour les secteurs ferroviaire et de bus ont déjà été approuvés en première lecture et ont été soumis pour avis aux instances compétentes. L'intention est de pouvoir publier ces arrêtés royaux d'ici la fin 2018.

Les préparatifs techniques ont également débuté au cours de la deuxième moitié de 2018 de manière à pouvoir faire les premiers pas en 2019 pour intégrer ces informations de voyage. Concrètement, des projets pilotes ont été lancés avec Eurostar (et le Royaume-Uni) pour les trains à grande vitesse, et avec Flixbus pour le transport international par bus. En ce qui concerne le transport maritime international, des contacts ont déjà été pris, et des consultations ont été organisées en 2018 pour pouvoir connecter ce secteur à l'UIP dans un délai approprié.

En utilisant l'infrastructure sécurisée récemment créée, son personnel, les procédures de travail ainsi que les mesures et garanties mises en place pour pouvoir garantir la protection de la vie privée et la sécurité de l'information, l'UIP peut en outre servir de modèle pour des évolutions futures du traitement des données.

In 2019 zal de IT-infrastructuur en analysesoftware verder worden geoptimaliseerd, zullen bijkomende vervoerders worden aangesloten en zal het personeelskader verder worden ingevuld. Tevens zullen in 2019 de eerste passagiersgegevens uitgewisseld worden met andere lidstaten, Europol en derde landen. Hiervoor worden eind 2018 de nodige internationale afspraken gemaakt.

De sterke positie van de PIE op internationaal vlak zal ook volgend jaar worden voortgezet door onder meer het voorzitterschap van diverse internationale werkgroepen, de sterke aanwezigheid in experten werkgroepen, deelname aan projecten rond uitwisseling van gegevens en het geven van opleidingen aan partnerorganisaties in binnen- en buitenland.

Nationaal noodplan betreffende de aanpak van een terroristische gijzelneming of van een terroristische aanslag

Het nationaal noodplan betreffende de aanpak van een terroristische gijzelneming of terroristische aanslag wordt, op basis van de ervaringen van reële noodsituaties en oefeningen én rekening houdend met de aanbevelingen van de parlementaire onderzoekscommissie, in samenwerking met de gouverneurs en de gerechtelijke autoriteiten herwerkt. Denk hierbij bijvoorbeeld aan de harmonisatie van de terminologie en de structuren zoals voorzien in de regelgeving rond noodplanninge en crisisbeheer.

In 2018 werd een analyse gemaakt van de bestaande nationale noodplannen om, zoals de parlementaire onderzoekscommissie het ook aanbeveelt, over te gaan naar een meer geharmoniseerde structuur voor nationale noodplannen én een codificatie van de wetgeving inzake noodplanning en crisisbeheer

Nationaal noodplan betreffende de aanpak van een crimineel incident of terroristische aanslag waarbij chemische, biologische, radiologische en nucleaire stoffen (CBRNe) worden gebruikt

In juni 2018 werd het Nationaal noodplan betreffende de aanpak van een crimineel incident of terroristische aanslag waarbij chemische, biologische, radiologische en nucleaire stoffen (CBRNe) worden gebruikt gepubliceerd. Dit noodplan organiseert de opdrachten van de verschillende Belgische diensten die bij dit type incident betrokken zijn. De operationalisering van het CBRNe noodplan in samenspraak met de verschillende disciplines en nationale partners is een van de prioriteiten van het CBRNe expertisecentrum.

En 2019, l'infrastructure IT et les logiciels d'analyse seront davantage optimisés, des transporteurs supplémentaires seront connectés, et le cadre du personnel sera encore complété. En outre, 2019 verra les premières données des passagers échangées avec d'autres États membres, avec Europol et avec des pays tiers. Pour cela, les accords internationaux nécessaires seront conclus fin 2018.

La forte position du PIU au niveau international sera encore renforcée l'année prochaine par, entre autres, la présidence de divers groupes de travail internationaux, une présence importante dans les groupes de travail d'experts, la participation à des projets relatifs à l'échange de données ainsi que par l'organisation de formations aux organisations partenaires en Belgique et à l'étranger.

Plan d'urgence national relatif à l'approche d'une prise d'otage terroriste ou d'un attentat terroriste

Le plan d'urgence national relatif à l'approche d'une prise d'otage terroriste ou d'un attentat terroriste est dès lors réécrit sur base des expériences des situations d'urgence réelles et d'exercices et compte tenu des recommandations de la commission d'enquête parlementaire, en collaboration avec les gouverneurs et les autorités judiciaires. Je pense par exemple à l'harmonisation de la terminologie et des structures telles que prévues dans la réglementation en matière de planification d'urgence et de gestion de crise.

En 2018 une analyse des plans d'urgence nationaux existants a été réalisée afin d'aboutir, comme le recommande aussi la commission d'enquête parlementaire, à une structure plus harmonisée pour les plans d'urgence nationaux ainsi qu'à une codification de la législation en matière de planification d'urgence et de gestion de crise.

Plan national d'urgence relatif à l'approche d'un incident criminel ou d'un attentat terroriste impliquant des agents chimiques, biologiques, radiologiques et nucléaires (CBRNe)

En juin 2018, c'est le Plan national d'urgence relatif à l'approche d'un incident criminel ou d'un attentat terroriste impliquant des agents chimiques, biologiques, radiologiques et nucléaires (CBRNe) qui a été publié. Ce plan d'urgence organise les missions des différents services belges concernés par ce type d'incident. L'opérationnalisation du plan d'urgence CBRNe, en concertation avec les différents partenaires nationaux et disciplines, est l'une des priorités du centre d'expertise CBRNe.

Daarnaast zal vanaf 2019 ondersteuning geboden worden bij de operationalisering van het CBRNe noodplan op lokaal niveau.

Evolutie van het Crisiscentrum: een aangepaste en versterkte organisatie

Om het hoofd te kunnen bieden aan nieuwe risico's en aan de uitdagingen van onze steeds sneller veranderende maatschappij, is het crisisbeheer sterk geëvolueerd, en het Crisiscentrum past zich daaraan aan.

Gezien de groeiende techniciteit en complexiteit, moet het crisisbeheer aangepast worden zodat een transversale reactie op risico's en crisissen mogelijk is: een synergie tussen alle actoren van de veiligheid is essentieel, of het nu gaat om de noodplanning of het crisisbeheer en de crisiscommunicatie, maar ook dagelijks of in het kader van de opvolging en de voorbereiding van grote evenementen.

In 2017 heeft het crisiscentrum de eerste stappen in deze richting gezet, door middel van een interne reorganisatie en de aanwerving van bijkomend personeel, maar ook door middel van de implementatie van de ICMS-veiligheidsportaal, de operationalisering van het multikanaalplatform BE-ALERT, de versterking van het Team D5 en de voortzetting van risico-info.be, om onze maatschappij weerbaarder te maken.

In 2018 werd verder gewerkt aan de evolutie van de interne organisatie en opdrachten van het crisiscentrum. Er werd een nieuwe transversale structuur ingevoerd, die binnenkort door een technisch samenwerkingsplatform zal worden ondersteund. Met een horizon van 2020 wil het Crisiscentrum de multidisciplinaire, interdepartementale en internationale coördinatie belichamen dankzij een moderne en adequate (crisis)infrastructuur. Hiertoe werden in 2018 nog eens 41 extra medewerkers en thematische experts aangeworven.

Ook de infrastructuur werd gemoderniseerd. De beveiliging van de toegangssas en de uitrusting van de nieuwe crisiszalen zijn de eerste zichtbare resultaten.

Als minister van Veiligheid en Binnenlandse Zaken ben ik overtuigd van het belang voor iedereen, burgers en overheid, om te beschikken over een Crisiscentrum dat voldoet aan onze noden ten aanzien van de risico's en crisissen van onze maatschappij. De versterking van het Crisiscentrum op alle niveaus blijft dus van wezenlijk belang en zal voortgezet worden in 2019.

En outre, un appui sera fourni dès 2019 lors de l'opérationnalisation du plan d'urgence au niveau local.

Évolution du Centre de crise: une organisation adaptée et renforcée

Pour faire face aux nouveaux risques et pour répondre aux défis de notre société qui évolue de plus en plus vite, la gestion de crise a fortement évolué et le Centre de Crise s'y adapte.

En raison de la technicité et la complexité de la gestion de crise, celle-ci doit s'adapter pour une réponse transversale aux risques et crises: une synergie entre tous les acteurs de la sécurité est indispensable, que ce soit en planification d'urgence ou en gestion et communication de crise, mais également au quotidien ou dans le suivi et la préparation des grands événements.

En 2017, le centre de crise a dès lors posé les premiers jalons en ce sens par une réorganisation interne et l'engagement de personnel supplémentaire, mais également par l'implémentation du portail web de sécurité ICMS, l'opérationnalisation de la plateforme multicanale BE-ALERT, le renforcement du Team D5 et la poursuite de la démarche info-risques.be afin de développer la résilience de notre société.

En 2018 une évolution quant à son organisation interne et dans ses missions a eu lieu. Une nouvelle structure transversale a été mise en place, appuyée prochainement par une plateforme technique de collaboration. À l'horizon 2020, le Centre de crise incarnera la coordination multidisciplinaire, interdépartementale et internationale grâce à une infrastructure (de crise) moderne et adéquate. 41 collaborateurs et experts thématiques supplémentaires ont été engagés à cet effet en 2018.

L'infrastructure a été modernisée. La sécurisation du sas d'accueil et l'équipement des nouvelles salles de crise en sont les premiers résultats visibles.

En tant que ministre de la Sécurité et de l'Intérieur, je suis convaincu de l'importance pour nous tous, citoyens et autorités, de disposer d'un Centre de crise répondant à nos besoins face aux risques et crises de notre société. Le renforcement du Centre de crise à tous les niveaux reste dès lors essentiel et sera poursuivi en 2019.

Preventie inzake terrorisme en radicalisering

In het kader van de strijd tegen het gewelddadig radicalisme en terrorisme vervult de Algemene Directie Veiligheid en Preventie een belangrijke rol. Het is belast met de uitwerking en implementatie van een integraal en geïntegreerd veiligheidsbeleid, dat voornamelijk gestalte krijgt in de ondersteuning van de lokale overheden en de sectoren die een specifiek risico lopen.

Lokale overheden vervullen een cruciale rol op het vlak van vroegtijdige detectie en preventie van gewelddadige radicalisering. Daartoe werden de Lokale Integrale Veiligheidscellen wettelijk verplicht gemaakt. Samen met de Lokale Taskforces (LTF) vormen zij de hoekstenen van het lokaal beleid ter bestrijding van gewelddadige radicalisering. In uitvoering van de wet tot oprichting van de LIVC-R inzake radicalisme, extremisme en terrorisme, gestemd op 30 juli 2018, blijft mijn administratie in nauwe samenwerking met het OCAM en in overleg met de Gewesten, de gemeenten helpen met de opstart van hun LIVC- R en met het optimaliseren van de werking ervan.

Meer in het bijzonder heeft mijn administratie een multidisciplinair mobiel team opgericht voor de lokale overheden waarvan de opdrachten bestaan uit het sensibiliseren van het gemeentepersoneel voor de problematiek van de gewelddadige radicalisering en voor de noodzaak om deze op te nemen in het lokaal integraal veiligheidsbeleid, uit het ingaan op de bijstandsverzoeken om een lokaal actieplan vast te stellen tegen gewelddadige radicalisering en uit het verspreiden bij de lokale beleidsmakers van de goede praktijken ter zake.

In dat verband werd een praktische gids (type “tool-box”) met daarin een brede waaier aan maatregelen ter voorkoming van gewelddadige radicalisering die door de lokale overheden kunnen worden ontplooid, opgesteld. Bovendien zijn er tot nu toe meer dan 80 consultancy-opdrachten verricht die hebben geleid tot de uitvoering van specifieke lokale projecten, de inzet van verschillende lokale actoren rond de problematiek van het gewelddadig radicalisme, de operationele implementatie van lokale integrale veiligheidscellen – r, enz.

Tot slot, zal mijn administratie binnenkort een praktische gids verspreiden, die is uitgewerkt met de actoren uit de Horeca- en Retailsector, met het oog op het beschermen van de bevolking en het versterken van de weerstand van de economische activiteiten die aan deze sectoren zijn verbonden.

Prévention en matière de terrorisme et de radicalisation

Dans le cadre de la lutte contre le radicalisme violent et le terrorisme, la Direction générale Sécurité et Prévention joue un rôle important. Elle est chargée de l'élaboration et de la mise en œuvre d'une politique de sécurité intégrale et intégrée qui peut principalement prendre forme dans le soutien apporté aux autorités locales et secteurs exposés à un risque spécifique.

Les autorités locales jouent un rôle crucial sur le plan de la détection précoce et de la prévention de la radicalisation violente. À cet effet, les cellules de sécurité intégrales locales ont été rendues obligatoires par une loi. En collaboration avec les Taskforces locales (TFL), elles constituent les piliers de la politique locale de lutte contre la radicalisation violente. En exécution de la loi portant création de la CSIL-R en matière de radicalisme, d'extrémisme et de terrorisme, voté le 30 juillet 2018, mon administration continue, en étroite coopération avec l'OCAM et en concertation avec les Régions, à aider les communes à mettre en place leur CSIL-R et à en optimiser le fonctionnement.

Plus concrètement, mon administration a mis à disposition des autorités locales, une équipe mobile pluridisciplinaire dont les missions consistent à sensibiliser le personnel communal à la problématique de la radicalisation violente et à la nécessité de sa prise en compte dans la politique locale de sécurité intégrale, à répondre aux demandes d'assistance pour définir un plan d'action local contre la radicalisation violente et à rechercher et diffuser auprès des décideurs locaux des bonnes pratiques en la matière.

À cet égard, un guide pratique (type “boîte à outils”) reprenant un large spectre de mesures de prévention de la radicalisation violente qui peuvent être déployées par les autorités locales, a été élaboré. Par ailleurs, plus de 80 missions de consultances ont été jusqu'à ce jour réalisées qui ont pu aboutir à la mise en œuvre de projets locaux spécifiques, à la mobilisation de différents acteurs locaux autour de la problématique du radicalisme violent, à la mise en place opérationnelle de cellules de sécurité intégrale locales – r, etc.

Enfin, mon administration diffusera bientôt un guide pratique, élaboré avec des acteurs du secteur de l'Horeca et du Retail, visant à protéger la population et renforcer la résilience des activités économiques liées à ces secteurs.

Dreigingsanalyse: OCAD

Het Koninklijk besluit van 29 mei 2018 tot wijziging van het koninklijk besluit van 23 januari 2007 betreffende het personeel van het Coördinatieorgaan voor de dreigingsanalyse, stelt het OCAD in staat om een flexibel personeelsbeleid te voeren in het licht van zijn uitgebreid takenpakket en toegenomen verantwoordelijkheden.

Met het Koninklijk besluit van 17 augustus 2018 tot uitvoering van artikel 2, eerste lid, 2°, g) van de wet van 10 juli 2006 betreffende de analyse van de dreiging werd bovendien het aantal partnerdiensten van het OCAD uitgebreid. Voortaan zijn er 11 federale diensten, die wettelijk verplicht zijn om relevante inlichtingen op het vlak van terrorisme en extremisme, inclusief het radicaliseringsproces, over te maken aan het OCAD. Voordien waren dit 7 diensten. Ondermeer het gevangeniswezen (DG EPI van de FOD Justitie) wordt een officiële “steundienst” van het OCAD, waardoor de informatiestroom tussen beide diensten nog kan intensifiëren; natuurlijk met het oog op goede dreigingsevaluaties, ten behoeve van vele betrokken diensten.

Deze koninklijke besluiten zijn illustratief voor de groeiende en uitbreidende rol van het OCAD, als fusiecenter en kenniscentrum op het vlak van terrorisme en extremisme. Er moet verder gewerkt worden aan de veiligheidscultuur, met name aan de noodzakelijke zogenaamde *multi-agency approach* van alle betrokken diensten en overheden in de strijd tegen gewelddadige radicalisering. Het OCAD zal hierin blijvend zijn coördinerende verantwoordelijkheid nemen, binnen het framework van het plan R (het actieplan radicalisme), en conform de principes van de omzendbrief van 22 mei 2018 van de minister van veiligheid en binnenlandse zaken en de minister van justitie betreffende de informatie-uitwisseling rond en de opvolging van terrorist fighters en haatpropagandisten. Met de Wet van 30 juli 2018 tot oprichting van lokale integrale veiligheidscellen inzake radicalisme, extremisme en terrorisme wordt het sociopreventief aspect van deze *multi-agency approach* op lokaal vlak verankerd. Het OCAD zal een goede informatiestroom tussen de betrokken diensten blijven benaasten, opdat de respectieve instanties de gepaste maatregelen kunnen nemen, en opdat OCAD accurate dreigingsanalyses kan opmaken.

Momenteel telt de gemeenschappelijke gegevensbank (GGB) ruim 600 entiteiten (573 FTF *foreign terrorist fighters*, 44 HTF *homegrown terrorist fighters* en 90 HP haatpropagandisten). Daar waar de problematiek van de FTF gelieerd is aan het salafi-jihadisme, kunnen de categorieën HTF en HP ook entiteiten bevatten van links-extremistische of rechts-extremistische signatuur. Het

Analyse de la menace: OCAM

L'Arrêté royal du 29 mai 2018 modifiant l'Arrêté royal du 23 janvier 2007 relatif au personnel de l'Organe de Coordination de l'Analyse de la Menace permet à l'OCAM de mener une politique du personnel flexible eu égard à son éventail de tâches élargi et ses responsabilités accrues.

Avec l'Arrêté royal du 17 août 2018 portant exécution de l'article 2, alinéa 1^{er}, 2° g) de la loi du 10 juillet 2006 relative à l'analyse de la menace le nombre de services partenaires de l'OCAM s'est élargi. Désormais, il y a 11 services fédéraux qui sont obligés légalement de transmettre à l'OCAM des informations pertinentes sur le plan du terrorisme et l'extrémisme, en ce compris le processus de radicalisation. Auparavant, il y avait 7 services. Notamment le monde carcéral (DG EPI du SPF Justice) devient un “service d'appui” officiel de l'OCAM, ce qui permettra d'intensifier le flux d'informations entre les deux services, en vue de bonnes évaluations de la menace, au profit de nombreux services concernés.

Ces arrêtés royaux sont illustratifs du rôle croissant et étendu de l'OCAM en qualité de fusion center et centre de connaissance sur le plan du terrorisme et de l'extrémisme. Nous continuons à œuvrer à une culture de la sécurité, à savoir la nécessaire approche dénommée multiagences de tous les services et autorités concernés dans la lutte contre le radicalisme. L'OCAM va continuer à assumer ses responsabilités de coordination dans le cadre du Plan R (le plan d'action radicalisme), et ce, conformément aux principes de la circulaire du 22 mai 2018 du ministre de la Sécurité et de l'Intérieur et du ministre de la Justice relative à l'échange d'informations en matière de et le suivi de combattants terroristes et de propagandistes de haine. Avec la Loi du 30 Juillet 2018 visant la création de Cellules de sécurité locale intégrale en matière de radicalisme, d'extrémisme et de terrorisme, l'aspect socio-préventif de cette approche multiagences est ancré au niveau local. L'OCAM continuera à assurer un bon flux d'informations entre les services concernés de sorte que les instances respectives puissent prendre les mesures adéquates et que l'OCAM puisse réaliser des analyses de la menace précises.

A l'heure actuelle, la Banque de données commune (BDC) comprend près de 600 entités (573 FTF (*foreign terrorist fighters*), 44 HTF (*Homegrown Terrorist Fighter*) et 90 PH (Propagandiste de haine). Alors que la problématique des FTF est liée au salafi-jihadisme, les catégories HTF et PH comprennent également des entités de catégorie d'extrême gauche et d'extrême

OCAD valideert al dan niet een entiteit als FTF, HTF dan wel HP conform de wettelijk bepaalde criteria.

Echter, vanuit de LTF (lokale task forces) weerklinkt de vraag voor een bredere opname van geradicaliseerde entiteiten in de GGB, als tool om informatie uit te wisselen tussen de diensten. Daarom wordt gewerkt aan een nieuwe categorie in de gemeenschappelijke gegevensbank teneinde de opvolging van de potentieel gewelddadige extremisten te verbeteren. Hieronder worden ook de geradicaliseerde gedetineerden begrepen.

Zoals dit ook het geval is voor de andere categorieën die in de GGB opgenomen zijn, zullen ook voor deze groep van potentieel gewelddadige extremisten duidelijke criteria opgesteld worden. De geloofwaardige intentie om geweld te gebruiken gekoppeld aan extremistische opvattingen staat hierin centraal.

Met de omzendbrief van 22 mei 2018 werden trouwens de structuren van het plan R en in het bijzonder de LTF's en de samenwerking met de LIVC's duidelijk vastgelegd.

Op basis van de wet van 30 juli 2018 wordt momenteel een samenwerkingsakkoord tussen de federale regering en de gewesten en gemeenschappen afgewerkt dat de deelname van de diensten van de deelstaten en gewesten aan de Lokale Integratie Veiligheidscellen op uniforme wijze organiseert.

Door de betere vroegdetectie, en dankzij de almaar betere informatiefloed, neemt de dreigingsanalyse van het OCAD almaar in belang toe. Het OCAD zal zijn methodologie inzake de analyse van de dreiging uitgaande van personen, verder verfijnen. Deze zogenaamde "risicotaxatie" van het OCAD moet de lokale organen (LTF en LIVC) helpen om de juiste maatregelen in plaats te stellen, maar ook om aan risicomangement te doen en aldus de effectiviteit van de genomen maatregelen te proberen meten.

Beheer van noodsituaties, grote evenementen, VIP's en risicopersonen

Eén van de opdrachten van mijn administratie is het beheer van noodsituaties, grote evenementen, VIP's en risicopersonen.

Hiertoe ontwikkelt de FOD Binnenlandse Zaken een moderne en pragmatische aanpak voor de oprichting van expertenpools, voor specifieke gerichte missies. Het Crisiscentrum draagt daar actief toe bij, door bepaalde initiatieven te coördineren (Ondersteuningsteam Seveso, Team D5) of door actief aan de oprichting van

droite. L'OCAM valide ou non une entité comme étant FTF, HTF ou PH conformément aux critères déterminés légalement.

Cependant, les TFL (Task Force locale) plaident en faveur d'une plus large intégration des entités radicalisées dans la BDC, comme outil pour échanger des informations entre les services. C'est pourquoi on s'attelle à une nouvelle catégorie dans la banque de données commune, afin d'améliorer le suivi des extrémistes violents potentiels. Dans cette catégorie est aussi inclus les détenus radicalisés.

À l'instar des autres catégories reprises dans la BDC, des critères clairs seront établis pour ce groupe d'extrémistes potentiellement violents. L'intention crédible de vouloir recourir à la violence, liée à une idéologie extrême est essentielle dans cette démarche.

La circulaire du 22 mai 2018 a d'ailleurs clairement défini les structures du plan R et en particulier les TFL et la collaboration avec les CSIL.

Sur base de la loi du 30 juillet 2018, un accord de coopération entre le gouvernement fédéral et les régions et communautés est actuellement en cours de finalisation. Il organise, de manière uniforme, la participation des services des entités fédérées et des régions aux cellules de sécurité intégrales locales.

En raison d'une meilleure détection précoce et grâce à un meilleur flux d'informations, l'analyse de la menace de l'OCAM gagne en importance. L'OCAM va continuer à affiner sa méthodologie en matière d'analyse de la menace émanant de personnes. Cette dénommée "taxation des risques" de l'OCAM doit non seulement aider les organes locaux (TFL et CSIL) à mettre en place les mesures adéquates, mais également à gérer les risques et tenter ainsi de mesurer l'efficacité des mesures prises.

Gestion des situations d'urgence, des grands événements, des VIP et des personnes menacées

Une des missions de mon administration est la gestion des situations d'urgence, des grands événements, des VIP et des personnes menacées.

Pour ce faire, le SPF Intérieur développe une approche moderne et pragmatique de mise en place de pools d'agents spécialisés pour des missions spécifiques pointues. Le Centre de crise y contribue activement en coordonnant certaines initiatives (Equipe d'appui Seveso, Team D5) ou en participant activement

deze pools deel te nemen (netwerk van de “Directeurs van Operationele Commandoposten” of van de “adviseurs gevaarlijke stoffen”).

Identificatie en evaluatie van de risico's

Om maximaal te voorkomen dat crisissen zich voordoen of om hun impact op onze samenleving zo klein mogelijk te houden, is het essentieel om de risico's te kennen. Ze moeten geïnventariseerd worden, en wanneer hun impact geografisch afgebakend is, moeten ze gelokaliseerd worden.

In 2018 werd een nationale risicobeoordeling uitgevoerd conform het Besluit nr. 1313/2013/EU van het Europees Parlement en de Raad van 17 december 2013. De Belgian National Risk Assessment is verder geprofessionaliseerd, zowel methodisch als inhoudelijk. Nieuw daarbij is vooral de beoordeling van risico's op korte én op lange termijn (2050) om de impact van klimaatverandering in rekening te brengen. Hiermee is een belangrijke basis gelegd waarop het beleid van de komende jaren verder zal kunnen bouwen.

Bovendien zal 2019 voornamelijk in het teken staan van de verwerking van de resultaten van de *Belgian National Risk Identification* 2018, in samenwerking en overleg met alle stakeholders, zowel nationaal als internationaal, en zowel op het vlak van natuurlijke risico's, technologisch-economische risico's, risico's inzake volksgezondheid en man made risico's. Een uitgebreide databank van risico-objecten zal worden samengesteld. Op grond hiervan, kunnen dan risicomodellen worden ontwikkeld die toelaten om de (risico-)objecten die geïmpacteerd zijn door de geïdentificeerde risico's in kaart te brengen en te analyseren.

Coördinatie in het kader van het beheer van noodsituaties

Geïdentificeerde, geanalyseerde en zo mogelijk gelokaliseerde risico's vereisen een voorbereiding van de overheden. In België coördineert het Crisiscentrum deze voorbereiding op nationaal niveau.

Mijn administratie coördineert de beoordeling van de nodige maatregelen met het oog op het voorkomen van de geïdentificeerde risico's, het detecteren van deze risico's, het beperken van hun impact en het optimaal aanpakken van de overblijvende risico's.

Door de professionalisering van de terugkoppeling (zoals de nationale debriefing van het treinongeval in Wetteren) en de specifieke opleidingen heeft het Cri-

à leur mise en place (réseau des “Directeurs de Poste de commandement opérationnel” ou encore des “Conseillers en substances dangereuses”).

Identification et évaluation des risques

Pour éviter au maximum que des crises se produisent ou pour réduire au minimum leur impact sur notre société, il est essentiel, de connaître les risques. Il faut les répertorier, les évaluer et lorsque leur impact est géographiquement limité, ils doivent être localisés.

Une évaluation nationale du risque a été réalisée en 2018 conformément à l'arrêté n°. 1313/2013/UE du Parlement européen et du Conseil du 17 décembre 2013. Le Belgian National Risk Assessment s'est encore professionnalisé, à la fois au niveau de la méthode et du contenu. L'évaluation des risques à court et long terme (2050) constitue une nouveauté pour tenir compte de l'impact du changement climatique. Une base solide sur laquelle la politique pourra se développer au cours des prochaines années est ainsi posée.

En outre, 2019 sera principalement axée sur le traitement des résultats de la *Belgian National Risk Identification* 2018, en collaboration et concertation avec toutes les parties prenantes, à la fois au niveau national et international, dans le domaine des risques naturels et technologico-économiques, ainsi que des risques pour la santé publique et les risques man-made. Une base de données détaillée des objets à risques sera mise en place. Des modèles de risque pourront ensuite être développés sur cette base et permettront de cartographier et analyser les objets (à risque) impactés par les risques identifiés.

Coordination dans le cadre de la gestion des situations d'urgence

Identifiés, analysés et si possible localisés, les risques entraînent en réponse une préparation des autorités. En Belgique, c'est le Centre de crise qui coordonne cette préparation au niveau national.

Mon administration coordonne l'évaluation des mesures nécessaires pour prévenir les risques identifiés, les détecter, limiter leur impact et faire face aux risques résiduels aussi optimalement que possible.

En professionnalisant les retours d'expériences (comme le débriefing national de l'accident de train de Wetteren) ainsi que les formations spécifiques, le Centre

siscentrum zich gepositioneerd als expertisecentrum op het vlak van de noodplanning en het crisisbeheer.

Het Crisiscentrum is plaats voor interdepartementale en multidisciplinaire coördinatie. Een synergie tussen alle actoren van de veiligheid is essentieel, of het nu gaat om de noodplanning of het crisisbeheer en de crisiscommunicatie, maar ook dagelijks voor het beheer van de grote evenementen of de coherente communicatie van de betrokken overheden. Te dien einde vinden in het Crisiscentrum elke maand coördinatievergaderingen plaats (een veertigtal in 2018).

Het Crisiscentrum zal de coördinatie op zich nemen van een Platform “Hybride Dreigingen”, opgericht in de schoot van het Coördinatiecomité voor Inlichting en Veiligheid. Het Crisiscentrum zal in dit verband met diverse sleutelpartners, op een multidisciplinaire manier, samenwerken rond desinformatie, economische beïnvloeding of de veiligheid van mobile devices.

De snel veranderende veiligheidssituatie van de afgelopen jaren brengt een verhoogde waakzaamheid met zich mee. Ons land kan worden blootgesteld aan verschillende nieuwe dreigingen, die steeds complexer en moeilijker definieerbaar worden. Zowel de Europese Commissie als de NAVO benadrukken het belang van deze nieuwe soorten dreigingen, de zogenaamde hybride dreigingen. Wereldwijd zagen we hiervan reeds verschillende voorbeelden. Dit leidt ook in ons land tot een toenemende bewustwording omtrent deze thematiek. Het is duidelijk dat hybride dreigingen een nieuwe, en ernstige dreiging vormen ten aanzien van onze samenleving, en dat de conventionele counter-strategieën waarover ons land tot op heden beschikt, niet zullen volstaan om hieraan het hoofd te bieden.

Communicatie in het kader van het beheer van noodsituaties

Mijn administratie heeft inzake communicatie de instrumenten ontwikkeld die hieronder gedetailleerd worden beschreven. Aangezien crisiscommunicatie bovendien expertise, opleidingen en specifieke oefeningen vereist, biedt mijn administratie eveneens haar ondersteuning aan andere actoren in dit kader.

Be-alert

Sinds de lancering van Be-alert in juni 2017 hebben 435 steden en gemeenten zich aangesloten bij BE-Alert (bijna 75 % van de gemeentelijke overheden van het land) en er werden al 447 792 gegevens ingevoerd, waardoor de ingeschreven burgers op gerichte wijze kunnen worden verwittigd. Dit modern technologisch

de crisis s'est positionné comme centre d'expertise et d'excellence en planification d'urgence et gestion de crise.

Le Centre de crise est le lieu principal de coordination interdépartementale et multidisciplinaire. Une synergie entre tous les acteurs de la sécurité est indispensable, que ce soit en planification d'urgence ou en gestion et communication de crise mais également au quotidien pour la gestion de grands événements ou la communication cohérente des autorités concernées. A cet effet, chaque mois des réunions de coordination ont lieu au Centre de crise, soit une quarantaine en 2018.

Le Centre de crise prendra en charge la coordination d'une plateforme “menaces hybrides” créée au sein du Comité de coordination pour le Renseignement et la Sécurité. Le Centre de crise collaborera dans ce cadre avec différents partenaires clés, de manière multidisciplinaire, sur la désinformation, l'influence économique et la sécurité des mobiles devices.

Les changements rapides de la situation de la sécurité ces dernières années entraînent une vigilance accrue. Notre pays peut être exposé à différentes nouvelles menaces qui sont de plus en plus complexes et difficiles à définir. La commission européenne et l'OTAN soulignent l'importance de ces nouvelles sortes de menace, lesdites menaces hybrides. Nous en avons déjà vu plusieurs exemples dans le monde. Ceci entraîne dans notre pays une augmentation de la prise de conscience de cette thématique. Il est évident que les menaces hybrides constituent une nouvelle menace grave par rapport à notre société et que les stratégies conventionnelles de notre pays ne suffiront pas pour y faire face.

Communication dans le cadre de la gestion des situations d'urgence

En matière de communication, mon administration a développé les instruments détaillés ci-dessous. En outre, la communication de crise demandant une expertise, des formations et des exercices spécifiques, mon administration apporte également son soutien aux autres acteurs dans ce cadre.

Be-alert

Depuis le lancement de Be-Alert en juin 2017, 435 Villes et Communes ont adhéré à BE-Alert (soit près de 75 % des autorités communales du pays) et 447 792 données sont désormais encodées permettant une alerte ciblée des citoyens inscrits. Ce système technologique moderne a déjà été activé à plus de

systeem werd al meer dan dertig keer geactiveerd: brand, stroomonderbreking, besmetting van water...

In 2018 heeft het Crisiscentrum twee ontwikkelingslijnen voor BE-Alert gevolgd: de consolidatie van de gemeenschap van gebruikers en de integratie van nieuwe technologieën in het platform. De partners van BE-Alert (Gouverneurs, Burgemeesters, hulpverleningszones en politiezones...), werden door middel van de Newsletter Crisis Management of een van de 50 opleidingen die gegeven werden voortdurend op de hoogte gehouden van de evoluties en de goede praktijken. De noodzakelijke technische integraties werden uitgevoerd, bijvoorbeeld om de procedure voor de activering van het alarm door middel van een gelokaliseerd SMS-bericht te automatiseren (overeenkomstig het koninklijk besluit van 23 februari 2018 dat het wettelijk kader van Be-Alert preciseert en versterkt), of om onze partners in het kader van hun processen te ondersteunen (zoals het gebruik van BE-Alert voor de activering van 1722 of indien een evenement geopend wordt in het ICMS).

Sinds januari 2018 is de eerste donderdag van de maand de vaste dag voor het testen van de alarmkanalen. In de praktijk heeft deze nieuwe strategie voor alarmeringstests tot gevolg gehad dat meer dan een derde van de ingeschreven steden en gemeenten BE-Alert zelf getest hebben. In juli 2018 hebben 145 steden en gemeenten een testboodschap naar al hun geregistreerde burgers, of een deel van hen, gestuurd. In totaal werden 314 500 boodschappen via BE-Alert verzonden. In september 2018 heeft het Crisiscentrum de massale verzending van mails in het kader van een grootschalige nationale test getest: in totaal werden 366 567 mails verzonden. Het slaagpercentage bedroeg 99,97 %.

Tot slot, is het doel van BE-Alert in 2019 zijn om het aantal aangesloten gemeenten en ingeschreven burgers via verschillende sensibiliseringsacties te verhogen. In 2019 zullen ook noodzakelijke technische aanpassingen worden uitgevoerd, zodat alle alarmboodschappen in echte noodgevallen via externe kanalen (zoals websites of applicaties voor intelligente telefoons) kunnen worden verspreid. Er zal eveneens op worden toegezien dat BE-Alert nog meer aan de realiteit van de uiteindelijke gebruikers beantwoordt (zoals het grensoverschrijdend alarm voor meerdere gemeenten of de snelle activering van het systeem).

ICMS

Sinds 1 januari 2017 werd het veiligheidsportaal ICMS al meer dan 935 keer gebruikt. Tijdens 152 echte incidenten, voor de opvolging van 496 evenementen en in het kader van 347 oefeningen.

30 reprises: incendie, coupure de courant, contamination de l'eau,...

En 2018, le Centre de crise a suivi deux axes de développement pour BE-Alert: la consolidation de la communauté d'utilisateurs et l'intégration de nouvelles technologies au sein de la plateforme. Les partenaires de BE-Alert (Gouverneurs, Bourgmestres, zones de secours et de police,...) ont notamment été informés en continu des évolutions et bonnes pratiques via la Newsletter Crisis Management ou encore via l'une des 50 formations données. Les intégrations techniques nécessaires ont été réalisées afin par exemple d'automatiser la procédure d'activation de l'alerte par SMS localisé (conformément à l'arrêté royal du 23 février 2018 précisant et renforçant le cadre légal de BE-Alert), ou encore d'appuyer nos partenaires dans leurs processus (comme l'utilisation de BE-Alert pour l'activation du 1722 ou en cas d'ouverture d'un événement dans l'ICMS).

Depuis janvier 2018, les 1^{er} jeudis du mois ont été définis comme jours fixes de test des canaux d'alerte. Cette nouvelle stratégie de test d'alerte a conduit en pratique plus d'un tiers des Villes et Communes inscrites à effectué elles-mêmes un test de BE-Alert. En juillet 2018, 145 Villes et Communes ont envoyé un message de test à l'ensemble ou une partie de leurs citoyens enregistrés: au total, ce sont 314 500 messages qui ont été envoyés via BE-Alert. En septembre 2018, un test national de grande ampleur a conduit le Centre de crise à tester l'envoi massif d'e-mails: au total, 366 567 mails ont été envoyés, soit un taux de réussite de 99,97 %.

Enfin, en 2019, pour BE-Alert, l'objectif sera de poursuivre l'augmentation du nombre de communes adhérentes et de citoyens inscrits via différentes actions de sensibilisation. Des adaptations techniques nécessaires seront également réalisées en 2019 afin de permettre en situation d'urgence réelle la diffusion de tous les messages d'alerte via des canaux externes (comme des sites web ou des applications pour téléphones intelligents). Il sera également veillé à ce que BE-Alert réponde encore davantage à la réalité des utilisateurs finaux (comme l'alerte transfrontalière pluri-communale ou l'activation rapide du système).

ICMS

Depuis le 1^{er} janvier 2017, le portail de sécurité ICMS a été utilisé à plus de 935 reprises. Lors de 152 incidents réels, pour le suivi de 496 événements et dans le cadre de 347 exercices.

In 2018 zijn alle noodsituaties waarvoor een fase van crisisbeheer werd afgekondigd beheerd binnen deze beveiligde omgeving, waardoor een vlottere informatiedeling tussen de betrokken diensten mogelijk was.

In 2018 is verder ingezet op de operationele werking van de toepassing, met aandacht voor verbeteringen en nieuwe integraties. Om te beantwoorden aan de (evoluerende) behoeften van haar gebruikers, is het nodig om blijvend aandacht te hebben voor de ontsluiting van gegevens, de informatieveiligheid en het gebruiksgemak van de toepassing. In 2018 is een *security audit* gerealiseerd en zijn aanpassingen aangebracht voor de toepassing van de “*General Data Protection Regulation*” (GDPR). Tegelijk is een migratie gerealiseerd zodat de gegevens volledig binnen een overheidsomgeving worden beheerd.

Om de continuïteit van het nationale veiligheidsportaal te waarborgen voor de gebruikers, wordt in 2019 een nieuwe aanbestedingsprocedure opgestart en wordt een analyse gemaakt van (het gebruik van) de toepassing met het oog op een doorontwikkeling van het veiligheidsportaal.

Noodplanning

Koninklijk besluit lokale noodplanning

In 2018 werd het Koninklijk besluit van 16 februari 2006 betreffende de nood- en interventieplannen van de lokale overheden herschreven. De tekst wordt binnen enkele weken aan de regering voorgelegd.

Het ontwerp van Koninklijk Besluit werd opgesteld volgens een actievore beschrijving van de noodplanning die meer aansluit bij de realiteit van het terrein. Ook de structuur van het koninklijk besluit is herzien, om een logischere opeenvolging van de artikels te bekomen.

Het gebruik van het nationale veiligheidsportaal wordt verplicht gemaakt.

Niet enkel de naam maar ook het takenpakket van de noodplanambtenaar worden gewijzigd. Door de functie om te dopen naar noodplanningscoördinator en het takenpakket uit te breiden (en meer overeen te laten stemmen met de realiteit) wordt deze cruciale functie in de noodplanning opgewaardeerd.

Ook op het niveau van de operationele en de beleidscoördinatie werden de taken duidelijker omschreven. Er werd veel aandacht besteed aan de informatiedoorstroming van de operationele coördinatie naar de

En 2018, toutes les situations d'urgence pour lesquelles une phase de gestion de crise a été déclenchée, ont été gérées dans cet environnement sécurisé, rendant ainsi l'échange d'information entre les services concernés plus fluide.

En 2018, le fonctionnement opérationnel de l'application a encore été développé tout en tenant compte des améliorations et des nouvelles intégrations. Pour répondre aux besoins (évolutifs) de ses utilisateurs, il est important de toujours tenir compte du désenclavement des données, de la sécurité de l'information et de la convivialité de l'application. Un *security audit* a été réalisé en 2018 et des adaptations ont été apportées pour l'application de la “*General Data Protection Regulation*” (GDPR). Une migration a en même temps eu lieu afin que les données soient totalement gérées dans un environnement public.

Pour garantir la continuité du portail de sécurité national pour les utilisateurs, une procédure d'adjudication est lancée en 2019 et une analyse sera réalisée de (l'utilisation) l'application en vue du développement du portail de sécurité.

Planification d'urgence

Arrêté royal planification d'urgence locale

En 2018, l'arrêté royal du 16 février 2006 relatif aux plans d'urgence et d'intervention des autorités locales a été revu. Le texte sera présenté au gouvernement dans quelques semaines.

Le projet d'arrêté royal a été établi selon une description plus active de la planification d'urgence qui colle davantage à la réalité de terrain. La structure de l'arrêté royal est également revue afin d'obtenir une suite logique des différents articles.

L'utilisation du portail national de sécurité est rendue obligatoire.

Ce n'est pas uniquement le nom mais également les missions du fonctionnaire chargé de la planification d'urgence qui ont été modifiées. En rebaptisant la fonction en coordinateur de la planification d'urgence et en élargissant les missions (et de les faire davantage correspondre à la réalité), cette fonction essentielle dans la planification d'urgence est revalorisée.

Une description plus claire des tâches a été effectuée au niveau de la coordination opérationnelle et stratégique. Une grande attention a été portée à la transmission d'informations de la coordination opérationnelle

beleidscoördinatie, maar ook de samenwerking tussen de verschillende niveaus van beleidscoördinatie worden verduidelijkt.

Er wordt veel aandacht besteed aan het aspect nazorg en het belang van evaluaties van noodsituaties.

Er werd bij dit alles ook rekening gehouden met de aanbevelingen van de Parlementaire Onderzoekscommissie naar de aanslagen van 22 maart.

Cybernoodplan

Gelet op de technologische evolutie van onze moderne maatschappij maakt het cyberrisico voortaan het voorwerp uit van noodplannen en-procedures, alsook van specifieke oefeningen.

Het "Cybernoodplan" (CNP) werd in 2017 door de Ministerraad goedgekeurd.

Vervolgens heeft het Crisiscentrum er door middel van diverse interne procedures gewaakt over de operationalisering van dat plan. Eind 2017 vond een oefening plaats, om de praktische toepassing van het plan met alle betrokken partners te testen. Met het oog op de actualiteit kon de samenwerking met de verschillende partners ook getest worden in het kader van cyberincidenten die betrekking hadden op de ransomwares Grizzly Steppe, WannaCry...

Om de cyberveiligheid nog meer te versterken heeft mijn administratie in 2018, samen met het CCB, deelgenomen aan de opstelling van de "Base Line Cyber Security Guidelines" voor de openbare sector. Tijdens de NAVO-top in juli 2018 heeft het Crisiscentrum cyberveiligheidsmaatregelen geïdentificeerd en de invoering van deze maatregelen gecoördineerd. Ten slotte werden in het Crisiscentrum interne procedures voor het beheer van cyberincidenten geoperationaliseerd.

Nucleair noodplan

Het Nationaal nucleair noodplan, dat het resultaat is van een breed overlegproces op alle niveaus, werd in maart 2018 geactualiseerd. Na de inwerkingstreding werd een grootschalige verdeling van stabiele jodiumtabletten georganiseerd en werden de partners van het Crisiscentrum geïnformeerd over de nieuwe bepalingen van dit nieuw noodplan. De opmaak van de eerste zonale nood- en interventieplannen werd gestart, in nauwe samenwerking met de diensten van de gouverneurs. In het kader van dit plan werd de communicatiestrategie voor nucleaire crisissen eveneens geactualiseerd en in maart 2018 aan alle betrokken overheden doorgegeven. De oefening die in november 2018 methodisch begeleid

vers la coordination stratégique mais la collaboration entre les différents niveaux de coordination stratégique a également été clarifiée.

Une grande attention a été portée à l'aspect de suivi et à l'importance d'évaluer des situations d'urgence.

Les recommandations de la commission d'enquête parlementaire suite aux attentats commis le 22 mars ont également été prises en considération.

Plan d'urgence cyber

Vu l'évolution technologique de notre société moderne, le cyber risque fait désormais l'objet de plans et procédures d'urgence ainsi que d'exercices spécifiques.

Le "cyberplan d'urgence" (PUC) a été approuvé par le Conseil des ministres en 2017.

Le Centre de crise a veillé par la suite à son opérationnalisation par diverses procédures internes. Un exercice a eu lieu fin 2017 afin de tester son application pratique avec tous les partenaires concernés. Face aux actualités, la collaboration avec les différents partenaires a également pu être testée lors des cyberincidents ransomwares Grizzly Steppe, WannaCry,...

Pour renforcer encore davantage la cybersécurité, mon administration a participé en 2018 avec le CCB à la rédaction de la "Base Line Cyber Security Guidelines" à l'attention du secteur public. Lors du Sommet OTAN en juillet 2018, des mesures de cybersécurité ont également été identifiées et leur mise en place coordonnées par le Centre de crise. Des procédures internes de gestion de cyber-incidents ont enfin été aussi opérationnalisées au Centre de crise.

Plan d'urgence nucléaire

Issu d'un large processus de concertation à tous les niveaux, le Plan national d'urgence nucléaire a été actualisé en mars 2018. Après la publication, une importante distribution de comprimés d'iode stable a été organisée et les partenaires du Centre de crise ont été informés des nouvelles dispositions de ce nouveau plan d'urgence. La création des premiers plans d'urgence et d'intervention a démarré en étroite collaboration avec les services des gouverneurs. Dans le cadre de ce plan, la stratégie de communication de crise nucléaire a également été actualisée et diffusée en mars 2018 à l'ensemble des autorités concernées. L'exercice méthodiquement accompagné, organisé en novembre

en georganiseerd zal worden voor de site van het IRE zal de eerste gelegenheid zijn om dit nieuwe plan en deze nieuwe strategie voor crisiscommunicatie te testen.

In 2019 worden de werkzaamheden in het kader van de operationalisering van het nucleaire noodplan verdergezet, onder andere met de verdere opmaak van de zonale nood- en interventieplannen. Een volgende oefening zal ook plaatsvinden in het najaar van 2019 in Belgoprocess Dessel, net als een oefening die georganiseerd zal worden voor Chooz.

Ondersteuning voor andere actoren

Mijn administratie heeft eveneens een ondersteuningsrol voor de andere actoren die geconfronteerd worden met noodsituaties.

CBRNe expertisecentrum

Het CBRNe expertisecentrum is in volle ontwikkeling. Internationale en nationale deelname aan projecten en oefeningen zoals *eNotice "biogarden"* wordt verdergezet.

De verdere uitbouw van het centrum met een advies- en ondersteuningsfunctie voor de partners op nationaal niveau maakt dat reeds verregaande besprekingen in 2018 plaatsvonden tussen het CBRNe centrum en Defensie, FOD Volksgezondheid, Civiele veiligheid, Sciensano, FANC, Politie, Brandweer, Civiele bescherming, diverse opleidingscentra, UCL Louvain, en andere experts.

Bovendien is het CBRNe expertisecentrum actief deelnemer aan Europese projecten. In 2018 heeft bijvoorbeeld het CBRNe center als partner het project *Shotpros* ingediend. *Shotpros* is een Europees project dat een tool wil ontwikkelen voor first responders om in een virtuele omgeving vuurwapengebruik te gaan beheersen in hoge stresssituaties. In virtuele scenario creaties zal het CBRNe expertisecentrum een rol spelen. Er zal eveneens een tool voor risicoanalyse gecreëerd worden om het te verwachten gedrag van de first responders te gaan analyseren in verschillende situaties. Zo werd in 2018 het project *Bullseye* ook uitgeschreven en ingediend in het kader van het ISF fonds. Het Crisiscentrum is coördinator in dit project. *Bullseye* werd goedgekeurd door de Europese Commissie en zal worden uitgerold in 2019. Het beoogt onder andere de harmonisatie van procedures voor first responders bij een biologische of chemische aanval.

2018 pour le site de l'IRE, sera la première occasion de tester notamment ce nouveau Plan et cette nouvelle stratégie de communication de crise.

Les travaux relatifs à l'opérationnalisation du plan d'urgence nucléaire se poursuivent en 2019, notamment avec la mise en place des plans zonaux d'urgence et d'intervention. Un prochain exercice aura également lieu pendant l'automne 2019 chez Belgoprocess Dessel, ainsi qu'un exercice qui sera organisé pour Chooz.

Soutien aux autres acteurs

Mon administration a également un rôle de soutien aux autres acteurs confrontés à des situations d'urgence.

Le centre d'expertise CBRNe

Le centre d'expertise CBRNe est en plein cours de développement. La participation internationale et internationale aux projets et exercices tels que *eNotice "biogarden"* se poursuit.

La poursuite du développement du centre ayant une fonction d'avis et d'appui pour les partenaires au niveau national a fait en sorte que des discussions poussées ont déjà eu lieu en 2018 entre le centre CBRNe et la Défense, le SPF Santé publique, la Sécurité civile, Sciensano, l'AFCN, la Police, le Service d'incendie, la Protection civile, les divers centres de formation, UCL Louvain et d'autres experts.

De plus, le centre d'expertise CBRNe participe activement aux projets européens. En 2018, le Centre CBRNe a par exemple été proposé comme partenaire le projet *Shotpros*. *Shotpros* est un projet européen qui veut développer un outil pour les first responders pour maîtriser dans un environnement virtuel l'utilisation d'armes à feu dans des situations de stress élevé. Le centre d'expertise CBRNe jouera un rôle dans les créations de scénario virtuel. Il sera également créé un outil d'analyse du risque pour analyser le comportement à prévoir des first responders dans différentes situations. En 2018, le projet *Bullseye* a aussi été défini et introduit dans le cadre du fonds ISF. Le Centre de crise est coordinateur de ce projet. *Bullseye* a été approuvé par la Commission européenne et sera déployé en 2019. Il vise notamment l'harmonisation des procédures pour les first responders lors d'une attaque biologique ou chimique.

Er zal ook in 2019 vanuit het CBRNe expertisecentrum ondersteuning gegeven worden aan de verschillende opleidingscentra bij de organisatie van een multidisciplinair gedragen opleiding CBRNe awareness voor eerste intervenanten.

Aanbod van expertise

Gelet op de toegenomen complexiteit van risico's en vereiste expertise voor het beheer ervan, bouwt het Crisiscentrum in samenwerking met haar partners een gespecialiseerd team uit voor ondersteuning bij het beheer van noodsituaties. Volgens dezelfde netwerkfilosofie als het hierboven beschreven Team D5, zal dit team bestaan uit experts van het Crisiscentrum en andere actoren van het crisisbeheer in België. Het zal 24u/7d beschikbaar zijn en ingezet kunnen worden op vraag van de bevoegde lokale overheden. Het kaderwerk is in juli 2018 voorgesteld aan de provinciale noodplanambtenaren en goedgekeurd. Op dit moment loopt de werving van kandidaten. Vervolgens zullen de praktische modaliteiten en de opleiding voor de leden van dit ondersteuningsteam uitgewerkt worden. Er wordt gemikt op Pasen 2019 om het ondersteuningsteam volledig operationeel te krijgen.

Voorts zullen na de actualisering van het koninklijk besluit van 16 februari 2006 betreffende de nood- en interventieplannen veelvuldige informatie- en opleidings sessies in 2019 voorzien worden voor alle partners die een rol hebben zoals bepaald in het koninklijk besluit. Een opleiding "Noodplanning" zal in nauwe samenwerking met de diensten van de gouverneurs gegeven worden aan de burgemeesters die in de loop van oktober dit jaar zullen verkozen worden. Op het niveau van de gemeentelijke overheden zal het Crisiscentrum er in 2019 eveneens over waken dat het Werkplan Crisiscommunicatie voor en door de lokale communicatoren die met de Discipline 5 belast zijn, verder wordt geïmplementeerd.

In 2018, werd een nieuw canvas uitgewerkt voor het ANIP en het BNIP. De implementatie van die Algemene en Bijzondere Nood- en Interventieplannen in ICMS is lopende. Tegen begin 2019 zal de implementatie vervolledigd zijn en kan een testfase en later de uitrol van dit nieuwe canvas beginnen. De opmaak van de nucleaire zonale plannen zal binnen dit nieuwe digitale kader gebeuren.

Het Crisiscentrum blijft de gouverneurs ondersteunen bij hun verplichtingen inzake oefeningen voor groot-schalige seveso-ongevallen. In 2018 werden er twee standaardoefeningen ontwikkeld en aangeleerd aan de diensten van de gouverneurs. Daarenboven is de ondersteuningsploeg uitgebouwd tot een allrisk ploeg die

En 2019, le centre d'expertise CBRNe soutiendra également les différents centres de formation lors de l'organisation d'une formation multidisciplinaire CBRNe awareness pour les premiers intervenants.

Apport d'expertise

Etant donné l'augmentation de la complexité des risques et l'expertise exigée pour leur gestion, le Centre de crise élabore en collaboration avec ses partenaires une équipe spécialisée pour l'appui lors de la gestion des situations d'urgence. Dans la même philosophie de réseau que le Team D5 détaillé ci-dessus, ce Team sera composé d'experts émanant du Centre de crise et d'autres acteurs de la gestion de crise en Belgique. Il sera disponible 24h/7j et déployable sur le terrain à la demande des autorités locales compétentes. Le cadre a été présenté en juillet 2018 aux fonctionnaires planification d'urgence provinciaux et a été approuvé. Le recrutement de candidats est en cours. Les modalités pratiques et la formation des membres de cette équipe d'appui seront ensuite élaborées. La date butoir visée pour l'opérationnalisation totale de cette équipe de soutien est Pâques 2019.

En outre, après l'actualisation de l'arrêté royal du 16 février 2006 relatif aux plans d'urgence et d'intervention, de nombreuses sessions d'information et de formation seront prévues en 2019 pour tous les partenaires qui jouent un rôle conformément à l'arrêté royal. Une formation "Planification d'urgence" sera donnée en étroite collaboration avec les services des gouverneurs aux bourgmestres qui seront élus au courant du mois d'octobre de cette année. Au niveau des autorités communales, le Centre de crise veillera également en 2019 à poursuivre l'implémentation du Processus Opérationnel en Communication de Crise pour et par les communicateurs locaux en charge de la Discipline 5.

En 2018, un nouveau canevas pour le PGUI et le PPUI a été élaboré. L'implémentation de ces plans particuliers et généraux d'urgence et d'intervention est en cours dans ICMS. La mise en oeuvre sera terminée d'ici début 2019 et une phase de test suivie plus tard du déploiement de ce nouveau canevas pourra commencer. La mise en place des plans nucléaires zonaux se fera dans ce nouveau cadre digital.

Le Centre de crise continuera à soutenir les gouverneurs dans leurs obligations en matière d'exercice d'accidents seveso majeurs. En 2018, deux exercices standards ont été développés et enseignés aux services des gouverneurs. En outre, l'équipe d'appui est une équipe allrisk; ce qui signifie qu'elle soutient non

de diensten van de gouverneurs niet enkel ondersteunt in het kader van seveso maar ook bij andere projecten.

Die nauwe samenwerking met de lokale overheden wordt verdergezet. De federale diensten van de gouverneurs hebben een essentiële sleutelrol tussen de gemeenten en het nationale niveau, en de gefedereerde entiteiten wanneer dit nodig is. Het zijn geprivilegieerde partners van het Crisiscentrum.

Veiligheid en bescherming van de kritieke infrastructuur, grote evenementen, VIP's en risicopersonen

Dankzij de centrale rol in het kader van de coördinatie van alle veiligheidsactoren kan mijn administratie de opdrachten in verband met de bescherming van VIP's, bedreigde personen, instellingen en grote evenementen en het crisisbeheer vervullen.

In 2019 zal het Crisiscentrum, in het kader van de voorbereiding van grote evenementen of van de operationalisering van de noodplannen en het crisisbeheer op het nationaal niveau, verder initiatieven nemen om het principe van "eenheid van terrein en commando" op consequente wijze toe te passen. Het doel is sneller operationele akkoorden te bekomen, rekening houdend met de beschikbare krachten, de multidisciplinaire aard van de ingezette krachten en de globale toepasbaarheid van het apparaat.

Veiligheid en bescherming van de kritieke infrastructuur

Als coördinator inzake de veiligheid van de kritieke infrastructuur voert het Crisiscentrum een opdracht uit ter ondersteuning en opvolging van de opdrachten van de verschillende partners.

In 2018 heeft het Crisiscentrum bijgedragen tot en meegewerkt aan de opstelling van meerdere wettelijke of reglementaire ontwerpen met betrekking tot kritieke infrastructuur die door andere departementen beheerd worden, screenings (inzake de veiligheidsadviezen voor functies of personen die toegang hebben tot bepaalde kritieke infrastructuur of zones), de veiligheid van de informatie (omzetting van de "NIS"-richtlijn in het Belgisch recht), de subsector van de elektriciteit (inzake de elementen van bepaalde kerninstallaties die aan de controle van het Federaal Agentschap voor nucleaire controle onderworpen zijn), de subsector van de luchtvaart (met name om in de subsector van de luchtvaart in België een nationale kritieke infrastructuur aan te duiden).

seulement les gouverneurs dans le cadre de seveso mais aussi pour d'autres projets.

Cette collaboration étroite avec les autorités locales sera poursuivie. Les services fédéraux auprès des gouverneurs ont un rôle essentiel de charnière entre les communes et le niveau national, ainsi que les entités fédérées lorsqu'elles sont impactées. Ce sont des partenaires privilégiés du Centre de crise.

Sécurité et protection des infrastructures critiques, de grands événements, des VIP et des personnes menacées

C'est par son rôle central dans la coordination de tous les acteurs de la sécurité que mon administration peut assurer ses missions de protection des VIP, des personnes menacées, des institutions et des grands événements ainsi que de gestion des crises.

En 2019, le Centre de crise continuera, dans le cadre de la préparation des grands événements ou de l'opérationnalisation des plans d'urgence et de la gestion de crise au niveau national, à prendre des initiatives afin d'appliquer de manière conséquente le principe d' "unité de terrain et de commandement". L'objectif est d'obtenir plus rapidement des accords opérationnels, en tenant compte des forces disponibles, du caractère multidisciplinaire des forces engagées et de l'applicabilité globale du dispositif.

Sécurité et protection des infrastructures critiques

En tant que coordinateur en matière de sécurité des infrastructures critiques, le Centre de crise exécute une mission de soutien et de suivi des missions des différents partenaires.

En 2018, le Centre de crise a contribué et participé à la rédaction de nombreux projets légaux ou réglementaires en matière d'infrastructures critiques, pilotés par d'autres départements, en matière de screenings (relatif aux avis de sécurité pour des fonctions ou des personnes ayant accès à certaines infrastructures critiques ou zones), en matière de sécurité de l'information (transposition en droit belge de la directive "NIS"), dans le sous-secteur de l'électricité (relatif aux éléments de certaines installations nucléaires soumis au contrôle de l'Agence Fédérale de contrôle nucléaire), dans le sous-secteur de l'aviation (pour notamment désigner une infrastructure critique nationale dans le sous-secteur de l'aviation en Belgique).

In 2019 zal vooral gewaakt worden over de harmonisatie van het juridisch kader inzake de kritieke infrastructuur met het juridisch kader inzake de aanbieders van essentiële diensten (A.E.D.), dat het resultaat is van de “NIS”-richtlijn betreffende de veiligheid van netwerken en informatiesystemen in de Europese Unie. Het Crisiscentrum zal een belangrijke coördinerende rol spelen in het kader van de coördinatie van de identificatie van deze aanbieders van essentiële diensten. Het doel is om in 2019, samen met alle bevoegde partners van de verschillende sectoren die in de wet vermeld worden, voor een eerste golf van officiële aanduidingen van deze aanbieders te zorgen.

Ter ondersteuning van de sectorale overheden zal mijn administratie in 2019 het initiatief nemen tot een herziening en aanpassing van de “*Checklist Plan de Sécurité de l’Exploitant*”. Er waren heel wat technische evenementen (zoals de ontwikkeling van verbonden voorwerpen en van *cloud computing*) en legale evenementen (zoals de GDPR en de NIS-richtlijn). Bijgevolg moest dit referentiedocument grondig worden bijgewerkt.

Het Crisiscentrum zal de sectorale overheden ook ondersteunen in het kader van de nieuwe opdrachten die door of krachtens de wetgeving betreffende de classificatie en de veiligheidsmachtigingen, veiligheidsattesten en veiligheidsadviezen aan hen werden toevertrouwd. Het centrum zal dit ook in het kader van de toepassing van een door het ANS opgestelde gids over deze materie doen.

Veiligheid en bescherming van sportevenementen

Voetbalveiligheid

Naar aanloop van het WK 2018 in Rusland werd een omzendbrief “grote schermen en evenementen gelieerd aan voetbal” naar de lokale overheden en de organisatoren gestuurd om tijdens dergelijke feestelijke evenementen de veiligheid van eenieder te verzekeren.

De nieuwe voetbalwet is sinds mei 2018 een feit. Dit impliceert de herziening van bestaande uitvoeringsbesluiten en de opstelling van nieuwe besluiten.

In de komende maanden wordt volop verder gewerkt aan de optimalisering van de inzet en de professionalisering van de voetbalstewards die een essentiële rol vervullen in het voetbalgebeuren. Dit vergt een aanpassing van hun takenpakket en een herziening van de opleidingsvereisten. De coördinerende sportbond zal gevraagd worden om een gedragscode voor stewards op te stellen.

Il sera surtout veillé en 2019 à l’harmonisation du cadre juridique sur les infrastructures critiques avec celui relatif aux opérateurs de services essentiels (O.S.E.) découlant de la Directive “NIS” relative à la sécurité des réseaux et des systèmes d’information dans l’Union européenne. Le Centre de crise sera amené à jouer un rôle important de coordination en matière d’identification de ces O.S.E. Avec tous les partenaires compétents des différents secteurs visés par la loi, l’objectif sera d’aboutir en 2019 à une première vague de désignation officielle de ces opérateurs.

Pour soutenir les autorités sectorielles, mon administration prendra en 2019 l’initiative d’une révision et adaptation de la “*Checklist Plan de Sécurité de l’Exploitant*”. De nombreux événements de type techniques (comme le développement des objets connectés et du *cloud computing*) et légaux (comme le GDPR et la Directive NIS) sont en effet apparus, nécessitant la réalisation d’une mise à jour majeure pour ce document de référence.

De même, le Centre de crise veillera à soutenir les autorités sectorielles dans les nouvelles missions qui leur ont été attribuées par ou en vertu de la législation relative à la classification et aux habilitations, attestations et avis de sécurité, ainsi que dans la mise en œuvre d’un Guide rédigé dans cette matière par l’ANS.

Sécurité et protection des événements sportifs

Sécurité lors des matches de football

Suite à la Coupe du Monde 2018 en Russie, une circulaire “écrans géants et événements liés au football” a été envoyée aux pouvoirs locaux et aux organisateurs, afin d’assurer la sécurité de tous lors de tels événements festifs.

La nouvelle loi football est une réalité depuis mai 2018. Elle implique la révision d’un certain nombre d’arrêtés d’exécution existants et la rédaction de nouveaux arrêtés.

Dans les prochains mois, les efforts se poursuivront pour optimiser le déploiement et la professionnalisation des stewards qui jouent un rôle essentiel dans le football. Cela nécessitera une adaptation de leurs tâches et une révision des exigences en termes de formation. La fédération sportive coordinatrice sera priée d’établir un code de conduite pour les stewards.

Voorts zullen de huidige regels rond het ticketbeleid en het camerabeleid gemoderniseerd worden, zal de functie van “*supporter liaison officer*” (SLO) nader ingevuld worden en zullen bepaalde aspecten van het sanctiebeleid in het licht van de gewijzigde voetbalwet verrijkt worden.

In nauwe samenspraak met alle publieke en private partners in het voetbalgebeuren zal er verder gestreefd worden naar een beleid dat garant staat voor een conviviale sfeer op en rond voetbalstadions.

Eén van de acties hieromtrent bestaat uit het herstructureren en optimaliseren van het luik betreffende de conformiteitscontrole van de voetbalstadions in een dynamiek van publiek-private samenwerking om aldus een steeds hoger veiligheidsniveau voor de toeschouwers te waarborgen.

Ook op internationaal vlak wordt gestreefd naar strategische allianties met het oog op de aanpak van hooliganisme. Zo hebben België en Nederland de handen in elkaar geslagen om nader samen te werken en informatie uit te wisselen om de problematiek van het grensoverschrijdend verkeer van risicosupporters aan te pakken.

Tot slot zal het van het grootste belang zijn om initiatieven te nemen voor een bekrachtiging van het Verdrag van de Raad van Europa (CETS nr. 218) over een integrale benadering van veiligheid, beveiliging en gastvrijheid bij voetbalwedstrijden en andere sportevenementen.

Rally's

In 2019 zullen de koninklijke besluiten van 1997 en 2003 die het kader van de automobielwedstrijden in België regelen eveneens herzien worden, om rekening te houden met een groeiend aantal nieuwe wedstrijden die momenteel buiten het toepassingsgebied van de bestaande reglementering vallen, terwijl ze *de facto* dezelfde problemen (qua veiligheid en noodplanning) als de zogenaamde traditionele rally's opleveren. 2019 zal dus het jaar van deze herziening zijn, die des te nuttiger zijn daar deze rally's grote evenementen zijn die veel toeschouwers aantrekken, in een context die steeds gevaarlijk is.

Par ailleurs, la réglementation en matière de politique de billetterie et de caméras sera actualisée, la fonction de “*supporter liaison officer*” (SLO) sera étoffée et certains aspects de la politique de sanction seront affinés à la lumière des modifications apportées à la loi football.

En étroite concertation avec l'ensemble des partenaires impliqués dans le monde du football, l'objectif sera de mener une politique qui permettra d'assurer une atmosphère conviviale dans et autour des stades de football.

L'une des actions en la matière consistera à restructurer et optimiser le volet relatif au contrôle de la conformité des stades de football dans une dynamique de partenariat public-privé pour garantir ainsi un niveau toujours plus élevé de sécurité pour les spectateurs.

Au niveau international également, des alliances stratégiques sont recherchées en vue de lutter contre le hooliganisme. Ainsi, la Belgique et les Pays-Bas ont uni leurs forces pour coopérer et échanger des informations afin de s'atteler au problème des mouvements transfrontaliers des supporters à risque.

Enfin, il sera primordial de prendre des initiatives en faveur d'une ratification de la Convention du Conseil de l'Europe (STCE n°218) sur une approche intégrée de la sécurité, de la sûreté et des services lors des matches de football et autres manifestations sportives.

Rallyes

Les arrêtés royaux de 1997 et 2003 qui régissent le cadre des rallyes automobiles en Belgique seront également revus en 2019 afin de tenir compte d'un nombre croissant d'épreuves nouvelles situées actuellement en dehors de champ d'application de la réglementation existante alors qu'elles posent *de facto* la même problématique, en termes de sécurité et de planification d'urgence, que les rallyes dits traditionnels. 2019 sera donc l'année de cette refonte, d'autant plus utile que les rallyes constituent de grands événements drainant un large public dans un contexte toujours dangereux.

Civiele veiligheid

De noodcentrales 112

In 2019 zal er werk gemaakt worden van het inbedden van de noodcentrales 112 (dringende medische hulpverlening en brandweer) in een supraprovinciale structuur. Concreet houdt dit in dat al deze centrales in 2019 van dezelfde dispatchingstechnologie gebruik zullen maken, dat een nationale lijst van inzetbare medische middelen en brandweerposten zal worden opgesteld en dat de operationele procedures geüniformeerd zullen worden en overal gekend en beschikbaar zullen zijn. De integratie van de eerste drie provincies (Luik, Henegouwen en Luxemburg) wordt voor het eerste trimester van 2019 voorzien.

De FOD Binnenlandse Zaken voert dit traject in samenwerking met de nv ASTRID uit. Op termijn zal die het technologisch beheer van de noodcentrales 112 overnemen, net zoals dit vandaag al het geval is voor de centra 101.

Eens afgerond zullen alle noodcentrales 112 in real-time digitaal met elkaar informatie kunnen uitwisselen. Ze zullen een zicht hebben op alle beschikbare medische interventiemiddelen en brandweerposten op het volledige Belgische grondgebied, ze zullen deze middelen vanuit de eigen centrale kunnen alarmeren/reserveren, en ze zullen weten welke bedden in de ziekenhuizen van andere provincies beschikbaar zijn, zodat de middelen en de bedden niet alleen dagdagelijks, maar ook in geval van crisissituatie op optimale wijze kunnen worden ingezet en toegekend. Hiermee wordt invulling gegeven aan een aanbeveling van de Parlementaire onderzoekscommissie 22/3.

De noodcentrales 112 zullen elkaar tevens kunnen helpen, zodat bij een forse toename van oproepen in een bepaalde provincie andere centrales hulp kunnen verlenen bij de behandeling van de oproepen. Wanneer een grote ramp plaatsvindt, kan de noodcentrale van de getroffen provincie zich dan uitsluitend aan de crisissituatie wijden en kunnen noodoproepen van burgers die zich niet in het getroffen gebied bevinden en die niet rechtstreeks betrokken zijn bij de crisissituatie doorgestuurd worden naar andere centrales die de oproepen volledig kunnen behandelen.

De App112, gelanceerd in juni 2017, functioneert en maakt het voor de gebruikers van Android of iOS smartphones veel gemakkelijker om noodoproepen te sturen. Met deze app kan men de noodcentrales contacteren zonder het juiste noodnummer te moeten vormen. Men moet enkel op een icoontje (brandweer, ambulance of politie) klikken, in functie van de gewenste hulp.

Sécurité Civile

Les centrales d'urgences 112

En 2019, l'intégration des centrales d'urgences 112 (aide médicale urgente et pompiers) dans une structure supraprovinciale deviendra réalité. Concrètement, en 2019, toutes ces centrales seront pourvues d'une même technologie de dispatching, une liste nationale des moyens médicaux et services d'incendie mobilisables sera établie et les procédures opérationnelles seront uniformisées, connues et disponibles partout. L'intégration des trois premières provinces (Liège, Hainaut et Luxembourg) est prévue dans le premier trimestre 2019.

Le SPF Intérieur réalise ce trajet en collaboration avec la S.A. ASTRID qui reprendra à terme la gestion technologique des centrales d'urgences 112, comme c'est le cas aujourd'hui pour les centres 101.

Une fois cette étape franchie, toutes les centrales d'urgences 112 pourront échanger des informations numériques en temps réel, visualiser tous les moyens médicaux d'intervention et services d'incendie disponibles sur tout le territoire belge, alerter/réserver ces moyens au départ de leur propre centrale et voir les lits disponibles dans les hôpitaux d'autres provinces, afin que les moyens et les lits puissent être utilisés et attribués de manière optimale non seulement au jour le jour, mais également dans des situations de crise. Il est ainsi donné suite à l'une des recommandations de la commission d'enquête parlementaire.

Les centrales d'urgences 112 pourront également s'entraider, en ce sens que lors d'un pic d'appels dans une certaine province, d'autres centrales pourront venir en renfort pour le traitement des appels. Plus encore, lors des grandes calamités, la centrale d'urgences de la province touchée pourra se consacrer exclusivement à la situation de crise, et les appels urgents des citoyens situés en dehors de la zone touchée et qui ne sont pas directement impliqués dans la situation de crise pourront alors être transférés vers d'autres centrales à même d'assurer le traitement intégral des appels.

L'App112, lancée en juin 2017, fonctionne et améliore grandement la prise d'appel d'urgences pour les utilisateurs de smartphones Android ou iOS. Elle permet de contacter les centrales d'urgences, sans devoir composer le numéro d'urgence adéquat, en cliquant sur une icône – pompiers, ambulance ou police – en fonction des secours souhaités.

De App112 werd reeds op 400 000 smartphones gedownload.

Sinds 1 oktober 2018 loopt een testproject rond *precalltaking* aan de hand van de IVR-technologie (*Interactive Voice Response*). Het proefproject zal minstens 3 maanden lopen in de provincies West-Vlaanderen en Namen. Indien de testfase een positieve evaluatie krijgt, zal de IVR over het hele land worden uitgerold. Zo zal de laatste stap naar een uniek 112-noodnummer gezet kunnen worden.

De IVR 112 is de niet-digitale vorm van de App 112. De burger die het nummer 112 vormt zal een korte ingesproken boodschap horen waarbij hem gevraagd wordt de hulp die hij nodig heeft te kiezen door op een cijfertoets te drukken. De App 112 werkt volgens hetzelfde principe, maar in plaats van op een cijfertoets te drukken, drukt men bij de App op een icoontje.

Dit systeem van voorafgaande bevraging zal op termijn ook toelaten om de oproeper op basis van de taalkeuze rechtstreeks in verbinding te stellen met een noodcentrum dat hem in zijn moedertaal (Frans, Nederlands of Duits) te woord kan staan, en dit ongeacht de plaats in België van waaruit hij belt. Hiermee zal de huidige procedure van het doorschakelen van de burger naar een andere centrale, voorgoed tot het verleden behoren.

De functie van de taalkeuze hangt evenwel nauw samen met de realisatie van de supraprovinciale structuur. Om snel hulp te kunnen bieden moet het noodoproepcentrum dat de oproep zal behandelen zicht hebben op de middelen die aanwezig en beschikbaar zijn in de provincie waaruit de oproeper belt.

In augustus 2017 is het nummer voor niet-dringende oproepen 1722 operationeel geworden. Het wordt tijdens periodes met slechte weersomstandigheden (heftig onweer en stormen) geactiveerd. Deze activering wordt aangekondigd via de media, die het publiek uitnodigen om het nummer te gebruiken voor incidenten waarbij mensenlevens potentieel niet in gevaar zijn (overstroming van kelders, afgerukte daken...).

Het nummer 1722 werd tussen augustus 2017 en september 2018 in totaal 21 maal geactiveerd.

In 2019 zal het nummer 1722 voor niet-dringende oproepen permanent worden. De doelstelling van dit nummer is vandaag bereikt, met name de 112-lijnen ontlasten bij pieken in de oproepen ten gevolge van slechte weersomstandigheden. De permanente operationalisering van dit nummer maakt de communicatie

L'App112 a déjà été téléchargée sur 400 000 smartphones.

Un projet pilote "*precalltaking*" utilisant la technologie IVR (*Interactive Voice Response*) est en cours depuis le 1^{er} octobre 2018. Le projet pilote durera au moins 3 mois dans les provinces de Flandre-Occidentale et de Namur. En cas d'évaluation positive de la phase test, la technologie IVR sera implémentée partout dans le pays. Le dernier jalon vers un numéro d'appel 112 unique sera ainsi posé.

L'IVR 112 est la forme non numérique de l'App112. Le citoyen qui compose le numéro 112 entendra un bref message vocal l'invitant à choisir les secours dont il a besoin en appuyant sur un chiffre de leur clavier téléphonique. L'App112 fonctionne selon le même principe, mais au lieu d'appuyer sur un chiffre, la personne appuie sur une icône.

Ce système de questions préalables permettra également, à terme, de mettre directement l'appelant en liaison avec un centre d'appels urgents sur la base du choix de la langue; ce centre pourra ensuite l'assister dans sa langue maternelle (français, néerlandais ou allemand), quelle que soit sa localisation d'appel en Belgique. L'actuelle procédure qui consiste à transférer le citoyen vers un autre centre appartiendra ainsi définitivement au passé.

La fonctionnalité du choix de la langue est toutefois étroitement liée à la réalisation de la structure supraprovinciale. En effet, le centre d'appels urgents qui traitera les appels doit pouvoir visualiser les moyens présents et disponibles dans la province au départ de laquelle l'appelant passe son appel pour pouvoir l'aider rapidement.

En août 2017, le numéro d'appels non-urgent 1722 est devenu opérationnel. Il est activé durant les périodes d'intempéries (orages violents et tempêtes). Cette activation est annoncée via les médias, qui invitent le public à l'utiliser en cas d'incidents où des vies humaines ne sont pas potentiellement en danger (inondation de caves, toitures arrachées, ...).

Le numéro d'appel non-urgent 1722 a été activé à 21 reprises d'août 2017 à septembre 2018.

En 2019, le numéro d'appels non-urgent 1722 sera rendu permanent. Ce numéro atteint aujourd'hui son objectif, à savoir, désengorger les lignes 112 en cas de pics d'appels liés à des intempéries. La mise à disposition permanente de ce numéro facilitera la communication à la population et limitera les effets d'incertitude

met de bevolking gemakkelijker en zal de onzekerheid ten gevolge van de afwisseling activering/desactivering beperken. Met het oog op de optimalisering van de werking van dit nummer zullen tevens verschillende pistes bestudeerd worden, zoals bijvoorbeeld het invullen van een online formulier.

Hervorming van de Civiele Bescherming

In 2018 werden de volgende koninklijke besluiten gepubliceerd teneinde de hervorming van de Civiele Bescherming tegen 1 januari 2019 te kunnen afronden:

— het koninklijk besluit van 29 juni 2018 tot bepaling van het administratief statuut van het operationeel personeel;

— het koninklijk besluit van 29 juni 2018 houdende bezoldigingsregeling van het operationeel personeel van de Civiele Bescherming;

— het koninklijk besluit van 3 juli 2018 houdende diverse maatregelen betreffende de leden van het operationeel personeel van de Civiele Bescherming.

Het laatstgenoemd koninklijk besluit bepaalt de nadere regels voor de inschrijving voor de nieuwe organisatie en de tests waaraan de kandidaten worden onderworpen.

Vanaf midden september 2018 vinden de inschlingstests voor de nieuwe organisatie plaats, zodat men op 1 januari 2019 over een nieuw kader zal kunnen beschikken.

Er werd in het bijzonder aandacht besteed aan de persoonlijke situatie van de agenten van de Civiele Bescherming voor wie deze reorganisatie een grote impact zal hebben: een wijziging van statuut en van arbeidsplaats, nieuwe opdrachten en, voor sommigen onder hen, een overplaatsing naar andere diensten van de civiele veiligheid of van de overheid. In verband hiermee werd een bijzondere inspanning geleverd om nieuwe toekomstperspectieven te vinden voor de agenten die zich niet kandidaat zouden stellen voor de nieuwe organisatie.

De agenten hebben verschillende werkaanbiedingen ontvangen, en dit hoofdzakelijk bij de FOD Binnenlandse Zaken. Er werden echter ook andere pistes ontwikkeld, waarbij rekening werd gehouden met het operationeel profiel van de agenten.

Daarom werden verschillende ontwerpen van koninklijk besluit uitgewerkt:

liés à l'alternance activation/désactivation. Plusieurs pistes seront également étudiées en vue d'optimiser le fonctionnement de ce numéro, comme par exemple la possibilité de remplir un formulaire en ligne.

Réforme de la Protection civile

Durant l'année 2018, les arrêtés royaux suivants ont été publiés afin de finaliser la réforme de la Protection civile pour le 1^{er} janvier 2019:

— l'arrêté royal du 29 juin 2018 relatif au statut administratif du personnel opérationnel de la Protection civile;

— l'arrêté royal du 29 juin 2018 portant statut pécuniaire du personnel opérationnel de la Protection civile;

— l'arrêté royal du 3 juillet 2018 comprenant diverses mesures relatives aux membres du personnel opérationnel de la Protection civile.

Ce dernier arrêté royal définit les modalités d'inscription à la nouvelle organisation ainsi que les tests auxquels seront soumis les candidats.

A partir de la mi-septembre 2018, les tests d'insertion à la nouvelle organisation ont lieu afin de pouvoir disposer d'un nouveau cadre pour le 1^{er} janvier 2019.

Une attention particulière a été portée à la situation personnelle des agents de la Protection civile pour lesquels cette réorganisation apportera des effets importants: un changement de statut et de lieu de travail, des nouvelles missions et, pour certains d'entre eux, une réaffectation dans d'autres services de la Sécurité civile ou de l'État fédéral. A ce sujet, un travail tout particulier a été réalisé pour trouver de nouveaux débouchés pour les agents qui ne se porteraient pas candidats à la nouvelle organisation.

Ainsi diverses offres d'emploi ont été présentées aux agents et ce principalement au sein du SPF Intérieur. Néanmoins d'autres pistes ont également été développées en tenant compte du profil opérationnel des agents.

C'est pourquoi divers projets d'arrêtés royaux ont été élaborés:

— Ontwerp van koninklijk besluit betreffende de mobiliteit van operationeel personeel van de Civiele Bescherming naar de hulpverleningszones.

— Ontwerp van koninklijk besluit betreffende de mobiliteit van de personeelsleden van de Civiele Bescherming naar de hulpverleningszone Hainaut-Centre ter versterking van de zone voor haar opdrachten bij de *Supreme Headquarters Allied Powers Europe*.

— Ontwerp van koninklijk besluit betreffende de mobiliteit van de personeelsleden van de Civiele Bescherming naar de hulpverleningszone 1 van de provincie West-Vlaanderen voor de uitvoering door de zone van de opdracht inzake de bestrijding van vervuiling op de Noordzee.

— Koninklijk besluit van 6 september 2018 tot regeling van de overplaatsing van bepaalde personeelsleden van de algemene directie van de civiele veiligheid van de Federale Overheidsdienst Binnenlandse Zaken naar het kader van beveiligingsagenten van politie van de federale politie.

2019 wordt dus het jaar van de lancering van de nieuwe Civiele Bescherming, meer bepaald op 1 januari 2019.

Hervorming van de Brandweer

Sinds het begin van de legislatuur heb ik de vooropgestelde financiering van de hulpverleningszones aangehouden. Voor de komende jaren zal het bedrag van de federale dotaties op hetzelfde niveau blijven als in 2018, zoals het traject van de vorige regering al voorzag.

De uitvoering en uitrol op het terrein van de brandweershervorming vormen nog steeds een grote uitdaging:

Bij de start van de legislatuur was er enkel een nieuw administratief en geldelijk statuut voor de operationele leden van de hulpverleningszones, zowel voor de brandweerlieden als de ambulanciers-hulpverleners. Ik heb dit verder uitgewerkt, onder meer via de nodige omkadering voor en de organisatie van de federale geschiktheidsattesten (FGA). Tot op vandaag werden 5 217 federale geschiktheidsattesten afgeleverd. Ik heb ook de evaluatieprocedure geconcretiseerd, met een bijhorende opleiding, een begeleidende omzendbrief en de uitwerking van een reeks functiebeschrijvingen. Daarnaast heb ik de rol van de Federale Beroepskamer omschreven, die in september 2018 voor de eerste maal is samengekomen. Ook op het vlak van de periodieke fysieke proeven tijdens de loopbaan en de periodieke accreditatie van perslucht dragers heb ik heel concrete

— *Projet d'arrêté royal relatif à la mobilité de personnel opérationnel de la Protection civile vers les zones de secours.*

— *Projet d'arrêté royal relatif à la mobilité des agents de la Protection civile vers la zone de secours Hainaut-centre pour renforcer l'exécution par la zone de ses missions au *Supreme Headquarters Allied Powers Europe*.*

— *Projet d'arrêté royal relatif à la mobilité des agents de la Protection civile vers la zone de secours 1 de la Province de Flandre occidentale pour l'exécution par la zone de la mission de lutte contre la pollution en Mer du Nord.*

— Arrêté royal du 6 septembre 2018 organisant le transfert de certains membres du personnel de la direction générale de la sécurité civile du Service Public Fédéral Intérieur vers le cadre d'agents de sécurisation de police de la police fédérale.

L'année 2019 marquera donc le lancement de la nouvelle Protection civile qui sera opérationnelle dès le 1^{er} janvier 2019.

Réforme des Services d'incendie

Depuis le début de la législature, j'ai maintenu le financement proposé pour les zones de secours. Pour les années à venir, le montant des dotations fédérales devrait être maintenu au même niveau qu'en 2018, comme déjà prévu par le trajet du gouvernement précédent.

L'exécution et le déploiement de la réforme des services d'incendie sur le terrain demeurent un défi majeur:

En début de législature, seuls de nouveaux statuts administratif et pécuniaire étaient prévus pour les membres opérationnels des zones de secours, tant pour les sapeurs-pompiers que pour les secouristes-ambulanciers. J'ai développé ces points, notamment grâce à l'encadrement nécessaire à l'organisation des certificats d'aptitude fédéraux (CAF). A ce jour, 5 217 certificats d'aptitude fédéraux ont été délivrés. J'ai également concrétisé la procédure d'évaluation, avec une formation afférente, une circulaire d'accompagnement et l'élaboration d'une série de descriptions de fonction. En outre, j'ai également défini le rôle concret pour la Chambre de recours fédérale, qui a pu se réunir pour la première fois en septembre 2018. Au niveau des épreuves physiques périodiques pendant la carrière et l'accréditation périodique des porteurs d'appareils à

richtlijnen gegeven aan de zones. Bovendien heb ik een samenwerkingsakkoord tussen de Federale Staat en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest ter uitvoering van het administratief statuut afgesloten. Op die manier wordt o.a. de mobiliteit tussen de brandweerlieden van de hulpverleningszones enerzijds en brandweerlieden uit het Brussels Hoofdstedelijk Gewest anderzijds verzekerd.

Na een eerste reeks wijzigingen in 2016, werd begin 2018 een tweede reeks wijzigingen aan deze statuten aangebracht. Deze keer betrof het wijzigingen met een grotere impact voor het personeel, op basis van een grondige evaluatie van de praktijk. Ik heb tevens een passerelle gecreëerd waardoor de overgang van het brandweerstuut naar het statuut van ambulancier, en vice versa, werd geregeld. In 2019 wil ik nog een aantal eerder kleinere wijzigingen doorvoeren, die enerzijds quickwins uitmaken en anderzijds formele verbeteringen aan de teksten zijn.

Sinds het begin van mijn mandaat heb ik veel aandacht geschonken aan de opleiding van het brandweer-personeel. Ik zorgde voor een nieuw koninklijk besluit betreffende de opleiding van het personeel van de openbare hulpdiensten en een omzendbrief betreffende de voortgezette opleiding. Ook werd de Hoge Raad voor de Opleiding vernieuwd.

In 2019 wil ik op het vlak van de opleiding nog enkele quickwins realiseren, zoals bijvoorbeeld:

- een verhoging van de subsidies voor de organisatie van het FGA;
- een versoepeling voor het inzetten van instructeurs uit de zones in de opleidingscentra;
- een versoepeling voor de berekening van het verplichte aantal uren voortgezette opleiding;
- de goedkeuring van een opleidingstraject tot de graad van kolonel.

Bovendien zullen een aantal opleidingen tot het behalen van een getuigschrift worden geformaliseerd, o.m.:

Maritime Incident Response Groups (MIRG); Redding met touwen; Meetploegen; Chauffeur, Pompbediener en Bediener hoogtewerker; Gaspakdrager; FOROP; FiST-API; PREV; Dispatcher; Redding van dieren, *Casualty Extraction Team* (CET) en Reddingsduiker.

Er werd tevens rekening gehouden met de veiligheid in de ruime zin: er werd een koninklijk besluit betreffende

air comprimé, j'ai donné des directives très concrètes aux zones. Par ailleurs, j'ai pu conclure un accord de collaboration entre l'État fédéral et la Région de Bruxelles-Capitale en exécution du statut administratif, garantissant notamment la mobilité entre les membres des services d'incendie des zones de secours, d'une part, et les membres des services d'incendie de la Région de Bruxelles-Capitale, d'autre part.

Après une première série de modifications en 2016, une deuxième série de modifications ont été apportées à ces statuts début 2018. Il s'agissait cette fois de changements ayant un impact plus important sur le personnel, sur la base d'une évaluation approfondie de la pratique. J'ai ainsi créé une passerelle pour réglementer la transition du statut de pompier à celui d'ambulancier et vice versa. En 2019, je souhaite apporter quelques modifications plutôt mineures, qui sont des quickwins, d'une part, et des améliorations formelles aux textes, d'autre part.

Depuis le début de mon mandat, j'ai accordé beaucoup d'attention à la formation des pompiers. J'ai élaboré un nouvel arrêté royal relatif à la formation du personnel des services publics de secours, une circulaire relative à la formation continue et j'ai renouvelé le Conseil supérieur de formation.

En 2019, je voudrais encore réaliser des quickwins dans le domaine de la formation, par ex:

- une augmentation des subventions pour l'organisation du CAF;
- un assouplissement au niveau de la mobilisation d'instructeurs des zones dans les centres de formation;
- un assouplissement du calcul du nombre obligatoire d'heures de formation continue;
- l'approbation d'un trajet de formation jusqu'au grade de colonel.

De plus, un certain nombre de formations destinées à l'obtention d'un certificat seront officialisées, e.a.:

Maritime Incident Response Groups (MIRG); Sauvetage par cordes; Equipes de mesure; chauffeur, opérateur-pompe et opérateur d'auto-élévateur; Porteur de tenue anti-gaz; FOROP; FiST-API; PREV; Dispatcher; Sauvetage d'animaux, *Casualty Extraction Team* (CET) et plongeur-sauveteur.

La sécurité au sens large a également été prise en compte: un arrêté royal relatif à la carte d'identification

de identificatiekaart van het personeel van de hulpverleningszones goedgekeurd teneinde de identificatie van de leden van de hulpverleningsdiensten mogelijk te maken op de plaats van de interventie. Hiermee wordt invulling gegeven aan een aanbeveling van de Parlementaire onderzoekscommissie.

Hervorming van de opleidingen civiele veiligheid

Om de toegankelijkheid van de opleiding voor de brandweer te vergemakkelijken wordt in 2019 verder gewerkt aan het project “Campus Brandweer”, met als doel op termijn een zo ruim mogelijk pakket van e-learning te kunnen aanbieden.

Om de kwaliteit van onze toekomstige directeurs commandoposten te verhogen wordt in 2019 de nieuwe multidisciplinaire opleiding georganiseerd. Om deze opleiding zo realistisch mogelijk te maken wordt eveneens een project van virtueel oefenen gestart dat toe zal laten aan de bevelvoerders van de diverse disciplines om zich te trainen in de bevelvoering.

Als gevolg van de aanslagen van 22 maart 2016 zijn nieuwe opleidingen voorzien om alle brandweermensen te trainen om op te treden in dit soort omstandigheden. Deze opleidingen willen de eerstelijns hulpverleners sensibiliseren inzake de gevaren en gevolgen van terroristische aanslagen, zodat ze in staat zijn om hun interventies uit te voeren in de veiligste omstandigheden.

De opleidingen “terrorisme” omvatten 3 luiken: *Tactical Emergency Casualty Care (TECC)*, *Terror Awareness* en *Casualty Extraction Team (CET)*.

In 2018 werden de opleidingen “*Terror Awareness*” en “*Tactical Emergency Casualty Care*” georganiseerd door alle brandweerscholen van België. Elke school heeft reeds 5 à 10 instructeurs voor deze twee luiken van de opleidingen “terrorisme”. De meerderheid van deze scholen zullen deze twee opleidingen in 2019 verder blijven opnemen in hun kalender, wat alle Belgische brandweerlieden de mogelijkheid biedt om ze te volgen.

De opleiding “*Casualty Extraction Team*” zal nogmaals georganiseerd worden in samenwerking met de betreffende hulpverleningszone en in samenwerking met ANPA en de betreffende lokale politiezone(s). Andere hulpverleningszones/grote steden worden in 2019 gecontacteerd teneinde verder te informeren over het project. De brandweerlieden die al opgeleid werden in Brussel en uitgerust werden door de Civiele Veiligheid, zullen op regelmatige basis bijscholingsoefeningen doen met de gespecialiseerde teams van de lokale en federale politie. De Civiele Veiligheid heeft ook het no-

du personnel des zones de secours a été adopté afin de permettre l’identification des membres des services de secours sur les lieux d’intervention. Il permet de donner suite à l’une des recommandations de la commission d’enquête parlementaire.

Réforme des formations de la Sécurité civile

Afin de faciliter l’accessibilité de la formation des sapeurs-pompiers, les travaux se poursuivent en 2019 dans le cadre du projet “Campus Services d’incendie”, avec l’objectif de pouvoir proposer à terme le plus large éventail possible de formations en ligne.

Dans le souci d’améliorer la qualité de nos futurs directeurs de postes de commandement, la nouvelle formation multidisciplinaire sera organisée en 2019. Un projet d’exercices virtuels a été lancé afin de rendre cette formation la plus réaliste possible; ce projet permettra aux commandants des différentes disciplines de s’entraîner au commandement.

A la suite des attentats du 22 mars 2016, de nouvelles formations ont été prévues, destinées à former l’ensemble des sapeurs-pompiers à intervenir dans ce type de situations. Ces formations visent à sensibiliser les secouristes de première ligne aux dangers et conséquences des attentats terroristes, afin qu’ils soient en mesure de mener leurs interventions dans des conditions plus sécurisées.

Les formations “terrorisme” comportent 3 volets: *Tactical Emergency Casualty Care (TECC)*, *Terror Awareness* et *Casualty Extraction Team (CET)*.

En 2018, les formations “*Terror Awareness*” et “*Tactical Emergency Casualty Care*” ont été organisées par toutes les écoles du feu de Belgique. Chaque école a déjà 5 à 10 instructeurs pour ces deux volets des formations “terrorismes”. La plupart de ces écoles continueront à inclure ces deux formations dans leur calendrier en 2019, ce qui permettra à tous les pompiers belges de les suivre.

La formation “*Casualty Extraction Team*” sera organisée une nouvelle fois, en collaboration avec la zone de secours concernée et en collaboration avec l’ANPA et la (les) zone(s) de police locale concernée(s). En 2019 d’autres zones de secours/grandes villes seront contactées afin de les informer du projet. Les pompiers déjà formés à Bruxelles et équipés par la Sécurité civile feront régulièrement des exercices de recyclage avec les équipes spécialisées de la police locale et fédérale. La Sécurité civile a déjà acheté également le matériel nécessaire afin d’équiper au moins 5 zones de secours.

dige materiaal aangekocht om zeker 5 hulpverleningszones uit te rusten. De komende jaren zal de Civiele Veiligheid de hulpverleningszones verder ondersteunen met opleidingen om dit project de nodige continuïteit te bieden.

Concreet hebben een hondertal brandweermannen de opleiding CET al gevolgd in Brussel en een nieuwe sessie voor 15 personen moet binnenkort ingepland worden. In Luik werden er twee opleidingssessies georganiseerd en een derde is gepland voor november 2018; in totaal zullen eind 2018 een veertigtal brandweermannen de opleiding CET in Luik gevolgd hebben. In de hulpverleningszone Hainaut-Centre loopt een eerste sessie met 15 brandweermannen. Wat de aankoop van materiaal bestemd voor de CET betreft, hebben mijn diensten al 613 000 € geïnvesteerd.

Communicatiemiddelen voor de veiligheid

In 2018 werd het grootste deel van zowel de “*Mid Life Upgrade*” als de capaciteitsuitbreiding naar aanleiding van de aanslagen uitgevoerd. ASTRID investeerde ook in een beter toezicht in real time op het netwerk, om nog sneller te kunnen tussenkomen bij problemen. Dit systeem bewees al zijn nut bij het bezoek van president Trump.

Na de lancering in 2014 van “*Blue Light Mobile*”, een mobiel breedband data-aanbod voor smartphones, tablets en laptops, werd ASTRID in 2018 met “*Blue Light Mobile 2*” een volwaardige *Mobile Virtual Network Operator* (MVNO) die zowel data- als spraakcommunicatie aanbiedt via de commerciële netwerken. Daarmee werd het ASTRID-aanbod aangepast aan de noden van de hulp- en veiligheidsdiensten, met onder meer een hoge prioriteit op het netwerk en versleutelde communicatie. Op die manier kunnen de hulp- en veiligheidsdiensten genieten van een aanbod zowel voor spraak als voor data, waarbij men gebruik kan maken van alle Belgische gsmnetwerken en dus de beste dekking gegarandeerd wordt en men bovendien bij overbelasting absolute voorrang zal krijgen op de reguliere gebruikers van het netwerk. In totaal zijn er 6 000 prioritaire simkaarten voorzien voor de hulpdiensten.

De modernisering van het radionetwerk van ASTRID, die in 2016 begon is bijna afgerond en zal in 2019 zijn eindpunt bereiken. Naast het verder op punt stellen van zijn huidige netwerk, kijkt ASTRID ook naar de toekomst. Het huidige radionetwerk maakt gebruik van de Tetra-technologie. Deze technologie, die in de jaren 90 werd ontwikkeld wordt wereldwijd nog door veel hulp- en veiligheidsdiensten gebruikt, maar zal op termijn moeten worden vervangen door een andere technologie

Dans les années à venir, la Sécurité civile continuera à soutenir les zones de secours par des formations afin d’assurer la continuité de ce projet.

Concrètement, une centaine de pompiers ont déjà suivi la formation CET à Bruxelles et une nouvelle session pour 15 personnes doit être planifiée prochainement. A Liège, deux sessions de formation ont été organisées et une troisième est prévue en novembre 2018; au total, une quarantaine de pompiers auront suivi la formation CET à Liège fin 2018. Dans la zone de secours Hainaut-Centre, une première session de 15 pompiers est en cours. Pour ce qui concerne l’acquisition de matériel destiné aux CET, mes services ont déjà investi 613 000 € à cet effet

Moyens de communication pour la sécurité

En 2018, la majeure partie des travaux liés au “*Mid Life Upgrade*” mais aussi des efforts d’augmentation de capacité à la suite des attentats ont été réalisés. ASTRID a également investi dans un meilleur contrôle en temps réel sur le réseau afin de pouvoir intervenir encore plus rapidement en cas de problèmes. Ce système a déjà prouvé son utilité lors de la visite du Président Trump.

Après le lancement du “*Blue Light Mobile*” en 2014, une solution à large bande pour les données mobiles pour smartphones, tablettes et ordinateurs portables, ASTRID a été équipée en 2018 du “*Blue Light Mobile 2*”, un véritable opérateur de réseau mobile virtuel (ORMV) qui propose à la fois une offre pour la communication vocale et les données via les réseaux commerciaux. L’offre de services ASTRID a ainsi été adaptée aux besoins des services de secours et de sécurité, en accordant entre autres une priorité au réseau et à la communication cryptée. Les services de secours et de sécurité bénéficieront donc tant d’une offre pour la communication vocale que pour les données, en utilisant l’ensemble des réseaux GSM belges et en garantissant donc la meilleure couverture tout en ayant, en cas de surcharge, la priorité absolue sur les utilisateurs réguliers du réseau. Au total, 6 000 cartes SIM prioritaires sont prévues pour les services de secours.

La modernisation du réseau radio ASTRID, qui a débuté en 2016, est quasi terminée et atteindra son objectif final en 2019. Outre la poursuite des efforts de mise au point de son réseau actuel, ASTRID disposera également à l’avenir de LTE, le successeur du réseau TETRA. Le réseau radio utilise actuellement la technologie Tetra. Cette technologie, développée dans les années 90, est encore utilisée par de nombreux services de secours et de sécurité à travers le monde mais elle

die meer bandbreedte en mogelijkheden biedt, denk bijvoorbeeld aan het uitwisselen van beelden (video). Al jaren wordt zowel bij ons als op internationaal vlak bekeken welke technologie Tetra zou kunnen opvolgen. Conclusie is dat de meest aangewezen oplossing is om daarvoor de LTE-technologie (Long-Term Evolution) te gebruiken, zijnde dezelfde 4G en 5G technologie die de commerciële netwerken (Proximus, Telenet, Orange) vandaag en morgen zullen gebruiken.

Een mogelijke piste voor de vervanging van de Tetra-technologie naar de LTE-technologie is om een volledig nieuw netwerk te laten uitbouwen met als gevolg een vervanging van alle bestaande basisstations en antennes. Deze piste zou niet alleen zeer tijdrovend zijn, maar ook nog eens heel duur.

Een veel interessantere piste is om te gaan samen werken met de bestaande telecomoperatoren die sowieso op hun commercieel netwerk de nieuwe LTE-technologie zullen uitrollen. Samen met collega Alexander De Croo werden de eerste stappen richting samenwerking gezet. In het kader van de reglementaire teksten inzake de spectrumverdeling werden onderhandelingen met de commerciële operatoren gestart en afspraken gemaakt omtrent:

- de verplichtingen die iedere 700 MHz operator zal worden opgelegd om kosteloos het gebruik door de hulp- en veiligheidsdiensten te garanderen (ik denk bv aan groepscommunicatie)

- en de randvoorwaarden zoals extra dekking, veiligheid en prioriteit, die door Astrid gevraagd worden en door de ministers van telecomunicatie en binnenlandse zaken opgelegd kunnen worden, maar dan tegen een billijke vergoeding.

ASTRID nam ook enkele studiebureaus onder de arm om werk te maken van projecten zoals de “meldkamer van de toekomst” en een volwaardig “videoplatform”.

Brandveiligheid

Aanpassen van de algemene voorschriften inzake brandpreventie

Evoluties in constructiemethodes, evoluties in materialen en voertuigen, brengen ook risico's met zich mee. De huidige voorschriften van het koninklijk besluit van

devra, à terme, être remplacée par une autre technologie qui exploite une plus grande largeur de bande et offre davantage de possibilités. Je pense par exemple à l'échange d'images (vidéo). Depuis des nombreuses années, les experts nationaux et internationaux examinent différentes pistes pour voir quelle technologie est susceptible de succéder à la technologie Tetra. La solution la plus indiquée semble finalement être l'utilisation de la technologie LTE (Long-Term Evolution), à savoir la même technologie 4G et 5G que les réseaux commerciaux (Proximus, Telenet, Orange, etc.) utilisent aujourd'hui et continueront à utiliser à l'avenir.

L'une des pistes à examiner dans le cadre du remplacement de la technologie Tetra par la technologie LTE, est la mise en place d'un tout nouveau réseau entraînant le remplacement de toutes les stations de base et antennes existantes. Cette piste prendrait non seulement beaucoup de temps à réaliser mais elle s'avère également extrêmement coûteuse.

Une piste nettement plus intéressante à explorer consiste à collaborer avec les opérateurs de télécommunications existants qui, de toute façon, déploieront la nouvelle technologie LTE sur leur réseau commercial. En collaboration avec mon confrère, Alexander De Croo, les premiers pas vers une collaboration ont été franchis. Dans le cadre des textes réglementaires relatifs au partage du spectre, des négociations ont été entamées avec les opérateurs commerciaux et des accords ont été conclu en ce qui concerne:

- les obligations que tout opérateur de 700 MHz se verra imposées afin de garantir gratuitement l'utilisation de cette bande par les services de secours et de sécurité (je pense par exemple à la communication de groupe)

- les conditions préliminaires telles que la couverture supplémentaire, la sécurité et la priorité, qui peuvent être demandées par le réseau Astrid et même être imposées par les ministres des Télécommunications et de l'Intérieur mais moyennant une rémunération équitable.

ASTRID a également fait appel à quelques bureaux d'étude pour mettre en place des projets tels que le “dispatching du futur” et “une plate-forme vidéo” à part entière.

Sécurité incendie

Adaptation des prescriptions générales en matière de prévention incendie

Des évolutions dans les méthodes de construction, les matériaux et les véhicules entraînent des risques. Les prescriptions actuelles de l'arrêté royal du 7 juil-

7 juli 1994 betreffende het brandgedrag van gevels en parkeergarages, worden tegen het licht gehouden en geëvalueerd en waar nodig aangepast. De Hoge Raad voor de beveiliging tegen brand en ontploffing heeft voorstellen voor de aanpassing van deze twee items uitgewerkt die in 2019 in de praktijk gebracht zullen worden.

Nucleaire Veiligheid en beveiliging

Anticiperen en reglementeren

Op vlak van nucleaire veiligheid en beveiliging werd de continue verbetering van de reglementering verder gezet, opdat die steeds is aangepast aan de realiteit op het terrein en in lijn is met internationale best practices.

De nucleaire veiligheid is de primaire verantwoordelijkheid van de exploitant en het FANC ziet er op toe dat de exploitant deze verantwoordelijkheid neemt. Op vlak van de nucleaire controle en nucleaire veiligheid streeft het FANC ook naar continue verbetering. Daartoe wordt het veiligheidsniveau van de activiteiten voortdurend geëvalueerd en vergeleken met nationale en internationale standaarden.

In het kader van deze continue verbetering op vlak van nucleaire controle, bevordert het FANC ook voortdurend de veiligheidscultuur. Het maakt deel uit van de veiligheidscultuur om blijvend aandacht te besteden aan interne en externe ervaringen en er de nodige lessen uit te trekken om zowel technische als organisatorische verbeteringen na te streven.

Deze principes leiden tot een aanpassing van verschillende regelgevende teksten.

Het FANC heeft de afgelopen jaren grote inspanningen geleverd om de vertraging bij het omzetten van Europese richtlijnen weg te werken. De laatste wapenfeiten hierbij zijn een kleine aanpassing van het KB veiligheidsvoorschriften van 2011, dat spoedig gepubliceerd zal worden, en het wetsontwerp dat de MER richtlijn omzet voor nucleaire installaties, dat goedgekeurd werd in de regering en heel binnenkort ingediend zal worden in deze Kamer.

Eind 2017 werd de nieuwe regelgeving voor het vervoer van radioactieve stoffen gepubliceerd, dat zal zorgen voor een verminderde administratieve last voor de betrokken partijen en de stralingsbescherming bij alle logistieke actoren naar een hoger niveau zal tillen.

Eerder dit jaar werden veiligheidsvoorschriften voor opslaginstallaties, gebaseerd op de referentieniveaus,

let 1994 fixant les normes de base en matière de prévention contre l'incendie et l'explosion ont été examinées, évaluées et adaptées si nécessaire. Le Conseil supérieur de protection contre l'incendie et l'explosion a formulé des propositions pour l'adaptation de ces deux éléments qui seront mis en pratique en 2019.

Sûreté et Sécurité nucléaire

Anticipation et réglementation

Au niveau de la sécurité et de la sûreté nucléaires, le processus d'amélioration continue de la réglementation se poursuit afin qu'elle s'adapte en permanence à la réalité du terrain et qu'elle soit conforme aux bonnes pratiques internationales.

La sûreté nucléaire est la responsabilité première de l'exploitant et l'AFCN veille à ce que l'exploitant assume cette responsabilité. L'AFCN poursuit également l'amélioration continue sur le plan du contrôle et de la sûreté nucléaire. À cet effet, le niveau de sûreté des activités est constamment évalué et comparé à des normes nationales et internationales.

La culture de sûreté que promeut constamment l'AFCN, s'inscrit également dans le cadre de ce processus d'amélioration continue sur le plan du contrôle nucléaire. Cette culture de sûreté consiste notamment à rester attentif aux expériences internes et externes et à en tirer les leçons qui s'imposent pour définir des améliorations tant sur le plan technique qu'organisationnel.

Ces principes sous-tendent un amendement des différents textes réglementaires.

Au cours des dernières années, l'AFCN a fourni des efforts considérables afin de rattraper le retard accumulé dans la transposition de directives européennes. Une petite adaptation à l'AR prescriptions de sûreté de 2011, qui sera prochainement publié, et le projet de loi qui transpose la directive EIE pour des installations nucléaires, qui a été approuvé au sein du gouvernement et sera prochainement introduit à la Chambre, constituent les dernières grandes réalisations en la matière.

La nouvelle réglementation en matière de transport de matières radioactives a été publiée fin 2017. Elle visera à réduire la charge administrative pour les parties concernées tout en tirant vers le haut la radioprotection de tous les acteurs de la chaîne logistique.

En début d'année, des prescriptions de sûreté pour les installations d'entreposage, basées sur les niveaux

die de *Western European Nuclear Regulators Association* (WENRA) bepaalde, opgenomen in de Belgische regelgeving.

In de komende maanden zal het Koninklijk Besluit afgewerkt worden, dat het sluitstuk vormt van het omvangrijke project met betrekking tot de hervorming van de fysieke controle, de nieuwe samenwerking met de erkende instellingen en de opdrachten van Bel V.

De nucleaire sector beschikt ook over een uitgebreid fysiek beveiligingsregime dat installaties, kernmateriaal, gevoelige informatie en transporten beschermt tegen diefstal, verduistering, sabotage en aanslagen.

Daarbovenop werkt het FANC samen met het Centrum voor Cybersecurity België in verband met de cyberbeveiliging in nucleaire installaties. Een wetsontwerp dat deze bevoegdheden duidelijk vastlegt zal in de komende weken ingediend worden in deze Kamer.

Vergunnen en controleren

De eerste stap in het controleproces is het afleveren van vergunningen: iedereen die een activiteit of installatie wil opstarten die gebruik maakt van ioniserende straling, moet daarvoor een vergunning aanvragen bij het FANC. Eenmaal men voldoet aan de voorwaarden voor het bekomen van een vergunning, inspecteren het FANC en zijn technisch filiaal Bel V op regelmatige basis of de exploitanten de reglementering en de vergunningsvoorwaarden naleven.

Wat betreft het toezicht op de kerncentrales, past het FANC, samen met Bel V, zijn geïntegreerde inspectie- en controlestrategie toe. Deze mondt uit in een jaarlijks inspectieplan. Het Agentschap blijft zijn missie om de bevolking, de werknemers en het leefmilieu te beschermen tegen de gevaren van ioniserende straling verzekeren, ook op lange termijn, zelfs na veranderingen in het Belgische nucleaire landschap. Zo werkt het FANC verder aan een plan van aanpak voor het veilige beheer van ontmantelingswerkzaamheden.

Tot er effectief wordt overgegaan tot een ontmanteling zal het FANC daarbij blijven toezien op een veilige uitbating van de reactoren en er over blijven waken dat alle onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd worden. Ook de analyse van de geplande investeringsprogramma's en veiligheidsverbeteringsacties, op korte en langere termijn, en de controles op hun uitvoering zullen onverminderd doorgaan.

de référence définis par la *Western European Nuclear Regulators Association* (WENRA), ont été intégrées dans la réglementation belge.

L'arrêté royal sera finalisé dans les mois à venir. Il constitue la clé de voûte du vaste projet concernant la réforme du contrôle physique, la nouvelle collaboration avec les organismes agréés et les missions de Bel V.

Le secteur nucléaire dispose également d'un solide régime de protection physique destiné à protéger les installations, matières, transports et renseignements sensibles contre le vol, le détournement, le sabotage et les attentats.

L'AFCN collabore en outre avec le Centre pour la Cybersécurité Belgique dans le domaine de la cybersécurité au sein des installations nucléaires. Un projet de loi définissant clairement ces compétences, sera introduit à la Chambre dans les semaines à venir.

Autorisation et contrôle

La délivrance d'autorisations constitue la première étape du processus de contrôle: toute personne désireuse de démarrer une activité ou une installation impliquant l'utilisation des rayonnements ionisants est tenue de solliciter une autorisation auprès de l'AFCN. Dès que les conditions d'obtention de cette autorisation sont remplies, l'AFCN et sa filiale technique Bel V conduisent ensuite régulièrement des inspections pour vérifier que les exploitants respectent la réglementation et les conditions d'autorisation.

En ce qui concerne le contrôle des centrales nucléaires, l'AFCN et Bel V mettent en œuvre leur stratégie intégrée de contrôle et d'inspection. Celle-ci se décline en un plan d'inspections annuel. Lorsque le paysage nucléaire belge change, l'Agence continue d'exercer sa mission de protection de la population, des travailleurs et de l'environnement contre les dangers des rayonnements ionisants, y compris à long terme. L'AFCN œuvre à la mise en place d'un plan d'approche pour la gestion sûre des activités de démantèlement.

Jusqu'à leur démantèlement effectif, l'AFCN continuera à contrôler la sûreté et la sécurité de ces réacteurs et à s'assurer de la réalisation des travaux de maintenance nécessaires. L'analyse des programmes d'investissements et des actions d'amélioration de la sûreté à court et à plus long terme, ainsi que le contrôle de leur mise en œuvre ne connaîtront pas non plus de répit.

Het verslag van de Task Force die werd opgericht naar aanleiding van de aanbevelingen van de IRRS-experts van het IAEA in 2013, die aandrongen op een duidelijker gedefinieerde taakverdeling tussen het FANC en NIRAS, werd goedgekeurd door de Ministerraad, en de bevoegde administraties werken de regelgevende projecten uit. Dit leidde al tot een aantal verbeteringen van ons reglementair kader en in de volgende maanden en jaren zullen verdere verbeteringen doorgevoerd worden.

Zo houdt het FANC toezicht op de overblijvende opslagcapaciteit voor radioactief afval bij de verschillende exploitanten. Bij eventuele problemen zal het FANC de exploitant en de afvalbeheerder NIRAS daar proactief op aanspreken en hen aanzetten tot remediërsacties. Een koninklijk besluit dat duidelijke eisen stelt aan de exploitatie van deze opslaginstallaties werd in juni van dit jaar gepubliceerd in het Staatsblad. Dit Koninklijk Besluit geeft het FANC meer slagkracht bij zijn toezicht op het tussentijdse afvalbeheer, in afwachting van definitieve bergingsoplossingen.

Tot slot werkt het FANC ook aan een optimalisatie van het vergunnings- en inspectieproces voor de inrichtingen die gebruik maken van ioniserende stralingen voor medische en diergeneeskundige toepassingen. Door de organisatie en de uitvoering van dit proces op een andere manier aan te pakken, kan het FANC de administratieve last voor de exploitanten en voor zichzelf verlichten. De nieuwe aanpak wordt gebaseerd op het principe van de “*graded approach*”, zodat de stralingsbescherming van de bevolking, de werknemers en het leefmilieu gegarandeerd blijft. Het FANC consulteert hiertoe momenteel de relevante adviesorganen.

Beheer van onverwachte gebeurtenissen

Ondanks alle inspanningen op het vlak van preventie en controle kunnen er zich toch onverwachte gebeurtenissen voordoen die een reëel of potentieel gevaar inhouden. Daarom ontwikkelt het FANC, in overleg met zijn stakeholders, aangepaste procedures om te garanderen dat de betrokken spelers snel op de hoogte zijn en adequaat kunnen reageren bij een incident of ongeval. De preventie van abnormale gebeurtenissen wordt versterkt door middel van nationale en internationale ervaringsfeedback en door het opleggen van specifieke maatregelen.

Eén van de specifieke maatregelen is het actieplan dat in de kerncentrale van Tihange wordt geïmplementeerd om er de veiligheidscultuur te verbeteren. Na verschillende incidenten in 2015 en 2016, zonder impact op de nucleaire veiligheid, kwam het FANC na verschil-

Le rapport de la Task Force créée suite aux recommandations des experts de la mission IRRS de l’AIEA conduite en 2013, exigeant une clarification de la répartition des tâches entre l’AFCN et l’ONDRAF, a été approuvé par le Conseil des ministres et les administrations compétentes élaborent les projets réglementaires. Ce travail a déjà permis d’apporter quelques améliorations au niveau de notre cadre réglementaire et d’autres améliorations seront apportées dans les mois et années à venir.

L’AFCN surveille ainsi la capacité résiduelle d’entreposage des déchets radioactifs dont disposent les divers exploitants. En cas de problème éventuel, l’AFCN contactera de manière proactive l’exploitant et l’ONDRAF, gestionnaire des déchets, et elle les incitera à prendre des mesures de remédiation. Un arrêté royal qui pose des exigences précises en ce qui concerne l’exploitation de ces installations d’entreposage, a été publié au *Moniteur belge* en juin de cette année. Ledit arrêté royal renforce le contrôle qu’exerce l’AFCN sur la gestion intermédiaire des déchets, en attendant des solutions de dépôt définitif.

Enfin, l’AFCN s’efforce d’optimiser le processus d’autorisation et d’inspection des établissements qui ont recours aux rayonnements ionisants dans le cadre d’applications médicales et vétérinaires. En réorganisant ce processus et en le mettant en œuvre différemment, l’AFCN entend alléger sa charge administrative et celle des exploitants. Cette nouvelle approche repose sur le principe de “*graded approach*” et vise à garantir la radioprotection de la population, des travailleurs et de l’environnement. L’AFCN consulte actuellement à cette fin les organes consultatifs pertinents.

Gestion des événements inattendus

En dépit de tous les efforts fournis sur le plan de la prévention et du contrôle, on ne peut exclure la survenance d’événements inattendus présentant un risque potentiel ou réel. Par conséquent, l’AFCN développe des procédures adéquates en concertation avec ses parties prenantes de sorte que les acteurs concernés soient rapidement informés et puissent réagir de manière appropriée en cas d’incident ou d’accident. La prévention des événements anormaux est renforcée par le retour d’expériences nationales et internationales et par l’imposition de mesures spécifiques.

Une de ces mesures spécifiques a trait au plan d’action implémenté à la centrale nucléaire de Tihange en vue d’y améliorer la culture de sûreté. A la suite de divers incidents survenus en 2015 et 2016, sans impact sur la sûreté nucléaire, l’AFCN avait conclu au terme

lende inspecties tot het besluit dat de veiligheidscultuur in de kerncentrale van Tihange niet meer het gewenste hoge niveau haalde. De exploitant ontwikkelde een plan met acties op korte en op lange termijn, dat het FANC goedkeurde, om de veiligheidscultuur te verbeteren. Het actieplan loopt ten einde en de exploitant zette reeds belangrijke stappen in de richting van een verbeterde veiligheidscultuur.

Voor een aantal acties duurt het een tijdje voordat hun effecten doordringen op het terrein. Het FANC volgt dit ondertussen van nabij verder op.

Het nieuwe bewakings- en beschermingskorps, dat werd opgericht in de schoot van de federale politie zal onder andere instaan voor de bescherming van de nucleaire installaties. De eerste eenheden zijn ondertussen al aanwezig in Tihange.

De beveiliging van de nucleaire installaties en de radioactieve materialen blijft in 2019 en ook de volgende jaren een topprioriteit.

Internationale samenwerking met blik op de toekomst

De Belgische deskundigheid op het vlak van bescherming tegen de gevaren van ioniserende straling moet voortdurend opnieuw uitgedaagd en in vraag gesteld worden. Daarom onderhoudt het FANC intensieve contacten met alle nationale en internationale spelers in de nucleaire sector. De Belgische experts zijn zeer actief in diverse internationale organen, zowel op Europees niveau als wereldwijd, en maken deel uit van allerlei technische adviesinstanties. Deel van deze internationale uitwisseling van kennis en ervaring is onze deelname aan internationale evaluaties die worden uitgevoerd door de buitenlandse tegenhangers van het FANC en Bel V.

Het FANC en Bel V onderhouden een structurele samenwerking met verschillende landen, waaronder Frankrijk, Nederland, Duitsland, Luxemburg en Zwitserland. De inspecteurs nemen deel aan gekruiste inspecties in het buitenland.

De werking van het FANC en Bel V werd op verzoek van de Belgische regering in december 2013 getoetst aan de internationale normen tijdens een *Integrated Regulatory Review Service* of IRRS-missie van het Internationaal Atoomenergieagentschap (IAEA). Deze audit werd uitgevoerd door een team van buitenlandse deskundigen, aangeduid door het IAEA. In december 2017 vond de IRRS-opvolgingsmissie plaats.

de diverses inspections que la culture de sûreté à la centrale nucléaire de Tihange ne rencontrait pas les attentes en la matière. L'exploitant a par conséquent élaboré un plan d'actions à court et à long terme destiné à renforcer la culture de sûreté, lequel a été approuvé par l'AFCN. Le plan d'action prend fin et l'exploitant a déjà entrepris des démarches importantes afin d'améliorer sa culture de sûreté.

Pour un certain nombre d'actions, il faut un certain temps pour que les effets soient visibles sur le terrain. L'AFCN continue entre-temps à suivre le dossier de près.

Le nouveau corps de surveillance et de protection créé dans le giron de la Police fédérale sera notamment en charge de la protection des installations nucléaires. Les premières équipes sont entre-temps déjà présentes à Tihange.

La sécurité des installations nucléaires et des matières radioactives demeurera une priorité absolue en 2019 et au cours des années suivantes.

Coopération internationale avec un regard sur l'avenir

L'expertise belge en matière de protection contre les dangers des rayonnements ionisants doit continuellement être challengée et remise en question. Pour ce faire, l'AFCN entretient des contacts intensifs avec les différents acteurs nationaux et internationaux du secteur nucléaire. Les experts belges sont très actifs au sein de divers organes internationaux, tant au niveau européen que mondial, et ils siègent au sein de toutes sortes d'instances consultatives techniques. C'est dans le cadre de cet échange international d'expérience et d'expertise que s'inscrit notre participation à des évaluations internationales conduites par les homologues étrangers de l'AFCN et de Bel V.

L'AFCN et Bel V entretiennent une collaboration structurelle avec divers pays dont la France, les Pays-Bas, l'Allemagne, le Luxembourg, la Suisse, le Canada et les États-Unis. Les inspecteurs prennent part à des inspections croisées à l'étranger.

A la demande du gouvernement belge, le fonctionnement de l'AFCN et de Bel V a été audité à l'aune des normes internationales en décembre 2013, lors d'une mission IRRS – pour *Integrated Regulatory Review Service* – de l'Agence internationale de l'Energie atomique (AIEA). Cet audit a été réalisé par une équipe composée d'experts internationaux désignés par l'AIEA. La mission de suivi de cet IRRS a eu lieu en décembre 2017.

Een team van deskundigen van het Internationaal Atoomenergieagentschap (IAEA) heeft bevestigd dat het Belgisch regelgevend kader voor nucleaire veiligheid en stralingsbescherming er sterk op vooruit is gegaan sinds 2013, in het bijzonder doordat de taken en verantwoordelijkheden van de veiligheidsautoriteit werden verduidelijkt en haar onafhankelijkheid werd vergroot.

Ook werden een aantal nieuwe aanbevelingen en suggesties geformuleerd, die de komende jaren uitgevoerd moeten worden.

In 2018 verwelkomde het FANC een nieuwe Directeur-Generaal.

Bescherming van de identiteit, de domicilie en persoonsgegevens

Identiteitskaarten

CheckDOC

Checkdoc is een applicatie die toelaat om te controleren of een document wel degelijk overeenkomt met een document dat door een Belgische overheid werd uitgereikt en niet bekend staat als gestolen, verloren, verlopen of ongeldig. Naast de website, werd ook een betalende webservice ter beschikking gesteld van private ondernemingen om de controle op identiteitsfraude te automatiseren en af te dwingen bij bepaalde verhuur- of verkoopactiviteiten. In het bijzonder gaat het hier over de Telecom- en Bankensector, maar deze service kan ook toegepast worden bij autoverhuurbedrijven en andere private ondernemingen. Het aantal transacties in de eerste helft van 2018 reeds groter is dan het totaal aantal transacties van 2017.

In 2019 staat de inproductienaam van de Checkdoc-app voor Android en Apple-besturingssysteem op het programma. Deze app maakt het mogelijk om de MRZ-code te scannen in plaats van deze telkenmale manueel te moeten ingeven.

Uitwisseling van certificaten voor de paspoorten en de vreemdelingentitels om de vingerafdrukken uit te lezen.

Eind 2016 werden de SPOC-certificatendistributiediensten in Europa operationeel. Deze dienst stelt de lidstaten van de Europese Unie in staat om persoonlijke biometrische gegevens op de verblijfstitels van niet-EU-vreemdelingen en paspoorten, in het bijzonder de digitale vingerafdrukken, op een veilige manier uit te lezen, volgens de Europese vereisten. Hierbij gebeurt

Une équipe d'experts de l'Agence internationale de l'énergie atomique (AIEA) a confirmé que le cadre réglementaire belge en matière de sûreté nucléaire et de radioprotection s'est fortement amélioré depuis 2013, en particulier du fait que les tâches et responsabilités de l'autorité de sécurité ont été précisées et son autonomie renforcée.

De nouvelles suggestions et recommandations ont également été formulées. Celles-ci devront être mises en œuvre au cours des prochaines années.

En 2018, l'AFCN a accueilli un nouveau Directeur général.

Protection de l'identité, du domicile et des données personnelles

Cartes d'identité

CheckDOC

Checkdoc est une application qui permet de contrôler que le document présenté correspond bien à un document qui a été émis par une autorité belge et n'est pas connu comme volé, perdu, expiré ou non valide. Outre le site web, un service web payant a également été mis à la disposition des entreprises privées afin d'automatiser le contrôle en matière de fraude à l'identité et de le rendre obligatoire dans le cadre de certaines activités de location ou de vente. Il s'agit plus particulièrement du secteur des télécoms et du secteur bancaire, mais cela peut aussi être adapté aux entreprises de location de voitures ainsi que d'autres entreprises privées. Le nombre de transactions effectuées durant le premier semestre 2018 dépasse déjà le nombre total de transactions de 2017.

Le lancement de l'application Checkdoc pour les systèmes d'exploitation Android et Apple est prévu pour 2019. La plus-value de cette application est qu'elle permet de scanner le code MRZ au lieu de devoir l'introduire à chaque fois.

Echange de certificats pour les passeports et titres de séjour pour étrangers afin de lire les empreintes digitales.

Fin 2016, les services de distribution des certificats SPOC ont commencé à devenir opérationnels en Europe. Ces services permettent aux États membres de l'Union européenne de lire, de manière sécurisée et dans le respect des exigences européennes, les données biométriques personnelles – et plus spécifiquement les empreintes digitales – figurant sur les titres

reeds een uitwisseling met Tsjechië, Duitsland, Frankrijk en Luxemburg.

Na een vereenvoudiging en besparing in 2016, waarbij er voor de paspoorten en verblijfstitels een gemeenschappelijk certificaat gebruikt wordt, kunnen in 2018 de vingerafdrukken nu ook op de verblijfstitels en niet alleen op de paspoorten gecontroleerd worden door de verschillende gemeentelijke administraties.

In 2019 gaan de gesprekken met de Federale politie verder, teneinde dit systeem ook beschikbaar te stellen voor grens- en andere controles. Ook worden er meer landen aan ons systeem gekoppeld worden, zodat ook de vingerafdrukken van hun documenten door de bevoegde instanties uitgelezen kunnen worden.

Ter herinnering, het gaat hier over het aflezen van de vingerafdrukken door bevoegde personen (politie, grensinspectie,...) via een one-on-one-check, waarbij de digitale vingerafdrukken op het document ter plaatse vergeleken worden met de vingerafdrukken van de persoon die het document aanbiedt.

Deze ontwikkeling zal ook toelaten om vanaf april 2019 de nieuwe eID's met vingerafdrukken af te lezen.

Diversifiëring en uitbreiding toepassingsgebied identiteitskaart

De Europese richtlijn 2011/98/EU eist één enkele aanvraagprocedure voor een gecombineerde vergunning voor onderdanen van derde landen om te verblijven en te werken op het grondgebied van een lidstaat. Dit project wordt in 2018 afgerond. Op de huidige en toekomstige vreemdelingenkaarten zal vermeld worden over welke werkvergunning de titularis van de kaart beschikt op het ogenblik van de aanmaak van de kaart. Zo ook voor Kaart I en J (ICT en Mobile ICT), waaraan in 2019 verder gewerkt wordt.

eIDAS

De eID en de vreemdelingenkaarten zijn goed bevonden naar aanleiding van een audit op 30 juni 2017, zodat een handtekening geplaatst met het handtekeningscertificaat op deze kaarten, blijft erkend worden als gekwalificeerde handtekening volgens eIDAS. Op 28 mei 2018 is de Belgische eID ook voorgelegd bij de EU om erkend te worden als aanmeldmiddel in de andere lidstaten. Na grondig onderzoek van de andere lidstaten, kan de Belgische eID dan definitief aangemeld worden, zodat een Belgische eID ook gebruikt

de séjour de ressortissants de pays tiers non européens et sur les passeports. Un échange a déjà lieu avec la Tchéquie, l'Allemagne, la France et le Luxembourg à cet égard.

Après avoir procédé en 2016 à un effort de simplification et d'économie par l'utilisation d'un certificat commun pour les passeports et titres de séjour, les empreintes digitales peuvent désormais être contrôlées par les différentes administrations communales sur les titres de séjour mais également sur les passeports.

En 2019, les échanges avec la Police fédérale se poursuivront en vue d'étendre ce système aux contrôles aux frontières et à d'autres contrôles. Un nombre encore plus important de pays rejoindront notre système afin que les empreintes digitales de leurs documents puissent aussi être lues par les instances compétentes.

Pour la mémoire, il s'agit ici de la lecture par des personnes compétente (police, inspection frontalière,...) via une contrôle "one-on-one", où les empreintes digitales sur le document sont comparés sur place avec les empreintes de la personne qui offre le document.

Cette développement van aussi permettre pour lire les empreintes digitales sur les nouveau eID à partir de avril 2019.

Diversification et extension du champ d'application de la carte d'identité

La Directive européenne 2011/98 exige une seule procédure de demande pour une autorisation combinée pour les ressortissants de pays tiers de séjourner et de travailler sur le territoire d'un État membre. Ce projet sera finalisé en 2018. Sur les cartes d'étranger actuelles et futures, il sera fait mention du permis de travail dont dispose le titulaire de la carte au moment de la fabrication de la carte, ce également pour les cartes I et J (ICT et Mobile ICT); les travaux sur ces cartes se poursuivront en 2019.

eIDAS

Les cartes eID et les cartes d'étranger ont passé un audit le 30 juin 2017, avec pour conséquence que les signatures effectuées au moyen du certificat de signature sur les cartes continuent d'être reconnues comme signatures qualifiées selon eIDAS. Le 28 mai 2018, la carte eID belge a également été présentée à l'UE pour être reconnue comme moyen d'identification dans les autres États membres. Après examen approfondi des autres États membres, la carte eID belge pourra être définitivement validée de sorte que les personnes qui

kan worden voor eGovernment toepassingen in andere Europese landen.

Strijd tegen de identiteitsfraude

Taskforce Identiteitsfraude

In 2018 hebben de Task Force en de technische groep Justitie een ontwerp van omzendbrief opgesteld ter bestrijding van identiteitsfraude op gerechtelijk vlak. Dit ontwerp van omzendbrief werd ter goedkeuring voorgelegd aan het College van Procureurs-generaal en zal eind 2018, begin 2019 verspreid worden waardoor toepassing vanaf dan mogelijk wordt.

De omzendbrief bepaalt een kader ter verbetering van de strijd tegen de identiteitsfraude. Hierbij wordt rekening gehouden met de integrale en geïntegreerde aanpak van het fenomeen, zoals uiteengezet in de Kadernota Integrale Veiligheid 2016-2019. De omzendbrief bepaalt dat bij de parketten en arbeidsauditoraten referentiemagistraten (SPOC) worden aangewezen voor de opvolging van de identiteitsfraudedossiers. Ze zullen fungeren als contactpunt voor de overheden die deze dossiers aangeleverd hebben.

De Task Force zal tevens waken over een grotere sensibilisering van het parket-generaal, het auditoraat-generaal, de parketten en de arbeidsauditoraten op het vlak van de bestrijding van identiteitsfraude, door middel van uitwisselingsgroepen en opleidingen.

Bestrijding van domiciliefraude en correct houden van de gemeentelijke bevolkingsregisters

Samenwerking met het Openbaar Ministerie

Sinds midden 2018 heeft ze zitting in een werkgroep van het College van Procureurs-generaal die als opdracht heeft de omzendbrief COL 17/2013 te herschrijven op basis van het evaluatieverslag van het Openbaar Ministerie van september 2017. Mijn administratie deelt er haar expertise op het vlak van de domiciliecontrole en de reglementering betreffende het correct houden van de bevolkingsregisters. Deze samenwerking wordt in 2019 verdergezet.

Verbetering en verduidelijking van de reglementering betreffende het houden van de bevolkingsregisters

De gegevens opgenomen in de bevolkingsregisters en in het Rijksregister moeten correct en actueel zijn, met name wat de hoofdverblijfplaats en de gezinssamenstelling betreft. Bovendien moeten de instanties die toegang hebben tot het Rijksregister, dat gebaseerd is

disposent d'une eID belge puissent également l'utiliser pour des applications eGovernment dans d'autres pays européens.

Lutte contre la Fraude à l'identité

Task Force Fraude à l'identité

Un projet de circulaire de lutte contre la fraude à l'identité au niveau judiciaire a été finalisé en 2018 par la Task Force et le groupe technique Justice. Ce projet de circulaire a été transmis au Collège des Procureurs Généraux pour approbation. Cette circulaire sera diffusée et mise en œuvre fin 2018 – début 2019.

La circulaire vise à définir un cadre permettant d'améliorer la lutte contre la fraude à l'identité. Pour cela, il est tenu compte de l'approche intégrale et intégrée du phénomène, préconisée par la Note-Cadre de Sécurité Intégrale 2016-2019. Elle prévoit notamment que des magistrats de référence (SPOC) seront désignés dans les parquets et auditorats du travail afin d'assurer le suivi des dossiers fraude à l'identité et de servir de personne de contact aux autorités ayant transmis ces dossiers.

La Task Force veillera également à une plus grande sensibilisation du parquet général, de l'auditorat général, des parquets et des auditorats du travail concernant la lutte contre la fraude à l'identité, et ce, au moyen de groupes d'échanges et de formations.

Lutte contre la Fraude au domicile et tenue correcte des registres de la population communaux.

Collaboration suivie avec le Ministère public

Depuis mi-2018, mon administration participe à un groupe de travail au Collège des Procureurs Généraux afin de réformer la COL 17/2013 sur base du rapport d'évaluation de septembre 2017 du Ministère public. Elle y apporte son expertise concernant le contrôle du domicile et la réglementation relative à la bonne tenue des registres de la population. Cette collaboration sera poursuivie en 2019.

Amélioration et clarification de la réglementation relative à la tenue des registres de la population

Les données contenues dans les registres de la population et au Registre national doivent être correctes et à jour, notamment en ce qui concerne la résidence principale et la composition de ménage. En outre, les instances qui ont accès au Registre national, basé sur

op de gegevens van de bevolkingsregisters, zekerheid hebben over de nauwkeurigheid van die gegevens. De zorgvuldige naleving van de regelgeving betreffende het houden van de bevolkingsregisters vormt op zich al een manier om fictieve domiciliëringen te kunnen voorkomen en bestrijden.

In dat opzicht hebben de diensten van mijn administratie in 2018 verschillende initiatieven genomen om de regelgeving te verduidelijken en te verbeteren:

— In juli 2018 werd een wetsontwerp houdende diverse bepalingen betreffende het Rijksregister en de bevolkingsregisters ingediend bij het Parlement. Door een aanpassing van de wet van 19 juli 1991 betreffende de bevolkingsregisters en de identiteitskaarten zijn de gemeenten nu verplicht een gemeentelijke verordening aan te nemen met de modaliteiten volgens welke de verblijfplaatscontroles uitgevoerd moeten worden. Het is de bedoeling de kwaliteit van het houden van de bevolkingsregisters te verhogen. In 2019 zal mijn administratie de modellen van gemeentelijke verordeningen betreffende het verblijfplaatsonderzoek en de nummering van de gebouwen verder afwerken. Deze zullen bekendgemaakt worden als bijlage bij een koninklijk uitvoeringsbesluit.

— In de omzendbrief van 18 september 2018 werd meer duidelijkheid gegeven over de inschrijving en de controle van een referentieadres van personen die in een mobiele woning verblijven.

— In nauw overleg met de POD Maatschappelijke Integratie en de Dienst voor Armoedebestrijding en Gelijke Kansen wordt gewerkt aan een ontwerp van omzendbrief betreffende de coördinatie en de actualisering van de richtlijnen inzake referentieadressen voor daklozen. De bekendmaking van deze omzendbrief is gepland voor eind 2018 – begin 2019.

— Tot slot bereidt mijn administratie, in samenwerking met de FOD Buitenlandse Zaken, een ontwerp van omzendbrief voor ter versterking van de bestrijding van domiciliërfraude door burgers die beweren in België gedomicilieerd te zijn, maar eigenlijk permanent in het buitenland verblijven. De verspreiding van deze omzendbrief is gepland voor begin 2019.

Veiligheids- en preventiebeleid

Verder werken aan een participatief en daadkrachtig veiligheidsbeleid

In overleg met diverse overheden, beroepsorganisaties, verenigingen en andere maatschappelijke actoren, blijft mijn administratie inspanningen leveren

les données des registres de la population, doivent être certaines de l'exactitude de ces données. En soi, le respect scrupuleux de la réglementation concernant la tenue des registres de la population permet déjà de prévenir et lutter contre les domiciliations fictives.

A ce titre, différentes initiatives ont été prises par les services de mon administration afin de clarifier et d'améliorer la réglementation en 2018:

— En juillet 2018, un projet de loi portant des dispositions diverses concernant le Registre national et les registres de la population a été déposé auprès du Parlement. Une adaptation de la loi du 19 juillet 1991 relative aux registres de la population et aux cartes d'identité prévoit que les communes fixent obligatoirement par règlement communal les modalités selon lesquelles les contrôles de résidence doivent être réalisés. L'objectif est d'augmenter la qualité de la tenue des registres de la population. Les modèles de règlements communaux concernant l'enquête de résidence et la numérotation des bâtiments seront finalisés par mon administration en 2019 et seront publiés en annexe d'un arrêté royal d'exécution.

— Des clarifications concernant l'inscription et le contrôle d'une adresse de référence des personnes qui résident dans une demeure mobile ont été transmises par circulaire du 18 septembre 2018.

— Un projet de circulaire est en cours, visant la coordination et l'actualisation des directives en matière d'adresse de référence pour les sans-abris en concertation rapprochée avec le SPP Intégration sociale et le Service à la Lutte contre la pauvreté à l'Egalité des chances. La diffusion de cette circulaire est prévue fin 2018 – début 2019.

— Enfin, en collaboration avec le SPF Affaires étrangères, mon administration prépare un projet de circulaire visant à renforcer la lutte contre la fraude au domicile de citoyens prétendant être domiciliés en Belgique, mais résidant en fait en permanence à l'étranger. La diffusion de cette circulaire est prévue début 2019.

Politique de sécurité et de prévention

Poursuite de l'élaboration d'une politique de sécurité participative et efficace

Elle poursuivra ainsi ses efforts pour développer, en concertation avec les différentes autorités, organisations professionnelles, associations et autres acteurs

tot ontwikkeling van een participatief en multidisciplinair veiligheidsbeleid.

Deze actie kadert met name in het vooruitzicht van de uitwerking van de Kadernota Integrale Veiligheid die het strategisch beleids- en referentiekader vormt voor alle actoren die omwille van hun bevoegdheden en verantwoordelijkheden of vanuit hun maatschappelijke doelstellingen een bijdrage kunnen leveren om tot een effectieve veiligheidsaanpak te komen. Aangezien de criminaliteit evolueert, moet ook het beleid worden aangepast en gemoderniseerd. Daarom wens ik de volgende kadernota integrale veiligheid meer te oriënteren op “intelligence policing” en een moderne aanpak van de criminaliteitspreventie. In plaats van de nadruk te leggen op een catalogus van te behandelen fenomenen, wens ik het integraal veiligheidsbeleid te richten naar een transversale en multidisciplinaire aanpak, door extra aandacht te besteden aan de sleutelfactoren van de misdaad en van de misdadiger (opportuniteit van de misdaad, persoonlijkheid van de misdadiger, effectiviteit van het repressief systeem, baat, enz.).

Het komende jaar zal mijn administratie de lokale overheden ten volle ondersteunen bij de ontwikkeling en implementatie van hun integraal lokaal veiligheidsbeleid. Zij zal dit doen door lokale veiligheidsinitiatieven aan te moedigen en door nieuwe wettelijke tools en instrumenten tot een meer krachtadig lokaal veiligheidsbeleid onder de aandacht te brengen.

Deze dubbele aanpak – burgerparticipatie en samenwerking met de lokale overheden – bepaalt dan ook het door mijn administratie gevolgde beleid. De gerichte acties met het oog op de concretisering van deze dubbele aanpak zullen vervolgens gedetailleerd worden beschreven.

Burgerparticipatie – Veiligheid is een taak van iedereen

Veiligheid is niet de verantwoordelijkheid van de overheid alleen, maar van iedereen.

Tal van initiatieven om de burgers en de (beroeps) verenigingen aan te moedigen actief bij te dragen aan hun eigen veiligheid, kenden de voorbije jaren een groot succes.

Daarom zal mijn administratie burgers, zelfstandigen, handelaars, ondernemingen, beroepsorganisaties, verenigingen en andere maatschappelijke actoren blijven sensibiliseren voor de noodzaak actief bij te dragen aan hun eigen veiligheid en die van anderen. Bovendien zal zij de acties en projecten gericht op bewustwording en

de la société une politique de sécurité participative et multidisciplinaire.

Cette démarche s'inscrit notamment dans la perspective de l'élaboration de la prochaine Note-cadre de sécurité intégrale, laquelle constitue un cadre de référence et de politique stratégique pour tous les acteurs qui, en raison de leurs compétences et responsabilités ou leurs objectifs sociaux, peuvent contribuer à une approche effective en matière de sécurité. Etant donné que le type de criminalité évolue, il convient de s'adapter et de se moderniser. C'est pourquoi, je souhaite donner à la prochaine note-cadre de sécurité intégrale une orientation plus axée sur l'intelligence policing et sur une approche moderne de la prévention de la criminalité. Plutôt que de mettre l'accent sur un catalogue de phénomènes à traiter, je souhaite orienter la politique de sécurité intégrale vers une approche transversale et multidisciplinaire, en ciblant davantage les facteurs clés du crime et du criminel (opportunité du crime, personnalité du criminel, effectivité du système répressif, profit, etc.).

Durant l'année à venir, mon administration entend également soutenir pleinement les administrations locales dans le cadre du développement et de la mise en œuvre de leur politique locale de sécurité intégrale, en encourageant les initiatives locales en matière de sécurité et en mettant en avant de nouveaux outils et instruments juridiques pouvant contribuer à une politique de sécurité locale plus efficace.

Cette double approche – participation citoyenne et collaboration avec les autorités locales – définit donc la politique suivie par mon administration. Les actions ciblées visant à la concrétisation de cette double approche seront ensuite détaillées.

Participation citoyenne – La sécurité est l'affaire de tous

La sécurité ne relève pas seulement de la responsabilité des autorités, mais de chacun d'entre nous.

De nombreuses initiatives visant à encourager les citoyens et les associations (professionnelles) à contribuer activement à leur propre sécurité ont connu un grand succès ces dernières années.

C'est pourquoi, mon administration continuera à sensibiliser les citoyens, les indépendants, les commerçants, les entreprises, les organisations professionnelles, les associations et les autres acteurs de la société à la nécessité de contribuer activement à leur propre sécurité et à celle des autres. En outre, elle n'aura

weerbaarheid van de maatschappij ten aanzien van bepaalde criminaliteitsfenomenen, desgevallend in samenwerking met deze maatschappij, verder aanmoedigen en ondersteunen.

Er zal het komende jaar dan ook verder worden ingezet op:

- de ondersteuning van goed lopende lokale preventieprojecten met betrokkenheid van burgers en ondernemingen, zoals bijvoorbeeld de uitrol van buurtinformatienetwerken;

- de organisatie, met actieve participatie van diverse publieke en private actoren, van preventieacties en sensibiliseringsprojecten die tot nu toe heel succesvol zijn gebleken, zoals de campagne “1 dag niet” ter bestrijding van inbraak in woningen;

- het ter beschikking stellen aan de Horeca en Retail sector van een gids met aanbevelingen om de veiligheid van hun personeel en klanten te verzekeren, alsook het helpen ontwikkelen van een optimale weerstand van hun economische activiteiten ten opzichte van de terroristische dreiging.

De Veiligheidsmonitor

In samenwerking met de federale politie heeft mijn administratie in 2018 de veiligheidsmonitor opnieuw gelanceerd. 165 politiezones en 240 gemeenten, waaronder de 109 gemeenten met een strategisch veiligheids- en preventieplan, namen deel. De resultaten van deze veiligheidsmonitor, die in het eerste kwartaal van 2019 verwacht worden, zullen waardevolle indicatoren zijn ter voorbereiding van de Kadernota integrale veiligheid, de zonale veiligheidsplannen en de gemeentelijke strategische veiligheids- en preventieplannen van 2020.

Voornaamste instrumenten

De strategische veiligheids- en preventieplannen

De veiligheidscontracten (Strategisch veiligheids- en preventieplan, voormalig veiligheidscontract, enz.) zijn tools die worden ingezet om de lokale weergave van de federale prioriteiten inzake integrale veiligheid te vergemakkelijken.

Voor alle 109 strategische veiligheids- en preventieplannen is in 2017 een diepgaande evaluatie doorgevoerd. Uit deze evaluatie is gebleken dat er een verband is tussen de ontplooiing van lokale preventie-initiatieven en een daling van de criminaliteit.

de cesse d'encourager et de soutenir les actions et les projets visant à accroître la sensibilisation et la résilience de la société face à certains phénomènes de criminalité, le cas échéant en collaboration avec celle-ci.

Au cours de l'année prochaine, nous continuerons dès lors à:

- soutenir des projets locaux performants en matière de prévention, avec la participation de citoyens et d'entreprises comme, par exemple, la mise en place de partenariats locaux de prévention;

- organiser, avec la participation active de divers acteurs publics et privés, des actions de prévention et des projets de sensibilisation qui se sont avérés jusqu'à présent très réussies, tels que la campagne “1 jour sans” pour lutter contre les vols dans les habitations;

- mettre à disposition du secteur Horeca et du secteur “Retails” un manuel leur délivrant des conseils visant à assurer la sécurité de leurs personnels et de leurs clients ainsi qu'à les aider à développer une résilience optimum de leurs activités économiques face à la menace terroriste.

Moniteur de sécurité

En collaboration avec la Police fédérale, mon administration a relancé en 2018 le moniteur de sécurité. 165 zones de police et 240 communes, dont les 109 communes qui disposent d'un plan stratégique de sécurité et de prévention, y ont participé. Les résultats de ce moniteur de sécurité, qui sont attendus dans le courant du premier trimestre 2019, constitueront des indicateurs précieux pour la préparation de la Note-cadre de sécurité intégrale, des plans zonaux de sécurité et des plans stratégiques de sécurité et de prévention des communes de 2020.

Principaux outils

Plans stratégiques de sécurité et de prévention et autres dispositifs

Les contrats de sécurité (Plan stratégique de sécurité et de prévention, ex-contrat de sécurité, etc.) sont des outils mobilisés pour faciliter la traduction locale des priorités fédérales en matière de sécurité intégrale.

L'ensemble des 109 plans stratégiques de sécurité et de prévention ont été évalués de manière approfondie en 2017. Il en est notamment ressorti une corrélation entre le déploiement d'initiatives locales de prévention et une baisse observée de la criminalité.

Mijn administratie gaat zich toeleggen op het moderniseren en versterken van dit instrument. Binnenkort zullen in de Regering voorstellen besproken worden die betrekking hebben op de gunningscriteria en de begrotingsverdeling. Tegelijkertijd is de evaluatiecultuur eveneens gevoelig versterkt. Mijn administratie is nu voorzien van een instrument waarmee impactevaluaties kunnen worden uitgevoerd inzake preventiemaatregelen voor verschillende thema's. Dit instrument wordt thans "in vivo" getest bij 5 steden: Gent, Aywaille, Blankenberge, Bergen en Brussel-Stad. Het doel is de impactevaluatie uit te voeren, een terugkerend proces bij de opvolging van de veiligheidscontracten; hierdoor moet het management verantwoordelijk voor de subsidies worden versterkt en moeten eveneens doeltreffende en efficiënte initiatieven worden aangemoedigd.

De federale regering heeft de strategische veiligheids- en preventieplannen (2014-2017) ongewijzigd verlengd tot eind 2019.

Met het oog op de nieuwe cyclus 2020-2025 die op 1 januari 2020 van start gaat, zal ik de Regering objectieve criteria voorstellen, zowel inzake de toewijzing van de strategische veiligheids- en preventieplannen, als de verdeling van het toegekende budget ter zake.

Zo zal het accent voor deze nieuwe cyclus gelegd worden op:

- De afstemming van deze plannen op de lokale beleidscyclus. Het nieuw reglementair kader moet gelden voor een periode van 6 jaar en bijgevolg de coherentie met het zonaal veiligheidsplan mogelijk maken.

- De te behalen resultaten en de ontwikkeling van een echte evaluatiecultuur. Om dit te bereiken, zal het principe van een terugkerende impactevaluatie van de standaardmaatregelen uitgerold op het lokale niveau, geïntegreerd worden. Het hier beoogde doel is het identificeren en garanderen van een efficiënt gebruik van publieke middelen. Mijn administratie moet haar toezichhoudende taak, financiële controle en impactevaluatie goed kunnen uitvoeren dankzij de medewerking van de betrokken gemeenten. De acties die gesubsidieerd zullen worden in het kader van de strategische veiligheidsplannen moeten tegelijk beantwoorden aan de prioriteiten die voortvloeien uit de Kadernota Integrale Veiligheid, het Nationaal Veiligheidsplan en aan de lokale noden inzake de veiligheid en bescherming van de burger. Daartoe is een betere omschrijving nodig van de acties die in aanmerking komen voor subsidies.

- Een betere afstemming tussen de noden van gemeenten en de toegekende budgetten volgens objectieve criteria die rekening houden met de inspanningen

Mon administration s'est engagée dans une voie visant à moderniser et renforcer cet outil. Des propositions portant sur les critères d'attribution et de répartition budgétaire seront prochainement discutées au sein du Gouvernement. Parallèlement à cela, la culture de l'évaluation a également été sensiblement renforcée. Mon administration est à présent dotée d'un outil permettant de réaliser des évaluations d'impact de mesures de prévention pour plusieurs thématiques. Cet outil est actuellement testé "in vivo" auprès de 5 villes: Gand, Aywaille, Blankenberge, Mons et Bruxelles-Ville. L'objectif est de faire de l'évaluation d'impact, un processus récurrent dans le suivi des contrats de sécurité; ceci devant renforcer la gestion responsable des subsides et devant également favoriser les initiatives efficaces et efficientes.

Les plans stratégiques de sécurité et de prévention (2014-2017) ont été prolongés en l'état par le gouvernement fédéral jusque fin 2019.

Dans la perspective du nouveau cycle 2020-2025 qui débutera le 1^{er} janvier 2020, je proposerai au Gouvernement des critères objectifs portant tant sur l'attribution de plans stratégiques de sécurité et de prévention que sur la répartition du budget alloué en la matière.

En outre, pour ce nouveau cycle, l'accent sera mis sur:

- La concordance de ces plans avec le cycle de politique local. Le nouveau cadre réglementaire devrait être valable pour une période de 6 ans et faciliter ainsi la cohérence avec le plan zonal de sécurité.

- Les résultats à atteindre et le développement d'une véritable culture de l'évaluation. Pour ce faire, il s'agira d'intégrer le principe d'une évaluation d'impact récurrente de mesures standards déployées au niveau local. La finalité vise ici à identifier et déployer les bonnes pratiques et garantir une utilisation efficace des moyens publics. Mon administration doit pouvoir mener à bien sa mission de monitoring, de contrôle financier et d'évaluation d'impact en bénéficiant de la collaboration des communes concernées. Les actions qui seront subsidiées dans le cadre des plans stratégiques de sécurité devront à la fois répondre aux priorités découlant de la Note-cadre de sécurité intégrale ainsi que du plan national de sécurité et aux besoins locaux en matière de sécurité et de protection des citoyens. A cet égard, une meilleure définition des actions subsidiées sera poursuivie.

- Une meilleure harmonisation entre les besoins des communes et les budgets alloués selon des critères objectifs qui tiennent compte des efforts que les

die de gemeenten zelf reeds leveren in het kader van hun preventie- en veiligheidsbeleid en de problematiek met betrekking tot overlast en criminaliteit.

Een krachtdadig veiligheidsbeleid – nieuwe tools in het kader van bestuurlijke handhaving

Wat de ernstige georganiseerde criminaliteit betreft, zal mijn beleid de weg voortzetten in bestuurlijke handhaving en is het erop gericht de lokale besturen de nodige tools en instrumenten in handen te geven om een daadkrachtig lokaal veiligheidsbeleid te voeren om bepaalde vormen van georganiseerde criminaliteit te bestrijden.

Er ontstonden de voorbije jaren reeds tal van initiatieven ter bevordering van de ontwikkeling van het concept “bestuurlijke aanpak”:

- de terbeschikkingstelling van een wetenschappelijk onderbouwde leidraad (handleiding van wijlen Professor B. De Ruyver)

- de opstart van een aantal proefervaringen ARIEC's (Regionale informatie- en expertisecentra) die de lokale overheden operationeel adviseren en ondersteunen bij de gerichte bestuurlijk-gerechtelijke aanpak van welbepaalde criminaliteitsfenomenen en een beter inzicht moeten bieden in de vandaag nog bestaande knelpunten, onder meer op het vlak van de informatiedeling en – uitwisseling tussen politionele, bestuurlijke en gerechtelijke overheden.

- de oprichting van een expertise en documentatiecentrum, dat ter beschikking staat van de bestuurlijke overheden die op zoek zijn naar informatie, expertise of ondersteuning

- de creatie van een denktank, bestaande uit academici, politiemensen, lokale en andere actoren met een bijzondere kennis of ervaring inzake bestuurlijke handhaving

- de organisatie van colloquia en ontmoetingsmomenten tussen terreinactoren om ervaringen en best practices terzake uit te wisselen

- gerichte informatie- en sensibilisering via de webstek besafe, sociale media en publicaties,

Niettegenstaande er een aantal zaken mogelijk zijn binnen het bestaand wettelijk kader, ben ik ervan over-

communes peuvent elles-mêmes fournir dans le cadre de leur politique de prévention et de sécurité et des problèmes de nuisances et de criminalité rencontrés sur leur territoire.

Approche administrative de la criminalité organisée

Pour ce qui est de la criminalité organisée grave, ma politique continuera dans la voie de l'approche administrative et a pour ambition de doter les administrations locales des outils et instruments nécessaires à la mise en œuvre d'une politique de sécurité locale efficace, pour lutter contre certaines formes de criminalité organisée.

Ces dernières années, de nombreuses initiatives ont déjà vu le jour pour favoriser le développement de l'“approche administrative”:

- la mise à disposition d'un guide scientifiquement fondé (manuel du regretté professeur B. De Ruyver)

- le lancement de plusieurs expériences pilotes ARIEC (Centres régionaux d'expertise et d'information d'arrondissement) visant, d'une part, à proposer aux autorités locales des conseils et un soutien opérationnel dans le cadre de l'approche juridico-administrative ciblée de phénomènes de criminalité spécifiques et, d'autre part, à les aider à mieux comprendre les problèmes qui subsistent encore aujourd'hui, notamment au niveau du partage et de l'échange d'informations entre les autorités policières, administratives et judiciaires.

- la création d'un centre d'expertise et de documentation, à la disposition des autorités administratives qui sont à la recherche d'informations, d'expertise ou d'un soutien

- la création d'un groupe de réflexion, composé d'universitaires, de policiers, d'acteurs locaux et d'autres acteurs ayant une connaissance particulière ou une expérience en matière d'approche administrative

- l'organisation de colloques et de réunions entre acteurs de terrain afin d'échanger leurs expériences et les bonnes pratiques dans ce domaine

- l'information ciblée et la sensibilisation par le biais du site Internet besafe, des réseaux sociaux, de publications, etc.

Bien que certaines choses sont déjà possibles dans le cadre légal existant, je suis convaincu qu'un certain

tuigd dat een aantal specifieke wettelijke initiatieven noodzakelijk zijn om de lokale besturen echt de nodige armslag te bieden voor een efficiënte en omvattende aanpak van criminele activiteiten die op lokaal niveau voor overlast zorgen en de openbare orde ontwrichten.

Daarom zal ik mijn wetgevend initiatief inzake de gemeentelijke bestuurlijke handhaving, waarbij belangrijke tools aan de burgemeesters worden gegeven in het kader van misdaadgevoelige economische activiteiten (nachtwinkels, massagesalons, ...) voortzetten. De gesprekken hierover binnen de regering gaan verder en ik heb de intentie om hiermee, samen met de minister van Justitie, snel naar het parlement te komen.

Ik zal eveneens in samenwerking met de minister van Justitie voorzien in een structuur waarbij de lokale besturen, onder bepaalde voorwaarden, in het kader van hun integriteitsbeoordelingsbevoegdheid, niet-bindende adviezen kunnen verlenen na raadpleging van politio-nale, gerechtelijke, bestuurlijke en open bronnen, zodat zij met (nog) meer kennis van zaken autonoom kunnen beslissen om bijvoorbeeld vergunningen, subsidieaan-vragen, ... al dan niet te verlenen of in te trekken.

Als federaal kennis- en documentatiecentrum zal de Algemene Directie veiligheid en Preventie ook het komende jaar, in nauwe samenwerking met de Arron-dissementele Informatie- en Expertisecentra (ARIEC's), instaan voor een verdere bewustzijnsvergroting inzake het belang van bestuurlijke aanpak, het optimaliseren van de contacten en de uitwisseling van ervaringen tussen de betrokken actoren, het aanbrengen en be-sprekbaar maken van mogelijke oplossingen voor de gedetecteerde knelpunten, het verspreiden van nuttige info en goede praktijken, enz .

Mijn administratie zal de werking van de ARIEC's mee opvolgen en evalueren in het licht van de voorop gestelde doelstellingen. De eerste voortgangsrappor-tages van de ARIEC's van Limburg en Antwerpen, die tegen het einde van dit jaar worden verwacht, zullen vervolgens voorgelegd worden aan de reflectiegroep die in 2017 binnen mijn administratie werd opgericht met het oog op het formuleren van concrete voorstel-len en beleidsaanbevelingen ter optimalisering van de informatie-uitwisseling.

Voorts wil ik andere provincies ook inspireren om een ARIEC op te starten.

Tot slot, in mei 2018 heb ik, samen met mijn Neder-landse collega en mijn collega bevoegd voor Noord-Rijn

nombre d'initiatives législatives spécifiques sont néces-saires pour que les administrations locales disposent d'outils suffisants et adaptés à leurs besoins pour traiter efficacement et intégralement les activités criminelles qui occasionnent des nuisances au niveau local et déstabilisent l'ordre public.

C'est pourquoi, je poursuivrai mon initiative législative concernant l'approche administrative communale afin de donner d'importants outils aux bourgmestres dans le cadre des activités économiques sensibles en matière de délits (magasin de nuit, salons de massages, ...). Les discussions à ce sujet se poursuivent au sein du gouvernement et le ministre de la Justice et moi-même avons l'intention de déposer les textes prochainement au Parlement.

Je prévoirai également, en collaboration avec le ministre de la Justice, une structure qui permettra aux pouvoirs locaux de délivrer, sous certaines conditions, dans le cadre de leur compétence d'appréciation de l'intégrité, des avis non contraignants après consultation de sources policières, judiciaires, administratives et publiques, de sorte qu'ils puissent décider, de manière autonome et en toute connaissance de cause, de délivrer ou de retirer notamment des autorisations, des demandes de subsides, etc.

En tant que centre fédéral de connaissance et de documentation, la Direction générale Sécurité et Prévention continuera, l'année prochaine, en étroite collaboration avec les Centres régionaux d'expertise et d'information d'arrondissement (ARIEC), à améliorer la prise de conscience de l'importance de l'approche administrative, à optimiser les contacts et l'échange d'expériences entre les acteurs concernés, à proposer et discuter des solutions possibles aux problèmes détec-tés, à diffuser des informations utiles et des bonnes pratiques, etc.

Mon administration contribuera au suivi et à l'évalua-tion du fonctionnement des ARIEC. Les premiers rap-ports de suivi des ARIEC du Limbourg et d'Anvers, qui sont attendus d'ici la fin de cette année, seront ensuite soumis au groupe de réflexion créés en 2017 au sein de mon administration en vue de formuler des propo-sitions concrètes et des recommandations politiques pour optimiser l'échange d'informations.

En outre, je souhaite inspirer d'autres provinces à démarrer un ARIEC.

Enfin, suite à la signature en mai 2018 avec mes homologues des Pays-Bas et de la Rhénanie-du-

Westfalen, in Maastricht de intentieverklaring ondertekend om te komen tot een Euregionaal Ontwikkel- en Expertisecentrum voor de bestuurlijke aanpak van grensoverschrijdende criminaliteit in België, Duitsland en Nederland. Er werd afgesproken dat het RIEC (Regionaal Informatie- en Expertisecentrum) Limburg (Nederland) het voortouw zou nemen in de uitwerking van dit centrum, in nauwe samenwerking met de Belgische ARIEC's. Het is de bedoeling om nog dit jaar een subsidiedossier in te dienen bij de Europese Commissie, in de verwachting dat dit project dan in 2019 effectief van start kan gaan.

Private veiligheid

De wet van 2 oktober 2017 tot regeling van de private en bijzondere veiligheid is in werking getreden op 10 november 2017. Naar aanleiding van de bekendmaking van de wet is voorzien in een veertigtal koninklijke uitvoeringsbesluiten:

- Er zijn reeds 15 uitvoeringsbesluiten bekendgemaakt;
- 8 besluiten bevinden zich in hun eindfase en zullen op korte termijn worden aangenomen;
- alle andere besluiten zijn in uitwerking of bespreking, in samenwerking met alle deskundigen van private veiligheid.

Deze uitvoeringsbesluiten hebben met name betrekking op de reglementering van de minimumnormen voor ondernemingen en diensten binnen de sector van de private veiligheid, het bepalen van de opleidingsprofielen en de vastlegging van de procedure van het veiligheidsonderzoek voor personeel binnen de sector.

Een aantal andere belangrijke uitvoeringsbesluiten, waaronder de besluiten met betrekking tot de ingezette middelen en methodes binnen private veiligheid maken momenteel, omwille van hun technisch karakter en/of mogelijke impact op het terrein, nog het voorwerp uit van besprekingen met de private veiligheidssector en diverse publieke en private terreinexperten.

Er zijn verschillende sensibiliseringsinitiatieven genomen, en die zullen worden voortgezet. De site besafe.be stelt aldus een specifieke rubriek voor tot codificering en vulgarisering van de reglementering voor ieder publiek. Er zijn eveneens campagnes en folders over verschillende thema's voorzien. Er zal een informatie-campagne worden gelanceerd voor de nieuw verkozen burgemeesters

Nord-Westphalie, d'une déclaration d'intention pour la création d'un centre eurégional de Développement et d'Expertise chargé de l'approche administrative de la lutte contre la criminalité organisée transfrontalière en Belgique, en Allemagne et aux Pays-Bas, il est prévu de soumettre un dossier de subvention à la Commission européenne avant la fin de l'année, dans l'espoir d'entamer effectivement ce projet en 2019. Il a été convenu que le RIEC (Centre régional d'information et d'expertise néerlandais) Limburg (Pays-Bas) prendrait l'initiative dans le développement de ce centre, de concert avec les ARIEC belges.

Sécurité privée

La loi du 2 octobre 2017 réglementant la sécurité privée et particulière est entrée en vigueur le 10 novembre 2017. Suite à la publication de la loi, une quarantaine d'arrêtés royaux d'exécution ont été prévus:

- 15 arrêtés d'exécution ont déjà été publiés;
- 8 arrêtés sont en cours de finalisation et seront adoptés à court terme;
- tous les autres arrêtés sont en cours de réalisation ou de discussion, en collaboration avec l'ensemble des experts de la sécurité privée.

Ces arrêtés d'exécution portent notamment sur la réglementation des normes minimales pour les entreprises et les services dans le secteur de la sécurité privée, la détermination des profils de formation, et la mise en place d'une procédure d'enquête de sécurité pour le personnel appartenant au secteur.

Un certain nombre d'autres arrêtés d'exécution importants, dont les arrêtés relatifs aux moyens et méthodes déployés dans le secteur de la sécurité privée, font partie actuellement, en raison de leur caractère technique et/ou impact éventuel sur le terrain, de discussions avec le secteur de la sécurité privée et différents experts de terrain publics et privés.

Des différentes initiatives de sensibilisation ont été prises et seront poursuivies. Le site besafe.be présente ainsi une rubrique spécifique de codification et de vulgarisation de la réglementation à destination de tous publics. Des campagnes et dépliants sur différentes thématiques sont également prévus. Une campagne d'information sera prévue à destination des bourgmestres nouvellement élus.

Modernisering en herziening van de camerawetgeving

Het wetsontwerp betreffende het gebruik van camera's, dat het resultaat is geweest van grondig werk en voorbereiding, werd goedgekeurd in plenaire zitting en is de wet van 21 maart 2018 geworden.

De wet is in werking getreden op 25 mei 2018 en wijzigd vier wetten:

— de wet van 21 maart 2007 tot regeling van de plaatsing en het gebruik van bewakingscamera's, om er substantiële wijzigingen in aan te brengen;

— de wet op het politieambt om er de regels in te voegen tot het gebruik van camera's door de politiediensten;

— de wet van 2 oktober 2017 tot regeling van de private en bijzondere veiligheid, om het artikel betreffende de bevoegdheid van bewakingsagenten om de beelden van de camera's van de openbare weg in real time te bekijken, in overeenstemming te brengen met de voornoemde wetten;

— de organieke wet van 30 november 1998 houdende regeling van de inlichtingen- en veiligheidsdiensten, om er het toegangsrecht van deze diensten tot de beelden van de camera's van de politiediensten in te voegen.

Er werden reeds twee koninklijke besluiten aangenomen voor de uitvoering van de nieuwe bepalingen van de camerawet van 1 maart 2007:

— het koninklijk besluit van 8 mei 2018 betreffende de aangifte van de bewakingscamera's bij de politiediensten en betreffende het register dat de verantwoordelijke voor de verwerking van de camera's moet bijhouden;

Voor 25 mei 2018 moet iedere bezitter van een bewakingscamera het bezit ervan melden via een elektronisch loket van de Commissie voor de bescherming van de Persoonlijke Levenssfeer.

Deze aanmeldingen gebeuren sindsdien via www.aangiftecamera.be, dat eveneens de meldingen van het bezit van alarmsystemen verzamelt. De applicatie is sinds juni 2018 operationeel en er werden reeds meer dan 5000 aangiften ontvangen.

— het koninklijk besluit van 28 mei 2018 tot wijziging van het koninklijk besluit betreffende het pictogram dat aangeeft dat er camerabewaking plaatsvindt, om

Modernisation et révision de la législation caméra

Le projet de loi relatif à l'utilisation de caméras, qui a été le fruit d'un travail approfondi et d'une préparation minutieuse, a été approuvé en séance plénière et est devenu la loi du 21 mars 2018.

La loi est entrée en vigueur le 25 mai 2018 et modifie quatre lois:

— la loi du 21 mars 2007 réglant l'installation et l'utilisation de caméras de surveillance, pour y apporter des modifications substantielles;

— la loi sur la fonction de police, afin d'y insérer les règles d'utilisation des caméras par les services de police;

— la loi du 2 octobre 2017 réglementant la sécurité privée et particulière, pour conformer aux législations précitées l'article relatif à la compétence des agents de gardiennage de visionner en temps réel les images des caméras de la voie publique;

— la loi du 30 novembre 1998 organique des services de renseignement et de sécurité, afin d'y insérer le droit d'accès de ces services aux images des caméras des services de police.

Deux arrêtés royaux ont ensuite été adoptés pour porter exécution des nouvelles dispositions de la loi caméras du 21 mars 2007:

— l'arrêté royal du 8 mai 2018 relatif à la déclaration des caméras de surveillance auprès des services de police, et au registre que le responsable du traitement des caméras doit tenir;

Avant le 25 mai 2018, tout possesseur de caméras de surveillance devait déclarer ses caméras au guichet électronique de la Commission de la Protection de la vie privée.

Ces déclarations s'effectuent depuis lors via le site Internet www.declarationcamera.be, qui regroupe également les déclarations de systèmes d'alarmes. Ce système de déclaration des caméras est depuis début juin opérationnel et plus de 5000 déclarations ont déjà été introduites.

— l'arrêté royal du 28 mai 2018 qui modifie l'arrêté royal relatif au pictogramme signalant l'existence de caméras de surveillance, afin de le rendre conforme

het conform te maken met de Europese Verordening Gegevensbescherming (GDPR).

Er wordt nog een derde koninklijk besluit uitgewerkt. Het beoogt de plaatsen te bepalen die een bijzonder veiligheidsrisico inhouden, waarvoor bepaalde nieuwe specifieke regels in de camerawet zijn voorzien. Voor die plaatsen kunnen de camera's worden gericht op de perimeter rechtstreeks rond de plaats, kunnen de beelden maximum drie maanden worden bewaard in plaats van één en kunnen de beelden in real time worden overgezonden naar de politiediensten (op basis van een overeenkomst). Het ontwerp van koninklijk besluit werd voor een eerste keer vastgelegd na overleg in Ministeraad op 13 juli 2018 en wordt thans voorgelegd aan de adviezen van de Gegevensbeschermingsautoriteit en de Raad van State.

Vervolgens werd de camerawet nog lichtelijk gewijzigd door een wet van 30 juli 2018 om beter in overeenstemming te zijn met de GDPR. De grootste wijziging die door deze wet werd ingediend, heeft betrekking op het recht van toegang voor de gefilmde personen.

II. — MODERNISERING, ADMINISTRATIEVE VEREENVOUDIGING EN OPTIMALISERING

eID: nieuwe generatie identiteitskaarten

In 2018 werd er beslist over de gunning van de overheidsopdrachten voor de nieuwe e-ID en de vernieuwde Belpic-applicatie. Na goedkeuring door de Ministerraad werden de opdrachten genotifieerd en de uitvoering ervan startte in de zomer van 2018.

De belangrijkste wijzigingen zijn de volgende:

— Uitbreiding van het aantal documenten, zodat e-government verder wordt ontsloten voor groepen, die vandaag nog geen elektronische kaart hebben, zoals de kaarten ICT en Mobile ICT (verblijfstitels die beschikken over de vermeldingen die zijn opgelegd door de Europese reglementering betreffende de toegang tot de arbeidsmarkt en ook over de vermelding “seizoensarbeider”), een kidsID voor buitenlandse inwoners van niet Europese afkomst, kaarten voor buitenlandse niet-inwoners en een optie voor diplomaten en gelijkgestelden (Dit zal in 2020 verder uitgewerkt worden);

— De veiligheid zal verhoogd worden van zowel de fysieke kaart, als het elektronisch gedeelte en dit zal gedurende het contract elke 3 jaar opnieuw aangepast kunnen worden;

au Règlement européen sur la protection des données (GDPR).

Un troisième arrêté royal est en cours d'élaboration. Il vise à déterminer les lieux présentant un risque particulier pour la sécurité, pour lesquelles certaines nouvelles règles spécifiques ont été prévues dans la loi caméras. Pour ces lieux, les caméras pourront être dirigées vers le périmètre entourant directement le lieu, être conservées trois mois maximum au lieu d'un, et les images pourront être transmises en temps réel aux services de police (sur la base d'une convention). Le projet d'arrêté royal a été délibéré une première fois en Conseil des ministres le 13 juillet 2018 et est actuellement soumis aux avis de l'Autorité de protection des données et du Conseil d'État.

Par la suite, la loi caméras a encore été modifiée de manière mineure, par une loi du 30 juillet 2018, pour mieux se conformer au GDPR. La modification la plus importante introduite par cette loi concerne le droit d'accès des personnes filmées.

II. — MODERNISATION, SIMPLIFICATION ADMINISTRATIVE ET OPTIMALISATION

eID: nouvelle génération de cartes d'identité

En 2018, l'attribution des marchés publics pour la nouvelle eID et le renouvellement de l'application Belpic a été décidée. Après approbation par le Conseil des ministres, les marchés ont été notifiés et leur exécution a débuté durant l'été 2018.

Les principales modifications sont les suivantes:

— Extension du nombre de documents, de sorte que l'e-government devienne accessible à certains groupes qui, à l'heure actuelle, n'ont pas encore de carte électronique, comme les cartes ICT et Mobile ICT (titres de séjour disposant de mentions obligatoires, conformément au règlement européen relatives à l'accès au marché de l'emploi, ainsi que la présence de la mention “saisonnier”), une kidsID pour les ressortissants non européens, des cartes pour les non-résidents étrangers et une option pour les diplomates et assimilés (ces travaux se poursuivront en 2020);

— La sécurité sera renforcée tant au niveau de la carte physique que de la partie électronique et celle-ci pourra être à nouveau adaptée tous les 3 ans pendant la durée du contrat;

— De toevoeging van een contactloze chip met een gelijkaardig ICAO-applet als de paspoorten zal de grenscontrole vergemakkelijken en zullen de Belgische burgers in de toekomst mogelijks gebruik kunnen maken van e-Gates in andere landen, indien ze de Belgische eID hiervoor aanvaarden;

Deze chip zal bevatten:

— de persoonlijke georganiseerde gegevens waarvan de toegang beschermd zal worden door het SAC protocol (*Secure Access Control*) dat reeds gebruikt wordt in de paspoorten en de verblijfstitels;

— de biometrische gegevens, namelijk de vingerafdrukken, waarvan de toegang zal beschermd worden door het protocol EAC (*Extended Access Control*);

De procedures voor levering aan de gemeenten wordt versneld, waardoor een dure spoedprocedure in de meeste gevallen overbodig wordt.

De Belpic toepassing (voor de aanmaak van digitale kaarten bij gemeenten)

De Belpic toepassing is verschillende keren vernieuwd geweest, de afgelopen jaren, waarbij de toepassing eenvoudiger werd voor de gemeenteambtenaar, terwijl ook de controle in de strijd tegen de identiteitsfraude vereenvoudigd wordt via het prominent tonen op het scherm van de actuele foto van de aanvrager van een nieuwe eID.

De Belpic toepassing die de gemeenten gebruiken voor de aanvraag en aflevering van de Belgische kaarten, zal vervangen worden door een moderne webapplicatie in 2019. Die zal zorgen voor een grotere flexibiliteit in het kader van aanpassingen en het uitrollen van een nieuwe versie.

De nieuwe infrastructuur kan zich gemakkelijker aanpassen aan veranderingen in de huidige productieprocessen en het beheer van de documenten. Deze opdeling in modules en standaardisatie van de processen laat toe om de kosten van de aanpassingen van de processen naar beneden te brengen.

De Belpic-toepassing zal 24u/24 en 7d/7 beschikbaar zijn met als doel het werk te vergemakkelijken van de ambassades en de consulaire posten gelegen in een andere tijdszone en die weinig of geen gemeenschappelijke openingsuren hebben met de beschikbaarheid van het huidige Belpic-systeem.

— L'ajout d'une puce sans contact avec une applet ICAO similaire à celle des passeports facilitera le contrôle aux frontières et permettra aux citoyens belges d'utiliser à l'avenir les e-Gates dans d'autres pays si ceux-ci acceptent la carte eID à cette fin;

Cette puce contiendra:

— les données personnelles organisées dont l'accès sera protégé par le protocole SAC (*Secure Access Control*) déjà mis en œuvre dans les passeports et titres de séjour;

— les données biométriques, notamment les empreintes digitales, dont l'accès sera protégé par le protocole EAC (*Extended Access Control*).

Les procédures de livraison aux communes seront accélérées et la procédure d'urgence coûteuse sera dès lors superflue dans la plupart des cas.

L'application Belpic (pour la demande des cartes digitales aux communes)

L'application Belpic a été renouvelée à plusieurs reprises au cours des dernières années: elle a été simplifiée pour le fonctionnaire communal et les contrôles dans la lutte contre la fraude à l'identité ont également été facilités par l'affichage sur l'écran de la photo du demandeur de l'actuelle eID durant le processus de demande d'une nouvelle eID.

L'application Belpic, que les communes utilisent pour effectuer la demande et la délivrance des cartes belges, sera remplacée en 2019 par une application Internet moderne. Cette application permettra une plus grande flexibilité dans le cadre d'adaptations et du lancement d'une nouvelle version.

La nouvelle infrastructure peut s'adapter plus aisément aux modifications des processus actuels de production et de gestion des documents gérés sur la plate-forme. Cette modularisation et standardisation des processus permettra de réduire les coûts d'adaptation des processus.

L'application Belpic sera disponible 24h/24 et 7j/7 afin de faciliter le travail des ambassades et des postes consulaires situés dans des fuseaux horaires dont les heures de bureaux sont difficilement compatibles avec les heures d'ouverture de l'application Belpic actuelle.

*Rijksregister***Modernisering en vervanging van de infrastructuur van het Rijksregister**

In 2015 werd een akkoord gesloten met Atos/Bull: een verlenging van 4 jaar van het contract “*mainframe*”, met inbegrip van een migratie naar een open systeem met vaste kosten en dus de vervanging van het systeem “*mainframe GCOS8*” door een systeem “*open source*”.

Vandaag wordt de immense computerreeks vervangen door computers die wel kleiner qua omvang zijn, maar veel sterker op het vlak van de informatieverwerking. Deze technologiewijziging van het centrale systeem van het Rijksregister is een pure noodzaak om het verder hoofd te kunnen bieden aan de huidige nieuwe uitdagingen, zoals de tevredenheid van onze klanten, de integratie en de hosting van nieuwe applicaties, de budgettaire context, de motivatie en de betrokkenheid van het personeel. Hierbij wordt erover gewaakt om kritieke toepassingen voor de administraties en voor de burgers te behouden.

Deze evolutie – we kunnen zelfs spreken van een kleine revolutie – zal veelbelovende vernieuwingen met zich meebrengen in de volgende domeinen:

- de daling van de kosten van de virtuele platformen;
- de daling van de prijs van de licenties tegenover een mainframeoplossing;
- de éénvormigheid van de licenties binnen het Rijksregister met een oriëntatie “*open source*” indien mogelijk;
- het delen en het bestendigen van de kennis
- het eenvoudigere onderhoud dankzij een beperking van het aantal verschillende infrastructuren;
- de gemakkelijkere integratie voor de web- en mobiele toegangen;
- de ontwikkelingstools op de virtuele platformen;
- het gebruik van de cloudtechnologieën;
- de groeiende performantie;
- de verkleining van de ecologische voetafdruk en de daling van de energiekosten.

*Registre National***Modernisation et remplacement de l'infrastructure du Registre national**

Un accord a été finalisé avec Atos/Bull en 2015: une prolongation de 4 ans du contrat “*mainframe*” comprenant une migration vers un système ouvert à coûts constants et donc le remplacement du système “*mainframe GCOS8*” par un système “*open source*”.

A présent, la lignée de gros ordinateurs va s'arrêter pour laisser place à des ordinateurs quoique plus petits en taille, mais tout aussi puissants en terme de traitement de l'information. Ce changement de technologie du système central du Registre national est indispensable afin de rencontrer les nouveaux défis que représentent la satisfaction de nos clients, l'intégration et l'hébergement de nouvelles applications, les contraintes budgétaires, la motivation et l'implication du personnel visant à la maintenance d'applications très critiques pour les administrations mais également pour les citoyens.

Cette évolution, ou même petite révolution, va nous autoriser des avancées très prometteuses dans les domaines suivants:

- la diminution des coûts des plates formes virtualisées;
- la réduction du prix des licences par rapport à une solution mainframe;
- l'homogénéisation des licences au sein du Registre national avec une orientation “*open source*” si possible;
- le partage et la consolidation des connaissances;
- la maintenabilité plus simple grâce à une réduction du nombre des infrastructures différentes;
- l'intégration plus aisée pour les accès web et mobile;
- les outils de développement sur des plateformes virtualisées;
- l'utilisation des technologies du cloud;
- la performance accrue;
- la diminution de l'empreinte carbone et du coût énergétique.

Het welslagen van deze transitie plaatst het Rijksregister in een zeer benijdenswaardige situatie met praktisch volledig beheer van zijn eigen infrastructuur, waardoor andere applicaties met een slechte hosting aangetrokken zouden moeten worden.

Communicatie aan de privésector van wijzigingen in het Rijksregister

Het vereenvoudigen van de administratieve formaliteiten, die geëist worden van de burger door de overheid, is ook één van de missies van het Rijksregister. Deze missie wordt ontplooid ten voordele van de burger.

Een wetsontwerp dat reeds is goedgekeurd door de Regering en voorligt in het parlement, zal bepaalde spelers in de privésector de mogelijkheid bieden sommige informatiegegevens uit het Rijksregister te kunnen ontvangen om hun administratieve gegevens in hun bestanden te actualiseren. De mededeling van die beperkte informatiegegevens (bijvoorbeeld de terbeschikkingstelling van adreswijzigings- en overlijdensakten) is aan zeer veel regels onderworpen, waaronder de toestemming van de betrokken persoon, en zal leiden tot een aanzienlijke beperking van de administratieve last voor de burgers en tot een efficiënter beheer van de klantgegevens voor de actoren van de private sector.

Best Adress

Als unieke bron van persoonlijke gegevens, is het belangrijk dat het rijksregister de adressen van de burgers op een exhaustieve, logische en transparante manier registreert. Naar aanleiding van de goedkeuring en de ondertekening door alle bevoegde ministers van het samenwerkingsakkoord “BestAdress”, waaraan de federale overheden, de Gewesten, de Gemeenschappen, de gemeenten en bpost meewerkten, werd een nieuwe registratiestructuur voor het adres in de dossiers van het Rijksregister voorgesteld. De aangepaste structuur wordt ter kennis gebracht van alle betrokken partijen en de nodige aanpassingen worden doorgevoerd in de toepassingen van het Rijksregister.

De inproductie van een nieuwe adresstructuur werd uitgesteld naar 2019 omdat de gewestelijke adressenregisters niet tijdig ontsloten waren. Dit gebeurt tevens op verzoek van de drie gewesten en de informatiefirma's die werken voor de gemeenten. De invoering en de indienststelling van de nieuwe adresstructuur in de informatie types van het Rijksregister vertegenwoordigen eveneens omvangrijke aanpassingen van bestaande toepassingen; deze zullen uitgesteld worden naar eind september 2019 ten einde de continuïteit van

La réussite de cette transition place le Registre national dans une situation très enviable de maîtrise pratiquement complète de son infrastructure et qui devrait attirer d'autres applications en mal d'hébergement.

Communication des mutations du Registre national au secteur privé

La simplification des formalités administratives exigées des citoyens par les autorités figure également parmi les missions du Registre national. Il est prévu d'étendre cette mission au bénéfice des citoyens.

Un projet de loi, déjà approuvé par le Gouvernement et introduit au parlement, permettra notamment à certains acteurs du secteur privé de recevoir certaines informations issues du Registre national afin de pouvoir actualiser les données administratives contenues dans leurs fichiers. Cela concerne des informations toutefois limitées (par exemple la mise à disposition des changements d'adresse ou des actes de décès), dont la communication est strictement réglementée, et notamment conditionnée au consentement de la personne concernée. La communication de ces informations permettra une réduction non négligeable des charges administratives pour les citoyens et une gestion plus efficace des données de leurs clients pour les acteurs du secteur privé.

Best Adress

En sa qualité de source unique d'informations à caractère personnel, il est indispensable que le Registre national enregistre l'adresse des citoyens de manière exhaustive, logique et transparente. Suite à l'approbation et à la signature par tous les ministres compétents de l'accord de coopération “BestAdress” regroupant les autorités fédérales, les régions, les communautés, les communes et bpost, une nouvelle structure d'enregistrement pour l'adresse dans les dossiers du Registre national a été proposée. La structure adaptée sera portée à la connaissance de toutes les parties concernées et les adaptations nécessaires seront apportées aux applications du Registre national.

L'enregistrement de la nouvelle structure des adresses a été reporté en 2019 car les registres d'adresses régionaux n'ont pu être prêts à temps. Cette demande émane par ailleurs des trois régions et des sociétés informatiques qui travaillent pour les communes. L'introduction et la mise en service de la nouvelle structure d'adresse dans les types d'information du Registre national représentent également d'importantes adaptations des applications existantes; celles-ci seront postposées à la fin septembre 2019 afin de garantir la

onze dienstverlening te waarborgen, en met het oog op de verkiezingen van 14 oktober 2018 die kort daarop zullen gevolgd worden door de voorbereiding van de verkiezingen van 26 mei 2019.

Akten Burgerlijke Stand

Met het project Databank Akten Burgerlijke Stand (DABS) zullen akten voortaan op elektronische en uniforme wijze aangemaakt en gearchiveerd worden in een centraal register, waarbij toegankelijkheid en gegevensuitwisseling voorop staan. Het is de bedoeling dat deze centrale databank de lokale registers, die momenteel nog per gemeente/ consulaat bestaan, in de toekomst zal vervangen. Naast de creatie van een centraal opslagsysteem, wordt met de DABS eveneens de overstap gemaakt naar meer gestandaardiseerde en uniforme akten voor alle gemeenten en consulaten. Vanaf 2019 zijn mijn diensten bevoegd voor het operationele beheer van de DABS, om zo de werking van de applicatie optimaal te kunnen verzekeren en de verbinding met het Rijksregister in stand te houden.

De creatie van DABS zal o.a. volgende voordelen realiseren: er is een automatische doorstroming van gegevens, de akten zijn onmiddellijk beschikbaar voor alle partijen, door de archieven die verdwijnen komt er plaats vrij en worden er geen kosten meer voor het papier en het lokaal beheer. Verder worden er mogelijkheden voor de toekomst uitgezet: e-loket, e-aangiftes, fraudebestrijding, bescherming privacy.

Vanaf 2019 kunnen alle gemeenten de applicatie gebruiken om de centrale Databank met Akten van de Burgerlijke Stand te voeden en bij te werken.

Automatiseren en digitaliseren van levensgebeurtenissen

In samenwerking met andere federale organisaties (BOSA, DTO, ASA, enz) is beslist tot het verderzetten van de reflectie over de implementatie van een snelle informatiedoorstroming over overlijdens, geboortes en adresveranderingen met als doelstelling om, de administratieve stappen voor de burger te vereenvoudigen. Dit project is nauw verbonden met het lopende project Justitie-Binnenlandse Zaken dat als doel heeft een databank van akten van de Burgerlijke Stand (DABS) te creëren. De automatisering en digitalisering van de levensgebeurtenissen zal na de invoering van DABS worden aangevat.

continuité de nos services compte tenu des élections du 14 octobre 2018, qui seront rapidement suivies par la préparation des élections du 26 mai 2019.

Actes de l'état civil

Par le biais du projet relatif à la Base de données des actes de l'état civil (BAEC), les actes de l'état civil seront désormais établis et archivés de manière électronique et uniforme dans un registre central, axé sur l'accessibilité et l'échange de données. Cette base de données centrale remplacera à l'avenir les registres locaux qui existent encore aujourd'hui dans chaque commune/ consulat. Outre la création d'un système d'enregistrement centralisé, la BAEC vise aussi à standardiser et uniformiser les actes pour l'ensemble des communes et des consulats. A partir de 2019, les services de mon administration seront compétents pour la gestion opérationnelle de la BAEC en vue de garantir le fonctionnement optimal de l'application et de maintenir la connexion avec le Registre national.

La création de la BAEC offrira e.a. les avantages suivants: la communication des données est automatique, les actes sont immédiatement disponibles pour l'ensemble des parties concernées, la suppression des archives permet également de libérer de la place et les frais de papier et de gestion locale disparaissent. Des possibilités se dessinent également pour l'avenir: guichet électronique, déclarations électroniques, lutte contre la fraude, protection de la vie privée.

A partir de 2019, toutes les communes pourront utiliser l'application pour alimenter et mettre à jour la Base de données des actes de l'état civil.

Automatisation et digitalisation des événements de la vie

En collaboration avec les autres organisations fédérales (BOSA, DTO, ASA, etc...), il a été décidé de poursuivre la réflexion sur la mise en place d'un système de communication rapide des informations relatives aux décès, aux naissances et aux changements d'adresse, en vue de faciliter les démarches administratives des citoyens. Ce projet est étroitement lié au projet actuellement en cours Justice-Intérieur visant à créer une base de données des actes de l'état civil (BAEC). Ainsi, l'automatisation et la digitalisation des événements de la vie ne pourront être entrepris qu'après l'instauration de la BAEC.

Fusie van gemeenten

In de schoot van mijn administratie is een vaste werkgroep opgericht tot coördinatie van de werkzaamheden in het kader van de fusie van gemeenten: verzameling van de informatie met betrekking tot de impactanalyse en doorsturen naar de aangeduide referentiepersonen van de verschillende departementen van de praktische vragen die door de gemeenten worden gesteld.

15 gemeentebesturen zijn in een traject van vrijwillige fusie gestapt:

De fusie van de gemeenten heeft ook een impact op andere diensten op federaal niveau. Zo zijn er wijzigingen aan het rijksregister nodig om de inwoners te kunnen inschrijven in hun nieuwe gemeente en moeten er ook aanpassingen gebeuren aan de elektronische kaarten.

De fusie van gemeenten in het Vlaams Gewest zal ook een impact hebben op de verkiezingen (elektronische stemming, kieslijst, ...). De nodige elementen zullen geïntegreerd moeten worden in de wetgeving (wijzigingen van bepaalde kantons in het Vlaams Gewest).

Aangezien deze fusieprocedures nog niet volledig afgesloten zijn en het wetsontwerp inzake de verkiezingen zo snel mogelijk aan de Ministerraad voorgelegd moet worden, zullen deze bepalingen afzonderlijk ingevoegd worden via parlementaire amendementen die door de administratie voorbereid zullen worden.

III. — MODERNISERING EN OPTIMALISERING VAN DE INTERNE WERKING VAN DE FOD

Personeel en organisatie

De P&O-processen zijn essentieel voor een goede werking van de FOD. Zij stellen de verschillende directies in staat om zich volledig te concentreren op de uitvoering van hun kerntaken en -opdrachten. Na de overdracht van het personeelsbeheer aan PersoPoint in de eerste helft van 2019, zal deze dienst instaan voor het beheer van de administratieve en geldelijke loopbaan, alsook van de verloven, afwezigheden en dienstprestaties. Mijn administratie blijft opteren voor een maximale integratie van de desbetreffende processen bij PersoPoint.

In 2019 zal de prioriteit inzake aanwervingen liggen bij de IT- en veiligheidsfuncties, alsook bij de functie van operator in de noodcentrales. Ook de invulling van de functies in het kader van de uitbreiding van de taken van

Fusion de communes

Un groupe de travail permanent a été mis en place au sein de mon administration afin d'assurer la coordination des travaux dans le cadre de la fusion de communes: collecte des informations relatives à l'analyse d'impact et envoi des questions pratiques posées par les communes aux personnes de référence désignées au sein des différents départements.

15 administrations communales ont entamé un trajet de fusion volontaire:

La fusion des communes a également un impact sur d'autres services au niveau fédéral. Il est ainsi notamment nécessaire d'apporter des modifications au Registre national pour pouvoir inscrire les habitants dans leur nouvelle commune et d'apporter des adaptations aux cartes électroniques.

La fusion des communes en Région flamande aura également des impacts sur les élections (vote électronique, liste électorale, ...). Les éléments nécessaires devront être intégrés dans la législation (modifications de certains cantons en Région flamande).

Comme le processus pour ces fusions n'est pas encore totalement clôturé et que le projet de loi Elections doit être soumis au Conseil des ministres dans les meilleurs délais, ces dispositions seront introduites distinctement via des amendements parlementaires que l'administration aura préparés.

III. — MODERNISATION ET OPTIMALISATION DU FONCTIONNEMENT INTERNE DU SPF

Personnel et organisation

Les processus de soutien P&O restent essentiels au bon fonctionnement du SPF. Ils doivent permettre aux différentes directions de se concentrer pleinement sur l'exécution de leurs tâches et missions principales. Après le transfert de la gestion effective du personnel à PersoPoint au cours du premier semestre 2019, ce service sera responsable de la gestion de la carrière administrative et pécuniaire, ainsi que des congés, des absences et des prestations de service. Mon administration continue d'opter pour une intégration maximale des processus afférents dans PersoPoint.

En 2019, la priorité en matière de recrutements sera donnée aux fonctions informatiques et de sécurité, ainsi qu'à la fonction d'opérateur dans les centrales d'urgence. L'occupation des fonctions liées à l'exten-

het Crisiscentrum en de hervorming van de operationele eenheden van de Civiele Bescherming, is cruciaal.

De krapte op de arbeidsmarkt voor bepaalde functies speelt ook de FOD Binnenlandse Zaken parten. Er worden initiatieven ontwikkeld en uitgerold om daarop in te spelen en de bekendheid van de FOD als een attractieve werkgever te verbeteren (door de sterk decentralisatie, de verscheidenheid van de opleidingsniveaus, de aanwezige groeikansen, enz.).

De wetgevende en reglementaire wijzigingen afkomstig van de FOD Beleid en Ondersteuning hebben eveneens een grote impact op de activiteit van de stafdienst Personeel en Organisatie. De op til zijnde wijzigingen i.v.m. selecties, wervingen, mobiliteit e.d. zullen b.v. meer autonomie geven aan de FOD's. De FOD Binnenlandse Zaken bereidt dit voor en wil in 2019 beschikken over een selectie- en recruteringsdienst die deze nieuwe rol aankan.

Parallel daarmee blijft de interne mobiliteit een noodzakelijk instrument om de verdere correcte uitvoering van de essentiële taken van de FOD te verzekeren. Interne mobiliteit vormt tevens een dynamisch hr-instrument om de medewerkers van de FOD de mogelijkheid te geven hun horizon uit te breiden en de verschillende materies van de FOD en hun, soms complex, onderling verband beter te begrijpen. De FOD trekt dus verder de kaart van de interne mobiliteit. Daartoe voert de organisatie met haar medewerkers een doorgedreven communicatie rond de interne mogelijkheden.

Ook de talenten en competenties van de medewerkers van de FOD verdienen verder geïdentificeerd en erkend te worden. De inspanningen om de talenten en competenties van de medewerkers te inventariseren, worden verdergezet en er wordt over gewaakt dat deze via de evaluatiecycli erkend worden door de leidinggevendenden. De initiatieven rond loopbaanbegeleiding krijgen ook een vervolg: medewerkers kunnen een beroep doen op opgeleide interne coaches, er is een mentorsysteem voor de leidinggevendenden en er worden intervisie- en netwerkmomenten georganiseerd. Uit deze voorbeelden blijkt de wil en de dynamiek van de stafdienst Personeel en Organisatie om van dichtbij ten dienste te blijven staan van de personeelsleden.

Inzake loopbaanbegeleiding en inzonderheid loopbaanheroriëntering heeft de stafdienst Personeel en Organisatie aan de hand van het concrete dossier van de hervorming van de operationele eenheden van de Civiele Bescherming, zijn expertise en knowhow fors kunnen uitbouwen. Deze expertise en knowhow zal in de toekomst ongetwijfeld een troef zijn bij verdere her-

sion des missions du Centre de crise et à la réforme des unités opérationnelles de la Protection civile est également cruciale.

La pénurie de main-d'œuvre pour certaines fonctions affecte également le SPF Intérieur. Des initiatives sont élaborées et mises en œuvre afin d'y répondre et d'améliorer notamment la notoriété du SPF en tant qu'employeur attractif (forte décentralisation, diversité des niveaux de formation, opportunités de croissance disponibles, etc.).

Les modifications législatives et réglementaires issues du SPF Stratégie et Appui ont également un impact majeur sur l'activité du service d'encadrement Personnel et Organisation. Les changements à venir en matière de sélection, de recrutement, de mobilité, etc. donneront par exemple plus d'autonomie aux SPF. Le SPF Intérieur s'y prépare et souhaite disposer en 2019 d'un service de sélection et de recrutement capable d'assumer ce nouveau rôle.

Parallèlement, la mobilité interne reste un instrument indispensable au maintien de l'exécution correcte des tâches essentielles du SPF. C'est aussi un instrument RH dynamique qui permet aux collaborateurs du SPF d'élargir leur horizon et de mieux comprendre les différentes matières du SPF et leur lien parfois complexe. Le SPF continue donc de jouer cette carte de la mobilité interne par le biais d'une communication poussée aux collaborateurs en ce qui concerne les possibilités internes.

Les talents et les compétences des collaborateurs du SPF méritent aussi d'être mieux identifiés et reconnus. Les efforts fournis pour recenser les talents et les compétences des collaborateurs sont poursuivis et il est veillé à ce qu'ils soient reconnus par les dirigeants à travers les cycles d'évaluation. Les initiatives en matière d'accompagnement de carrière font également l'objet d'un suivi: les collaborateurs peuvent faire appel à des coachs internes formés, il existe un système de tutorat pour les dirigeants et des moments d'intervision et de réseautage sont organisés. Ces exemples témoignent de la vivacité du service d'encadrement Personnel et Organisation et de son souhait de rester, de façon proche, au service effectif des membres du personnel.

Dans le domaine de l'accompagnement de carrière et en particulier de la réorientation de carrière, le service d'encadrement Personnel et Organisation a pu développer considérablement son expertise et son savoir-faire sur la base du dossier concret de la réforme des unités opérationnelles de la Protection civile. A l'avenir, cette expertise et ce savoir-faire constitueront sans aucun

oriënteringsoefeningen n.a.v. vrijwillige of gedwongen functieverandering, zowel binnen de FOD als erbuiten.

Tot slot worden de talrijke initiatieven om de *new way of working* tot stand te brengen, verdergezet. Het gaat o.m. om het werken op afstand, desk sharing en de automatisering en digitalisering van processen. Daarbij is vertrouwen een sleutelwoord en moeten zowel de leidinggevenden als de medewerkers hun eigen verantwoordelijkheid opnemen om de vereiste resultaten te bekomen en een adequate dienstverlening te leveren. De FOD neemt ook actief deel aan de desbetreffende interdepartementale initiatieven. Samen met de Regie der Gebouwen evalueert de FOD b.v. voortdurend de mogelijkheden die geboden worden door groeperingen van departementen en herinrichting van de werkruimten.

Begroting en Beheerscontrole

De laatste jaren heeft mijn administratie de door de regering uitgetekende begrotingslijnen en -disciplines volledig nageleefd. Zo heeft de Stafdienst Begroting en Beheerscontrole de doelstellingen inzake de vermindering van de uitgaven geïntegreerd, waarbij de beschikbaarheid van de middelen die de operationele directies nodig hebben voor de uitvoering van hun opdracht, gewaarborgd blijft. De stafdienst zal de algemene directies specifiek blijven ondersteunen in hun zoektocht naar meer efficiëntie.

In tijden van crisis heeft het departement een beroep kunnen doen op bijkomende financieringsmiddelen, zoals Europese fondsen en kredietprovisies die ertoe strekken maatregelen te nemen om terrorisme te bestrijden of het hoofd te bieden aan de toestroom van migranten. De Stafdienst Begroting en Beheerscontrole zal de directies blijven ondersteunen teneinde die bijkomende middelen te mobiliseren.

De FOD Binnenlandse Zaken heeft eveneens actief deelgenomen aan de diverse trajecten ter modernisering van de federale besturen, waaronder de implementatie van de elektronische factuurverwerking (project *e-invoicing* dat in 2018 met succes ingevoerd werd bij de FOD) en de organisatie van het federale aankoopbeleid (traject 1 redesign). Zo heeft de FOD Binnenlandse Zaken een strategische aankoopcel opgericht met als opdracht een aankoopbeleid uit te tekenen voor mijn ganse FOD. Deze dienst is belast met de coördinatie van de behoeften, de planning van de aankopen, de vastlegging van de gezamenlijke prioriteiten op het vlak van aankoop, de uitwerking van interne raamovereenkomsten en overeenkomsten met de aankoopcentra van de andere FOD's, de vertegenwoordiging van mijn FOD binnen het Strategisch Overleg voor Federale

doute un atout pour les futurs exercices de réorientation à la suite d'un changement de fonction volontaire ou forcé, à l'intérieur comme à l'extérieur du SPF.

Enfin, les nombreuses initiatives tendant à la mise en place du "*new way of working*" sont poursuivies. Il s'agit notamment du travail à distance, du partage de bureaux et de l'automatisation et de la numérisation des processus. Pour ce faire, la confiance est de mise et il est fait appel au sens des responsabilités tant des dirigeants que des collaborateurs, de manière à obtenir les résultats requis et à assurer un service adéquat. Le SPF participe aussi activement aux initiatives interdépartementales allant dans ce sens et évalue par exemple en permanence avec la Régie des Bâtiments les possibilités offertes par des regroupements de départements et des réaménagements des espaces de travail.

Budget et Contrôle de Gestion

Ces dernières années, mon administration a pleinement respecté les trajectoires et les disciplines budgétaires décidées par le gouvernement. Le service d'encadrement Budget et Contrôle de Gestion a ainsi intégré les objectifs de diminutions des dépenses tout en garantissant la disponibilité des moyens nécessaires aux directions opérationnelles dans l'exécution de leur mission. Le service d'encadrement continuera ce soutien spécifique aux directions générales dans la recherche de gains d'efficience.

Dans un contexte de crise, le département a pu faire appel à des sources de financements complémentaires tels que des fonds européens et des provisions de crédits destinés à prendre des mesures pour lutter contre le terrorisme ou encore pour faire face à l'afflux de migrants. Le service d'encadrement Budget et Contrôle de Gestion continuera son soutien aux directions afin de mobiliser ces moyens supplémentaires.

Le SPF Intérieur a également participé activement aux divers trajets de modernisation des administrations fédérales dont, entre autres, la mise en œuvre du traitement électronique des factures (projet *e-invoicing* implémenté avec succès au SPF en 2018) et l'organisation de la politique d'achat fédérale (trajet 1 du redesign). Le SPF intérieur a ainsi mis sur pied une cellule stratégique d'achats ayant pour mission d'élaborer une politique d'achats pour l'ensemble de mon SPF. Ce service est en charge de la coordination des besoins et du planning des achats, de la détermination des priorités communes en matière d'achats, de l'élaboration d'accords-cadres en interne et avec les centres d'achats des autres SPF's, de la représentation de mon SPF au sein du Réseau fédéral de Concertation stratégique des Achats. Cela a permis au SPF de participer en 2018 à une quarantaine

Aankopen. Daardoor heeft de FOD in 2018 kunnen deelnemen aan een veertigtal gemeenschappelijke opdrachten en de leiding kunnen nemen in een federale bewakingsopdracht voor bepaalde gebouwen van de federale departementen. In 2019 zal de stafdienst met dezelfde ambitie meewerken aan de implementatie van een geïnformatiseerd platform van federale aankopen, geïntegreerd binnen FEDCOM en e-Procurement.

ICT

De stafdienst ICT zal in samenspraak met de verschillende directies en stafdiensten het optimaal gebruik van middelen nastreven door:

- het afsluiten van raamcontracten voor software licenties, hardware aankopen, consultancy en onderhoudscontracten. Tevens zal gekeken worden of interdepartementale samenwerkingen mogelijk zijn.
- het leiden van werkgroepen met betrekking tot gemeenschappelijk gebruik en uitbreiding van het centrale netwerk, de consolidatie en beheer van de infrastructuur en de implementatie van de aanbevelingen van de veiligheidsaudits.
- het verderzetten van de invoering en de ontwikkeling van methodes bruikbaar op schaal van de FOD, met betrekking tot het beheer van projectportefeuilles, de kwaliteitsgarantie, de prestaties van diensten, enz.

Sommige kerngegevens van de FOD IBZ zijn te gevoelig om zonder hoge beveiliging in de G-Cloud op te slaan. In 2017 werd de studie naar een zeer beveiligde en performante cloudinfrastructuur (*High Secure/ High Available*) aangevat en dient als complement voor de G-Cloud, dat aan andere federale diensten ter beschikking zal worden gesteld. De resultaten van deze studie worden ook in 2019 verder uitgewerkt.

In 2016 en 2017 werd de ICT van de FOD grondig doorgelicht op organiek, budgettair en technisch vlak en er is beslist om alle ICT-diensten op progressieve wijze te integreren. Deze rationalisering is gestart in 2017 en zal worden beëindigd in 2019. Er werd een grondige analyse van onze infrastructuur (documentatie, consolidatie,...) opgestart teneinde te beantwoorden aan de doelstellingen van de BPR en de veiligheid van het informaticapark te verbeteren.

In een eerste fase werden de taken gegroepeerd om de FOD Binnenlandse zaken in staat te stellen schaalvergrotingen te realiseren. De vrijkomende budgetten zullen worden ingezet voor de verdere uitvoering van het

de marchés communs et de prendre la direction d'un marché fédéral de gardiennage pour certains bâtiments des départements fédéraux. En 2019, Le Service d'encadrement participera avec la même ambition à la mise en œuvre d'une plateforme informatisée des achats fédéraux en intégration avec FEDCOM et e-Procurement.

ICT

Le Service d'encadrement ICT, en collaboration avec les différentes directions et services d'encadrement, vise une utilisation optimale des ressources grâce à :

- la conclusion de contrats-cadres pour les licences de logiciels, les achats de matériel, les services de consultance et les contrats de maintenance. La possibilité d'instaurer des collaborations interdépartementales sera également examinée.
- la direction de groupes de travail chargés de l'utilisation et l'extension communes du réseau central, de la consolidation et la gestion de l'infrastructure et de la mise en œuvre des recommandations des audits de sécurité.
- la poursuite de l'introduction et du développement de méthodes utilisables à l'échelle du SPF, relatives à la gestion de portefeuilles de projets, à l'assurance qualité, à la prestation de services, etc.

Certaines données clés du SPF Intérieur sont trop sensibles pour être enregistrées dans le G-Cloud sans protection élevée. L'étude relative à la mise en place d'une infrastructure cloud très sécurisée et performante (*High Secure/ High Available*) a débuté en 2017 et viendra compléter le G-Cloud et sera mise à la disposition d'autres services fédéraux. Les résultats de cette étude seront également développés en 2019.

En 2016 et 2017, l'ICT du SPF a été remanié sur le plan organique, budgétaire et technique et il a été décidé de réunir progressivement tous les services ICT. Cette rationalisation a débuté en 2017 pour se terminer en 2019. Une analyse approfondie de notre infrastructure a débuté (documentation, consolidation,...) afin de rencontrer les objectifs du BPR et d'améliorer la sécurité du parc informatique.

Dans une première phase, les tâches ont été regroupées pour permettre au SPF Intérieur de réaliser des économies d'échelle. Les budgets libérés seront utilisés pour la poursuite de la mise en œuvre du plan de

transformatieplan en ten voordele van de automatisering van kern business processen.

Het doel is om efficiënter te werken, om een hogere toegevoegde waarde van ICT ten dienste van de IBZ organisatie en haar onderdelen te bekomen en meteen ook de uitgaven voor operationele IT te verminderen ten voordele van het aanpakken van nieuwe projecten en andere vernieuwing.

De stafdienst ICT zal nog steeds een dienstenleverancier zijn, maar dan volgens het nieuw model zoals geschetst in de BPR ICT. Meer concreet zal hij, op verzoek van de verschillende directies, meewerken aan onder andere de volgende projecten:

— De verwerking van de passagiersgegevens (PNR) vormt een belangrijke instrument voor wetshandavingsdiensten om terrorisme en georganiseerde misdaad op te sporen en te bestrijden. De stafdienst ICT en de betrokken IBZ-partners zijn gestart met het uitwerken van een structurele informaticaoplossing om deze gevoelige gegevens te kunnen verwerken (vergelijken met extracties van databanken van de Staatsveiligheid, Federale Politie, ADIV en Douane, opmaken van criteria en ad hoc opzoekingen) binnen het kader van de wet van 25 december 2016. Vanaf 1 januari 2018 zijn de eerste modules operationeel. De andere modules werden in de loop van 2018 uitgewerkt, en zullen in 2019 worden opgeleverd.

— Installatie van “*advisory groups*” teneinde de interdepartementale relaties en de veiligheidsbeslissingen verder te consolideren binnen het domein van de ICT, het creëren van de nodige synergie tussen de diverse ICT-diensten en een uniforme veiligheidspolitiek te implementeren.

— Deelname aan de technische werkgroepen in het kader van de Gcloud strategic board.

— Optimalisatie van de ICT-infrastructuur. De bestaande infrastructuur dient 24/7 beschikbaar te zijn omwille van de eigenheid van de FOD en omwille van nationale en internationale verplichtingen.

— Implementatie van *Identity & Access Management* (IAM) – gestructureerd beheer van toegangsrechten tot de diverse elektronische informatiebronnen van de FOD.

De ontwikkeling van een beheerssysteem van de informatieveiligheid wordt ook in 2019 verdergezet. Het objectief is om een duidelijke methodiek en aanpak uit te werken inzake de informatie- en ICT-veiligheid binnen onze FOD. Deze methodiek wordt uitgewerkt op basis van een grondige analyse van de huidige en toekomstige

transformation et pour l'automatisation des processus opérationnels essentiels.

L'objectif est de travailler plus efficacement, d'obtenir une plus grande valeur ajoutée de l'ICT au profit de l'organisation du SPF Intérieur et de ses composants, et de réduire les coûts informatiques en même temps afin de démarrer de nouveaux projets et d'autres renouvellements.

Le Service d'encadrement ICT continuera à être un prestataire de services, mais selon le nouveau modèle esquissé dans le BPR ICT. Plus concrètement, à la demande des différentes directions, il participera notamment aux projets suivants:

— Le traitement des données de passagers (PNR) est un instrument important pour les services répressifs afin de détecter et de combattre le terrorisme et la criminalité organisée. Le service d'encadrement ICT et les partenaires IBZ concernés ont entamé la mise en œuvre d'une solution informatique structurelle en vue de traiter ces données sensibles (comparaison avec des extractions des banques de données de la Sûreté de l'État, de la Police fédérale, du SGRS et des Douanes, établissement de critères et d'enquêtes ad hoc) dans le cadre de la loi du 25 décembre 2016. Les premiers modules sont opérationnels depuis le 1^{er} janvier 2018. Les autres modules ont été développés en 2018 et seront livrés en 2019.

— Mise en place d'“*advisory groups*” en vue de consolider les relations interdépartementales et les décisions de sécurité dans le domaine ICT, créer la synergie nécessaire entre les divers services ICT et implémenter une politique de sécurité uniforme.

— Participation aux groupes de travail techniques dans le cadre du Gcloud strategic board.

— Optimisation de l'infrastructure ICT. L'infrastructure existante doit être disponible 24/7 en raison de la spécificité du SPF et des obligations nationales et internationales.

— Implémentation de l'*Identity & Access Management* (IAM) – gestion structurée des droits d'accès aux diverses sources d'informations électroniques du SPF.

Le développement d'un système de gestion de la sécurité de l'information sera poursuivi en 2019. L'objectif est l'élaboration d'une approche et d'une méthode claires en matière de sécurité de l'information et en matière de sécurité de l'ICT au sein de notre SPF. Cette méthode est élaborée sur la base d'une analyse

stige veiligheidsrisico's. De adviseur belast met deze opdracht zal erop toezien dat alle bepalingen die zijn voorzien door de wet worden toegepast.

V. — AIG

In 2019 zullen de uitvoeringsbesluiten betreffende de algemene inspectie van de federale politie en van de lokale politie (AIG) afgewerkt en bekendgemaakt worden, met name die met betrekking tot de artikelen 14, 17 en 19 van de wet van 15 mei 2007.

De opdrachtbrief opgesteld door de in 2017 aangewezen Inspecteur-generaal en adjunct-Inspecteur-generaal zal tot in 2022 het referentiekader vormen voor de te realiseren acties en interne ontwikkelingen. Denk met name aan de aspecten inzake ICT-ontwikkeling en statutaire verduidelijkingen van de organisatie en haar leden.

De burgers, de personeelsleden van de politiediensten, de politieoverheden, de administratieve en gerechtelijke instanties zullen er terecht kunnen voor advies, hulp, expertise en objectieve adviezen in de actiedomeinen van hun wettelijke opdrachten. Zonder te veel in detail te gaan, beoogt men de politieonderzoeken in het politiemilieu, het beheer van de klachten, de inspecties, de audits, de controles van de repatriëringsopdrachten, de selecties en evaluaties van de mandaathouders en de adviezen op tuchtrechtelijk en deontologisch vlak.

approfondie des risques actuels et futurs en matière de sécurité. Le conseiller chargé de cette mission veillera à ce que l'ensemble des dispositions prévues par la loi soient appliquées.

V. — AIG

En 2019, les arrêtés d'exécution relatif à l'inspection générale de la police fédérale et de la police locale (AIG) seront finalisés et publiés, dont notamment celui relatifs aux articles 14, 17 et 19 de la loi du 15 mai 2007.

La lettre de mission établie par l'Inspecteur général et l'Inspecteur général adjoint, désignés en 2017, constituera le cadre de référence jusqu'en 2022 des actions à mener et des développements internes à réaliser. On pointe notamment les aspects de développement ICT et de clarifications statutaires de l'organisation et de ses membres.

Les citoyens, les membres du personnel des services de police, les autorités de police, les autorités administratives et judiciaires y trouveront conseil, aide, expertise et des avis objectifs dans les domaines d'action qui relève de ses missions légales. Sans entrer dans trop de détails, on vise les enquêtes policières en milieu policier, la gestion des plaintes, les inspections, les audits, les contrôles des missions de rapatriement, les sélections et évaluations des mandataires et les avis en matière disciplinaire et déontologique.

EEN PERFORMANTE POLITIE VOOR EEN DOORDACHT VEILIGHEIDSBELEID

Inleiding

Dit is mijn laatste beleidsnota voor deze legislatuur. Het hoeft geen betoog dat de uitdagingen in de veiligheidsdomeinen en voor de geïntegreerde politiewerking, enorm waren, nog steeds zijn en ... ook zullen blijven.

We moeten voortdurend het juiste evenwicht vinden tussen enerzijds het voorbereiden van een “disruptieve” toekomst op vlak van veiligheid en politie en anderzijds het uitwerken van een zeer “pragmatische” en “concrete” aanpak voor de veiligheidsproblemen die zich voordoen. Deze continue evenwichtsoefening tussen een visiegedreven aanpak van de veiligheidscontext en een pragmatische resultaatgerichte benadering op het terrein, moet elke overheid, op welk niveau dan ook, en elke leidinggevende bij de politie- en veiligheidsdiensten, dagelijks en proactief in het oog houden.

Komt hier nog bij dat “duurzame” oplossingen enkel mogelijk zijn als “alle” betrokken overheden en actoren/partners in de veiligheidsketen met elkaar samenwerken. Al te vaak wordt naar de politie gekeken, als de dienst die de veiligheids- en criminaliteitsproblemen “nu” “direct” kan en moet oplossen. Oprecht wil ik dan ook de politie- en veiligheidsdiensten bedanken om telkens opnieuw 24/24 en 7/7 klaar te staan en de burgers, inwoners en overheden van dit land te dienen.

Daarbovenop wordt van de politie- en de veiligheidsdiensten verwacht dat ze in partnerschap werken. Afgelopen jaren is zwaar ingezet op de noties van integrale veiligheid en van bestuurlijke handhaving als volwaardig complementair onderdeel van de veiligheidsaanpak. Van bij aanvang heb ik de politie ervaren als een bondgenoot in deze benadering. Tijdens deze legislatuur werd voor het eerst een Kadernota Integrale Veiligheid en een hierop afgestemd Nationaal Veiligheidsplan voor de politiediensten opgemaakt.

Deze plannen hebben bijgedragen tot een nieuwe veiligheidscultuur waarbij meer dan vroeger aandacht wordt besteed aan een integrale en geïntegreerde werking, aan preventieve, reactieve en nazorgende maatregelen en aan respect voor elkaars bevoegdheden, overleg en informatie-uitwisseling.

UNE POLICE PERFORMANTE AU PROFIT D'UNE POLITIQUE DE SÉCURITÉ RÉFLÉCHIE

Introduction

Il s'agit de ma dernière note politique de cette législature. Il est évident que les défis dans les domaines de sécurité et dans le cadre du fonctionnement intégré de la police, étaient énormes. Ils le sont d'ailleurs encore ... et continueront à l'être.

Nous devons en permanence trouver le bon équilibre entre, d'une part, la préparation d'un avenir “disruptif” au niveau de la sécurité et de la police, et, d'autre part, l'élaboration d'une approche très “pragmatique” et “concrète” des problèmes de sécurité qui se présentent. Cet exercice d'équilibre continu entre une approche visionnaire du contexte sécuritaire et une approche pragmatique sur le terrain, orientée vers les résultats, doit faire l'objet d'une surveillance quotidienne et proactive par toute autorité, à quelque niveau que ce soit, et par toute personne exerçant une fonction dirigeante au sein d'un service de police ou de sécurité.

S'ajoute à cela que des solutions “pérennes” ne sont possibles que lorsque l'ensemble des autorités et acteurs/partenaires concernés au sein de la chaîne de sécurité collaborent entre eux. La police est trop souvent considérée comme le service qui peut et doit “directement” résoudre les problèmes de sécurité et de criminalité. Je souhaite dès lors sincèrement remercier les services de police et de sécurité d'être, à chaque fois, disponibles 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 et de servir les citoyens, les habitants et les autorités de ce pays.

Les services de police et de sécurité sont en outre supposés travailler en partenariat. Au cours des dernières années, nous avons misé fortement sur les notions de sécurité intégrale et d'approche administrative comme partie intégrante et complémentaire de l'approche sécuritaire. Dès le début, la police s'est profilée comme un allié dans l'élaboration de cette approche. Une Note-Cadre de Sécurité intégrale et un Plan national de sécurité pour les services de police, adaptés à celle-ci, ont pour la première fois été élaborés au cours de cette législature.

Ces plans ont contribué à la mise en place d'une nouvelle culture sécuritaire dans laquelle l'attention est plus que jamais portée sur un fonctionnement intégral et intégré, la prise de mesures préventives, réactives et de suivi, le respect des compétences de chacun, la concertation et l'échange d'informations.

Ook de werking van de politie- en de veiligheidsdiensten heb ik willen verbeteren en vernieuwen. Ik denk hierbij aan de verdere uitvoering van de optimalisatie van de Federale Politie, aan het kerntakenplan van de politie, aan de doelstellingen in het regeerakkoord met betrekking tot het personeelsproces, de logistieke middelen en de infrastructuur, de informatiehuishouding en de ICT en *last but not least* de financiën. Organisaties zijn continu in verandering. Van hen wordt verwacht dat ze telkens opnieuw flexibel zijn en inspelen op een veranderende maatschappelijke context. Van de politie- en de veiligheidsdiensten verwacht ik dan ook niets anders dan een continue aanpassing met het oog op het bestrijden van de veiligheids- en criminaliteitsfenomenen en het verzekeren van een goede dienstverlening aan de burgers en inwoners van dit land, de overheden en de samenleving.

Voor het komende jaar zal mijn aandacht alvast prioritair gaan naar de volgende vijf thema's:

- het invoeren van het vernieuwd selectieconcept en de uitvoering van het sectoraal akkoord m.b.t. het statuut;
- het implementeren van Focus;
- het verder uitrollen van de ANPR;
- de bouwstenen bepalen voor de kruispunt databank;
- het aanpakken van de crisis rond de transmigratie.

1. Doeltreffende aanpak van de veiligheidsproblemen

Een netwerkbenadering van veiligheidsproblemen houdt in dat de politie samen met alle belanghebbenden in verbinding staat om op een integrale en geïntegreerde veiligheidswerking uit te bouwen. De politie is in een netwerk omgeving bereid om binnen het wettelijk kader, informatie te delen met andere veiligheidsdiensten en maatschappelijke instanties, en omgekeerd. Ze gaat op zoek naar externe authentieke bronnen bij haar partners en werkt met deze samen. Dit is waar een integraal veiligheidsbeleid om draait.

Een dergelijke aanpak is noodzakelijk voor een succesvolle aanpak van complexe veiligheidsfenomenen. Samen streven we naar een netwerkende Geïntegreerde Politie, waarbij alle belanghebbenden actief betrokken zijn en de rol van de politie duidelijk omschreven is. De bestuurlijke aanpak die voorzien wordt in het Nationaal Veiligheidsplan (NVP) en de aanpak onder de vorm van programmawerking bij de Federale Politie zijn duidelijk signalen van de wil om de geïntegreerde en integrale aanpak te veralgemenen naar de aanpak van alle criminaliteitsvormen. De eerste positieve resultaten

J'ai également voulu améliorer et renouveler le fonctionnement des services de police et de sécurité. Je pense par exemple à la poursuite de la mise en œuvre du processus d'optimisation de la Police Fédérale, au plan relatif aux tâches essentielles de la police, aux objectifs de l'Accord de gouvernement en ce qui concerne le processus du personnel, les moyens logistiques et l'infrastructure, la gestion de l'information, l'ICT et enfin les finances. Des organisations sont livrées à un perpétuel changement. On s'attend à ce qu'elles soient à chaque fois flexibles et puissent faire face à un contexte sociétal modifié. J'attends des services de police et de sécurité rien d'autre qu'une adaptation continue en vue de lutter contre les phénomènes de sécurité et de criminalité et d'assurer des services adéquats aux citoyens et habitants de ce pays, aux autorités et à la société en général.

Pour l'année qui vient, je porterai mon attention en priorité aux cinq thèmes suivants:

- instaurer le nouveau concept de sélection et l'exécution de l'accord sectoriel sur le statut;
- implémenter le système Focus;
- poursuivre la mise en œuvre du système ANPR;
- définir les éléments constitutifs de la banque-carrefour;
- s'attaquer au problème de la transmigratie.

1. Approche efficiente des problèmes de sécurité

Une approche en réseau au niveau des problèmes de sécurité signifie que la police est en contact avec l'ensemble des acteurs concernés afin de mettre en place un dispositif de sécurité intégrale et intégrée. La police est disposée, dans un environnement de réseau et dans les limites du cadre légal, à partager des informations avec d'autres services de sécurité et instances sociales, et vice versa. Elle sollicite les sources authentiques externes de ses partenaires et collabore avec ces derniers. C'est autour de ce thème que s'articule la politique de sécurité intégrale.

Une telle approche est nécessaire afin de lutter efficacement contre des phénomènes de sécurité complexes. Ensemble, nous aspirons à une Police intégrée travaillant en réseau, où toutes les parties prenantes sont activement concernées et où le rôle de la police est clairement défini. L'approche administrative prévue dans le Plan national de Sécurité (PNS) et l'approche sous la forme d'un fonctionnement par programme au sein de la Police Fédérale indiquent clairement la volonté de vouloir généraliser les approches intégrées et intégrales dans la lutte contre toute forme de crimi-

van het Kanaalplan, het Stroomplan en de Arrondissementale informatie- en expertisecentra (ARIEC's) zijn veelbelovend. Ik ben er van overtuigd dat de resultaten nog beter kunnen maar dan moet ook naar de toekomst toe permanent ingezet worden op deze benadering en is het belangrijk om steeds meer betrokken actoren – ook maatschappelijke – te overtuigen van de noodzaak ervan.

De Kadernota Integrale Veiligheid (KIV 2016-2019) was een reële opportuniteit voor de realisatie van het veiligheidsbeleid met onze partners in de veiligheidsketen. Het heeft geleid tot een uniek NVP voor de Geïntegreerde Politiedienst, gestructureerd op twee niveaus, waarbij de maatregelen van de KIV zich vertaalden in concrete politieke NVP-doelstellingen. Er werden al heel wat inspanningen geleverd door de politiediensten om de doelstellingen te realiseren. Hieronder geef ik voor een aantal veiligheidsthema's weer welke deze resultaten zijn en hoe verder op het fenomeen zal worden ingezet in 2019. Verder zal ik, samen met mijn collega minister van Justitie, de eindevaluatie van de bijdrage van de Geïntegreerde Politie aan de KIV en aan de realisatie van het NVP respectievelijk aan de expertengroep KIV en aan de Federale Politieraad voorleggen. Het is mijn bedoeling om deze evaluaties te realiseren opdat een volgende Regering op basis daarvan de beleidslijnen kan bepalen voor de nieuwe veiligheidsplannen 2020-2023.

In 2019 zal de Federale Politie op basis van de feedback van de Federale Politieraad de nodige voorbereidingen treffen om, samen met al haar partners, het volgende NVP 2020-2023 voor te bereiden. Ook de zones staan in 2019 aan de vooravond van een nieuw zesjarig zonaal veiligheidsplan. Het afstemmen van deze plannen wordt en blijft een uitdaging die ongetwijfeld zal bijdragen tot een doordacht, integraal en geïntegreerd veiligheids- en politiebeleid.

Ter ondersteuning van zowel de federale, de lokale als gemeentelijke overheden wil ik hierbij vermelden dat voor het eerst sinds 10 jaar dit jaar de nationale veiligheidsmonitor opnieuw georganiseerd werd door de Federale Politie in samenwerking met de Federale Overheidsdienst Binnenlandse Zaken (FOD BiZa), de lokale politiezones en de gemeentelijke overheden. De bedoeling van deze nationale enquête is om de ervaring van de bevolking in verband met veiligheid en politie te kennen, zodat het veiligheidsbeleid naar de toekomst toe zo goed mogelijk kan beantwoorden aan datgene wat er leeft. De respons op deze nationale bevraging was vrij goed en ik ben er van overtuigd dat de resultaten – beschikbaar begin 2019 – een belangrijke indicator zullen zijn voor het bepalen van de prioriteiten in de nieuwe veiligheidsplannen op de verschillende niveaus.

nalité. Les premiers résultats positifs du plan Canal, du Stroomplan et des centres d'information et d'expertise d'arrondissement (ARIEC) sont encourageants. Je suis convaincu que les résultats peuvent encore être améliorés. Pour ce faire, il faudra à l'avenir miser en permanence sur cette approche et convaincre toujours plus d'acteurs concernés – y compris sur le plan social – de sa nécessité.

La Note-Cadre de Sécurité intégrale (NCSI 2016-2019) a constitué une réelle opportunité de concrétiser la politique de sécurité avec nos partenaires de la chaîne de sécurité. Elle a débouché sur un PNS unique pour la Police intégrée, structurée à deux niveaux, traduisant les mesures de la NCSI en objectifs policiers concrets au niveau du PNS. De nombreux efforts ont déjà été consentis par les services de police afin de réaliser les différents objectifs. Dans les lignes qui suivent, je commenterai les résultats obtenus pour certains thèmes de sécurité ainsi que la manière dont les phénomènes seront abordés en 2019. Je m'emploierai par ailleurs, avec mon collègue, le ministre de la Justice, à présenter respectivement au groupe d'experts NCSI et au Conseil Fédéral de Police, la contribution de la Police intégrée à la NCSI et à la réalisation du PNS. Mon but est de réaliser ces évaluations afin qu'un prochain gouvernement puisse déterminer sur cette base ses orientations politiques pour les nouveaux plans de sécurité 2020-2023.

En 2019, la Police fédérale effectuera, sur la base du feed-back du Conseil fédéral de Police et avec l'ensemble de ses partenaires, les préparatifs nécessaires pour le prochain PNS 2020-2023. En 2019, les zones seront également à la veille d'un nouveau plan zonal de sécurité de six ans. L'harmonisation de ces plans est et reste un défi qu'il faudra relever et qui contribuera sans aucun doute à l'élaboration d'une politique policière et de sécurité intégrale et intégrée, mûrement réfléchie.

Afin d'appuyer les autorités fédérales, locales et communales, je tiens à souligner que cette année, pour la première fois en dix ans, le moniteur national de sécurité a, une fois de plus, été organisé par la Police Fédérale, en collaboration avec le Service public fédéral Intérieur (SPF Intérieur), les zones de police locale et les autorités communales. Cette enquête nationale vise à connaître la perception de la population concernant la sécurité et la police, afin que la politique de sécurité puisse répondre au mieux à ces préoccupations dans le futur. Le taux de réponse à cette enquête fut relativement bon. Je suis convaincu que ses résultats – disponibles début 2019 – constitueront un indicateur important pour la fixation des priorités des nouveaux plans de sécurité aux différents niveaux.

In wat volgt sta ik eerst stil bij een aantal belangrijke fenomenen van de KIV en het NVP. Daarna komen een aantal transversale thema's aan bod.

a) **Radicalisering, gewelddadig extremisme en terrorisme**

Investeren in de strijd tegen radicalisering, gewelddadig extremisme en terrorisme, met bijzondere aandacht voor de uitwisseling van informatie tussen de verschillende betrokken partijen staat als één van de prioritaire opgenomen fenomenen in het NVP. Net als vorig jaar, kan ik ook vandaag zeggen dat er in 2018 belangrijke stappen gezet zijn.

Zo gebeurde er in eerste instantie heel wat regelgevend werk:

- De koninklijke besluiten over de *Terrorist Fighters*, de haatpredikers en de GGB (gemeenschappelijke gegevensbank) zijn gepubliceerd. DJSOC/Terro en OCAD geven hieromtrent sensibiliseringssessies aan de bestuurlijke en gerechtelijke partners van de Geïntegreerde Politie.

- De herziening van de omzendbrief van 21 augustus 2015 met betrekking tot de *Terrorist Fighters* resulteerde in een actualisering van de omzendbrief met de uitbreiding tot de *Homegrown Terrorist Fighters*.

- De koninklijke besluiten die daaraan gekoppeld worden zijn het koninklijke besluit aangaande haatpredikers en het koninklijk besluit met betrekking tot de Gemeenschappelijke GegevensBank (GGB) – de vroegere dynamische databank.

Vanuit de regering werd in juni van dit jaar een initiatief gelanceerd om – in verschillende thematische werkgroepen – alle regelgeving te actualiseren en samen te brengen in één enkel synthesesdocument. Aan verschillende van deze werkgroepen wordt deelgenomen door de politiediensten. De regie van dit initiatief ligt bij het Justitiële Expertise Netwerk (REN).

In het kader van de internationale samenwerking en uitwisseling, wordt er verdere afstemming gezocht en bereikt met de buurlanden en internationale instellingen (Centrum voor Politie- en Douanesamenwerking (CCPD), *Police Working Group on Terrorism* (PWGT), Benelux, Europol, Interpol). Met andere woorden, het internationaal interdisciplinair overleg wordt dus voortdurend geoptimaliseerd.

Cruciaal in de aanpak van terrorisme, radicalisme en extremisme, zijn de gedeconcentreerde en lokale partners. De *Local Task Forces* (LTF) en de Lokale

Je vais à présent m'atteler à commenter quelques phénomènes importants de la NCSI et du PNS. Quelques thèmes transversaux seront ensuite abordés.

a) **Radicalisation, extrémisme violent et terrorisme**

Investir dans la lutte contre la radicalisation, l'extrémisme violent et le terrorisme, en accordant une attention particulière à l'échange d'informations entre les différents acteurs, est l'un des phénomènes prioritaires repris dans le PNS. Tout comme l'année dernière, je peux affirmer que des progrès importants ont été réalisés en 2018.

Il a fallu, dans un premier temps, réaliser un travail réglementaire considérable:

- Les arrêtés royaux relatifs aux *Terrorist Fighters*, aux prédicateurs de haine et à la BDC (banque de données commune) ont été publiés. DJSOC/Terro et l'OCAM dispensent à cet effet des séances de sensibilisation aux partenaires administratifs et judiciaires de la Police intégrée.

- La révision de la circulaire du 21 août 2015 relative aux *Terrorist Fighters* a donné lieu à une actualisation de la circulaire, étendue aux *Homegrown Terrorist Fighters*.

- Les arrêtés royaux correspondants sont l'arrêté royal relatif aux prédicateurs de haine et l'arrêté royal relatif à la banque de données commune (BDC) – l'ancienne banque de données dynamique.

En juin dernier, le gouvernement a lancé une initiative afin d'actualiser l'ensemble de la réglementation au sein de différents groupes de travail thématiques, et de la compiler en un seul document de synthèse. Les services de police ont participé à plusieurs de ces groupes de travail. Cette initiative a été orchestrée par le Réseau d'expertise de la Justice (REN).

Dans le cadre de la collaboration et des échanges internationaux, les efforts d'harmonisation ont été poursuivis et concrétisés avec nos pays voisins et certaines institutions internationales (Centre de coopération policière et douanière (CCPD), *Police Working Group on Terrorism* (PWGT), Benelux, Europol, Interpol). En d'autres termes, la concertation interdisciplinaire internationale est donc optimisée en permanence.

Les partenaires déconcentrés et locaux sont indispensables dans la lutte contre le terrorisme, le radicalisme et l'extrémisme. Les Task Forces locales (LTF)

Integrale Veiligheidscellen – Radicalisme (LIVC-R) zijn speerpunten in deze strijd omwille van hun expertise op het terrein en de informatiestromen.

De LIVC-R's kregen op mijn initiatief een wettelijke basis: ze werden verplicht gemaakt (lokaal of bovenlokaal), de organisatie ervan werd toegewezen aan de burgemeester en ze vallen onder de bepalingen van het gedeeld beroepsgeheim (artikel 458ter van het Strafwetboek). Hiermee werd trouwens gevolg gegeven aan een belangrijke aanbeveling van de POC 22 maart.

De diensten van de gemeenschappen en gewesten dienen ook aan de LIVC-R te kunnen deelnemen. Daarom heb ik gesprekken gevoerd met alle deelstaatregeringen en wordt momenteel het samenwerkingsakkoord tussen alle Belgische overheden hierover afgerond.

De aanpak van de fenomenen radicalisering, gewelddadig extremisme en terrorisme blijven ook in 2019 prioritair. Het actieplan Radicalisme en het Kanaalplan blijven behouden en zullen vanzelfsprekend voortdurend geëvalueerd en geactualiseerd worden.

De ontwikkelde concepten en de gerealiseerde analyses moeten verder geconsolideerd en geëxploiteerd worden; samenwerkingsverbanden dan weer uitgebreid.

Politie- en inlichtingendiensten en sleutelpartners gaan immers meer en meer over tot het uitvoeren van gezamenlijke analyses (VSSE/DJSOC/Terro/EPI/ADIV).

Er wordt ook aandacht besteed aan een globaal concept inzake opleidingen dat vorm krijgt ingevolge een samenwerkingsverband tussen ANPA en DJSOC/Terro met als finaliteit het opstellen van een behoeftenplan, een opleidingscatalogus en de aanduiding van referentiepersonen (radicalisme, extremisme, terrorisme) in elke politieschool.

Nieuwe opleidingen zoals risicotaxatie, polarisatiemanagement en information officer zijn in de maak in samenwerking met onder meer OCAD, het holocaustmuseum Dossin en de VVSG.

De strijd tegen terrorisme, extremisme en radicalisering vragen financiering. Ook dit aspect wordt door de Federale Politie aangepakt.

• DJSOC/Terro en de cel financiële informatieverwerking (CFI) werken samen om na te gaan hoe men in de toekomst gezamenlijk analyses kan realiseren om ook

et les Cellules locales de sécurité intégrale – Radicalisation (CSIL-R) constituent les fers de lance de cette lutte en raison de leur expertise de terrain et de leur flux d'informations.

À mon initiative, les CSIL-R se sont vues conférer une base légale: elles ont été rendues obligatoires (au niveau local ou supralocal), leur organisation a été confiée au bourgmestre et elles relèvent des dispositions du secret professionnel partagé (article 458ter du Code pénal). Il a ainsi d'ailleurs été donné suite à une recommandation importante de la CEP sur les attentats du 22 mars.

Les services des communautés et régions doivent également pouvoir participer aux réunions de la CSIL-R. C'est pourquoi j'ai mené des discussions avec les différents gouvernements fédérés et un accord de coopération entre les différentes autorités belges est actuellement en cours de finalisation.

La lutte contre les phénomènes de radicalisation, d'extrémisme violent et de terrorisme demeurera prioritaire en 2019. Le plan d'action Radicalisme et le plan Canal sont maintenus et seront bien sûr évalués et mis à jour en permanence.

Il y a lieu de poursuivre la consolidation et l'exploitation des concepts élaborés et des analyses réalisées. Les accords de coopération doivent être élargis.

Les services de police et de renseignements ainsi que les partenaires clés procèdent de plus en plus à la réalisation d'analyses communes (VSSE/DJSOC/Terro/EPI/SGRS).

Une attention particulière est également portée au concept global en matière de formation qui prend forme suite à un accord de coopération entre l'ANPA et DJSOC/Terro. Ce dernier a pour finalité l'élaboration d'un plan de besoins, d'un catalogue de formations et la désignation de personnes de référence (radicalisme, extrémisme, terrorisme) dans chaque école de police.

De nouvelles formations telles que "évaluation des risques", "management de la polarisation" et "information officer" sont en cours d'élaboration, en collaboration avec notamment l'OCAM, le musée de l'holocauste Dossin et la VVSG.

La lutte contre le terrorisme, l'extrémisme et la radicalisation doit s'accompagner d'un financement. Cet aspect a également été abordé par la Police fédérale.

• DJSOC/Terro et la Cellule de traitement des informations financières (CTIF) collaborent afin d'examiner comment réaliser à l'avenir des analyses communes

de financieringsstromen in kaart te brengen. Dit moet leiden tot een gepaste aanpak en de verdere uitwerking van instrumenten voor de strijd tegen het terrorisme en in het bijzonder de financiering ervan.

- Daarnaast is er in samenwerking met de FOD Financiën een concept ontwikkeld: nl. FACT (*Finance Answer to Counter Terrorism*) met het oog op een snellere terbeschikkingstelling van informatie in het kader van de strijd tegen het terrorisme en haar financiering.

In dit kader wens ik ook te verwijzen naar de nieuwe wetsaanpassingen in de Wet van 11/12/1998 betreffende de classificatie, veiligheidsmachtigingen, -attesten en adviezen. De Federale Politie maakt deel uit van de collegiale Nationale Veiligheidsoverheid (NVO). Dit houdt in dat zij optimaal zal bijdragen aan de uitbreiding van de verificatiemogelijkheden voor gevoelige beroepen en zones zoals deze dankzij de wetwijziging van 01/06/2018 mogelijk worden gemaakt.

Opvolging aanbevelingen POC

Ingevolge de parlementaire onderzoekscommissie naar de terroristische aanslagen van 22 maart 2016 (POC) zijn in het rapport naar de politiediensten en de andere veiligheidsdiensten toe een aantal aanbevelingen geformuleerd (zie Deel 3. De veiligheidsarchitectuur). Sommige van deze aanbevelingen komen bovenop de maatregelen die de regering reeds voorzien heeft en uitvoert. Voor het fenomeen “radicalisme, gewelddadig extremisme en terrorisme” mag dan ook in dit punt het gevolg dat aan deze aanbevelingen gegeven wordt, niet ontbreken.

Daar waar vele projecten eind 2018 al de eerste resultaten opleveren, zullen de realisaties van bepaalde aanbevelingen – waaronder die met betrekking tot informatiebeheersing (zie verder) – in 2019 voortgezet worden. Ik sta ter beschikking van de opvolgingscommissie POC om de stand van zaken van de aanbevelingen regelmatig te communiceren.

Ik verwacht in december 2018 eveneens het eindrapport van de Federale Politieraad over de evaluatie van de optimalisatie. Dit eindrapport zal eveneens aanbevelingen omvatten die ik met de grondige aandacht en parallel met de aanbevelingen van de POC zal bekijken.

Wat de prioriteiten van de talrijke aanbevelingen betreft zal dat in strikt overleg en onderling akkoord met mijn collega van Justitie gebeuren.

De bestaande bijzondere nood- en interventieplannen (BNIP) werden geëvalueerd aan de hand van

et identifier également les flux de financement. Cette collaboration doit donner lieu à une approche adaptée et à la poursuite du développement d'instruments de lutte contre le terrorisme, et en particulier son financement.

- Par ailleurs, un concept a été élaboré en collaboration avec le SPF Finances: FACT (*Finance Answer to Counter Terrorism*), qui vise une mise à disposition plus rapide de l'information dans le cadre de la lutte contre le terrorisme et son financement.

Dans ce cadre, je souhaite également renvoyer aux nouvelles adaptations légales à la loi du 11.12.1998 relative à la classification et aux habilitations, attestations et avis de sécurité. La Police Fédérale fait partie de l'Autorité nationale de Sécurité (ANS). Cela signifie qu'elle contribuera, de manière optimale, à l'élargissement des possibilités de vérification pour des métiers et zones sensibles, telles que rendues possibles par la modification légale du 1.6.2018.

Suivi des recommandations de la CEP

Dans le cadre des travaux de la commission d'enquête parlementaire suite aux attentats terroristes du 22 mars 2016 (CEP), un certain nombre de recommandations (voir Partie 3. L'architecture sécuritaire) ont été formulées dans le rapport à l'attention des services de police et des autres services de sécurité. Certaines recommandations s'ajoutent aux mesures déjà prévues et mises en œuvre par le gouvernement. En ce qui concerne le phénomène “radicalisme, extrémisme violent et terrorisme”, il convient de citer les suites données à ces recommandations.

Alors que de nombreux projets livreront déjà leurs premiers résultats fin 2018, certaines recommandations – dont celles liées à la maîtrise de l'information (voir ci-dessous) – ne seront concrétisées qu'en 2019. Je reste à la disposition de la commission de suivi CEP afin de lui communiquer régulièrement l'état d'avancement des recommandations.

J'attends en décembre 2018 également le rapport final du Conseil fédéral de Police sur l'évaluation de l'optimisation. Ce rapport final comportera également des recommandations que j'examinerai avec la plus grande attention en parallèle avec les recommandations de la CEP.

S'agissant des priorités associées aux nombreuses recommandations, elles seront fixées en totale concertation et en parfait accord avec mon collègue de la Justice.

Les Plans particuliers d'urgence et d'intervention (PPUI) existants ont été évalués au moyen d'exercices

multidisciplinaire oefeningen met alle grote partners. De communicatie (zowel intern als met de bevolking), het management van middelen en processen en de synergie tussen het strategische en operationele niveau en de veiligheidsmaatregelen voor luchthavens en internationale spoorverbindingen komen naar voor als werkpunten voor 2019.

De verantwoordelijkheid over de interne veiligheidsstrategie en “*insider threat*” worden momenteel besproken op het niveau van het commissariaat-generaal van de federale politie. Het concept “*insider threat*” zit eveneens verankerd in de samenwerking binnen de FGP's.

b) **Cybercrime en cybersecurity**

Cybercrime is sinds een aantal jaren in volle ontwikkeling en raakt de ganse samenleving. Om hieraan het hoofd te bieden werden er in het verleden binnen de politieorganisatie reeds op verschillende niveaus gespecialiseerde diensten uitgebouwd om de cybercrime aan te pakken; het betreft de zogenaamde *Computer Crime Units* (CCU). De geleverde inspanningen en gecreëerde samenwerkingsverbanden hebben hun nut bewezen.

De participatie aan het privaat-publiek project “*No More Ransom*” werd gerealiseerd en wordt verder ontwikkeld. In 2018 evolueerde België van “supporting partner” naar “associated partner”. Aanleiding hiertoe was het feit dat België als eerste land (na de stichtende leden) inbeslaggenomen decryptiesleutels aanbracht op het *No More Ransomware* platform. De inbeslaggenomen decryptiesleutels waren het resultaat van een succesvol operationeel dossier waarin internationaal werd samengewerkt.

De uitwerking van een gepaste reactie op cyberincidenten door de implementatie van het cybernoodplan binnen de politie is in volle ontwikkeling en wordt opgenomen in de cyberstrategie die momenteel uitgewerkt wordt. De creatie van een pool cyberexperten is hier een voorbeeld van.

In het kader van cyberincidenten, is het nodig dat de informatie-uitwisseling met de partners bevordert wordt. Hiervoor werkt de politie samen met verschillende partners zoals het Centrum voor CyberSecurity Belgium (CCB) en het Federale CyberEmergencyTeam (CERT). Er wordt actief deelgenomen aan de technische uitwerking van de platformen. De deelname aan de platformen is bovendien essentieel voor de “beeldvorming” binnen de cyberstrategie en voor het identificeren van incidenten en dreigingen. In 2019 zal aan deze platformen dan ook blijvend aandacht geschonken worden.

multidisciplinaires avec l'ensemble des partenaires majeurs. La communication (tant en interne qu'avec la population), la gestion des moyens et des processus et les synergies entre les niveaux stratégique et opérationnel, ainsi que les mesures de sécurité pour les aéroports et les chemins de fer internationaux, constituent autant de points d'amélioration pour 2019.

La responsabilité en ce qui concerne la stratégie de sécurité interne et la “menace interne” est actuellement débattue au niveau du commissariat général de la police fédérale. Le concept de “menace interne” est également ancré dans la coopération au sein des PJF.

b) **Cybercriminalité et cybersécurité**

La cybercriminalité est en pleine évolution depuis quelques années et touche toutes les couches de la société. Pour lutter contre ce phénomène, des services spécialisés ont dans le passé été mis sur pied à différents niveaux de l'organisation policière afin de s'attaquer à la cybercriminalité; il s'agit des *Computer Crime Units* (CCU). Les efforts consentis et les accords de coopération créés ont prouvé leur utilité.

La participation au projet public/privé “*No More Ransom*” s'est concrétisée et sera davantage développée. En 2018, la Belgique est passée du statut de “partenaire de soutien” à celui de “partenaire associé”. La raison de ce changement est le fait que la Belgique est le premier pays (après les membres fondateurs) à fournir des clés de décryptage saisies à la plateforme “*No More Ransomware*”. C'est en menant à bien un dossier opérationnel ayant fait l'objet d'une coopération au niveau international que ces clés de décryptage ont pu être saisies.

La mise en place d'une réaction adaptée aux cyberincidentes grâce à la mise en œuvre du cyberplan d'urgence au sein de la police est en cours et fait partie de la cyberstratégie actuellement élaborée. La création d'une équipe de cyberexperts en est un exemple.

Dans le cadre de cyberincidentes, il est nécessaire de stimuler l'échange d'informations avec les partenaires. Pour ce faire, la police collabore avec différents partenaires tels que le Centre pour la Cybersécurité Belgique (CCB) et l'équipe fédérale d'intervention d'urgence en sécurité informatique (CERT). Les acteurs participent activement à l'élaboration technique des plateformes. La participation aux plateformes est en outre essentielle à “l'élaboration de l'image globale” au sein de la cybers-tratégie et à l'identification d'incidents et de menaces. En 2019, ces plateformes feront l'objet d'une attention permanente.

Inzake “*Research en Development*” in het domein van cyberveiligheid, worden binnen de schoot van DGJ en in overleg met het netwerk CCU de prioriteiten bepaald. Dit laat toe om op een projectmatige manier te werken na een grondige kosten-batenanalyse van het uitgewerkte voorstel. Enkele R&D-werkgroepen werden opgestart waaronder *Virtual Currencies*, *Wifi-sniffing* en *Automotive*. Het verder stroomlijnen van deze aanpak maakt onderdeel uit van de cyberstrategie.

De werkgroep “opleidingen” heeft een aantal personeelsprofielen uitgewerkt en is momenteel bezig een opleidings- of trainingspakket op maat uit te werken. Dit moet toelaten een opleidingsbeleid in plaats te stellen dat gericht is op de bestrijding van cybercrime over alle niveaus heen, zowel in de lokale computer crime units (LCCU), de regionale *computer crime units* (RCCU) als de federale *computer crime units* (FCCU). De werkzaamheden zullen in 2019 worden verdergezet.

Samen met mijn collega van Justitie heb ik aan de Federale Politie gevraagd om tegen het einde van het jaar een politionele strategische visie inzake de aanpak van cybercrime uit te werken.

De belangrijkste onderdelen van de cyberstrategie kan ik hier al meegeven:

1. Het binnen de politie uitbouwen van een snelle en effectieve politionele (geïntegreerde) respons bij cyberincidenten, met specifieke aandacht voor kritieke infrastructuren, vitale sectoren en complexe criminele cyberinfrastructuren door het in plaats stellen van een politionele rapid reaction force en door te voorzien in een adequate afhandeling van de gerechtelijke cyberdossiers.

2. Het formuleren van een werkingsmodel waarin alle CCU's, elk op hun niveau, een duidelijke bevoegdheid hebben en dit met de nodige steunmechanismen tussen de niveaus.

3. Het aanwerven van de juiste gespecialiseerde profielen, het uitwerken van een verbeterd aanwervings- en retentiebeleid daartoe en het verder realiseren van de vereiste kennisopbouw.

c) Een geactualiseerd integraal en geïntegreerd drugsbeleid

De drugsproblematiek wordt op een geïntegreerde en integrale wijze aangepakt met het Stroomplan in Antwerpen. Dit plan werd eveneens ontwikkeld in het raam van het NVP en is een voorbeeld van een gerichte

En ce qui concerne “la Recherche & le Développement” dans le domaine de la cybersécurité, les priorités sont fixées au sein de la DGJ, en concertation avec le réseau CCU. Cela doit permettre de travailler selon une approche par projet, dans le sillage d’une analyse coût-efficacité approfondie de la proposition élaborée. Quelques groupes de travail R&D ont été lancés, parmi lesquels *Virtual Currencies*, *Wifi-sniffing* et *Automotive*. La rationalisation de cette approche fait partie de la cyberstratégie.

Le groupe de travail “formations” a développé certains profils du personnel et travaille actuellement à la mise sur pied d’un ensemble de formations sur mesure. Cela doit permettre la mise en place d’une politique de formation axée sur la lutte contre la cybercriminalité à tous les niveaux, tant au sein des computer crime units locales (LCCU), régionales (RCCU) et fédérales (FCCU). Les travaux se poursuivront en 2019.

Mon collègue de la Justice et moi-même avons demandé à la Police fédérale qu’elle élabore, d’ici la fin de l’année, une vision stratégique policière en matière de lutte contre la cybercriminalité.

Je peux en l’occurrence déjà mentionner les parties les plus importantes de la cyberstratégie:

1. Au sein de la police, la mise en œuvre d’une réponse policière (intégrée) rapide et efficace en cas de cyberincident, en prêtant une attention spécifique aux infrastructures critiques, secteurs vitaux et cyberinfrastructures criminelles complexes par la mise en place d’une force de réaction policière rapide et en prévoyant un traitement adéquat des cyberdossiers judiciaires.

2. La formulation d’un modèle de travail dans lequel toutes les CCU, chacune à leur niveau, sont dotées d’une compétence clairement définie, tout en bénéficiant des mécanismes de soutien nécessaires entre les niveaux.

3. Le recrutement des profils spécialisés adéquats, le développement d’une meilleure politique de recrutement et de fidélisation à cette fin et la poursuite du développement des connaissances requises.

c) Actualisation de la politique intégrale et intégrée en matière de drogues

Le “*Stroomplan*” à Anvers permet d’appréhender la problématique de la drogue de manière intégrée et intégrale. Ce plan a également été mis sur pied dans le cadre du PNS et constitue un exemple d’approche mul-

multi agency aanpak die kort op de bal speelt en waarbij niet alleen de verhoging van de invoer en doorvoer van cocaïne in de haven wordt beoogd maar ook de secundaire criminele fenomenen (witwas, geweldsdelicten) en de maatschappelijk ontwrichtende gevolgen (illegale economie) worden aangepakt.

Na de afkondiging ervan in september 2017 ging het Stroomplan in 2018 effectief van start onder de coördinatie van de federale gerechtelijke directeur van het arrondissement Antwerpen. Dit gebeurde met de ondertekening van de *Memorandum of Understanding* (MoU) tussen de verschillende betrokken diensten en organisaties (Justitie, Binnenlandse Zaken, Financiën, de Stad Antwerpen, het Havenbedrijf, de staatssecretaris voor sociale fraude, privacy en de Noordzee, de Lokale en Federale Politie en de douane).

Samen met de verschillende betrokken overheden en partners werden volgende doelstellingen voor het Stroomplan bepaald:

- het maximaal terugdringen van de in- en doorvoer van cocaïne via de Antwerpse haven en de daaraan gelinkte secundaire fenomenen beïnvloeden;
- het beheersen van de illegale machtsbasissen in de Antwerpse regio die hun oorsprong vinden in de activiteiten gelinkt aan drugshandel via de haven van Antwerpen.

Met het oog op een verdere operationele uitwerking wordt ten voordele van beide strategische doelstellingen het Stroomplan operationeel uitgewerkt op basis van 4 werkassen, met name:

1. het uitwerken/opwerpen van barrières binnen de haven;
2. de integrale aanpak van Antwerpse clans en de aanpak van parallelle economie;
3. het voeren van de onderzoeken naar georganiseerde criminaliteit (in- en doorvoer van cocaïne, witwas en geweldsdelicten);
4. het integriteits- en anti-corruptiebeleid.

Ondanks het feit dat dit een jong project is, zijn er op de verschillende assen reeds resultaten geboekt.

Op 31 maart 2018 werd een anoniem meldpunt voor alle beroepscategorieën die direct of indirect gerelateerd

tidisciplinaire, rapide et ciblée, qui vise non seulement à faire obstacle à l'importation et au transit de cocaïne dans le port, mais également à s'attaquer aux phénomènes criminels secondaires (blanchiment d'argent, délits accompagnés de violences) et aux conséquences déstabilisatrices pour la société (économie illégale).

Après avoir été annoncé en septembre 2017, le Stroomplan est entré effectivement en vigueur en 2018, sous la coordination du directeur judiciaire de l'arrondissement d'Anvers. Il a été concrétisé par la signature du *Mémorandum d'entente* entre les différents services et organisations concernés (Justice, Intérieur, Finances, la Ville d'Anvers, la société d'exploitation du port, le secrétaire d'État à la lutte contre la fraude sociale, la protection de la vie privée et la Mer du Nord, la Police locale, la Police Fédérale et la douane).

Les objectifs suivants ont été fixés pour le *Stroomplan*, en collaboration avec les différents partenaires et autorités concernés:

- réduire au maximum les importations et le transit de cocaïne via le port d'Anvers et influencer les phénomènes secondaires connexes;
- maîtriser les bases d'opérations illégales dans la région anversoise, qui trouvent leur origine dans les activités liées au trafic de drogues via le port d'Anvers.

Dans l'optique d'une poursuite du développement opérationnel et dans le but de réaliser les deux objectifs stratégiques susmentionnés, l'élaboration opérationnelle du Stroomplan s'effectue autour de quatre axes de travail:

1. la création/l'édification de barrières dans le port;
2. la lutte intégrale contre les clans à Anvers et l'approche de l'économie parallèle;
3. la réalisation d'enquêtes visant la criminalité organisée (importation et transit de cocaïne, blanchiment et faits de violence);
4. la politique d'intégrité et de lutte contre la corruption.

Malgré le fait qu'il s'agisse d'un projet récent, des résultats ont déjà été engrangés autour des différents axes.

Le 31 mars 2018, un point de contact anonyme a été créé pour l'ensemble des catégories professionnelles

zijn aan de haven van Antwerpen gelanceerd, bestaan uit een website en een telefoonnummer, met als doel anonieme, laagdrempelige meldingen te kunnen doen over verdachte handelingen die mogelijks gelieerd zijn aan de import van verdovende middelen via de haven.

Op 1 september 2018 is het Kali-team definitief in werking getreden. Dit team heeft als doel het beheersen van illegale machtsbasissen in de Antwerpse regio die hun oorsprong vinden in activiteiten gelinkt aan drugs-handel via de Antwerpse haven.

Het komende jaar worden de maatregelen en acties verder ontplooid, waaronder:

- de nauwe samenwerking tussen de politie en het Parket wordt verder gezet, meer specifiek voor wat betreft de identificatie en screening van bepaalde profielen werkzaam in en rond het havengebied;
- het verder focussen op de samenwerking met andere partners via en dankzij het Kali-team in de onderzoeken naar georganiseerde criminaliteit;
- de implementatie van blockchaintechnologie binnen de verschillende druggevoelige terminals;
- de veiligheidsverificaties door de Nationale Veiligheidsoverheid (NVO) voor de functies/zones die zich hiertoe lenen.

d) **Verkeersveiligheidsbeleid**

Uit de cijfers van de recentste verkeersveiligheidsbarometer blijkt dat de aanpak inzake verkeersveiligheid werkt. Vorig jaar gaven de cijfers voor het eerste semester 2017 reeds een gunstige tendens aan. Voor het eerste trimester van 2018 zijn de scores inzake letselongevallen, gewonden en doden ter plaatse nog beter en dit in alle gewesten. Meer zelfs: voor alle ongevalsindicatoren kende België laagtere records. Dit wil echter niet zeggen dat we de inspanningen niet moeten aanhouden.

Alhoewel de inspanningen en initiatieven van de politiediensten hiervoor slechts deels mee verantwoordelijk zijn, kan niet ontkend worden dat de impact van de verschillende acties op het gedrag van de weggebruikers in belangrijke mate bepalend is.

De geleverde inspanningen zijn dan ook talrijk:

- de automatisering en optimalisatie van de verwerking van de onmiddellijke inningen in samenwerking met Justitie via het zogenaamde Cross-border project;

liées directement ou indirectement au port d'Anvers. Ce point de contact comprend un site web et un numéro de téléphone pour signaler, de manière simple et anonyme, tout agissement suspect lié éventuellement à l'importation de stupéfiants via le port.

L'équipe Kali est définitivement entrée en fonction le 1^{er} septembre 2018. Cette équipe a pour but de maîtriser les bases d'opérations illégales dans la région d'Anvers, qui trouvent leur origine dans les activités liées au trafic de drogues via le port.

Le déploiement des mesures et actions se poursuivra en 2019, dont notamment:

- poursuivre la coopération étroite entre la police et le Parquet, plus particulièrement en ce qui concerne l'identification et le screening de certains profils travaillant dans et autour du port;
- continuer à se focaliser sur la coopération avec d'autres partenaires par l'intermédiaire et grâce à l'équipe Kali dans les enquêtes de criminalité organisée;
- mettre en œuvre la technologie "blockchain" au sein des terminaux sensibles au trafic de drogues;
- les vérifications de sécurité effectuées par l'Autorité nationale de Sécurité (ANS) pour les fonctions/zones qui s'y prêtent.

d) **Politique de sécurité routière**

Selon les chiffres du dernier baromètre de la sécurité routière, l'approche adoptée en la matière s'avère efficace. L'année passée, les statistiques du premier semestre 2017 indiquaient déjà une tendance favorable. En ce qui concerne le premier trimestre 2018, les chiffres relatifs aux accidents corporels, blessés et tués sur place se sont encore améliorés et ce, dans toutes les régions. Mieux encore: la Belgique a atteint des records pour l'ensemble des indicateurs d'accidents. Cela ne signifie toutefois pas qu'il faut relâcher nos efforts.

Bien que les efforts et les initiatives des services de police ne comptent que pour une partie de cette évolution, on ne peut nier l'impact largement déterminant des différentes actions policières sur le comportement des usagers de la route.

De nombreux efforts ont en effet été fournis:

- l'automatisation et l'optimisation du traitement des perceptions immédiates, en collaboration avec la Justice, par le projet cross-border;

- het actief partnerschap van de Geïntegreerde Politie met VIAS, het Belgisch Kenniscentrum Veiligheid (vroegere BIVV), in projecten zoals de nationale maatregel in het kader van het gedrag “rijden onder invloed”, reëvaluatie van de rapporten van VIAS door de wegpolitie;

- de actieve deelname van de wegpolitie aan zonale acties in het kader van verkeersveiligheid;

- de verbetering van de koppeling tussen de databanken van de politie, justitie en het rijksregister;

- de verhoging van de zichtbaarheid van de federale wegpolitie.

In het kader van de BOB-campagnes, in samenwerking met het VIAS werden tijdens de wintercampagne 2017-2018 438 800 testen afgenomen door de Geïntegreerde Politie, waarvan er 2,1 % positief waren. Deze cijfers suggereren een positieve tendens. Tijdens de zomer campagne van 2017, werden immers 319 006 bestuurders aan een test onderworpen waarvan 3,1 % onder invloed reden. Bij de wintercampagne lag dit percentage op 2,3 %. De laatste zomercampagne toonde weliswaar een lichte stijging (2,7 %) maar hierbij kan wellicht de context van een euforisch WK-voetbal en de zomerse temperaturen een rol gespeeld hebben. Dit onderstreept enkel de noodzaak aan permanente inspanningen in dit domein.

Voor 2019 zal het accent gelegd worden op:

- het voortzetten van de gemeenschappelijke initiatieven met de talrijke, verschillende partners;

- het verhogen van de zichtbaarheid van de Federale Politie op haar actieterrein; dit kan gemeten worden aan de hand van een barometer die jaarlijks door DRI/BIPOL gerealiseerd wordt;

- de communicatie over een label “verkeersveiligheid”; het betreft een label dat toegekend wordt aan een gemeente of politiezone op basis van 3 criteria: het risico op letselongevallen, de ernst van de letselongevallen en de evolutie in % van de letselongevallen. Dit zal op termijn de uitwisseling van goede praktijken tussen de zones mogelijk maken. Bovendien zullen de beloningen die gekoppeld worden aan de ranking, zeer snel gerentabiliseerd worden en bijkomende inkomsten kunnen dan zorgen voor het in plaats stellen van nieuwe controletools;

- un partenariat actif de la Police Intégrée avec VIAS, le Centre de connaissance belge en matière de sécurité routière (ancien IBSR), pour des projets tels que la mesure nationale dans le cadre du comportement “conduite sous l’influence”, révision des rapports de VIAS par la police de la route;

- la participation active de la police de la route à des actions zonales dans le domaine de la sécurité routière;

- l’amélioration des connexions entre les bases de données de la police, de la justice et du registre national;

- l’amélioration de la visibilité de la Police Fédérale de la Route.

Dans le cadre des campagnes BOB, et en collaboration avec l’institut VIAS, 438 800 contrôles ont été effectués par la Police Intégrée pendant la campagne hivernale 2017-2018. Parmi ces contrôles, 2,1 % étaient positifs. Ces chiffres indiquent une tendance positive. Lors de la campagne estivale de 2017, 319 006 conducteurs avaient en effet été contrôlés. 3,1 % d’entre eux étaient sous influence (contre 2,3 % lors de la campagne d’hiver). Une légère augmentation a certes été enregistrée durant la dernière campagne d’été (2,7 %), mais celle-ci est peut-être à mettre à l’actif d’une Coupe du monde de football euphorique et d’une météo particulièrement favorable. Ce constat vient en tout cas confirmer la nécessité de fournir des efforts permanents dans ce domaine.

En 2019, l’accent sera mis sur:

- la poursuite des initiatives communes prises avec de nombreux partenaires différents;

- l’amélioration de la visibilité de la Police Fédérale sur son terrain d’action; celle-ci peut se mesurer au moyen d’un baromètre réalisé annuellement par DRI/BIPOL;

- la communication relative à un label “sécurité routière”, attribué à une commune ou à une zone de police sur la base de trois critères: le risque d’accidents corporels, la gravité des accidents corporels et l’évolution en % des accidents corporels. Cela doit permettre, à terme, l’échange de bonnes pratiques entre les zones. Qui plus est, les primes liées au classement seront rentabilisées très rapidement et des rentrées supplémentaires pourront alors permettre la mise en place de nouveaux outils de contrôle;

- de continuïteit van de actieve samenwerking met alle betrokken in het kader van de uitrol van het ANPR-project;

- ook voor de eindejaarscampagne BOB (2018-2019) zullen de inspanningen van de Geïntegreerde Politie voortgezet worden.

Ook zal in 2019 de (aanzet tot de) organisatie van de volgende Staten-generaal Verkeersveiligheid (gegeven worden) doorgaan.

e) *Migratie/Illegale transmigratie/mensensmokkel*

Transmigratie en mensensmokkel zijn twee fenomenen waarmee we momenteel dagelijks geconfronteerd worden en die prioritair blijven. De stroom van transmigranten die de overtocht naar het Verenigd Koninkrijk wagen, blijft aanhouden en zal in de komende jaren niet afnemen. De permanente aandacht zal gaan enerzijds naar de transmigranten en anderzijds naar de mensensmokkelaars. De inspanningen van de politiediensten moeten volgehouden worden om deze fenomenen, onder controle te houden.

In nagenoeg alle Belgische provincies (arrondissementen) komen vandaag transmigranten in beeld. Vaak belanden ze via een smokkelaar en vervolgsnokkel door de Europese Unie in België.

Ook voor het laatste traject naar hun land van eindbestemming – de oversteek naar de UK – doen ze veelal beroep op mensensmokkelaars. Gerichtte controles naar transmigratie in alle verschillende arrondissementen waarvoor de Lokale en de Federale Politie samenwerken vinden plaats. De coördinatie en steundirectie van de Federale Politie plant die controles en oriënteert ze naar de risicoplaatsen (parkings en servicepunten langs de A-wegen of op parkings van industriezones, de stations, de bus- en tramhaltes... en in de buurt ervan). De controles zijn gericht op het fenomeen mensensmokkel.

De Mobiele Afhandelingsteams (MATTA's) worden regelmatig ingezet in het kader van interventies op het terrein. 40 medewerkers van de DAS werden daartoe opgeleid en kregen het geschikte materiaal ter beschikking gesteld.

Daarnaast werd voorzien in:

- de uitbreiding van het aantal politiemensen binnen de DAS, die een opleiding MATTA kregen;

- la poursuite de la collaboration active avec l'ensemble des acteurs concernés dans le cadre de la mise en œuvre du projet ANPR;

- pour la campagne BOB de fin d'année également (2018-2019), la Police Intégrée doit continuer ses efforts.

En 2019, (l'impulsion à) l'organisation des prochains États généraux de la sécurité routière (sera donnée) se poursuivra également.

e) *Migration/Transmigration illégale /trafic d'êtres humains*

La transmigration et le trafic d'êtres humains sont deux phénomènes auxquels nous sommes actuellement confrontés au quotidien et nous continuons à garantir la priorité. Le flux de (trans)migrants décidés à effectuer la traversée vers le Royaume-Uni reste stable et ne faiblira pas dans des prochaines années. Notre attention doit être tournée en permanence vers les transmigrants et vers les trafiquants d'êtres humains. Les efforts des services de police doivent être maintenus afin de garder sous contrôle ces phénomènes.

Pratiquement toutes les provinces (tous les arrondissements) belges sont aujourd'hui confronté(e)s à des (trans)migrants. Souvent, ils arrivent en Belgique grâce à des passeurs qui organisent leur trafic à travers l'Union européenne.

Le recours à des trafiquants d'êtres humains a également lieu pour le dernier trajet vers la destination finale (la traversée vers le Royaume-Uni). Des contrôles ciblés de (trans)migrants sont organisés dans tous les arrondissements. Ces contrôles requièrent la collaboration de la Police Locale et de la Police Fédérale. La Direction de coordination et d'appui de la Police Fédérale planifie ces contrôles et les oriente vers les lieux à risque (parkings et stations-services le long des routes A ou parkings de zonings industriels, gares, arrêts de bus et de trams... et leurs environs). Ces contrôles sont axés sur le trafic d'êtres humains.

Des équipes mobiles de traitement (MATTA) sont régulièrement déployées sur le terrain. Une quarantaine de collaborateurs de DAS ont été formés à cette fin et ont obtenu les matériel approprié.

En outre, les éléments suivants ont été prévus:

- une augmentation du nombre de policiers au sein de DAS ayant reçu une formation MATTA;

- de levering van een life scan;
- de verbetering van de Centra voor aangehouden personen (CRPA) en/of het zoeken naar aangepaste structuren binnen de arrondissementen;
- de versterking van de samenwerking tussen de ploegen van de eerstelijns politie van de Federale Politie en de Lokale Politie;
- de gespecialiseerde steun van DGA, DAO, de Dirco's, de CIC en de onderzoekers "mensensmokkel";
- ...

Dit alles zit eveneens vervat in het tienpuntenplan dat ik in september jongstleden samen met de staatssecretaris voor asiel en migratie heb gelanceerd en waarvan ik hier een aantal punten toelicht.

1. Het beschikken over een "nationaal administratief centrum" gaat hier in eerste instantie om een tijdelijk centrum dat naar het einde van het jaar geëvalueerd zal worden. Groepen transmigranten die bij politieacties worden aangetroffen, worden overgebracht naar Steenokkerzeel. In het centrum – bemand 7 dagen op 7 en 24 uur op 24 door de Federale Politie (DAS) – handelt de Federale Politie de dossiers administratief af. Dit betreft onder meer het nemen van vingerafdrukken, het consulteren van databanken, de verificatie van het gsm-verkeer om netwerken van mensensmokkelaars te ontmaskeren, ...

In afwachting van een beslissing van de dienst Vreemdelingenzaken zullen de betrokken personen in het centrum ook opgesloten kunnen worden.

Hierdoor worden de lokale politiediensten niet alleen sneller ontlast waardoor ze zich meer op hun kerntaken kunnen concentreren. Ook het welzijn en de werkomstandigheden van de lokale politiemensen varen er wel bij.

2. Door het beter in kaart brengen van de problematiek, is het mogelijk om "intensievere politiecontroles" te organiseren op de reisroutes. Met andere woorden alle acties tegen mensensmokkel en transmigratie-overlast werden op elkaar afgestemd. De coördinatie van de acties gebeurt door de provinciegouverneurs en dit in alle provincies. Er werden processen uitgetekend in samenspraak met de gouverneurs, de burgemeesters, de korpschefs, de diensten en directies van de Federale Politie.

- la livraison d'un life scan;
- l'amélioration des centres de rassemblement pour personnes arrêtées (CRPA) et/ou la recherche de structures adaptées au sein des arrondissements;
- le renforcement de la collaboration entre les équipes de première ligne de la Police Locale et de la Police Fédérale;
- l'appui spécialisé de DGA, DAO, des DirCo, des CIC et des enquêteurs spécialisés dans le trafic d'êtres humains;
- ...

Tous ces éléments sont rassemblés dans le plan d'action en dix points lancé en septembre dernier avec le secrétaire d'État à l'Asile et la Migration et dont quelques points sont expliqués ci-dessous:

1. Un centre administratif national: il s'agit d'un centre, provisoire dans un premier temps, qui sera évalué à la fin de l'année. Les groupes de transmigrants arrêtés lors d'actions policières sont transférés vers Steenokkerzeel. Dans ce centre, la Police Fédérale (DAS) procèdera au traitement administratif des dossiers. Elle y sera présente 7 jours sur 7, 24 h sur 24. Ce traitement administratif englobe notamment la prise d'empreintes digitales, la consultation de banques de données, la vérification des communications par GSM afin de démasquer d'éventuels réseaux de trafiquants, etc.

Dans l'attente d'une décision de l'Office des Étrangers, les personnes concernées pourront également être détenues dans ce centre.

Cela permettra de soulager les services de police locaux, qui pourront davantage se concentrer sur leurs tâches essentielles. Le bien-être et les conditions de travail des policiers locaux s'en trouveront également améliorés.

2. En cernant mieux la problématique, il est possible d'organiser des contrôles policiers plus intensifs sur les itinéraires des migrants. En d'autres termes, l'ensemble des actions de lutte contre le trafic d'êtres humains et les nuisances de la transmigratie sont harmonisées. La coordination de ces actions revient aux gouverneurs des provinces. Des processus ont été mis au point en concertation avec les gouverneurs, les bourgmestres, les chefs de corps, les services et les directions de la Police Fédérale.

3. De focus van het actieplan ligt op het “ontmaskeren en ontmantelen van smokkelbendes”. Samen met mijn collega van Justitie wordt nagegaan welke bijkomende maatregelen er in de aanpak van de smokkelaars kunnen genomen worden.

4. Tot slot werk ik ook aan een intensievere samenwerking met het Verenigd Koninkrijk om door de aanwezigheid van Britse politiemensen tijdens de gerichte acties een sterk ontradend signaal te geven aan de transmigranten.

Deze geïntegreerde en integrale aanpak, waarbij er samengewerkt wordt met de bestuurlijke overheden op alle niveaus en met de politiediensten, is de enige manier om het hoofd te blijven bieden aan de ganse problematiek van de mensensmokkelaars.

In 2019 wil ik dat de inspanningen aangehouden worden. Gelet op het internationaal karakter van dit fenomeen, de omvang ervan maar ook de gevoeligheid ervan, blijft de strijd tegen de transmigratie en mensensmokkel een prioriteit.

Daarnaast is het mijn intentie om, met de inbreng van elke ketenpartner, een betere beeldvorming te realiseren van de irreguliere immigratie en van de mensensmokkel in België, en dit rekening houdend met de situatie van irreguliere immigratie en mensensmokkel in de buurlanden en de EU-context.

Er dient meer werk gemaakt te worden van internationale samenwerking bij lopende onderzoeken mensensmokkel. Daarbij is het essentieel om op systematische wijze informatie te delen over vaststellingen en lopende onderzoeken met een verband naar andere lidstaten met Europol (het *European Migrant Smuggling Center* en het analyseplatform mensensmokkel CHECKPOINT) en de andere betrokken lidstaten om landsgrensoverschrijdende netwerken inzake mensensmokkel te ontmantelen. De actie die in augustus leidde tot de arrestatie van een groep mensensmokkelaars was het resultaat van een dergelijke internationale samenwerking.

De politietaken in het kader van de trans- en de illegale migratie blijven dus onverkort gehandhaafd.

f) Bestuurlijke handhaving en informatie-uitwisseling

Bestuurlijke handhaving en informatie-uitwisseling zijn een essentieel onderdeel van de integrale aanpak van georganiseerde criminaliteit.

3. Ce plan d'action a pour objectif principal de démasquer et de démanteler les bandes de trafiquants. Avec mon collègue de la Justice, nous examinons quelles mesures supplémentaires peuvent être prises pour lutter contre les trafiquants.

4. Enfin, j'œuvre également à une collaboration plus poussée avec le Royaume-Uni. La présence de policiers britanniques lors d'actions ciblées doit en effet donner un signal dissuasif fort aux transmigrants.

Cette approche intégrée et intégrale vise une collaboration avec les autorités administratives à tous les niveaux et avec les services de police et est la seule façon de continuer à faire face à cette problématique globale de la transmigration et du trafic d'êtres humains.

Je veux que les efforts fournis soient poursuivis en 2019. Eu égard à la nature internationale de ce phénomène, à son ampleur, mais aussi à son caractère sensible, la lutte contre la transmigration et le trafic d'êtres humains demeure une priorité.

Par ailleurs, j'ai l'intention de réaliser, grâce à l'appui de chaque partenaire de la chaîne, une meilleure image des phénomènes de la transmigration irrégulière et du trafic d'êtres humains en Belgique, en tenant compte de la situation de l'immigration irrégulière et du trafic d'êtres humains dans les pays voisins et du contexte européen.

Il faut davantage œuvrer en faveur d'une collaboration internationale dans le cadre d'enquêtes en cours en matière de trafic d'êtres humains. À cet égard, il est essentiel de partager systématiquement des informations avec Europol (le *European Migrant Smuggling Center* et la plateforme d'analyse du trafic d'êtres humains CHECKPOINT) et avec les autres États membres concernés dans le but de démanteler les réseaux de trafic transfrontaliers. L'action menée au mois d'août et ayant entraîné l'arrestation d'un groupe de trafiquants est le résultat d'une telle coopération internationale.

Les tâches policières dans le cadre de la transmigration et de la migration illégale restent donc intégralement maintenues.

f) Approche administrative et échange d'informations

L'approche administrative et l'échange d'informations sont des éléments essentiels de l'approche intégrale de la criminalité organisée.

Het concept bestuurlijke handhaving is in volle ontwikkeling. De KIV en het NVP 2016-2019 hebben hier sterk toe bijgedragen.

De Arrondissementale Informatie en Expertise Centra (ARIEC) spelen een cruciale rol in de ontwikkeling, expertise en verdere verspreiding van het succesvolle concept. Er worden gezamenlijke successen geboekt, o.a. in de strijd tegen de criminele motorbendes, de malafide carwashes, onreglementaire sishabars, massagesalons, wedkantoren, enz.

Meer grootschalige projecten zoals het Stroomplan, het Kanaalplan, Sofia, Confine, ... waarin het aspect bestuurlijke handhaving is geïntegreerd, krijgen positieve erkenning. De partners – de academische wereld, justitie, politie, bestuurlijke overheden, inspectiediensten, ... – geraken steeds meer overtuigd van het concept. Het aantal gemeentebesturen dat erop inzet neemt toe, met steun van de provinciebesturen.

Zowel in Antwerpen als in Limburg gingen – onder beheer van de dirco's – de proefprojecten officieel van start in januari van dit jaar. Dit jaar werd op 8 oktober een derde centrum opgestart in Namen. Dit alles met financiële steun van de EU gedurende twee jaar.

De betrokken centra verlenen steun aan diverse nationale en internationale onderzoeksprojecten, o.a. in het kader van criminele motorbendes en de connectie met de georganiseerde drugshandel.

Op lokaal vlak ondersteunen ze succesvolle bestuurlijke cases onder meer in de strijd tegen de criminele motorbendes, mensenhandel, tegen malafide autoverhuurbedrijven, carwashes en sishabars, tegen witwas & patzers, domiciliëfraude, ...

Er werden multidisciplinaire controles (flexacties) uitgevoerd – waarvoor praktische draaiboeken zijn ontwikkeld – die resulteerden in de bestuurlijke sluiting van panden en in de intrekking van vergunningen.

De omzendbrieven van de Procureurs-generaal van Gent en Antwerpen/Limburg met betrekking tot het casusoverleg "bestuurlijke handhaving" zijn geïmplementeerd. Op basis daarvan keurden tientallen gemeentebesturen en lokale veiligheidspartners het protocol goed inzake "informatie-uitwisseling voor bestuurlijke handhaving".

Le concept d'approche administrative est en plein développement. La NCSI et le PNS 2016-2019 y ont fortement contribué.

Les centres d'expertise et d'information régionaux d'arrondissement (ARIEC) jouent un rôle crucial dans le développement, l'expertise et la diffusion de ce concept qui porte déjà ses fruits. Des succès communs ont été enregistrés, notamment dans la lutte contre les bandes criminelles de motards, les sociétés de carwash malhonnêtes, les bars à chichas, les salons de massage et sociétés de paris non réglementaires, etc.

Certains projets de plus grande ampleur et ayant intégré l'aspect d'approche administrative, comme le *Stroomplan*, le plan Canal, Sofia, Confine, etc., obtiennent une reconnaissance positive. Les partenaires (monde académique, justice, police, autorités administratives, services d'inspection...) sont de plus en plus convaincus par le concept. Le nombre d'administrations communales qui s'y investissent est en augmentation, avec l'appui des autorités provinciales.

Tant à Anvers que dans le Limbourg, le lancement des projets pilotes ont officiellement eu lieu en janvier dernier, sous la gestion des DirCo. Cette année encore, un troisième centre a été inauguré à Namur. Le tout est en partie financé par l'UE durant deux ans.

Les centres en question apportent leur appui à divers projets de recherche nationaux et internationaux, notamment dans le cadre des bandes criminelles de motards et de leurs liens avec le trafic de drogue organisé.

À l'échelon local, ils soutiennent une série de dossiers administratifs couronnés de succès, notamment dans la lutte contre les bandes criminelles de motards, la traite des êtres humains, des sociétés de location de voitures, de carwash et des bars à chichas malhonnêtes, le blanchiment et les flambeurs (*patzers*), la fraude au domicile...

Des contrôles multidisciplinaires (flexactions), pour lesquels des feuilles de route pratiques ont été élaborées, ont été réalisés. Ils ont entraîné la fermeture administrative de certains établissements et le retrait de licences.

Les circulaires des procureurs généraux de Gand et d'Anvers/Limbourg relatives à la concertation de cas "approche administrative" sont entrées en vigueur. Sur cette base, des dizaines d'administrations communales et de partenaires de sécurité locaux ont approuvé le protocole en matière d'"échange d'informations pour l'approche administrative".

Ook op internationaal niveau zijn er ontwikkelingen. Vanuit België ondersteun ik mee de oprichting van een EURegionaal Informatie- en ExpertiseCentrum (EURIEC).

Het is duidelijk dat de ontwikkeling van informatie- en expertisecentra in de lift zit. De inspanningen om bestuurlijke handhaving te veralgemenen worden dan ook gecontinueerd met name onder de vorm van:

- de implementatie van een nationale wet inzake bestuurlijke handhaving. Deze besprekingen zijn momenteel nog lopende op regeeringsniveau;
- de oprichting van een Centrale Directie voor integriteitsbeoordeling bij vergunningsaanvragen;
- de opstart van het EURIEC (Euregioonaal Informatie- en expertisecentrum) voor het Euregio-gebied België, Nederland en Noordrijn-Westfalen;
- het bestendigen (voortzetten en uitbreiden) van de proefprojecten ARIEC, uitbreiding naar andere arrondissementen en evaluatie van de proefprojecten met het oog op het bestendigen van de ARIEC's na 2019.

g) *Identiteitsbepaling en identiteitsfraude*

Identiteitsfraude is een vorm van fraude die de laatste jaren steeds meer aandacht krijgt in België en daarbuiten (zowel op het niveau van de Verenigde Naties, de Raad van Europa als de Europese Unie als in bepaalde landen o.a. de Verenigde Staten van Amerika, Canada en het Verenigd Koninkrijk).

De politie- en veiligheidsdiensten zijn zich bewust van de dreiging van dit fenomeen. Op dit moment wordt er in België geen uniforme definitie van identiteitsfraude gehanteerd. Toch blijken identiteitsmisdrijven steeds meer aan belang te winnen wegens voornamelijk het grensoverschrijdend karakter en het toenemend gebruik van het internet. Bovendien worden de misdrijven op talloze manieren en voor talloze doeleinden gebruikt: voor kleine financiële oplichting tot internationaal terrorisme, door een individu of een goed georganiseerde criminele groepering.

Dat is ook de reden waarom in het kader van het NVP deze vormen als transversaal thema opgenomen werden. De eerder gerealiseerde initiatieven werden ingebed in de reguliere werking maar ook in 2019 zijn nog initiatieven nodig.

In het kader van de uitvoering van het KIV en het NVP 2016-2019, is een verdere sensibilisering van de

Des évolutions ont également eu lieu au niveau international. Depuis la Belgique, je soutiens la création d'un centre d'information et d'expertise EURegional (EURIEC).

Il est clair que le développement des centres d'information et d'expertise a le vent en poupe. Les efforts consentis afin de généraliser l'approche administrative doivent dès lors être poursuivis, par exemple sous la forme de:

- la mise en œuvre d'une loi nationale en matière d'approche administrative. Ces négociations sont toujours en cours au niveau gouvernemental;
- la création d'une direction centrale chargée d'évaluer l'intégrité lors de demandes d'autorisation;
- le lancement de l'EURIEC (centre d'information et d'expertise) sur le territoire de l'Euregio (Belgique, Pays-Bas et Rhénanie-du-Nord-Westphalie);
- la pérennisation (poursuite et développement) des projets pilotes ARIEC, l'extension de ceux-ci à d'autres arrondissements et l'évaluation des projets pilotes dans l'optique de la pérennisation des ARIEC après 2019.

g) *Détermination de l'identité et fraude à l'identité*

La fraude à l'identité est une forme de fraude qui, ces dernières années, recueille de plus en plus d'attention en Belgique et ailleurs (d'une part au niveau des Nations Unies, du Conseil de l'Europe et de l'Union européenne et, d'autre part dans certains pays comme e.a. les États-Unis, le Canada et le Royaume-Uni).

Les services de police et de sécurité sont conscients de la menace que représente ce phénomène. À l'heure actuelle, il n'existe en Belgique aucune définition uniforme de la fraude à l'identité. Pourtant, les délits liés à l'identité prennent de plus en plus d'ampleur, principalement en raison de leur caractère transfrontalier et de l'utilisation croissante d'Internet. De plus, ces délits prennent des formes multiples et ont des objectifs multiples: de la petite escroquerie financière au terrorisme international, commis par un seul individu ou par un groupement criminel bien organisé.

C'est aussi la raison pour laquelle ces formes de criminalité constituent des thèmes transversaux dans le cadre du PNS. Les initiatives prises dans le passé ont été intégrées dans le travail régulier. De nouvelles initiatives sont toutefois encore nécessaires en 2019.

Dans le cadre de l'exécution de la NCSI et du PNS 2016-2019, il est nécessaire de continuer à sensibiliser

politiediensten, de parketten en de arbeidsauditoraten met betrekking tot de aanpak van identiteitsmisdrijven nodig, onder meer door informatiesessies “aanpak van identiteitsfraude” en opleidingen in de politiescholen.

Het gerechtelijke sluitstuk betreffende de identiteitsfraude is de bevoegdheid van Justitie. Een richtlijn wordt hiervoor uitgewerkt. Naast de opsporing en vervolging, staan ook de beeldvorming en de informatieflex tussen de verschillende partners (FOD BiZa, FOD BuZa, Vreemdelingen Zaken en GPI) hierin centraal.

Om een efficiënte verspreiding van de niet-operationele informatie met betrekking tot identiteitsfraude te garanderen zal er ook een gecoördineerde visie uitgewerkt worden door de centrale dienst voor de bestrijding van valsheden (CDBV) met betrekking tot de verzameling, het beheer en de verspreiding van deze informatie en zullen daartoe de nodige voorbereidingen en aanpassingen doorgevoerd worden.

De gerechtelijke directeurs zullen betrokken worden bij het in plaats stellen van een netwerk van referentiepersonen voor de opvolging van proactieve en reactieve onderzoeken die zich richten naar de aanmaak en/of de handel van valse en/of vervalste documenten. Deze onderzoeken kunnen zowel op het nationale niveau gevoerd worden als door de FGP's.

Het dossier met de directie Internationale politiesamenwerking, dienst “*single Point of Contact* – seiningen” wordt voortgezet om een exhaustieve inventaris van de seiningprocedures van documenten en hun export naar de internationale databanken te realiseren. Dit vraagt ook de actualisatie van het gedeelte “documenten” van het gerechtelijke vademecum en een gerichte communicatie binnen de Geïntegreerde Politie over de aangebrachte wijzigingen. In samenwerking met DGR/DRI zal een analyse uitgevoerd worden van de gegevens om de kwaliteit van de nationale en internationale seiningen te verbeteren.

2. Van lokaal naar federaal en internationaal

a) De vaste Commissie van de Lokale Politie

Het koninklijk besluit van 13 mei 2017 heeft een aantal belangrijke wijzigingen voorzien in de samenstelling en werking van de Vaste Commissie van de Lokale Politie (VCLP) en haar secretariaat. De VCLP werd een volwaardig beleidsadviserend orgaan over alle thema's die de Lokale Politie aanbelangen.

les services de police, les parquets et les auditorats du travail à la lutte contre les délits liés à l'identité, notamment par le biais de sessions d'information “approche de la fraude à l'identité” et des formations dans les écoles de police.

La clé de voûte judiciaire concernant la fraude à l'identité relève de la compétence de la Justice. Pour ce faire, une directive est en cours d'élaboration. Outre les recherches et les poursuites, la “perception” et le flux d'informations entre les différents partenaires (SPF Intérieur, SPF Affaires étrangères, Office des Étrangers et GPI) occupent également une place centrale.

Afin de garantir une diffusion efficace des informations non opérationnelles liées à la fraude à l'identité, une vision coordonnée sera également élaborée par l'Office central pour la répression des faux (OCRF) concernant la collecte, la gestion et la diffusion de ces informations. Les préparatifs et adaptations nécessaires seront effectués à cet effet.

Les directeurs judiciaires seront associés à la mise sur pied d'un réseau de personnes de référence pour le suivi d'enquêtes proactives et réactives axées sur la production et/ou le trafic de documents faux et/ou falsifiés. Ces enquêtes peuvent être menées tant au niveau national que par les PJF.

Le dossier élaboré avec la Direction de la coopération policière internationale, service “*Single Point of Contact* – signalements” se poursuit afin de réaliser un inventaire exhaustif des procédures de signalement de documents et de permettre leur exportation vers les banques de données internationales. Cela requiert également l'actualisation de la partie “documents” du vade-mecum judiciaire, ainsi qu'une communication ciblée au sein de la Police Intégrée quant aux modifications apportées. En collaboration avec DGR/DRI, une analyse des données sera effectuée afin d'améliorer la qualité des signalements nationaux et internationaux.

2. Du local au fédéral et à l'international

a) La Commission permanente de la Police Locale

L'arrêté royal du 13 mai 2017 a prévu un certain nombre de modifications importantes dans la composition et le fonctionnement de la Commission permanente de la Police locale (CPPL) et son secrétariat. La CPPL est devenue un organe consultatif stratégique à part entière pour tous les thèmes qui concernent la Police Locale.

Om het draagvlak van de politiezones voor de beslissingen te verhogen is een geïntegreerde aanpak (Federale en Lokale Politie) nodig van bij de opstart van projecten en regelgevende en wetgevende initiatieven. Om dit te bewerkstelligen zal hiertoe een praktisch werkwijze uitgewerkt worden tussen het Administratief en Technisch Secretariaat (ATS) van Binnenlandse zaken, de VCLP en de Federale Politie.

Ook valt te vermelden dat de VCLP extra middelen heeft gekregen en dat de Algemene Vergadering inmiddels twee adviseurs heeft aangeworven om de verwerkingscapaciteit van dossiers en projecten te verhogen. Nagegaan wordt of bijkomende middelen gevonden kunnen worden om tegemoet te komen aan de geformuleerde noden van de VCLP.

b) **Disruptief comité**

In december vorig jaar lanceerde de FOD BiZa, in samenwerking met VIAS, het “branded” concept “Niveau S”. Doel is de ondermijning van de maatschappij door malafide netwerken tegen te gaan vanuit een bonafide maatschappij die resoluut inzet op disruptieve innovatie, onder het motto: *“it takes a network to beat a network”*.

Middels een brede campagne, gestoffeerd door een Congres 19 en 20 december, met workshops, een jobbeurs en een innovatiewedstrijd, wordt gestreefd naar een structurele triple-helixmodel waarin overheden, bedrijven, en academia samen optimaal gebruik kunnen maken van de meest innovatieve technologieën ter voorkoming en bestrijding van misdaad- en ondermijningsfenomenen.

Wat meer bepaald de Politiediensten betreft, is tijdens de jobbeurs die op dit Congres plaats vindt, ook aandacht voor initiatieven die een versnelde instroom beogen van, zowel kwalitatief hoogstaande algemene als technische en wetenschappelijke, profielen.

Tevens worden de resultaten meegenomen ter verdere modernisering van hoogtechnologische middelen voor preventie, vroege detectie, en bestrijding van criminaliteitsfenomenen.

c) **Internationale samenwerking**

Zoals de lokale verankering noodzakelijk is, is ook het internationale niveau essentieel. De fenomenen zelf, de aanpak ervan en de werking van de politiediensten krijgen steeds meer een internationale dimensie.

Afin d'accroître le soutien aux décisions des zones de police, il faut une approche intégrée (Police Fédérale et Locale) dès le lancement de projets et d'initiatives réglementaires et législatives. Afin de réaliser cet objectif, une méthode de travail pratique sera élaborée entre le Secrétariat administratif et technique (le SAT) de l'Intérieur, la CPPL et la Police Fédérale.

Il convient également de signaler que la CPPL s'est vue accorder des moyens supplémentaires et que l'Assemblée générale a entre-temps engagé deux conseillers afin d'accroître la capacité de traitement de dossiers et de projets. On examine actuellement si des moyens supplémentaires peuvent être trouvés pour répondre aux besoins formulés par la CPPL.

b) **Le comité disruptif**

En décembre de l'année passée, le SPF Intérieur a lancé, en collaboration avec VIAS, le concept “Niveau S”. Le but est de lutter contre l'affaiblissement de la société par des réseaux malhonnêtes au départ d'une société fiable qui mise résolument sur l'innovation disruptive, sous la devise: *“it takes a network to beat a network”*.

Moyennant une vaste campagne, soutenue par un Congrès organisé les 19 et 20 décembre, assorti d'ateliers de travail, d'une bourse d'emploi et d'une épreuve d'innovation, on tend vers un modèle structurel triple hélice dans lequel les autorités, entreprises et académies peuvent ensemble utiliser, de manière optimale, les technologies les plus innovatrices dans la prévention et la lutte en matière de phénomènes criminels et subversifs.

En ce qui concerne plus spécifiquement les services de police, une attention particulière est également accordée lors de la bourse d'emploi organisée lors de ce Congrès, aux initiatives visant à accélérer l'entrée en service tant de profils généraux de qualité que de profils techniques et scientifiques

Les résultats seront en outre pris en compte afin de moderniser davantage les outils à la pointe de la technologie en matière de prévention, de détection précoce et de lutte contre des phénomènes de criminalité.

c) **La coopération internationale**

Le niveau international est essentiel, tout comme le besoin d'un ancrage local. Les phénomènes eux-mêmes, la manière de les aborder et le fonctionnement des services de police, prennent de plus en plus une dimension internationale.

Om een betere afstemming van de internationale werking tussen de verschillende niveaus binnen de GPI (centraal, gedeconcentreerd en lokaal) te bekomen werden er diverse sensibiliserings- en informatiecampaagnes gelanceerd via Info News, Zoom IN.

Tevens werden de IPS-opleidingen met specifieke modules informatie-uitwisseling, internationale signaleringen en de grensoverschrijdende interventies (brochure “zonder zorgen de grens over”) geactualiseerd en werd een nieuwe referentiebrochure gerealiseerd.

Andere realisaties zijn de decentralisatie van de toegang tot de internationale datasystemen en -applicaties op basis van het principe van de *real time intelligence* door:

- de roll-out van de datasystemen van Schengen en Interpol, namelijk FIND (*Fixed Interpol Network Database*), SIS II (*Schengen Information System*) en KIK (*Kiosk d'Information Informatie Kiosk*) ten behoeve van alle operationele eenheden GPI, waardoor ze in het kader van internationale seiningen consulteerbaar zijn voor controle- en recherchedoeleinden

- de roll-out van de applicatie SIENA (*Secure information exchange network application*) van Europol in alle AIKs en 2 van de 3 Centra voor Politie- en Douanesamenwerking (CPDS).

Om de uitwisseling van ervaringen en “*best practices*” en de informatiedoorstroming van het centrale niveau naar de gedeconcentreerde diensten en het lokale niveau te optimaliseren, werd er eveneens een netwerk bestaande uit IPS-beleidsfunctionarissen uit alle arrondissementen opgestart.

80 % van de aanbevelingen in het kader van de Schengenevaluatie is ondertussen geïmplementeerd; de andere aanbevelingen zijn in uitvoering. Slechts een beperkt aantal aanbevelingen van zuiver technische aard staan nog in afwachting. Bij de realisatie van deze aanbevelingen zal ook voorzien worden in een *Case Management System* voor het SPOC van CGI, conform diverse aanbevelingen.

De eenheid belast met de analyse van de “*Passenger Name Record*” gegevens (PNR), waarin ook gedetacheerden van de politie te werk gesteld zijn, is operationeel sinds januari van dit jaar. Het systeem voor de verzameling en geproportioneerde verwerking van de PNR-gegevens werd ingevoerd op basis van de PNR wetgeving en dit in uitvoering van de Europese PNR-Richtlijn. De HIT/NO HIT-bevraging zal gefaseerd ingevoerd worden in de verschillende nationale en in-

Afin d'obtenir une meilleure harmonisation du fonctionnement international entre les différents niveaux de la GPI (central, déconcentré et local), différentes campagnes de sensibilisation et d'information ont été lancées via Info News, Zoom IN.

De même, les formations CPI comportant les modules spécifiques “échange d'informations”, “signalements internationaux” et les interventions transfrontalières (brochure “*zonder zorgen de grens over*”) ont été actualisées et une nouvelle brochure de référence a été réalisée.

D'autres réalisations concernent la décentralisation de l'accès aux applications et systèmes de données internationaux sur la base du principe de *real time intelligence* par:

- la mise en place des systèmes de données de Schengen et d'Interpol, à savoir FIND (*Fixed Interpol Network Database*), SIS II (*Schengen Information System*) et KIK (Kiosque d'Information) au profit de toutes les unités opérationnelles GPI, ce qui fait que, dans le cadre de signalements internationaux, ils peuvent être consultés à des fins de contrôle et de recherche;

- la mise en place de l'application SIENA (*Secure information exchange network application*) d'Europol dans tous les CIA et dans 2 des 3 Centres de coopération policière et douanière (CCPD).

Dans le but d'optimiser l'échange d'expériences et les “*best practices*”, ainsi que la circulation des informations du niveau central vers les services déconcentrés et le niveau local, un réseau composé d'officiers en charge de la politique CPI issus de tous les arrondissements a également été lancé.

Entre-temps, 80 % des recommandations réalisées dans le cadre de l'évaluation Schengen ont été mises en œuvre. Les autres recommandations sont en cours de réalisation. Seul un nombre limité de recommandations de nature purement technique est toujours en suspens. Pour la réalisation de ces recommandations et conformément à certaines d'entre elles, un *Case Management System* pour le SPOC de CGI sera également utilisé.

L'unité chargée de l'analyse des données “*Passenger Name Record*” (PNR), qui comprend également des policiers détachés, est opérationnelle depuis janvier dernier. Le système de collecte et de traitement proportionné des données PNR a été introduit sur la base de la législation PNR et ce, en application de la directive PNR européenne. La consultation HIT/NO HIT sera mise en œuvre en plusieurs phases dans les différentes bases de données nationales et internationales. C'est déjà le

ternationale databanken. Dit is nu reeds het geval voor de gefilterde bevraging van de Algemene Nationale Gegevensbank en de FTF databanken.

Er werd in 2018 eveneens verder gewerkt aan de uitvoering van informatie-uitwisseling in het kader van de Prüm-besluiten die de grondslag vormen voor de uitwisseling van drie types van gegevens: DNA, vingerafdrukken en kentekengegevens. Momenteel is de uitwisseling van DNA-profielen operationeel voor 11 landen; van vingerafdrukken voor 9 landen en voor kentekengegevens voor 23 landen. De Federale Politie is het nationale contactpunt voor wat Prüm-vingerafdrukken betreft.

In 2019 zal de progressieve integratie van de bestaande instrumenten (PNR, PRUM, SIS) verder gerealiseerd worden. De werkzaamheden op Europees niveau blijven ondertussen ook doorlopen; ook onderhandelingen. Eens deze afgerond zijn en de Europese regelgeving omgezet moeten worden voor uitvoering door de lidstaten, moeten de nodige maatregelen genomen worden en voorwaarden gecreëerd worden voor de tijdige implementatie ervan. Voor 2019 denk ik daarbij aan AFIS SIS (*Automatic Fingerprint Identification System*) dat ten laatste in het najaar 2020 volledig operationeel moet zijn en de SIS II (*Schengen Information System*) reglementering waarvan de inwerkingtreding verwacht wordt tegen november/december van dit jaar.

Voor het *Entry Exit Systeem* (EES) worden de voorbereidende werkzaamheden uitgevoerd om begin 2021 operationeel te zijn. Er wordt door vertegenwoordigers van de Geïntegreerde Politie meegewerkt aan de uitwerking van de 13 uitvoeringsbesluiten op Europees niveau om de implementatie van dit systeem voor te bereiden.

Het EES zal bijdragen tot de modernisering en automatisering van de buitengrenzencontroles, de versterking van de interne veiligheid en de aanpak van terrorisme en zware criminaliteit. Het systeem zal van toepassing zijn op niet-EU bezoekers in het Schengen-gebied. Vooraleer overgegaan kan worden tot de implementatie van dit systeem is er duidelijkheid nodig over de toepassing ervan aan de maritieme grenzen daar dit aanleiding kan geven tot bijkomende infrastructuur en personeelscapaciteit.

Ook het zoeken van oplossingen voor de bijkomende werklast aan de grens is een opdracht. Daarbij wordt gedacht aan “kiosken” waar de administratieve handelingen kunnen uitgevoerd worden (afname biometrie, controle paspoort en chip) vooraleer de reiziger zich aanmeldt aan de controlebox.

cas pour la recherche filtrée de la Banque de données nationale générale et des banques de données FTF.

L'échange d'informations s'est également développé en 2018 dans le cadre des décisions de Prüm qui constituent le fondement des échanges de trois types de données: ADN, empreintes digitales et données d'immatriculation). Pour l'heure, l'échange de profils ADN est opérationnel dans 11 pays, celui des empreintes digitales dans 9 pays et celui des données d'immatriculation dans 23 pays. La Police Fédérale constitue le point de contact national en ce qui concerne les empreintes digitales Prüm.

En 2019, l'intégration progressive des instruments existants (PNR, PRUM, SIS) sera poursuivie. Les travaux au niveau européen se poursuivent de même que les négociations. Dès qu'ils sont terminés et que la réglementation européenne doit être transposée en vue de son exécution par les états membres, les mesures nécessaires doivent être prises et des conditions doivent être créées en vue de leur implémentation en temps utile. Pour 2019, je pense entre autres à AFIS SIS (*Automatic Fingerprint Identification System*) qui doit être entièrement opérationnel au plus tard à l'automne 2020 et à la réglementation SIS II (*Schengen Information System*) dont l'entrée en vigueur est attendue d'ici novembre/décembre de cette année.

S'agissant de l'*Entry Exit System* (EES), les travaux préparatoires sont en cours afin de rendre le système opérationnel au début de l'année 2021. Des représentants de la Police Intégrée ont collaboré au développement des 13 arrêtés d'exécution au niveau européen visant à préparer la mise en application de ce système.

L'EES contribuera à la modernisation et l'automatisation des contrôles aux frontières extérieures, au renforcement de la sécurité interne et à la lutte contre le terrorisme et la criminalité grave. Ce système sera d'application pour les visiteurs non UE dans l'espace Schengen. Avant de pouvoir procéder à la mise en œuvre de ce système, son application aux frontières maritimes est clairement nécessaire, étant donné qu'elle peut donner lieu à des effectifs et des infrastructures supplémentaires.

La recherche de solutions afin de gérer la charge de travail supplémentaire à la frontière est également une mission. À cet égard, on envisage la création de “kiosques” où le voyageur pourra régler les formalités administratives (biométrie, contrôle du passeport et de la puce) avant de se présenter au poste de contrôle.

In het kader van de samenwerking met de internet-providers worden de werkzaamheden van het Internet Forum, voorgezeten door de Europese Commissie en de onderhandeling betreffende een voorstel tot een verordening betreffende het Europees bevel tot verstrekking en bewaring van elektronisch bewijsmateriaal in strafzaken van nabij opgevolgd.

De werkzaamheden in de geciteerde domeinen zullen in 2019 voortgezet worden.

De internationale informatie-uitwisseling en internationale signaleringen blijven een permanent aandachtspunt; niet alleen omwille van de aanbevelingen van de parlementaire onderzoekscommissie maar ook omwille van de voortdurend wijzigingen in de internationale regelgeving en/of standaarden.

Wat de versterking van de samenwerking met de buurlanden betreft, werd in juli 2018 een nieuw Benelux-verdrag inzake grensoverschrijdende politieoptredens afgesloten en werd op 5 juli 2018 de wet aangenomen die de inzet van buitenlandse eenheden in crisissituaties regelt.

Het inwerkingtreden van het nieuwe Benelux-verdrag zal toelaten het proefproject Baarle-Hertog en Baarle-Nassau met betrekking tot de wederzijdse toegang tot politiedatabanken op te starten.

Voor 2019 wordt er een nieuw politieel samenwerkingsverdrag met Duitsland nagestreefd. Er zal eveneens een voorstel tot aanpassing van de WPA voorgelegd worden om de bevoegdheden van de buitenlandse politieambtenaren op een uniforme wijze te regelen en staat ook de redactie van een nieuw akkoord met betrekking tot de (grens)controles op de Eurostar-verbindingen op de agenda.

België beschikt over een netwerk van verbindingsofficieren die in het buitenland tewerkgesteld zijn. Zij bieden steun aan de Belgische onderzoekers in het kader van de uitvoering van internationale rechtshulpverzoeken en ondersteunen talrijke vormen van internationale samenwerking.

Gezien de steeds sneller evoluerende realiteit op wereldvlak werd beslist om de evaluatie van het LO-netwerk op een meer regelmatige basis uit te voeren om te kunnen inspelen op de wijzigende omstandigheden; eind 2018 verwacht ik een nieuwe evaluatie.

Begin dit jaar werd de operationele ondersteuning van de verbindingsofficieren in Turkije en Marokko gerealiseerd. Ook voor de verbindingsofficier "Europol" wordt er vanaf oktober 2018 voorzien in een versterking.

Dans le cadre de la collaboration avec les fournisseurs Internet, les travaux de l'Internet Forum présidé par la Commission européenne font l'objet d'un suivi étroit, au même titre que les négociations relatives à une proposition de règlement concernant l'ordonnance européenne visant à fournir et conserver des preuves électroniques en matière pénale.

Les travaux en cours dans les domaines cités seront poursuivis en 2019.

L'échange international d'informations et les signalements internationaux demeurent des points d'attention permanents; pas uniquement en raison des recommandations de la commission d'enquête parlementaire, mais également à cause des modifications incessantes de la réglementation et/ou des normes internationales.

En ce qui concerne le renforcement de la coopération avec les pays voisins, un nouveau traité Benelux en matière d'interventions policières transfrontalières a été conclu. Le 5 juillet 2018, la loi réglementant l'intervention d'unités étrangères lors de situations de crise a par ailleurs été adoptée.

L'entrée en vigueur du nouveau traité Benelux va permettre le lancement du projet pilote Baarle-Hertog et Baarle-Nassau en matière d'accès mutuel à des banques de données policières.

La conclusion d'un nouveau traité de collaboration policière avec l'Allemagne est prévue pour 2019. Une proposition d'adaptation de la LFP sera également déposée, afin de réglementer, de manière uniforme, les compétences des policiers étrangers. Par ailleurs, un nouvel accord relatif aux contrôles (frontaliers) sur les liaisons Eurostar est également à l'ordre du jour.

La Belgique dispose d'un réseau d'officiers de liaison à l'étranger. Ces derniers appuient les enquêteurs belges dans le cadre de l'exécution de demandes d'entraide judiciaire internationales et soutiennent diverses formes de coopération internationale.

Vu la réalité évoluant de plus en plus vite au niveau mondial, il a été décidé d'effectuer l'évaluation du réseau LO à intervalles plus réguliers afin de pouvoir faire face à des changements de circonstances. J'attends une nouvelle évaluation d'ici fin 2018.

En début d'année, les officiers de liaison en Turquie et au Maroc ont bénéficié d'un appui opérationnel. De même, l'officier de liaison "Europol" reçoit également du renfort depuis octobre 2018. La procédure de nomi-

De procedure voor een verbindingsofficier in Algerije is thans lopende; de in plaats stelling is voorzien voor het voorjaar 2019.

Ook op het vlak van de internationale samenwerkingsmogelijkheden en akkoorden hebben we dit jaar niet stilgezeten: ik heb overeenkomsten afgesloten met Brazilië, Tunesië, Servië, ... en ook voor 2019 staan er onderhandelingen en uitvoering van actieplannen op de agenda met name:

- de onderhandelingen over verdragen met Georgië, Moldavië en de Verenigde Staten van Amerika afronden;
- het opstellen van een nieuwe modelconventie voor bilaterale verdragen (o.a. aanpassing aan *dataprotection rules*) en opstarten van nieuwe onderhandelingen met prioritaire partnerlanden;
- de uitvoering bilaterale actieplannen met Brazilië, Marokko, Roemenië en Turkije.

Verwijzend naar de onderhandelingen in het kader van de “Brexit” (deadline 30/03/2019), is het noodzakelijk dat het EU-niveau blijft pleiten om de samenwerking met UK zo dicht als mogelijk bij het huidige niveau te behouden. Afhankelijk van de verschillende scenario’s (waaronder ook een mogelijke “no deal” met UK), moet de Federale Politie wel op voorbereid zijn om de verdere samenwerking en informatie-uitwisseling mogelijk te maken.

3. Bedrijfsvoering en optimale inzet van de middelen

a) *Nieuwe CG – Visie – aandachtspunten en opdracht*

Op 15 juni 2018 legde de nieuwe commissaris-generaal van de Federale Politie, Eerste Hoofdcommissaris Marc De Mesmaeker, zijn eed af. Naar aanleiding van de recente aanslagen onderstreepte hij in deze bijzondere veiligheidscontext zijn wil om door te gaan met de strijd tegen de verschillende criminaliteitsvormen waarmee ons land geconfronteerd wordt.

Daarbij schetste hij twee belangrijke assen waarop de politie naar de toekomst toe zal werken: enerzijds moeten de huidige processen en procedures bijgestuurd worden en anderzijds verklaarde hij ook open te staan voor technologische ontwikkelingen om de uitdagingen van de toekomst aan te gaan.

Ik onderstreep deze boodschap; inzake innovatie, automatisering, digitalisering, interconnectiviteit en in-

nation d’un officier de liaison en Algérie est actuellement en cours et sa mise en place est prévue pour le printemps 2019.

Nous avons également été actifs cette année pour les possibilités de coopération et les accords internationaux. Cette année, j’ai conclu des accords avec le Brésil, la Tunisie, la Serbie, ... Pour 2019, des négociations et la mise en application de plans d’action sont déjà au programme, notamment:

- les négociations en vue de la conclusion de traités avec la Géorgie, la Moldavie et des États-Unis d’Amérique;
- la rédaction d’un nouveau modèle de convention pour les traités bilatéraux (e.a. l’adaptation au règlement de protection des données) et le lancement de nouvelles négociations avec les pays partenaires prioritaires;
- l’exécution de plans d’action bilatéraux avec le Brésil, le Maroc, la Roumanie et la Turquie.

Faisant référence aux négociations menées dans le cadre du “Brexit” (date limite: 30.3 2019), il faut que l’UE continue à plaider pour que la coopération avec le Royaume-Uni se rapproche le plus possible du niveau actuel. En fonction des différents scénarios (dont éventuellement l’absence d’accord avec le Royaume-Uni), la Police Fédérale doit se préparer à poursuivre la coopération et l’échange d’informations avec le Royaume-Uni.

3. Gestion et mise en œuvre optimale des moyens

a) *Nouveau CG – Vision – Points d’attention et mission*

Le nouveau commissaire général de la Police Fédérale, le premier commissaire divisionnaire Marc De Mesmaeker, a prêté serment le 15 juin 2018. Dans le contexte de sécurité particulier entourant les récents attentats, il a souligné sa volonté de poursuivre le combat contre les différentes formes de criminalité auxquelles notre pays est confronté.

Il a ainsi identifié deux axes importants autour desquels il faudra travailler dans le futur: d’une part, il a souligné la nécessité d’adapter les procédures et les processus actuels et, d’autre part, il s’est montré ouvert face aux évolutions technologiques qui serviront à relever les défis de demain.

Je mets l’accent sur ce message en matière d’innovation, d’automatisation, de digitalisation, d’intercon-

teroperationaliteit. Kortom inzake modernisering heeft de Federale Politie nog flink wat werk voor de boeg.

b) *Optimalisatie*

Zoals eerder aangegeven, legt de Federale Politieraad in december 2018 de laatste hand aan haar rapport over de evaluatie van de optimalisatie.

Ik zal alle aanbevelingen, samen met mijn collega minister van Justitie, de voorzitter van de Federale Politieraad, de nieuwe commissaris-generaal van de Federale Politie en de voorzitter van de Vaste Commissie voor de Lokale Politie analyseren (VCLP) en – waar mogelijk – de eventuele nodige bijsturingen opstarten.

c) *De kerntaken van politie*

De werven van het kerntakenplan van de politie, zoals bepaald door de Kern eind 2015, werden in 2018 verder uitgevoerd en hebben geleid tot de realisatie van de volgende projecten:

- de afbouw van het steunmiddel “politie te paard” (werf 1);
- de oprichting van een nieuwe Directie beveiliging die hierna wordt toegelicht. De implementatie wordt gefaseerd uitgevoerd binnen het wettelijk kader (werf 2);
- de optimalisatie van de luchtsteun van de Federale Politie (werf 3);
- het herbekijken van de huidige tarieven voor begeleiding van waardenvervoer (werf 4);
- de wet “Private bewaking” (werf 5);
- de Camerawet: het uitbreiden van de categorieën personen gemachtigd tot het in realtime bekijken van bewakingscamerabeelden (werf 6);
- het niet meer realiseren/uitschrijven van telefoon-taps & videoverhoren (werf 11);
- het optimaliseren van de afhandeling van proces-verbaal verkeer en van het beheer van flitspalen (werf 12);
- het stopzetten van de verkeerseducatie en de verkeersparken (werf 13);

nectivité et d’interopérationalité. Bref, en matière de modernisation, la Police Fédérale a encore du pain sur la planche.

b) *Optimalisation*

Comme indiqué ci-dessus, la Police Fédérale mettra la dernière main à son rapport relatif à l’évaluation de l’optimalisation en décembre 2018.

Je analyserai l’ensemble des recommandations avec mon collègue ministre de la Justice, le président du Conseil fédéral de police, le nouveau commissaire général de la Police Fédérale et le président de la Commission permanente de la Police Locale (CPPL) et, le cas échéant, je procèderai à d’éventuelles adaptations.

c) *Les tâches essentielles de la police*

Les chantiers du plan relatif aux tâches essentielles de la police telles que définies par le Cabinet restreint fin 2015 se sont poursuivis en 2018 et ont mené à la réalisation des projets suivants:

- la réduction du moyen d’appui “police à cheval” (chantier 1);
- la création d’une nouvelle Direction de la sécurisation, qui sera expliquée ci-dessous. La réalisation s’effectue en plusieurs phases, conformément au cadre légal (chantier 2).
- l’optimalisation de l’appui aérien de la Police Fédérale (chantier 3);
- revoir les tarifs actuels pour l’escorte des transports de valeurs (chantier 4);
- la loi “la sécurité privée” (chantier 5);
- la loi Caméra: étendre les catégories de personnes habilitées à visionner en temps réel des images de caméras de surveillance (chantier 6);
- cessation de l’enregistrement intégral et de la transcription complète des écoutes téléphoniques et des auditions audio-visuelles (chantier 11);
- optimiser le traitement de procès-verbaux en matière de circulation et la gestion des poteaux-radar (chantier 12);
- arrêter l’éducation routière et des parcs de circulation (chantier 13)

- de studie over de uitbesteding van de logistiek (werf 18), met inbegrip de reorganisatie van de interne postbedeling (werf 14), zie ook hierna;

- de studie met betrekking tot de uitbesteding van de human resources (werf 15), zie ook hierna;

- de principes van het Masterplan Infrastructuur Federale Politie (werf 16);

- de beslissingen naar aanleiding van de studie met betrekking tot het stopzetten van de interne curatieve arbeids- en controlegeneeskunde worden in 2019 verder geïmplementeerd. Dit hangt ook nauw samen met het “absenteïsmeplan” (werf 17), zie ook hierna;

- het outsourcen van de opdracht “signaleren van ongevallen op autosnelwegen” (werf 19);

- het outsourcen van de verkeersregeling luchthaven (werf 20).

De volgende projecten van het kerntakenplan zijn bijna volledig uitgevoerd:

- het invoeren van de elektronische handtekening (werf 7) waarvoor nog een regelgevend initiatief nodig is;

- het optimaliseren van de inzet van honden als ondersteuningsmiddel; en meer specifiek het opleidingscentra (werf 9);

- het vereenvoudigen van de opdracht “Betekenen opvorderingsbevelen bij stakingen” (werf 10) waarvoor tevens een regelgevend kader opgesteld wordt.

De achtste werf van het kerntakenplan met betrekking tot het optimaliseren van de bijstand aan de gerechtsdeurwaarders en notarissen wordt in 2019 verdergezet.

d) **De directie “Beveiliging”**

Deze nieuwe directie “Beveiliging” (DAB) binnen de Federale Politie herneemt een tiental gespecialiseerde beveiligingstaken van interne en externe diensten, zoals bv. de overbrenging en de bewaking van de gevangenen, de beveiliging van nucleaire sites, de nationale luchthaven, kritieke nationale en internationale instellingen,

Om deze opdrachten uit te voeren werden binnen het personeelsstatuut van de Geïntegreerde Politie drie nieuwe graden gecreëerd zijnde beveiligingsagent, beveiligingsassistent en beveiligingscoördinator.

- l'étude relative à l'externalisation de la logistique (chantier 18), incluant la réorganisation du service postal interne (chantier 14), voir aussi ci-dessous;

- l'étude relative à l'externalisation des ressources humaines (chantier 15), voir aussi;

- les principes du Masterplan Infrastructure Police Fédérale (chantier 16);

- les décisions prises à la suite de l'étude portant sur la cessation de la médecine de contrôle et de travail curative interne seront mises en application en 2019. Celles-ci sont étroitement liées au “plan absentéisme” (chantier 17), voir aussi ci-dessous;

- l'outsourcing de la mission de “signalement d'accidents sur les autoroutes” chantier 19);

- l'outsourcing de la fonction “régulation de la circulation” à l'aéroport (chantier 20).

Les projets suivants du plan relatif aux tâches essentielles ont presque entièrement réalisés:

- l'introduction de la signature électronique (chantier 7), pour laquelle une nouvelle initiative réglementaire est nécessaire;

- l'optimisation de l'utilisation de chiens en tant que moyens d'appui et, plus spécifiquement, du centre de formation (chantier 9);

- la simplification de la mission de “Signification de réquisitions lors de grèves (chantier 10), pour laquelle un cadre réglementaire est également en cours d'élaboration.

Le huitième chantier du plan relatif aux tâches essentielles sur l'optimisation de l'assistance aux huissiers de justice et aux notaires sera poursuivi en 2019.

d) **La Direction de sécurisation**

Cette nouvelle direction de sécurisation (DAB) de la Police Fédérale reprend à son compte une dizaine de tâches de sécurisation spécialisées des services internes et externes, comme par exemple le transfèrement et la surveillance de détenus, la sécurisation des sites nucléaires, de l'aéroport national, d'institutions internationales et nationales critiques, etc.

Afin d'exécuter ces missions, le statut du personnel de la Police Intégrée s'est vu compléter de trois nouveaux grades: agent de sécurisation, assistant de sécurisation et coordinateur de sécurisation.

Deze personeelsleden hebben een beperkte politie-bevoegdheid. De lokale en federale politieambtenaren die deze taken nu uitvoeren kunnen bijgevolg geherorienteerd worden naar hun kerntaken.

De aanneming van wettelijke en statutaire teksten is quasi afgerond; enkelen zijn nog lopende zoals de bepalingen betreffende de overplaatsing van geïnteresseerde safety inspectors van *Brussels Airport Company* naar de DAB.

De eerste promotie van beveiligingsagenten startte op 1 maart 2018 en vervolgens zijn in april, mei, juni en september 2018 de andere lichtingen van start gegaan. In totaal werden niet minder dan 15 klassen samengesteld sinds het begin van de opleiding. De eerste promotie was dus operationeel inzetbaar vanaf september 2018.

Naar de toekomst toe zullen de volgende inspanningen geleverd worden ingevolge de oprichting van deze nieuwe directie:

- de verdere integratie van de personeelsleden van het vroegere veiligheidskorps;
- de verdere organisatie van informatiesessies voor defensie, de civiele veiligheid en de *Brussels Airport Company* (BAC);
- de permanente coördinatie van de informatiestromen.

Alle inspanningen ten spijt, blijkt het niet evident om het voorziene kader op te vullen: de inspanningen om te rekruteren dienen ook in de toekomst aangehouden te worden.

e) **Optimaliseren van de operationele steun**

Optimalisatie van de werking van de politiediensten vraagt permanente bijsturing van de processen en procedures.

Technische en Wetenschappelijke laboratoria van de Federale Gerechtelijke Politie

Een eerste aspect dat ik hier wens aan te halen is de accreditatie van de technische en wetenschappelijke laboratoria van de FGP's, conform de EU-richtlijnen.

Zo heb ik samen met de minister van Justitie beslist om de activiteiten van de labo's op te splitsen in een frontoffice (sporenopname op de plaats delict) en backoffice (sporenanalyse in het labo) en één backoffice te

Ces membres du personnel sont revêtus de compétences policières limitées. Les fonctionnaires de police locaux et fédéraux qui exécutent à présent ces tâches peuvent par conséquent être réorientés vers leurs tâches clés.

L'adoption des textes légaux et statutaires est quasiment terminée; pour certains d'entre eux, les travaux sont toujours en cours, notamment pour les dispositions relatives au transfert de safety inspectors de la *Brussels Airport Company* vers la DAB.

La première promotion d'agents de sécurisation a été inaugurée le 1^{er} mars 2018. Les classes suivantes l'ont été en avril, mai, juin et septembre 2018. Au total, pas moins de 15 classes ont été constituées depuis le début de la formation. La première promotion était donc opérationnelle des septembre 2018.

La création de cette nouvelle direction signifie que les efforts suivants seront fournis à l'avenir:

- poursuivre l'intégration des membres du personnel de l'ancien corps de sécurité;
- poursuivre l'organisation de séances d'information pour la Défense, la sécurité civile et la *Brussels Airport Company* (BAC);
- coordonner en permanence les flux d'informations.

Malgré tous ces efforts, compléter le cadre prévu n'est pas chose aisée. Les efforts de recrutement doivent donc être maintenus à l'avenir.

e) **Optimisation de l'appui opérationnel**

L'optimisation du fonctionnement des services de police requiert une adaptation permanente des processus et procédures.

Accréditation des laboratoires techniques et scientifiques de la Police Judiciaire Fédérale

Un premier aspect que je souhaite souligner ici est l'accréditation des laboratoires techniques et scientifiques des PJF conformément aux directives européennes.

C'est ainsi que j'ai décidé avec le ministre de la Justice de scinder les activités des laboratoires en un front office (relevé d'empreintes sur le lieu du crime) et un back-office (analyse d'empreintes au labo) et

behouden per hof van beroep. Voor de sporenopname op de plaats delict zal gewerkt worden met 14 CSI's (*Crime scene Investigation*) op het niveau van de FGP's.

De directie van de Technische en Wetenschappelijke politie die het accreditatieproject van de backoffices in goede banen moet leiden, startte met een "*Quality Working group*". Die groep realiseerde een beschrijving van de technische processen. Daarnaast werd er ook een interne competentiematrix, uitgetekend voor het personeel van de *Forensic Police Laboratoria* (FPL) en werd er een specifiek opleidingstraject uitgetekend voor toekomstige collega's.

Per backoffice site die moet geaccrediteerd worden, werd een kwaliteitscoördinator aangesteld en werden de nodige voorbereidingen getroffen voor de effectieve accreditatie van de laboratoria.

Wat infrastructuurwerken betreft, werden aanpassingen doorgevoerd voor de lokalen van Brussel en Charleroi en de lokalen van de "*Biometrisch Identificatie Services*" (BIS), zodat de accreditatie volgend jaar kan plaatsvinden.

Er werd eveneens gestart met de werkzaamheden op de site van Vottem voor FPL van de FGP Luik. De afronding van de en de daaropvolgende accreditatie zijn voorzien voor 2020. Voor het labo van Gent worden de nodige aanpassingswerken en de accreditatie voorzien in 2020.

Voor het labo van Antwerpen verloopt de accreditatie gefaseerd, dit omwille van de verhuis naar het complex "Valaar" in Wilrijk, dactyloscopie in 2019 en DNA na de verhuis.

De accreditatieprocedures verlopen via de Belgische accreditatieinstelling "BELAC". Verder zullen ook nieuwe processen en procedures geïmplementeerd worden, de aanbesteding voor de aankoop van het Kwaliteitsmanagementsysteem zal worden afgerond, die van de aankoop van een *Laboratory Information Management System* (LIMS) zal worden opgestart, en dit alles in nauw overleg met de gerechtelijke partner.

MFO-2

Om politie-interventies efficiënter te laten verlopen, werd vorig jaar door het coördinatiecomité van de Geïntegreerde Politie (CC GPI) een voorstel tot herziening van de dwingende richtlijn MFO-2 opgesteld dat het Hycap-concept met zijn solidariteitsmechanisme regelt.

de maintenir un back-office par Cour d'appel. Pour le relevé d'empreintes sur le lieu du crime, 14 CSI (*Crime Scene Investigation*) seront opérationnelles au niveau de la PJF.

La direction de la police technique et scientifique qui doit mener à bien le projet d'accréditation des back-offices, a tout d'abord organisé un "*Quality Working Group*". Ce groupe a procédé à la description des processus techniques. Par ailleurs, une matrice de compétences interne a été réalisée pour le personnel des *Forensic Police Laboratoria* (FPL); un trajet de formation spécifique a été établi pour de futurs collègues.

Un coordinateur qualité a été nommé pour chaque site à accréditer. Les préparatifs nécessaires ont été entrepris en vue de l'accréditation effective des laboratoires.

En ce qui concerne les travaux d'infrastructure, les modifications nécessaires ont été apportées aux locaux de Bruxelles et de Charleroi et aux locaux "*Biometrisch Identificatie Services*" (BIS), afin que l'accréditation puisse avoir lieu l'année prochaine.

Les travaux ont également débuté sur le site de Vottem pour le FPL de la PJF de Liège. Leur finalisation de même que l'accréditation suivante sont prévues pour 2020. Pour le labo de Gand, les travaux d'adaptation nécessaires et l'accréditation sont prévues en 2020.

Pour le labo d'Anvers, l'accréditation se déroule en plusieurs phases en raison du déménagement du complexe "Valaar" à Wilrijk, dactyloscopie en 2019 et ADN après le déménagement.

Les procédures d'accréditation sont effectuées par l'intermédiaire de l'organisme d'accréditation belge BELAC. En outre, les processus et procédures seront mises en œuvre, l'adjudication pour l'acquisition du système de gestion de la qualité sera clôturée et celle pour l'achat d'un *Laboratory Information Management System* (LIMS) doit être lancée, le tout en étroite concertation avec le partenaire judiciaire.

MFO-2

Afin que les interventions policières puissent se dérouler de manière plus efficace, le Comité de coordination de la police intégrée (CC GPI) a proposé l'année dernière de revoir la directive contraignante MFO-2 réglementant le concept Hycap et son mécanisme de solidarité.

Op 1 januari jl. werden de nieuwe richtlijnen van kracht.

De nieuwe MFO-2 voorziet een aantal bepalingen die een belangrijke impact hebben op de werking van het CIK en de participatie van de lokale politiezones in het Hycap-concept.

In de nieuwe MFO-2 werd onder meer de oprichting voorzien van een werkgroep die voorstellen kan doen ter verbetering van de in de MFO-2 beschreven mechanismen. Na een jaar werking volgens de nieuwe richtlijn, zal de voormelde werkgroep een evaluatie uitvoeren van onder meer de indeling van de zones in HyCap A en HyCap B. De bevindingen van de werkgroep zullen geanalyseerd worden en waar nodig zal ik de gepaste initiatieven nemen.

Genegotieerd beheer van de publieke ruimte

Wat het genegotieerd beheer van de publieke ruimte betreft, werd de conceptuele fase van het *Mobile Protection Team* afgerond. Ter herinnering, het *Mobile Protection Team*, is een concept waarbij de nadruk ligt op de toepassing van de niet-gespecialiseerde middelen bij verhoogde dreiging. De uitrol ervan werd dit jaar voortgezet. Het is nu van toepassing in verschillende eerstelijnsdiensten van DGA met name LPA, SPC-Brussel, DAP-SHAPE en in de steundirectie "Openbare Veiligheid" (DAS) van DGA.

Onder meer omwille van de "geïntegreerde politionele" aard van het concept moet het in de toekomst verder geconsolideerd worden.

Het concept kan immers getransponeerd worden naar het lokale niveau. Deze consolidatie zal gerealiseerd worden via:

- de basisopleiding van het werken in groep, door een herziening van de GPI48;
- de aanvraagprocedures voor versterking (BEPAD) en in de ontwikkelingsstrategieën (zoals de opdrachten van de reserves, die nog niet als dusdanig opgenomen zijn in de opleiding CP, *Silver en Gold*);
- het geheel van steunprocessen (HRM en Log voor wat het aankoopbeleid betreft zoals de aankoop van patrouillevoertuigen en de uitrusting en de aanvulling van de voorraden van verbruiksgoederen zoals 1^{ste} hulpkits).

Alvorens dit kan uitgevoerd worden, zijn er nog een aantal strategische beslissingen nodig om het concept te integreren in de dagdagelijkse werking. Indien dit

Les nouvelles directives sont entrées en vigueur le 1^{er} janvier dernier.

La nouvelle MFO-2 prévoit une série de dispositions ayant un impact important sur le fonctionnement des CIK, de même que la participation des zones de la Police Locale au concept Hycap.

Cette nouvelle MFO-2 prévoit notamment la mise sur pied d'un groupe de travail à même de formuler des propositions d'amélioration des mécanismes décrits dans la MFO-2. Après une année de fonctionnement sur la base de la nouvelle directive, ce groupe de travail procédera à une évaluation de la répartition des zones HyCap A et HyCap B, entre autres. Les conclusions du groupe de travail seront analysées et je prendrai au besoin les initiatives qui s'imposent.

Gestion négociée de l'espace public

S'agissant de la gestion négociée de l'espace public, la phase conceptuelle du *Mobile Protection Team* est terminée. Pour rappel, le *Mobile Protection Team* est un concept mettant l'accent sur l'application de moyens non spécialisés en cas de menace élevée. Son déploiement a été poursuivi cette année. Il est désormais d'application dans différents services de première ligne de DGA, à savoir LPA, SPC Bruxelles, DAP-SHAPE et au sein de la direction d'appui "Sécurité publique" (DAS) de DGA.

En raison de la nature "policière intégrée" du concept, entre autres, celui-ci devra être consolidé à l'avenir.

Ce concept peut en effet être transposé au niveau local. Cette consolidation sera réalisée via:

- la formation de base du travail en groupe, par une révision de la GPI48;
- les procédures de demande de renforts (BEPAD) et dans les stratégies de développement (comme les missions des réserves, qui ne figurent pas encore comme telles dans la formation CP, *Silver et Gold*);
- l'ensemble des processus d'appui (HRM et Log en ce qui concerne la politique d'achat, comme l'achat de véhicules de patrouille et d'équipement et le fait de remplir les stocks de biens de consommation comme les kits de 1^{er} secours).

Avant de pouvoir mettre tout cela à exécution, il reste une série de décisions stratégiques à prendre afin d'intégrer le concept dans le fonctionnement journalier. Sans

niet gebeurt, zal het concept vrij snel verwateren tussen het routinewerk enerzijds en de eenheden van gespecialiseerde steun (GPI81) anderzijds.

Tot slot is ook de verbetering van de opleiding, de training, het materiaal en de uitrusting inzake het genegotieerd beheer van de openbare ruimte, zoals vermeld in mijn beleidsverklaring van oktober 2017, een doelstelling van het NVP. Hiertoe werd een geïntegreerde pilootgroep opgestart om de verschillende initiatieven op elkaar af te stemmen.

Deze pilootgroep, gevalideerd door het CC GPI, moet komen tot reële en concrete verbeteringen, en dit door de coördinatie te voorzien van vijf technische werkgroepen die belast zijn met (1) de opleiding en training; (2) het materiaal; (3) de voertuigen; (4) het referentiekader voor het beheer van de openbare ruimten en (5) de speciale middelen.

Daarnaast zal er ook nog verder werk gemaakt worden van de risicoanalyses tijdens evenementen, en de lancering van een marktprocedure “Geïntegreerde Politie” voor de vernieuwing van de voertuigen “Openbare Orde”.

De Spoorwegpolitie

Eind 2017 besliste ik om een project met betrekking tot de specialisatie van de spoorwegpolitie op te starten. Dit is een vrij omvangrijk project waarmee van start gegaan werd in 2018 en dat verder zal geconcretiseerd worden in 2019.

De specialisatie vertaalt zich door de heroriëntering van de spoorwegpolitie naar hun kernopdrachten met een hoge toegevoegde waarde en door een geografische reorganisatie. Dit alles met het oog op een versterking van de veiligheid op het spoorwegnet en een betere bijdrage aan de mobiliteit via het openbaar vervoer; via het spoor.

Het project zal geoperationaliseerd worden op alle niveaus:

- strategie door de actualisering van reglementaire teksten zoals de ministeriële omzendbrief over de verdeling van de taken tussen de SPC en de Lokale Politie, de COL met betrekking tot de interventies;
- communicatie;
- operaties: dispatching van de ploegen, in plaats stellen van “sector agenten”;

cela, le concept s’effratera relativement rapidement entre travail de routine, d’une part, et unités d’appui spécialisé (GPI81), d’autre part.

Enfin, l’amélioration de la formation, de l’entraînement, du matériel et de l’équipement en matière de gestion négociée de l’espace public fait partie des objectifs du PNS, comme je l’ai indiqué dans ma déclaration de politique d’octobre 2017. À cet effet, un groupe pilote intégré a été lancé afin d’harmoniser les différentes initiatives.

Ce groupe pilote, validé par le CC GPI, doit parvenir à des améliorations concrètes et effectives grâce à la coordination de cinq groupes de travail techniques chargés (1) de la formation et de l’entraînement; (2) du matériel; (3) des véhicules; (4) du cadre de référence pour la gestion négociée des espaces publics et (5) des moyens spéciaux.

Par ailleurs, les analyses de risques lors d’événements et le lancement d’une procédure de marché “Police Intégrée” pour le renouvellement des véhicules “Ordre public” devront également être poursuivis.

Police des chemins de fer

Fin 2017, j’ai décidé de lancer un projet en lien avec la spécialisation de la police des chemins de fer. Il s’agit d’un projet relativement vaste, démarré en 2018 et qui sera concrétisé en 2019.

Cette spécialisation se traduit par la réorientation de la police des chemins de fer vers ses tâches essentielles ayant une valeur ajoutée élevée, ainsi que par une réorganisation géographique. Le tout dans l’optique d’un renforcement de la sécurité sur le réseau ferroviaire et d’une meilleure contribution à la mobilité via les transports publics et le rail.

Le projet sera opérationnalisé à tous les niveaux:

- stratégique, grâce à l’actualisation des textes réglementaires comme la circulaire ministérielle relative à la répartition des tâches entre la SPC et la Police Locale, la COL relative aux interventions;
- communication;
- opérationnel: dispatching des équipes, mise en place “d’agents de secteur”;

- de PLIF-werking (Personeel – Logistiek – ICT en de informatie – Financiën);

- welzijn: ontwikkelen van een overgangscultuur.

f) **Fusies en samenwerkingsmodellen op lokaal niveau**

Zowel het Regeerakkoord van 9 oktober 2014 als het rapport van de parlementaire onderzoekscommissie naar de aanslagen in Brussel op 22 maart 2016 (luik veiligheidsarchitectuur) verwijzen naar het belang om synergiën tussen zones en initiatieven van schaalvergrotingen (vrijwillige samensmeltingen (defusies/fusies), associaties, samenwerkingen) te steunen. Afgelopen jaren zijn er in het totaal acht vrijwillige samensmeltingsoperaties afgerond; twee trajecten zijn lopende. Dit brengt het huidig aantal politiezones op 187. Dit aantal vind ik nog veel te groot. Gegeven onze maatschappelijke context, blijft het vraagstuk over de ideale taille van een politiezone en dus ook over de noodzaak van schaalvergrotingen van politiezones heel zeker actueel.

Zoals aangekondigd in mijn beleidsnota 2018 heb ik een onderzoek laten uitvoeren naar de mogelijke schaalvoordelen op lokaal niveau. De experts kregen de opdracht om een inventaris op te maken van de bestaande samenwerkingsvormen bij de politiezones, alsook de mogelijkheden, voorwaarden en voordelen van schaalvergrotingen te onderzoeken. De verschillende belanghebbenden: burgemeesters, procureurs des Konings, korpschefs, ... werden hierbij bevraagd.

De resultaten en aanbevelingen van dit onderzoek zal ik toelichten in de Kamer van volksvertegenwoordigers.

g) **Human Resources Management (HRM)**

De visie

De HR-visie van de Geïntegreerde Politie werd in 2017 goedgekeurd en fungeerde als kader voor de studie naar de HR-processen en de mogelijkheden voor "outsourcing".

De studie werd opgeleverd in diverse rapporten en geeft een duidelijk overzicht van de pijnpunten "HRM":

- te rigide, in een strak juridisch keurslijf;
- heel administratief en te traag;
- te weinig mens- en klantgericht;
- verouderde tot archaïsche werkmethoden.

- du fonctionnement PLIF (personnel, logistique, ICT et information, finances);

- du bien-être: développement d'une culture de transition.

f) **Fusions et modèles de collaboration au niveau local**

Tant l'Accord de gouvernement du 9 octobre 2014 que le rapport de la commission d'enquête parlementaire suite aux attentats commis à Bruxelles le 22 mars 2016 (volet architecture de la sécurité) font état de l'importance de soutenir les synergies entre zones et les initiatives d'agrandissements d'échelle (fusions/défusions volontaires, associations, coopérations). Ces dernières années, un total de huit opérations de fusion volontaires ont été menées à bien; deux trajets sont toujours en cours. Le nombre de zones de police est ainsi ramené à 187, mais ce nombre est, selon moi, encore trop élevé. Eu égard au contexte sociétal dans lequel nous vivons, les questions de la taille idéale d'une zone de police et donc également de la nécessité d'agrandissements d'échelle demeurent d'actualité.

Comme indiqué dans ma note de politique de 2018, j'ai demandé qu'une enquête soit menée concernant les économies d'échelle possibles au niveau local. Les experts ont eu pour mission d'établir un inventaire des formes de coopération existant au sein des zones de police et d'examiner les possibilités, conditions et avantages des agrandissements d'échelle. Les différentes parties prenantes (bourgmestres, procureurs du Roi, chefs de corps...) ont été interrogés à ce sujet.

J'exposerai les résultats et les recommandations de cette recherche à la Chambre des représentants.

g) **Gestion des Ressources humaines (GRH)**

La vision

La vision de la Police Intégrée en matière de ressources humaines a été approuvée en 2017 et a fait office de cadre pour l'étude des processus HR et des possibilités d'externalisation.

Cette étude a fait l'objet de différents rapports et donne un aperçu clair des difficultés rencontrées en matière de gestion HRM:

- trop rigide, enfermée dans un carcan juridique;
- très administrative et trop lente;
- trop peu orientée vers l'humain et vers le client;
- aux méthodes de travail éculées, voire archaïques.

Naast het identificeren van de pijnpunten werden er in de studie ook perspectieven voor verandering geformuleerd en dit op een heel concrete manier.

De ambitie is te komen tot een modern en duurzaam HRM. Dit betekent minder administratie, meer versoepeling en meer aandacht voor strategische aspecten van HRM. Dit wordt geoperationaliseerd in vier doelstellingen, elk onderverdeeld in een aantal hefbomen voor verandering.

Zeer concreet gaat het om:

- het substantieel inkorten van de doorlooptijd van de selectieprocedure om o.a. potentieel goede kandidaten niet te verliezen aan de reguliere arbeidsmarkt;
- het evolueren van “*selecting out*”-principe (= kijken naar al verworven competenties) naar “*selecting in*”-principe (= kijken naar het potentieel van de kandidaat);
- het herbekijken van de procedure an sich (selectiecommissie, relevantie van de tests, feedback naar de kandidaten) en
- *last but not least*, het in de markt zetten van de politie als attractieve werkgever.

Deze refereren dus aan de positionering van de politie als werkgever op de arbeidsmarkt via een sterkere *employer branding*, een modern en gediversifieerd loopbaan- en talentenbeheer.

In dit raam is onderzocht of bepaalde aspecten van de HR-processen, kunnen worden uitbesteed. Belangrijker is echter dat de HR-processen geoptimaliseerd én gedigitaliseerd worden.

Belangrijk is dus de nood aan de integratie van de verschillende HR-processen. Dit verloopt idealiter via een geautomatiseerd systeem dat de processen ook elektronisch met elkaar verbindt. Ik ben dan ook van plan om in 2019 te laten bekijken of we net deze globale automatisering niet kunnen outsourcen.

Inmiddels zijn er in het domein van HRM, ook resultaten geboekt. De politie is in 2018 gestart met de ontwikkeling van een geautomatiseerde procedure voor de mobiliteit intern de volledige Geïntegreerde Politie. Dit systeem zal van toepassing zijn de 1^{ste} mobiliteitscyclus 2019. Een verdere vereenvoudiging ter hantering van de procedure is eveneens voorzien in 2019. Ook voor het selectieproces zijn heel wat verbeterinitiatieven lopende met al concrete resultaten zoals de “*fast tracks*”. Ik kom

Outre l'identification des difficultés, l'étude formule également des perspectives très concrètes de changement.

L'ambition est de parvenir à un GRH moderne et pérenne. Cela signifie moins d'administration, plus de flexibilité et davantage d'attention accordée aux aspects stratégiques de la GRH. L'étude a été opérationnalisée en quatre objectifs, chacun d'entre eux subdivisés en plusieurs leviers de changement.

Il s'agit très concrètement:

- de réduire considérablement la durée de la procédure de sélection afin e.a. de ne pas perdre de bons candidats potentiels au profit du marché du travail régulier;
- d'évoluer d'un principe de “*selecting out*” (= examiner les compétences déjà acquises) vers un principe de “*selecting in*” (= examiner le potentiel du candidat);
- de revoir la procédure en tant que telle (commission de sélection, pertinence des tests, feedback vers les candidats) et
- enfin, de profiler la police comme un employeur attractif.

Ils font référence au positionnement de la police en tant qu'employeur sur le marché de l'emploi par le biais d'un *employer branding* plus fort, une gestion des carrières et des talents moderne et diversifiée.

Dans ce cadre, il a été examiné si certains aspects des processus de la GRH pouvaient être externalisés. Plus important encore est l'optimisation et la digitalisation des processus HR.

L'importance est donc le besoin d'intégrer les différents processus HR. Ceci, idéalement via un système automatisé et reliant ces processus de manière électronique. En 2019, j'envisage toutefois d'examiner ici aussi si une externalisation de cette automatisation globale n'est pas possible.

Dans l'intervalle, des résultats ont également été engrangés dans le domaine de la GRH. En 2018, la police a entamé le développement d'une procédure automatisée de mobilité interne pour l'ensemble de la Police Intégrée. Ce système sera d'application lors du 1^{er} cycle de mobilité 2019. Il est également prévu de simplifier davantage cette procédure en 2019. De nombreuses initiatives sont en cours dans le cadre du processus de sélection. Des résultats concrets ont déjà

hier in een apart punt op terug, gezien het selectieproces echt een speerpunt is van mijn beleid.

Achterliggend wordt gewerkt aan een cartografie van de processen om deze vervolgens te harmoniseren en efficiënter op te volgen.

Met al deze inspanningen samen – zeker indien we een verregaande automatisering willen realiseren in de toekomst – zal capaciteit vrijkomen voor een modern HR-beleid waarin loopbaankeuze, opsporing van talenten die nuttig zijn voor de organisatie, een humane aanpak van de relaties, de nieuwe manieren van werken, ... centraal staan.

De personeelsmiddelen

Zoals bekend, werd er in het kader van de Interdepartementale Provisie (IDP) in de strijd tegen het Terrorisme en Radicalisme beslist om de capaciteit van de Federale Politie te versterken.

De rekrutering van deze bijkomende effectieven werd gespreid over de jaren 2016 tot 2019, waarbij in 2016 en 2017 de zwaarste inspanning werd geleverd. Deze beslissing heeft toegelaten om het Kanaalplan te lanceren, de speciale eenheden te versterken evenals de luchtvaartpolitie en tenslotte het nationaal ANPR-netwerk uit te bouwen.

Wat betreft de geïntegreerde politie en meer specifiek inspelend op de behoeften van de Lokale en de Federale Politie, hebben we er budgettair telkens voor gezorgd dat in het totaal 1 600 aspiranten konden worden aangeworven in 2016 en 1 400 in 2017 en 2018. Voor 2016 en 2017 werden die aantallen ook effectief gehaald. Voor 2018 is men nog volop bezig met selecteren. De diensten zullen ook voor 2018 en 2019 alles op alles moeten blijven stellen om jaarlijks het aantal van 1 400 aspirant-inspecteurs aan te werven.

Absenteïsme

Op basis van mijn beslissing inzake de prioritaire inzet van de politie voor een meer performant absenteïsme-beleid, zal in 2019 een programma uitgerold worden op basis van de studie over de medische dienstverlening die uitgevoerd is in 2018. Zowel op preventief en reactief vlak, als op vlak van re-integratie, zal de Federale Politie, alsook een aantal piloten bij de Lokale Politie, absenteïsme aanpakken. Dit alles door enerzijds een draaiboek aan te bieden als praktische ondersteuning van de leidinggevendenden bij het opstellen van hun actieplan en anderzijds door het uitwerken en opvolgen

été enregistrés, comme les “fast tracks”. Je reviendrai tout à l’heure sur ce point étant donné que le processus de sélection constitue véritablement un point prioritaire de ma politique.

De manière sous-jacente, l’on travaille à une cartographie des processus afin d’harmoniser ces derniers et d’en assurer un suivi plus efficace.

Tous ces efforts combinés – a fortiori si une automatisation poussée pouvait se réaliser à l’avenir – doivent libérer de la capacité pour une politique GRH moderne, dans le cadre de laquelle les choix de carrière, la recherche de talents utiles à l’organisation, une approche humaine des relations, les nouveaux modes de travail, etc. occupent une place centrale.

Moyens en personnel

Comme vous le savez, il a été décidé, dans le cadre de la Provision interdépartementale (IDP) dans la lutte contre le terrorisme et le radicalisme, de renforcer la capacité de la Police Fédérale.

Le recrutement de ces effectifs supplémentaires a été réparti entre 2016 et 2019. Les efforts les plus conséquents ont été consentis en 2016 et 2017. Cette décision a permis de lancer le plan Canal, de renforcer les unités spéciales ainsi que la police aéronautique et, enfin, de développer le réseau national ANPR.

En ce qui concerne la police intégrée et plus spécifiquement en vue d’anticiper les besoins de la Police Locale et de la Police Fédérale, nous avons à chaque fois veillé, sur le plan budgétaire, à ce que 1 600 aspirants au total puissent être engagés en 2016 et 1 400 en 2017 et 2018. Ces nombres ont effectivement été atteints en 2016 et 2017. Pour 2018 les sélections sont encore pleinement en cours. En 2018 et 2019, les services devront continuer à mettre tout en œuvre pour recruter chaque année 1 400 aspirants inspecteurs.

Absentéisme

Sur la base de ma décision concernant l’investissement prioritaire de la police en faveur d’une politique performante en matière d’absentéisme, un programme sera mis en route en 2019. Ce programme se base sur une étude menée en 2018. Tant sur les plans préventif que réactif ou à des fins de réintégration, la Police Fédérale ‘attaquera à l’absentéisme. Pour ce faire, elle proposera une feuille de route qui fera office d’outil pratique destiné aux dirigeants pour la mise en place de leur plan d’action. Elle assurera également le développement et le suivi du volet pratique du “programme absentéisme

van het praktische luik van het goedgekeurde “Absentismeprogramma 2018/4” dat reeds dit najaar in een aantal testeenheden wordt toegepast.

Voor 2019 worden de volgende *quick wins* voorzien:

- een volledig draaiboek “absentismeaanpak” klaar om algemeen te implementeren;
- het programma verder uittesten en evalueren in de testdiensten;
- een correcte beeldvorming voor de GPI, een eenduidig aan- en afwezigheidsbeheer binnen de GPI en het invoeren van re-integratietraject als fundamente van het absentismebeleid.

Geweld tegen politiemensen een halt toe roepen

De recente incidenten in Luik en Spa, die het leven kostten aan 3 leden van de Geïntegreerde Politie liggen nog vers in ons geheugen. Deze zijn laakbaar en onaanvaardbaar. Hierop moet blijven ingezet worden.

In maart van dit jaar werd de wet op het politieambt gewijzigd om het gebruik van camera's door de politiediensten te regelen.

Het toelaten van het gebruik van *dashcams* en *bodycams* kan ontradend werken en geweld tegen de politie voorkomen. Ik ga dieper in op dit item in het hoofdstuk over het informatiebeheer.

Bovendien voorziet de wet van 19 juli 2018 tot wijziging van diverse bepalingen die betrekking hebben op de politiediensten en betreffende de Romeinse instellingen in een uitbreiding van de gevallen waarin kosteloze rechtshulp kan worden toegekend voor feiten die zich voordoen tijdens de uitoefening van de functie of omwille van de hoedanigheid van personeelslid van de politiediensten. Ook kan in alle gevallen waarin er op basis van de Salduz-Wet recht op bijstand van een advocaat mogelijk is, er dus kosteloze rechtshulp worden aangevraagd.

Ook werd een ontwerp van koninklijk besluit opgesteld dat tot doel heeft om de politiepersoneelsleden die het slachtoffer zijn van een ernstige gewelddaad te vergoeden voor kosten die op basis van de bestaande reglementeringen (bv. inzake arbeidsongeval, ...) momenteel niet worden vergoed. Dit ontwerp van koninklijk besluit wordt thans aan alle pleegvormen onderworpen.

De site “Geweld tegen leden van het politiepersoneel” die eveneens een registratietool is, werd in 2018 reeds verrijkt door de toevoeging van de rubrieken “Ik werd

2018/4” approuvé et déjà appliqué cet automne au sein de quelques unités sujettes à expérience.

Pour 2019, les *quick wins* suivants sont prévus:

- mettre en œuvre de manière généralisée la feuille de route complète “lutte contre l’absentisme”.
- continuer à tester et à évaluer le programme dans les services sujets à expérience.
- parvenir à une image correcte pour la GPI, assurer une gestion uniforme des présences et des absences à la GPI et introduire un trajet de réintégration en tant que fondement de la politique en matière d’absentisme.

Mettre fin à la violence contre les policiers

Les incidents récents de Liège et Spa, qui ont coûté la vie à trois membres de la Police Intégrée, sont encore frais dans nos esprits. Ils sont répréhensibles et inacceptables. Il faut lutter sans relâche contre ceux-ci.

En mars dernier, des modifications ont été apportées à la loi sur la fonction de police afin de réglementer l'utilisation de caméras par les services de police.

Permettre l'utilisation de *dashcams* et de *bodycams* peut être dissuasif et éviter la violence contre la police. Je reviendrai plus longuement sur ce point dans le chapitre consacré à la gestion de l'information.

La loi du 19 juillet 2018 modifiant des dispositions diverses relatives aux services de police et relatif aux institutions romaines prévoit en outre d'étendre les cas pour lesquels une assistance en justice gratuite peut être accordée aux faits survenant durant l'exercice de la fonction ou commis en raison de la qualité du membre du personnel des services de police. De plus, l'assistance en justice gratuite peut être demandée dans tous les cas où il est possible de bénéficier de l'assistance d'un avocat en vertu de la loi Salduz.

Un projet d'arrêté royal a aussi été rédigé afin d'indemniser les membres du personnel des services de police victimes d'un acte de violence grave pour les coûts qui, sur la base des réglementations existantes (p. ex. en matière d'accidents de travail, etc.) ne sont pas indemnisés à l'heure actuelle. Ce projet d'arrêté royal fait à présent l'objet de formalités obligatoires.

Le site “Violence envers les membres du personnel de la police”, qui fait également office d'outil d'enregistrement, a été affiné en 2018 grâce à l'adjonction des

aangevallen”, “Hoe kan ik een medewerker helpen?” en “Ik zou graag meer willen weten”.

De rubrieken die de opdrachten van de verschillende comités beschrijft en die de feiten van geweld tegen politiefunctionarissen herneemt op basis van de statistieken “ISLP”, zullen eveneens toegevoegd worden. Deze laatste rubriek zal toelaten om niet alleen de feiten, geregistreerd in een proces-verbaal en opgenomen in de ANG (ISLP) te “visualiseren”, maar ook informatie te geven aangaande de nadelige gevolgen voor de politieagenten die niet worden opgenomen in processen-verbaal.

De lancering van de vernieuwde website gaat gepaard met een communicatiecampagne om het gebruik van het register van feiten van derden te stimuleren.

Het MISI-project (Melding van Incidenten – *Signalement des Incidents*) met zijn tool en met de statistiek-output, zal geëvalueerd worden. Bijsturingen zullen doorgevoerd worden waar nodig.

Ook de welzijnsaspecten van de medewerkers van de politiediensten liggen mij nauw aan het hart. Incidenten, arbeidsongevallen, stress, burn-out en agressie van en naar politiemensen moeten aandachtspunten zijn van alle leidinggevendenden.

Om hier op de juiste manier op te reageren en om over te kunnen gaan tot concrete actieplannen, zal de interne preventiedienst van de Federale Politie, in samenwerking met een externe partner, nog dit jaar een risicoanalyse “psychosociale aspecten op het werk” uitvoeren.

De resultaten zullen vanaf 2019 aanleiding geven tot het opstellen en uitrollen van actieplannen ter verbetering van het psychosociaal welzijn op het werk van alle medewerkers.

Het integriteitsbureau bij de Federale Politie

In 2017 en 2018 onderhield het bureau integriteit persoonlijke gesprekken bij alle directeurs, mandaathouders en diensthoofden bij de Federale Politie van de verschillende directies.

Deze gesprekken hadden meerdere doelstellingen:

- de behoeften van leidinggevendenden op vlak van integriteitsmanagement op te lijsten;
- de integriteitsrisico's van de verschillende directies in kaart te brengen;

rubriques “J’ai été agressé, que faire?”, “Comment aider un collaborateur?” et “Je souhaite me documenter”.

Les rubriques qui décrivent les missions des différents comités et qui reprennent les faits de violence contre des fonctionnaires de police basés sur des statistiques “ISLP” y seront également ajoutés. Cette dernière rubrique doit permettre non seulement de “visualiser” les faits enregistrés dans un procès-verbal et figurant dans la BNG (ISLP), mais aussi de fournir des informations relatives aux conséquences néfastes pour les policiers ne figurant pas dans les procès-verbaux.

Le lancement du nouveau site s’accompagnera d’une campagne de communication visant à stimuler l’usage du registre de faits de tiers.

Le projet MISI (*Melding van Incidenten – Signalement des Incidents*) avec son application et ces statistiques sera évalué et ce dernier sera adapté le cas échéant.

Les aspects portant sur le bien-être des collaborateurs des services de police me tiennent également à cœur. Incidents, accidents du travail, stress, burn-out et agressions à l’encontre de policiers doivent faire l’objet d’une attention particulière de la part de tous les dirigeants.

Pour réagir adéquatement et mettre en place des plans d’action concrets, le service de prévention interne de la Police Fédérale, en collaboration avec un partenaire externe, réalisera encore cette année une analyse des risques concernant les “aspects psychosociaux au travail”.

Dès 2019, les résultats de cette analyse permettront d’élaborer et de déployer des plans d’action visant à améliorer le bien-être psychosocial au travail de tous les collaborateurs.

Bureau d’intégrité de la Police fédérale

En 2017 et 2018, le bureau d’intégrité a organisé des entretiens personnels avec l’ensemble des directeurs, mandataires et chefs de service de la Police fédérale.

Ces entretiens poursuivaient différents objectifs:

- lister les besoins des dirigeants en matière de gestion de l’intégrité.
- identifier les risques pour l’intégrité au sein des différentes directions.

- een overzicht te krijgen van de uitdagingen voor het bureau integriteit.

De bedoeling is om deze informatie te koppelen aan de bevindingen van voorgaande enquêtes zoals “Integriteit op het werk” van de KU Leuven uit 2015 en te komen tot een verdere professionalisering van het dienstenaanbod van het bureau integriteit ten behoeve van de Federale Politie.

Daarnaast werden gesprekken gevoerd met interne én externe partners zoals Comité P, AIG en de syndicale organisaties.

In 2018 werden de verschillende werkzaamheden eveneens verder gezet, zoals:

- de integratie van het concept “ethisch leiderschap”;
- het ontwerp van de organisatie van nieuwe teambuildings inzake “integriteit, waarden en dilemma’s” op vraag van directies;
- het uitwerken van de nieuwe beleidslijn rond “nevenactiviteiten” voor de Federale Politie;
- het uitwerken van een nieuwe strategie voor een vertrouwensvol integriteitsbeleid dat positief, preventief en praktisch is.

In 2019 start het bureau Integriteit met het CORES-PO-project (*Corporate Responsibility of Police*). Dit project verwijst enerzijds naar de positieve definitie van integriteit als professionele verantwoordelijkheid voor de organisatie, de taken, de medewerkers, de externe betrokkenen en de samenleving. Het verwijst anderzijds ook naar de slagzin “Samen werken aan verantwoordelijkheid”.

In 2019 zal het bureau starten met:

- de selectie van contactpersonen en referentiepersonen integriteit;
- de eventuele update van elementen uit deontologische code;
- het ontwikkelen van een barometer op basis van gegevens van de controleorganen en de tuchtraad.
- het sensibiliseren van vaste opleiders in het kader van integriteit en diversiteit;
- het vooronderzoek naar vertrouwensstructuur en de analyse over een meldpunt;

- obtenir une vue d’ensemble des défis qui attendent le bureau d’intégrité.

L’idée est de combiner ces informations aux résultats d’enquêtes précédentes, telles que “Intégrité au travail” de la KU Leuven menée en 2015, et de poursuivre la professionnalisation de l’offre de service du bureau intégrité au profit de la Police Fédérale.

Des entretiens ont par ailleurs été menés avec des partenaires internes et externes comme le Comité P, l’AIG et les organisations syndicales.

En 2018, différents chantiers se sont également poursuivis, notamment:

- l’intégration du concept de “leadership éthique”.
- la mise sur pied de nouveaux teambuildings en matière d’“intégrité, valeurs et dilemmes”, à la demande des directions.
- la mise au point de la nouvelle ligne de politique relative aux “activités secondaires” de la Police Fédérale.
- la mise au point d’une nouvelle stratégie pour une politique d’intégrité positive, préventive et pratique misant sur la confiance.

En 2019, le bureau d’intégrité a lancé le projet CORESPO (*Corporate Responsibility of Police*). Ce projet renvoie, d’une part, à la définition positive de l’intégrité en tant que responsabilité professionnelle au regard de l’organisation, des tâches, des collaborateurs, des parties externes et de la société. Il renvoie d’autre part à la volonté de travailler de concert à la notion de responsabilité.

En 2019, le bureau procédera par ailleurs:

- à la sélection de personnes de contact et de personnes de référence en matière d’intégrité.
- à la mise à jour éventuelle d’éléments du code de déontologie.
- au développement d’un baromètre sur la base de données des organes de contrôle et du conseil de discipline.
- à la sensibilisation de formateurs permanents dans le cadre de l’intégrité et de la diversité.
- à l’enquête préalable relative à la structure de confiance et à l’analyse portant sur un point de contact.

- het onderzoek naar de mogelijkheid tot het instellen van controlesystemen via datamining.

Het politiestatuut optimaliseren

Het dossier van “eindeloopbaanstelsel” werd afgerond en zoals een jaar geleden aangegeven, waren de speerpunten voor dit jaar de vereenvoudiging van het statuut (functionele vergoedingen, inconvenïënten, ziektecontingent) waarvoor een overeenstemming gezocht wordt met het openbaar ambt, en dit met respect voor de specificiteit van de politie, enerzijds en de tuchtregeling anderzijds.

De officiële sectorale onderhandelingen over de hervorming van het statuut die samen met mijn collega van Justitie gevoerd werden, zijn ondertussen afgerond en hebben geleid tot een breed gedragen akkoord.

Dit akkoord behelst de gefaseerde verhoging van loonschalen van inspecteurs en hoofdinspecteurs met hogere anciënniteit. Dit geldt eveneens voor de medewerkers niveau B van het administratief en logistiek kader (Calog) waarbij een negatieve discrepantie was vastgesteld ten opzichte van vergelijkbare personeels-categorieën bij het federaal openbaar ambt.

Tegelijkertijd wordt, zoals aangekondigd in het Regeerakkoord, het politiestatuut drastisch gemoderniseerd door:

- de afbouw van functie-gebonden toelagen en vergoedingen;
- de vereenvoudiging van de Calog-loopbanen;
- de vervanging van het verouderde systeem van maaltijdvergoedingen door maaltijdcheques, wat eveneens zal bijdragen aan de aantrekkelijkheid van de politie als werkgever en, zoals aangetoond, door ervaringen in andere bedrijven en publieke overheden, een positieve factor is in de strijd tegen absentisme.

Voor alle duidelijkheid wil ik beklemtonen dat er niet minder dan 19 toelagen en vergoedingen zullen verdwijnen. Dit impliceert dat werken bij de politie voor iedereen hetzelfde zal zijn: een basiswedde, inconvenïënten wanneer die worden gepresteerd en maaltijdcheques wanneer men effectief op de werkvloer aanwezig is.

De sectorale afspraken treden progressief, verspreid over meerdere jaren, in werking en dit vanaf 1 juli 2019.

- à l'enquête sur les possibilités de mise en place de systèmes de contrôle via le *data mining*.

Optimaliser le statut policier

Le dossier du “régime de fin de carrière” a été clôturé. Comme l'année dernière, la priorité de cette année a été la simplification du statut (indemnités à caractère fonctionnel, inconvenients, contingent maladie), pour laquelle une harmonisation avec la fonction publique est recherchée, dans le respect de la spécificité de la police, d'une part, et du régime disciplinaire, d'autre part.

Les négociations sectorielles officielles sur la réforme du statut, menées de concert avec mon collègue de la Justice, sont à présent terminées et ont abouti à un accord bénéficiant d'un large soutien.

Cet accord comporte l'augmentation par phases des échelles de traitement des inspecteurs et des inspecteurs principaux disposant d'une plus grande ancienneté. L'accord concerne également les collaborateurs de niveau B du cadre administratif et logistique (CALog), pour lequel une différence négative a été constatée par rapport aux catégories de personnel comparables de la fonction publique fédérale.

En parallèle, et conformément à l'Accord de gouvernement, le statut policier a connu une modernisation drastique par:

- la suppression des indemnités et allocations liées à la fonction.
- la simplification des carrières CALog.
- le remplacement de l'ancien système d'indemnités repas par des chèques-repas, qui contribueront à l'attractivité de la police en tant qu'employeur, ainsi que par des expériences dans d'autres entreprises et instances publiques, qui constituent, comme l'atteste la pratique, un facteur positif dans la lutte contre l'absentéisme.

Par souci de transparence, je souhaite souligner que pas moins de 19 allocations et indemnités seront amenées à disparaître. Cela signifie que le travail de policier sera identique pour tout le monde: un traitement de base, des inconvenients lorsqu'ils sont prestés et des chèques-repas en cas de présence effective sur le lieu de travail.

Les accords sectoriels entrent en vigueur progressivement, étalés sur plusieurs années, à compter du 1^{er} juillet 2019.

Voor wat de tuchtregeling betreft, werd door de regering in juni een wetsontwerp goedgekeurd. Het ontwerp zal nu verder geconcretiseerd en besproken worden met de vakbonden.

Tot slot voor wat dit punt betreft, zal ik, verwijzend naar het regeerakkoord, nagaan op welke manier de politie zich kan inschrijven in de hervorming die mijn collega bevoegd voor het federaal openbaar ambt op het oog heeft betreffende het klokkenluidersstatuut.

Betere rekrutering en selectie

Zoals hoger reeds aangegeven en zoals u allen bekend vormen de rekruterings- en het selectieproces een knelpunt en “*bottle neck*” in het HR-beleid. Dit werd bevestigd door de resultaten die ik in 2018 mocht ontvangen omtrent de externe doorlichting van dit proces.

De implementatie van de aanbevelingen, die ook rekening heeft gehouden met de evaluatie van het pilootproject in Antwerpen, zal in 2019 leiden tot een verbetering een vernieuwde procedure die de noden en verwachtingen van de Geïntegreerde Politie in rekening brengt. Dit betekent een kortere doorlooptijd, een hogere betrokkenheid van het lokale niveau, een betere afstemming van de testen op het gewenste profiel, het aantrekken van de juiste kandidaten (zowel naar aantallen als kwaliteit) en – op termijn – ook meer diversiteit in politierangen.

De invoering ervan zal gebeuren aan de hand van een strak implementatieplan waarbij acties, conform de vigerende regelgeving, gradueel zullen worden toegepast. Een voorbeeld hiervan zijn de “*fast tracks*” voor specifieke kaders en/of locaties: naast de klassieke selectieketting kunnen kandidaten ervoor kiezen om de volledige selectieprocedure op één week te doorlopen.

Tegelijkertijd werk ik aan een verandering ten gronde: de reglementaire teksten worden aangepast om de volledige vernieuwing van de procedure zo snel als mogelijk te kunnen doorvoeren. In de toekomst zullen vooral geïntermediate testen gebruikt worden bij het persoonlijkheidsonderzoek, waarbij nadien de tussenkomst van de psycholoog meer afgestemd is op de resultaten, bekomen via deze computergestuurde proeven.

Tevens wordt aandacht besteed aan het moraliteitsonderzoek. Er zal gewerkt worden met een lijst van veroordelingen voor bepaalde feiten die automatisch leidt tot het beëindigen van de selectieprocedure. Ook

En ce qui concerne le régime disciplinaire, le gouvernement a approuvé un projet de loi en juin. La concrétisation de ce projet va à présent se poursuivre, au même titre que les discussions menées avec les syndicats.

Enfin, en ce qui concerne ce point et référant à l'Accord de gouvernement, j'examinerai de quelle manière la police peut s'inscrire dans la réforme envisagée par mon confrère compétent pour la fonction publique en ce qui concerne le statut des dénonciateurs.

Un recrutement et une sélection de meilleure qualité

Comme nous l'avons déjà mentionné et comme vous le savez tous, le processus de recrutement et de sélection constitue un problème et un goulot d'étranglement dans le cadre de la politique HR, ce qu'ont confirmé les résultats que j'ai reçus en 2018 concernant l'examen externe de ce processus.

La mise en œuvre des recommandations, pour laquelle on a également tenu compte de l'évaluation du projet à Anvers, devra déboucher, en 2019, sur une amélioration, un renouvellement de la procédure, qui tiendra compte des besoins et des attentes de la Police Intégrée. Cela signifie des délais plus courts, une plus grande implication du niveau local, une meilleure adéquation entre les tests et le profil souhaité, attirer les bons candidats (tant en nombre qu'en qualité) et, à terme, une plus grande diversité dans les rangs de la police.

L'instauration de cette nouvelle procédure suivra un plan de mise en œuvre strict dans lequel des actions seront menées graduellement, conformément à la réglementation en vigueur. On pense, par exemple, aux “voies express” pour des cadres et/ou lieux spécifiques: parallèlement à la procédure de sélection classique, les candidats peuvent décider de passer l'ensemble de la procédure de sélection en une semaine.

Je veille également à opérer un changement en profondeur: les textes statutaires sont adaptés afin que le renouvellement de la procédure puisse être réalisé dans les plus brefs délais. À l'avenir, on recourra surtout à des tests informatisés pour l'épreuve de personnalité; l'intervention du psychologue sera ainsi mieux adaptée aux résultats obtenus par le biais de ces épreuves informatisées.

Une attention est également prêtée à l'enquête de moralité. Nous utiliserons une liste de condamnations pour certains faits qui mettra automatiquement fin à la procédure de sélection. Des critères permettant une

worden criteria uitgewerkt die meer houvast zullen geven bij de beoordeling van de moraliteit van de kandidaat. Deze beoordeling zal gegeven worden door de moraliteitscommissie.

Bovendien wordt rekening gehouden met korpsen die zelf de selectie willen uitvoeren, zoals dit tot nu toe gebeurde in de politiezone Antwerpen bij wijze van proefproject.

De opleiding

De werkzaamheden voor het project “Politieonderwijs binnen het Veiligheidsonderwijs” zijn nog volop aan de gang. Ter herinnering, dit project behelst twee grote doelstellingen, nl. (1) de erkenning van het politieonderwijs door de Gemeenschappen en de uitreiking van erkende diploma's conform de akkoorden van Kopenhagen en Bologna en (2) het performanter maken van de organisatie en de werking van de politie-/veiligheidsscholen door o.a. een koepelstructuur op te richten voor de Nederlandstalige scholen en één voor de Franstalige scholen.

Wat de erkende politieopleidingen betreft, werd voor de graad van inspecteur een beroepsprofiel opgesteld, goedgekeurd op niveau politie en erkend door de Vlaamse Gemeenschap. Ook een opleidingsprogramma voor de basisopleiding inspecteur dat overeenstemt met het niveau vijf van de Europese Kwalificatiestructuur is uitgewerkt.

Momenteel worden op niveau van de onderwijsdepartementen van de Vlaamse en de Franse Gemeenschappen de erkenningsprocedures doorlopen. Ook het administratief en budgettair controletraject moet doorlopen worden om op niveau van de politie de erkenning te verwerven. Bedoeling is om in een volgend academiejaar de erkende basisopleiding van inspecteur van politie te laten starten.

Voor de agenten en de hoofdinspecteurs van politie is een ontwerp van beroepsprofiel eveneens in de maak. Maar belangrijk is nu om eerst de procedure op niveau van de inspecteurs af te werken om zo de basissokkel te hebben voor de verschillende basisopleidingen bij de politie (agent, inspecteur, hoofdinspecteur, commissaris, hoofdcommissaris).

De politieopleiding afgestemd op de Europese gangbare kwalificatiestructuur voor het onderwijs, heeft tot gevolg dat deze opleiding een professionele erkende basisopleiding wordt die modulair is opgebouwd en waarin duaal leren centraal staat.

meilleure évaluation de la moralité d'un candidat sont en outre en cours d'élaboration. Cette évaluation sera faite par la commission de moralité.

Il sera par ailleurs tenu compte des corps de police qui souhaitent procéder eux-mêmes à la sélection, comme cela était le cas de la zone de police d'Anvers en guise de projet pilote.

La formation

Les travaux liés au projet “Enseignement policier au sein de l'enseignement axé sur la sécurité” battent leur plein. Pour rappel, ce projet vise deux grands objectifs, à savoir (1) la reconnaissance de l'enseignement policier par les Communautés et la remise de diplômes reconnus conformément aux accords de Copenhague et de Bologne, et (2) l'amélioration de la performance de l'organisation et du fonctionnement des écoles de police/sécurité notamment en mettant en place une structure faïtière pour les écoles néerlandophones et une pour les écoles francophones.

En ce qui concerne les formations policières agréées: un profil de métier a été dressé pour le grade d'inspecteur. Ce profil a été approuvé au niveau de la police et agréé par la Communauté flamande. Un programme de formation correspondant au niveau 5 du Cadre européen des certifications a été élaboré pour la formation de base inspecteur.

Les départements Enseignement des Communautés flamande et française examinent à l'heure actuelle les procédures d'agrément. En vue de l'obtention de l'agrément au niveau de la police, il doit en aller de même pour le trajet de contrôle administratif et budgétaire avec ses différentes formalités. L'objectif est que cette formation de base agréée inspecteur de police puisse débiter lors de la prochaine année académique.

Un projet de profil de métier pour les agents et inspecteurs principaux de police est également en cours d'élaboration. Il importe toutefois à présent de finaliser avant tout la procédure au niveau des inspecteurs afin qu'on dispose d'un socle pour les différentes formations de base à la police (agent, inspecteur, inspecteur principal, commissaire, commissaire divisionnaire).

Dès lors qu'elle sera en adéquation avec la structure de certification en vigueur au sein de l'Union européenne, la formation policière deviendra une formation de base professionnelle, agréée, structurée de manière modulaire et dans laquelle l'apprentissage en alternance occupera une place centrale.

Die constructie laat toe om de vereiste deelcertificaten (uitgedrukt in studiepunten) voor de verschillende opleidingsblokken te verwerven en een erkend einddiploma te behalen. Ook het geven van vrijstellingen aan de studenten ingevolge andere gevolgde opleidingen wordt hiermee mogelijk. Het Geheel is een belangrijke erkenning voor het politieberoep.

Wat de koepelstructuren betreft, worden de komende weken de rollen, taken en schaalvoordelen die hiermee gepaard gaan, vastgelegd. Voor de Nederlandstalige Veiligheidsscholen is een *“Memorandum of Understanding”* (MoU) ondertekend. Dit houdt in dat de besturen van de vijf betrokken veiligheidsscholen het engagement zijn aangegaan om over te gaan tot de oprichting van een gemeenschappelijke managementstructuur over de veiligheidsscholen heen, zonder weliswaar te raken aan hun huidige bestuursstructuren. Op niveau van de Franstalige Veiligheidsscholen heeft de *Association des Provinces Wallones* zich bereid gevonden om die koepelrol op zich te nemen.

Wat de Brusselse politie-/veiligheidsscholen betreft, is er overleg gepleegd met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en met de ministers van onderwijs van de Vlaamse en Franse Gemeenschappen. Ook hier wordt nagegaan hoe de toekomstige Gewestelijke School voor de Veiligheidsberoepen afspraken kan maken met enerzijds de Nederlandstalige en anderzijds de Franstalige koepel. Het principiële akkoord hierover is verworven, maar ook hier moet de praktische en juridische uitwerking ervan nog verder geregeld worden in de betrokken werkgroepen.

2019 wordt ook het jaar van de organisatie van de vernieuwde opleiding “Directiebrevet” voor de kandidaten hoofdcommissaris of toekomstige politieleiders.

De nieuwe opleiding “Directiebrevet” werd herzien om meer het accent te leggen op meer transversale modules die gebaseerd zijn op operationele en management situaties (type “*Business case*”).

Verbeteringen blijven ook aan de orde voor wat andere politieopleidingen betreft. Vooral de harmonisatie van alle politieopleidingen (alsook het materiaal dat ze gebruiken) is een belangrijke zaak. Ik hou immers vast aan een gelijkwaardige politionele dienstverlening in gans het land alsook aan een evidente onderlinge samenwerking tussen politieambtenaren van verschillende politiekorpsen.

In 2019 zal een nieuwe methodologie voor het verzamelen en analyseren van de behoeften worden ingevoerd voor de opmaak van het Federaal Opleidingsplan

Ce système permettra l’obtention des certificats intermédiaires nécessaires (exprimés en points d’étude) pour les différents blocs de formation, ainsi qu’un diplôme final reconnu. Il sera également possible d’accorder aux étudiants des dispenses pour d’autres formations déjà suivies. Tout cela constitue une reconnaissance importante du métier de policier.

En ce qui concerne la structure faïtière: les rôles, les tâches et les économies d’échelle qui en découleront, seront déterminés dans le cours des semaines à venir. Pour les écoles de sécurité néerlandophones, un mémorandum d’entente a été signé. Les administrations des cinq écoles de sécurité concernées se sont ainsi engagées à mettre sur pied une instance de management commune aux différentes écoles de sécurité, sans toutefois modifier leurs structures d’administration actuelles. Au niveau des écoles de sécurité francophones, l’Association des provinces wallonnes est disposée à assumer ce rôle faïtier.

S’agissant des écoles de police/sécurité bruxelloises, une concertation est menée avec la Région de Bruxelles-Capitale et les ministres de l’Enseignement des Communautés flamande et française. Ici aussi, on examine comment la future École régionale des métiers de la sécurité pourrait se concerter avec la structure faïtière néerlandophone d’une part et francophone d’autre part. Si l’accord de principe a été donné à ce sujet, les formalités pratiques et juridiques doivent encore être réglées au sein des groupes de travail concernés.

C’est également en 2019 que sera organisée la nouvelle formation “Brevet de direction” pour les candidats commissaire divisionnaire ou les futurs dirigeants policiers.

Cette formation a fait l’objet d’une refonte afin que l’accent soit davantage mis sur des modules plus transversaux axés sur des situations opérationnelles et de management (type “*Business case*”).

Des améliorations doivent aussi être apportées aux autres formations policières. L’harmonisation de toutes les formations policières (ainsi que du matériel utilisé lors de ces formations) revêt surtout une importance cruciale. Un service policier équivalent aux quatre coins du pays et une collaboration entre les fonctionnaires de police de différents corps de police sont des éléments auxquels j’accorde en effet une grande importance.

En 2019, une nouvelle méthodologie de collecte et d’analyse des besoins sera instaurée pour l’établissement du Plan fédéral de formation 2020-2023. Ce plan

2020-2023. Dit plan zal de prioritaire opleidingsthema's voor de Geïntegreerde Politie omvatten en de politie-scholen in staat stellen een opleidingsaanbod te ontwikkelen dat beantwoordt aan de landelijke prioriteiten. Dit gebeurt bijgevolg bovenop de behoeftenbepaling die vanuit de politiezones geformuleerd worden voor het opleidingsaanbod in de tien erkende politiescholen.

Loopbaanbeheer – verbetering promotie mid-denkers GPI

De studie naar de maximale mogelijkheden voor out-sourcing van de HR-processen en de hertekening van de HR-pijler zet in haar veranderingsstrategie sterk in op loopbaanmanagement inclusief loopbaanontwikkeling en loopbaanbegeleiding en dit gekoppeld aan een reëel competentie management.

Ik denk dat we hier inderdaad moeten voor gaan indien we willen dat de politie aantrekkelijk blijft op de arbeidsmarkt en dat de medewerkers gemotiveerd blijven gedurende de lengte van hun loopbaan.

Op initiatief van het Coördinatiecomité van de Geïntegreerde Politie werden twee ontwikkelingstrajecten uitgewerkt.

Een eerste proefproject qua loopbaanbegeleiding loopt momenteel in de Federale Politie. Medewerkers in een crisissituatie of complexe probleemsituatie kunnen zich laten bijstaan voor een heroriëntering in hun loopbaan. Het is de bedoeling dat deze dienst evolueert naar een ruimer aanbod qua begeleiding om vervolgens reëel bij te dragen tot de toepassing van het principe “De juiste persoon op de juiste plaats op het juiste moment”.

Om dit te bereiken, om meer te kunnen vertrouwen op de vaardigheden van het personeelslid en hen in staat te stellen om hun vaardigheden ook zelf te beoordelen, is eveneens een service development center opgericht.

De loonmotor – SSGPI

In de beleidsnota 2018 werd aangehaald dat de loonmotor, die gebruikt wordt voor de berekening van de lonen van de Geïntegreerde Politie, eind 2020 “*end of life*” zal zijn. Om in een tijdige vervanging te voorzien werden verschillende mogelijkheden bekeken, rekening houdende met synergiën en schaalvoordelen. De optie die uiteindelijk weerhouden werd, is een samenwerking met Defensie. In dit gezamenlijke project is momenteel de aankoopprocedure lopende waarbij het de bedoe-

fixera les thèmes prioritaires en matière de formation pour la Police Intégrée et permettra aux écoles de police de développer une offre de formation conforme aux priorités au niveau du pays. Cela vient donc s'ajouter aux besoins formulés par les zones de police pour l'offre de formation dans les dix écoles de police agréées.

Gestion de la carrière – amélioration de la promotion des cadres moyens GPI

Dans sa stratégie de changement, l'étude sur les possibilités maximales d'outsourcing des processus HR et la refonte du pilier HR mise dans une large mesure sur la gestion de la carrière, en ce compris le développement et l'accompagnement de la carrière, en combinaison avec une gestion réelle des compétences.

Je pense que c'est en effet cette direction que nous devons emprunter si nous souhaitons que la police reste un employeur attractif sur le marché de l'emploi et que les collaborateurs restent motivés pendant toute leur carrière.

À l'initiative du Comité de coordination de la police intégrée, deux trajets de développement ont été élaborés.

Un premier projet pilote concernant l'accompagnement de la carrière est en cours au sein de la Police Fédérale. Les collaborateurs confrontés à une situation de crise ou à une situation problématique complexe peuvent bénéficier d'une assistance dans le cadre de la réorientation de leur carrière. L'objectif est que ce service débouche sur une offre d'accompagnement plus large afin de contribuer réellement à l'application du principe “La bonne personne à la bonne place au bon moment”.

Pour atteindre cet objectif, pour pouvoir s'appuyer davantage sur les compétences du membre du personnel et pour permettre aux membres du personnel d'évaluer leurs compétences, un Service Development Center a été créé.

Le moteur salarial – SSGPI

Dans la note de politique 2018, il était mentionné que le moteur salarial, utilisé pour le calcul des salaires de la Police Intégrée, serait “en fin de vie” fin 2020. En tenant compte des synergies et des économies d'échelle, plusieurs possibilités ont été examinées afin de remplacer à temps le moteur salarial. L'option finalement retenue consiste en une collaboration avec la Défense. La procédure d'achat dans le cadre de ce projet commun est en cours et l'objectif est de pouvoir désigner le fournisseur

ling is om tegen het einde van dit jaar over te gaan tot aanduiding van de leverancier van de nieuwe loonmotor. In dat geval kan de nieuwe loonmotor uitgerold worden in 2019 en 2020 (overgangperiode/beide systemen) om ten laatste in 2021 *go live* te kunnen gaan.

Met het oog op het streven van meer synergiën en efficiëntie, groeit daarnaast de overtuiging dat er ook een samenwerking met Defensie wenselijk is wat betreft het informaticaprogramma “HR@defense”.

h) **Logistiek – Infrastructuur**

Infrastructuur

De concrete projecten zoals geciteerd in de beleidsnota's 2017 en 2018 zijn in volle ontwikkeling en het Masterplan Infrastructuur wordt momenteel uitgerold.

In 2018 werden de volgende projecten opgeleverd:

- de renovatie van de schietstand “Stephanie”;
- de bouw van het nieuwe wapenarsenaal in Brabant;
- de integratie van de 112 binnen de Veiligheidssite te Hasselt;
- het ter beschikking stellen van nieuwe lokalen aan de FGP/RCCU te Luik;
- de upgrade van de accreditatie van het labo van de technische en wetenschappelijke politie te Charleroi;
- de upgrade van de accreditatie van het labo van de technische en wetenschappelijke politie te Brussel.

Zo zal het “Geïntegreerd Communicatie- en Crisiscentrum” voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in de eerste helft van 2019 intrek nemen in het nieuwe gebouw nabij het Poliscenter.

De eerste fase van het project inzake de groepering van Federale diensten van de provincie Luik te Vottem zal opgeleverd worden.

Andere projecten voor 2019 zijn:

- de verdere integratie van alle hulpdiensten in de CIC's die zich binnen of buiten de complexen van de Federale Politie bevinden;
- de verdere fysieke groepering van de bestuurlijke en gerechtelijke directies in de arrondissementen;
- de verdere modernisering van de laboratoria van de technische en wetenschappelijke politie;
- de verdere uitbouw van de infrastructuur voor de schietstanden, conform de GPI 48 en rekening hou-

du nouveau moteur salarial d'ici la fin de l'année. Le cas échéant, le nouveau moteur salarial pourra être déployé en 2019 et 2020 (période transitoire/deux systèmes) afin que le *go live* ait lieu en 2020.

On est également de plus en plus convaincu qu'une collaboration avec le programme informatique “HR@defense” est souhaitable en vue d'établir plus de synergies et d'efficience.

h) **Logistique – Infrastructure**

Infrastructure

Les projets concrets visés dans les notes de politique 2017 et 2018 sont en plein développement et le Masterplan Infrastructure est en cours de déploiement.

En 2018, les projets suivants ont été réalisés:

- rénovation du stand de tir “Stephanie”
- construction du nouvel arsenal dans le Brabant
- intégration du 112 sur le site sécurisé de Hasselt
- mise à disposition des nouveaux locaux pour la PJF/RCCU à Liège
- mise en conformité de l'accréditation du laboratoire de la police technique et scientifique de Charleroi
- mise en conformité de l'accréditation du laboratoire de la police technique et scientifique de Bruxelles

Le “Centre intégré de Communication et de Crise” pour la Région de Bruxelles-Capitale établira, au cours du premier semestre de 2019, son siège dans le nouveau bâtiment à proximité du Poliscenter.

La première phase du projet concernant le regroupement de services fédéraux de la province de Liège à Vottem va se clôturer.

Autres projets pour 2019 sont la poursuite:

- de l'intégration de tous les services de secours dans les CIC se trouvant dans ou en dehors des complexes de la Police Fédérale;
- du regroupement physique des directions administratives et judiciaires au sein des arrondissements;
- de la modernisation des laboratoires de la police technique et scientifique;
- du développement de l'infrastructure pour les stands de tir, conformément à la GPI 48 et en tenant compte

dend met de opmerkingen naar aanleiding van de risicoanalyses;

- de verdere uitbouw van de infrastructuur om de directie “Beveiliging” te vestigen;

- ...

Elk van deze projecten heeft betrekking op de verbetering van de infrastructuur rekening houdend met de functionele geschiktheid voor de taken die de politiediensten uitvoeren of met de algemene (welzijn, milieu, ...) en specifieke vereisten voor de politiediensten (cel- en verhoorcomplexen, opleidingsinfrastructuur, ...), en dit conform het Masterplan Infrastructuur.

Materiële middelen

De visie op logistiek van de Geïntegreerde Politie werd in 2018 goedgekeurd en gehanteerd als kader voor de studie naar de logistieke processen en de mogelijkheden voor “outsourcing”. De studie werd opgeleverd in diverse rapporten en geeft een inzicht in datgene wat vandaag al uitbesteed is en datgene wat in aanmerking komt voor een eventuele (verdere) “outsourcing”. De komende weken zal ik beslissen “of” en “in welke mate” de logistieke processen moeten uitbesteed worden.

Ook dit traject kan niet los gezien worden van de automatisering. De “redesign” van de logistieke processen is gestart in 2018 en wordt begin 2019 geïmplementeerd. Voor deze re-design werd rekening gehouden met de processen en procedures die door de FOD Beleidsondersteuning (BOSA) uitgewerkt werden.

Ook heb ik de resultaten ontvangen van de volledige externe doorlichting van het aankoopproces. De implementatie van de aanbevelingen zal vanaf 2019 leiden tot een snellere doorlooptijd.

In navolging van de bevindingen van de audit KPMG, werd een Strategisch Federaal Aankoopoverleg (SFA) voor de Federale Politie aangesteld. Ook de aanbeveling met betrekking tot de situering van de aankooporganisatie bij de directie financiën werd ter harte genomen en er werd voor het eerst een MeerjarenInvesterings- en werkingsplan (MIWP) opgesteld voor de periode 2019-2023.

Momenteel worden de volgende aanbevelingen verder uitgewerkt of in plaats gesteld in 2019:

des remarques formulées dans le cadre des analyses de risques;

- du développement de l’infrastructure destinée à abriter la Direction de la sécurisation

- ...

Tous ces projets visent à améliorer l’infrastructure en termes de fonctionnalité pour les tâches qui sont effectuées par les services de police ou les exigences générales (bien-être, environnement...) et spécifiques pour les services de police (complexes de cellules et d’audition, infrastructure de formation...) conformément au Masterplan Infrastructuur.

Moyens matériels

La vision sur la logistique de la Police Intégrée a été approuvée en 2018 et a constitué le cadre devant servir à l’étude sur les processus logistiques et les possibilités d’ “outsourcing”. Cette étude, présentée dans différents rapports, dresse un aperçu clair de ce qui a déjà été externalisé, des possibilités supplémentaires “d’outsourcing” à court et moyen terme et de la manière dont nous allons examiner certaines d’entre elles. Dans les semaines à venir, je déciderai “si” et “dans quelle mesure” les processus logistiques doivent être externalisés.

Ce trajet est indissociable de l’automatisation. Le “redesign” des processus logistiques a débuté en 2018 et sera mis en œuvre début 2019. Pour ce “redesign”, il a été tenu compte des processus et des procédures élaborés par le SPF Stratégie et Appui (BOSA).

J’ai également reçu les résultats de l’ensemble de l’examen externe du processus d’achat. La mise en œuvre des recommandations doit permettre, à partir de 2019, de réduire les délais.

Suite aux résultats de l’audit KPMG, une Concertation stratégique des achats fédéraux (CSAF) a été mise en place pour la Police Fédérale. On a également tenu compte de la recommandation concernant la position de l’organisation d’achat au sein de la Direction des Finances et un plan pluriannuel d’investissement et de fonctionnement (PPIF) a été dressé pour la première fois pour la période 2019-2023.

Les recommandations suivantes sont actuellement mises en œuvre ou le seront en 2019:

- de implementatie van de Centrale cel bij de directie van de Financiën (DRF) voor wat contract management en behoeftebepaling en -planning betreft;

- de implementatie van de Centrale cel bij DRF voor wat contract management en behoeftebepaling en -planning betreft;

- de effectieve inplaatsstelling van de Dienst Procurement bij DRF;

- het inplaatsstellen van een centrale cel voor wat marktkennis betreft;

- de redactie van een aankoopplan 2019;

- de redactie van een “business unit plan” (BUP) 2019;

- de opmaak van het MIWP 2020-2025 en de opvolging van het huidige MIWP;

- de implementatie in 2019 van het informaticaproject “Logispol” voor de Federale Politie. Dit programma zal het 40 jaar oude informaticaprogramma “DBLog” vervangen en laat een meer geïnformatiseerd beheer van de logistiek toe. De Lokale Politie zal hier ook kunnen op inschrijven. Dit systeem werd ontwikkeld in samenwerking met de FOD BOSA.

i) **Financiën**

Begrotingsopmaak en – uitvoering

Om de coherentie, de specialiteit en de transparantie van de budgettaire structuur te verhogen werden in deze laatste aanpassingen aangebracht.

De aanpassingen beogen in de eerste plaats het creëren van een budgettaire structuur met organisatieafdelingen die beter overeenkomen met de finaliteit van de kredieten, ten voordele van de Federale Politie, de Geïntegreerde Politie of dotaties/subsidies ten voordele van andere organisaties.

Daarnaast is het de bedoeling om de basisallocaties en de personeelsenveloppes op elkaar af te stemmen, zodat het overzicht van de personeelsbudgetten eenvoudiger te raadplegen is.

Bijkomend wordt geprobeerd om de behoeften, beheerd door de federale logistieke beheerders, te consolideren op één organisatieafdeling Programma-Activiteit.

Tenslotte, Bijkomend wordt werk gemaakt van een planmatige aanpak en een efficiënte opvolging op

- mise en place de la Cellule centrale à la direction des Finances (DRF) en ce qui concerne la gestion des contrats et la détermination et la planification des besoins;

- mise en place de la Cellule centrale à DRF en ce qui concerne la gestion des contrats et la détermination et la planification des besoins;

- mise en place effective du Service Procurement à DRF;

- mise en place d’une cellule centrale en ce qui concerne la connaissance du marché;

- rédaction d’un plan d’achat 2019;

- rédaction d’un “business unit plan” (BUP) 2019;

- élaboration du PPIF 2020-2025 et suivi du PPIF actuel;

- mise en œuvre, en 2019, du projet informatique “Logispol” pour la Police Fédérale. Ce programme informatique doit remplacer le programme “DBLog”, qui fête ses 40 ans, et permet une gestion plus informatisée de la logistique. La Police Locale pourra également rejoindre le système. Ce dernier a été développé en collaboration avec le SPF BOSA.

i) **Finances**

Élaboration et exécution du budget

Afin de renforcer la cohérence, la spécialité et la transparence de la structure budgétaire, des adaptations ont été effectuées dans ces domaines.

Ces adaptations visent avant tout à créer une structure budgétaire avec des divisions organiques qui correspondent à la finalité des crédits: au profit de la Police Fédérale, de la Police Intégrée ou dotations/subsidies au profit d’autres organisations.

L’objectif est en outre de faire concorder les allocations de base et les enveloppes de personnel, de sorte que la vue d’ensemble des budgets du personnel soit plus facile à consulter.

Par ailleurs, on tente de consolider les besoins, gérés par les gestionnaires logistiques fédéraux, dans une seule division organique Programme-Activité.

Enfin, on s’attelle à une approche planifiée et à un suivi efficient à moyen terme des besoins de la Police

middellange termijn van de behoeften van de Federale Politie. Bij de opmaak van de begroting 2019 werd voor het eerst een Meerjarig Investerings- en werkingsplan (MIWP) in plaats gesteld. Dit plan zal, na aftoetsing met de controleautoriteiten, de basis vormen voor de uitvoering van de begroting.

5. Informatiehuishouding

Het succes of falen van de veiligheidsinstanties en -diensten staat of valt met de kwaliteit van de informatiehuishouding. Het is dan ook zonder meer duidelijk dat op vele punten individuele, systemische, organisatorische en beleidsingrepen noodzakelijk zijn. Dit werd ook bevestigd door het 3^{de} tussentijdsverslag van de parlementaire onderzoekscommissie naar de terroristische aanslagen in Brussel in 2016.

Een gedragen en dus geïntegreerde visietekst met betrekking tot de politionele informatiemanagement werd door de Federale Politie en de VCLP goedgekeurd. Deze visie behandelt onder meer “*data value chain*”, de “*governance*” en de “*data security*” van de politionele informatie.

a) *Kruispuntbank*

Als minister van Veiligheid en Binnenlandse Zaken erken ik samen met mijn ambtgenoot van Justitie de behoefte en noodzaak om een cultuuromslag van informatiedeling te creëren. De onderlinge toegang tot gegevensbanken moet bevorderd worden om zo het risico op informatielacunes in de toekomst te verlagen. Een van de aanbevelingen van de parlementaire onderzoekscommissie betreft het gebruik van een kruispuntbank als instrument voor een geïntegreerd gegevensbeheer en coördinatie tussen de verschillende diensten en instanties.

In onze visienota van 9 juli 2018 hebben wij als bevoegde ministers ons hiermee akkoord verklaard en als blijk van ons engagement hebben wij de doelstelling en de krachtlijnen van de toekomstige kruispuntbank vastgelegd. Deze elementen zullen verder uitgewerkt worden in samenspraak met de bevoegde overheden en diensten.

Het is geenzins mijn bedoeling om een nieuwe aparte gegevensbank te creëren; de authenticiteit van bronnen en de autonomie van diensten moet behouden blijven. Maar wel moet er op niveau van de IT-architectuur voor de veiligheidsdiensten een efficiënt systeem opgezet worden om een veilige interconnectiviteit tussen de verschillende bestaande gegevensbanken tot stand te brengen en dus te verzekeren. Het is daarbij noodzakelijk om een gediversifieerde gebruikers- en

Fédérale. Un plan pluriannuel d’investissement et de fonctionnement (PPIF) a été pour la première fois dressé lors de l’élaboration du budget 2019. Après avoir été soumis aux autorités de contrôle, ce plan servira de base pour l’exécution du budget.

5. Gestion de l’information

Le succès ou l’échec des instances et services de sécurité dépend de la qualité de la gestion de l’information. Il est dès lors absolument clair que des interventions individuelles, systémiques, organisationnelles et de politique s’imposent à de nombreux égards. Cela a été également confirmé par le 3^e rapport intermédiaire de la commission d’enquête parlementaire sur les attentats terroristes de Bruxelles en 2016.

Un texte de vision largement soutenu, et donc intégré, relatif à la gestion de l’information policière, a été approuvé par la Police fédérale et la CPPL. Cette vision traite entre autres de la “chaîne de valeur de données”, de la “gouvernance” et de la “sécurité des données” dans le cadre de l’information policière.

a) *Banque-carrefour*

En tant que ministre de la Sécurité et de l’Intérieur, je reconnais, avec mon collègue de la Justice, le besoin et la nécessité d’opérer un changement culturel en matière de partage de l’information. Il convient d’encourager l’accès réciproque aux banques de données, afin de réduire à l’avenir le risque de lacunes dans l’information. L’une des recommandations de la commission d’enquête parlementaire concerne l’usage d’une banque de données-carrefour comme instrument d’une gestion intégrée et d’une coordination entre les différents services et instances.

Dans notre note de vision du 9 juillet 2018, nous avons marqué notre accord avec cette recommandation en tant que ministres de tutelle et, en signe de notre engagement, nous avons fixé l’objectif et les lignes de force de la future banque-carrefour. Ces éléments seront affinés en concertation avec les autorités et services compétents.

Je n’ai pas l’intention de créer une nouvelle base de données distincte; l’authenticité des sources et l’autonomie des services doivent être préservées. Cependant, un système efficace doit être mis en place au niveau de l’architecture informatique pour les services de sécurité afin d’établir et garantir une interconnexion sécurisée entre les différentes bases de données existantes. Il est donc nécessaire d’élaborer une politique d’utilisateurs et d’accès diversifiés, de sorte que l’accès aux données

toegangspolicy uit te werken, waardoor de toegang tot gegevens afhangt van de “rollen” die aan personen worden toegewezen en de finaliteit van de context.

Het is de bedoeling om via deze kruispuntbank informatie beter en in real time uit te wisselen tussen verschillende veiligheidsdiensten en daarbij de zoekactie van een aanvrager te vergemakkelijken en het resultaat overzichtelijk aan te bieden. Daarnaast moet het systeem ook toelaten om nieuwe informatie automatisch aan te bieden aan de gebruikers. Het is volgens mij cruciaal om gebruik te maken van artificiële intelligentie om deze functies te ondersteunen en het analyseren van deze big data beheersbaar te houden.

Gelet op het belang van en de prioriteit die aan de Kruispuntbank gegeven wordt, hebben mijn collega van Justitie en ik een overlegcomité opgericht. Het comité bestaat uit vertegenwoordigers van de verschillende veiligheidsdiensten.

De opdrachten zullen geleidelijk worden uitgebreid, maar zullen in eerste instantie bestaan uit:

- het fungeren als wederzijds informatieforum over de strategieën van de diensten en de informaticaprojecten die een impact hebben op de andere diensten;
- het waken over de verenigbaarheid en de convergentie van de strategieën van de diensten.

Het overlegcomité startte haar werkzaamheden in september en een eerste rapport wordt tegen het eind 2018 verwacht.

Op basis van de analyses en voorstellen van voornoemd overlegcomité en na afstemming met POC, zal de visie in 2019 verder uitgedragen en toegepast worden in de werking van de politiediensten.

b) Het innoveren en optimaliseren van de ondersteunende IT processen

Blijvende vernieuwing in de samenwerkingstools zoals Teams en SharePoint online, zal ook voor 2019 aan de orde van de dag zijn.

Voor de technische ICT-diensten draaide 2018 rond de beveiliging, update en modernisering van het informaticapark, met de nodige systemen voor de uitrol en het beheer van dit park, inclusief het mobiel apparatenbeheer. De samenwerkingstools van Microsoft 365 zijn veilig bereikbaar via het politienetwerk en het Internet.

dépende des “rôles” attribués aux personnes et de la finalité contextuelle.

L'objectif est de mieux échanger via cette banque carrefour les informations en temps réel entre les différents services de sécurité, ce qui facilitera la recherche du demandeur et offrira le résultat de manière claire. En outre, le système doit également pouvoir offrir automatiquement de nouvelles informations aux utilisateurs. Je pense qu'il est crucial d'utiliser l'intelligence artificielle afin de soutenir ces fonctions et rendre gérable l'analyse de ces données volumineuses (big data).

Étant donné l'importance et la priorité de la banque-carrefour, mon collègue de la Justice et moi-même avons créé un comité de concertation. Le comité comprend des représentants des différents services de sécurité.

Les missions seront progressivement étendues mais comprendront dans un premier temps:

- un rôle de second forum d'information mutuel sur les stratégies des services et les projets informatiques qui ont un impact sur les autres services;
- le contrôle de la compatibilité des stratégies des services et la convergence entre celles-ci.

Le comité de concertation a débuté ses travaux en septembre et un premier rapport est attendu pour fin 2018.

En fonction des analyses et propositions du comité de concertation précité et après un alignement avec la commission de suivi de la CEP, la vision sera propagée en 2019 et appliquée dans le fonctionnement des services de police.

b) L'innovation et l'optimisation des processus IT d'appui

En 2019, la modernisation constante des outils collaboratifs tels que Teams et SharePoint online demeurera à l'ordre du jour.

Pour les services techniques ICT, l'année 2018 a été essentiellement consacrée à la sécurisation, la mise à jour et la modernisation du parc informatique, avec les systèmes nécessaires au déploiement et à la gestion de ce parc, y compris la gestion des appareils mobiles. Les outils collaboratifs de Microsoft 365 sont accessibles

2019 staat in het teken van het verder ontwikkelen van het huidige traject.

De nodige middelen voor de ontwikkeling van i-Police en de ontwikkeling van Microsoft 365 binnen de Lokale Politie worden, conform het akkoord van de Kern, via de interdepartementale middelen gefinancierd.

In het kader van de Interdepartementale Provisie (IDP) in de strijd tegen het Terrorisme en Radicalisme is er ook het project OSINT, een project tot het scannen van “open sources”. Dit is een marktaankoop die samen met Defensie en VSSE gebeurt. Dit werd gefinaliseerd in 2018 en zal operationeel worden in 2019.

c) *i-Police*

“*Intelligent policing*” vraagt innovatieve oplossingen. Zoals reeds vorig jaar aangegeven, moet het project “i-Police” hierop op een gefaseerde wijze een antwoord bieden.

Begin 2018 werd in het kader van de overheidsopdracht i-Police de gedetailleerde opdrachtbeschrijving (‘beschrijvend document’) aan de geselecteerde kandidaten bezorgd. Hierop werd door deze kandidaten met een initiële offerte geantwoord, op basis waarvan vervolgens een intensieve dialoog startte tussen de politie en de kandidaat-leveranciers, die tot einde 2018 loopt. 2019 staat in het teken van de opmaak van het definitieve bestek en de ontvangst van de definitieve offerte, zodat kan worden overgegaan tot de keuze van het meest adequate IT-systeem voor het informaticaplatform dat de politieprocessen zal ondersteunen, en zal instaan voor de opslag van de politionele data.

d) *FOCUS*

Een eerste fase om het mobiele werken mogelijk te maken is gestart. Er is inderdaad beslist om het FOCUS-initiatief van de PZ Antwerpen te integreren in het i-Police-concept als “*mobile front end*”. Het zal de eindgebruiker, de politieman en -vrouw in de straat, toelaten om interactief te werken via o.a. smartphone en tablet.

In de loop van 2018 worden alle noodzakelijke infrastructuurle ingrepen uitgevoerd om FOCUS@GPI te kunnen aanbieden aan de Geïntegreerde Politie. De tien pilooteenheden zullen in het voorjaar 2019 van start gaan. FOCUS@GPI zal hierna verder uitgerold worden naar andere lokale politiezones en eerstelijnsdiensten van de Federale Politie.

de manière sécurisée via le réseau policier et Internet. 2019 sera marquée par la poursuite du développement déjà initié.

Les ressources nécessaires au développement d’i-Police et au développement de Microsoft 365 au sein de la Police Locale seront financées grâce aux moyens interdépartementaux, conformément à l’accord conclu en comité ministériel restreint.

Dans le cadre de la provision interdépartementale (IDP) en matière de lutte contre le terrorisme et le radicalisme, il convient également de signaler le projet OSINT, un projet visant à scanner les sources ouvertes. Il s’agit d’un système d’achat par le biais d’un marché conjoint avec la Défense et la Sûreté de l’État. Celui-ci a été finalisé en 2018 et sera opérationnel en 2019.

c) *i-police*

L’“*intelligent policing*” requiert des solutions innovantes. Comme déjà indiqué l’année dernière, le projet “i-Police” a pour but de répondre de manière phasée à cette nécessité.

Début 2018, dans le cadre du marché public i-Police, la description détaillée du marché (“document descriptif”) a été communiquée aux candidats sélectionnés. Les candidats ont répondu à cette description en remettant une offre initiale, sur la base de laquelle un dialogue intensif a ensuite été mené entre la police et les candidats fournisseurs, et se poursuivra jusqu’à la fin 2018. 2019 sera marquée par l’élaboration du cahier des charges définitif et par la réception de l’offre définitive, afin de pouvoir choisir le système IT le plus adéquat pour la plate-forme informatique qui sera utilisée en appui des processus policiers et permettra l’enregistrement de données policières.

d) *FOCUS*

Une première phase visant à permettre le travail mobile a cependant déjà débuté. Il a effectivement été décidé d’intégrer l’initiative FOCUS de la ZP Anvers dans le concept i-Police comme “*mobile front end*”. Cela permettra à l’utilisateur final, le policier et la femme dans la rue, de travailler de manière interactive via, par exemple, un smartphone et une tablette.

Durant l’année 2018, toutes les mesures nécessaires ont été prises au niveau de l’infrastructure pour pouvoir proposer FOCUS@GPI à la Police Intégrée. Dix unités pilotes se seront lancées au printemps 2019. Le déploiement de FOCUS@GPI se poursuivra en 2019 au profit d’autres zones de police et de services de première ligne de la Police Fédérale.

e) *Omzetting nieuwe Europese richtlijnen met betrekking tot de bescherming van fysieke personen met betrekking tot de behandeling van gegevens van persoonlijke aard*

De bescherming van natuurlijke personen bij de verwerking van persoonsgegevens is een grondrecht van elke persoon. Het moet echter ook bekeken worden in relatie met haar functie in de samenleving en conform het evenredigheidsbeginsel, tegen andere grondrechten worden afgewogen.

De werkzaamheden om de specifieke politiewetgevingen (WPA en WGP) in lijn te brengen met de nieuwe privacywetgeving zijn volop aan de gang. Deze richtlijnen zullen in het voorjaar van 2019 kunnen geïmplementeerd worden.

f) *De gemeenschappelijke gegevensbank*

De vroegere FTF-databank werd de gemeenschappelijke gegevensbank. Deze gegevensbank bevat naast de *Foreign Terrorist Fighters* nu ook gegevens met betrekking tot *Homegrown Terrorist Fighters* en Haatpropagandisten. De verschillende databanken en maatregelencatalogus zijn geïntegreerd in één gemeenschappelijke gegevensbank waar tot dusver elf steundiensten (bv. Dienst Vreemdelingenzaken, Justitiehuisen, ...) toegang toe hebben en vijf instanties over schrijfrecht beschikken (met name OCAD, VSSE, ADIV, GPI en magistratuur).

In 2019 zullen de politiezones voor deze databank schrijfrechten krijgen zodat ze zelf hun informatie op een eenvormige manier kunnen invoeren. De kwaliteit ervan zal door de betrokken SICAD gecontroleerd zal worden. Er zal ook een nieuwe meer performante versie van de toepassing worden ontwikkeld die nieuwe technologieën zal gebruiken. Deze zal ook functionaliteiten integreren zoals een notificatiesysteem. Dit betekent dat er vanuit de applicatie een e-mail wordt gegenereerd om de gebruiker te informeren dat er bijvoorbeeld statistieken beschikbaar zijn en dat hij om deze te raadplegen op een hyperlink moet klikken. Hetzelfde beginsel zal worden toegepast om de beheerder van een entiteit in kennis te stellen van wijzigingen (bijvoorbeeld: toevoeging van een gebruikt voertuig, nieuw thuisadres, enz).

g) *Nieuwe RIR/RAR*

Er is inzake informatiebeheer bij de politie ook de terechtte vraag naar een verbeterde voeding en bevraging van de politiestructuren. Zo zou het wenselijk zijn om de RIR (informatierapport, over niet-concrete gerechtelijke feiten) en de RAR (bestuurlijk verslag) om te zetten in een politieverlag. Ondertussen heb ik aan de politie de

e) *Transposition de la nouvelle directive européenne relative à la protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel.*

La protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel est un droit fondamental. Ce droit doit être considéré en fonction du rôle qu'il joue au sein de la société et pesé par rapport à d'autres droits fondamentaux, et ceci conformément au principe de proportionnalité.

Les travaux visant à harmoniser les lois policières spécifiques (WPA et WGP) avec la nouvelle législation sur la protection des renseignements personnels sont en cours. Ces directives seront mis en application au printemps 2019.

f) *La banque de données commune*

La banque de données FTF est devenue une banque de données commune. Outre des données sur les *Foreign Terrorist Fighters*, cette banque de données contient également des données relatives aux "*Home Ground Terrorist Fighters*" et aux "propagandistes de haine". Les différentes banques de données et catalogues de mesures ont été intégrés dans une banque de données unique, à laquelle 11 services d'appui (Office des étrangers, maisons de justice, etc.) peuvent accéder; 5 droits en écriture ont par ailleurs été accordés (OCAM, VSSE, SGRS, GPI et magistrature).

En 2019, les zones de police recevront des droits en écriture pour cette banque de données afin qu'elles puissent y encoder elles-mêmes de manière uniforme les informations en leur possession. La qualité sera contrôlée par le SICAD concerné. Une nouvelle version de l'application – plus performante et recourant à de nouvelles technologies –, sera par ailleurs développée. Elle intégrera des fonctionnalités telles qu'un système de notification. Un e-mail pourra donc être généré au départ de l'application afin, par exemple, d'informer l'utilisateur que des statistiques sont disponibles et qu'il doit cliquer sur un hyperlien pour les consulter. Le même principe sera appliqué pour prévenir le gestionnaire d'une entité que des modifications ont été apportées (ex.: ajout d'un véhicule utilisé, nouveau domicile, etc.).

g) *Nouveaux RIR/RAR*

En matière de gestion de l'information à la police, l'amélioration de l'alimentation et de la consultation des systèmes policiers constitue également une demande légitime. Il serait indiqué de transformer le RIR (rapport d'information, faits non concrets) et le RAR (rapport administratif) en un rapport de police. Dans l'intervalle,

opdracht gegeven om werk te maken van die voorstellen tot verbetering.

Na de implementatie van i-Police zal er enkel nog sprake zijn van politionele informatie en zal er dus geen onderscheid meer gemaakt worden tussen gerechtelijk en bestuurlijk. In afwachting van i-Police wordt er ondertussen werk gemaakt van een tussenoplossing.

Ook wat de input van niet-concrete informatie betreft, is het wenselijk dat de politieman op het terrein zich niet meer de vraag moet stellen of hij de info nu in het bestuurlijke of in het gerechtelijke systeem moet registreren.

Hiervoor zal het zogenaamde register van signaleringen een tussenoplossing bieden dat tegen eind van dit jaar wordt gebouwd.

Dezelfde interface zal het in de loop van het eerste semester van 2019 – dus zonder dat er gewacht wordt op grote broer i-Police – mogelijk maken om de RIR's en de RAR's samen te voegen tot één politieverslag.

h) Automatische nummerplaatherkenning (ANPR-Automatic NumberPlate Recognition), Dashcams en Bodycams)

De uitrol van het ANPR-cameranetwerk op de autosnelwegen in het kader van de strijd tegen het terrorisme en de ernstige georganiseerde criminaliteit is volop aan de gang en zal ook in 2019 verder geïmplementeerd worden.

Om dit netwerk een solide wettelijke basis te geven, werd op 21 maart 2018 de wet tot wijziging van de wet op het politieambt om het gebruik van camera's door de politiediensten te regelen aangenomen.

Belangrijke wijzigingen betreffen onder meer de bewaartermijn, die nu maximaal 1 jaar bedraagt; de toegangsmodaliteiten die verschillen volgens de finaliteit (bestuurlijke of gerechtelijke politie); het gebruik van de bodycam; het niet-zichtbaar gebruik van camera's voor zeer strikt omschreven doeleinden van bestuurlijke politie en de creatie van een technische ANPR-databank.

In het licht van de nieuwe camerawet voor politie werden eveneens wijzigingen aangebracht aan de MFO-3, die nadere regels vastlegt met betrekking tot de maatregelen die in aanmerking komen voor gebruik in de zogenaamde *black-* en *white-lists* van ANPR.

j'ai demandé à la police de concrétiser ces propositions d'amélioration.

Après l'implémentation d' i-Police, il ne sera que question d'informations policières et aucune distinction ne sera donc plus opérée entre le judiciaire et l'administratif. Dans l'attente d'i-Police, l'on recourt à une solution transitoire.

Par ailleurs, pour ce qui concerne la saisie des informations non concrètes, il est souhaitable que le policier sur le terrain ne doive plus se demander s'il doit enregistrer les données dans le système administratif ou dans le système judiciaire.

Le "registre des signalements" apportera une solution intermédiaire à ce problème d'ici à la fin de l'année.

Dans le courant du premier semestre 2019 – donc avant l'arrivée du "grand frère" i-Police –, la même interface permettra de fusionner les RIR et les RAR en un seul rapport policier.

h) Reconnaissance automatique des plaques d'immatriculation (ANPR – Automatic NumberPlate Recognition), dashcams et bodycams.

La mise en œuvre du réseau de caméras ANPR dans le cadre de la lutte contre le terrorisme et la criminalité organisée grave est pleinement en cours et sera aussi poursuivie en 2019.

Afin de conférer une base juridique solide à ce réseau, le législateur a adopté, le 21 mars 2018, la loi modifiant la loi sur la fonction de police, en vue de régler l'utilisation de caméras par les services de police.

Des changements importants concernent entre autre le délai de conservation des images, qui est de maximum 1 an; les modalités d'accès qui selon la finalité (police administrative ou police judiciaire) peuvent être différents; l'utilisation des bodycams; l'utilisation non-visible des caméras à des fins de police administrative très strictement définies et la création de la fiche technique pour la banque de données ANPR.

À la lumière de la nouvelle loi caméra pour la police, des modifications ont également été apportées à la directive MFO-3 qui fixe les modalités relatives aux mesures qui entrent en ligne de compte dans le cadre de l'utilisation des listes dites "noires" et "blanches" de l'ANPR.

De camerawet heeft zich voorlopig beperkt tot het introduceren van één type technische databank, namelijk de ANPR-databank. De wet laat echter de deur open voor het creëren van andere technische databanken.

Gezien de snelle evolutie van andere technologieën, zoals bijvoorbeeld “*facial recognition*”, is het denkbaar en realistisch te stellen dat we de komende jaren voor de opslag en raadpleging van dit soort beelden het wettelijk kader moeten uitbreiden. Ik heb in de tussentijd reeds gevraagd aan de GPI om mij over dit onderwerp een visiedocument te bezorgen, dat ik dit najaar zal mogen ontvangen.

Wat het netwerk zelf betreft, zijn de ANPR-installaties op de grensovergangen van de autosnelwegen intussen volledig operationeel, evenals deze op de toegangswegen van de luchthavens van Zaventem, Deurne, Oostende en Charleroi. Ook een voorlopige nationale backoffice werd in plaats gesteld en de “HITS” uit de nationale ANPR backoffice worden automatisch doorgestuurd naar de meldkamers (CIC).

Eind 2017 werd een overheidsopdracht voor de aankoop van een nieuwe nationale backoffice gegund en werd een raamovereenkomst voor ongeveer 250 bijkomende ANPR-sites op het autosnelwegennet getekend. De roll-out hiervan is gestart in januari 2018 en zal vermoedelijk afgerond worden in 2020. Om bijkomende installaties te plaatsen op het onderliggend wegennet en deze te integreren in het nationale netwerk, staat deze raamovereenkomst ook ter beschikking van alle andere overheden van ons land.

Behalve de Federale Politie mogen dus ook lokale politiezones ANPR-camera's plaatsen, net als de gemeenten, provincies, regio's, ... Al die ANPR-installaties kunnen op termijn geïntegreerd in een nationaal netwerk, dat op lange termijn 2 000 tot 3 000 camera's kan bevatten.

Eind 2018 kregen alle politiediensten via het standaard politieportaal toegang tot de ANPR-toepassingen van het nieuwe netwerk. Rekening houdend met hun opdrachten en profielen, zullen ook de inlichtingendiensten vanaf dat moment over een rechtstreekse toegang beschikken.

Al de HITS die een dergelijk groot netwerk genereert, moeten natuurlijk ook worden opgevolgd door mensen. De maatregel om in 2017 bijkomende inspecteurs via klassieke mobiliteit of aspirantenmobiliteit aan te werven om de arrondissementele informatie en communicatiediensten (SICAD) te versterken, werd in de loop van 2018

La loi caméra s'est momentanément limitée à l'introduction d'un type de base de données technique, à savoir la base de données ANPR. La loi laisse toutefois la porte ouverte à la création d'autres bases de données techniques.

Vu l'évolution rapide d'autres technologies, telles que par exemple la “reconnaissance faciale”, il est concevable et réaliste de prôner que nous devons, dans les années à venir, élargir le cadre légal en matière de conservation et de consultation de ce type de données. J'ai entre-temps déjà demandé à la GPI de me faire parvenir un document de vision à ce sujet, document que je recevrai en automne de cette année.

En ce qui concerne le réseau même, les installations ANPR aux passages frontaliers sur les autoroutes sont entre-temps entièrement opérationnelles, de même que celles sur les voies d'accès des aéroports de Zaventem, de Deurne, d'Oostende et de Charleroi. Un back-office national provisoire a été mis en place et les “CORRESPONDANCES” (HITS) issues du back-office ANPR national sont automatiquement transmises vers les dispatchings (CIC).

Fin 2017, un marché public a été attribué pour l'acquisition d'un nouveau back-office national, et un accord-cadre a été signé pour quelque 250 sites ANPR supplémentaires sur le réseau autoroutier. Le déploiement a débuté en janvier 2018 et durera sans doute jusqu'en fin 2020. L'accord-cadre précité peut également être utilisé par toutes les autres autorités du pays afin de prévoir des installations supplémentaires sur le réseau routier secondaire et de les intégrer dans le réseau national.

Outre la Police Fédérale, les zones de la Police Locale peuvent donc également installer des caméras ANPR, tout comme les communes, les provinces, les régions ... Par la suite, les installations ANPR pourront toutes être intégrées dans un réseau national, qui pourra comporter à terme entre 2 000 et 3 000 caméras.

Fin 2018, tous les services de police se verront octroyer, via le portail standard de la police, l'accès aux applications ANPR du nouveau réseau. Les services de renseignement disposeront alors également d'un accès direct.

Tous les HITS qui sont générés par un si grand réseau, doivent bien sûr également être suivis par des personnes. La mesure visant à recruter des inspecteurs supplémentaires en 2017 via la mobilité classique ou la mobilité des aspirants afin de renforcer les services d'information et de communication d'arrondissement

volledig doorgevoerd. Tien van deze inspecteurs zijn reeds op nationaal niveau actief om de (inter)nationale aspecten op te volgen en een permanente kwaliteitsverbetering te verzorgen.

Die personeelscapaciteit laat toe reeds een aanvang te nemen met het uitbouwen van de *Real Time Intelligence Centers* (RTIC). Dit systeem van Real Time Intelligence heeft tot doel 24 uur per dag en zeven dagen op zeven politieambtenaren op het terrein actief te ondersteunen met real time informatie.

Binnen een ruimer kader worden voorstellen uitgewerkt met betrekking tot de opdrachten en totale capaciteit die nodig is om binnen de SICAD's de RTI of RTIC (*Realtime Intelligence Center*) professioneel verder uit te bouwen.

i) **OSINT**

De beslissing tot de aankoop van een gemeenschappelijke OSINT-tool (*Open Source Intelligence*) voor de Geïntegreerde Politie, Defensie en de Veiligheid van de Staat werd in 2016 genomen door deze regering in het kader van de aanpak van het terrorisme. Deze beslissing beoogt de exploitatie van "big data" die beschikbaar zijn op het klassieke web en het "dark" of "deep" web. De marktprocedure werd recent afgerond. De uitrol van de eerste fase gaat eind dit jaar van start; de tweede fase is voorzien voor mei 2019.

j) **Het BENELUX Samenwerkingsverdrag**

Op 23 juli heb ik met mijn ambtsgenoten uit Nederland en Luxemburg een nieuw Benelux-politiesamenwerkingsverdrag getekend.

De meest opvallende vernieuwing op het vlak van de grensoverschrijdende uitwisseling van informatie is dat de politiediensten van de Benelux-landen elkaar, door middel van bi- of trilaterale uitvoeringsovereenkomsten, toegang zullen kunnen geven tot hun respectievelijke nationale databanken.

Aldus zullen Belgische politieambtenaren die samen met Nederlandse collega's een gemengde patrouille of controle uitvoeren, informatie kunnen opzoeken in (een deel van) de Nederlandse databanken die tijdens de actie ter beschikking staan van hen, en omgekeerd.

Ook op gemeenschappelijke politiestations, zoals het gemengde commissariaat in Baarle-Hertog, kunnen de collega's in de mogelijkheid gesteld worden om (een deel van) elkaars politiedatabanken te raadplegen.

(SICAD) a été intégralement mise en œuvre dans le courant de 2018. Dix de ces inspecteurs sont déjà actifs au niveau national afin d'assurer un suivi des aspects (inter)nationaux et de veiller à une amélioration permanente de la qualité.

Cette capacité en personnel permet déjà de lancer le développement des *Real Time Intelligence Centers* (RTIC). Ce système d'intelligence en temps réel a pour objectif de soutenir activement les fonctionnaires de police sur le terrain 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 au moyen d'informations en temps réel.

Dans un contexte plus large, des propositions sont élaborées en ce qui concerne les missions et la capacité totale nécessaire pour poursuivre le développement professionnel du RTI ou RTIC (*Real Time Intelligence Center*) au sein des SICAD.

i) **OSINT**

La décision de l'achat d'un outil commun OSINT (*Open Source Intelligence*) pour la Police Intégrée, la Défense et la Sûreté de l'État a été prise par ce gouvernement dans le cadre de la lutte contre le terrorisme. Cette décision vise l'exploitation des "big data" disponibles sur le web classique, le "dark" web et le "deep" web. La procédure de marché a été clôturée récemment. La 1^{ère} phase du déploiement débutera à la fin de l'année; la 2^{ème} phase est prévue pour mai 2019.

j) **Le traité de coopération Benelux**

Le 23 juillet, j'ai signé, avec mes homologues néerlandais et luxembourgeois, un nouveau traité Benelux de coopération policière.

L'innovation la plus marquante dans le domaine de l'échange transfrontalier d'informations réside dans le fait que les services de police des États membres du Benelux se donneront accès à leurs banques de données nationales respectives par le biais de conventions bilatérales ou trilatérales de coopération.

Les fonctionnaires de police belges qui effectuent une patrouille ou un contrôle mixte avec des collègues néerlandais pourront ainsi effectuer des recherches dans les banques de données néerlandaises (ou une partie de celles-ci) à la disposition de ceux-ci durant l'action, et inversement.

Dans les postes de police communs, tel que le commissariat commun de Baarle-Hertog, les collègues auront la possibilité de consulter des (parties de) banques de données de leurs homologues.

In andere situaties, waarbij er geen fysieke aanwezigheid is van politieambtenaren van het andere land, zal enkel een bevraging van de politiedatabanken op basis van een HIT/NO HIT-systeem mogelijk zijn.

De Benelux-landen zullen ook elkaars politieambtenaren ook de mogelijkheid geven om hun bevolkingsregisters of andere databanken van de overheid te raadplegen. Dankzij al deze bepalingen zullen de bestaande kanalen voor de uitwisseling van informatie tussen de Benelux-landen ontlast worden, zodat de betrokken diensten zich kunnen toewijden op de behandeling van meer complexe vragen.

In 2019 moeten de internationale signaleringen en informatie toepassingen zoals FIND, KIK en SIENA onmiddellijk beschikbaar zijn voor politiemensen op terrein zo nodig via SICAD.

Tenslotte moet een POST-(internationale) HIT's procedure ontwikkeld worden.

k) *Naar digitale interactie met de burger*

De werkzaamheden om van een volwaardige digitale interactie tussen politie en de burger realiteit te maken gaan onverminderd voort. De formulieren op het Police-on-web platform werden gebruiksvriendelijker en een rechtstreekse link tussen deze formulieren en de registratiesystemen van de politie werd gerealiseerd zodat er geen sprake meer is van dubbele vulling. Eind dit jaar worden de intelligente formulieren geïntegreerd in de gemoderniseerde portaalsite van de politie (www.politie.be), die ook andere functionaliteiten zal bevatten zoals bijvoorbeeld de aangifte van camera's, alarmsystemen, en het formuleren van klachten en felicitaties.

Het zijn de noodzakelijke voorbereidende stappen om uiteindelijk het concept van een digitaal politieloket te realiseren waarbij verbeterde functionaliteiten van Police-on-web en het voormalige E-cops op de algemene politiewebsite worden geïntegreerd met nieuwe toepassingen en om te komen tot een maximale harmonisatie tussen alle bestaande meldpunten van de diverse overheidsinstanties.

6. Organisatiebeheersing, klachtenbeheer en risicomanagement.

Twee essentiële punten voor een goede organisatiebeheersing zijn een optimaal klachtenbeleid/beheer, wat een reactieve demarche is, en een pro-actief risicomanagement.

Dans d'autres situations, lorsqu'il n'y a pas de fonctionnaire de police de l'autre pays physiquement présent, seule une consultation des banques de données policières sur la base d'un système de concordance/non-concordance ("HIT/NO HIT") sera possible.

Les pays du Benelux pourront aussi donner la possibilité aux fonctionnaires de police des autres pays de consulter leurs registres de population ou d'autres banques de données des pouvoirs publics. Ces dispositions permettront de désengorger les canaux actuels d'échange d'informations entre les pays du Benelux, et les services concernés pourront ainsi se concentrer davantage sur le traitement de questions plus complexes.

En 2019, les signalements internationaux et les applications d'information telles que FIND, KIK et SIENA devront être immédiatement disponibles pour les policiers sur le terrain, si nécessaire via les SICAD.

Enfin, il convient d'élaborer une procédure POST HITS (internationaux).

k) *Vers une interaction numérique avec le citoyen*

Les travaux permettant de réaliser une interaction digitale à part entière entre la police et le citoyen, se poursuivent invariablement. Les formulaires disponibles sur la plateforme Police-on-web ont été rendus plus conviviales et un lien direct entre ces formulaires et les systèmes d'enregistrement de la police a été établi afin qu'il ne soit plus question d'une double saisie. Les formulaires intelligents seront intégrés en fin d'année sur le portail modernisé de la police (www.police.be) qui comprend également d'autres fonctionnalités telles que par exemple la déclaration de caméras, de systèmes de caméras et la formulation de plaintes et de félicitations.

Il s'agit des préparatifs nécessaires pour enfin réaliser le concept d'un guichet de police digital, intégrant des fonctionnalités améliorées de Police-on-web et de l'ancien eCops sur le site général de la police au moyen de nouvelles applications et maximaliser l'harmonisation entre tous les points de contact existants des diverses instances publiques.

6. Maîtrise organisationnelle, gestion de plaintes et de risques

Une politique/gestion optimale de plaintes, qui constitue une démarche réactive, et une gestion proactive des risques constituent deux points essentiels à une bonne maîtrise organisationnelle.

In het kader van het klachtenbeheer heeft de Federale Politie, in samenspraak met het Comité P, de processen en procedures herzien zodat de doorlooptijd voor de afhandeling van klachten ingekort werd.

Gekoppeld aan de belangrijkste processen en activiteiten van de organisatie zijn het uitvoeren van risicoanalyses en het beheeren van deze risico's noodzakelijke preventieve opdrachten.

De Federale Politie streeft dagelijks naar een goed beheer van haar organisatie conform de omzendbrief CP3. Om organisatiebeheersing verder in te bedden in de organisatie zal ingezet worden op de professionalisering van procesmanagement en het uitvoeren van de noodzakelijke risicoanalyses.

7. Conclusie

Vier intensieve en risicovolle werkjaren hebben we achter de rug. Wat zich in tijd en ruimte aandient voor 2019 en verder, zal ondanks alle investeringen en inspanningen van de overheden, de politie- en veiligheidsdiensten, minstens evenzeer uitdagend.

Als besluit kan ik niet anders dan herhalen dat de politiediensten naar de toekomst toe direct en flexibel moeten kunnen anticiperen en reageren op snel evoluerende en/of nieuwe criminaliteitsvormen. Internationale maatschappelijke tendensen moeten op de voet gevolgd worden, zodat wij voorbereid zijn wanneer deze zich in onze steden en gemeenten aandienen. Ik denk hier in het bijzonder aan nieuwe vormen van terrorisme, cybercriminaliteit en transmigrationproblemen.

Om veiligheid in onze democratische samenleving en rechtstaat te blijven garanderen, zullen de komende jaren disruptieve en/of aangepaste politiestrategieën en processen noodzakelijk zijn. Van de politie- en veiligheidsdiensten verwacht ik dat ze "*out of the box*" en zelfs "*in-other-boxes*" durven denken en werken. Dit vraagt lef om de regelgevende kaders in vraag te durven stellen en om zich de nieuwe rechtsregels eigen te maken. Ook steeds hernieuwde investeringen in en voor het personeel, in logistieke en ICT-middelen zullen telkens opnieuw gepland moeten worden.

Ik wil dat het komende jaar ook voldoende aandacht wordt besteed aan de bevindingen uit een aantal studies en evaluaties die recent afgerond werden of stilaan afgerond worden. We moeten daarbij kritisch en transversaal durven kijken naar de bestaande structuren en de wijze waarop deze al dan niet voldoende bijdragen

Dans le cadre de la gestion des plaintes, la Police Fédérale a revu, en concertation avec le Comité P, les processus et procédures afin de réduire les délais de traitement.

La réalisation d'analyses de risques et la gestion de ces risques constituent des mesures préventives nécessaires liées aux processus et activités clés de l'organisation.

La Police fédérale s'efforce au quotidien d'assurer une bonne gestion de son organisation conformément à la circulaire CP-3. Afin d'intégrer davantage la maîtrise organisationnelle au sein de l'organisation, la police se focalisera sur la professionnalisation de gestion de processus et la réalisation des analyses de risques nécessaires.

7. Conclusion

Nous avons vécu quatre années de travail intenses et risquées. Les défis qui se présenteront en temps et en espace pour 2019 et par la suite, seront, malgré tous les investissements et efforts des autorités, des services de police et de sécurité, pour le moins aussi grands.

En conclusion, je ne peux que rappeler que les services de police devront, à l'avenir, pouvoir anticiper et réagir de manière directe et flexible face à des formes de criminalité en évolution rapide et /ou émergentes. Des tendances de société, observées au niveau international, doivent être suivies de près, afin que nous soyons préparés lorsqu'elles s'observent dans nos villes et communes. Je pense en particulier à des nouvelles formes de terrorisme, de cybercriminalité et à de nouveaux problèmes de transmigration.

Afin de continuer à garantir la sécurité dans notre société démocratique et état de droit, des stratégies policières et processus disruptifs et/ou adaptés seront nécessaires dans les années à venir. J'attends des services de police et de sécurité qu'ils osent penser et opérer en dehors des sentiers battus, voire de partir sur d'autres sentiers. Il faudra du courage pour oser remettre en cause les cadres réglementaires et s'approprier les nouvelles règles de droit. Il faudra également à chaque fois prévoir de nouveaux investissements en matière de personnel, de moyens logistiques et informatiques.

Je souhaite que l'année prochaine, nous accordions également suffisamment d'attention aux conclusions d'un certain nombre d'études et d'évaluations récemment finalisées ou en cours de finalisation. Ce faisant, nous devons oser examiner de manière critique et transversale les structures existantes et la manière dont

tot de veiligheid en ordehandhaving in dit land. Maar daarnaast is het politie- en veiligheidswerk een zaak van cultuur waar alle belanghebbenden samen en met respect voor elkaars bevoegdheden en mogelijkheden, de veiligheidsproblemen vermijden daar waar mogelijk en aanpakken, als ze zich stellen.

*Vice-eersteminister en minister van Veiligheid en
Binnenlandse Zaken,*

JAN JAMBON

elles contribuent, suffisamment ou pas, à la sécurité et à l'application de la loi dans ce pays. Le travail policier et de sécurité est en plus une histoire de culture où les acteurs concernés unissent leur forces, tout en respectant les compétences et possibilités de chacun, pour éviter, si possible, les problèmes de sécurité qui se posent et pour les gérer.

*Vice-premier ministre et ministre de la Sécurité
et de l'Intérieur,*

JAN JAMBON