

BELGISCHE KAMER VAN  
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

24 oktober 2017

## ALGEMENE BELEIDSNOTA (\*)

Kanselarij van de Eerste minister

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS  
DE BELGIQUE

24 octobre 2017

## NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (\*)

Chancellerie du Premier ministre

---

Zie:

Doc 54 **2708/ (2017/2018)**:

- 001: Lijst van Beleidsnota's.  
002 tot 23: Beleidsnota's.

---

Voir:

Doc 54 **2708/ (2017/2018)**:

- 001: Liste des notes de politique générale.  
002 à 23: Notes de politique générale.

(\*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

(\*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Démocratique en Vlaams
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	:	centre démocrate Humaniste
VB	:	Vlaams Belang
PTB-GO!	:	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture
DéFI	:	Démocrate Fédéraliste Indépendant
PP	:	Parti Populaire
Vuye&Wouters	:	Vuye&Wouters

Afkortingen bij de nummering van de publicaties:

DOC 54 0000/000:	Parlementair document van de 54 <sup>e</sup> zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA:	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV:	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV:	Beknopt Verslag
CRIV:	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN:	Plenum
COM:	Commissievergadering
MOT:	Moties tot besluit van interpellations (beigekleurig papier)

Abréviations dans la numérotation des publications:

DOC 54 0000/000:	Document parlementaire de la 54 <sup>e</sup> législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA:	Questions et Réponses écrites
CRIV:	Version Provisoire du Compte Rendu intégral
CRABV:	Compte Rendu Analytique
CRIV:	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN:	Séance plénière
COM:	Réunion de commission
MOT:	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants

Bestellingen:  
Natieplein 2  
1008 Brussel  
Tel.: 02/549 81 60  
Fax : 02/549 82 74  
[www.dekamer.be](http://www.dekamer.be)  
e-mail : [publicaties@dekamer.be](mailto:publicaties@dekamer.be)

Commandes:  
Place de la Nation 2  
1008 Bruxelles  
Tél. : 02/549 81 60  
Fax : 02/549 82 74  
[www.lachambre.be](http://www.lachambre.be)  
courriel : [publications@lachambre.be](mailto:publications@lachambre.be)

De publicaties worden uitsluitend gedrukt op FSC gecertificeerd papier

Les publications sont imprimées exclusivement sur du papier certifié FSC

De Kanselarij van de Eerste minister heeft als voorname missie op inhoudelijk, juridisch, administratief en logistiek vlak en inzake communicatie ondersteuning te geven aan de regering, de eerste minister, zijn cel algemene beleidscoördinatie en zijn beleidscel.

De volgende punten zullen prioritaire aandacht krijgen:

- de uitwerking van een Nationaal Pact voor strategische investeringen;
- de werking van de Nationale Veiligheidsraad;
- de verdere uitvoering van het strategisch plan van het Centrum voor Cybersecurity België;
- de verdere operationalisering van de Federale Interneauditdienst;
- de toepassing van de nieuwe Europese richtlijnen op het vlak van overheidsopdrachten;
- de optimalisatie van de federale overheid;
- de verderzetting van de campagne “België. Eigenzinnig fenomenaal”;
- het zetelbeleid.

#### ***Uitwerking van een Nationaal Pact voor strategische investeringen***

Een transversale visie vormt de kern van het Nationaal Pact voor strategische investeringen: het versnellen en versterken van de strategische investeringen, in zowel de publieke als de private sfeer, in de voornaamste groeisectoren van ons land. Er wordt bijzondere nadruk gelegd op het creëren van synergieën tussen de openbare en de private sector via planning en solide samenwerking tussen de verschillende betrokkenen.

Publieke strategische investeringen (bijvoorbeeld in infrastructuur alsook in netwerken, zij het in het energie-, transport-, en communicatielandschap) hebben een positief effect op de globale productiviteit van onze industrieën en zodoende ook op de winstgevendheid van private investeringen. Investeringen in de private sector zijn voor een groot deel verantwoordelijk voor de jobcreatie in ons land, alsook voor de ontwikkeling van nieuwe technologieën die het toelaten duurzame productiviteitswinsten te boeken (bijvoorbeeld: robotisering en digitalisering).

De publieke en private sector moeten elkaar dan ook blijven ondersteunen om de positieve effecten op de economische groei van investeringen door beide actoren te maximaliseren op (middel)lange termijn.

Om dit te bewerkstelligen is het noodzakelijk dat er een gunstig macro-economisch klimaat gecreëerd wordt (bijvoorbeeld: evenwicht tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt). Daarnaast dienen de juiste me-

La Chancellerie du Premier ministre a pour principale mission d'apporter un soutien juridique, administratif, logistique et en matière de communication, au gouvernement, au premier ministre, à sa cellule de coordination générale de la politique ainsi qu'à sa cellule stratégique.

Une attention prioritaire sera accordée aux points suivants:

- l'élaboration d'un Pacte national pour les investissements stratégiques;
- le fonctionnement du Conseil national de sécurité;
- la poursuite de la mise en œuvre du plan stratégique du Centre pour la Cybersécurité Belgique;
- la poursuite de l'opérationnalisation du Service fédéral d'audit interne;
- l'application des nouvelles directives européennes relatives aux marchés publics;
- l'optimisation des pouvoirs publics fédéraux;
- la poursuite de la campagne “La Belgique. Autrement phénoménale”;
- la politique de siège.

#### ***Élaboration d'un Pacte national pour les investissements stratégiques.***

Le Pacte national pour les investissements stratégiques repose sur une vision transversale: l'accélération et le renforcement des investissements stratégiques, tant dans la sphère publique que privée, dans les principaux secteurs porteurs de notre pays. Un accent particulier est mis sur la création de synergies entre public et privé, via une planification et une collaboration solide entre les différents acteurs.

Les investissements stratégiques publics (par exemple dans les infrastructures et les réseaux, ou bien dans les domaines de l'énergie, des transports ou de la communication) présentent un effet positif sur la productivité globale de nos industries et, par conséquent, aussi sur la rentabilité des investissements privés. Les investissements dans le secteur privé sont en effet majoritairement vecteurs de création d'emplois dans notre pays et de développement de nouvelles technologies qui permettent ainsi d'engranger des gains de productivité durables (par exemple: robotisation et numérisation).

Les secteurs public et privé doivent dès lors continuer à se soutenir afin d'ainsi maximaliser les effets positifs qu'induisent les investissements de ces deux acteurs sur la croissance économique à (moyen et) long terme.

Pour ce faire, il est nécessaire de créer un environnement macroéconomique favorable (par exemple: un équilibre entre l'offre et la demande sur le marché du travail). En outre, les mécanismes appropriés (par

chanismen in het leven geroepen te worden om private investeringen blijvend aan te moedigen (bijvoorbeeld: een competitief vennootschapsbelastingstelsel en een stabiel en eenvoudig juridisch kader).

De drie voornoemde domeinen – het macro-economische klimaat, de publieke investeringen en de private investeringen – alsook de Publiek Private Samenwerking (PPS), vormen een positieve wisselwerking die het toelaat om tot robuuste en continue economische groei te komen en het in stand houden van deze wisselwerking is dan ook van vitaal belang voor het vrijwaren van de welvaart en het sociaal model van ons land.

Het Strategisch Comité, dat belast is met de uitvoering van het Pact, werd opgericht in maart 2017. Het werd ermee belast de aanbevelingen die de kern van het Pact zullen vormen uit te tekenen. Sinds de aankondiging van het Pact hebben tal van contacten plaatsgevonden tussen de verschillende economische, institutionele en academische actoren om tot de concrete technische en strategische uitwerking ervan te komen.

Ingevolge deze voorbereidende werkzaamheden heeft het Strategisch Comité in september 2017 in een eerste rapport het kader gedefinieerd dat de basis zal vormen voor de investeringen van het Pact.

Het Strategisch Comité is in dit eerste rapport mogelijke denkpistes ter bevordering van elk van de domeinen nagegaan, en heeft tevens een aantal richtlijnen geïdentificeerd die de centrale criteria vormen in de besluitvorming omtrent de investeringen.

Het Strategisch Comité heeft sinds oktober 2017 de operationele fase aangevat, waarin de focus wordt verlegd naar het ontwikkelen van concrete aanbevelingen met betrekking tot investeringen en maatregelen ter bevordering van de impact van deze investeringen. Deze fase vindt uiteraard plaats met de nodige consultatie van de verschillende sociale, economische en politieke partners.

De ambitie is om tegen 2030 60 miljard euro aan openbare en private middelen in te zetten om de strategische investeringen in ons land structureel opnieuw aan te zwengelen.

In aanvulling op het Strategisch Comité zijn er drie thematische werkgroepen in het leven geroepen. Ze rapporteren aan het Strategisch Comité. Deze werkgroepen zullen een meer diepgaande analyse doen en voorstellen voorbereiden omtrent mogelijke maatregelen en investeringen binnen het aan hen specifiek toegewezen thema: private investeringen, publieke

exemple: un régime compétitif d'imposition des sociétés et un cadre juridique stable et simple) doivent voir le jour dans le but de continuer à encourager les investissements privés.

Les trois domaines précités – à savoir l'environnement macroéconomique, les investissements publics et les investissements privés – ainsi que le Partenariat public-privé (PPP) génèrent une interaction positive. Cette interaction positive est source de croissance solide et continue et son maintien revêt une importance capitale pour la préservation de la prospérité et du modèle social de notre pays.

Le Comité stratégique, chargé de la mise en œuvre du Pacte, a été créé en mars 2017. Celui-ci a été chargé de formuler des recommandations qui formeront la pierre angulaire du Pacte. Depuis l'annonce du Pacte, de nombreux contacts ont été établis entre les différents acteurs économiques, institutionnels et académiques afin d'aboutir à son développement technique et stratégique.

Les travaux préparatoires ont permis au Comité stratégique de définir en septembre 2017, dans un premier rapport, le cadre qui constituera le fondement des investissements du Pacte.

Dans ce premier rapport, le Comité stratégique a examiné les pistes de réflexion possibles pour promouvoir chacun des domaines, et a également identifié un certain nombre de lignes directrices constituant les critères essentiels de la prise de décision concernant les investissements.

Depuis octobre 2017, le Comité stratégique a entamé la phase opérationnelle axée sur la formulation de recommandations concrètes sur des investissements et des mesures qui visent à stimuler l'impact de ces investissements. Cette phase se déroule en concertation avec différents partenaires sociaux, économiques et politiques.

À l'horizon 2030, l'ambition est de mobiliser 60 milliards d'euros de moyens publics et privés pour relancer de manière structurelle les investissements stratégiques dans notre pays.

En soutien du Comité stratégique, trois groupes de travail thématiques ont été mis en place. Ils sont appelés à faire rapport au Comité stratégique. Ces groupes de travail effectueront une analyse plus approfondie et prépareront des propositions sur des mesures et investissements potentiels concernant le thème qui leur a été confié: investissements privés, investissements publics,

investeringen, en financiering en macro-economische elementen. Deze werkgroepen zullen bestaan uit de voorzitters van de verschillende sub-werkgroepen die tevens opgericht worden rond specifieke domeinen zoals bijvoorbeeld een sub-werkgroep rond mobiliteit en een sub-werkgroep rond energie (*bottom-up*aanpak).

Binnen de FOD Kanselarij van de Eerste minister werd een specifieke cel opgericht om de administratieve en logistieke opvolging van het project te verzekeren. Het personeelsplan van de FOD voorziet momenteel in twee VTE's.

De bedoeling is om alle elementen van het Pact volledig te concretiseren vanaf 2018.

#### **Werking van de Nationale Veiligheidsraad**

Overeenkomstig het regeerakkoord werd bij koninklijk besluit van 28 januari 2015 de Nationale Veiligheidsraad opgericht. Het Strategisch Comité en het Coördinatiecomité voor inlichting en veiligheid werden op hun beurt opgericht bij koninklijk besluit van 2 juni 2015.

Het wettelijk en reglementair kader werd in 2015 aangepast ingevolge de oprichting van deze organen.

De opdrachten van de Nationale Veiligheidsraad kunnen als volgt samengevat worden:

- bepalen van het algemeen inlichtingen- en veiligheidsbeleid, de coördinatie ervan verzekeren en de prioriteiten bepalen van de inlichtingen- en veiligheidsdiensten;
- bijdragen tot de coördinatie van de strijd tegen de financiering van het terrorisme en van de verspreiding van massavernietigingswapens;
- het beleid bepalen inzake de bescherming van gevoelige informatie.

Het Strategisch Comité is ermee belast elk voorstel te onderzoeken in het kader van het door de Nationale Veiligheidsraad te bepalen inlichtingen- en veiligheidsbeleid, alsook de door het Coördinatiecomité aan de Nationale Veiligheidsraad voor te leggen voorstellen van beslissing. Het is eveneens ermee belast toe te zien op de gecoördineerde uitvoering van de beslissingen van de Nationale Veiligheidsraad.

Het Coördinatiecomité is ermee belast:

- aan de Nationale Veiligheidsraad, via het Strategisch Comité, gecoördineerde voorstellen voor te leggen aangaande het algemeen inlichtingen- en veiligheidsbeleid, de coördinatie ervan en de prioriteiten van de

et financement et éléments macro-économiques. Ces groupes de travail compteront les présidents des différents sous-groupes eux aussi composés en fonction de domaines spécifiques comme un sous-groupe consacré à la mobilité, ou un autre à l'énergie (approche *bottom-up*).

Une cellule spécifique a été créée au sein du SPF Chancellerie afin d'assurer le suivi administratif et logistique du projet. Le plan de personnel du SPF prévoit actuellement deux ETP.

L'objectif est une concrétisation complète de l'ensemble des éléments du Pacte dès 2018.

#### **Fonctionnement du Conseil national de sécurité**

Conformément à l'accord de gouvernement, le Conseil national de sécurité a été mis en place par l'arrêté royal du 28 janvier 2015. Le Comité stratégique et le Comité de coordination du renseignement et de la sécurité ont quant à eux été créés par l'arrêté royal du 2 juin 2015.

Le cadre légal et réglementaire a été adapté en 2015 suite à la création de ces organes.

Les missions du Conseil national de sécurité peuvent être synthétisées comme suit:

- établir la politique générale du renseignement et de la sécurité, en assurer la coordination, et déterminer les priorités des services de renseignement et de la sécurité;
- contribuer à la coordination de la lutte contre le financement du terrorisme et de la prolifération des armes de destruction massive;
- définir la politique en matière de protection des informations sensibles.

Le Comité stratégique est chargé d'examiner chaque proposition dans le cadre de la politique du renseignement et de la sécurité à déterminer par le Conseil national de sécurité, et les propositions de décision à soumettre au Conseil national de sécurité par le Comité de coordination. Il est également chargé de contrôler l'exécution coordonnée des décisions du Conseil national de sécurité.

Le Comité de coordination est chargé de:

- soumettre au Conseil national de sécurité, via le Comité stratégique, des propositions coordonnées concernant la politique générale du renseignement et de la sécurité et sa coordination, les priorités des services

inlichtingen- en veiligheidsdiensten, de coördinatie van de strijd tegen de financiering van het terrorisme en van de verspreiding van massavernietigingswapens, en tenslotte het beleid inzake de bescherming van gevoelige informatie;

- actieplannen te ontwikkelen voor elke door de Nationale Veiligheidsraad bepaalde prioriteit, deze op te volgen of nieuwe prioriteiten voor te stellen;

- de efficiënte samenwerking en uitwisseling van informatie tussen de inlichtingen- en veiligheidsdiensten te bevorderen;

- de gecoördineerde uitvoering van de beslissingen van de Nationale Veiligheidsraad te verzekeren.

Sinds hun oprichting is de Nationale Veiligheidsraad 55 maal bijeengekomen, het Stratégisch Comité 41 maal en het Coördinatiecomité 27 maal.

De Nationale Veiligheidsraad vergadert in principe één maal per maand en buigt zich regelmatig over de algemene dreigingsanalyse en de maatregelen die werden genomen in functie van de inhoud van de door het OCAD uitgevoerd evaluatie.

Een aantal bijzondere dossiers werden in 2015 en 2016 behandeld: het ontwerp van richtlijn betreffende de contacten van VSSE en ADIV met buitenlandse inlichtingendiensten, het ontwerp van omzendbrief betreffende de uitwisseling van informatie en betreffende de opvolging van haatpredikers, het ontwerp van omzendbrief tot uitvoering van het koninklijk besluit van 28 december 2006 inzake specifieke beperkende maatregelen tegen bepaalde personen en entiteiten met het oog op de strijd tegen de financiering van het terrorisme (bevriezing van tegoeden) en de toepassing ervan, de kadernota integrale veiligheid, het nationaal veiligheidsplan, de methodologie op het vlak van dreigingsevaluatie door OCAD, het Actieplan Radicalisme, het ontwerp van richtlijn bedoeld in artikel 8, 3°, van de wet van 10 juli 2006 betreffende de dreigingsanalyse (contacten met buitenlandse homologe diensten), of nog het Actieplan van VSSE.

Tijdens het laatste kwartaal van 2016 en in 2017 werden onder meer de volgende dossiers onderzocht: diverse dossiers m.b.t. de bevriezing van tegoeden (op 28 september 2017 waren er reeds 255 beslissingen genomen), stand van zaken van de verschillende platformen die zijn opgericht door de Nationale Veiligheidsraad en het Stratégisch Comité, onderzoek van de ontwerpomzendbrieven betreffende de gecontroleerde terugkeer van uitgewezen Belgische FTF's vanuit Turkije, discussie betreffende de nota van het OCAD over "salafisme", finalisering van het wetsontwerp tot wijziging van de wet van 11 december 1998 betreffende de classificatie en de veiligheidsmachtigingen,

de renseignement et de la sécurité, la coordination de la lutte contre le financement du terrorisme et de la prolifération des armes de destruction massive, et enfin la politique en matière de protection des informations sensibles;

- développer les plans d'action pour chaque priorité établie par le Conseil national de sécurité, les suivre ou proposer de nouvelles priorités;

- promouvoir la collaboration efficace et l'échange d'information entre les services de renseignement et de la sécurité;

- garantir l'exécution coordonnée des décisions du Conseil national de sécurité.

Depuis leur création, le Conseil national de sécurité s'est réuni à 55 reprises, le Comité stratégique à 41 reprises et le Comité de coordination à 27 reprises.

Le Conseil national de sécurité se réunit en principe une fois par mois et se penche régulièrement sur l'évaluation du niveau général de la menace et les mesures prises en fonction du contenu de l'évaluation effectuée par l'OCAM.

Un certain nombre de dossiers plus spécifiques ont été traités en 2015 et en 2016: le projet de directive relative aux contacts de la VSSE et du SGRS avec des services de renseignement étrangers, le projet de circulaire relative à l'échange d'informations et au suivi des prédictateurs de la haine, le projet de circulaire de mise en œuvre de l'arrêté royal du 28 décembre 2006 relatif aux mesures restrictives spécifiques à l'encontre de certaines personnes et entités dans le cadre de la lutte contre le financement du terrorisme (gel des avoirs) et son application, la note-cadre de sécurité intégrale, le plan national de sécurité, la méthodologie de l'évaluation du niveau de la menace par l'OCAM, le Plan d'action Radicalisme, le projet de directive visée à l'article 8, 3°, de la loi du 10 juillet 2006 relative à l'analyse de la menace (contacts avec les services homologues étrangers), ou encore le Plan d'action de la VSSE.

Durant le dernier trimestre 2016 et en 2017, parmi les dossiers examinés, les suivants peuvent être cités: examen de plusieurs dossiers de gels des avoirs (au 28 septembre 2017, 255 décisions ont été prises), état des lieux des diverses plateformes mises en place par le Conseil national de sécurité et le Comité stratégique, examen de projets de circulaires relatives au retour contrôlé de FTF belges expulsés au départ de la Turquie, discussion relative à la note de l'OCAM concernant le "Salafisme", finalisation du projet de loi portant modification de la loi du 11 décembre 1998 relative à la classification et aux habilitations, attestations et avis de sécurité (screening des emplois sensibles), examen

veiligheidsattesten en veiligheidsadviezen (*screening* van gevoelige functies), onderzoek van het verslag van het OCAD als bedoeld in artikel 10, § 4, van de wet van 10 juli 2006 betreffende de analyse van de dreiging, onderzoek van het Cybernoodplan 1.0 opgesteld door het CCB, de toepassing van artikel 1, 13°, van het koninklijk besluit van 21 juli 2016 betreffende de gemeenschappelijke gegevensbank *foreign terrorist fighters* en tot uitvoering van sommige bepalingen van de afdeling 1bis “het informatiebeheer” van hoofdstuk IV van de wet op het politieambt.

De Nationale Veiligheidsraad vergadert eveneens in crisissituaties. Dit was onder meer het geval na de aanslagen in Parijs, de aanslagen gepleegd in Zaventem en Brussel, na de geweldpleging tegen twee politieagenten in Charleroi in augustus 2016 en na de poging tot aanslag in het Centraal Station van Brussel op 20 juni 2017.

De Nationale Veiligheidsraad, of het nu het crisisbeheer betreft dan wel naar aanleiding van de besprekking van een welbepaald dossier, biedt het forum voor een directe gedachtenwisseling tussen de eerste minister, de vice-eerste ministers, de functioneel bevoegde ministers en de diensthoofden die op de vergaderingen worden uitgenodigd. Bijgevolg laat dit orgaan enerzijds een directe dialoog tussen de gesprekpartners toe, en anderzijds een gecoördineerde en coherente aanpak van de situatie of van een dossier omdat de politieke, gerechtelijke en administratieve actoren rond de tafel zitten.

#### ***Verdere uitvoering van het strategisch plan van het Centrum voor Cybersecurity België (organisatieafdeling 34)***

Het Centrum voor Cybersecurity België (CCB) werd opgericht bij koninklijk besluit van 10 oktober 2014, dat ook zijn opdrachten bepaalt.

Het CCB beschikt momenteel over 8 statutaire medewerkers en twee technische experts in het e-gov systeem. De aanwerving van twee beheerders belast met de nationale en internationale relaties in het domein van de cyberveiligheid is aan de gang.

In overeenstemming met de beslissing van de Ministerraad van 15 september 2016, zijn het *Computer Emergency Response Team* (CERT.be) en zijn opdrachten vanaf 1 januari 2017 overgeheveld van Belnet naar het CCB. Doel van deze overdracht is de preventie en de coördinatie bij cyberincidenten te versterken. CERT.be telt momenteel 3 statutaire ambtenaren en 13 e-govexperts, met name: 1 technisch adviseur, 9 cyberanalisten en

du rapport de l'OCAM visé à l'article 10, § 4 de la loi du 10 juillet 2006 relative à l'analyse de la menace, examen du Cyberplan d'urgence 1.0 préparé par le CCB ou encore l'application de l'article 1<sup>er</sup>, 13<sup>o</sup> de l'arrêté royal du 21 juillet 2016 relatif à la banque de données commune *Foreign Terrorist Fighters* et portant exécution de certaines dispositions de la section 1<sup>re bis</sup> “De la gestion des informations” du chapitre IV de la loi sur la fonction de police.

Le Conseil national de sécurité se réunit également en cas de situation de crise. Ce fut notamment le cas suite aux attentats commis à Paris, à Zaventem et à Bruxelles, suite à l'agression de deux policières à Charleroi durant le mois d'août 2016 ou encore suite à la tentative d'attentat à la gare centrale de Bruxelles le 20 juin 2017.

Le Conseil national de sécurité permet, que ce soit lors de la gestion d'une situation de crise ou à l'occasion de l'examen d'un dossier spécifique, un échange direct entre le premier ministre, les vice-premiers ministres, les ministres fonctionnels compétents et les chefs des services invités aux réunions. Par conséquent, cet organe permet d'une part un dialogue direct entre ces interlocuteurs et d'autre part, d'appréhender une situation ou un dossier de manière coordonnée et cohérente en ayant autour de la table les acteurs politiques, judiciaires et administratifs.

#### ***Poursuite de la mise en œuvre du plan stratégique du Centre pour la Cybersécurité Belgique (division organique 34)***

Le Centre pour la Cybersécurité Belgique (CCB) est créé par l'arrêté royal du 10 octobre 2014, qui définit également ses missions.

L'équipe du CCB est désormais composée de huit collaborateurs statutaires et de deux experts techniques en système e-government. Le recrutement de deux gestionnaires en charge des relations nationales et internationales dans le domaine de la cybersécurité est en cours.

Conformément à la décision du Conseil des ministres du 15 septembre 2016, le *Computer Emergency Response Team* national (CERT.be) et ses missions ont été transférées depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017 de Belnet vers la structure du CCB. Ce transfert a pour objectif de renforcer la prévention et la prise en charge de la coordination en cas de cyberincidents. Le CERT.be compte actuellement 3 agents statutaires ainsi que 13 experts e-gov,

3 cyberexperts. Het personeelskader zal geleidelijk aan worden uitgebreid tot 36 VTE's tegen 2019.

De belangrijkste opdrachten van het CERT zijn het delen en analyseren van informatie met betrekking tot dreigingen, kwetsbaarheden en incidenten, alsook het beheer van cyberincidenten. Er wordt momenteel een charter opgesteld waarin de nieuwe opdrachten, de aangeboden diensten en de doelgroepen in detail worden toegelicht.

Sinds zijn oprichting heeft het CCB verschillende acties uitgevoerd. Deze richten zich zowel tot de private als de publieke sector en kaderen in de voorzetting van de drie strategische doelstellingen die door het regeerakkoord zijn bepaald, met name:

- streven naar een veilige en betrouwbare cyberspace met respect voor de fundamentele rechten en waarden van de moderne samenleving;
- streven naar een optimale beveiliging en bescherming van kritieke infrastructuren, het wetenschappelijk en economisch potentieel en overheidssystemen tegen de cyberdreiging;
- ontwikkelen van eigen cybersecurity capaciteiten voor een onafhankelijk veiligheidsbeleid en een gepaste reactie op veiligheidsincidenten.

Inzake sensibilisering heeft het CCB verschillende acties uitgevoerd, waaronder:

- verschillende nationale sensibiliseringscampagnes rond cyberveiligheid;
- de publicatie van een gids voor kmo's met richtlijnen inzake de behandeling van cyberincidenten en de verspreiding van een cybersecuritykit;
- de publicatie van een "anti-DDOS-gids" bestemd voor de federale overheidsdiensten, die de maatregelen opsomt om aanvallen die de toegang tot hun websites willen verstoren, tegen te gaan;
- een "*No More Ransomware*"-partnerschap om hacking waarbij losgeld wordt geëist, te beperken en te voorkomen;
- de publicatie van een gids betreffende "CEO-fraude";
- de ontwikkeling van een nieuwe tool en methodologie, MONARC genaamd (*Méthode optimisée d'analyse des Risques*), die bij de Kanselarij is geïnstalleerd, en ter beschikking staat van de federale administraties, en is bedoeld om een gemeenschappelijke aanpak voor risicoanalyse en -beheer te bevorderen.

Voor het derde jaar op rij heeft het CCB in de maand oktober 2017 een nationale sensibiliserings-campagne gelanceerd, die dit jaar in het teken staat van de strijd

à savoir: 1 conseiller technique, 9 *cyber analysts* et 3 *cyber experts*. Le cadre du personnel sera progressivement porté à 36 ETP à l'horizon 2019.

Les missions principales du CERT sont le partage et l'analyse d'informations ayant trait aux menaces, vulnérabilités et incidents, ainsi que la gestion des *cyber incidents*. Une charte détaillant les nouvelles missions, les services offerts et les publics-cibles est en cours d'élaboration.

Depuis sa création, le CCB a mené diverses actions. Ces actions s'adressent tant au secteur privé qu'au secteur public et s'inscrivent dans la poursuite des trois objectifs stratégiques fixés par l'accord de gouvernement, qui sont:

- garantir un cyberspace sûr et sécurisé dans le respect des droits fondamentaux et des valeurs d'une société moderne;
- garantir une sécurisation et une protection optimales des infrastructures critiques, du potentiel scientifique et économique et des systèmes publics contre la cybermenace;
- développer des capacités propres de cybersécurité pour une politique de sécurité indépendante et une réaction adaptée face aux incidents de sécurité.

En matière de sensibilisation, le CCB a mené diverses actions parmi lesquelles:

- plusieurs campagnes nationales de sensibilisation en matière de cybersécurité;
- la publication d'un guide relatif à des directives en matière de traitement de cyberincidents à l'attention des PME ainsi que la distribution d'un kit de cybersécurité;
- la publication d'un guide "anti DDOS", à destination des services publics fédéraux reprenant les mesures à mettre en œuvre pour contrer les attaques qui visent à perturber l'accès à leurs sites web;
- un partenariat "*No More Ransomware*" visant à limiter et prévenir les piratages relatifs à l'exigence d'une rançon;
- la publication d'un guide relatif à la "fraude CEO";
- le développement d'un nouvel outil et méthodologie MONARC (*Méthode optimisée d'analyse des Risques*), installé à la Chancellerie, et mis à disposition des administrations fédérales, qui a pour objectif de favoriser une approche commune d'analyse et de gestion de risques.

Pour la troisième année consécutive, le CCB a diffusé au mois d'octobre 2017 une campagne de sensibilisation nationale axée cette année sur lutte contre le *phishing*

tegen *phishing* in het kader van de *European Cyber Security Month* en in samenwerking met de *Cyber Security Coalition Belgium* wordt gevoerd. Inzake de strijd tegen *phishing* werd er een nieuwe dienst ter beschikking van het publiek gesteld om efficiënter te strijden tegen *phishing*. Verdachte berichten kunnen voortaan voor analyse naar het adres *verdacht@safeonweb.be* worden gestuurd.

Internetgebruikers kunnen overigens eveneens de legitimiteit van een URL-adres nagaan via de website "*phishing-initiative.be*". Als blijkt dat de verdachte links geïnfecteerd zijn, worden ze geblokkeerd.

Tot slot, om beter te reageren op een *cyberincident* of –crisis, is een *cyber noodplan* opgemaakt. Dit plan omvat een beschrijving van de categorieën van *cybersecurity incidenten* of –crisissen, van de verschillende actoren en hun rollen, van de evaluatie en de registratie van de incidenten en crisissen, van de te volgende procedures, van de communicatie- en informatie-uitwisselingskanalen en van de opleidingen en oefeningen. Concreet bepaalt het plan 3 niveaus van incidenten en definieert het voor elk niveau de te volgen behandelingsprocedure.

Het CCB heeft ook de nodige basissen ontwikkeld voor een communicatiesysteem tussen de verschillende actoren bij een *cybercrisis*, het zogenaamde "*Incident Crisis Management System*".

In 2018 zal het CCB de uitvoering van zijn strategie voortzetten.

Eerst en vooral zal de omzetting van Richtlijn 2016/1148 (NIS-richtlijn) ook worden voortgezet in samenwerking met alle betrokken actoren. Deze omzetting zal vergezeld gaan van voorstellen voor veiligheidsnormen en –standaarden om het veiligheidsniveau van de aanbieders van essentiële diensten te verbeteren.

Zo zullen er overigens minimale veiligheidsnormen worden voorgesteld voor de federale administraties, die begeleid zullen worden bij de invoering van hun informatieveiligheidsbeleid.

De implementering van een *Early Warning system* zal worden voortgezet. Dit systeem moet de uitwisseling en verspreiding van informatie betreffende dreigingen, kwetsbaarheden en incidenten tussen de inlichtingen- en veiligheidsdiensten, de federale administraties en de kritieke infrastructuur en aanbieders van essentiële diensten mogelijk maken. Dit systeem zal eind 2017 worden getest bij de eerste gebruikers. Het zal vervolgens

dans le cadre du *European Cyber Security Month* et en collaboration avec la *Cyber Security Coalition Belgium*. En matière de lutte contre le *phishing*, un nouveau service a été mis à disposition du public pour lutter plus efficacement contre le *phishing*. Les messages suspects peuvent désormais être signalés à l'adresse *suspect@safeonweb.be* où ils sont ensuite analysés.

Par ailleurs, les internautes peuvent également vérifier la légitimité d'une adresse URL via le site web "*phishing-initiative.be*". S'il apparaît que des liens suspects sont contaminés, ceux-ci sont bloqués.

Enfin, afin de mieux réagir en matière d'incident et de crise *cyber*, un plan d'urgence *cyber* a été élaboré. Ce plan contient une description des catégories d'incidents ou de crise de cybersécurité, des différents acteurs et de leurs rôles, de l'évaluation et de l'enregistrement des incidents et crises, des procédures à suivre, des mécanismes de communication et d'échanges d'informations, ainsi que des formations et des exercices. Concrètement, le plan identifie 3 niveaux d'incidents et détermine pour chaque niveau la procédure de traitement à suivre.

Le CCB a également développé les bases nécessaires d'un système de communication de crise *cyber* entre les différents acteurs concernés, appelé "*Incident Crisis Management System*".

En 2018, le CCB poursuivra la mise en œuvre de sa stratégie.

Tout d'abord, le travail de transposition de la directive 2016/1148 (Directive NIS) sera également poursuivi en collaboration avec l'ensemble des acteurs concernés. Cette transposition s'accompagnera de propositions de normes et de standards de sécurité qui auront pour but d'améliorer le niveau de sécurité des opérateurs de services essentiels.

Par ailleurs, des normes minimales de sécurité seront proposées aux administrations fédérales et guideront ces dernières dans la mise en place de leur politique de sécurité de l'information.

L'implémentation d'un *Early Warning system* sera également poursuivie. Ce système doit permettre l'échange et la diffusion d'informations concernant les menaces, les vulnérabilités et les incidents entre les services de renseignements et de sécurité, les administrations fédérales et les infrastructures critiques et opérateurs de services essentiels. Ce système sera testé fin 2017 avec les premiers utilisateurs. Il sera

progressief worden uitgebreid naar andere gebruikers in de loop van 2018.

Er is ook voorzien dat het CERT.BE zijn diensten in 2018 uitbreidt naar een stelsel “de klok rond” ten gunste van de vitale sectoren en de ondernemingen.

Inzake opleiding zal het CCB verschillende praktische en theoretische opleidingen organiseren voor het personeel van de overheidsdiensten. Zo heeft de opleiding “*Technical expert training*”, georganiseerd in samenwerking met het Opleidingsinstituut van de Federale Overheid, tot doel de expertise inzake cyber- en informatieveiligheid binnen de federale administraties te verbeteren.

Er zullen gratis basisopleidingen voor de managers en informaticaverantwoordelijken van de kmo's worden uitgewerkt. De eerste webinars worden binnenkort verspreid en zullen gaan over “de verschillende soorten dreigingen” en “cybersensibilisering”.

Tot slot zal het CCB samen met de FOD Justitie een gids opstellen conform de geldende wetgeving, als kader voor de “*responsible disclosure*”. Er werd een ontwerptekst ter advies voorgelegd aan een deskundengroep binnen het College van procureurs-generaal.

#### ***De verdere operationalisering van de Federale Interneauditdienst (organisatieafdeling 35)***

De bevoegdheid inzake interne audit behoort toe aan de eerste minister, de minister van Begroting en de minister belast met Ambtenarenzaken.

De Federale Interneauditdienst werd opgericht bij koninklijk besluit van 4 mei 2016. Deze dienst is opgericht bij de FOD Kanselarij van de Eerste minister die instaat voor de administratieve en logistieke ondersteuning. Functioneel hangt de dienst echter af van het Auditcomité van de Federale Overheid.

Met de toetreding van de Federale Overheidsdienst Financiën telt de dienst 17 medewerkers in oktober 2017. De nieuwe verantwoordelijke interne audit is in functie getreden op 1 oktober 2017. Op kruissnelheid zou de dienst 50 medewerkers moeten tellen na de toetreding van het Ministerie van Landsverdediging, het Federaal Agentschap voor Geneesmiddelen en Gezondheidsproducten en het Federaal Agentschap voor de Veiligheid van de Voedselketen. Hun toetreding is voorzien in 2018.

ensuite progressivement étendu à d'autres utilisateurs dans le courant de l'année 2018.

Il est également prévu que le CERT.BE étende ses services en 2018 à un régime 24h/24h et 7j/7j au profit des secteurs vitaux et des entreprises.

En matière de formation, le CCB organisera différents types de formations pratiques et théoriques à l'attention du personnel des services publics. Parmi celles-ci, la formation “*Technical expert training*”, mise en place en collaboration avec l'Institut de formation de l'Administration fédérale, aura pour but d'augmenter l'expertise en matière de cybersécurité et de sécurité de l'information au sein des administrations fédérales.

Des formations de bases gratuites, à destination des managers et des responsables informatiques des PME seront également élaborées. Les premiers webinaires seront prochainement diffusés et auront pour objet “les différents types de menaces” et la “cyber sensibilisation”.

Enfin, le CCB, en collaboration avec le SPF Justice, élaborera un guide conforme à la législation en vigueur pour encadrer “le *responsible disclosure*”. Un projet de texte a été soumis pour avis à un groupe d'experts au sein du Collège des Procureurs généraux.

#### ***La poursuite de l'opérationnalisation du Service fédéral d'audit interne (division organique 35)***

La compétence en matière d'audit interne relève à la fois du premier ministre, de la ministre du Budget et du ministre chargé de la Fonction publique.

Le Service fédéral d'audit interne a été créé par l'arrêté royal du 4 mai 2016. Ce service est créé auprès du SPF Chancellerie du Premier ministre, qui assure le soutien administratif et logistique. Toutefois, il dépend fonctionnellement du Comité d'audit de l'administration fédérale.

Avec l'adhésion du Service public fédéral Finances, le service compte 17 collaborateurs en octobre 2017. Le nouveau responsable de l'audit interne a pris ses fonctions le 1<sup>er</sup> octobre 2017. À vitesse de croisière, le service devrait compter 50 collaborateurs, après l'adhésion du Ministère de la Défense, l'Agence fédérale des médicaments et des produits de santé et l'Agence pour la sécurité alimentaire. Leur intégration est prévue en 2018.

### ***De toepassing van de nieuwe Europese richtlijnen op het vlak van overheidsopdrachten***

Europa heeft in 2014 drie richtlijnen inzake overheidsopdrachten aangenomen: de richtlijn 2014/24/EU inzake overheidsopdrachten, klassieke sectoren, de richtlijn 2014/25/EU voor de speciale sectoren en de richtlijn 2014/23/EU inzake de toekenning van concessieovereenkomsten. De regering heeft ondertussen de volledige omzetting in Belgisch recht van de voormelde richtlijnen gefinaliseerd: de nieuwe wetten inzake overheidsopdrachten en concessieovereenkomsten van 17 juni 2016 en hun uitvoeringsbesluiten zijn in werking getreden op 30 juni 2017.

Bij de omzetting werd bijzondere aandacht besteed aan de realisatie van de doelstellingen voorzien in het regeerakkoord. Vooreerst heeft de regering de maatregelen ter bestrijding van sociale dumping in het kader van overheidsopdrachten aanzienlijk verstrengd. Om deze maatregelen beknopt en overzichtelijk te verduidelijken naar de publieke aankopers in de zogenaamde "klassieke sectoren" toe werd een gids opgesteld. Deze gids werd aangevuld met een charter dat de verbintenisvoorstellen van de aanbestedende overheden bevat. Er zal worden gewerkt aan een soortgelijke gids voor de aankopers in de zogenaamde "speciale sectoren" (water- en energievoorziening, vervoer en postdiensten). Daarnaast zal eveneens een gids en charter worden opgesteld, gericht aan de federale aanbestedende overheden, omtrent de maatregelen die erop gericht zijn de toegang van KMO's tot overheidsopdrachten te faciliteren (dossier geïpiloteerd door de FOD Economie).

Nu de omzetting van de richtlijnen is doorgevoerd, zal de nodige aandacht uitgaan naar de uitvoering van de bepalingen omtrent bestuur vervat in de voormelde wetten van 17 juni 2016. Het betreft de nieuwe verplichtingen inzake (driejaarlijkse) rapportering aan de Europese Commissie, waarbij het eerste rapport in de lente van 2018 wordt verwacht.

De regering heeft ervoor gewaakt dat de nodige evaluaties zullen doorgevoerd worden van de wetgeving overheidsopdrachten: tegen het einde van het eerste semester 2018 zal een evaluatie doorgevoerd worden van het koninklijk besluit van 14 januari 2013 tot bepaling van de algemene uitvoeringsregels. Eén jaar later zal een evaluatie volgen omtrent de techniek van de berekeningswijze van het gemiddelde in het kader van het abnormaal prijzenonderzoek. Deze evaluaties zullen uitgevoerd worden in grondig overleg met alle betrokken actoren, in de schoot van de Commissie voor de overheidsopdrachten.

### ***L'application des nouvelles directives européennes relatives aux marchés publics***

L'Europe a adopté en 2014 trois directives en matière de marchés publics: la directive 2014/24/UE sur la passation des marchés publics dans les secteurs classiques, la directive 2014/25/UE dans les secteurs spéciaux et la directive 2014/23/UE concernant l'attribution des contrats de concession. Le gouvernement a entre-temps finalisé la transposition complète en droit belge des directives précitées: les nouvelles lois du 17 juin 2016 relatives aux marchés publics et aux contrats de concession et leurs arrêtés d'exécution sont entrés en vigueur au 30 juin 2017.

Lors de cette transposition, une attention particulière a été apportée à la réalisation des objectifs prévus dans l'accord de gouvernement. Dans un premier temps, le gouvernement a considérablement renforcé les mesures visant à lutter contre le dumping social dans le cadre des marchés publics. Un guide a été rédigé afin d'expliquer ces mesures de manière succincte et claire pour les acheteurs publics dans lesdits "secteurs classiques". Ce guide a été complété par une charte qui contient des propositions d'obligations pour les pouvoirs adjudicateurs. Un guide similaire sera rédigé pour les acheteurs dans lesdits "secteurs spéciaux" (secteurs de l'eau, de l'énergie, des transports et des services postaux). En outre, un guide et une charte, à l'attention des pouvoirs adjudicateurs fédéraux, seront rédigés pour faciliter l'accès des PME aux marchés publics (dossier piloté par le SPF économie).

Maintenant que la transposition des directives a été réalisée, l'attention nécessaire sera donnée à l'exécution des dispositions en matière de gouvernance prévues dans les lois du 17 juin 2016 précitées. Il s'agit des nouvelles obligations en matière de rapportage (tous les trois ans) à la Commission européenne, pour lequel le premier rapport est attendu au printemps 2018.

Le gouvernement a veillé à ce que les évaluations nécessaires soient menées dans la législation marchés publics: une évaluation de l'arrêté royal du 14 janvier 2013 établissant les règles générales d'exécution, sera menée à la fin du premier semestre 2018. Un an plus tard, suivra une évaluation concernant la technique du mode de calcul de la moyenne dans l'évaluation des prix anormaux. Ces évaluations seront menées par des concertations approfondies avec les acteurs concernés, au sein de la Commission des marchés publics.

Tot slot zal een voorontwerp van wet worden opgemaakt tot omzetting van richtlijn 2014/55/EU inzake elektronische facturering bij overheidsopdrachten. De dematerialisering van de facturen sluit aan bij de wil tot modernisering van het overheidsbeheer. Ze biedt aanzienlijke voordelen op het vlak van vereenvoudiging, besparingen, milieueffecten en vermindering van de administratieve lasten. Het doel is ook om de belemmeringen voor grensoverschrijdende handel terug te dringen die het gevolg zijn van het naast elkaar bestaan van meerdere voorschriften en technische normen in dit verband.

#### **Optimalisatie van de federale overheidsdiensten**

De FOD Kanselarij van de Eerste minister heeft actief deelgenomen aan de optimalisatiewerkzaamheden in het kader van traject 6, die in 2017 hebben geleid tot de oprichting van de nieuwe FOD Beleid en Ondersteuning. De FOD Kanselarij van de Eerste minister blijft actief samenwerken met deze FOD in het kader van transversale projecten om de doeltreffendheid van de overheidsdiensten te verhogen, in het bijzonder het e-invoicingproject, de ontwikkeling van de IT-synergieën binnen de G-cloud en in het kader van traject 1 de implementatie van het samenwerkingsmodel inzake het federale aankoopbeleid.

#### **Campagne “België. Eigenzinnig fenomenaal”**

De campagne “België. Eigenzinnig fenomenaal”, opgestart in 2017 en gespreid op 2017 en 2018, wordt verder gevoerd. Ze zal het imago en de reputatie van België herstellen en versterken, in eigen land en in het buitenland. Ze zal de troeven van België in de kijker stellen, in het bijzonder op economisch, sociaal en cultureel vlak. Tal van communicatieacties zullen worden opgezet, waaronder een aanwezigheid tijdens grote internationale evenementen.

De uitgewerkte globale en coherente communicatiestrategie zal verder gevoerd worden. Zij zal kunnen aangepast worden in functie van de verschillende Belgische of buitenlandse doelgroepen (investeerders, toeristen, journalisten,...) alsook volgens de beoogde geografische zones.

#### **Zetelbeleid (organisatieafdeling 36)**

Het zetelbeleid betreft de relaties tussen België en de internationale publiekrechtelijke instellingen. Het maakt noodzakelijk deel uit van het buitenlands beleid van België en wordt dus gecoördineerd door de minister van Buitenlandse Zaken, onder de verantwoordelijkheid van de eerste minister.

Enfin, un avant-projet de loi transposant la directive 2014/55/UE sera rédigé en matière de facturation électronique dans le cadre des marchés publics. La dématérialisation des factures correspond à la volonté de moderniser la gestion publique. Elle présente des bénéfices substantiels en termes de simplification, d'économies, d'incidence sur l'environnement et de réduction des charges administratives. L'objectif est également de diminuer les entraves au commerce transfrontalier découlant de la coexistence de plusieurs exigences légales et normes techniques en matière de facturation électronique.

#### **Optimisation des pouvoirs publics fédéraux**

Le SPF Chancellerie du Premier ministre a participé activement aux travaux d'optimisation dans le cadre du Trajet 6 qui ont abouti en 2017 à la création du nouveau SPF Stratégie et Appui. Le SPF Chancellerie du Premier ministre continue à collaborer activement avec ce SPF sur des projets transversaux visant à augmenter l'efficience des services publics, et en particulier sur le projet e-invoicing, le développement des synergies IT au sein du G-cloud et, dans le cadre du Trajet 1, la mise en place du modèle de coopération en matière de politique fédérale d'achats.

#### **Campagne “La Belgique. Autrement phénoménale”**

La campagne “La Belgique. Autrement phénoménale”, lancée en 2017 et couvrant les années 2017 et 2018 est poursuivie. Elle vise à restaurer et à renforcer l'image de la Belgique, dans notre pays et à l'étranger. Elle met en avant les atouts de la Belgique, notamment sur les plans économique, social et culturel. De nombreuses actions de communication seront mises en place dont une présence lors de grands événements internationaux.

Une stratégie de communication globale et cohérente a été développée et sera poursuivie. Elle pourra être adaptée en fonction des différents groupes-cibles, belges et ou étrangers (investisseurs, touristes, journalistes,...) ainsi qu'en fonction des zones géographiques visées.

#### **Politique de Siège (division organique 36)**

La politique de siège concerne les relations entre la Belgique et les institutions internationales de droit public. Elle fait partie intégrante de la politique étrangère de la Belgique et est donc coordonnée par le ministre des Affaires Etrangères, sous la responsabilité du premier ministre.

In het kader van de uitwerking van de planning en het gecoördineerd beheer van de kredieten en projecten waarvoor de federale Staat ageert als "host nation" ten gunste van internationale organisaties werden bepaalde kredieten al ingeschreven in het nieuwe programma "Zetelbeleid". In het kader van de begroting 2018 werd een andere reeks kredieten naar dit programma overgedragen.

Doelstelling is te komen tot een efficiënter en transparanter budgettair beheer. De FOD Kanselarij van de Eerste minister zal nauw samenwerken met het Interministerieel Comité Zetelbeleid, dat belast is met de uitvoering van dit beleid, en met de betrokken departementen.

#### I. — NATO COMMUNICATIONS & INFORMATION AGENCY (NCIA)

Op 18 december 2015 heeft de Ministerraad de lancering en financiering goedgekeurd van de bouw van een gebouw voor de *Engine Room* van het NATO COMMUNICATIONS & INFORMATION AGENCY (NCIA).

De bedoeling was om een dossier inzake de gunning van de opdracht (*Design & Build*) voor te stellen in 2017. Rekening houdend met het overleg met SHAPE over de behoeftplanning en de veiligheidsvereisten zou dit dossier in 2018 dienen voorgesteld te worden. De kredieten werden bijgevolg overgedragen naar de jaren 2018 tot en met 2021. Zoals voorzien in de beslissing van de Ministerraad van 18 december 2015 blijft de eerste minister ordonnateur van de opdrachten en betalingen. Het beheer en opvolging van beide projecten worden echter toevertrouwd aan het Ministerie van Landsverdediging. Momenteel wordt een protocol uitgewerkt tussen de eerste minister en de minister van Defensie dat Defensie de rol toekent van opdrachtencentrale voor de realisatie van het NCIA-project op de site van Casteau (SHAPE).

#### II. — HEROPBOUW VAN DE BELGISCHE AFDELING VAN DE INTERNATIONALE SCHOOL VAN SHAPE (EIS)

Overeenkomstig het samenwerkingsakkoord van 16 oktober 2016 tussen de federale Staat en de Franse Gemeenschap betreffende de nadere regels voor de financiering en de werking van de internationale afdeling van de Internationale School van SHAPE (instemmingswet van 25 december 2016), cofinanciert de federale regering 14 791 757 EUR voor het design, de heropbouw van de Belgische afdeling en van de bouw van de gemeenschappelijke infrastructuur. Het overige deel blijft

Dans le cadre de l'élaboration d'une planification et gestion coordonnée des crédits et projets pour lesquels l'État fédéral agit comme "Host Nation" au profit des organisations internationales, certains crédits avaient déjà été inscrits dans le nouveau programme "Politique de Siège". Dans le cadre du budget 2018, une autre série de crédits ont été transférés dans ce programme.

L'objectif est la mise en œuvre d'une gestion budgétaire plus efficace et plus transparente. Le SPF Chancellerie du Premier ministre travaillera en étroite collaboration avec le Comité interministériel pour la Politique de Siège, chargé de la mise en œuvre de cette politique, et les départements concernés.

#### I. — NATO COMMUNICATIONS & INFORMATION AGENCY (NCIA)

Le 18 décembre 2015, le Conseil des ministres a approuvé le lancement et le financement de la construction d'un bâtiment pour accueillir l'*Engine Room* de la NATO COMMUNICATIONS & INFORMATION AGENCY (NCIA).

L'objectif était de présenter un dossier d'attribution du marché (*Design & Build*) en 2017. Compte tenu de la concertation avec SHAPE quant à l'expression des besoins et les impositions de sécurité, ce dossier devrait être présenté en 2018. Les crédits ont par conséquent été reportés sur les années 2018 à 2021. Comme prévu dans la décision du Conseil des ministres du 18 décembre 2015, le premier ministre reste ordonnateur des marchés et des paiements. La gestion et le suivi des deux projets ont toutefois été confiés au Ministère de la Défense. Un protocole est en voie de conclusion entre le premier ministre et le ministre de la Défense faisant de la Défense la centrale de marchés pour la réalisation du projet NCIA sur le site de Casteau (SHAPE).

#### II. — RECONSTRUCTION DE LA SECTION BELGE DE L'ÉCOLE INTERNATIONALE DU SHAPE (EIS)

Conformément à l'accord de coopération du 12 octobre 2016 entre l'État fédéral et la Communauté française concernant les modalités de financement et de fonctionnement de la section internationale de l'Ecole internationale du SHAPE (loi d'assentiment du 25 décembre 2016), le gouvernement fédéral cofinance ce projet à hauteur de 14 791 757 EUR pour le design, la reconstruction de la section belge et la construction des infrastructures communes, le reste étant à charge

ten laste van de Franse Gemeenschap. De kost wordt verdeeld over de kredieten 2017 en 2018. Hiertoe wordt in 2018 voorzien in een bedrag van 6 350 000 EUR.

Er wordt ook een recurrent krediet ingeschreven om de financiële deelname in de gemeenschappelijke werkingskosten zoals voorzien in het samenwerkingsakkoord te dekken.

### III. — SHAPE – NATION HOST SUPPORT (NHS)

Het betreft de ondersteuning van België voor bepaalde administratieve en logistieke taken van QG SHAPE: "Fire Fighting", "Force Protection", "Real Estate Maintenance" en "Health and Safety".

In toepassing van het *Garrison Support Arrangement* zullen deze taken door België moeten worden overgenomen. In afwachting daarvan worden ze gefinancierd door aan SHAPE betaalde bijdragen.

Inzake **Fire Fighting** zal deze missie worden overgenomen door de hulpzone Henegouwen Centrum (ZHC), alsook door het LWR-personeel van SHAPE, die de missie uitvoert. Het beheer van dit dossier wordt verzekerd door de FOD Binnenlandse Zaken.

Wat de overname van de andere taken betreft, heeft de Ministerraad op 28 april 2017 het volgende beslist:

- de overname, op basis van de "Test Case Heverlee" en van de overeenkomst die SHAPE voor 2018 heeft gesloten, van het HNS-beleid "Force Protection" door de FOD Kanselarij van de Eerste minister met de steun van het Ministerie van Landsverdediging, de FOD Binnenlandse Zaken en de FOD Beleid en Ondersteuning;

- het verzoek aan SHAPE om een nieuwe, eventueel vernieuwbare overeenkomst te sluiten met een privébewakingsfirma voor de duur van één jaar (tot eind 2018), in afwachting van de overname door de FOD Kanselarij van de Eerste minister;

- de overname van het HNS-beleid "Real Estate Maintenance" door het Ministerie van Defensie, in overleg met de FOD Kanselarij van de Eerste minister.

### IV. — BEHEER VAN ANDERE KREDIETEN

In dit programma werd ook een aantal kredieten m.b.t. beleidslijnen die beheerd worden door de FOD's Buitenlandse Zaken en Financiën, het Ministerie van Defensie en de Regie der gebouwen gegroepeerd.

de la Communauté française. Le coût est réparti sur les crédits 2017 et 2018. Un montant de 6 350 000 EUR est prévu à cet effet en 2018.

Un crédit recurrent est également inscrit en vue de couvrir la participation financière aux coûts de fonctionnement communs comme prévu dans l'accord de coopération.

### III. — SHAPE – NATION HOST SUPPORT (NHS)

Il s'agit du soutien de la Belgique à certaines tâches administratives et logistiques du QG SHAPE: "Fire Fighting", "Force Protection", "Real Estate Maintenance" et "Health and Safety".

En application du *Garrison Support Arrangement*, ces tâches devront être reprises par la Belgique. En attendant, elles sont financées par des contributions payées à SHAPE.

En matière de **Fire Fighting**, la zone de secours Hainaut Centre (ZHC) reprendra cette mission ainsi que le personnel LWR de SHAPE qui l'exécute. La gestion de ce dossier est assurée par le SPF Intérieur.

En ce qui concerne la reprise des autres tâches, le Conseil des ministres a décidé le 28 avril 2017:

- la reprise, sur la base du "Test Case Heverlee" et du contrat conclu par le SHAPE pour 2018, de la politique HNS "Force Protection" par le SPF Chancellerie du Premier ministre avec l'appui du Ministère de la Défense, du SPF Intérieur et du SPF Stratégie et Appui;

- la demande au SHAPE de conclure un nouveau contrat avec une société de gardiennage privée pour une durée d'un an (jusque fin 2018) éventuellement renouvelable, dans l'attente de la reprise par le SPF Chancellerie du Premier ministre;

- la reprise de la politique HNS "Real Estate Maintenance" par le Ministère de la Défense, en concertation avec le SPF Chancellerie du Premier ministre.

### IV. — GESTION D'AUTRES CRÉDITS

Une série de crédits afférents à des politiques gérées par les SPF Affaires étrangères et Finances, le Ministère de la Défense et la Régie des bâtiments ont également été regroupés dans le programme.

Deze beleidslijnen blijven onder het beheer van de betrokken departementen vallen. Enkel het begrotingsbeheer zal onder de verantwoordelijkheid van de FOD Kanselarij vallen.

## **ORGANISATIEAFDELING 02**

### **BELEIDSORGANEN**

Naast de directies van de Kanselarij beschikt de Eerste minister over een secretariaat, een beleidscel en een cel algemene beleidscoördinatie. Beide cellen staan in voor de inhoudelijke ondersteuning van de Eerste minister op alle vlakken van het regeringsbeleid.

## **ORGANISATIEAFDELING 31**

### **OPERATIONELE DIENSTEN VAN DE FEDERALE OVERHEIDSDIENST KANSELARIJ VAN DE EERSTE MINISTER**

#### ***Algemene Directie Secretariaten en Overleg***

Deze directie zorgt voor alle administratieve, organisatorische en logistieke activiteiten die verband houden met de organisatie van de vergaderingen van de Ministerraad, het Overlegcomité en syndicale onderhandelingscomités (Comités A en Sectorcomité I – Algemeen Bestuur).

Deze dienst staat tevens in voor de opvolging en voorbereiding van de vergaderingen van de Nationale Veiligheidsraad en het Strategisch Comité voor inlichting en veiligheid.

#### ***Algemene Directie Coördinatie en Juridische Zaken***

De directie speelt een belangrijke rol bij de administratieve en juridische ondersteuning van de beleidscoördinatie en onderzoekt juridische vragen allerhande en meer bepaald juridische vragen in verband met de werking van de regering en de uitvoering van beleidsmaatregelen.

De directie biedt ook juridische ondersteuning aan de andere diensten en aan de diensten opgericht bij de Kanselarij.

De directie heeft de werkzaamheden van de Interfederale Task Force Institutionele Hervormingen gecoördineerd, in het bijzonder de overdracht van personeel in het kader van de zesde staatshervorming. De werkzaamheden voor de overdracht van Famifed worden in 2018 voortgezet.

Ces politiques restent gérées par les départements concernés. Seule la gestion budgétaire relèvera de la responsabilité du SPF Chancellerie.

## **DIVISION ORGANIQUE 02**

### **ORGANES STRATÉGIQUES**

Outre les directions de la Chancellerie, le Premier ministre dispose d'un secrétariat, d'une cellule stratégique et d'une cellule de coordination générale de la politique. Ces deux cellules sont responsables, sur le plan du contenu, du soutien au Premier ministre dans tous les domaines de la politique gouvernementale.

## **DIVISION ORGANIQUE 31**

### **SERVICES OPÉRATIONNELS DU SERVICE PUBLIC FÉDÉRAL CHANCELLERIE DU PREMIER MINISTRE**

#### ***Direction générale Secrétariats et Concertation***

Cette direction s'occupe de l'ensemble des activités administratives, organisationnelles et logistiques liées à l'organisation des réunions du Conseil des ministres, du Comité de concertation et des comités de négociation syndicale (Comités A et de secteur I – Administration générale).

Ce service assure également le suivi et la préparation des réunions du Conseil national de sécurité et du Comité stratégique du renseignement et de la sécurité.

#### ***Direction générale Coordination et Affaires juridiques***

Cette direction joue un rôle important dans le cadre du soutien administratif et juridique de la coordination de la politique et procède à l'examen de toutes sortes de questions juridiques relatives au fonctionnement du gouvernement et à l'exécution des mesures politiques.

La direction apporte également un soutien juridique aux autres services et aux services créés auprès de la Chancellerie.

La direction a coordonné les travaux de la Task Force interfédérale de Réformes institutionnelles. En particulier, il s'agit du transfert du personnel dans le cadre de la sixième réforme de l'État. Les travaux se poursuivent en 2018 en ce qui concerne les derniers transferts de Famifed.

Verder staat de directie in voor het opstellen van de reglementering op het vlak van overheidsopdrachten. In dit verband wordt verwezen naar hoger vermelde toelichting bij de toepassing van de nieuwe Europese richtlijnen op het vlak van overheidsopdrachten.

#### **Algemene directie Externe Communicatie**

De algemene directie Externe Communicatie zal zich in het kader van de uitvoering van haar opdrachten in 2018 vooral toeleggen op de volgende pijlers:

- de coördinatie en opvolging van de implementatie van de externe communicatiestrategie van de federale overheid, o.a. op het vlak van digitale communicatie (*Digital Agenda*). Hiervoor zal ze de federale organisaties verder begeleiden in hun communicatieprojecten en zal ze ook de coördinatie verder verzorgen van de COMMnet- en COMMnetKern-communicatorennetwerken, die samen met de FOD Beleid en Ondersteuning (BOSA) worden georganiseerd;

- de versterking van het imago van ons land, in partnerschap met alle betrokken actoren, door middel van diverse communicatieacties zowel in België als in het buitenland. Op dat vlak is de verderzetting van de campagne “België. Eigenzinnig fenomenaal” een prioriteit;

- de coördinatie van de voorbereiding en de organisatie van de volgende NAVO-top, die plaatsvindt in Brussel in 2018;

- de organisatie van protocollaire of herdenkingsplechtigheden in het kader van belangrijke historische of politieke evenementen of van evenementen die de mensen samenbrengen, waaronder de honderdste verjaardag van het einde van de Eerste Wereldoorlog;

- de voortzetting van de communicatie van de beslissingen van de regering aan de burgers, journalisten en organisaties, door onder andere de communicatie van de beslissingen van de Ministerraad te verzekeren;

- het informeren van de burgers, de bedrijven, de organisaties van het maatschappelijk middenveld en de media over de aangelegenheden die onder de bevoegdheid van de federale overheid vallen;

- op mijn vraag, die van de regering of van een federale overheidsdienst het voeren van informatie- en bewustmakingscampagnes voor de burgers en de bedrijven;

- het verder ter beschikking stellen van de federale instellingen van de “Federal truck” (een federale informatievachtswagen die aan elke campagne of communicatieactie kan aangepast worden). Dit project heeft als doel naar de burgers toe te gaan en ze bewust te maken van verschillende federale thema’s door zich op

La direction est également chargée de la rédaction de la réglementation en matière de marchés publics. Dans ce cadre, il est renvoyé aux développements *supra* relatifs à l’application des nouvelles directives européennes relatives aux marchés publics.

#### **Direction générale Communication externe**

La direction générale Communication externe, dans le cadre de l’accomplissement de ses missions, mettra plus particulièrement l’accent en 2018 sur les axes suivants:

- la coordination et le suivi de l’implémentation de la stratégie de communication externe des autorités fédérales, notamment en matière de communication digitale (*Digital Agenda*). À cette fin, elle poursuivra l’accompagnement des organisations fédérales dans leurs projets de communication et la coordination des réseaux de communicateurs COMMnet et COMMnet-Kern co-animés avec le SPF Stratégie et Appui (BOSA);

- le renforcement de l’image de marque de notre pays, en partenariat avec tous les acteurs concernés par le biais de diverses actions de communication tant en Belgique qu’à l’étranger. La poursuite de la campagne “La Belgique. Autrement phénoménale” constituera une priorité à ce sujet;

- la coordination de la préparation et de l’organisation, du prochain Sommet de l’OTAN qui se tiendra à Bruxelles en 2018;

- l’organisation de cérémonies protocolaires ou commémoratives d’événements historiques et politiques marquants ou d’événements fédérateurs, dont le centenaire de la fin de la Première Guerre mondiale;

- la poursuite de la communication des décisions du gouvernement vers les citoyens, journalistes et organisations en assurant notamment la communication des décisions du Conseil des ministres;

- l’information des citoyens, des entreprises, des organisations de la société civile et des médias sur les matières relevant de la compétence des autorités fédérales;

- à ma demande, à la demande du gouvernement ou d’un service public fédéral, réaliser des campagnes d’information et de sensibilisation destinées aux citoyens et entreprises;

- poursuivre la mise à disposition des institutions fédérales du “Federal truck” (un camion fédéral d’information adaptable au gré des campagnes et actions de communication). Ce projet vise à rencontrer et à sensibiliser les citoyens aux diverses thématiques fédérales en se rendant sur le terrain. Il permet également

het terrein te begeven. Het maakt het ook mogelijk de acties van de federale instellingen op elkaar af te stemmen via een gemeenschappelijke communicatiedrager;

- de verdere protocollaire, logistieke en administratieve ondersteuning van de verschillende communicatieacties van de eerste minister en van de regering (persconferenties, binnenkomende bezoeken, recepties, missies, ...) en de organisatie van eventuele nieuwe acties;

- de verdere ontwikkeling van de digitale communicatie van de federale regering en van de regeringsleden alsook van de federale organisaties, via websites zoals het portaal [www.belgium.be](http://www.belgium.be), waarvoor opnieuw een promocampagne zal worden gevoerd, het platform [www.presscenter.org](http://www.presscenter.org), waarvan de modernisering klaar zal zijn, de sociale media en andere communicatiemiddelen;

- de verdere terbeschikkingstelling aan haar klanten van de toegang tot diensten voor de informatie van persagentschappen;

- de invoering, ontwikkeling of ondersteuning van projecten die de departementen overschrijden en/of verschillende beleidsniveaus aanbelangen;

- de voortzetting van het strategische partnerschap met de vertegenwoordiging van de Europese Commissie in België en het bureau van het Europees Parlement, met het oog op de ontwikkeling van communicatieacties over Europa in België;

- de behandeling van de aanvragen voor steun of subsidies die bij de Kanselarij of de beleidscel van de eerste minister worden ingediend, in het kader van haar opdrachten;

- het beheer van het Internationaal Perscentrum (IPC) in de Residence Palace om de Belgische overheden, Europese instellingen en journalisten een kwaliteitsvol dienstencentrum, forum en ontmoetingsplaats te kunnen blijven aanbieden;

- het verdere gebruik en de verdere uitbating van het domein van Hertoginnedal in samenwerking met de Dienst Secretariaat en Logistiek.

In het kader van het federaal plan Gendermainstreaming zal de directie:

- de integratie van de genderdimensie in de communicatie van de federale overheid naar de burgers voorzetten;

- een *screening* opstarten van de communicatie van de federale overheid vanuit het genderperspectief.

De integratie van de handicapdimensie zal ook worden voortgezet door de toegang tot informatie voor mensen met een mentale, visuele, auditieve en psychosociale handicap te verzekeren, en door ervoor te zorgen dat de toegankelijkheid van de websites voor zoveel mogelijk mensen met een handicap verzekerd wordt.

d'harmoniser les actions des institutions fédérales via un support de communication commun;

- la poursuite du soutien protocolaire, logistique et administratif aux différentes actions de communication du premier ministre et du gouvernement (conférences de presse, visites entrantes, réceptions, missions, ...) et l'organisation d'éventuelles actions nouvelles;

- la poursuite de la communication numérique du gouvernement fédéral et de ses membres, ainsi que des organisations fédérales, par le biais des sites internet tels que le portail [www.belgium.be](http://www.belgium.be) qui fera à nouveau l'objet d'une campagne de promotion, la plateforme [www.presscenter.org](http://www.presscenter.org) dont la modernisation sera achevée, des médias sociaux et d'autres outils de communication;

- la poursuite de mise à disposition de ses clients des accès à des services pour des informations des agences de presse;

- la mise en place, le développement ou le soutien de projets transdépartementaux et/ou associant différents niveaux de pouvoirs;

- la poursuite du partenariat stratégique avec la représentation de la Commission européenne auprès de la Belgique et le bureau du Parlement européen en vue de développer des actions de communication sur l'Europe en Belgique;

- le traitement des demandes de soutien ou de subventions introduites à la Chancellerie ou à la cellule stratégique du premier ministre dans le cadre de ses missions;

- la gestion du Résidence Palace – Centre de presse international afin de continuer à offrir un centre de service, un forum et un lieu de rencontre de qualité aux autorités belges, institutions européennes et journalistes;

- la poursuite de l'occupation et de l'exploitation du Domaine de Val Duchesse en collaboration avec le Service Secretariat et Logistique.

Dans le cadre du plan fédéral gender mainstreaming, la direction veillera à:

- poursuivre l'intégration de la dimension de genre dans la communication des autorités fédérales vers les citoyennes;

- démarrer un *screening* de la communication des autorités fédérales sous l'angle du genre.

L'intégration de la dimension du handicap sera également poursuivie, en assurant l'accès à l'information aux personnes présentant un handicap mental, visuel, auditif et psychosocial et en veillant à ce que l'accessibilité des sites internet soit garantie au plus grand nombre d'entre elles.

## ORGANISATIEAFDELING 21

### BEHEERSORGANEN

Hierin zijn het management en de verschillende stafdiensten opgenomen.

#### *Personnel en Organisatie*

In 2018 zal de stafdienst P&O de verdere uitbouw van de Federale Interneauditdienst ondersteunen op het niveau van het beheer van de *human resources* en de organisatie.

De acties voor de verbetering van het welzijn, de interne communicatie, de planning en opvolging van de HR-processen, zoals de opleidingen, zullen worden voortgezet.

De dienst staat ook volledig achter de projecten rond de integratie en automatisering van de diverse HR-processen, waardoor de personeelsdossiers en de processen doelmatiger en doeltreffender kunnen worden beheerd (project Capelo, toepassing Crescendo voor het beheer van de evaluatiecycli, SEPP-toepassing voor het beheer van de personeelsplannen, etc.). In 2018 zal de “onboarding”-procedure rond zijn wat de overname van het beheer van deze personeelsdossiers door Persopoint betreft.

#### **Budget en Beheerscontrole**

De stafdienst Budget en Beheerscontrole (B&B) beheert de financiële processen voor het geheel van de Kanselarij en verzekert de coördinatie van de beheerscontrole, de interne controle en het duurzameontwikkelingsbeleid van de FOD. In 2018 zal de nadruk worden gelegd op de optimalisatie van het elektronische-facturatie-systeem (*e-invoicing* in Fedcom), waarmee begin juli 2017 werd gestart, alsook op de implementatie van de gevaloriseerde oplevering van de goederen/diensten. Dankzij deze laatste verbetering aan het boekhoudsysteem moeten de departementen perfect in overeenstemming zijn met de wet van 22 mei 2003 wat de uitvoering van hun budgetten betreft.

### **ICT**

De stafdienst ICT heeft als belangrijkste strategische doelstellingen:

- de levering van het geheel van operationele ICT-diensten die de Kanselarij en de beleidsorganen nodig hebben zodat zij hun respectieve opdrachten efficiënt kunnen vervullen. Hierbij wordt continu gestreefd naar een optimale kostenefficiëntie;

## DIVISION ORGANIQUE 21

### ORGANES DE GESTION

Ces organes comprennent le management et les divers services d'encadrement.

#### *Personnel et Organisation*

En 2018, le service d'encadrement P&O apportera un soutien à la poursuite de l'opérationnalisation du Service fédéral d'audit interne au niveau de la gestion des ressources humaines et de l'organisation.

Les actions au niveau de l'amélioration du bien-être, de la communication interne, de la planification et du suivi des processus RH, comme les formations, seront poursuivies.

Le service s'inscrit également dans les projets d'intégration et d'automatisation des divers processus RH permettant une gestion plus efficace et plus efficiente des dossiers de personnel et des processus (projet Capelo, application Crescendo pour la gestion des cycles d'évaluation, application SEPP pour la gestion des plans de personnel, ...). En 2018 la procédure “onboarding” sera finalisée en ce qui concerne la reprise de la gestion des dossiers de personnel par Persopoint.

#### **Budget et Contrôle de la gestion**

Le Service d'encadrement Budget et Contrôle de la gestion (B&CG) gère les processus financiers pour l'ensemble de la Chancellerie et assure également la coordination du contrôle de la gestion, du contrôle interne et de la politique de développement durable du SPF. En 2018 l'accent sera mis sur l'optimisation du système de facturation électronique (*e-invoicing* en Fedcom) démarré au premier juillet 2017, ainsi que sur la mise en place de la réception valorisée des marchandises/services. Cette dernière amélioration au système comptable doit permettre aux départements d'être en parfaite conformité avec la loi du 22 mai 2003 pour ce qui est de l'exécution de leurs budgets.

### **ICT**

Le service d'encadrement ICT a pour missions essentielles:

- la fourniture de l'ensemble des services ICT opérationnels nécessaires à la Chancellerie et aux organes stratégiques pour leur permettre d'accomplir leurs missions respectives de manière efficace. À cet égard, l'efficacité optimale est sans cesse recherchée;

— deze diensten worden ook ter beschikking gesteld van andere federale entiteiten op basis van operationele informaticasynergieën om het budgettaire en organisatorische kader te optimaliseren.

In 2018 zullen de volgende initiatieven onder meer worden voortgezet:

— een *managementsupport* realiseren dankzij de uitwerking en het onderhoud van toepassingen, in het bijzonder de vernieuwing van de e-Premier-toepassing;

— de initiatieven m.b.t. de controle en versterking van de informatieveiligheid voortzetten, alsook de strijd tegen cybercriminaliteit;

— het hoog niveau van dienstverlening waarborgen en zo goed mogelijk aan de behoeften van de gebruikers en van de organisatie voldoen;

— in 2018 de acties uitvoeren met het oog op de vernieuwing van de bestuursovereenkomst, rekening houdend met de doelstelling i.v.m. het opnemen van de ICT-dienstencatalogus in het synergiebeleid tussen federale diensten in het kader van de G-Cloud;

— zijn inspanningen voortzetten om de ecologische impact van de ICT-infrastructuur te verminderen dankzij de investeringsinspanningen, die zijn toegespitst op duurzame ontwikkeling en optimaal respect voor het milieu;

— bijdragen aan de toename van de nieuwe arbeidsvormen, die mogelijk worden gemaakt ongeacht de locatie of het gebruikte device, maar steeds met de nodige beveiliging.

#### **Dienst Secretariaat en Logistiek**

Deze dienst staat in voor de administratieve en logistieke ondersteuning van de eerste minister en zijn overheidsdienst. De dienst beheert inzonderheid:

— de gebouwen en al hun technische installaties in de Wetstraat 16, 14 en 18, alsook in de Lambermontstraat 1, de ambtswoning van de eerste minister;

— de aankopen van goederen en diensten;

— de reprografiedienst, het restaurant, het wagenpark, de onthaal- en koerierdienst, de schoonmaakploeg en het magazijn van de kantoorbenodigheden;

— de perszaal van de federale regering en de vergaderzalen van de Kanselarij;

— het gebruik en het beheer van het domein van Hertoginnedal, samen met de Regie der Gebouwen en in samenwerking met de Algemene Directie Externe Communicatie wat de activiteiten betreft die er plaatsvinden en de investeringen en voorzieningen die hiervoor nodig zijn.

— ces services sont également mis à disposition d'autres entités fédérales sur la base de synergies informatiques opérationnelles en vue d'optimiser le cadre organisationnel et budgétaire.

En 2018, les initiatives suivantes seront entre autres poursuivies:

— réaliser un *management support* grâce à la mise au point et à la maintenance d'applications, en particulier le renouvellement de l'application e-Premier;

— poursuivre les initiatives relatives au contrôle et au renforcement de la sécurité de l'information ainsi que la lutte contre la cybercriminalité;

— garantir des hauts niveaux de services et la meilleure prise en charge possible des besoins des utilisateurs et de l'organisation;

— mener en 2018 les actions en vue du renouvellement du contrat d'exploitation en tenant compte de l'objectif d'intégration du catalogue de Services ICT dans les politiques de synergies entre services fédéraux dans le cadre du G-Cloud;

— poursuivre son effort afin de réduire l'impact écologique de l'équipement ICT grâce aux efforts d'investissements, centrés sur le développement durable et le respect optimal de l'environnement;

— contribuer à augmenter les nouvelles formes de travail, rendues possible indépendamment de la localisation ou du device utilisé, mais toujours avec l'assurance d'une sécurité adéquate.

#### **Service Secrétariat et Logistique**

Ce service apporte une assistance administrative et logistique au premier ministre et à son service public. Il assure la gestion en particulier:

— des bâtiments et de l'ensemble des installations techniques situées au 16, 14 et 18, rue de la Loi, et à la résidence officielle du premier ministre (Lambermont 1);

— des achats de biens et de services;

— du service de reprographie, du restaurant, du parc automobile, du service d'accueil et du courrier, de l'équipe de nettoyage et du magasin des fournitures de bureau;

— de la salle de presse du gouvernement fédéral et des salles de réunion de la Chancellerie;

— de l'occupation et de l'exploitation du domaine de Val Duchesse conjointement avec la Régie des Bâtiments et en collaboration avec la Direction générale Communication externe pour ce qui est des activités qui s'y déroulent et des investissements et aménagements nécessaires à celles-ci.

### **Vertaaldienst**

De vertaaldienst is verantwoordelijk voor de vertaling van documenten voor de FOD, de erbij opgerichte diensten en de beleidsorganen van de eerste minister. Hij zorgt ook voor de simultaanvertalingen tijdens de formele en informele vergaderingen op ministerieel en administratief niveau.

### **Sociale dienst**

Een dotatie van 37 000 EUR zal overgemaakt worden aan de vzw “Gemeenschappelijke sociale Dienst bij de horizontale FOD’s en de Regie der Gebouwen”.

### **Duurzame ontwikkeling**

Op 7 februari 2017 behaalde de FOD Kanselarij van de Eerste minister het label “Ecodynamische onderneming” met drie sterren. Het label wordt toegekend door Leefmilieu Brussel voor een periode van 3 jaar. De FOD zal in dit kader zijn ecobeheer in 2018 blijven verbeteren.

### **ORGANISATIEAFDELING 31**

#### **OPERATIONELE DIENSTEN VAN DE FEDERALE OVERHEIDSDIENST KANSELARIJ VAN DE EERSTE MINISTER**

##### **Federale Culturele Instellingen**

De Kanselarij, en meer bepaald de Algemene Directie Coördinatie en Juridische Zaken en de stafdienst Budget en Beheerscontrole, coördineert de administratieve en budgettaire opvolging van deze instellingen (dotaties). De beleidsnota zal worden toegelicht door de minister belast met de federale culturele instellingen.

### **ORGANISATIEAFDELING 32**

#### **DIENSTEN DIE RESSORTEREN ONDER DE FEDERALE OVERHEIDSDIENST KANSELARIJ VAN DE EERSTE MINISTER**

##### **Dienst voor administratieve vereenvoudiging**

De beleidsnota zal worden toegelicht door de Staatssecretaris belast met Administratieve Vereenvoudiging.

### **Service de traduction**

Le service de traduction est responsable de la traduction de documents pour le SPF, les services créés auprès du SPF et les organes stratégiques du premier ministre. Il assure également la traduction simultanée lors des réunions formelles et informelles au niveau ministériel et administratif.

### **Service social**

Une dotation de 37 000 EUR sera versée pour l’année 2018 à l’asbl “Service social commun aux SPF horizontaux et à la Régie des bâtiments”.

### **Développement durable**

Le SPF Chancellerie du Premier ministre s'est vu attribuer le 7 février 2017 le label "Entreprise écodynamique" avec trois étoiles. Ce label est octroyé par Bruxelles- Environnement pour une période de trois ans. C'est dans ce cadre que le SPF continuera à améliorer son éco-gestion en 2018.

### **DIVISION ORGANIQUE 31**

#### **SERVICES OPÉRATIONNELS DU SERVICE PUBLIC FÉDÉRAL CHANCELLERIE DU PREMIER MINISTRE**

##### **Institutions culturelles fédérales**

La Chancellerie, plus particulièrement la Direction générale Coordination et Affaires juridiques et le Service d'encadrement Budget et Contrôle de la gestion, assure la coordination du suivi administratif et budgétaire de ces institutions (dotations). La note de politique sera commentée par le ministre chargé des Institutions culturelles fédérales.

### **DIVISION ORGANIQUE 32**

#### **SERVICES RELEVANT DU SERVICE PUBLIC FÉDÉRAL CHANCELLERIE DU PREMIER MINISTRE**

##### **Agence pour la Simplification administrative**

La note de politique sera commentée par le Secrétaire d’État chargé de la Simplification administrative.

### **Vaste Nationale Cultuurpactcommissie**

De Vaste Nationale Cultuurpactcommissie werd ingesteld door artikel 21 van de wet van 16 juli 1973 waarbij de bescherming van de ideologische en filosofische strekkingen gewaarborgd wordt en heeft als opdracht een advies uit te brengen over de klachten tegen inbreuken op deze wet. De leden worden door de Gemeenschapsparlementen benoemd volgens het evenredigheidsbeginsel.

De Commissie wordt bijgestaan door ambtenaren die door de regering ter beschikking worden gesteld en die belast zijn met het onderzoek van de klachten en ook met de begeleiding van een bemiddelingsprocedure tussen de partijen.

### **Sociale tussenkomsten**

De wet van 1 september 1980 regelt de toekenning en de uitbetaling van een vakbondspremie aan de personeelsleden tewerkgesteld in de overheidssector.

Om de uitbetaling van de syndicale premies te waarborgen, wordt een beroep gedaan op een dotatie ten laste van de Kanselarij.

### **Auditcomité van de Federale Overheid**

Het Auditcomité van de Federale Overheid (ACFO) werd opgericht in 2010. Het beschikt over een vast secretariaat dat is ondergebracht in de kantoren van de Kanselarij. Zoals bepaald is in het regeerakkoord, speelt dit Comité een belangrijke rol in het toezicht op de interneauditdiensten en de Federale Interneauditdienst.

### **ORGANISATIEAFDELING 33**

#### **FEDERAAL INSTITUUT**

#### **VOOR DUURZAME ONTWIKKELING**

De beleidsnota zal worden toegelicht door de minister voor Duurzame Ontwikkeling.

### **ORGANISATIEAFDELING 34**

#### **CENTRUM VOOR CYBERSECURITY BELGIË**

Deze organisatieafdeling omvat de personeels- en werkingskredieten voor het Centrum voor Cybersecurity

### **Commission nationale permanente du Pacte culturel**

La Commission nationale permanente du Pacte culturel a été instituée par l'article 21 de la loi du 16 juillet 1973 garantissant la protection des tendances idéologiques et philosophiques et a pour mission de rendre un avis sur les plaintes relatives aux infractions à cette loi. Les membres sont désignés par les Parlements de Communauté selon le mode proportionnel.

La Commission est assistée par des fonctionnaires mis à disposition par le gouvernement qui sont chargés de l'instruction des plaintes et également de l'accompagnement d'une procédure de conciliation entre les parties.

### **Interventions sociales**

La loi du 1<sup>er</sup> septembre 1980 règle l'octroi et le paiement d'une prime syndicale aux membres du personnel du secteur public.

Le paiement des primes syndicales est garanti par le biais d'une dotation à charge de la Chancellerie.

### **Comité d'Audit de l'administration fédérale**

Le Comité d'audit de l'administration fédérale (CAAF) a été créé en 2010. Le CAAF dispose d'un secrétariat permanent hébergé dans les locaux de la Chancellerie. Comme précisé dans l'accord de gouvernement, ce Comité a un rôle important dans la supervision des services d'audit interne et du Service fédéral d'audit interne.

### **DIVISION ORGANIQUE 33**

#### **INSTITUT FÉDÉRAL POUR**

#### **LE DÉVELOPPEMENT DURABLE**

La note de politique sera commentée par la ministre du Développement durable.

### **DIVISION ORGANIQUE 34**

#### **CENTRE POUR LA CYBERSECURITE BELGIQUE**

Cette division organique comporte les crédits de personnel et de fonctionnement du Centre pour la

België. Er wordt in dit kader verwezen naar de eerdere toelichting.

### ORGANISATIEAFDELING 35

#### FEDERALE INTERNEAUDITDIENST

Deze organisatieafdeling omvat de personeels- en werkingskredieten voor de Federale Interneauditdienst. Er wordt in dit kader verwezen naar de eerdere toelichting.

### ORGANISATIEAFDELING 36

#### ZETELBELEID

Deze organisatieafdeling omvat de kredieten bestemd voor de planning en het beheer en opvolging van projecten in het kader van het zetelbeleid. Er wordt in dit kader verwezen naar de eerdere toelichting.

*De eerste minister,*

Charles MICHEL

cybersécurité Belgique. Dans ce cadre, il est renvoyé aux développements *supra*.

### DIVISION ORGANIQUE 35

#### SERVICE FÉDÉRAL D'AUDIT INTERNE

Cette division organique comporte les crédits de personnel et de fonctionnement du Service fédéral d'audit interne. Dans ce cadre, il est renvoyé aux développements *supra*.

### DIVISION ORGANIQUE 36

#### POLITIQUE DE SIÈGE

Cette division organique comporte les crédits destinés à la planification et la gestion et suivi des projets dans le cadre de la politique de siège. Dans ce cadre, il est renvoyé aux développements *supra*.

*Le premier ministre,*

Charles MICHEL