

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

23 oktober 2017

ALGEMENE BELEIDSNOTA (*)

Regie der Gebouwen

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

23 octobre 2017

NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (*)

Régie des Bâtiments

Zie:

Doc 54 **2708/ (2017/2018):**

001: Lijst van Beleidsnota's.

002 tot 20: Beleidsnota's.

(*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

Voir:

Doc 54 **2708/ (2017/2018):**

001: Liste des notes de politique générale.

002 à 20: Notes de politique générale.

(*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	:	centre démocrate Humaniste
VB	:	Vlaams Belang
PTB-GO!	:	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture
DéFI	:	Démocrate Fédéraliste Indépendant
PP	:	Parti Populaire
Vuye&Wouters	:	Vuye&Wouters

Afkortingen bij de nummering van de publicaties:

DOC 54 0000/000:	Parlementair document van de 54 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA:	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV:	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV:	Beknopt Verslag
CRIV:	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN:	Plenum
COM:	Commissievergadering
MOT:	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)

Abréviations dans la numérotation des publications:

DOC 54 0000/000:	Document parlementaire de la 54 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA:	Questions et Réponses écrites
CRIV:	Version Provisoire du Compte Rendu intégral
CRABV:	Compte Rendu Analytique
CRIV:	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN:	Séance plénière
COM:	Réunion de commission
MOT:	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers

Bestellingen:
Natieplein 2
1008 Brussel
Tel. : 02/ 549 81 60
Fax : 02/549 82 74
www.dekamer.be
e-mail : publicaties@dekamer.be

De publicaties worden uitsluitend gedrukt op FSC gecertificeerd papier

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants

Commandes:
Place de la Nation 2
1008 Bruxelles
Tél. : 02/ 549 81 60
Fax : 02/549 82 74
www.lachambre.be
courriel : publications@lachambre.be

Les publications sont imprimées exclusivement sur du papier certifié FSC

I. — ALGEMENE INLEIDING

In een eerste deel van deze beleidsnota wordt het plan van aanpak weergegeven dat ik wens te hanteren voor een optimale transformatie van de Regie der Gebouwen. Dit opdat de Regie beter georganiseerd en beter gewapend zal zijn om de verantwoordelijkheden die ze draagt als Federale vastgoedbeheerder optimaal te kunnen uitvoeren.

Het tweede deel van deze nota beschrijft de stand van zaken van de meer omvangrijke projecten die de Regie beheert.

A. Operationele transformatie van de Regie der Gebouwen: *Redesign*

Inleiding

In navolging van het regeerakkoord werd in 2015 een optimaliseringsproject voor de federale overheid, bestaande uit 6 trajecten, goedgekeurd.

Het derde traject betreft de optimalisatie van het vastgoed patrimoniumbeheer van de overheid. Dit traject beoogt door middel van centralisatie, normering en regulering bij te dragen tot een toenemende efficiëntie van de federale administraties en een betere dienstverlening.

De eerste cruciale stap in het optimaliserings- en moderniseringsproces van de Regie der Gebouwen ("*Redesign*") bestond uit een strategische analyse met volgende elementen:

- Een kwalitatieve en kwantitatieve studie teneinde een volledig zicht te krijgen op het activiteitenveld en de operationele structuur van de organisatie, inclusief een vergelijking met andere Europese overheidsvastgoedbeheerders;
- De opmaak van een concreet actieplan, vergezeld van een implementatiecyclus gericht op een betere kosten-doeltreffendheidsverhouding in een klantgerichte organisatie, en op de optimalisatie van het vastgoed- en patrimoniumbeheer van de overheid, dit alles met de aanpak van een proactieve assetmanager.

Bovenstaande strategische studie werd aan het consultancybedrijf Deloitte toegewezen. De opdracht omvatte een vast deel en een optioneel deel, in functie van de aanbevelingen in de eerste fase.

De eerste fase werd recent afgerond, waarbij de benchmark betrekking had op de organisaties belast met het publieke vastgoedbeheer in Europa: Rijksvastgoedbedrijf (Nederland), Senaatti (Finland), Statsbygg

I. — INTRODUCTION GÉNÉRALE

La première partie de la présente note de politique présente le plan d'approche que je souhaite appliquer pour une transformation optimale de la Régie des Bâtiments, et ce afin que la Régie soit mieux organisée et mieux armée pour pouvoir exercer parfaitement les responsabilités qu'elle assume en tant que gestionnaire immobilier de l'État fédéral.

La deuxième partie de la présente note décrit l'état d'avancement des projets d'envergure gérés par la Régie.

A. Transformation opérationnelle de la Régie des Bâtiments: *Redesign*

Introduction

À la suite de l'accord de gouvernement, un projet d'optimisation des organisations fédérales, comportant 6 trajets, a été approuvé en 2015.

Le troisième trajet concerne l'optimisation de la gestion des actifs immobiliers du gouvernement. Ce trajet a pour but d'augmenter l'efficacité des administrations fédérales et d'améliorer le service, au moyen de la centralisation, la normalisation et la réglementation.

La première étape cruciale dans le processus d'optimisation et de modernisation de la Régie des Bâtiments ("*Redesign*") consistait en une analyse stratégique avec les éléments suivants:

- Une étude qualitative et quantitative permettant d'avoir un panorama complet du champ d'activité et de la structure opérationnelle de l'organisation, en ce compris une comparaison avec d'autres gestionnaires immobiliers publics européens;
- L'élaboration d'un plan d'actions concret accompagné d'un cycle d'implémentation visant un meilleur rapport coûts-efficacité dans une organisation orientée vers le client, ainsi que l'optimisation de la gestion immobilière et patrimoniale de l'État, et ce avec l'approche d'un asset manager proactif.

Ladite étude stratégique a été attribuée au cabinet de conseil Deloitte. Le marché comprenait une partie fixe et une partie optionnelle, en fonction des recommandations formulées dans la première phase.

La première phase a été achevée récemment, le benchmarking portait sur les organisations chargées de la gestion du patrimoine immobilier public en Europe: Rijksvastgoedbedrijf (Pays-Bas), Senaatti (Finlande),

(Noorwegen), Bygningsstyrelsen (Denemarken) en Het Facilitair Bedrijf (Vlaanderen). Deze heeft best practices in kaart gebracht betreffende het beheer van grote overheidsportefeuilles.

Tot slot werkte Deloitte een concreet transformatieplan uit dat de Regie der Gebouwen in staat zal stellen om de dienstverlening aan de klanten gevoelig te verbeteren waarbij de budgettaire enveloppe van de organisatie onder controle wordt gehouden.

Aanbevelingen en implementatieplan

Het plan “Regie *Redesign*” omvat prioritaire initiatieven die de twee eerstvolgende jaren moeten worden geïmplementeerd.

1. Optimalisering van de portefeuille

1.1. Consolidatie van de bezetting van de kantoorruimtes

De continue optimalisatie van de portefeuille zou noodzakelijkerwijs moeten lopen via een volledige monitoring van het gebruik van de portefeuille, waarbij monitoring van de kantorenportefeuille prioriteit heeft. Een reeks huurcontracten zullen moeten gestopt worden en sommige bezetters zullen moeten verhuizen naar gebouwen die binnen de portefeuille blijven.

1.2. Centralisatie van het beheer van de huurcontracten en proactief beheer van de “onderverhuuring”.

Tegelijkertijd met de centralisatie van het beheer van de huurcontracten, moet er een planificatie en een proactieve uitvoering van de onderverhuuring van de lege ruimtes aan niet gouvernementele entiteiten plaatsvinden.

2. Transformatie van de informatica (IT)

Het gaat voornamelijk om de ontwikkeling (of de aankoop), de implementatie en het onderhoud van een HRMS systeem (*Human Resource Management*), van een APMS (*Asset & Property Management System*) en van een nieuw boekhoudkundig en financieel systeem (in samenwerking met BOSA). Ook zal het FMIS systeem (*Facility Management System*) en de PMO (*Program Management*) tool verder ontwikkeld worden.

3. Operationele transformatie van de maintenance

De consolidatie van de maintenancecontracten, in eerste instantie van de gevangnissen (die niet het onderwerp uitmaken van een DBFM) door middel

Statsbygg (Norvège), Bygningsstyrelsen (Danemark) et Het Facilitair Bedrijf (Flandre). Les meilleures pratiques ont ainsi été identifiées en ce qui concerne la gestion de grands portefeuilles publics.

Enfin, Deloitte a réalisé un plan concret de transformation de la Régie des Bâtiments qui devra permettre d'améliorer sensiblement la qualité du service rendu aux clients tout en gardant la maîtrise du budget de l'organisation.

Recommandations et plan d'implémentation

Le plan “Régie *Redesign*” renferme des initiatives prioritaires à mettre en œuvre au cours des 2 prochaines années.

1. Optimisation du portefeuille

1.1. Consolidation de l'occupation des espaces de bureau

L'optimisation continue du portefeuille devrait nécessairement se faire via un monitoring complet de l'utilisation du portefeuille, un monitoring du portefeuille de bureaux constituant une priorité. Une série de contrats de location devront être clôturés et certains occupants devront déménager vers des bâtiments qui resteront en portefeuille.

1.2. Centralisation de la gestion des baux et gestion proactive de la “sous-location”

Parallèlement à la centralisation de la gestion des baux, une planification et une exécution proactive de la sous-location des espaces vides à des entités non gouvernementales devront avoir lieu.

2. Transformation de l'outil informatique (IT)

Il s'agit principalement du développement (ou de l'acquisition), de l'implémentation et de la maintenance d'un système HRMS (*Human Resource Management*), d'un APMS (*Asset & Property Management System*) et d'un nouveau système comptable et financier (en collaboration avec BOSA). De plus, le développement du système FMIS (*Facility Management System*) et de l'outil PMO (*Program Management*) sera poursuivi.

3. Transformation opérationnelle de la maintenance

La consolidation des contrats de maintenance, en premier lieu des prisons (qui ne font pas l'objet d'un DBFM), au travers de contrats-cadres, la définition de

van kaderovereenkomsten, de bepaling van de SLA's (*Standard Level Agreements*) van maintenance en de bepaling van de opvolgingsprocessen van de SLA's. Deze consolidatie van de contracten zorgt voor een betere efficiëntie, een vermindering van de operationele risico's en een verbetering van de kwaliteit van het, meer preventieve, onderhoud.

Tegelijkertijd zal een FMIS tool geïnstalleerd worden (zie hierboven – “transformatie van de informaticatool”) om het de gebruikers mogelijk te maken om op geautomatiseerde en geïnformatiseerde wijze de maintenance tickets te registreren met betrekking tot de gevangenis-

4. *Transformatie*

Sourcing model (in-sourcing / co-sourcing / out-sourcing)

Het huidige operationeel model van de Regie is sterk geïnsourced, wat een aantal problemen met zich meebrengt inzake het beheer van de werklust (voor de valorisatie van de portefeuille en de monitoring), van de beschikbaarheid van gespecialiseerde profielen (beheer van de huurcontracten en de raadgeving aan de gebruikers) en van de kennisoverdracht van de privé naar de Regie (onder andere voor het beheer van de informaticatool).

In lijn met de gebenchmarkte organisaties zal een evolutie naar meer *co-sourcing* voor een reeks sleutelfuncties: monitoring en valorisatie van de portefeuille, optimalisering van de portefeuille, raadgeving aan de gebruikers, onderhandeling van de huurcontracten en/of *sub-lease*, en tenslotte de bepaling, onderhandeling en consolidatie van de onderhoudscontracten, onderzocht worden.

B. Projecten

1. *IMMO*

IMMO Brussel

De bedoeling van het Masterplan “Brussel – fase I” betreft in de eerste plaats een beter gebruik van de gehuurde oppervlakte voor zuiver administratieve gebouwen voor Brussel. De Ministerraad heeft het nieuwe optimalisatievoorstel voor het Masterplan Brussel “fase Ibis” en “fase Iter” half 2017 goedgekeurd. Deze Masterplannen zullen in 2018 uitgevoerd worden, met het oog op een tijdige vrijmaking van het gebouw WTC II en de centralisatie van de ondersteunende diensten van de nieuwe FOD BOSA in WTC III.

SLA (*Standard Level Agreements*) de maintenance et la définition de processus de suivi des SLA. Cette consolidation des contrats permettra d'obtenir un gain d'efficacité, une réduction des risques opérationnels et une amélioration de la qualité de l'entretien davantage préventif.

En parallèle, un outil FMIS sera mis en place (voir ci-dessus “Transformation de l'outil informatique”) afin de permettre aux utilisateurs d'enregistrer de manière automatisée et informatisée les tickets de maintenance relatifs aux prisons.

4. *Transformation*

Modèle de sourcing (in-sourcing / co-sourcing / out-sourcing)

Le modèle opérationnel actuel de la Régie est fortement in-sourcé, ce qui soulève un certain nombre de problèmes en termes de gestion de la charge de travail (pour la valorisation du portefeuille et le monitoring), de disponibilité de profils spécialisés (gestion des baux et conseil aux utilisateurs) et de transfert de connaissances du privé à la Régie (notamment en termes de gestion de l'outil informatique).

En ligne avec les organisations benchmarkées, l'évolution vers davantage de *co-sourcing* pour une série de fonctions clés: monitoring et valorisation du portefeuille, optimisation du portefeuille, conseil aux utilisateurs, négociation des contrats de location et/ou *sub-lease*, et enfin définition, négociation et consolidation des contrats de maintenance, sera examinée.

B. Projets

1. *IMMO*

IMMO Bruxelles

L'objectif premier poursuivi par le Masterplan “Bruxelles – phase I” est une meilleure utilisation de la superficie louée pour des bâtiments purement administratifs à Bruxelles. Le Conseil des ministres a approuvé la nouvelle proposition d'optimisation pour le Masterplan Bruxelles “phase Ibis” et “phase Iter” mi-2017. Ces Masterplans seront exécutés en 2018, en vue d'une libération à temps du bâtiment WTC II et de la centralisation des services d'appui du nouveau SPF BOSA au WTC III.

2. Europese instellingen

Europese Scholen

In 2018 zal de keuze van de site voor de oprichting van een 5^e Europese School gefinaliseerd worden in overeenkomst met het Secretariaat generaal van de Europese Scholen (SGES).

Het SGES zal ook in 2018 zijn behoeftprogramma verfijnen en de Regie zal op deze basis een performantiebestek opstellen.

Na analyse en uitwerking van de financieringswijze, zal het voorstel van opdracht aan de Ministerraad voorgelegd worden en de opdracht gepubliceerd worden.

3. Dienst Vreemdelingen Zaken

Jumet en Zandvliet

In samenwerking met de Dienst Vreemdelingenzaken heeft de Regie der Gebouwen een Masterplan Gesloten Centra uitgewerkt. Hierin zijn twee nieuwe gesloten opvangcentra, namelijk in Jumet en in Zandvliet voorzien. In 2018 zal een nota Ministerraad voorgelegd worden voor deze projecten waarin het bestek, de manier van aanpak en het budgettaire luik zullen voorgesteld worden.

Holsbeek, Steenokkerzeel 127bis en Merksplas

Eveneens in kader van het masterplan Gesloten Centra, zal het opvangcentrum in Holsbeek in 2018 omgevormd worden tot een gesloten centrum voor opvang van vrouwen. De projecten voor de inbreiding, met bijhorende verhoogde capaciteit, op de huidige site van het gesloten centrum 127bis te Steenokkerzeel en het gesloten centrum te Merksplas, zullen in 2018 verder uitgewerkt worden.

4. Justitie

Gevangenen Masterplan III

Het Masterplan III gevangenen werd op 18 november 2016 door de Ministerraad goedgekeurd en voorziet nieuwe instellingen voor geïnterneerden (samenwerking tussen FOD Justitie en FOD Volksgezondheid) en voor gedetineerden. De Regie der Gebouwen heeft in overleg met de betrokken klanten de drie voorziene projecten voor geïnterneerden, nl. het FPC Paifve en Waver en Long Stay Aalst, voorgesteld volgens een procedure DBFMO. Voor de gedetineerden zijn dat (via DBFM(O)-procedure) de penitentiaire instellingen van Leopoldsburch, Luik (Lantin), Vresse-sur-Semois en Verviers.

2. Institutions européennes

Écoles européennes

En 2018, le choix du site pour la construction d'une cinquième École européenne sera finalisé en accord avec le Secrétaire général des Écoles européennes (SGEE).

En 2018, le SGEE peaufinera également son programme des besoins sur lequel la Régie s'appuiera pour rédiger un cahier des charges des performances.

Après analyse et mise au point du mode de financement, la proposition de marché sera soumise au Conseil des ministres et le marché sera publié.

3. Office des Étrangers

Jumet et Zandvliet

En collaboration avec l'Office des Étrangers, la Régie des Bâtiments a élaboré un Masterplan Centres fermés. Celui-ci prévoit deux nouveaux centres d'accueil fermés, plus précisément à Jumet et Zandvliet. En 2018, une note au Conseil des ministres sera soumise pour ces projets. Elle exposera le cahier des charges, le plan d'approche et le volet budgétaire.

Holsbeek, Steenokkerzeel 127bis et Merksplas

Également dans le cadre du Masterplan Centres fermés, le centre d'accueil à Holsbeek sera transformé en 2018 en un centre fermé réservé exclusivement à l'accueil de femmes. Les projets d'agrandissement, permettant une capacité accrue, sur le site actuel du centre fermé 127bis à Steenokkerzeel et du centre fermé à Merksplas se poursuivront en 2018.

4. Justice

Prisons Masterplan III

Le Masterplan III Prisons a été approuvé le 18 novembre 2016 par le Conseil des ministres et prévoit de nouveaux établissements pour internés (collaboration entre le SPF Justice et le SPF Santé publique) et pour détenus. En concertation avec les clients concernés, la Régie des Bâtiments a proposé les trois projets prévus pour internés, à savoir les CPL Paifve et Wavre et Long Stay Alost, selon une procédure DBFMO. Pour les détenus, il s'agit des établissements pénitentiaires de Bourg-Léopold, Liège (Lantin), Vresse-sur-Semois et Verviers (via une procédure DBFM(O)).

De projecten voor capaciteitsuitbreiding in Jamioulx, Ieper en Ruiselede in uitvoering van het Masterplan III gevangenisson betreffen projecten die via een procedure in eigen beheer van de Regie der Gebouwen zullen uitgevoerd worden.

Intussen werd reeds gestart met de procedure voor het aanstellen van de consultant voor de hierboven vermelde DBFM(O)'s en zal hierna ook de aankondiging voor de DBFM-opdracht worden gepubliceerd in de 2^e helft van 2018. Tegelijkertijd zullen ook de nodige grondverwervingen plaatsvinden.

De resterende projecten uit de Masterplannen I en II zullen verder afgewerkt worden voor zover er geen wijzigingen in masterplan III werden voorgesteld (renovatie dossier Merksplas en schrapping Sambreville als terrein). Eind 2017 is er voor Antwerpen nog de aankondiging van de opdracht voorzien en de overdracht van de grond volgens de principes goedgekeurd door de Ministerraad. Voor wat de nieuwe gevangenis van Brussel in Haren betreft, zal het project opstarten zodra men over de uitvoerbare stedenbouwkundige vergunningen beschikt, m.a.w. als de ingestelde schorsingsberoepen verworpen worden. In het positieve geval wordt de contract close voorzien eind 2017 en zullen de werken kunnen aanvangen medio 2018 na de voorbereidende werken en de uitwerking van het uitvoeringsdossier.

Belangrijke investeringen en werken zullen uitgevoerd worden o.a. in de gevangenis van Leuven Hulp, Leuven Centraal, Brugge, Lantin, Namen, Saint Hubert, Ittre, Hoogstraten, ...

Gerechtsgebouwen

In 2018 zullen de studies aanvatten voor de renovatie van de gevels van het Justitiepaleis te Brussel. Het behoefteprogramma voor de binnenrenovatie zal samen met de klant opgesteld worden in overeenstemming met de beslissing van de Ministerraad.

De uitvoering van belangrijke veiligheidswerken in de verschillende justitiepaleizen zal ook in 2018 verdergezet worden.

In 2018 zal eveneens het project voor de renovatie van het oude Gerechtsgebouw te Antwerpen aan de Ministerraad voorgelegd worden.

Daarnaast wordt de uitwerking van de projecten te Leuven, Turnhout, Verviers, Nijvel, Eupen en Namen verdergezet.

Les projets d'extension de la capacité à Jamioulx, Ypres et Ruiselede en exécution du Masterplan III Prisons concernent des projets qui seront exécutés via une procédure en gestion propre de la Régie des Bâtiments.

Entretemps, la procédure de désignation du consultant pour les DBFM(O) précités est en cours et l'avis pour le marché DBFM sera ensuite également publié au deuxième semestre 2018. Simultanément, les acquisitions nécessaires de terrain seront également réalisées.

Les projets restants des Masterplans I et II seront finalisés pour autant que des modifications n'ont pas été proposées dans le Masterplan III (dossier de rénovation Merksplas et élimination de Sambreville comme terrain). Pour Anvers, l'avis de marché sera encore prévu fin 2017, tout comme la cession du terrain selon les principes approuvés par le Conseil des ministres. S'agissant de la nouvelle prison de Bruxelles à Haren, le projet débutera dès que les permis d'urbanisme exécutoires seront disponibles, autrement dit quand les recours en suspension introduits auront été rejetés. Dans le cas positif, le contrat close est prévu fin 2017 et les travaux pourront commencer mi-2018 après les travaux préparatoires et l'élaboration du dossier d'exécution.

D'importants investissements et travaux seront réalisés, entre autres, dans les prisons de Louvain secondaire, Louvain central, Bruges, Lantin, Namur, Saint-Hubert, Ittre, Hoogstraten, ...

Palais de justice

En 2018, les études portant sur la rénovation des façades du Palais de justice de Bruxelles débuteront. Le programme des besoins pour la rénovation intérieure sera établi conjointement avec le client conformément à la décision du Conseil des ministres.

L'exécution d'importants travaux de sécurité dans les différents palais de justice se poursuivra également en 2018.

En 2018, le projet de rénovation de l'ancien Palais de justice d'Anvers sera également soumis au Conseil des ministres.

En outre, les projets à Louvain, Turnhout, Verviers, Nivelles, Eupen et Namur seront développés.

Vredegerichten

De derde en laatste fase van het Masterplan Vredegerichten zal in 2018 verder uitgevoerd worden, waarbij verschillende kantons samengevoegd worden wat zal resulteren in een aanzienlijke reductie van het aantal gerechtsgebouwen.

5. Federale politie

Vottem

De werken voor de uitvoering van de eerste fase van het Masterplan Vottem worden verdergezet in 2018 tot aan de eerste trimester 2019 waar het Labo en het CIC112 ter beschikking van de Federale politie zal gesteld worden.

De studie voor de tweede fase is aangevat in 2017 en zal verdergezet worden in 2018.

Gelet op de omvang van de aanbesteding, het bedrag van de uit te voeren werken en het feit dat de site in gebruik dient te blijven gedurende de volledige duur van de werken, zal een fasering van de werken voor deze tweede fase onderzocht worden. De Regie der Gebouwen zal eind 2018 deze tweede fase via een DB formule aanbesteden.

Jumet

De werken voor de constructie van een centrum voor geweldbeheersing zullen aanvangen in 2018.

Valaar

Het project van centralisatie van de politiediensten op de site Valaar (Antwerpen) zal verder uitgewerkt worden in 2018 en aan de Ministerraad voorgesteld worden.

Scheepvaartpolitie

De projecten voor de Scheepvaartpolitie te Antwerpen zal in 2018 door het Havenbedrijf Antwerpen uitgevoerd worden. De oplevering van het gebouw wordt in de zomer 2019 voorzien.

DSU in de Kazerne De Witte de Haelen

De studies voor de rehabilitatie en renovatie van de gebouwen voor de DSU zullen in 2018 gegund en opgestart worden.

Justices de paix

La troisième et dernière phase du Masterplan Justices de paix sera poursuivie en 2018, donnant lieu au regroupement de divers cantons, ce qui réduira considérablement le nombre de bâtiments de justice.

5. Police fédérale

Vottem

Les travaux d'exécution de la première phase du Masterplan Vottem se prolongeront en 2018 jusqu'au premier trimestre 2019 où le Labo et le CIC 112 seront mis à la disposition de la Police fédérale.

L'étude pour la deuxième phase a débuté en 2017 et s'étendra jusqu'en 2018.

Étant donné la taille du marché, le montant des travaux à réaliser et le fait que le site doit rester opérationnel pendant toute la durée des travaux, le phasage des travaux à l'intérieur de la seconde phase sera étudié. La Régie des Bâtiments sera en mesure de publier le marché de cette phase II par le biais d'une formule DB fin 2018.

Jumet

Les travaux de construction d'un centre pour la maîtrise de la violence commenceront en 2018.

Valaar

Le projet de centralisation des services de police sur le site Valaar (Anvers) continuera à être développé en 2018 et sera soumis au Conseil des ministres.

Police de la navigation

Les projets pour la Police de la navigation à Anvers seront mis à exécution en 2018 par la Régie portuaire d'Anvers (*Havenbedrijf Antwerpen*). La réception du bâtiment est prévue pour l'été 2019.

La DSU à la Caserne de Witte de Haelen

Les études pour la réhabilitation et la rénovation des bâtiments pour la DSU seront attribuées et lancées en 2018.

Kroonkwatier

De site van de Kroonkazerne zal in 2018 volledig vrijgemaakt worden en aan het Brussels hoofdstedelijk gewest verkocht worden.

Het CIC dat zich op deze site bevindt, zal in 2018 in het RACII gehuisvest worden samen met de preventie en interventie diensten van het Gewest.

Het *datacenter* van de Kroonkazerne zal ook begin 2018 in een volledig nieuwe infrastructuur ondergebracht worden.

6. Federale Wetenschappelijke Instellingen

De werken voor de renovatie van de daken van het Jubelparkmuseum voor het Koninklijk Museum van Kunst en Geschiedenis (KMKG), zullen in 2018 uitgevoerd worden.

In 2018 zullen de studies voor de Masterplannen voor het KMKG, het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium en de musea op de Kunstberg, met name het Koninklijk Museum van Schone Kunsten en het Dynastiegebouw, opgestart worden.

7. Rijksarchieven

De werken voor de renovatie en de uitbreiding van het Rijksarchief te Aarlen zullen in 2018 afgerond worden. Ook de uitrusting van de bijkomende magazijnen op de site te Bergen zal in 2018 uitgevoerd worden.

8. FOD Financiën Charleroi

In 2018 zal de aanbesteding gelanceerd worden voor een nieuwe inhuring ter vervanging van de huidige verouderde huisvesting in de rue Jean Monnet.

Quartier Couronne

Le site des casernes Couronne sera entièrement libéré en 2018 et vendu à la Région de Bruxelles-Capitale.

En 2018, le CIC qui se trouve sur ce site sera hébergé au RAC II avec les services de prévention et d'intervention de la Région.

Le *data center* des casernes Couronne sera également hébergé dans une toute nouvelle infrastructure début 2018.

6. Établissements scientifiques fédéraux

Les travaux de rénovation des toits du musée du Cinquantenaire pour le musée d'Art et d'Histoire (MRAH) seront réalisés en 2018.

En 2018, les études pour les Masterplans pour le MRAH, l'Institut royal du Patrimoine artistique et les musées du Mont des Arts, à savoir le musée royal des Beaux-Arts et le bâtiment Dynastie, seront amorcées.

7. Archives de l'État

Les travaux de rénovation et d'extension des Archives de l'État à Arlon seront terminés en 2018. L'équipement des magasins supplémentaires sur le site à Mons se fera également en 2018.

8. SPF Finances Charleroi

Dans le but de quitter le bâtiment obsolète de la rue Jean Monnet, le marché pour une nouvelle location sera lancé en 2018.

C. Budgettaire middelen

De budgettaire middelen die gevraagd worden door de Regie der Gebouwen dekken voornamelijk de werkingskosten van de Regie der Gebouwen, de terugkerende uitgaven op wettelijke basis (huurgelden, alternatieve financieringen, ...) alsook de projecten die met name opgenomen zijn in het investeringsprogramma 2018.

Voor het boekjaar 2018, is een totaal bedrag van 750 miljoen euro voorzien voor vereffeningskredieten.

*De vice-eersteminister en minister
van Veiligheid en Binnenlandse Zaken,
belast met de Regie der Gebouwen*

Jan JAMBON

C. Moyens budgétaires

Les moyens budgétaires demandés par la Régie des Bâtiments couvrent principalement les frais de fonctionnement de la Régie des Bâtiments, les dépenses récurrentes sur une base légale (loyers, financements alternatifs, ...) ainsi que les projets inscrits notamment dans le programme d'investissements 2018.

Pour l'année budgétaire 2018, un montant total de 750 millions d'euros en crédits de liquidation est prévu.

*Le vice-premier ministre et ministre
de la Sécurité et de l'Intérieur,
chargé de la Régie des Bâtiment*

Jan JAMBON