

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

18 oktober 2017

ALGEMENE BELEIDSNOTA (*)

Federale politie en geïntegreerde werking

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

18 octobre 2017

NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (*)

Police fédérale et fonctionnement intégré

Zie:

Doc 54 **2708/ (2017/2018):**

001: Lijst van Beleidsnota's.

002 tot 008: Beleidsnota's.

(*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

Voir:

Doc 54 **2708/ (2017/2018):**

001: Liste des notes de politique générale.

002 à 008: Notes de politique générale.

(*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

7153

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	:	centre démocrate Humaniste
VB	:	Vlaams Belang
PTB-GO!	:	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture
DéFI	:	Démocrate Fédéraliste Indépendant
PP	:	Parti Populaire
Vuye&Wouters	:	Vuye&Wouters

Afkortingen bij de nummering van de publicaties:

DOC 54 0000/000:	Parlementair document van de 54 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA:	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV:	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV:	Beknopt Verslag
CRIV:	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN:	Plenum
COM:	Commissievergadering
MOT:	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)

Abréviations dans la numérotation des publications:

DOC 54 0000/000:	Document parlementaire de la 54 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA:	Questions et Réponses écrites
CRIV:	Version Provisoire du Compte Rendu intégral
CRABV:	Compte Rendu Analytique
CRIV:	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN:	Séance plénière
COM:	Réunion de commission
MOT:	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers

Bestellingen:
Natieplein 2
1008 Brussel
Tel. : 02/ 549 81 60
Fax : 02/549 82 74
www.dekamer.be
e-mail : publicaties@dekamer.be

De publicaties worden uitsluitend gedrukt op FSC gecertificeerd papier

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants

Commandes:
Place de la Nation 2
1008 Bruxelles
Tél. : 02/ 549 81 60
Fax : 02/549 82 74
www.lachambre.be
courriel : publications@lachambre.be

Les publications sont imprimées exclusivement sur du papier certifié FSC

Inleiding

In deze beleidsnota voor 2018 wil ik aandacht besteden aan een doordacht, integraal en geïntegreerd veiligheids- en politiebeleid. Een beleid dat bijdraagt tot een veilige en leefbare democratische samenleving. We willen een performante politie die beantwoordt aan de acute en actuele maatschappelijke noden en veiligheidsproblemen. Elke burger moet daarbij centraal staan. Daartoe blijft de nabijheidspolitie een prominente plaats innemen.

Het Nationaal Veiligheidsplan (NVP) 2016-2019 vloeit direct voort uit de Kadernota Integrale Veiligheid (KIV) dat als referentiekader geldt voor alle veiligheidsactoren.

Dankzij het NVP concretiseren de politiediensten hun bijdrage aan de geïntegreerde en integrale veiligheidsketen. In 2017 werden de eerste resultaten geboekt en voorgesteld aan de Federale Politieraad en de expertenwerkgroep voor de KIV en het NVP. De tussentijdse rapportering zal ook nog aan de Interministeriële Conferentie inzake veiligheids- en handhavingsbeleid worden voorgelegd. Het spreekt voor zich dat de inspanningen in het kader van de uitvoering van het NVP ook in 2018 onverminderd voortgezet worden.

De resultaten van de parlementaire onderzoekscommissie over de terroristische aanslagen te Brussel in 2016 en de bijkomende maatregelen die door de regering beslist werden in 2017, vormen ook een belangrijk uitgangspunt bij deze beleidsnota.

Wanneer ik terugblik op het voorbije jaar, stel ik vast dat er talrijke inspanningen werden geleverd die succesvol hebben bijgedragen tot het beheersen van de veiligheidsproblemen. Maar dit betekent niet dat alles daarmee is opgelost. Wel integendeel, de inspanningen zullen onverminderd moeten worden voortgezet. Een reeks opgestarte initiatieven moet nog worden afgerond, nieuwe moeten worden opgestart. We blijven voor belangrijke uitdagingen staan.

In deze beleidsnota komen eerst een aantal veiligheidsfenomenen aan bod die prioritaire aandacht verdienen. Dit betekent geenszins dat de andere fenomenen als minder belangrijk worden beschouwd. Die moeten en zullen ook de nodige aandacht blijven krijgen.

Ook sta ik stil bij een aantal transversale thema's uit het NVP. Deze zijn immers essentieel voor een geïntegreerde en integrale aanpak van de veiligheids- en criminaliteitsfenomenen.

Introduction

Dans cette note de politique pour 2018, je souhaite porter mon attention sur une politique policière et de sécurité qui se veut à la fois réfléchie, intégrale et intégrée. Une politique qui contribue à une société sûre, démocratique et agréable à vivre. Nous voulons une police performante qui réponde aux besoins sociétaux actuels les plus urgents ainsi qu'aux problèmes de sécurité. Chaque citoyen doit rester au centre des préoccupations. C'est pourquoi la police de proximité continue d'y occuper une place déterminante.

Le Plan National de Sécurité (PNS) 2016-2019 découle directement de la Note-Cadre de Sécurité Intégrale (NCSI) qui fait office de cadre de référence pour tous les acteurs de la sécurité.

Le PNS permet aux services de police de concrétiser leur contribution à la chaîne de sécurité intégrée et intégrale. En 2017, les premiers résultats ont été atteints et présentés au Conseil fédéral de Police ainsi qu'au groupe d'experts pour la NCSI et le PNS. Le rapport intermédiaire sera aussi présenté lors de la Conférence Interministérielle en matière de politique de sécurité et d'ordre public. Il est évident que les efforts consentis dans le cadre de l'exécution du PNS seront par ailleurs poursuivis sans relâche.

Les résultats de la commission d'enquête parlementaire sur les attentats terroristes à Bruxelles en 2016 et les mesures prises en conséquence par le gouvernement en 2017, constituent également un important point de référence pour cette note de politique.

Lorsque je reviens sur l'année écoulée, je constate que l'importance des efforts consentis qui ont contribué avec succès à la maîtrise des problèmes de sécurité. Mais cela ne signifie pas pour autant que tout est réglé. Bien au contraire, les efforts vont devoir être poursuivis pleinement. Une série de mesures déjà entamées devront être achevées, de nouvelles vont être mises en place. De grands défis nous attendent encore.

Cette note de politique commence par évoquer une série de phénomènes de sécurité qui méritent une attention prioritaire. Ceci ne veut bien entendu pas dire que les autres phénomènes sont considérés comme moins importants. Tous doivent continuer à retenir l'attention nécessaire.

Je souhaite m'attarder sur certains thèmes transversaux issus de la NPS. Ces derniers sont en effet indispensables à une approche intégrée et intégrale des phénomènes de sécurité et de criminalité.

Omdat de veiligheidsproblematiek grensoverschrijdend is, wordt de internationale politiesamenwerking alsmáar belangrijker. Daar wil ik ook aandacht aan besteden in deze nota.

Het politiewerk vergt een performante werking en een optimale aanwending van de middelen. Hierin blijven investeren is meer dan noodzakelijk. Op dit vlak zijn tijdens deze regeerperiode al heel wat inspanningen geleverd. Ook in 2018 worden initiatieven en maatregelen genomen om het functioneren van de politie, op lokaal en federaal vlak, alsook op niveau van de geïntegreerde werking te verbeteren en vernieuwen. De belangrijkste worden hierna verder toegelicht.

Tot slot wordt ook de reguliere werking van de geïntegreerde politie niet uit het oog verloren. De burger heeft recht op een kwaliteitsvolle en uniforme dienstverlening door de verschillende componenten van de geïntegreerde politie op alle niveaus. De niet aflatende inzet van de geïntegreerde politiediensten in moeilijke, maatschappelijke omstandigheden moet ook in de toekomst verder ondersteund worden.

1. Doeltreffende aanpak van de veiligheidsfenomenen

Een geïntegreerde en integrale aanpak van veiligheidsfenomenen impliceert dat de gerechtelijke en bestuurlijke aanpak complementair moeten zijn. Beide luiken moeten in volledige synergie dezelfde doelstellingen nastreven om de vooropgestelde resultaten optimaal te bereiken.

Samen met de partners in de veiligheidsketen draagt de politie bij tot de preventieve en reactieve maatregelen, alsook de nazorg.

Wat de aanpak van de georganiseerde criminaliteit betreft, wil ik alvorens in te gaan op een aantal fenomenen, specifiek verwijzen naar het Stroomplan.

De drugstrafiek in de haven van Antwerpen en de daaraan gerelateerde criminaliteit krijgt bijzondere aandacht. Alleen met een integrale en geïntegreerde aanpak kunnen deze fenomenen bestreden worden. Daartoe zal ik samen met alle partners, waaronder Justitie, een Stroomplan voorstellen. Het zal de eerste keer dat deze vorm van internationaal georganiseerde criminaliteit op een dergelijke gecoördineerde manier aangepakt wordt.

Parce que la sécurité va bien au-delà des frontières, la collaboration policière internationale revêt une importance sans cesse grandissante. Je souhaite également y porter attention dans la présente note.

Enfin, le travail policier exige un fonctionnement performant et un usage optimal des moyens. Il faut impérativement continuer à investir. Sur ce plan, diverses mesures ont déjà été prises. Egalement en 2018, des initiatives et mesures seront prises afin d'améliorer et de renouveler le fonctionnement de la police, au niveau local et fédéral, ainsi qu'au niveau de son fonctionnement intégré. Les mesures les plus importantes sont présentées dans la note.

En fin, il ne faut en outre pas perdre de vue le fonctionnement régulier de la police intégrée. Le citoyen a le droit de bénéficier d'un service de qualité et uniforme, de quelque composant que ce soit de la police intégrée et ce, à tous les niveaux. C'est pourquoi il importe de continuer à soutenir dans le futur les efforts inlassables de services de police intégrés confrontés à un environnement sociétal difficile.

1. Approche efficiente des phénomènes de sécurité

Une approche intégrée et intégrale des phénomènes de sécurité sous-entend une complémentarité entre l'approche judiciaire et l'approche administrative. Les deux domaines doivent poursuivre les mêmes objectifs en parfaite synergie afin d'atteindre les résultats fixés.

En collaboration avec les partenaires de la chaîne de sécurité, la police contribue à la réalisation de mesures et d'objectifs de prévention, de réaction et de suivi.

En ce qui concerne l'approche de la criminalité organisée, je souhaite, avant de m'attarder sur certains phénomènes, renvoyer spécifiquement au "Stroomplan".

Le trafic de drogues dans le port d'Anvers et la criminalité liée à ce trafic méritent une attention particulière. Seule une approche intégrale et intégrée permet de lutter contre ces phénomènes. À cette fin, je soumettrai à l'ensemble des partenaires, dont la Justice, un plan de lutte contre ce type de trafic, appelé "Stroomplan". Ce sera la toute première fois qu'un tel déploiement coordonné permettra de s'attaquer à cette forme de criminalité organisée au niveau international.

1.1. *Radicalisering, gewelddadig extremisme en terrorisme*

In het NVP werden voor deze fenomenen 13 doelstellingen en 47 actiepunten opgenomen. De overgrote meerderheid ervan is in volle ontwikkeling en resulteert vandaag reeds in een verbeterde informatiehuishouding en een betere toepassing van Intelligence Led Policing (ILP)-concepten zoals bijvoorbeeld de creatie van nieuwe toepassingen zoals de KIK wat een Informatie Kiosk is en een zoekmotor over diverse databanken heen.

De aanpassing van de wet op het politieambt in 2016 maakt de ontwikkeling van gemeenschappelijke gegevensbanken mogelijk waardoor informatiedeling tussen het OCAD, de inlichtingen- en veiligheidsdiensten en de politiediensten toegelaten is.

De eerste gemeenschappelijke gegevensbank voor de foreign terrorist fighters (FTF) werd gecreëerd om de voornoemde diensten op progressieve wijze de informatie over foreign terrorist fighters te laten verrijken om gepaste – ook politionele – maatregelen te kunnen nemen.

De bestaande gemeenschappelijk databank betreffende de FTF zal worden uitgebreid naar andere fenomenen, zijnde de homegrown terrorist fighters (HTF) en haatpredikers. Bedoeling hiervan is om deze vormen van extremisme die kunnen leiden tot terroristische daden en deze van terrorisme ook te identificeren en op te volgen. Daartoe zijn nu de ontwerp teksten opgesteld. Deze zullen in 2018 worden uitgevoerd.

In 2018 zullen een twintigtal betrokken diensten intensief gebruik maken van deze gegevensbank. Deze gegevensbank zal niet alleen met andere informatiesystemen moeten communiceren maar zal ook moeten evolueren in functie van de aanbevelingen van de parlementaire onderzoekscommissie terrorisme.

Het speerpunt van de strijd tegen radicalisering en extremisme ligt in een sterke lokale terreinwerking en informatiepositie. De geïntegreerde politie zal daarom verder investeren in de lokale aanpak en opvolging van radicalisering en terrorisme en in de samenwerking met lokale partners. Dit zal gebeuren in de Lokale Taskforces (LTF) die onder de leiding staan van de Dirco's (voor de opvolging van de FTF en van de entiteiten van de gemeenschappelijke databanken, de screening van lokale geloofsgemeenschappen, de identificatie van nieuwe lokale problematische radicalisering ...) en in de Lokale Integrale Veiligheidscellen (LIVC) waar onder leiding en impuls van de burgemeesters de preventieve

1.1. *Radicalisation, extrémisme violent et terrorisme*

En ce qui concerne ces phénomènes, 13 objectifs et 47 points d'actions ont été inscrits dans le PNS. La très grande majorité est en cours de traitement et a déjà permis aujourd'hui une amélioration du traitement de l'information ainsi qu'une meilleure application des principes de l'Intelligence Led Policing (ILP) comme par exemple la création de nouvelles applications comme le KIK, un Kiosque d'information et moteur de recherche sur différentes banques de données.

Les adaptations effectuées en 2016 à la loi sur la fonction de police ont permis le développement de banques de données communes, autorisant le partage d'informations entre l'OCAM, les services de renseignements et de sécurité et la police.

La première banque de données commune foreign terrorist fighters (FTF) a été créée afin que les services précités puissent progressivement contribuer à l'enrichissement des informations relatives aux foreign terrorist fighters.

La banque de données commune existante concernant les FTF sera élargie vers d'autres phénomènes, comme les homegrown terrorist fighters (HTF) et les prêcheurs de haine. L'objectif est d'identifier aussi ces formes d'extrémisme pouvant conduire à des actes de terrorisme et de terrorisme et d'en assurer le suivi. Pour cela des projets de textes sont rédigés. Ils seront implémentés en 2018.

En 2018, une vingtaine de services concernés utiliseront de manière intensive cette banque de données qui devra non seulement interagir avec d'autres systèmes d'information mais également évoluer en fonction des recommandations formulées par la Commission d'enquête parlementaire sur le terrorisme.

Un fonctionnement efficace sur le terrain et une bonne position d'information constituent le fer de lance de la lutte contre la radicalisation et l'extrémisme. C'est pourquoi la police intégrée continuera à investir dans l'approche locale et le suivi des cas de radicalisation et de terrorisme ainsi que dans la collaboration avec des partenaires locaux. Cette collaboration sera concrétisée au sein des Taskforces locales (TFL) qui sont sous la direction des Dirco's (pour le suivi des FTF et les entités des banques de données communes, le contrôle de communautés religieuses locales, l'identification de nouveaux cas de radicalisation problématique au niveau local,...) et au sein des Cellules locales de Sécurité

en proactieve aanpak van radicalisering georganiseerd wordt.

De politie speelt hierin een unieke rol vermits de Information Officer van de lokale politie als enige zowel aan de LTF's als aan de LVC's deelneemt en zodoende de cruciale schakel in de geïntegreerde aanpak vormt. Bovendien blijft de lokale politie in vele gevallen ook het eerste rechtstreekse aanspreekpunt voor het melden van mogelijks problematische situaties. Ook hiervoor is de Information Officer de aangewezen persoon. Er zal bijzondere aandacht besteed worden aan de vorming en de omkadering van deze Information Officers.

In lijn hiermee zullen ook de bestaande omzendbrieven zoals de PLP 41 (die de samenwerking met scholen regelt) geactualiseerd worden.

Er werden nieuwe concepten zoals de tactische analyse en "insider threat" ingevoerd en nieuwe diensten zoals de cel internetrecherche deden hun intrede met het oog op een betere beeldvorming en ondersteuning van interne en externe partners.

De creatie van de Belgische Internet Referral Unit (IRU) binnen de federale politie nu bijna 2 jaar geleden sloot aan op de Europese Internet Referral Unit van Europol. De samenwerking tussen de Europese IRU's werd versterkt en deze unit, die tot doel heeft om online berichten en gegevens te scannen die aanzetten tot haat of terrorisme en deze te verwijderen, werd intussen versterkt tot 23 FTE en behandelt maandelijks gemiddeld 200 verwijderingsdossiers.

In het kader van de nieuwe wetgeving betreffende de screening van gevoelige functies die begin 2018 in werking treedt, wordt een aanzienlijke toename van het aantal screenings voorspeld. Dit zal ook in de volgende jaren het geval zijn. De federale politie zal binnen de collegiale werking van de Nationale Veiligheidsoverheid (NVO) het politionele luik van de screening uitvoeren en daartoe de nodige middelen vrijmaken. Deze zullen – voor een deel – gefinancierd kunnen worden door de retributies die aan de screening verbonden zijn.

Sinds de aanslagen van Parijs en Brussel, investeert de Directie van de speciale eenheden (DSU) verder in Quick Reaction Forces (QRF) ter ondersteuning van de lokale politiediensten. Daarnaast verricht DSU talrijke arrestaties en versterkte huiszoekingen in terrorismedossiers. In overleg met haar partners, zal deze dienstverlening in 2018 verder worden ontwikkeld.

intégrale (CLSI) où l'approche préventive et proactive de la radicalisation est organisée sous la direction et l'impulsion des bourgmestres.

La police y joue un rôle unique étant donné que l'Information Officer de la police locale est le seul partenaire à participer tant aux TFL qu'aux CLSI et constitue ainsi le maillon crucial dans l'approche intégrée. En outre, la police locale reste, dans de nombreux cas, également le premier point de contact direct pour signaler des situations potentiellement problématiques. L'Information Officer est, ici aussi, la personne indiquée. Une attention particulière sera portée à la formation et à l'encadrement de ces Information Officers.

Dans la lignée, les directives existantes, telles que la PLP 41 (qui règle la collaboration avec les écoles), seront également actualisées.

De nouveaux concepts ont été introduits, tels que l'analyse tactique et le "insider threat". De nouveaux services, comme la cellule d'enquêtes sur Internet ont fait leur apparition, avec pour objectif de mieux cerner le phénomène de criminalité et de mieux soutenir les partenaires internes et externes.

La création d'une Internet Referral Unit (IRU) belge au sein de la police fédérale, il y a déjà 2 ans, s'inscrivait dans le cadre de l'IRU européenne d'Europol. La collaboration entre les IRU européennes a été renforcée et cette unité, qui a pour objectif d'intercepter des messages et informations en ligne incitant à la haine ou au terrorisme et de les supprimer d'Internet, compte entre-temps déjà 23 ETP et traite en moyenne 200 dossiers d'éloignement par mois.

Dans le cadre de la nouvelle législation relative au screening de fonctions sensibles, qui entre en vigueur début 2018, une augmentation considérable du nombre de screenings est annoncée. Ce sera également le cas dans les années à venir. Au sein du fonctionnement collégial de l'Autorité nationale de Sécurité, la police fédérale exécutera le volet policier du screening et dégagera les moyens nécessaires à cet effet. Ces moyens seront – en partie – financés par les rétributions liées au processus de screening.

Depuis les attentats de Paris et Bruxelles, la Direction des Unités Spéciales (DSU) continue à investir dans les QRF (Quick Reaction Forces) en soutien aux services de la police locale. En outre, la DSU effectue de nombreuses arrestations et perquisitions renforcées dans des dossiers de terrorisme. En concertation avec ses partenaires, ce service sera davantage développé en 2018.

Ook het actieplan tegen radicalisering, gewelddadig extremisme en terrorisme dat in februari 2016 opgestart werd in de kanaalzone, is na een eerste evaluatie verder uitgerold in 2017 en blijft in 2018 behouden.

Vanuit de ervaringen met het Kanaalplan zijn er heel wat goede praktijken ontstaan. Deze wens ik ter beschikking stellen van andere politiediensten of partners met het oog op een verbeterde globale aanpak in de strijd tegen radicalisering, gewelddadig extremisme en terrorisme.

De 30 maatregelen die in 2015 reeds door de regering genomen werden naar aanleiding van de terroristische dreigingen, blijven een aandachtspunt. Daarnaast heeft de Regering op 14 mei 2017 beslist om 28 bijkomende maatregelen te realiseren. Deze zijn gelinkt aan organisatie en werking van de geïntegreerde politie zoals bijvoorbeeld:

- de ontwikkeling van een databank van e-PV's van de politie, die in verbinding staat met het openbaar ministerie;

- de oprichting van de Directie “Beveiliging”;

- de ontwikkeling van een nieuwe kaderwet die de informatie-uitwisseling tussen de overheidsdiensten moderniseert om zo de bescherming van de privacy te versterken;

- de uitbreiding van de instrumenten voor de strijd tegen de financiering van het terrorisme;

- ...

De inspanningen mogen echter niet verzwakken en de geïntegreerde politie zal ook in 2018 sterk inzetten op:

- het consolideren van “lessons learned” van incidenten en aanslagen via de opleiding en sensibilisering;

- het verbeteren van de kennis door meer aandacht voor (tactische) analyse, beeldvorming, opleiding en wetenschappelijke ondersteuning, het afstemmen van bestuurlijke en gerechtelijke aanpak;

- de internationale samenwerking en voeding van internationale platformen en databanken;

- een herziening van de interne werkprocessen binnen het Single Point of Operational Contact (SPOC) om de doorstroming en behandeling van de berichten van

Le plan d'action contre le radicalisme, l'extrémisme violent et le terrorisme, qui a démarré en février 2016 dans la zone du canal, a fait l'objet d'une première évaluation. Sa mise en œuvre se poursuit en 2017. Son application est maintenue pour 2018.

Les enseignements tirés de l'application du Plan Canal ont permis de définir de nombreuses bonnes pratiques. Je souhaiterais les mettre à disposition des autres services de police et partenaires afin d'améliorer l'approche globale de lutte contre la radicalisation, l'extrémisme violent et le terrorisme.

Les 30 mesures prises en 2015 par le gouvernement suite aux menaces terroristes, constituent toujours un point d'attention. De plus, le Gouvernement a décidé le 14 mai 2018 de réaliser 28 mesures complémentaires. Elles se rapportent à l'organisation et au fonctionnement de la police intégrée, comme par exemple:

- le développement d'une base de données de e-PV de police, en liaison avec le ministère public;

- la mise en place de la Direction “Sécurisation”

- une nouvelle loi-cadre destinée à moderniser l'échange d'informations entre les services publics de manière à renforcer la protection de la vie privée;

- l'élargissement des instruments dans le cadre de la lutte contre le financement du terrorisme

- ...

Les efforts doivent certainement maintenir leur niveau d'intensité. En 2018, la police intégrée tâchera également de mettre l'accent sur:

- la consolidation des “lessons learned” en matière d'incidents, d'attentats, par le biais de la formation et la sensibilisation;

- l'amélioration des connaissances en consacrant davantage d'attention à l'analyse (tactique), à la situation réelle, à la formation et à l'appui scientifique, à l'harmonisation des approches administrative et judiciaire;

- la collaboration internationale et l'alimentation des plateformes et bases de données internationales;

- la révision des processus de travail internes au sein du Single Point of Contact (SPOC), dans le but de continuer à améliorer la diffusion et le traitement des

de internationale politionele informatie en de internationale signaleringen verder te verbeteren, gebaseerd op de recente ervaringen en de aanbevelingen van de parlementaire onderzoekscommissie naar de aanslagen in België in 2016;

- het oprichten van een kenniscentrum;
- het verbeteren van de interne organisatie door aandacht te schenken aan de veiligheid van haar medewerkers (interne veiligheidsstrategie);
- de uitrol veiligheidsmaatregelen voor luchthavens en internationale spoorwegen;
- het verbeteren van de gemeenschappelijke databank FTF en in het bijzonder de samenwerking met andere politionele toepassingen en de toevoeging van functionaliteiten op vraag van de partners en aanbevelen door de parlementaire onderzoekscommissie naar de terroristische aanslagen van 22 maart 2016.

1.2. *Cybercrime en cybersecurity*

Cybercriminaliteit of cybercrime is een misdrijf waar de ganse samenleving – burgers, bedrijven en organisaties – steeds vaker mee geconfronteerd wordt. Het is een misdrijf waarbij automatisering en geautomatiseerde gegevens worden misbruikt als middel, maar waarbij ook de informaticasystemen of de erin opgeslagen gegevens het doelwit kunnen zijn.

Cybercrime is een prioriteit gezien de snelle evolutie van het fenomeen: niet alleen is er een jaarlijkse toename van het aantal feiten, maar is er ook de toenemende agressiviteit en toegankelijkheid van de gegevens, waardoor meer en ook nieuwe criminelen er hun toevlucht toe nemen. Als gevolg hiervan stijgen de ernst en aard van de mogelijke impact, die zowel van materiële als fysieke aard kan zijn.

Binnen de politieorganisatie zijn op de verschillende (geografische) niveaus gespecialiseerde diensten werkzaam die de cybercrime aanpakken, de zogenaamde Computer Crime Units (CCU's).

Deze leveren belangrijke inspanningen en bijdragen om dit fenomeen samen met de partners te bestrijden. De volgende zaken werden gerealiseerd:

- de publicatie van preventiecampagne-materiaal op de website van de federale politie in het raam van European Multidisciplinary Platform against Criminal Threats (EMPACT) Cyberattacks;

messages en matière d'information policière internationale et de signalements internationaux, sur base des expériences récentes et des recommandations de la commission parlementaire sur les attentats survenus en Belgique en 2016.

- la mise en place d'un centre de connaissances;
- l'amélioration de l'organisation interne en prêtant attention à la sécurité des collaborateurs (stratégie de sécurité interne);
- la mise en place de mesures de sécurité pour les aéroports et les réseaux de chemins de fer internationaux;
- l'optimisation de la banque de données commune FTF et en particulier l'interaction avec d'autres applications policières et l'ajout de fonctionnalités à la demande des partenaires et recommandées par la commission d'enquête parlementaire suite aux attentats terroristes du 22 mars 2016.

1.2. *Cybercrime en cybersécurité*

La cybercriminalité ou cybercrime est une forme de criminalité à laquelle la société toute entière (citoyens, entreprises et institutions) est de plus en plus confrontée. Elle consiste à se servir, de manière illicite, de l'automatisation et des données automatisées, mais aussi à s'attaquer aux systèmes informatiques et aux données enregistrées.

Le cybercrime est une priorité au vue de l'évolution rapide du phénomène. On constate non seulement une augmentation annuelle du nombre de faits, mais aussi une agressivité et une facilité d'accès croissantes, ce qui fait augmenter le nombre de criminels de tout genre qui y ont recours. La nature de l'éventuel impact est d'autant plus grave. L'impact est tant d'ordre matériel que d'ordre physique.

Des services spécialisés sont actifs dans la lutte contre le cybercrime à différents niveaux (géographiques) de l'organisation policière, ce qu'on appelle les Computer Crime Units (CCU).

Ils livrent des efforts et contributions considérables pour combattre ensemble avec les partenaires, ce phénomène. Les dossiers suivants ont été réalisés:

- la publication d'une campagne de prévention sur le site Internet de la police fédérale, dans le cadre de la European Multidisciplinary Platform against Criminal Threats (EMPACT) & Cyberattacks;

— de participatie aan het privaat-publiek project “NO MORE RANSOM”;

— de nodige contacten werden gelegd opdat informatie-uitwisseling tussen Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunication (SWIFT) en Interpol tot stand kan komen in het geval van een cyberaanval en waarbij er informatie moet verstrekt worden aan buitenlandse politiediensten.

Zoals in 2017, zal de politie in 2018 bijdragen aan initiatieven die een duidelijk innovatief en geïntegreerd karakter hebben en die een doorgedreven partnerschap vereisen in de strijd tegen cybercrime:

— de uitwerking van een gepaste reactie op cyberincidenten door implementatie van het cybernoodplan binnen de politie (o.a. via creatie van een pool cyber-experten);

— de participatie (inclusief de technische uitwerking ervan) aan platformen ter bevordering van de informatie-uitwisseling met partners m.b.t. cyberincidenten (platform incidenten en dreigingen);

— het stroomlijnen van de aanpak inzake Research & Development (R&D) in het domein van cyberveiligheid binnen de politie en identificeren van de prioriteiten;

— het uitwerken van de functieprofielen voor het domein van cyberveiligheid met het oog op verhogen van expertise en het bekomen van de nodige accreditaties;

— het in plaats stellen van een opleidingsbeleid (inclusief visie op training) gericht op de bestrijding van cybercrime over het niveau heen, zowel in de lokale computer crime units (LCCU), als de regionale computer crime units (RCCU) als de federale computer crime units (FCCU);

— In plaats stellen van een uitgeschreven organisatienota inhoudende de taakverdeling en aanpak ICT-criminaliteit binnen de geïntegreerde politie;

— Een ondersteuningsaanbod uitwerken (vb. opleiding, harmonisatie tools; taakverdeling; ...) voor de LCCU's.

1.3. Verkeersveiligheid

De cijfers van de verkeersveiligheidsbarometer van het eerste semester 2017 geven een gunstige evolutie aan ten opzichte van de vorige jaren. Dit is ook het geval voor de vergelijking van de tendensen met onze buurlanden.

— la participation au projet de partenariat privépublic “NO MORE RANSOM”;

— sur le plan international, une présence d'une liaison en ce qui concerne l'échange d'informations entre la Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunication (SWIFT) et Interpol, dans le cas où, suite à une cyberattaque, des informations devraient être transmises à des services de police étrangers.

Comme en 2017, la police contribuera en 2018 aux initiatives qui présentent clairement un caractère innovant et intégré et qui nécessitent un partenariat poussé dans la lutte contre le cybercrime:

— l'élaboration d'une réaction appropriée face aux incidents grâce à l'implémentation du plan d'urgence cyber au sein de la police (e.a. par la création d'un pool d'experts en cybersécurité);

— la participation (y compris le développement technique) aux plateformes destinées à favoriser l'échange d'informations avec les partenaires sur les incidents cyber (plateforme incidents et menaces);

— l'alignement de l'approche en matière de R&D dans le domaine de la cybersécurité au sein de la police et identification des priorités;

— l'élaboration des profils de fonction pour le domaine de la cybersécurité, afin d'augmenter l'expertise et acquérir les accréditations nécessaires;

— la mise en place d'une politique de formation (y compris une vision sur l'entraînement) orientée sur la lutte contre la cybercriminalité au niveaux des computer crime units locaux (LCCU), computer crime units régionaux (RCCU) et computer crime unit fédérale (FCCU);

— Mise en place de la note organisationnelle existante concernant la répartition des tâches et l'approche de la criminalité ICT au sein de la police intégrée;

— Développer une offre d'appui (p.ex. formation; harmonisation outils; répartition des tâches; ...) pour les LCCU's.

1.3. Sécurité routière

Les chiffres du baromètre de sécurité routière du premier semestre 2017 indiquent une évolution favorable par rapport aux années précédentes. Ceci est aussi le cas pour la comparaison avec les tendances observées dans les pays voisins.

Toch is ieder ongeval op onze wegen een ongeval te veel.

Verkeersveiligheid is vooral een kwestie van het een gedrags- en mentaliteitswijziging bij de weggebruikers. De pakkans op de Belgische wegen heeft hierop een belangrijke invloed. De geïntegreerde politie zal zich hiervoor blijven inzetten.

Het gebruik van de talrijke beschikbare technologische middelen voor het verhogen van de pakkans is een belangrijk element dat de politiemedewerkers hierbij moet ondersteunen. Zo is ook de uitrol van het ANPR Camera-netwerk op de autosnelwegen in 2018 een belangrijk instrument om de verkeersveiligheid in ons land te verhogen.

In samenwerking met alle actoren in de verkeersveiligheid – zowel federaal, als regionaal en lokaal – behalen we resultaten. Het uitrollen van één enkele visie inzake politionele verkeersveiligheid blijft prioritair naar de toekomst toe.

Meer concrete en technische realisaties van 2017 zijn onder meer de uitvoering van een nulmeting in verband met de geo-codering van de ongevallen op de autosnelwegen, alsook de functionele analyse van de performantie van de databanken “verkeer” (bv. ANG-verkeer en Verkeersongevallen- en de verkeersovertreddingsstatistieken).

1.4. Migratie

Migratie betreft een fenomeen met een niet te onderschatten veiligheidsimpact waarin blijvende investeringen nodig zijn. België wordt immers nog steeds geconfronteerd met een stroom aan illegale migranten die via de zeehavens het Verenigd Koninkrijk trachten te bereiken. De vluchtelingenstroom blijft in aantallen omvangrijk. De vluchtelingenstroom draait op volle toeren en de problematiek op de randparkings, in de velden langs autosnelwegen en zeehavens in West-Vlaanderen verschuift naar snelwegparkings dieper landinwaarts en de centra van gemeenten.

Bovendien moet er rekening gehouden worden met de nieuwe opvangcentra die door de Franse regering worden opgericht in de grensregio..

De federale en lokale politie blijven waakzaam. Het project “Medusa”, dat sinds 2016 loopt aan de Belgisch-Franse grens blijft behouden en actief opgevolgd om – indien nodig – in samenspraak met onze partners bij te sturen.

Il n'en demeure pas moins que chaque accident sur nos routes est un accident de trop.

La sécurité routière est avant tout une question de comportement et de changement d'habitudes des usagers de la route. A cet égard, la probabilité d'être contrôlé sur les routes belges joue un rôle important.

La police intégrée va continuer ses efforts en ce sens. Le recours aux nombreux moyens technologiques disponibles afin d'accroître cette probabilité constitue aussi un élément important que les policiers doivent encourager. Le déploiement du réseau de caméras ANPR sur les autoroutes est aussi un instrument important pour augmenter la sécurité routière dans notre pays.

De bons résultats sont obtenus grâce à la collaboration de tous les acteurs de la sécurité routière – aussi bien au niveau fédéral qu'aux niveaux régional et local. Le développement d'une vision unique en matière de sécurité routière policière reste prioritaire pour l'avenir.

Des exemples de réalisations plus concrètes et techniques qui ont marqué l'année 2017 sont en outre l'exécution d'une mesure de référence liée au géo-encodage des accidents sur les autoroutes ainsi que l'analyse fonctionnelle des performances de la base de données “circulation” (p.ex. la BNG Circulation et les statistiques des accidents de circulation et de infractions routières).

1.4. Migration

La migration constitue un phénomène de sécurité ou il faut continuer à investir dans ce phénomène. En effet, la Belgique reste encore confrontée à un afflux de migrants illégaux qui, via les ports maritimes, tentent de rejoindre le Royaume-Uni. Ce mouvement de réfugiés reste important. Nous devons par ailleurs constater qu'un glissement s'opère. Le flux de réfugiés ne tarit pas et les problèmes sur les parkings de délestage, dans les champs en bordure des autoroutes et des ports maritimes en Flandre occidentale se déplacent vers les parkings d'autoroute à l'intérieur du pays et les centres des communes.

Il faut de surcroît tenir compte de nouveaux centres d'accueil qui sont créés par le Gouvernement français dans la région frontalière.

La police fédérale et la police locale restent vigilants. Le projet “Medusa”, qui a été enclenché en 2016 à la frontière franco-belge, est maintenu et fait l'objet d'un suivi afin de pouvoir apporter des adaptations en collaboration avec nos partenaires.

Ook bij interventies in het domein van de transmigration zal de federale politie de Mobiele Afhandelings-teams (MATTA's) progressief inzetten. Deze steun werd meermaals gegeven ten voordele van lokale en federale klanten en zal ten volle ontplooid zijn zodra de nieuw bestelde livescans beschikbaar zijn.

De politietaken in het kader van de trans- en de illegale migratie blijven onverkort gehandhaafd:

- “search and rescue” ten aanzien van personen in nood (art. 14 WPA);
- bewijzen en (zachte) informatie verzamelen over criminele feiten (art. 15 WPA);
- aanmelden van aangetroffen personen in illegaal verblijf bij DVZ en diens beslissing afwachten (art. 21 WPA);
- via dagelijkse politiezorg vinger aan de pols houden (art. 26 en 27 WPA, art. 123 WGP).

Om dit te kunnen uitvoeren zullen gerichte controles in dit kader gehandhaafd blijven. De extra informatie die door die controles bekomen wordt met betrekking tot de smokkelroutes en slachtoffers is verrijkend voor de gerechtelijke onderzoeken.

Wanneer illegale personen worden aangetroffen is het de taak van de politiediensten deze te identificeren, de nodige signaleringen na te kijken en op basis hiervan een PV “illegaal verblijf” op te nemen in de ANG.

1.5. **Bestuurlijke handhaving en informatie-uitwisseling**

Bestuurlijke handhaving en strafrechtelijke procedure zijn twee complementaire onderdelen van de veiligheidsketen en van een integraal en geïntegreerd veiligheidsbeleid.

Vandaag wordt er nog te veel ingezet op uitsluitend de strafrechtelijke procedure maar deze vergt tijd en dus zoeken we naar methodes om reeds vroegtijdig te kunnen ingrijpen.

Er moet daarbij gezocht worden naar een aanvaardbaar evenwicht tussen gerechtelijke en bestuurlijke handhaving om de slagkracht van de bestuurlijke overheden te verruimen en de gerechtelijke overheden toe te laten zich te concentreren op datgene wat effectief tot de exclusieve gerechtelijke bevoegdheden behoort.

Dans le cadre d'interventions dans le domaine de la transmigration, la police fédérale va progressivement faire intervenir les équipes mobiles de traitement (MATTA). Cet appui a été consenti à de nombreuses reprises tant au profit de clients locaux que fédéraux. Le projet atteindra sa vitesse de croisière lorsque les nouveaux livescans seront disponibles.

Les missions de la police dans le cadre de la transmigration et de la migration illégale sont maintenues dans leur intégralité:

- rechercher et porter assistance aux personnes en danger (art. 14 de la LFP);
- rassembler des preuves et des informations (douces) sur les faits criminels (art. 15 de la LFP);
- signaler des illégaux interceptés à l'OE et attendre sa décision (art. 21 de la LFP);
- assurer un suivi attentif au quotidien (art. 26 et 27 de la LFP, art. 123 de la LPI).

Les contrôles de police, qu'ils soient ciblés ou plus général continueront à être mis en place. Les informations supplémentaire récoltées lors des contrôles en ce qui concerne les routes empruntés par les trafiquants et leurs victimes apporte beaucoup aux enquêtes sur le trafic d'êtres humains.

Le but principal demeure avant tout d'identifier la totalité des illégaux qui transitent par notre pays, d'intégrer ensuite un PV “séjour illégal” dans la BNG et de faire des recherches en fonction des signalements ouverts.

1.5. **Approche administrative et échange d'informations**

L'approche administrative et la procédure pénale sont deux éléments complémentaires de la chaîne de sécurité et d'une politique de sécurité intégrale et intégrée.

Aujourd'hui, on a tendance à trop miser exclusivement sur la procédure pénale, ce qui fait qu'elle est de plus en plus limitée dans sa mise en application.

Il faut en outre chercher un équilibre acceptable entre l'approche judiciaire et l'approche administrative afin d'étendre la capacité d'action des autorités administratives et de permettre aux autorités judiciaires de se concentrer sur ce qui ressort effectivement des compétences judiciaires exclusives.

Het is geen toeval dat bestuurlijke handhaving als prioriteit opgenomen wordt in verschillende beleidsdocumenten zowel op Europees, Benelux- als Belgisch niveau, met name de KIV en het NVP.

Bovendien richt bestuurlijke handhaving zich zowel op veel voorkomende vormen van openbare overlast en criminaliteit, als op faciliterende activiteiten in het kader van georganiseerde criminaliteit of terrorisme. Het kanaalplan is hier een zeer goed voorbeeld van.

De geïntegreerde politie speelt hierbij een sleutelrol.

In 2017 werd de basis gelegd voor bestuurlijke handhaving. In 2018 ga ik op dit elan verder.

— Twee expertisecentra voor bestuurlijke aanpak (ARIEC) werden in Vlaanderen (Antwerpen & Limburg) opgericht, met Europese subsidiëring. Deze adviescentra staan ten dienste van alle ketenpartners die met bestuurlijke aanpak betrokken zijn, of dat wensen te worden. De Directeurs-Coördinatoren van Antwerpen en Limburg coördineren deze proefprojecten in nauwe samenwerking met de provincies (met een looptijd van 2 jaar).

Ook in Wallonië (ARIEC Namen) wordt een derde proefproject opgestart met een evenwaardige financiële EU-steun.

Verder staat ook de oprichting van een grensoverschrijdend proefproject, genaamd “EURIEC” in het Euregio-gebied Maas-Rijn (B, NL & D) op stapel.

— De federale politie en haar ketenpartners zijn betrokken bij een aantal projecten waarin het aspect van de bestuurlijke handhaving centraal staat (zoals bv. het Kanaalplan Brussel-Vilvoorde; de oprichting van de gemeentelijke Lokale en Integrale Veiligheidscellen in het kader van radicalisering en terrorisme; het Limburgs project over de criminele motorbenden; de projecten in verschillende steden (Antwerpen, Gent, ...) inzake een “integrale bestuurlijke aanpak” van drugs, overlast, mensenhandel, ...).

Het concept bestuurlijke handhaving is duidelijk in volle ontwikkeling in België. Steeds meer gemeentebesturen zetten hierop in. Ter ondersteuning van de besturen op alle niveaus, is het belangrijk om na te gaan wat hieromtrent op wetgevend en regulerend vlak mogelijk en wenselijk is en elkaars goede praktijken uit te wisselen.

Samen met haar partners biedt de politie ondersteuning bij het verder vormgeven van wettelijke initiatieven

Ce n'est pas un hasard si l'approche administrative a été définie comme une priorité dans différents documents stratégiques tant au niveau européen que dans le Benelux et en Belgique, comme la NCSI et le PNS.

De plus, l'approche administrative est orientée aussi bien vers des formes très courantes de nuisances publiques et de criminalité que vers les activités facilitatrices dans le cadre de la criminalité organisée ou du terrorisme. Le Plan Canal en est une parfaite illustration.

La police intégrée apparaît comme un partenaire “pivot” important dans cette approche.

En 2017 la base a été mise pour l'approche administrative. Je continue sur ce élan en 2018:

— Deux centres d'expertise pour une approche administrative en Flandre (Anvers & Limbourg) sont mis en place au moyen de subventions de l'Europe. Ces centres consultatifs sont au service de tous les partenaires de la chaîne de sécurité associés à l'approche administrative ou souhaitant le devenir. Les directeurs-coordonateurs d'Anvers et du Limbourg coordonnent ces projets en étroite collaboration avec les provinces (pour une durée de 2 ans).

Un troisième projet pilote (CEIR Namur) va démarrer en Wallonie avec un soutien financier équivalent de l'UE.

La création d'un projet pilote transfrontalier, intitulé EURIEC, dans l'Eurorégion Meuse-Rhin (B, PB & All) est par ailleurs en cours.

— La police fédérale et les partenaires de la chaîne de sécurité sont engagés dans certains projets axés sur l'approche administrative (comme p.ex. le “Plan Canal Bruxelles-Vilvoorde”; la création de cellules locales de sécurité intégrales (CLSI) dans le cadre de la radicalisation et du terrorisme; le projet limbourgeois sur les gangs de motards criminels; les projets dans plusieurs villes (Anvers, Gand, ...) axés sur une “approche administrative intégrale” concernant la drogue, les nuisances, la traite des êtres humains, ...).

Le concept d'approche administrative est en plein essor en Belgique. De plus en plus d'administrations communales y font appel. Afin de soutenir les administrations à tous les niveaux, il est important d'examiner, ce qui est possible et souhaitable dans le domaine de la législation et réglementation.

En collaboration avec ses partenaires, la police apporte son soutien à la mise en forme des initiatives

ter versterking van bestuurlijke handhaving zowel naar instrumentarium als naar het uitwisselen van informatie tussen bestuurlijke en gerechtelijke overheden. Ook informatie-uitwisseling met het buitenland is hier een belangrijk aandachtspunt.

Het is vooral het uitwisselen van informatie dat de sleutel tot succes vormt voor een geïntegreerde en integrale werking. De wettelijke toegang tot de Algemene Nationale gegevensbank (ANG) van de politie werd gerealiseerd voor de Dienst Vreemdelingenzaken (DVZ), in het kader van de asielprocedure. De uitbreiding van de toegang tot de ANG aan overheden en diensten (Parketten, Veiligheid van de Staat (VSSE), Orgaan voor de Coördinatie en Analyse van de Dreiging (OCAD), Centrum voor Financiële Informatieverwerking (CFI) is lopende.

Andere voorbeelden zijn:

— het toepassen van de wettelijke mogelijkheid tot het plegen van specifiek casus-overleg met bestuurlijke, gerechtelijke en politieke diensten (art. 458ter SWB, ingelast bij middel v/d Potpourri-V wet door Justitie);

— het opstellen van een nationale inventaris van de meer dan 200 controle- en inspectiediensten en hun bevoegdheden;

— de opleiding & awareness via o.a. de integratie van het thema bestuurlijke aanpak in de voortgezette opleiding van de geïntegreerde politie;

— de bijdrage van de politie aan het Benelux programma “Tackling Crime Together” en het Benelux jaarplan 2018.

1.6. *Identiteitsbepaling en identiteitsfraude*

Identiteitsfraude is een criminaliteitsfenomeen waarvan de omvang tot op heden moeilijk te bepalen is en men de problematiek slechts ad hoc probeerde aan te pakken. Toch is het duidelijk dat er steeds meer gebruik gemaakt wordt van frauduleus bekomen originele documenten in combinatie met de techniek van een “lookalike”.

Tegelijkertijd stelt men vast dat het gebruik van professioneel vervalste of nagemaakte documenten toeneemt. Het belang van identiteitsfraude mag zeker niet onderschat worden daar het altijd gepaard gaat met andere fenomenen zoals illegale immigratie, mensenhandel, sociale fraude, terrorisme, ... Het verband tussen dit criminaliteitsfenomeen en terrorisme werd bovendien duidelijk naar aanleiding van de terroristische

légales visant à renforcer l’approche administrative, aussi bien pour ce qui est des outils que pour l’échange d’information entre autorités administratives et judiciaires. L’échange d’information avec l’étranger constitue également un point d’attention particulier.

La notion de collaboration sous-entend également l’échange d’informations entre ces différents partenaires. Ceci est la clé du succès d’un fonctionnement intégré et intégral. L’accès légal à la Banque de données Nationale Générale (BNG) de la police pour l’Office des Etrangers, dans le cadre de la procédure de demande d’asile est réalisé. L’élargissement de l’accès à la BNG aux autorités et services (Parquets, Sécurité de l’État (VSSE), Organe de coordination et d’analyse de la menace (OCAM), Cellule pour le Traitement des Informations Financières (CTIF)) est en cours.

Autres exemples sont:

— l’application de la possibilité légale de conclure des accords concertés ponctuels avec des services administratifs, judiciaires ou de police (article 458ter du Code Pénal, modifié par la loi Pot-Pourri V par la Justice);

— la rédaction d’un inventaire national de plus de 200 services de contrôle et d’inspection et de leurs compétences;

— la formation & awareness via e.a. l’intégration du thème de l’approche administrative dans la formation continuée de la police intégrée;

— la contribution de la police au programme Benelux “Tackling Crime Together” et au plan annuel Benelux 2018.

1.6. *Établissement de l’identité et fraude à l’identité*

La fraude à l’identité est un phénomène criminel dont l’importance reste, jusqu’à ce jour, difficile à déterminer, de sorte qu’il a fallu appréhender la problématique de manière ad hoc. Il apparaît néanmoins clairement que l’usage de documents originaux obtenus de manière frauduleuse, combiné à la technique du “sosie”, est de plus en plus courant.

Dans le même temps, on constate que l’usage de documents falsifiés ou copiés de manière professionnelle ne cesse d’augmenter. L’importance de la fraude à l’identité ne peut certainement pas être sous-estimée, d’autant qu’elle est toujours associée à d’autres phénomènes comme l’immigration illégale, la traite des êtres humains, la fraude sociale, le terrorisme, ... Le lien entre ces phénomènes de criminalité et le terrorisme fut

aanslagen van Parijs, Brussel en de recente aanslag in Barcelona.

Door het fenomeen zowel op de Europese als Belgische agenda als prioriteit in te schrijven werd voor het eerst een interdepartementale taskforce opgericht wat de tactische en operationele coherentie van de aanpak van dit transversale fenomeen ten goede komt.

Er werd onder meer een inventaris opgemaakt van de afgifte- en/of seiningsprocedures van Belgische documenten in België en in het buitenland. Na analyse van de verschillende procedures zal een betere beveiliging van deze documenten uitgewerkt worden in gezamenlijk overleg tussen de betrokken diensten.

Voorts werden verschillende initiatieven gelanceerd om:

- de opleidingen in de politiescholen over document- en identiteitsfraude te verbeteren (o.a. bepalen van een eenvormige visie van de opleiding hierover; verzamelen van de verwachtingen en behoeften hieromtrent; deze integreren in het federaal opleidingsplan 2018-2019).

- de kennis over identiteitsfraude te verbeteren via o.a. de organisatie van informatiesessies voor externe publieke en private partners. Na een globale evaluatie van de gegeven sessies zal er een jaarlijks bijscholingsplan uitgewerkt worden.

2. Van lokaal naar federaal en internationaal

2.1. *De Vaste Commissie van de Lokale Politie (VCLP)*

Met het koninklijk besluit van 13 mei 2017 onderging de Vaste Commissie van de lokale politie een aantal belangrijke wijzigingen. Niet alleen de samenstelling werd gewijzigd zodat alle provincies evenwichtig vertegenwoordigd zijn, ook de werkingsprincipes werden op verschillende punten bijgesteld.

Een wijziging van de samenstelling en de werking van de Vaste Commissie en haar secretariaat was noodzakelijk. De wijzigingen maken van dit forum eveneens een volwaardig beleidsadviserend orgaan over alle thema's met betrekking tot de lokale politie.

2.2. *Internationale politiesamenwerking*

De reorganisaties en schaalvergroting bij de federale politie en in de gerechtelijke organisatie hebben ook een

d'ailleurs clairement mis en évidence lors des attentats terroristes de Paris et de Bruxelles et lors de la récente attaque à Barcelone.

En inscrivant ce phénomène tant à l'agenda européen qu'à l'agenda belge, il a été possible, pour la première fois, de créer une taskforce interdépartementale permettant d'améliorer la cohérence tactique et opérationnelle de l'approche de ce phénomène transversal.

Par ailleurs, un inventaire a été dressé des procédures de délivrance et/ou de signalement de documents belges en Belgique et à l'étranger. L'analyse de ces procédures permettra ensuite de mieux sécuriser ces documents, et ceci en étroite concertation avec les services concernés.

Différentes initiatives ont été lancées afin:

- d'améliorer la formation inhérente à la fraude à l'identité et la falsification de documents dans les écoles de police (p.ex. déterminer une vision uniforme sur cette formation; rassembler les attentes et besoins et de les intégrer dans le plan fédéral de formation 2018-2019).

- d'améliorer les connaissances en matière de fraude à l'identité via e.a. l'organisation des sessions d'information pour des partenaires publics et privés externes. Après une évaluation globale des sessions organisées, un plan annuel de formation continue sera mis en chantier.

2. Du local vers le fédéral et l'international

2.2. *La Commission Permanente de la Police Locale (CPPL)*

La Commission Permanente de la Police Locale a connu d'importantes modifications structurelles suite à l'arrêté royal du 13 mai 2017. La composition a non seulement été modifiée, de manière à ce que toutes les provinces soient représentées équitablement, mais les principes de fonctionnement ont également été adaptés sur certains points.

Ce changement dans la composition et le fonctionnement de la commission permanente et de son secrétariat était nécessaire. Les changements vont faire de ce forum un organe de politique et de conseil à part entière, sur tous les sujets liés à la police locale.

2.2. *La collaboration policière internationale*

La réorganisation et l'accroissement d'échelle au niveau de la police fédérale et de l'organisation judiciaire

impact op de internationale samenwerking. In dit kader wordt gewerkt aan zowel een betere afstemming van de internationale werking tussen het gedeconcentreerd en het centraal niveau, en tevens aan een decentralisatie van de toegang tot de internationale datasystemen en -applicaties op basis van het principe van “real time intelligence”.

Naar de aanpak van de prioritaire veiligheidsfenomenen toe, zoals voorzien in het NVP, dienen in de eerste plaats de mogelijkheden van bestaande (inter) nationale regelgevende instrumenten maximaal te worden aangewend. Binnen de Europese Unie lopen thans verschillende initiatieven met een onmiddellijke impact voor de eigen nationale werking. We denken daarbij aan de recente aanbevelingen in het kader van de laatste Schengenevaluatie van ons land, de Passenger Name Records (PNR)-richtlijn, de interoperabiliteit van de datasystemen en nieuwe regelgevende initiatieven met betrekking tot het gebruik van het Schengeninformatiesysteem.

De versterking van de bescherming van de buitengrenzen van de EU, de samenwerking met de internetproviders, de internetbewaking van extremistische propaganda, inzetten op tegenstrategieën zoals counter narrative, de bestuurlijke handhaving alsook de internationale informatie-uitwisseling (in EU-context) en de internationale signaleringen maken hier evenzeer voorwerp van uit.

Met de buurlanden wordt verder gewerkt aan de initiatieven van de federale politie tot de reorganisatie van de Belgisch/Franse overlegstructuren. Ook met de andere buurlanden worden verschillende initiatieven verdergezet en in plaats gesteld (vb. deelname aan een project in het Verenigd Koninkrijk in verband met criminaliteit gelinkt aan de immigratie in Folkestone).

Verder behoren het actualiseren van de internationale beeldvorming en de mogelijke impact ervan op het netwerk van de verbindingsofficieren tot de prioritaire aandachtspunten. Dit geldt ook voor de bijdrage aan nieuwe Europese regelgevende instrumenten. In het licht van de beleidscyclus van de Europese Unie is België afspraken aangegaan voor de periode 2017-2021, op basis van een coherente benadering van de ernstige en georganiseerde criminaliteit.

Uit de uitgevoerde netwerkanalyse was ook gebleken dat een versterking van de Belgische politieke aanwezigheid in de MENA regio aangewezen was. Om die reden werd reeds principieel besloten tot het openen van een nieuwe LO-post in Algiers. De formele procedure van adviesinwinning en onderzoek is lopende. Verwacht wordt dat de LO-post effectief bemand zal worden in

ont également eu un impact sur la coopération internationale. Dans ce cadre, le fonctionnement international entre les niveaux déconcentré et centralisé doit être harmonisé, de même que la décentralisation de l'accès aux bases de données et applications internationales sur la base du principe du “real time-intelligence”.

Quant à l'approche des phénomènes prioritaires en matière de sécurité, tels que prévus dans le PNS, les possibilités des instruments réglementaires (inter) nationaux existants doivent d'abord être exploitées au maximum. Au sein de l'Union européenne, différentes initiatives ayant un impact direct sur notre fonctionnement national sont actuellement en cours d'exécution. Nous pensons ici aux récentes recommandations formulées dans le cadre de la dernière évaluation Schengen pour notre pays, à la directive Passenger Name Records (PNR), à l'interopérabilité des bases de données et aux nouvelles initiatives réglementaires liées à l'utilisation du système d'information Schengen.

Le renforcement de la protection des frontières extérieures de l'Union européenne, la collaboration avec les fournisseurs d'accès à Internet, le contrôle sur Internet de toute propagande extrémiste, le discours dissuasif, le maintien administratif ainsi que l'échange international d'informations (dans le contexte de l'Union européenne) et les signalements internationaux sont également concernés.

Dans les pays voisins, les initiatives de la police fédérale en matière de réorganisation des structures de concertation franco-belges se poursuivent. Différentes initiatives avec d'autres pays voisins se poursuivent et sont mises en place (ex.: participation à un projet au Royaume-Uni concernant la criminalité liée à l'immigration à Folkestone).

En outre, parmi les points d'attention prioritaires figurent l'actualisation de la perception internationale et son impact éventuel sur le réseau des officiers de liaison. Il en va de même pour la contribution aux nouveaux instruments réglementaires européens. À la lumière du cycle politique de l'Union européenne, la Belgique a pris des engagements pour la période 2017-2021 sur la base d'une approche cohérente de la criminalité grave et organisée.

Il ressort également de l'analyse effectuée au niveau du réseau qu'un renforcement de la présence policière belge dans la région MENA est indiquée. La décision de principe a dès lors été prise d'ouvrir un nouveau poste LO à Alger. La procédure formelle d'avis et d'enquête est en cours. Nous espérons que le poste de LO sera effectivement occupé au printemps 2018. En raison du

het voorjaar van 2018. Wegens de snel evoluerende politieke internationale context werd eveneens besloten om de driejaarlijkse netwerkevaluatie van de LO-posten op frequentere basis te zullen uitvoeren. Op die manier kan sneller worden ingespeeld op wijzigende internationale contexten en noden.

In 2018 zal een systeem voor de verzameling en geproportioneerde verwerking van de PNR-gegevens ingevoerd worden. Bijzondere aandacht zal daarbij gaan naar de aanbevelingen voor ons land naar aanleiding van de laatste Schengenevaluatie via de realisatie van het in 2017 opgemaakte actieplan.

2018 zal ook het jaar zijn waarin de "PIE" (Passagiers-informatie-eenheid) operationeel wordt met afgedeelde personeelsleden o.a. afkomstig uit de geïntegreerde politie. De uitvoeringstekst werden onderhandeld met de vakbonden en worden nu gefinaliseerd.

Tot slot worden ook de huidige samenwerkingsmogelijkheden en -akkoorden verder uitgediept. Dat is het geval met Frankrijk, Duitsland en de Benelux, waarmee de Belgische politie concrete operationele initiatieven uitwerkt. Ook wat de derde landen betreft, zijn er samenwerkingsovereenkomsten in voorbereiding met Brazilië, Marokko, Algerije, Vietnam, Peru en Tunesië. De onderhandelingen met Georgië en Moldavië bevinden zich in de eindfase.

3. Bedrijfsvoering en optimale inzet van de middelen

3.1. *Optimalisatie*

De optimalisatiebeweging van de federale politie wordt verder opgevolgd en waar nodig bijgestuurd. Deze reorganisatie verloopt in verschillende fases. In 2017 werd de nieuwe personeelsverdeling in werking gesteld. De inzet van meer capaciteit op het terrein blijft ook in 2018 een prioriteit zodat de operationele inzetbaarheid en het gericht reageren op ondersteuningsaanvragen geoptimaliseerd worden.

Hierbij wordt opnieuw het zwaartepunt gelegd op de versterking van de operationele terreineenheden om een efficiënte nabijheidspolitie te kunnen garanderen.

Het veranderingstraject is nog niet volledig gerealiseerd. De optimalisatiewet voorziet in de creatie van de Informatie en Communicatiedienst van het Arrondissement (SICAD) of de fusie van de Communicatie- en Informatiecentrum (CIC) en het Arrondissementeel Informatie Kruispunt (AIK) tot één enkele dienst. In

contexte politieke internationale qui ne cesse d'évoluer, la décision a également été prise d'effectuer l'évaluation du réseau de postes LO à intervalles plus réguliers au lieu de tous les 3 ans. Nous pouvons ainsi anticiper plus rapidement le changement de contexte international et les nouveaux besoins qui en émergent.

Un système de collecte et de traitement proportionné des données PNR sera introduit en 2018. Une attention particulière sera accordée aux recommandations faites à la Belgique lors de la dernière évaluation Schengen par la mise en œuvre du plan d'action établi en 2017.

2018 sera aussi l'année au cours de laquelle le "UIP" (Unité-Information sur les passagers) devient opérationnel avec des membres du personnel détachés issus, entre autres, de la Police intégrée. Le texte d'exécution a été négocié avec les syndicats et est en cours de finalisation.

Enfin, les possibilités et accords actuels en matière de coopération sont également approfondis. C'est le cas avec la France, l'Allemagne et le Benelux, avec lesquels la Belgique développe des projets policiers concrets. En ce qui concerne les pays tiers, nous avons en préparation des accords de collaboration avec le Brésil, le Maroc, l'Algérie, le Vietnam, le Pérou et la Tunisie. Les négociations avec la Géorgie et la Moldavie sont en phase finale.

3. Gestion d'entreprise et affectation optimale des moyens

3.1. *Optimisation*

Le processus d'optimisation de la police fédérale se poursuit et sera adapté au besoin. Cette réorganisation se déroule en plusieurs phases. La nouvelle répartition du personnel a été mise en place en 2017. Le déploiement d'une plus grande capacité sur le terrain reste une priorité pour 2018 afin d'optimiser la capacité d'action opérationnelle et l'efficacité de la réaction aux demandes d'appui.

L'accent sera à nouveau mis sur le renforcement des unités de terrain opérationnelles afin de pouvoir garantir une police de proximité efficace.

Le trajet de changement n'a pas encore entièrement été réalisé. La loi d'optimisation prévoit la création du Service d'Information et de Communication de l'Arrondissement (SICAD) ou la fusion entre le Centre d'Information et de Communication (CID) et le Carrefour d'Information d'Arrondissement (CIA) en un seul

2018 zal het nieuwe uitvoeringsbesluit voor de SICAD's worden getroffen.

Ook zal worden nagegaan hoe de aanbevelingen van de parlementaire onderzoekscommissie die specifiek betrekking hebben op de optimalisatie van de federale politie, kunnen vertaald worden binnen de organisatie.

Verder verwacht ik ook nog de aanbevelingen van de federale politieraad naar aanleiding van haar evaluatie zoals voorzien in de wet houdende de optimalisatiemaatregelen.

Momenteel worden er door de federale politie voorbereidende werkzaamheden uitgevoerd om deze evaluatie mogelijk te maken.

Er werd een eerste analyse uitgevoerd met betrekking tot de reorganisatie van de PLIF-diensten op het gedeconcentreerd niveau. Hieruit is gebleken dat een correcte beschrijving van de processen inzake personeel, logistiek, informatie en financiën (PLIF) zich opdringt zodat op korte termijn verbeteringen kunnen doorgevoerd worden. De nodige initiatieven hiertoe werden reeds gelanceerd en moeten resultaten opleveren in de loop van 2018.

3.2. De kerntaken van politie

Het kerntakenplan van de politie dat eind 2015 gelanceerd werd om de politie toe te laten zich meer te focussen op de beveiliging en bescherming van de bevolking en een beter antwoord te kunnen bieden op de terreurdreiging door het laten verdwijnen of outsourcen van bepaalde taken, wordt in 2018 verder uitgevoerd.

Van de goedgekeurde werven in 2015 werden de volgende projecten volledig gerealiseerd.

- de afbouw van het steunmiddel te paard tot 2 operationele pelotons;
- het stopzetten van de integrale registratie en uitschrijven van taps en videoverhoor;
- het stopzetten van de verkeersopleiding en verkeerscirculatieparken door de federale politie;
- het outsourcen van de verkeersregeling van de luchthaven aan de uitbater van de luchthaven.

Ook de volgende projecten van het kerntakenplan worden in 2018 afgerond:

service. En 2018, le nouvel AR d'exécution concernant les SICAD'S sera mis en œuvre.

J'examinerai aussi de quelle manière les recommandations de la commission d'enquête parlementaire qui concernent spécifiquement l'optimisation de la police fédérale, vont pouvoir être implémentées au sein de l'organisation.

De plus, j'attends les recommandations du Conseil fédéral de Police suite à son évaluation, prévue dans la loi portant les mesures d'optimisation.

Des travaux préparatoires ont lieu en ce moment même au sein de la police fédérale afin de pouvoir réaliser cette évaluation.

Une première analyse a déjà été effectuée au sujet de la réorganisation des services PLIF au niveau déconcentré. Il en ressort qu'une description correcte des processus PLIF s'impose afin de pouvoir apporter des améliorations à court terme. Les initiatives nécessaires à cet effet ont déjà été lancées et doivent produire des résultats dans le courant de 2018.

3.2. Les tâches essentielles de la police

Lancé fin 2015, le plan relatif aux tâches essentielles sera poursuivi en 2018. Il s'agit de permettre à la police de se concentrer davantage sur la sécurisation et la protection de la population et de mieux faire face à la menace terroriste en faisant disparaître ou en externalisant certaines tâches déterminées.

Sur les chantier approuvées en 2015, les projets suivants sont déjà complètement réalisés.

- la réduction du moyen d'appui "police à cheval" à 2 pelotons opérationnels;
- la cessation de l'enregistrement intégral et de la transcription complète des écoutes téléphoniques et des auditions audio-visuelles;
- la cessation de l'éducation routière et des parcs de circulation de la police fédérale;
- l'outsourcing de la fonction "régulation de la circulation" à l'aéroport, remise à l'exploitant de l'aéroport.

Les projets suivants des tâches essentielles seront bouclés dans le courant de 2018:

— de herziening van de actuele tarieven voor de begeleiding van de waardentransporten;

— de studie met betrekking tot de uitbesteding van de human resources.

— de studie met betrekking tot de uitbesteding van de logistiek;

— de reorganisatie van de interne postbedeling.

De werkzaamheden voor de realisatie van de overige werven zijn lopende.

3.3. *De directie beveiliging*

Deze nieuwe directie “Beveiliging” past ook binnen de kerntaken en zal binnen de federale politie een tiental gespecialiseerde beveiligingstaken overnemen van interne en externe diensten, zoals bv. de overbrenging en de bewaking van de gevangenen, de beveiliging van nucleaire sites, de nationale luchthaven, kritieke nationale en internationale instellingen, ...

Hiervoor wordt een nieuwe personeelscategorie van beveiligingsagenten met beperkte politiebevoegdheid gecreëerd, zodat de lokale en federale politieambtenaren die deze taken nu uitvoeren geheroriënteerd worden naar hun kerntaken.

De aanneming van wettelijke en statutaire teksten is reeds ver gevorderd. Op 5 oktober 2017 werd het voorontwerp van wet bij stemming in de commissie binnenlandse zaken aangenomen. Binnen afzienbare tijd wordt het finaal gestemd in de plenaire zitting van het parlement. In de tussentijd is de Federale Politie reeds gestart met de nodige voorbereidingen te treffen voor de rekrutering en selectie van kandidaten, voor de inrichting van de arbeidsplaatsen en de aankoop van de nodige materiële middelen. De eerste lichting beveiligingsagenten moet immers in maart 2018 haar opleiding starten.

3.4. *Optimaliseren van tussenkomsten bij interventies inzake incidenten en/of evenementen*

De optimalisatie beperkt zich niet tot een reorganisatie van structuren maar betekent ook de ontwikkeling van nieuwe politieconcepten om de politionele interventies efficiënter te laten verlopen.

Het coördinatiecomité van de geïntegreerde politie heeft mij in het voorjaar een voorstel tot herziening van de dwingende richtlijn MFO-2 overgemaakt dat het

— la révision des tarifs actuels de l’accompagnement des transports de valeurs.

— l’étude en vue de l’externalisation des ressources humaines.

— l’étude en vue de l’externalisation de la logistique.

— la réorganisation du service de poste interne.

Les activités pour la réalisation des projets restants sont aussi en cours.

3.3. *La direction “Sécurisation”*

Cette nouvelle direction “Sécurisation” au sein de la police fédérale va reprendre une dizaine de missions de sécurisation spécialisées, actuellement confiées à des services internes et externes, telles que par ex. le transfert et la surveillance des détenus, la sécurisation de sites nucléaires, de l’aéroport national, des institutions nationales et internationales critiques, ...

Dans le cadre, il faut créer une nouvelle catégorie de personnel, celle d’agent de sécurisation, dotée de compétences de police limitées, afin que les fonctionnaires de police locaux et fédéraux qui accomplissent ces tâches aujourd’hui puissent être réorientés vers leurs tâches essentielles.

L’adoption de textes légaux et statutaires a déjà bien avancé. L’avant-projet de loi a été adopté le 5 octobre 2017 par voie de vote en commission de l’Intérieur. Le vote final aura prochainement lieu en séance plénière du Parlement. La police fédérale a entre-temps déjà pris les dispositions nécessaires dans le cadre du recrutement et de la sélection de candidats, de l’aménagement des lieux de travail et de l’acquisition des moyens matériels nécessaires. La première levée d’agents de sécurité doit en effet débiter sa formation en mars 2018.

3.4. *L’optimisation de la médiation lors d’interventions en cas d’incidents et/ou d’événements*

L’optimisation ne se limite pas à la réorganisation de structures. Elle suppose également le développement de nouveaux concepts policiers destinés à accroître l’efficacité des interventions de la police.

Le comité de coordination de la police intégrée m’a présenté en début d’année une proposition de révision de la directive contraignante MFO-2 qui définit le

Hycap-concept met zijn solidariteitsmechanisme regelt. Deze gaat op 1 januari 2018 van start.

Wat het genegotieerd beheer van de publieke ruimte betreft zijn de doorlichtingen en toezichtsonderzoeken van het Rekenhof, het Vast Comité P en de Algemene inspectie van de federale en lokale politie de basis voor het verbeteren van de uitrusting en het materiaal, de opleidingen en trainingen voor het beheer van de publieke ruimte. Dit werd weerhouden als één van de doelstellingen van het NVP en een daartoe opgerichte stuurgroep zal waken opdat de nodige coherentie binnen de verschillende entiteiten van de geïntegreerde politie behouden blijft.

Verder is er ook de inzet van Mobile Protection Teams (MPT) dat zowel bij de federale als lokale politie als nieuwe werkwijze wordt toegepast. Deze techniek heeft het voorwerp uitgemaakt van verschillende ontplooiingen in reële situaties tijdens de zomer van 2017 en zal progressief uitgebreid worden.

3.5. *Fusies en samenwerkingsmodellen op lokaal niveau*

Het regeerakkoord van 9 oktober 2014 stelt duidelijk dat de regering alle synergiën tussen zones en initiatieven tot fusies of schaalvergrotingen zal steunen. Het belang van de schaalvergroting van de politiediensten is bovendien opgenomen in de aanbeveling van het luik veiligheidsarchitectuur van de voorlopige rapportering van de parlementaire onderzoekscommissie naar de aanslagen in Brussel op 22 maart 2016.

Om het onderzoek naar de mogelijke schaalvoordelen op lokaal niveau (via meer samenwerkingen, associaties en zelfs fusies van lokale politiezones) in goede banen te leiden, heb ik twee experts aangesteld. Zij hebben als opdracht om, in de periode van 1 augustus 2017 – 31 juli 2018, een inventaris op te maken van alle zones om samen met alle betrokken overheden de bestaande interzonale samenwerkingsvormen onder de loep te nemen en de mogelijkheden, voorwaarden en voordelen van doorgedreven samenwerkingen met inbegrip van zonefusies te onderzoeken. Zij zullen tussentijdse rapporten per provincie opstellen. De resultaten worden verwacht in 2018.

3.6. *HRM*

Onder de rubriek “kerntakenplan” werd reeds vermeld dat momenteel de outsourcingsmogelijkheden van de HR-taken worden geanalyseerd.

concept de Hycap avec son mécanisme de solidarité. L’objectif est de faire enclencher ce nouveau mécanisme début 2018.

En ce qui concerne la gestion négociée de l’espace public, les examens et les enquêtes de surveillance de la Cour des Comptes, du Comité permanent P et de l’Inspection générale de la police fédérale et de la police locale, constituent la base de travail en ce qui concerne l’amélioration de l’équipement et du matériel, les formations et les entraînements en matière de gestion de l’espace public. Cet aspect a été retenu comme objectif du PNS. Un groupe de pilotage veillera à une meilleure cohérence/compatibilité entre les différentes initiatives des entités de la police intégrée.

Signalons en outre la mise en place des Mobile Protection Teams (MPT) que tant la police fédérale que la police locale ont adopté comme nouvelle méthode de travail. Cette technique a été déployée à plusieurs reprises en situation réelle au cours de l’été 2017 et elle sera progressivement étendue.

3.5. *Fusions et modèles de collaboration au niveau local*

L’accord de Gouvernement du 9 octobre 2014 stipule clairement que le gouvernement soutiendra toutes les synergies entre les zones et les initiatives visant à la fusion ou à l’accroissement d’échelle. L’importance de l’accroissement d’échelle au niveau des services de police figure parmi les recommandations du troisième rapport de la commission d’enquête parlementaire sur les attentats du 22 mars 2016 à Bruxelles.

Afin de mener à bien cette recherche sur éventuelles économies d’échelle au niveau local (via des collaborations, associations et même fusions de services de la police locale), j’ai désigné deux experts. Ils ont été chargés de dresser, durant la période du 1^{er} août 2017 au 31 juillet 2018, un inventaire de toutes les zones avec pour objectif, en partenariat avec les autorités concernées, d’identifier clairement les formes de collaboration interzonale existantes, puis d’examiner les conditions et les avantages de collaborations intensifiées, en ce compris l’option de la fusion entre les zones. Ils rédigeront des rapports intermédiaires par province. Les résultats sont attendu pour 2018.

3.6. *GRH*

Dans la rubrique consacrée au “plan relatif aux tâches essentielles”, l’éventualité d’un outsourcing des missions RH a déjà été évoquée.

De HR-visie die door de geïntegreerde politie in 2017 werd geschreven, dient als referentie en definieert een duidelijk kader voor het outsourcingdebat.

Met het oog op “administratieve vereenvoudiging” zijn er tal van informatiseringsprojecten. Zo is er het project “HR-Mobility” dat gericht is op de informatisering van de mobiliteitsprocedure om de interne mobiliteit tussen de federale en de lokale politie te vergemakkelijken. Daarnaast is er het project “Vereenvoudiging van de mobiliteitsprocedure” waarbij voorstellen worden geformuleerd om de huidige procedures te vereenvoudigen.

Hierdoor moet er administratieve capaciteit vrijkomen die zich exclusief focust op een modern HR-beleid waarin loopbaankeuze, opsporing van talenten die nuttig zijn voor de organisatie, een humane aanpak van de relaties, de nieuwe manieren van werken, ... centraal staan.

De algemene directie van de middelen zal eveneens op zoek gaan naar een synergie en samenwerking met partners, zoals de federale overheidsdienst beleid en ondersteuning (FOD BOSA), voor de uitvoering van bepaalde processen of deelprocessen.

De digitalisering van processen omvat niet alleen de optimalisatie, maar ook een volledige hertekening van processen. In het bijzonder in het domein van het personeelsmanagement en de logistiek is deze digitalisering een must.

Ook moet hier nog aan toegevoegd worden dat de maatschappelijke evoluties een flexibele en optimale inzet van de medewerkers veronderstellen. Vandaag wordt nog steeds gewerkt met een organisatietabel die dergelijke flexibiliteit niet toelaat. Er wordt dan ook nagegaan hoe de federale politie naar de toekomst het systeem van personeelsenvoloppes kan toepassen.

3.7. *Personeelsmiddelen*

In 2016 werd in het kader van de Interdepartementale Provisie (IDP) in de strijd tegen het Terrorisme en Radicalisme beslist om de capaciteit van de Federale Politie enerzijds te versterken met 1 229 personeelsleden en anderzijds gedurende de jaren 2017 en 2018 600 bijkomende Aspirant Inspecteurs aan te werven ten voordele van de Geïntegreerde Politie en dit bovenop de 800 jaarlijks voorzien in de begroting. Concreet houdt dit in dat in 2017 en 2018 in het totaal 1 400 nieuwe aspirant inspecteurs zullen worden gerekruteerd en opgeleid.

De in plaats stelling loopt progressief tot 2019, doch echter met de zwaarste inspanning in de jaren 2016

La vision RH décrite par la police intégrée en 2017 fait office de référence et définit un cadre transparent pour le débat sur l'outsourcing.

De nombreux projets d'informatisation sont également en cours, toujours dans une perspective de “simplification administrative”. Le projet intitulé “HR-Mobility” est orienté vers l'informatisation de la procédure de mobilité, afin de faciliter la mobilité interne entre la police fédérale et locale. Signalons aussi le projet “Simplification de la procédure de mobilité” dans lequel des propositions sont faites afin de simplifier les procédures actuelles.

Une certaine capacité administrative pourrait ainsi se libérer, laquelle se concentrerait exclusivement sur une politique RH moderne qui s'articule principalement autour des choix de carrière, de la quête de talents utiles à l'organisation, d'une approche humaine des relations, des nouvelles méthodes de travail, ...

Pour l'exécution de certains processus ou sous-processus, la Direction générale des ressources tentera de trouver des synergies et des collaborations avec des partenaires, tels que le Service public fédéral Stratégie et Appui (SPF BOSA).

La digitalisation des processus ne se focalise pas uniquement sur l'optimisation mais aussi sur une révision complète des processus. Cette digitalisation peut s'avérer indispensable, en particulier dans le domaine de la gestion du personnel et de la logistique.

Il faut cependant ajouter que les évolutions de société supposent un engagement flexible et optimal. Or, on travaille encore toujours aujourd'hui avec un modèle d'organisation qui ne permet pas cette flexibilité. Dans ce même registre, on examine actuellement comment la police fédérale pourrait appliquer à l'avenir un système d'enveloppes de personnel.

3.7. *Moyens en personnel*

Dans le cadre de la provision interdépartementale dans la lutte contre le terrorisme et le radicalisme, la décision avait été prise en 2016, d'une part, de renforcer la capacité de la police fédérale en prévoyant 1 229 effectifs de plus et, d'autre part, d'engager en 2017 et 2018, 600 candidats inspecteurs au profit de la police intégrée et ceci en plus de 800 prévus annuellement dans le budget. Cela veut dire concrètement que en 2017 et 2018 au total 1 400 nouveaux aspirants inspecteurs seront recrutés et formés.

La mise en place se déroule de manière progressive jusqu'en 2019, le plus grand effort ayant toutefois été

en 2017. Op kruissnelheid betreft het een budget van meer dan 60 miljoen euro aan personeelskredieten. Het betreft onder andere de uitvoering van het Kanaalplan, de verdere versterking van de speciale eenheden, de uitbouw van het ANPR-netwerk evenals de versterking van de luchtvaartpolitie.

In 2017 werd een bijkomend krediet verstrekt van 15 miljoen euro. Dit stemt overeen met een personeels-capaciteit van ongeveer 300 FTE. In 2018 wordt deze inspanning verder gezet en zal opnieuw een bijkomend krediet van 15 Meur ter beschikking gesteld worden ter compensatie van het besparingstraject.

De inspanningen in 2017 en 2018 zullen er voor zorgen dat de beschikbare politiecapaciteit quasi op het zelfde niveau blijft.

Zoals u kan merken werden de nodige inspanningen geleverd gedurende de gehele legislatuur om het besparingstraject op personeelskredieten te neutraliseren en de politiecapaciteit zelfs uit te bouwen rekening houdende met de nieuwe veiligheidssituatie en verhoogde terreurdreiging sinds 2015.”

3.8. *Halt aan het geweld tegen politie*

Geweld tegen politiemensen kan niet getolereerd worden. De recente incidenten waarmee de politiemensen geconfronteerd worden, geven aan dat een blijvend inzetten op deze problematiek noodzakelijk is.

Inzake geweld tegen politie werd een hele weg afgelegd. Met de syndicale verenigingen werd eind September 2017 een exhaustieve stand van zaken overlopen. Daaruit mocht blijken dat er nog vier “issues” zijn: een verfijning in 2018 van de opgestarte registratietool en de vormelijke finalisering van het besluit van de kosten *supra*-RIZIV. Dit zijn twee aspecten die mijn diensten prioritair zullen behartigen.

Twee andere luiken komen mijn Collega van Justitie toe: de inwerkingtreding eind 2017 van een omzendbrief van het College van procureurs-generaal (COL) en een verdere aandacht van de identiteitsafscherming tijdens strafprocessen.

3.9. *Het politiestatuut optimaliseren*

Momenteel wordt het complexe dossier van het “eindeelooftaanstel” uitgerold en gaat alle aandacht naar de vereenvoudiging van het politiestatuut en de tuchtregeling.

fourni en 2016 et 2017. Il s’agit, à vitesse de croisière, d’un budget de plus de 60 millions d’euros en terme de crédits de personnel. Il s’agit entre autres de la mise en œuvre du Plan Canal, du renforcement ultérieur des unités spécialisées, du développement du réseau ANPR ainsi que du renforcement de la police aéroportuaire.

Un crédit supplémentaire de 15 millions d’euros a été accordé en 2017. Il permet de couvrir une capacité en personnel d’environ 300 ETP. Cet effort sera poursuivi en 2018 et un crédit supplémentaire de 15 Meur sera à nouveau mis à disposition afin de compenser le trajet d’économies.

Les efforts consentis en 2017 et 2018 veilleront à ce que la capacité policière disponible reste identique.

Comme vous pouvez le remarquer, les efforts nécessaires ont été fournis pendant toute la durée de la législature afin de neutraliser le trajet d’économies sur les crédits en personnel et même de développer la capacité policière en tenant compte de la nouvelle situation sécuritaire et d’une menace terroriste accrue depuis 2015.”

3.8. *Mettre un terme à la violence envers les policiers*

La violence envers les policiers ne peut être tolérée. Les récents événements auxquels les policiers ont été confrontés indiquent qu’il est nécessaire de continuer d’agir contre ce problème.

En ce qui concerne la violence à l’encontre de la police, un long chemin a été parcouru. Avec les associations syndicales, un état des lieux exhaustif a été parcouru à la fin de septembre 2017. Il en est ressorti qu’il subsiste encore quatre points à réaliser: un affinement, en 2018, du nouvel outil d’enregistrement récemment lancé et la finalisation formelle de l’AR des coûts *supra*-RIZIV. Ce sont deux aspects auxquels mes services accorderont toute priorité.

Deux autres volets proviennent de mon collègue de la Justice: l’entrée en vigueur, fin 2017, d’une “COL”, étant une circulaire du Collège des Procureurs généraux et une attention accrue à la protection de l’identité durant les procès pénaux.

3.9. *L’optimisation du statut de policier*

Le dossier complexe du “régime de fin de carrière” est actuellement dans sa phase de mise en œuvre. Toute l’attention est portée à la simplification du statut de policier et du régime disciplinaire.

Wat het politiestatuut betreft, lopen er thans, in nauwe samenwerking met mijn Collega van Justitie, officiële kwantitatieve en kwalitatieve sectorale onderhandelingen. Op grond van de werkzaamheden van een werkgroep die samenkwam tussen december 2016 en april 2017, werden een aantal kwantitatieve aspecten duidelijk geobjectiveerd in vergelijking met de toestand bij het federaal openbaar ambt. Ik hoop op een breed akkoord, daarin begrepen de vereenvoudiging van het actuele kluwen van toelagen en vergoedingen.

Voor wat de tuchtregeling betreft, zal onder andere de rol van de burgemeester, conform het regeerakkoord, hierin worden beperkt. Ook wil ik in 2018 met een wetsontwerp hierover naar het parlement gaan.

Verwijzend naar het regeerakkoord, zal ik voor wat betreft het klokkenluidersstatuut, met mijn collega voor Ambtenarenzaken nagaan op welke manier de politie zich kan inschrijven in de hervorming die hij terzake voor het federaal openbaar ambt op het oog heeft.

3.10. Een betere kwaliteit van de rekrutering en de selectie

In 2017 werd er een denkoefening georganiseerd over de jaarlijkse evaluaties van de aanwervingsbehoeften op basis van de te verwachte personeelsbeweging op korte en lange termijn. De oefening waarbij politiezones werden gevraagd om een inschatting te maken van de behoeften naar operationele capaciteit werd afgerond. Dergelijke werkwijze moet het mogelijk maken om de begrotingsraming correcter op te maken.

De werkgroepen inzake rekrutering en selectie hebben in 2017 hun werkzaamheden afgerond en aanbevelingen geformuleerd. Op basis van deze conclusies kunnen nu de nodige reglementaire teksten opgesteld worden over de selectie van hoofdinspecteurs en de mogelijkheid om deze aan zijn toekomstige werkgever te binden vooraleer hij de opleiding aanvangt. Ook wat de procedures van interne sociale promotie betreft, zijn er voorstellen geformuleerd en wordt er aan de korpschef een grotere rol toegewezen.

Het pilootproject “rekrutering en selectie gedecentraliseerd en op maat” dat eind 2015 in de politiezone Antwerpen gelanceerd werd en dat o.a. meer lokale verankering en diversiteit beoogde, werd gunstig geëvalueerd.

Richtlijnen worden uitgewerkt om niet alleen een uitbreiding van dit project naar andere zones mogelijk te maken maar vooral om een rekrutering “één op één”

En ce qui concerne le statut policier, sont actuellement en cours, en étroite collaboration avec mon collègue de la Justice, des négociations sectorielles quantitatives et qualitatives officielles. Sur la base des travaux d'un groupe de travail qui s'est réuni entre décembre 2016 et avril 2017, un certain nombre d'aspects quantitatifs ont clairement été objectivés en comparaison avec la situation de la fonction publique fédérale. J'espère obtenir un large accord, y compris sur la simplification de l'inextricable complexité actuelle des primes et indemnités.

En ce qui concerne le régime disciplinaire, le rôle du bourgmestre sera en limité, conformément à l'Accord de gouvernement. Je veux avec un projet de loi à ce sujet aller au parlement en 2018.

Faisant référence à l'accord de gouvernement, j'examinerai ce qui concerne le statut relative aux donneurs d'alerte, avec mon collègue de la fonction publique, la manière dont la police peut s'inscrire dans la réforme qu'il envisage pour la fonction publique fédérale.

3.10. Un recrutement et une sélection de meilleure qualité

En 2017, une réflexion a été menée à propos des évaluations annuelles des besoins en matière de recrutement sur la base des mouvements de personnel attendus à court et à long terme. Les zones de polices ont été invitées à réaliser une estimation des besoins en matière de capacité opérationnelle. Cette manière de travailler doit permettre de mieux calculer l'estimation budgétaire.

Les groupes de travail sur le recrutement et la sélection ont achevé leurs travaux en 2017 et ont formulé des recommandations. Il est désormais possible de rédiger, sur base de ces conclusions, les textes réglementaires nécessaires pour la sélection d'inspecteur principal et de permettre à ce dernier de s'engager envers son futur employeur avant même de commencer la formation. Des propositions ont également été formulées à propos des procédures de promotion sociale interne et un rôle plus important a été confié au chef de corps.

Le projet pilote “Recrutement et sélection: décentralisation et sur mesure”, avec e.a. comme objectif d'augmenter l'encrage local et la diversité, a démarré fin 2015 dans la zone de police d'Anvers, a reçu une évaluation positive.

Des directives sont rédigées dans le but non seulement permettre d'étendre ce projet à d'autres zones mais surtout de prévoir un recrutement “un sur un”, et

mogelijk te maken, en dus een kandidaat-aspirant te binden aan een politiezone of aan de federale politie.

Begin 2018 worden de eerste resultaten verwacht van de volledige externe doorlichting van het rekruterings- en het selectieproces. Dit moet toelaten om de werving en selectie in de geïntegreerde politie te optimaliseren (verbetering van de ratio aantal kandidaten/aantal geslaagde kandidaten), de doorlooptijd te optimaliseren, te vereenvoudigen en zo goed mogelijk aan te laten sluiten op de profielen die de politie in de toekomst nodig heeft.

3.11. De opleiding

Het project "Politieonderwijs binnen het Veiligheids- onderwijs" aangekondigd in mijn algemene beleidsnota 2017 draait op volle kracht.

Dit project omvat twee grote luiken met name (1) een functionele doelstelling, dit is een afstemming van het politieonderwijs op het regulier onderwijs zoals georganiseerd door de Gemeenschappen en de hiermee gepaard gaande uitreiking van erkende diploma's en (2) een organisatorische doelstelling waarbij het de bedoeling is om de organisatie en de werking van de politie/veiligheidsscholen performanter te maken.

Wat de eerste doelstelling betreft, is voor de graad van inspecteur een beroepsprofiel opgesteld en een opleidingsprogramma uitgewerkt. Bedoeling is om met deze documenten de erkenningsprocedure op niveau van de onderwijsdepartementen van de Vlaamse en de Franse Gemeenschappen te doorlopen en hiervoor een erkenning te verwerven. Op die manier zal het politie- en Veiligheidsonderwijs in lijn zijn met de in de Europese Unie gangbare kwalificatiestructuur en zullen toekomstige inspecteur van politie, na het verwerven van de vereiste deelcertificaten (uitgedrukt in studiepunten) voor de verschillende opleidingsblokken, een erkend einddiploma behalen.

Om dit mogelijk te maken, dient ook het administratief en budgettair controle-traject doorlopen te worden binnen politie om dit profiel en bijgaand leerplan en opleidingstraject in reglementaire teksten te gieten.

Een gelijkaardig parcours zal doorlopen worden voor de andere operationele graden van politie (agent, hoofdinspecteur, commissaris en hoofdcommissaris).

Wat de organisatorische doelstelling betreft, hebben twee werkgroepen, één voor de Nederlandstalige en de andere voor de Franstalige Politie/Veiligheidsscholen, een plan van aanpak uitgeschreven. De werkzaamheden van deze twee groepen draaien ook op volle

donc de lier le candidat-aspirant à une zone de police ou à la police fédérale.

Début 2018 les premiers résultats sont attendus concernant l'audit externe sur le processus de recrutement et de sélection. Le but est de permettre d'optimiser l'engagement et la sélection au sein de la police intégrée (amélioration du ratio nombre de candidats/nombre de candidats retenus), de les simplifier et de les adapter au mieux aux profils dont la police aura besoin à l'avenir.

3.11. La formation

Le projet "L'enseignement de police au sein de l'enseignement axé sur la sécurité", annoncé dans ma note de politique générale de 2017, tourne à plein régime.

Ce projet comprend deux volets, à savoir (1) un objectif fonctionnel permettant un alignement de l'enseignement de police sur l'enseignant régulier tel qu'organisé par les Communautés, et la délivrance de diplômes reconnus qui en découle, et (2) un objectif organisationnel dont le but est de rendre l'organisation et le fonctionnement des écoles de police / de sécurité plus performants.

En ce qui concerne le premier objectif, un profil professionnel et un programme de formation ont été élaborés pour le grade d'inspecteur. Ces documents doivent servir à parcourir la procédure d'agrément au niveau des départements d'enseignement des Communautés flamande et française et à obtenir un agrément pour ce grade. L'enseignement de police et l'enseignement axé sur la sécurité s'inscriront ainsi dans la structure de qualification utilisée par l'Union européenne et le futur inspecteur de police obtiendra un diplôme reconnu après avoir obtenu les certificats partiels requis (exprimés en crédits) pour les différents modules de formation.

Pour réaliser cet objectif, le trajet de contrôle administratif et budgétaire doit également être parcouru en interne, au sein de la police, afin de couler le profil, le programme d'études qui y est joint et le trajet de formation en textes réglementaires.

Un trajet semblable sera parcouru pour les autres grades opérationnels de la police (agent, inspecteur principal, commissaire et commissaire divisionnaire).

En ce qui concerne l'objectif organisationnel, deux groupes de travail ont défini un plan d'approche, l'un pour les écoles de police/sécurité néerlandophones et l'autre pour les francophones. Les travaux de ces groupes de travail battent leur plein. Sur la base d'une

toeren. Op basis van een SWOT-analyse, zijn verschillende scenario's uitgewerkt die het objectief van meer effectiviteit, efficiëntie, kwaliteit in de schoolinrichting moet verzekeren.

Zonder te raken aan de gedeconcentreerde opleidingsstructuur, wordt eveneens nagegaan hoe kan worden overgegaan tot de oprichting van een koepel / gemeenschappelijke managementstructuur over de politie/veiligheidsscholen heen, welke rol deze structuur kan hebben en welke schaalvoordelen hiermee gepaard gaan. De bedoeling is om in 2018 een koepel/managementstructuur voor de Nederlandstalige scholen én één voor de Franstalige scholen in plaats te stellen en dit op basis van een duidelijk businessplan.

3.12. *Loopbaanbeheer*

De denkoefening "loopbaanbeheer en loopbaanbegeleiding bij de federale politie" die van start ging in 2016 resulteerde onder meer in een project "Een aantrekkelijke en valoriserende loopbaan voor alle talenten". Vanaf eind 2017 zullen er nieuwe generieke functies gehanteerd worden bij de geïntegreerde politie. Deze generieke functies zijn gedefinieerd op basis van een competentiemodel dat in alle facetten van het HR-domein (selectie, opleiding, loopbaanbeleid, ...) wordt gedragen. Hiermee wordt de invoering van het competentie management in de politieorganisatie beoogd. Het nieuwe systeem moet het bovendien mogelijk maken om een systeem van functionele verloning te ontwikkelen.

In het raam van loopbaanbegeleiding worden er – op initiatief van het Coördinatiecomité van de geïntegreerde politie – twee unieke ontwikkelingstrajecten aangeboden. Als facilitator voor leiderschapontwikkeling, biedt het Huis voor Leiderschap twee onafhankelijke ontwikkelingstrajecten aan: één voor individuele hogere leidinggevers (ProLead) en één voor leidinggevers in een managementteam (ProTeam).

3.13. *Loonmotor*

[De loonmotor zal ook een groot aandachtspunt vormen in 2018. De actuele overeenkomst werd verlengd tot en met 2020 maar dan zal hij werkelijk end of life zijn. Algemeen is geweten dat een project voor een nieuwe loonmotor drie jaren vergt waarvan een deel een gemeenschappelijk "run" betreft van de oude en nieuwe motor. Ik verwijs naar de ervaringen inzake Persopoint en Persopay.

analyse SWOT, différents scénarios ont été élaborés. Ces derniers ont pour but d'accroître l'effectivité, l'efficacité et la qualité au sein des établissements d'enseignement.

Ces groupes examinent, sans toutefois toucher à la structure de formation déconcentrée, comment une structure coupole / structure de management commun peut chapeauter les écoles de police/de sécurité, quel rôle celle-ci peut jouer et quelles économies d'échelle peuvent en découler. Le but est de mettre en place, d'ici 2018, une structure coupole / structure de management pour les écoles néerlandophones et une autre pour les écoles francophones sur la base d'un plan business transparent.

3.12. *Gestion de la carrière*

Le groupe de réflexion "gestion de la carrière et accompagnement de la carrière au sein de la police fédérale" a entamé ses travaux en 2016. Ceux-ci ont permis la concrétisation du projet "une carrière attirante et valorisante pour tous les talents". A partir de fin 2017, de nouvelles fonctions génériques feront leur apparition dans la police intégrée. Ces fonctions génériques se définissent sur base d'un modèle de compétences regroupant toutes les facettes du domaine RH (sélection, formation, politique de carrière, ...). C'est une véritable gestion des compétences qui fait ainsi son apparition dans l'organisation de la police. Le nouveau système doit aussi permettre la mise en place d'un système de rémunération fonctionnelle.

A l'initiative du Comité de coordination de la police intégrée, deux trajets de développement uniques sont proposés dans le cadre de l'accompagnement de la carrière. A titre de facilitateur dans le développement du leadership, la Maison du Leadership offre deux trajets de développement indépendant l'un de l'autre: un trajet pour les hauts dirigeants du cadre supérieur, de type individuel (ProLead), et un autre pour les hauts dirigeants dans le cadre d'une équipe de management (ProTeam).

3.13. *Loonmotor*

Le moteur salarial constituera également un important point d'attention en 2018. L'accord actuel a été prolongé jusqu'à 2020 compris, mais alors il sera vraiment en fin de vie. On sait, en général, qu'un projet pour un nouveau moteur salarial nécessite trois ans, dont une partie est consacrée à un "run" commun entre l'ancien et le nouveau moteur. Je fais référence aux expériences relatives au Persopoint et Persopay.

Ik zal bij die denkoefening uiteraard oog hebben voor mogelijke synergiën en schaalvoordelen. Het eerste aanvoelen, op grond van een lopende risico-analyse, is dat niet tijdig zal kunnen worden ingekanteld in Persopoint, op het gevaar af dit laatste te ontwrichten. Dat kan geenszins de bedoeling zijn. De overtuiging groeit dat een partnership met Defensie mogelijk en wenselijk is maar ik wacht op de analyses die dit objectief staven.]

3.14. *Infrastructuur*

De investeringen en werken aan de infrastructuur van de federale politie gebeuren op basis van een Masterplan Infrastructuur. Een ontwerp werd in 2017 opgesteld. Door middel van dit plan is er een helder en duidelijk werkkader voor alle interne en externe actoren, zoals de Regie der Gebouwen, die een rol spelen in het domein van de infrastructuur. Een dergelijk Masterplan was nodig, niet alleen omwille van de optimalisatie van de federale politie maar ook omwille van de algemene normen (ARAB, Codex, ...) en specifieke functionele normen (forensische laboratoria, schietstanden, ...) voor de federale politie.

Omvangrijke infrastructuurprojecten vragen echter tijd. De concrete projecten zoals geciteerd in de beleidsnota 2017 zijn in volle ontwikkeling. Zo zal het "Geïntegreerd Communicatie- en Crisiscentrum" in de loop van 2018 intrek nemen in het nieuwe gebouw nabij het Poliscenter.

Andere projecten voor 2018 zijn:

- de verdere integratie van alle hulpdiensten in de CIC's die zich binnen en buiten de complexen van de federale politie bevinden;
- de verdere fysieke groepering van de nieuwe arrondissementele bestuurlijke en gerechtelijke directies;
- het op punt stellen van de laboratoria van de technische en wetenschappelijke politie;
- de verdere uitbouw van de infrastructuur voor de schietstanden, conform de GPI 48 en rekening houdend met de opmerkingen naar aanleiding van de risicoanalyses die in de loop van 2018 zullen uitgevoerd worden.

3.15. *Het innoveren en optimaliseren van de ondersteunende IT processen*

Nieuwe technologie is nodig. Criminelen zijn niet langer actief in de zichtbare wereld maar zijn steeds

Durant cet exercice de réflexion, je conserverai bien évidemment mon attention sur les synergies possibles et les économies d'échelle. Le premier sentiment, sur base d'une analyse des risques entamée, est qu'il ne sera pas possible d'être rattaché à Persopoint à temps, au risque de perturber ce dernier. Cela ne peut nullement être l'intention poursuivie. La conviction croît qu'un partenariat avec la Défense est possible et souhaitable, mais j'attends que des analyses le démontrent objectivement.

3.14. *Infrastructure*

Les investissements et travaux pour l'infrastructure de la police se font sur base d'un Masterplan Infrastructure. Un projet a vu le jour en 2017. Il existe donc désormais un cadre de travail clair pour tous les acteurs internes et externes, comme la Régie des Bâtiments, qui jouent un rôle dans le domaine de l'infrastructure. Un tel Masterplan était nécessaire, non seulement en raison de l'optimisation de la police fédérale mais également en raison des normes générales (ARAB, Codex, ...) et des normes fonctionnelles spécifiques à la police fédérale (laboratoires médico-légaux, stands de tirs, ...).

Les projets d'infrastructure de vaste ampleur prennent du temps. Les projets évoqués dans la note de politique 2017 sont en pleine réalisation. Le "Centre intégré de Communication et de Crise" établira son siège dans le nouveau bâtiment à proximité du Poliscenter dans le courant de 2018.

Parmi les autres projets pour 2018:

- la poursuite de l'intégration de tous les services de secours dans les CIA qui se trouvent dans des complexes de la police fédérale ou en dehors de ceux-ci;
- la poursuite du regroupement physique des nouvelles directions administratives et judiciaires au niveau de l'arrondissement;
- la mise au point des laboratoires de police technique et scientifique;
- la poursuite du développement de l'infrastructure pour les stands de tirs, conformément à la GPI 48 et en tenant compte des remarques formulées suite aux analyses de risques qui seront réalisées en 2018.

3.15. *Innovation et optimisation des processus d'appui informatiques*

De nouvelles technologies sont nécessaires. Les criminels ne sont plus uniquement actifs dans le monde

vaker aanwezig in de virtuele wereld. Onze politiediensten moet hierop anticiperen en mee evolueren met de nieuwe tendensen.

Voor het uitvoeren van politieopdrachten zijn de verschillende politiediensten bovendien quasi volledig afhankelijk van informatie. Hoe de informatie en de uitwisseling van de informatie georganiseerd worden, wordt bepaald door de ondersteunende ICT-omgeving. De kwaliteit van het geleverde politiewerk wordt dan ook beïnvloed door de kwaliteit van de ICT-ondersteuning.

Naast de kerntaken van de geïntegreerde politie zijn ook andere ondersteuningsopdrachten zoals Personeel, Logistiek en Financiën in grote mate geïnformatiseerd.

3.16. *I-Police*

“Intelligent policing” vraagt innovatieve oplossingen. Zoals reeds vorig jaar aangegeven, moet het project “i-Police” hierop op een gefaseerde wijze een antwoord bieden.

Begin 2017 werd een eerste lastenboek gepubliceerd met de vraag tot kandidatuurstelling voor de concurrentie-dialogoog. In de loop van 2017 werden door verschillende werkgroepen functionele analyses uitgevoerd. De resultaten van deze werkzaamheden zijn de basis van een tweede lastenboek. Dit document bevat de duidelijke beschrijving van de opdracht voor de toekenning van de realisatie van het nieuwe informaticaplatform en zal in principe nog dit jaar verzonden worden aan diegenen die weerhouden werden voor de concurrentiedialoog. De eigenlijke dialoog zal mogelijks dit jaar nog opstarten.

Voor 2017 werd ook de doelstelling geformuleerd om in het domein van het nieuwe werken (NWOW) te beschikken over een uniek, geïntegreerd en beveiligd platform voor communicatie en documentatiebeheer. Dit moet de samenwerking binnen de geïntegreerde politie op twee niveaus mogelijk maken. Dit moet bovendien een automatisering van de bijhorende processen toelaten. Ook hier werd vooruitgang geboekt door de invoering van “Secure Productive Enterprise” (SPE) bij de Lokale Politie dat eveneens door de Federale Politie toegepast wordt.

Concreet wordt in 2018 Sharepoint als het standaardwerkplatform beschouwd. De Directie van de informatie en de ICT-middelen (DRI) zal de diensten ondersteunen om content op de Sharepoint te plaatsen. Daarnaast

visible; ils sont de plus en plus présents dans le monde virtuel et sur Internet. Nos services de police doivent être prêts et doivent tenir compte des nouvelles tendances.

Dans le cadre de l'exécution de leurs missions, les différents services de police sont presque totalement dépendants des informations obtenues. L'environnement informatique détermine comment organiser les informations et l'échange d'informations. La qualité du travail de police fourni est donc également influencée par la qualité du soutien ICT. Celui-ci a par conséquent un impact sur la qualité du travail de police fourni.

Outre les tâches essentielles de la police intégrée, les autres missions d'appui telles que le personnel, la logistique et les finances, sont en grande partie informatisées.

3.16. *I-Police*

“L'Intelligent Policing” exige des solutions innovantes. Comme déjà précisé l'an dernier, le projet “i-Police” doit offrir une réponse en plusieurs phases.

Un premier cahier des charges a été publié début 2017, à savoir la demande de candidature pour le dialogue concurrentiel. Des analyses fonctionnelles ont été menées dans le courant de 2017 par différents groupes de travail. Les résultats de ces travaux constituent la base d'un deuxième cahier des charges. Ce document décrit clairement la mission pour l'attribution de la réalisation de la nouvelle plateforme informatique. Il sera en principe envoyé cette année encore aux personnes qui participent au dialogue concurrentiel. Le dialogue proprement dit pourrait encore être engagé cette année.

Par ailleurs, dans le domaine du nouveau monde du travail (NWOW), l'objectif pour 2017 était de disposer d'une plateforme de communication et de gestion documentaire unique, intégrée et sécurisée. Elle doit permettre la collaboration au sein de la police intégrée à deux niveaux ainsi que l'automatisation des processus connexes. Des progrès ont été réalisés en raison de l'introduction de la méthode “Secure Productive Enterprise – SPE”) au sein de la police locale, méthode déjà appliquée par la Police fédérale.

Concrètement, en 2018, Sharepoint sera considéré comme la plateforme de travail standard et la Direction de l'information et des moyens ICT (DRI) assistera les services dans la migration du contenu vers cette pla-

wordt SkypeForBusiness verder uitgerold, nu het communicatieplatform Yammer operationeel is.

De technische ICT-diensten gaan ook verder met het implementeren van de Secure Productive Enterprise (SPE)-producten op technisch vlak om de veiligheid en de stabiliteit van de ICT-omgeving te verbeteren.

De nodige middelen voor de ontwikkeling van i-Police en de ontwikkeling van de SPE-oplossing binnen de lokale politie zullen, conform het akkoord van de Kern, via de interdepartementale middelen gefinancierd worden.

3.17. Verdere uitvoering van de artikelen 44/1 tot 44/11/13 van de wet op het politieambt en wijzigingen om tegemoet te komen aan de Europese regels van gegevensbeheer met persoonlijk karakter

De meeste bepalingen van de wet van 18 maart 2014 betreffende het politiebureaubeheer en tot wijziging van de wet van 5 augustus 1992 op het politieambt (WPA), de wet van 8 december 1992 tot bescherming van de persoonlijke levenssfeer ten opzichte van de verwerking van persoonsgegevens (Privacywet) en het Wetboek van strafvordering, werden uitgevoerd.

In 2017 werden de voorbereidende werkzaamheden om verder uitvoering te geven aan het beheer van slachtoffers en getuigen, conform de wettelijke bepalingen (implementatie van de archivering en schrapping van gegevens), uitgevoerd. Resultaten voor deze verschillende componenten worden verwacht in 2018.

Zowel op Belgisch als op Europees niveau is de bescherming van de privacy en de persoonlijke levenssfeer belangrijk. Op 27 april 2016 werden met de richtlijn EU 2016/680 nieuwe regels opgelegd voor de behandeling van persoonlijke gegevens met het oog op het garanderen van bescherming van natuurlijke personen m.b.t. het verwerken van deze gegevens.

De wet op het politieambt die reeds de voorwaarden van de verwerking van persoonsgegevens door de politiediensten bepaalt, moet worden aangepast om de nieuwe regels te integreren. De nodige voorbereidingen werden gestart in 2017 en de noodzakelijke aanpassingen moeten tegen mei 2018 operationeel zijn.

Voor de verwerking van persoonsgegevens die niet onder voornoemde richtlijn vallen, zal men rekening moeten houden met de EU-Verordening 2016/679 van 27 april 2016. De uitvoering van de regels die zijn opge-

teforme. Vu que Yammer est maintenant opérationnel, le lancement de l'application SkypeForBusiness peut se poursuivre.

Les services techniques ICT poursuivront également l'implémentation des produits Secure Productive Enterprise (SPE) sur le plan technique afin d'améliorer la sécurité et la stabilité de l'environnement ICT.

La mise à disposition des moyens nécessaires au développement d'i-Police et le développement de la solution SPE au sein de la police locale sera financée au moyen de la provision interdépartementale, conformément à la décision prise par le Cabinet restreint.

3.17. Suite de la mise en œuvre des articles 44/1 à 44/11/13 de la loi sur la fonction de police et modifications afin de respecter les règles européennes de gestion des données à caractère personnel

La plupart des dispositions de la loi du 18 mars 2014 relative à la gestion de l'information policière et modifiant la loi du 5 août 1992 sur la fonction de police (LFP), la loi du 8 décembre 1992 relative à la protection de la vie privée à l'égard des traitements de données à caractère personnel et le Code d'instruction criminelle, ont été mises en œuvre.

Les travaux préparatoires ont été effectués en 2017 afin de poursuivre la mise en œuvre de la gestion des données relatives aux victimes et aux témoins, conformément aux dispositions légales (implémentation de l'archivage et suppression de données). Des résultats sont attendus en 2018 pour ces différentes composantes.

La protection de la vie privée est essentielle, tant au niveau de la Belgique qu'au niveau de l'Europe. La directive EU 2016/680 du 27 avril 2016 impose de nouvelles règles en matière de traitement de données à caractère personnel afin de garantir la protection des personnes physiques à l'égard du traitement de ces données.

La loi sur la fonction de police qui définit déjà les conditions de traitement de données à caractère personnel par les services de police, doit être adaptée afin d'intégrer les nouvelles règles. Les travaux préparatoires nécessaires ont débuté en 2017 et les adaptations nécessaires devront être opérationnelles en mai 2018.

Pour le traitement de données à caractère personnel ne relevant pas du champ d'application de la directive précitée, il faudra tenir compte du Règlement EU 2016/679 du 27 avril 2016. La mise en œuvre des règles

legd door deze verordening wordt voorzien in 2018. De inwerkingtreding van deze twee Europese wetgevingen zal ook een hervorming vragen van de controleoverheden (Data Protection Authority – DPA) met name de Commissie voor de bescherming van de persoonlijke levenssfeer en het Controleorgaan op de politionele informatie (COC). Dit laatste zal de DPA worden voor de politiediensten, bovenop haar controleopdrachten op de politionele informatie zoals voorzien in de Wet op het Politieambt.

3.18. Nieuwe technologieën – camera's/ Automatische nummerplaatherkenning (ANPR- Automatic NumberPlate Recognition)

De uitrol van het ANPR-cameranetwerk op de autosnelwegen wordt onder meer als anti-terrorismemaatregel verdergezet in 2018. De sites op de grensovergangen van de autosnelwegen zijn afgewerkt en worden op dit moment getest en de oplevering ervan wordt dit najaar verwacht. Dit geldt ook voor de oplevering van een voorlopige nationale backoffice en voor de automatische doorsturing van “HITS” uit de nationale ANPR backoffice naar de meldkamers (CIC).

Wat de luchthavens betreft, zijn de sites op de luchthaven van Zaventem operationeel terwijl ze op de andere luchthavens in test zijn (Charleroi) of in opbouw.

Dit jaar wordt het gunnen van een overheidsopdracht voor de aankoop van een nieuwe nationale backoffice en een raamovereenkomst voor ongeveer 250 bijkomende ANPR-sites op het autosnelwegennet voorzien. De roll-out hiervan is gepland voor 2018-19. Deze raamovereenkomst kan ook gebruikt worden door alle andere overheden van het land om bijkomende installaties te plaatsen op het onderliggend wegennet en deze te integreren in het nationale netwerk.

Om dit netwerk een solide wettelijke basis te geven, werd een wetsontwerp ter aanpassing van de camerawet en de wet op het politieambt besproken en goedgekeurd door de Ministerraad (eerste lezing 20/07/16). Momenteel ligt het ontwerp voor ter advies aan de door de Ministerraad aangeduide instanties en wachten we nog op een aantal van deze adviezen.

Om dit netwerk en het gebruik door de veiligheidsdiensten van moderne technologieën binnen de wettelijke waarborgen, zowel Europees (Algemene Verordening Gegevensbescherming) als nationaal niveau, een solide wettelijke basis te geven, werd een wetsontwerp ter aan-

imposées par ce règlement est également prévue en 2018. La mise en œuvre de ces deux législations européennes va également impliquer une réforme des autorités de contrôle (Data Protection Authority – DPA) que sont la Commission pour la protection de la Vie Privée et l'Organe de Contrôle sur l'information policière (COC). Ce dernier deviendrait la DPA pour les services de police en sus des missions de contrôle de l'information policières prévues dans la Loi sur la fonction de police.

3.18. Nouvelles technologies – Caméras / Reconnaissance automatique du numéro d'immatriculation (ANPR – Automatic NumberPlate Recognition)

Le déploiement du réseau de caméras ANPR sur les autoroutes, en tant que mesure antiterroriste, se poursuit en 2018. L'installation de sites aux postes frontières des autoroutes est achevée. Ces sites sont actuellement en phase de test. La réception de ces sites est attendue pour l'automne. Il en va de même pour la réception d'un back-office national provisoire et pour la transmission automatique de “CORRESPONDANCES” issues du back-office ANPR national vers les centres d'appels (CIA).

Les sites mis en place à l'aéroport de Zaventem sont opérationnels alors que dans les autres aéroports, ils sont soit en phase de test (Charleroi) soit en cours d'installation.

L'attribution d'un marché public pour l'acquisition d'un nouveau back-office national et un accord-cadre pour environ 250 sites ANPR supplémentaires sur le réseau autoroutier sont prévus pour la fin de l'année. Le déploiement est prévu pour 2018-19. L'accord-cadre précité peut également être utilisé par toutes les autres autorités du pays afin de prévoir des installations supplémentaires sur le réseau routier secondaire et de les intégrer dans le réseau national.

Afin de conférer une base légale solide à ce réseau, un projet de loi visant à adapter la loi sur les caméras et la loi sur la fonction de police a été discuté et approuvé en Conseil des ministres (première lecture le 20.7 2016, seconde lecture le 20.7 2017). Le projet est actuellement soumis à l'avis des instances désignées par le Conseil des ministres et nous attendons encore d'obtenir certains avis.

Afin de conférer une base légale solide à ce réseau et à l'utilisation des technologies modernes par les services de sécurité, tant au niveau Européen (La directive générale concernant la protection des données) que national, un projet de loi visant à adapter la loi sur les

passing van de camerawet en de wet op het politieambt voorgelegd en goedgekeurd door de Ministerraad van 20 juli 2017. Momenteel ligt het ontwerp voor ter advies van de door de Ministerraad aangeduide instanties. De verwerking en integratie van deze adviezen zullen dit najaar plaatsvinden zodat het wetsontwerp in het voorjaar 2018 ter stemming kan worden voorgelegd aan het parlement.

De gelezen nummerplaten zullen worden verstuurd naar de nationale backoffice. Conform de huidige nationale en Europese wet- en regelgeving worden de data voor een welbepaalde tijd opgeslagen en afgetoetst aan nationale en internationale seiningen. Volgens dezelfde wettelijke bepalingen zullen ze ter beschikking gesteld worden van de eenheden van de geïntegreerde politie.

Deze data zijn bovendien een authentieke bron voor i-Police.

De maatregel om in 2017 bijkomende inspecteurs via klassieke mobiliteit of aspirantenmobiliteit (de aspiranten verlaten de school vanaf 1 mei 2017) aan te werven om de arrondissementale informatie- en communicatiediensten (SICAD) te versterken, wordt ook voorzien voor 2018. Tien van deze inspecteurs zullen op nationaal niveau worden ingezet om de (inter)nationale aspecten op te volgen en een permanente kwaliteitsverbetering te verzorgen.

3.19. *Van Police-on-web naar digitale interactie met de burger*

Het valt niet te betwisten dat er nood is aan een meer doeltreffende elektronische uitwisseling tussen burger en politie op het gebied van klachten en meldingen van burgers.

Om hieraan tegemoet te komen, is de federale politie eind 2016 een project opgestart.

Begin dit jaar werd met de steun van Fedict een eerste stap gezet om het Police-on-web platform te moderniseren. Het platform biedt reeds de mogelijkheid om intelligente formulieren te gebruiken die gebruiksvriendelijker zijn dan de oude formulieren.

Met het oog op het terugdringen van dubbele vattingen en de hieruit voortvloeiende kans op fouten en tijdverlies zal dit jaar eveneens worden gezorgd voor een rechtstreekse link tussen Police-on-web en het registratiesysteem van de politie. In 2018 zullen de huidige intelligente formulieren worden geïntegreerd in de gemoderniseerde portaalsite van de politie (www.politie.be).

caméras et la loi sur la fonction de police a été soumis et approuvé en Conseil des ministres du 20 juillet 2017. Le projet est actuellement soumis à l'avis des instances désignées par le Conseil des ministres. Le traitement et l'intégration de ces avis sont prévus pour la fin de cette année. Ainsi le projet de loi pourra être soumis au vote du parlement en début 2018.

Les plaques d'immatriculation identifiées seront transmises au back-office national. Conformément aux législations et réglementations nationales et européennes en vigueur, les données seront stockées pour une durée déterminée et comparées aux signalements nationaux et internationaux. Selon ces mêmes dispositions légales, elles seront mises à la disposition des unités de la police intégrée.

Ces données constitueront en outre une source authentique pour i-Police.

La mesure visant à recruter de nouveaux inspecteurs en 2017 via la mobilité classique ou la mobilité aspirants (les aspirants quittent l'école à partir du 1^{er} mai 2017) afin de renforcer les services d'information et de communication de l'arrondissement (SICAD), est également prévu pour 2018. Dix de ces inspecteurs seront chargés au niveau national d'assurer le suivi des aspects (inter) nationaux et de veiller à une amélioration permanente de la qualité.

3.19. *De Police-on-web vers une interaction digitale avec le citoyen*

Il est indéniable qu'un échange électronique plus efficace entre le citoyen et la police en ce qui concerne les plaintes et les signalements émanant de citoyens, est nécessaire.

La police fédérale a lancé un projet fin 2016 afin d'y remédier.

En début d'année, un premier pas a été franchi avec le soutien de Fedict afin de moderniser la plateforme Police-on-web. La plateforme offre déjà la possibilité d'utiliser des formulaires intelligents plus conviviaux que les anciens formulaires.

Dans le but de réduire le nombre de doubles encodages, les risques d'erreurs qui en découlent et la perte de temps, un lien direct entre Police-on-web et le système d'enregistrement de la police sera également établi cette année. En 2018, les formulaires intelligents actuels seront intégrés sur le portail modernisé de la police (www.police.be).

Daar bovenop zal men de mogelijkheid hebben om aan te geven dat men een alarmsysteem of een camera bezit, kan men een klacht indienen over ongepast gedrag van een politieagent en wordt het mogelijk om online te solliciteren naar een betrekking bij de politie.

Tegelijkertijd zullen besprekingen worden gevoerd met de Vaste Commissie voor de lokale politie en de bevoegde autoriteiten, zoals het College van Procureurs-generaal, met het oog op uitbreiding van het aantal functionaliteiten die van belang kunnen zijn voor de relatie van de burger met de politie. Daarbij wordt gedacht aan de mogelijkheid om een elektronische klacht te kunnen indienen wegens andere delicten of rechtstreeks te reageren bij het verschijnen van opsporingsberichten of oproepen om te getuigen, ...

Het is eveneens de bedoeling dat via deze portaalsite van de politie toegang kan worden gegeven tot andere sites van de publieke overheid die de burger kunnen aanbelangen wanneer deze slachtoffer wordt van een strafbaar feit. Een voorbeeld hiervan is het meldpunt voor "fraude" (meldpunt.belgie.be).

3.20. HR en logistieke steunprocessen

Voor het personeelsbeheer wordt – samen met een externe partner – de aankoop van een software voor een geïntegreerd beheer van de personeelsgegevens verder bestudeerd. Ondertussen worden meerdere projecten met het oog op het rationaliseren van de HR-toepassingen en de administratieve vereenvoudiging uitgevoerd. Voorbeelden hiervan zijn de overname van de functionaliteiten voor het beheer van de loopbanen in éénzelfde applicatie en de modernisering van de toepassing ter ondersteuning van het selectie- en rekruteringsproces.

Voor wat betreft de logistiek werd gekozen voor een systeem voor middelenbeheer. De analysefase hiervoor wordt momenteel afgerond. De reeds opgestarte implementatiefase zal in het eerste semester van 2018 voltooid zijn. Daarbij worden ook enkele oudere applicaties met het oog op efficiëntie, functionaliteit en ergonomie vertaald en herschreven in modernere versies.

4. Organisatiebeheersing, klachtenbeheer en risicomanagement

Reële organisatiebeheersing veronderstelt het beheer van de belangrijkste processen van de organisatie. In het verlengde van de omzendbrief CP3, zal in 2018 een professioneel opvolgings- en rapporteringssysteem uitgewerkt worden voor de geïntegreerde politie. Dit

Le citoyen aura en outre la possibilité de déclarer l'installation d'un système d'alarme ou d'une caméra de surveillance, d'introduire une plainte à l'encontre d'un agent pour comportement inapproprié ou encore de solliciter en ligne pour un emploi à la police.

Des discussions seront menées en parallèle avec la Commission permanente de la Police locale et les autorités compétentes dont le Collège des Procureurs généraux, en vue d'étendre le nombre de fonctionnalités susceptibles d'intéresser le citoyen dans sa relation avec la police, comme par exemple le fait de pouvoir déposer une plainte par voie électronique pour d'autres délits ou de pouvoir réagir directement lors de la parution d'avis de recherche ou d'appels à témoins, ...

Le but est également de donner accès, via ce portail de la police, à d'autres sites de l'autorité publique susceptibles d'intéresser le citoyen lorsque ce dernier est victime d'un acte délictueux. Citons, à titre d'exemple, le point de contact "Fraude" (pointdecontact.belgique.be)

3.20. HR et processus de soutien logistique

Pour ce qui est de la gestion du personnel, l'analyse de l'acquisition d'un logiciel de gestion intégrée des données du personnel se poursuit sous la forme d'un partenariat externe. Plusieurs projets de rationalisation des applications RH et de simplification administrative sont en cours d'exécution afin de faciliter le travail des responsables fonctionnels mais aussi de préparer une migration future vers un système intégré. Citons, à titre d'exemple, la reprise des fonctionnalités de gestion de la carrière au sein d'une seule application et la modernisation de l'application permettant de soutenir le processus de sélection et de recrutement.

Au niveau logistique, il a été opté pour un système de gestion des ressources. La phase d'analyse est en cours de finalisation et la phase d'implémentation, déjà entamée, devrait aboutir dans le courant du premier semestre de 2018. De plus, certaines applications plus anciennes vont être remplacées par des versions plus modernes et donc réécrites afin de les rendre plus efficaces, fonctionnelles et ergonomiques.

4. Maîtrise de l'organisation, gestion des plaintes et gestion du risque

Une véritable maîtrise de l'organisation sous-entend la gestion des processus majeurs de l'organisation. Dans le prolongement de la circulaire CP-3, un système professionnel de suivi et de reporting sera élaboré en 2018 au profit de la police intégrée. Ce système sera

systeem zal enerzijds gebaseerd zijn op de responsabilisering van alle medewerkers en anderzijds op de beschrijving van de werkprocessen. Dergelijk systeem moet een proactief beheer van de risico's toelaten. In de loop van het najaar wordt – op het niveau van de federale politie – een volledig inventaris opgemaakt van de geïdentificeerde processen met de vermelding of deze al dan niet beschreven werden en in welke mate de risico's structureel geïdentificeerd/gerapporteerd worden. Op basis van de resultaten van deze oefening, zullen de verdere stappen in de ontwikkeling van organisatiebeheersing verrijkt worden.

Tot op heden kon er nog geen rondetafel- gesprek met alle externe inspectiediensten, de interne controlediensten, de diensten voor kwaliteitscontrole en audit georganiseerd worden. Met de aanstelling van de nieuwe Inspecteur-generaal voor de Algemene Inspectie van de federale en de lokale politie is dit een initiatief dat in 2018 kan gerealiseerd worden.

Conclusie

Het politiebeleid dat ik wil uitvoeren en aansturen, wordt onderbouwd door aan de ene kant het verbeterproces te ondersteunen – wat we goed doen, doen we verder en aan de andere kant sturen we bij en vernieuwen we daar waar dit nodig is.

Als besluit wil ik nogmaals benadrukken dat politiediensten naar de toekomst toe flexibel en direct moeten kunnen anticiperen op snel evoluerende en nieuwe criminaliteitsvormen, alsook op internationale maatschappelijke tendensen zoals terrorisme en transmigratie. Dit vereist een investering in nieuwe en/of aangepaste politiestrategieën, vaardigheden, processen, middelen en indien nodig structuren.

*De vice-eersteminister en minister van Veiligheid
en Binnenlandse Zaken,*

Jan JAMBON

basé, d'une part, sur la responsabilisation de tous les collaborateurs et, d'autre part, sur la description des processus de travail. Un tel système doit permettre une gestion proactive des risques. Au niveau de la police fédérale, un inventaire complet des processus identifiés sera établi vers la fin de l'année. Il précisera si ces processus ont été décrits ou non et dans quelle mesure les risques ont fait l'objet d'une identification/d'un reporting au niveau structurel. Sur base des résultats de cet exercice, les étapes suivantes dans le développement de la maîtrise de l'organisation seront peaufinées.

Il n'a pas encore été possible d'organiser une table ronde avec tous les services d'inspection externes, les services de contrôle interne, les services de contrôle de la qualité et d'audit. Suite à la désignation d'un nouvel Inspecteur-général à l'Inspection générale de la police fédérale il sera possible de réaliser cette initiative en 2018.

Conclusion

La politique policière que je souhaite entreprendre et mener à bien, est, d'une part, soutenue par un processus de continuité – ce qui fonctionne bien, doit continuer à fonctionner correctement – et, d'autre part, par un processus d'adaptation et d'innovation, là où cela s'avère nécessaire.

En conclusion, je souhaite encore souligner la nécessité pour les services de police de pouvoir anticiper rapidement et avec flexibilité les nouvelles formes de criminalité qui sont en évolution constante. Ceci requiert un investissement au niveau du renouvellement et/ou de l'adaptation des stratégies, aptitudes, processus, moyens et – si nécessaire – structures.

*Le vice-premier ministre et ministre de la Sécurité
et de l'Intérieur,*

Jan JAMBON