

## Chambre des Représentants de Belgique

SESSION EXTRAORDINAIRE 1991-1992 (\*)

25 MARS 1992

### PROJET DE LOI

**relatif au statut de la Société  
Anonyme Belge d'Exploitation  
de la Navigation Aérienne  
(SABENA)**

### AMENDEMENTS

N° 1 DE MM. BEYSEN, CORDEEL ET  
VAUTMANS

Article 1<sup>er</sup>bis (*nouveau*)

**Insérer un article 1<sup>er</sup>bis (*nouveau*), libellé  
comme suit :**

« Article 1<sup>er</sup>bis. — § 1<sup>er</sup>. Le total de la participation  
que détient l'Etat belge dans le capital de la  
SABENA ne peut pas excéder 20 % du capital social.

§ 2. L'Etat belge doit réaliser sans tarder et au  
plus tard le 31 mars 1993 la participation qu'il dé-  
tient au-delà du pourcentage fixé au § 1<sup>er</sup>. »

### JUSTIFICATION

Les problèmes de la SABENA sont connus. La politisation et l'influence des syndicats sur la gestion interne paralysent le bon fonctionnement de la société et rendent particulièrement difficile le recours à des méthodes de management efficaces. Cette structure pesante empêche la SABENA de répondre au défi de la dérégulation de l'indus-

Voir :

- 367 - 91 / 92 (S.E.) :

— N° 1 : Projet transmis par le Sénat.

(\*) Première session de la législature n° 48.

## Belgische Kamer van Volksvertegenwoordigers

BUITENGEWONE ZITTING 1991-1992 (\*)

25 MAART 1992

### WETSONTWERP

**betreffende het statuut van de  
Belgische Naamloze Venootschap  
tot Exploitatie van het Luchtverkeer  
(SABENA)**

### AMENDEMENTEN

N° 1 VAN DE HEREN BEYSEN, CORDEEL EN  
VAUTMANS

Artikel 1bis (*nieuw*)

**Een artikel 1bis (*nieuw*) invoegen, luidend  
als volgt :**

« Art. 1bis. — § 1. Het totaal van de aandelen  
van de Belgische Staat in Sabena mag niet meer dan  
20 % van het maatschappelijk kapitaal bedragen.

§ 2. De Belgische Staat dient onverwijld en ten  
laatste tegen 31 maart 1993 de aandelen te gelde te  
maken die zij bezit boven het in § 1 bepaalde percen-  
tage ».

### VERANTWOORDING

De problemen van Sabena zijn bekend. De politisering en de syndicale invloed op het interne beheer verlammen de goede werking van Sabena, en maken het gebruik van efficiënte managementmethoden bijzonder moeilijk. Deze logge structuur maakt het onmogelijk dat Sabena de uitdaging die uitgaat van de deregulering van de Europese

Zie :

- 367 - 91 / 92 (B.Z.) :

— N° 1 : Ontwerp overgezonden door de Senaat.

(\*) Eerste zitting van de 48<sup>e</sup> zittingsperiode.

trie aéronautique européenne. La conversion en une S.A. est certes nécessaire, mais elle ne suffit pas à relever ce défi. Du reste, on peut se demander si la S.A. à créer pourra fonctionner comme il convient dans le cadre du nouveau droit des sociétés, compte tenu notamment de l'importance prépondérante de l'Etat. De plus, il faut tenir compte de la provenance des administrateurs à désigner et des conflits d'intérêts auxquels ils seront éventuellement confrontés. Tant que l'Etat gardera une participation majoritaire, il sera impossible de procéder à la nécessaire restructuration de la SABENA (notamment la dépolitisation et la diminution de l'influence des syndicats).

luchtvaartindustrie kan beantwoorden. De omvorming tot een NV is weliswaar noodzakelijk doch onvoldoende om deze uitdaging aan te gaan. Men kan zich trouwens de vraag stellen of de op te richten NV, mede gelet op het overwegend belang van de Staat, wel naar behoren zal kunnen functioneren in het kader van het nieuwe vennootschapsrecht. Daarbij moet rekening gehouden worden met de herkomst van de aan te stellen bestuurders en de belangenconflicten waarin zij eventueel zullen terechtkomen. Zolang de Staat een meerderheidsparticipatie behoudt zal de noodzakelijke herstructureren van Sabena (m.n. de depolitisering en de vermindering van de syndicale invloed) onmogelijk zijn.

## N° 2 DE MM. BEYSEN, CORDEEL ET VAUTMANS

(En ordre subsidiaire à l'amendement n° 1)

### Article 1<sup>er</sup> bis (nouveau)

#### Insérer un article 1<sup>er</sup> bis (nouveau), libellé comme suit :

« Art. 1<sup>er</sup>bis. — § 1<sup>er</sup>. Le total de la participation que détient l'Etat belge dans le capital de la Sabena ne peut pas excéder 25 % du capital social.

§ 2. L'Etat belge doit réaliser sans tarder, et au plus tard pour le 31 mars 1993, la participation qu'il détient au-delà du pourcentage fixé au § 1<sup>er</sup>. »

## N° 2 VAN DE HEREN BEYSEN, CORDEEL EN VAUTMANS

(In bijkomende orde op amendement n° 1)

### Artikel 1bis (nieuw)

#### Een artikel 1bis (nieuw) invoegen, luidend als volgt :

« Art. 1bis. — § 1. Het totaal van de aandelen van de Belgische Staat in Sabena mag niet meer dan 25 % van het maatschappelijk kapitaal bedragen.

§ 2. De Belgische Staat dient onverwijd en ten laatste tegen 31 maart 1993 de aandelen te gelde te maken die zij bezit boven het in § 1 bepaalde percentage. »

## N° 3 DE MM. BEYSEN, CORDEEL ET VAUTMANS

### Article 1<sup>er</sup>

#### Compléter le § 1<sup>er</sup> par ce qui suit :

« ainsi que les dispositions législatives ou réglementaires qui fondent la personnalité juridique de la Sabena et fixent ses statuts, c'est-à-dire l'article 1<sup>er</sup> de la loi du 26 avril 1923, ainsi que les lois et arrêtés ultérieurs qui l'ont modifié, dans la mesure où sont visés les statuts annexés à la loi du 26 avril 1923. ».

## JUSTIFICATION

Etant donné que le projet de loi à l'examen vise à soumettre intégralement la Sabena aux dispositions des lois coordonnées sur les sociétés commerciales, il y a lieu de compléter l'article 1<sup>er</sup> ainsi que nous le proposons. Notre amendement tient d'ailleurs compte des observations du Conseil d'Etat.

### Artikel 1

#### Paragraaf 1 aanvullen met wat volgt :

« evenals de wets- of verordningsbepalingen die ten grondslag liggen aan de rechtspersoonlijkheid van Sabena en waarbij de statuten ervan worden vastgesteld, met name artikel 1 van de wet van 26 april 1923, alsmede de latere wetten en besluiten die daarin wijzigingen hebben aangebracht in zoverre ze betrekking hebben op de bij de wet van 26 april 1923 als bijlage gevoegde statuten ».

## VERANTWOORDING

Gezien het wetsontwerp tot bedoeling heeft Sabena in de toekomst helemaal onder de toepassing van de gecoördineerde wetten op de handelsgroepen te laten vallen, dient § 1 van artikel 1, zoals voorgesteld aangevuld te worden. Dit amendement komt tegemoet aan de opmerkingen van de Raad van State.

**N° 4 DE MM. BEYSEN, CORDEEL ET  
VAUTMANS**

**Art. 3**

**Remplacer cet article par la disposition suivante :**

« Art. 3. — *La présente loi entrera en vigueur le jour où les statuts visés à l'article 2 seront publiés au Moniteur belge, conformément aux lois coordonnées sur les sociétés commerciales.* »

**JUSTIFICATION**

Après la modification de la loi, la personnalité juridique de la Sabena devra apparaître des nouveaux statuts qui seront publiés aux annexes du *Moniteur belge*, conformément aux lois coordonnées sur les sociétés commerciales.

Il convient de modifier l'article 3 dans le sens indiqué plus haut afin d'assurer la continuité de la personne juridique.

Le présent amendement tient compte des observations du Conseil d'Etat.

**N° 4 VAN DE HEREN BEYSEN, CORDEEL EN  
VAUTMANS**

**Art. 3**

**Dit artikel vervangen door de volgende bepaling :**

« Art. 3. — *Deze wet treedt in werking de dag waarop de statuten, bedoeld in artikel 2, in het Belgisch Staatsblad, overeenkomstig de gecoördineerde wetten op de handelsvennootschappen worden bekendgemaakt.* »

**VERANTWOORDING**

De rechtspersoonlijkheid van Sabena zal na wetswijziging moeten blijken uit de nieuwe statuten die in de bijlagen van het *Belgisch Staatsblad* zullen worden bekendgemaakt, overeenkomstig de gecoördineerde wetten op de handelsvennootschappen.

Teneinde de continuïteit van de rechtspersoon te waarborgen, dient artikel 3 in bovenstaande zin gewijzigd te worden.

Dit amendement komt tegemoet aan de opmerkingen van de Raad van State.

E. BEYSEN  
M. CORDEEL  
V. VAUTMANS