

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

26 januari 2026

BELEIDSNOTA (*)

**Buitenlandse Zaken, Europese Zaken
en Ontwikkelingssamenwerking**

Zie:

Doc 56 **1282/ (2025/2026)**:
001 tot 005: Beleidsnota's.

(*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

26 janvier 2026

NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (*)

**Affaires étrangères, Affaires européennes et
Coopération au développement**

Voir:

Doc 56 **1282/ (2025/2026)**:
001 à 005: Notes de politique générale.

(*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

02837

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
PS	: Parti Socialiste
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	: Les Engagés
Vooruit	: Vooruit
cd&v	: Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
Anders.	: Anders.
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant
ONAFH/INDÉP	: Onafhankelijk-Indépendant

Afkorting bij de nummering van de publicaties:		Abréviations dans la numérotation des publications:	
DOC 56 0000/000	Parlementair document van de 56 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 56 0000/000	Document de la 56 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toezpraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

INTRODUCTIE

In 2026 zal het buitenlands beleid van België onvermoeibaar streven naar de verdediging van onze strategische belangen en tegelijkertijd zijn rol als geëngageerde speler in het multilateralisme versterken, vreedzame oplossingen voor conflicten ondersteunen, de grondrechten verdedigen en een eerlijker mondiaal bestuur bevorderen.

Deze algemene beleidsnota maakt deel uit van een steeds meer ontwrichte geopolitieke context, toenevende veiligheidsuitdagingen en onderling verbonden systeemcrises, of het nu gaat om klimatologische crisissen, voedselcrises, gezondheidscrises of economische crisissen. Ik kies ervoor om met helderheid en vastberadenheid naar de toekomst te kijken. In de wetenschap dat België een van de meest open landen ter wereld is – onze export vertegenwoordigt 85 % van ons bbp – moet ons buitenlands beleid voortdurend evolueren om in te spelen op nieuwe realiteiten en onze veerkracht te versterken. Hoewel wereldwijde onderlinge afhankelijkheden onze kwetsbaarheden blootleggen, brengen ze ook kansen met zich mee. Deze dynamieken mogen ons niet afschrikken: ze nodigen ons uit om onze plaats in de wereld te heroverwegen met eerlijkheid en ambitie. En in deze voortdurend veranderende wereld moet het Belgisch buitenlands beleid zich blijven leiden door duidelijke principes van coherentie, verantwoordelijkheid en anticipatie. We kunnen niet alleen reageren op crises. Ons extern optreden moet proactief en inclusief zijn en geleid worden door een langetermijnvisie. Zo kunnen we onze belangen verdedigen, onze waarden uitdragen en bijdragen aan een stabielere en rechtvaardigere toekomst. Een naïeve houding is ook uit den boze; De wereld wordt steeds meer transactioneel. Onze politieke diplomatie moet nauwer verbonden zijn met onze economische diplomatie. Dit laatste punt – in nauwe samenwerking met de regio's te worden benaderd – is ook een belangrijke pijler in de structurering van mijn kabinet. Als we willen vermijden een vogel voor de kat te zijn, moeten we durven op een meer onbevangen manier werken aan de verdediging van onze eigen belangen. Hoewel we geen grote economische of militaire wereldmacht zijn, zorgen de geloofwaardigheid en de doeltreffendheid van onze diplomatie ervoor dat we belangrijke resultaten behalen, en dit moet ook in 2026 en daarna een hefboom blijven ter ondersteuning van onze competitiviteit, onze welvaart en onze veiligheid.

Onze economische en energieafhankelijkheden van bepaalde mogelijkheden verzwakken ons concurrentievermogen. De klimaat-, voedsel- en gezondheidscrises kennen ook geen grenzen. Ze slaan ongelijkmatig, vaak waar de middelen het meest beperkt zijn. Bijna twee miljard mensen leven in een context van extreme

INTRODUCTION

En 2026, la politique étrangère de la Belgique poursuivra inlassablement la défense de nos intérêts stratégiques tout en renforçant son rôle en tant qu'acteur engagé du multilatéralisme, en soutenant des solutions pacifiques aux conflits, en défendant les droits fondamentaux et en promouvant une gouvernance mondiale plus équitable.

Cette note de politique générale s'inscrit dans un contexte géopolitique toujours plus bouleversé, de défis sécuritaires croissants et de crises systémiques interconnectées qu'elles soient climatiques, alimentaires, sanitaires ou économiques. Je choisis de regarder l'avenir avec lucidité et détermination. Sachant que la Belgique est un des pays les plus ouverts au monde – nos exportations représentant 85 % de notre PIB – notre politique étrangère doit sans cesse évoluer pour répondre aux nouvelles réalités et renforcer notre résilience. Si les interdépendances mondiales révèlent nos vulnérabilités, elles sont aussi porteuses d'opportunités. Ces dynamiques ne doivent pas nous effrayer: elles nous invitent à repenser notre place dans le monde avec honnêteté et ambition. Et, dans ce monde en constante mutation, la politique étrangère belge doit rester guidée par des principes clairs de cohérence, de responsabilité et d'anticipation. Nous ne pouvons-nous contenter de réagir aux crises. Notre action extérieure doit être proactive, inclusive et guidée par une vision à long terme. C'est ainsi que nous pourrions défendre nos intérêts, promouvoir nos valeurs et contribuer à un avenir plus stable et plus juste. Pas de posture béate non plus; le monde devient de plus en plus transactionnel. Notre diplomatie politique doit davantage s'articuler avec notre diplomatie économique. Ce dernier enjeu, à approcher en étroite collaboration avec les régions, est d'ailleurs un pilier clé de structuration de mon cabinet. Si nous voulons éviter d'être un oiseau pour le chat, nous devons oser œuvrer de manière plus décomplexée à la défense de nos propres intérêts. Bien que nous ne soyons ni une grande puissance mondiale économique ni militaire, la crédibilité de notre diplomatie et son efficacité permettent l'atteinte de résultats majeurs et devra continuer en 2026 et au-delà d'être un levier de soutien à notre compétitivité, notre prospérité et notre sécurité.

Nos dépendances économiques et énergétiques envers certaines puissances fragilisent notre compétitivité. Les crises climatiques, alimentaires et sanitaires ne connaissent, elles aussi, pas de frontières. Elles frappent de manière inégale, souvent là où les ressources sont les plus limitées. Près de deux milliards de personnes

kwetsbaarheid. Oorlogen leggen mensen het zwijgen op en bedreigen onze veiligheid en welvaart. België staat voor een duidelijke verantwoordelijkheid.

Als verenigde speler en bewust van zijn onderlinge afhankelijkheden, heeft ons land het vermogen om actief bij te dragen aan duurzame oplossingen. Deze keuze is niet alleen moreel, maar ook strategisch. En de bevoegdheden die mij als minister van Buitenlandse Zaken, Europese Zaken en Ontwikkelingssamenwerking zijn toevertrouwd, stellen mij in staat om op een coherente en actiegerichtte manier te handelen. Er is geen ruimte meer voor lauwe waterdiplomatie. We moeten vastberaden handelen om gerespecteerd te worden en resultaten te boeken. Dit moet niet worden verward met een diplomatie van agressiviteit of minachting; Het is een proactieve en geëngageerde diplomatie.

Het gaat om het bouwen van een stabielere, rechtvaardigere en veerkrachtigere toekomst – voor onszelf, maar ook met anderen, omdat onze veerkracht ook afhangt van de veerkracht van anderen. Het is in dit perspectief dat ons externe optreden moet worden uitgevoerd, met vertrouwen, vastberadenheid en openheid, ter verdediging van onze belangen.

Een veilige wereld biedt veiligheid voor iedereen. Een welvarende wereld creëert gedeelde kansen. Maar deze veiligheid en welvaart zijn niet vanzelfsprekend: ze moeten worden gebouwd, onderhouden en gedeeld. In een mondiale omgeving die wordt gekenmerkt door instabiliteit, ongelijkheid en langdurige crises, heb ik gekozen voor een aanpak die gebaseerd is op preventie, stabiliteit (niet te verwarren met de *status quo*) en transformatie.

België moet dus, binnen een Europees en multilateraal kader, actief bijdragen tot de opbouw van een stabielere internationale omgeving. Dit betekent dat we de bevordering van vrede moeten steunen en onze welvaart en veiligheid moeten verdedigen, die geen privileges noch vanzelfsprekende zekerheden zijn, maar gemeenschappelijke goederen. Het is ook door dit DNA dat onze diplomatie haar volle erkenning heeft gekregen en het nog steeds verdient om vandaag de dag met respect te worden behandeld in internationale kringen.

Ons land moet deze doelstelling nastreven door te streven naar open strategische autonomie, binnen een solide Europees kader. Deze oriëntatie kan niet los worden gezien van onze fundamentele beginselen: democratie, de rechtsstaat en mensenrechten. Respect voor het internationaal recht is en blijft ons kompas. Het belichaamt niet alleen onze waarden, maar ook ons engagement voor een wereldorde op basis van gedeelde

vivent dans des contextes de fragilité extrême. Les guerres réduisent des populations au silence tout en menaçant notre sécurité et notre prospérité. La Belgique est confrontée à une responsabilité claire.

En tant qu'acteur solidaire et conscient de ses interdépendances, notre pays a la capacité de contribuer activement à des solutions durables. Ce choix n'est pas seulement moral, il est stratégique. Et, les compétences qui me sont confiées en tant que ministre des Affaires étrangères, des Affaires européennes et de la Coopération au développement me permettent d'agir de manière cohérente et orientée vers l'action. Il n'y a plus d'espace pour la diplomatie de l'eau tiède. Il faut agir avec volontarisme pour se faire respecter et engranger des résultats. Ce qui n'est pas à confondre avec une diplomatie de l'agressivité ou du mépris; c'est une diplomatie proactive et engagée.

Il s'agit de construire un avenir plus stable, plus équitable et plus résilient – pour nous, mais aussi avec les autres parce que notre résilience dépend aussi de celle des autres. C'est dans cette perspective que notre action extérieure doit s'inscrire, avec confiance, détermination et ouverture, dans la défense de nos intérêts.

Un monde sûr offre de la sécurité pour tous. Un monde prospère crée des opportunités partagées. Mais cette sécurité et cette prospérité ne peuvent être considérées comme acquises: elles doivent être construites, entretenues et partagées. Dans un environnement mondial marqué par l'instabilité, les inégalités et les crises prolongées, j'ai choisi une approche fondée sur la prévention, la stabilité (à ne pas confondre avec le *status quo*) et la transformation.

La Belgique doit donc, dans un cadre européen et multilatéral, contribuer activement à la construction d'un environnement international plus stable. Cela implique de soutenir la promotion de la paix, de défendre notre prospérité et notre sécurité qui ne sont pas des privilèges ni des acquis intangibles, mais des biens communs. C'est aussi cet ADN de notre diplomatie qui lui a confié ses lettres de noblesse et lui vaut toujours aujourd'hui d'être traitée avec respect dans les cénacles internationaux.

Notre pays doit poursuivre cet objectif en aspirant à une autonomie stratégique ouverte, inscrite dans un cadre européen solide. Cette orientation ne peut se détacher de nos principes fondamentaux: la démocratie, l'État de droit et les droits humains. Le respect du droit international est et demeure notre boussole. Il incarne non seulement nos valeurs, mais aussi notre engagement envers un ordre mondial fondé sur des règles partagées.

regels. In een mondiale omgeving die wordt gekenmerkt door onzekerheid, kies ik ervoor om te vertrouwen op stabiliteit als hefboom voor transformatie en op het recht als middel.

Maar ik doe het zonder naïviteit. Zonder illusies over een wereld die spontaan op weg zou gaan naar vrede en stabiliteit. De transformatie van internationale betrekkingen vereist consistentie, tijd en een eerlijke lezing van de vroegere en huidige dynamiek. Daarom ben ik voorstander van een realistische aanpak, gebaseerd op verantwoordelijkheid, samenhang en de wil om bij te dragen aan duurzame evenwichten.

In deze context, die wordt gekenmerkt door de onderlinge afhankelijkheid van crises en de verzwakking van de internationale evenwichten, neemt mijn departement haar bijdrage aan de fysieke en economische veiligheid van ons land ten volle op zich. Deze missie maakt deel uit van een bredere visie op veiligheid die de ontwikkeling van de Europese veiligheidsarchitectuur, de bestrijding van terrorisme, internationale drugshandel en georganiseerde misdaad, het verantwoord beheer van migratiestromen en de versterking van de klimaatbestendigheid en de mondiale gezondheid omvat. De FOD Buitenlandse Zaken, Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking is een veiligheidsdienst bij uitstek. En ontwikkelingssamenwerking is de uitbreiding van ons beleid op het gebied van buitenlandse betrekkingen in deze dimensie van conflictpreventie en veiligheidskwesties, van bestaanszekerheid tot supranationale veiligheid.

Internationale samenwerking is immers een strategische hefboom van dit buitenlands beleid. Het helpt de grondoorzaken van onveiligheid en instabiliteit over de hele wereld aan te pakken en tegelijkertijd een transformatieve dynamiek te creëren. “*Soft power*” speelt in deze context een sleutelrol bij conflictpreventie, vredesopbouw en de bevordering van stabiliteit.

Deze kwesties zijn geen verre realiteit: ze houden rechtstreeks verband met de stabiliteit van België. Wereldwijde stabiliteit is inderdaad een gemeenschappelijk goed waarvan de nationale veiligheid afhangt. Gezondheid, klimaat en stabiliteit vormen zo een drieluik, essentieel voor welvaart.

Ik zal onze internationale betrekkingen blijven versterken en diversifiëren met een duidelijke wens: onze sociaal-economische welvaart behouden en onze veiligheid garanderen en tegelijkertijd bijdragen aan een rechtvaardiger wereld.

Om hefboomen te creëren, wil ik onze partnerschappen verbreden, ons aanbod en onze instrumenten verfijnen

Dans un environnement global marqué par l'incertitude, je choisis de m'appuyer sur la stabilité comme levier de transformation et sur le droit comme moyen.

Mais je le fais sans naïveté. Sans illusions sur un monde qui s'orienterait spontanément vers la paix et la stabilité. La transformation des rapports internationaux exige de la constance, du temps, et une lecture honnête des dynamiques passées et actuelles. C'est pourquoi je soutiens une approche réaliste, fondée sur la responsabilité, la cohérence et la volonté de contribuer à des équilibres durables.

Dans ce contexte marqué par l'interdépendance des crises et la fragilisation des équilibres internationaux, mon administration assume pleinement sa contribution à la sécurité physique et économique de notre pays. Cette mission s'inscrit dans une vision élargie de la sécurité qui inclut le développement de l'architecture européenne de sécurité, la lutte contre le terrorisme, le trafic international de drogues et la criminalité organisée, la gestion responsable des flux migratoires, ainsi que le renforcement de la résilience climatique et de la santé mondiale. Le SPF Affaires étrangères, Commerce extérieur et Coopération au développement est un département de sécurité par excellence. Et la coopération au développement est le prolongement de notre politique de relation extérieure dans cette dimension de prévention des conflits et des questions sécuritaires, de la sécurité d'existence à la sécurité supranationale.

La coopération internationale est en effet un levier stratégique de cette politique étrangère. Elle permet de s'attaquer aux causes profondes de l'insécurité et de l'instabilité dans le monde, tout en créant des dynamiques de transformation. Le “*soft power*” joue ici un rôle essentiel dans la prévention des conflits, la consolidation de la paix et la promotion de la stabilité.

Ces enjeux ne relèvent pas d'une réalité lointaine: ils sont directement liés à la stabilité de la Belgique. En effet, la stabilité globale est un bien commun dont dépend la sécurité nationale. Santé, climat et stabilité forment ainsi un triptyque essentiel à la prospérité.

Je continuerai à renforcer et à diversifier nos relations internationales avec une volonté claire: préserver notre prospérité socio-économique et garantir notre sécurité tout en contribuant à un monde plus équitable.

Pour créer des leviers, je souhaite élargir nos partenariats, affiner notre offre et nos instruments, et défendre

en onze belangen verdedigen door de instrumenten die beschikbaar zijn in Europese en multilaterale kaders ten volle te mobiliseren. Maar onze geloofwaardigheid berust op meer dan instrumenten: het hangt af van ons vermogen om relaties op te bouwen die gebaseerd zijn op duidelijkheid, samenhang en wederzijds respect.

Dit werk vereist consistentie en een vlekkeloze coördinatie, die ik alleen kan bereiken in nauwe samenwerking met mijn collega's in de verschillende regeringen van het land. Ons doel moet zijn om zo coherent en eensgezind mogelijk op te treden, om resultaten te bereiken die opgewassen zijn tegen de uitdagingen.

1. Versterking van onze betrekkingen met de buurlanden

Het verdiepen van de banden met onze buurlanden en onze naaste bondgenoten blijft een prioriteit van mijn beleid.

Ik zal mij ertoe verbinden ervoor te zorgen dat de komende intergouvernementele bijeenkomsten met Nederland (Thalassa-formaat), Luxemburg (Gaichel-formaat) en Frankrijk (Hertoginnedal-formaat) zo snel mogelijk kunnen worden gehouden. In het bijzonder wil ik de samenwerking op het gebied van veiligheid en defensie intensiveren, met inbegrip van de politieke samenwerking en de bestrijding van drugs, cybercriminaliteit en terrorisme, in nauwe samenwerking met de ministers van Defensie en Veiligheid en Binnenlandse Zaken.

In deze context heeft de Benelux een aanzienlijk potentieel dat we meer moeten verkennen en benutten. Dit is de kern van een brief die de Premier en ik onlangs hebben gestuurd naar de nieuwe Secretaris-generaal van de Benelux, waarin we haar uitnodigen om verder gebruik te maken van de mogelijkheden die artikel 350 van het VWEU biedt om de integratie van de Benelux-landen te verdiepen. Ik zal erop toezien dat er jaarlijks een gezamenlijke missie wordt georganiseerd door de drie ministers van Buitenlandse Zaken van de Benelux. De missie die in 2025 in Oekraïne en Moldavië plaatsvond, was overtuigend en relevant; onze gesprekspartners prezen de inzet van drie stichtende landen van de Europese Unie die gerespecteerd worden. Deze diplomatieke kracht is waarschijnlijk te lang verwaarloosd en moet nieuw leven worden ingeblazen.

De Einsteintelecoop en het 3RX-project (goederenspoorverbinding tussen de haven van Antwerpen en het Ruhrgebied) blijven prioritair. Ik zal op mijn niveau bijdragen aan de contacten die onze premier in Duitsland en Nederland over deze onderwerpen heeft gelegd. Mijn

nos intérêts en mobilisant pleinement les outils disponibles dans les cadres européens et multilatéraux. Mais notre crédibilité repose sur plus que des instruments: elle dépend de notre capacité à construire des relations fondées sur la clarté, la cohérence et le respect mutuel.

Ce travail exige de la constance et une coordination sans faille que je ne peux accomplir qu'en étroite collaboration avec mes collègues des différents gouvernements du pays. Notre objectif doit être d'agir de manière aussi cohérente et unie que possible, afin d'obtenir des résultats à la hauteur des enjeux.

1. Le renforcement de nos relations avec les pays voisins

L'approfondissement des liens avec nos pays voisins et nos alliés les plus proches demeure une priorité de ma politique.

Je m'engagerai à ce que les prochaines réunions intergouvernementales avec les Pays-Bas (format Thalassa), le Luxembourg (format Gaichel) et la France (format Val Duchesse) puissent se tenir dans les meilleurs délais. Je souhaite en particulier intensifier la coopération en matière de sécurité et de défense, y compris la collaboration policière et la lutte contre la drogue, la cybercriminalité et le terrorisme, en étroite collaboration avec les ministres de la Défense et de la Sécurité et de l'Intérieur.

Dans ce contexte, le Benelux revêt un potentiel majeur qu'il nous faut davantage explorer et exploiter. C'est tout l'esprit d'une lettre que le Premier ministre et moi-même avons adressée récemment à la nouvelle Secrétaire générale du Benelux, l'invitant à user plus avant de la porte ouverte par l'article 350 du TFUE pour approfondir davantage l'intégration des pays du Benelux. Je veillerai à l'organisation d'une mission annuelle conjointe des trois ministres des affaires étrangères du Benelux. Celle menée en 2025 en Ukraine et en Moldavie fut concluante et pertinente; nos interlocuteurs saluant la mobilisation de trois pays fondateurs de l'Union européenne et respectés. Cette force diplomatique a probablement été trop longtemps négligée et doit être revigorée.

Le télescope Einstein et le projet 3RX (liaison ferroviaire de marchandises entre le port d'Anvers et la région de la Ruhr) demeurent prioritaires. Je contribuerai, à mon niveau, aux contacts établis par notre Premier ministre en Allemagne et aux Pays-Bas à ces sujets. Mes équipes

teams zullen actief blijven bijdragen aan de daarmee samenhangende interfederale coördinaties.

In de komende maanden zal ik ook ten volle gebruik maken van onze positie als gastland van de Europese Unie om de contacten met onder andere de andere 26 lidstaten te intensiveren.

Ik besteed bijzondere aandacht aan het versterken van de banden met Polen, dat een centrale rol speelt in de Europese Unie vanwege zijn geografische ligging, economische dynamiek en aanzienlijke defensie-inspanningen. Hetzelfde geldt voor Cyprus en Ierland, die in 2026 achtereenvolgens het voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie bekleden. Het is eveneens belangrijk dat het diplomatieke kanaal met Hongarije, Slowakije en Tsjechië goed onderhouden en soepel blijft, om te voorkomen dat deze landen stilaan geïsoleerd raken binnen het Europese overleg, aangezien voor het Europese buitenlands beleid vaak unanimiteit vereist is. Ik zal in die geest een bezoek brengen aan de betrokken landen.

België zal actief betrokken blijven bij de versterking van de betrekkingen tussen de Europese Unie en het Verenigd Koninkrijk. De vernieuwde agenda en het veiligheids- en defensiepartnerschap, dat tijdens de eerste top EU-VK op 19 mei 2025 is aangenomen, bieden concrete mogelijkheden om deze betrekkingen verder te verdiepen, onder meer op het gebied van handel, klimaat, energiesamenwerking, mobiliteit van jongeren, veiligheid, defensie en migratie. België is actief betrokken bij de snelle maar evenwichtige uitvoering van de aangegane verbintenissen, waaronder het behoud van de toegang van onze vissersboten tot de Britse wateren. Op bilateraal niveau zet de gezamenlijke verklaring die op 12 december 2025 werd ondertekend nu een nieuwe koers uit voor het verdiepen van onze relaties op diverse gebieden.

Als verder gelegen buurland, maar belangrijke bondgenoot binnen de NAVO dat sterke historische betrekkingen heeft met ons land en dat een fundamentele plaats inneemt, onder andere op het gebied van energie en defensie, blijft Noorwegen de aandacht trekken van al onze overheden. Na de succesvolle prinselijke economische missie in 2024 zal het staatsbezoek van Hunne Majesteiten de Koning en de Koningin aan Noorwegen eind maart onze bilaterale banden blijven versterken, ten voordele van Noorwegen en ons land, in al zijn componenten.

continueront à contribuer activement aux coordinations interfédérales y relatives.

Au cours des prochains mois, je tirerai aussi pleinement parti de notre position en tant que pays hôte de l'Union européenne pour intensifier les contacts avec notamment les 26 autres États membres.

J'accorde une attention particulière au renforcement des liens avec la Pologne, qui joue un rôle central au sein de l'Union européenne en raison de sa position géographique, de son dynamisme économique et de ses efforts considérables en matière de défense. Il en va de même pour Chypre et l'Irlande qui exercent successivement la présidence du Conseil de l'Union européenne en 2026. Il conviendra aussi que le canal diplomatique soit entretenu et fluide avec la Hongrie, la Slovaquie ou encore la Tchéquie, pour éviter un isolement latent de ces pays dans le concert européen alors que souvent l'unanimité est requise en matière de politique étrangère européenne. Je m'y rendrai dans cet esprit.

La Belgique continuera de s'engager activement en faveur d'un renforcement des relations entre l'Union européenne et le Royaume-Uni. L'agenda renouvelé, ainsi que le Partenariat en matière de sécurité et de défense, adoptés lors du premier sommet UE-Royaume-Uni le 19 mai 2025, offrent des perspectives concrètes pour approfondir davantage cette relation, notamment dans les domaines du commerce, du climat, de la coopération énergétique, de la mobilité des jeunes, de la sécurité, de la défense et de la migration. La Belgique s'investit de manière dynamique pour une mise en œuvre rapide mais équilibrée des engagements pris, y compris le maintien de l'accès de nos bateaux de pêche aux eaux britanniques. Sur le plan bilatéral, la déclaration conjointe signée le 12 décembre 2025 trace désormais une nouvelle voie pour l'approfondissement de nos relations dans divers domaines.

Voisin plus lointain, mais allié important au sein de l'OTAN et qui a des relations historiques fortes avec notre pays et qui occupe une place fondamentale notamment sur les plans de l'énergie et de la défense, la Norvège continue à recueillir l'attention de l'ensemble de nos autorités. Après la mission économique princière réussie de 2024, la Visite d'État de Leurs Majestés le Roi et la Reine en Norvège fin mars continuera à renforcer nos liens bilatéraux, au bénéfice de la Norvège et de notre pays, dans toutes ses composantes.

2. Het behoud van onze economische welvaart vormt de kern van onze diplomatieke inspanningen.

Via gerichte economische diplomatie, gebaseerd op onze strategische economische belangen, zal ik samen met mijn departement bijdragen tot de economische welvaart en veiligheid van ons land.

Op politiek vlak heb ik mijn departement, onder leiding van de FOD Economie en mijn toezichthoudende collega, de opdracht gegeven om een interfederaal economisch veiligheidsbeleid uit te stippelen. Deze aanpak gebeurt in nauwe samenspraak met alle betrokken stakeholders, inclusief de gefedereerde entiteiten en de privésector. Dit houdt een in kaart brengen van de bestaande mechanismen en eventuele lacunes in, met aandacht voor de samenhang met andere lopende strategieën. Aan dit beleid willen we een performant opvolgingsmechanisme koppelen, dat ons in staat moet stellen om te reageren op externe dreigingen en risico's die onze welvaart kunnen ondermijnen.

In het bijzonder kan de economische veiligheid van ons land in gevaar komen door risicovolle afhankelijkheden in strategische economische sectoren, zowel op het gebied van bevoorrading als commerciële afzetmarkten. Daarom moet ons netwerk van vaste handelspartners worden versterkt en uitgebreid. Dit is essentieel om de diversificatie van onze toeleveringsketens te verzekeren en om de markttoegang in derde landen te vergroten en te consolideren, zowel op Belgisch als op Europees niveau.

Om onze economische zekerheid te waarborgen, is ook een veilige, veerkrachtige en duurzame toeleveringsketen van kritieke grondstoffen nodig. België moet met name enerzijds zijn sterke positie in de circulaire economie blijven versterken, en anderzijds het wederzijds voordelige partnerschappen aangaan met landen die rijk zijn aan hulpbronnen. De speciaal gezant voor de continuïteit van de energievoorziening en kritieke grondstoffen zal zijn werk in dit verband voortzetten. De voorstellen voor een MoU die door Europa worden geformuleerd, mogen in dit kader niet uit het oog worden verloren. De toegang tot zeldzame aardmetalen wordt steeds meer het voorwerp van uitgesproken geopolitieke rivaliteit op het wereldtoneel, en we moeten ervoor zorgen dat we in deze strategische zoektocht niet aan de zijlijn belanden.

Behoud van onze welvaart door diversificatie van onze handelspartners

De geopolitieke realiteit verandert snel en economische afhankelijkheden moeten strategisch worden geëvalueerd en, waar nodig, verminderd. De strategie van de Europese Commissie om de risico's ten aanzien

2. La préservation de notre prospérité économique est au cœur de notre action diplomatique.

Au moyen d'une diplomatie économique ciblée, fondée sur nos intérêts économiques stratégiques, je contribuerai, avec mon Département, à la prospérité et à la sécurité économiques de notre pays.

Sur le plan politique, j'ai chargé mon Département, en co-lead avec le SPF Économie et mon collègue de tutelle, de concevoir une politique interfédérale de sécurité économique. Cette démarche s'effectue en étroite concertation avec toutes les parties prenantes concernées, y compris les entités fédérées et le secteur privé. Cela implique une cartographie des dispositifs existants et des lacunes éventuelles, tout en veillant à la cohérence avec les autres stratégies en cours. À cette politique, nous souhaitons associer un mécanisme de suivi performant, qui doit nous permettre de réagir face aux menaces et aux risques externes susceptibles de compromettre notre prospérité.

La sécurité économique de notre pays peut notamment être mise en péril par des dépendances risquées dans des secteurs économiques stratégiques, tant en matière d'approvisionnement que de débouchés commerciaux. C'est pourquoi notre réseau de partenaires commerciaux stables doit être renforcé et élargi. Cela est essentiel pour garantir la diversification de nos chaînes d'approvisionnement et pour accroître et consolider l'accès aux marchés dans les pays tiers, tant au niveau belge qu'européen.

La garantie de notre sécurité économique exige également une chaîne d'approvisionnement sûre, résiliente et durable en matières premières critiques. La Belgique doit notamment, d'une part, continuer à renforcer sa position forte dans l'économie circulaire, et, d'autre part, établir des partenariats mutuellement bénéfiques avec des pays riches en ressources. L'Envoyé spécial pour la sécurité d'approvisionnement énergétique et les matières premières critiques poursuivra son travail en ce sens. Les propositions de MoU formulées par l'Europe ne sont pas à négliger dans ce cadre. L'accès aux terres rares devient l'objet de convoitises géopolitiques de plus en plus assumées sur la scène mondiale, et il convient que nous ne soyons pas marginalisés dans cette quête stratégique.

Préserver notre prospérité en diversifiant nos partenaires commerciaux

La réalité géopolitique évolue rapidement et les dépendances économiques doivent être évaluées de manière stratégique et, le cas échéant, être réduites. La stratégie de réduction des risques ("de-risking") de

van China te verminderen, vereist niet alleen een gouvernementele aanpak, maar ook een algemene inspanning van de samenleving, met inbegrip van onze bedrijven. België steunt deze initiatieven ten volle en neemt actief deel aan de uitvoering ervan. Een andere manier om vooruitgang te boeken is diversificatie, het uitbreiden van ons commerciële netwerk door middel van nieuwe handelsovereenkomsten en partnerschappen, ook in Latijns-Amerika.

Staatsbezoeken en economische missies zijn essentiële hefboomen van onze economische diplomatie, om onze welvaart te behouden en te versterken. Ik heb vorig jaar de concrete impact ervan kunnen meten in India, Vietnam en Chili. Dit jaar zal ik de eer hebben om Hunne Majesteiten de Koning en de Koningin te vergezellen op staatsbezoeken aan Noorwegen in maart en Kazachstan in oktober, en zal ik deelnemen aan het staatsbezoek van de Koning van Denemarken aan België in de tweede helft van het jaar. Ik zal ook deelnemen aan de economische missies die gepland zijn naar Turkije in mei en Saoedi-Arabië in november, om zo de positie van België in deze uiterst strategische regio's te versterken.

Ik zal me concentreren op het versterken van onze aanwezigheid in landen met een sterk economisch potentieel. Op deze manier zal ik onze banden versterken:

— Met de Golfstaten, die belangrijke spelers zijn op economisch, diplomatiek en strategisch gebied. Zij bevinden zich meer dan ooit in een opwaartse fase van consolidatie van hun mondiale invloed. Ik wil doorgaan met het opbouwen van sterke partnerschappen met deze landen, met name in de context van het diversifiëren van onze economische betrekkingen en het versterken van onze energiezekerheid. Daarnaast kunnen we, afhankelijk van het land, belangrijke samenwerkingsverbanden aangaan op het gebied van politieke en justitiële samenwerking, de strijd tegen grensoverschrijdende misdaad of de strijd tegen terrorisme en radicalisering. De kwaliteit van onze politieke en diplomatieke betrekkingen heeft een reële impact op de samenwerking in het licht van mondiale en nationale uitdagingen. Het actief bevorderen van onze waarden, en met name van de mensenrechten, moet behouden blijven en ook binnen een Europees kader worden voortgezet.

— met Aziatische landen. Ik ben onder andere van plan de vervolgcontacten van mijn missies met de autoriteiten van India, Vietnam, Japan en Zuid-Korea te intensiveren. Ik wil ook bijzondere aandacht besteden aan de landen van Centraal-Azië. De vijf landen Kazachstan, Oezbekistan, Turkmenistan, Tadzjikistan en Kirgizië bevinden zich in een regio met meerdere economische, energie- en veiligheidsuitdagingen, omringd door Iran,

la Commission européenne à l'égard de la Chine exige, au-delà d'une approche gouvernementale, un effort global de la société, incluant nos entreprises. La Belgique soutient pleinement ces initiatives et participe activement à leur mise en œuvre. Une autre voie à suivre est celle de la diversification, en élargissant notre réseau commercial à travers de nouveaux accords et partenariats commerciaux, y compris en Amérique latine.

Les Visites d'État et les missions économiques constituent des leviers essentiels de notre diplomatie économique, pour préserver et renforcer notre prospérité. J'ai pu mesurer leur impact concret l'an dernier en Inde, au Vietnam et au Chili. Cette année, j'aurai l'honneur d'accompagner Leurs Majestés le Roi et la Reine en visites d'État en Norvège en mars et au Kazakhstan en octobre, et je participerai à la Visite d'État du Roi du Danemark en Belgique en seconde partie d'année. Je participerai aussi aux missions économiques prévues en Turquie en mai et en Arabie saoudite en novembre, renforçant ainsi le positionnement de la Belgique dans ces régions éminemment stratégiques.

Je m'attacherai à renforcer notre présence dans les pays présentant un fort potentiel économique. Ainsi, je renforcerai nos liens:

— Avec les États du Golfe, qui constituent des acteurs importants dans les domaines économique, diplomatique et stratégique. Ils sont plus que jamais dans une phase ascendante de consolidation de leur influence globale. Je souhaite continuer à bâtir des partenariats solides avec ces pays, notamment dans le cadre de la diversification de nos relations économiques et du renforcement de notre sécurité énergétique. À côté de cela, nous pouvons mener, selon les pays, des collaborations importantes au niveau de la coopération policière et judiciaire, la lutte contre la criminalité transnationale, ou encore la lutte contre le terrorisme et la radicalisation. La qualité de nos relations politiques et diplomatiques a un impact réel sur la coopération face aux défis globaux et nationaux. La promotion de nos valeurs, et en particulier des droits humains, doit être maintenue et doit aussi être menée dans un cadre européen.

— avec les pays asiatiques. J'ai notamment l'intention d'intensifier les contacts de suivi de mes missions avec les autorités de l'Inde, du Vietnam, du Japon et de la Corée du Sud. Je souhaite aussi porter une attention particulière aux pays d'Asie centrale. Les cinq pays que sont le Kazakhstan, l'Ouzbékistan, le Turkménistan, le Tadjikistan et le Kirghizistan sont localisés dans une région aux défis économiques, énergétiques et

Afghanistan, Pakistan, China, Rusland en India. Het is een gebied waarvan de ontwikkeling het komende decennium zal intensiveren. We mogen niet aan de kant blijven staan. Vanuit deze invalshoek heb ik besloten een diplomatieke post in Oezbekistan te openen.

— met Afrikaanse landen. Onze betrekkingen met Afrikaanse landen maken deel uit van een alomvattende, coherente en strategische aanpak. Omdat deze landen een uitdaging voor de toekomst zijn, met een positieve agenda van onder meer economische partnerschappen die moeten worden ontwikkeld. Afrika moet daarom een prioritair continent voor onze diplomatie blijven. Het zal het continent zijn dat de komende decennia een grote economische en demografische expansie doormaakt. De politieke oriëntaties van de Belgische diplomatie voor een duurzaam en solide partnerschap met Afrika, aangenomen in december 2025 zullen alle Belgische actoren en instrumenten in staat stellen hun acties beter op elkaar af te stemmen binnen een globale, strategische en coherente aanpak. Op basis van de contacten op hoog niveau die ik tijdens mijn missies of in de marge van internationale bijeenkomsten heb gelegd, zal ik partnerschappen consolideren door bijzondere aandacht te besteden aan economische groeipolen. In 2026 wil ik ook bijzondere aandacht besteden aan de veiligheids-, politieke en economische vraagstukken in West-Afrika en de Sahel, terwijl ik een sterk diplomatiek engagement in de regio van de Grote Meren behoud, in het verlengde van de in 2025 genomen initiatieven.

Ik wil dat België zijn rol als brug tussen Europa en Afrika en tussen de Europese Unie en de Afrikaanse Unie blijft spelen, onder andere in de follow-up van de EU-AU-top eind november 2025. Met dat doel voor ogen heb ik onder meer besloten een nieuwe specifieke diplomatieke post bij de Afrikaanse Unie in Addis Abeba op te richten, evenals een nieuwe ambassade in Namibië te openen.

Dit omvat een grotere betrokkenheid in sectoren waar Belgische expertise wordt erkend – zoals hernieuwbare energie, cacao, haveninfrastructuur of gezondheid – maar ook in gebieden met bredere uitdagingen, zoals waardeketens van kritieke grondstoffen. Instrumenten van de internationale samenwerking zullen ook op complementaire wijze kunnen ingezet worden om duurzame en wederzijds voordelige investeringen te bevorderen.

— De Verenigde Staten blijven, ondanks een heroriëntatie van hun strategische prioriteiten en belangen, onze grootste handelspartner buiten de Europese Unie en de grootste buitenlandse investeerder in ons land. In

sécuritaires multiples, entourés par l'Iran, l'Afghanistan, le Pakistan, la Chine, la Russie et l'Inde. C'est une zone dont le développement va s'intensifier dans la décennie à venir. Nous ne devons pas rester sur le quai. C'est dans cette perspective que j'ai décidé d'ouvrir un poste en Ouzbékistan.

— avec les pays africains. Nos relations avec les pays africains s'inscrivent dans une approche globale, cohérente et stratégique. Car ces pays constituent un enjeu de demain, avec un agenda positif de partenariats économiques à développer notamment. L'Afrique doit, par conséquent, rester un continent prioritaire pour notre diplomatie. Il sera le continent en expansion économique et démographique majeure les décennies à venir. Les orientations politiques de la diplomatie belge pour un partenariat durable et solide avec l'Afrique adoptées en décembre 2025 permettront à l'ensemble des acteurs et instruments belges de mieux coordonner leurs actions dans le cadre d'une approche globale, stratégique et cohérente. M'appuyant sur les contacts de haut niveau établis lors de mes missions ou en marge de rendez-vous internationaux, je consoliderai les partenariats en accordant une attention particulière aux pôles de croissance économique. En 2026, je souhaite également donner une attention particulière aux enjeux sécuritaires, politiques et économiques en Afrique de l'Ouest et au Sahel tout en maintenant un engagement diplomatique fort dans les Grands Lacs dans la lignée de initiatives prises en 2025.

Je souhaite que la Belgique poursuive son rôle de pont entre l'Europe et l'Afrique et entre l'Union européenne et l'Union africaine, notamment dans le suivi du Sommet UE-Union africaine de fin novembre 2025. A cette fin notamment, j'ai décidé la création d'un nouveau poste diplomatique exclusivement affecté auprès de l'Union africaine, à Addis-Abeba, de même que l'ouverture d'une nouvelle ambassade en Namibie.

Cela passera notamment par un engagement renforcé dans des secteurs où l'expertise belge est reconnue – tels que les énergies renouvelables, le cacao, les infrastructures portuaires ou la santé – ainsi que dans des domaines présentant des enjeux plus larges, comme les chaînes de valeur des matières premières critiques. Les instruments de la coopération internationale pourront également être mobilisés de manière complémentaire dans cette optique pour favoriser des investissements durables et mutuellement bénéfiques.

— Les États-Unis, malgré une réorientation de de leurs priorités et intérêts stratégiques, demeurent notre premier partenaire commercial hors de l'Union européenne et le principal investisseur étranger dans notre pays. La

België zijn zo'n 900 Amerikaanse bedrijven gevestigd, die meer dan 115.000 mensen tewerkstellen. De Belgische investerings- en handelsactiviteiten ondersteunen meer dan 230.000 banen in de Verenigde Staten, waar wij de negende grootste buitenlandse investeerder zijn wat de wederzijdse economische voordelen van ons trans-Atlantisch partnerschap illustreert en het belang van het behoud van de stabiliteit en voorspelbaarheid van onze relatie. Dat was precies de bedoeling van de missie die ik begin januari van dit jaar in Washington heb kunnen uitvoeren. Ik wil daarom de Verenigde Staten als partner behouden, waarbij ik me richt op een positieve agenda, terwijl ik onze belangen en waarden krachtig verdedig, evenals de regelgevende grondslagen van onze staat. In Europa denken wij dat de Verenigde Staten veranderen. In de Verenigde Staten leeft echter de overtuiging dat het Europa is dat verandert. Wij hebben allebei gelijk. De waarheid is waarschijnlijk dat de wereld zelf verandert, en dat zeer snel, waardoor percepties – zowel positieve als negatieve – des te meer worden versterkt. De Amerikaanse veiligheidsstrategie heeft tot opschudding geleid. Deels terecht, deels niet. Zij moet vooral worden verwelkomd als een wake-up call voor Europa. Europa moet immers meer verantwoordelijkheid nemen voor het opzetten van de veiligheids- en defensiemechanismen van zijn continent. Vandaar de stijgende defensie-uitgaven, in lijn met de nieuwe NAVO-doelstellingen. Maar de manier waarop Europa in deze Amerikaanse strategienota wordt beschreven, moet ons ook verontwaardigen wanneer er ruimte wordt gelaten voor rechtvaardigingen van enige inmenging in onze democratische processen (met name die verband houden met de vrijheid van meningsuiting), voor sancties tegen onze burgers, of zelfs voor aantastingen van onze soevereiniteit en territoriale integriteit, zoals recent nog met Groenland. In een open en respectvol partnerschap met de Verenigde Staten – die absoluut tweeweg moet zijn – moet er ruimte zijn voor dialoog, onder meer om beter tegemoet te komen aan hun veiligheidszorgen of -verwachtingen in het Arctisch gebied – en Denemarken staat open voor die invalshoek – maar het mag nooit gaan om enige gewelddadige toe-eigening van een grondgebied onder de soevereiniteit van een Europees land. Elke vijandige actie, die wordt gepresenteerd als het gevolg van Europese ondankbaarheid voor de eerdere inspanningen van de Verenigde Staten binnen de NAVO, kan niet worden getolereerd. De “gouden koepel” die het noordelijk halfrond moet beschermen, zoals de Amerikaanse regering voor ogen heeft, moet worden gezien als een partnerschap, niet door dwang, chantage (met betrekking tot tarieven) of bedreigingen. Europa is niet opgericht om “de Verenigde Staten te irriteren”, zoals President Trump heeft beweerd. Maar het is evenmin de bedoeling dat de respectabiliteit en waardigheid van Europa met voeten worden getreden. Onze Speciaal gezant voor de polen zal in zijn diplomatieke optreden

Belgique accueille quelque 900 entreprises américaines, qui emploient plus de 115.000 personnes. Les activités belges en matière d'investissement et de commerce soutiennent plus de 230.000 emplois aux États-Unis, où nous sommes le 9^{ème} plus important investisseur étranger, ce qui illustre les bénéfices économiques réciproques de notre partenariat transatlantique et l'importance de préserver la stabilité et la prévisibilité de nos relations. C'était tout le sens de la mission que j'ai pu mener début janvier de cette année à Washington. Je souhaite maintenir les États-Unis comme partenaire, en misant sur un agenda positif, tout en défendant fermement nos intérêts et nos valeurs, ainsi que les fondements réglementaires de notre État. En Europe, nous pensons que les États-Unis changent. Aux États-Unis, ils ont la conviction que c'est l'Europe qui change. Nous avons tous les deux raison. La vérité est probablement que le monde change lui-même, et très vite, et que les perceptions, positives comme négatives, s'en trouvent d'autant plus renforcées. La stratégie de sécurité américaine a pu choquer. Parfois à raison, parfois moins. Elle doit surtout être accueillie comme un électrochoc pour l'Europe. Cette dernière doit en effet davantage assumer sa part de responsabilité dans l'établissement des mécanismes de sécurité et de défense de son continent. D'où les dépenses de défense qui partent à la hausse, en ligne avec les nouveaux objectifs de l'OTAN. Mais la manière dont l'Europe est décrite dans cette note stratégique américaine doit aussi nous indigner lorsqu'on laisse entrevoir des justifications à quelque interférence dans nos processus démocratiques (notamment ceux liés à la liberté d'expression), à des sanctions à l'égard de nos citoyens, ou encore à des mises en causes de nos souverainetés et de nos intégrités territoriales, comme récemment encore avec le Groenland. Dans un partenariat ouvert et respectueux avec les États-Unis, qui doit impérativement être à double sens, il doit y avoir l'espace requis pour le dialogue afin notamment de mieux rencontrer leurs craintes ou attentes de sécurité dans le pôle arctique – et le Danemark est ouvert à cette perspective – mais il ne saurait jamais être question de quelque appropriation par la force d'un territoire sous souveraineté d'un pays européen. Toute démarche hostile, présentée comme le fruit de l'ingratitude européenne aux efforts antérieurs des États-Unis au sein de l'OTAN, ne saurait être tolérée. Le “dôme doré” de protection du nord de l'hémisphère occidental auquel aspire l'administration américaine doit se concevoir en partenariat et pas par la coercition, le chantage (tarifaire) ou la menace. L'Europe n'a pas été créée pour “ennuyer les États-Unis”, comme cela a pu être prétendu par le Président Trump. Mais elle n'a pas non plus vocation à voir sa respectabilité et sa dignité foulées des pieds. Notre Envoyé spécial pour les pôles devra davantage prendre en compte ces aspirations de sécurité globale dans son action diplomatique. Les États-Unis, dont nous

meer rekening moeten houden met deze mondiale veiligheidsaspiraties. De Verenigde Staten, waarmee wij ook de strijd tegen drugshandel delen, blijven een bondgenoot, tegenover wie onze relatie desalniettemin opnieuw moet worden gedefinieerd, zodat wij noch onze principes noch onze belangen – Belgisch of Europees – verloochenen.

Onze diplomatie zal zich ten volle inzetten om onze economische belangen te verdedigen en protectionistische tendensen tegen te gaan. De prinselijke economische missie naar Californië vorig jaar heeft het belang van onze bilaterale economische samenwerking volledig geïllustreerd en bevestigd.

De sterkte van de veiligheidsrelatie tussen België en de Verenigde Staten heeft ook een invloed op onze economische betrekkingen. België en de Verenigde Staten zijn nauwe partners in de ruimte- en defensie-industrie, en ondanks onze wens om een Europese defensie-industrie uit te bouwen, worden deze banden in beide richtingen steeds sterker. Op het bredere vlak van veiligheid, zoals hierboven vermeld, werken de Verenigde Staten en België concreet samen, onder meer in de strijd tegen drugshandel en georganiseerde misdaad, op het gebied van inlichtingen, evenals in de strijd tegen terrorisme in het kader van de Coalitie tegen Daesh. Mijn diensten zorgen voor een dynamische coördinatie hierover met de diensten van de Eerste minister en mijn collega's binnen de regering.

Daarnaast wil ik onze partnerschappen versterken, in het bijzonder met Canada, met Mexico, waar ik in november 2025 op missie ben geweest, en met de Latijns-Amerikaanse landen, die centra van economische groei zijn. Om redenen die voor mij moeilijk te achterhalen zijn, heeft de Belgische diplomatie te lang de contacten met Latijns- en Centraal-Amerika verwaarloosd. Het is essentieel, nu de geopolitieke accenten bovendien snel verschuiven, onze partnerschappen te diversifiëren en onze banden te versterken met een continent dat om historische redenen vaak ook naar Europa kijkt.

Bestaande instrumenten inzetten om onze welvaart veilig te stellen

Officiële ontwikkelingshulp draagt bij aan economische groei. Op die manier wil ik de complementariteit tussen onze economische diplomatie en onze internationale samenwerking versterken, in een Team Belgium-aanpak. Dit betekent dat we alle hefboomen die ons ter beschikking staan moeten mobiliseren volgens een *whole-of-government* aanpak. Daarom zal ik bij mijn collega's in de regering pleiten voor een optimaal gebruik van Credendo en Finexpo, om Belgische investeringen in

partageons aussi le combat contre le trafic de drogues, restera un allié à l'égard duquel notre relation devra néanmoins se redéfinir pour ne pas nier ni nos principes ni nos intérêts, qu'ils soient belges ou européens.

Notre diplomatie s'emploiera pleinement à défendre nos intérêts économiques et à contribuer à contrer les tendances protectionnistes. La mission économique princière organisée en Californie l'an dernier, a pleinement illustré et confirmé l'importance de notre coopération économique bilatérale.

La solidité de la relation sécuritaire entre la Belgique et les États-Unis exerce également une influence sur nos relations économiques. La Belgique et les États-Unis sont des partenaires étroits dans le secteur de l'industrie de défense ou du spatial, et, nonobstant notre volonté de développer une industrie européenne de la défense, ces liens continuent de se renforcer dans les deux sens. Sur le plan plus large de la sécurité, comme susmentionné, les États-Unis et la Belgique collaborent concrètement notamment dans la lutte contre le trafic de drogues et la criminalité organisée, le renseignement, ainsi que la lutte contre le terrorisme dans le cadre de la Coalition contre Daesh. Mes services assurent une coordination dynamique à ce sujet avec les services du Premier ministre et de mes collègues au sein du gouvernement.

De plus, je souhaite renforcer nos partenariats, en particulier avec le Canada, avec le Mexique, où je me suis rendu en mission en novembre 2025, ainsi qu'avec les pays latino-américains qui sont des pôles de croissance économique. Pour une raison qu'il m'est difficile de mesurer, la diplomatie belge a trop longtemps négligé les échanges avec l'Amérique latine et l'Amérique centrale. Il est essentiel, à l'heure où de surcroît les accents géopolitiques se modifient rapidement, de diversifier nos partenariats et de renforcer nos liens avec un continent qui, pour des raisons historiques, a souvent le regard tourné aussi vers l'Europe.

Mobiliser les instruments existants pour préserver notre prospérité

L'aide publique au développement contribue à la croissance économique. Je souhaite ainsi renforcer la complémentarité entre notre diplomatie économique et notre coopération internationale, dans une approche Team Belgium. Cela implique de mobiliser tous les leviers à notre disposition selon une approche *whole-of-government*. C'est pourquoi je plaiderai auprès de mes collègues du gouvernement pour une utilisation optimale de Credendo et Finexpo, afin de mieux soutenir les

het buitenland beter te ondersteunen, vooral in fragiele contexten waar economisch potentieel hand in hand gaat met stabiliteits- en ontwikkelingsuitdagingen. Het optreden van onze overheid beperkt zich echter niet tot financiële instrumenten. Ik zal ook samenwerkingsinstrumenten integreren op het gebied van governance, burgerparticipatie en lokale veerkracht. Het doel is een gunstig klimaat voor duurzame investeringen te bevorderen door inclusieve institutionele kaders en actieve maatschappelijke organisaties te ondersteunen. Mijn ambitie is duidelijk: van onze partnerschappen gemeenschappelijke trajecten maken, waarbij Belgische expertise tastbare waarde creëert, zowel aan onze kant als aan die van onze partners.

Ik heb mijn departement gevraagd om zijn inspanningen te concentreren op sectoren waar België erkend is – zoals hernieuwbare energie, duurzame infrastructuur en gezondheidsstelsels – in rechtstreeks verband met de prioriteiten en behoeften die door onze partners zijn geuit. Deze investeringen zijn niet alleen economisch: ze zijn ook strategisch. Ze dragen bij tot regionale stabiliteit en de veerkracht van samenlevingen. Door onze economische en internationale samenwerkingsinstrumenten te mobiliseren, wil ik de aanwezigheid van België in complexe omgevingen versterken en tegelijkertijd duurzame, inclusieve en transformatieve projecten ondersteunen.

Ik zal ook opnieuw aandacht besteden aan een economisch instrument dat minder voor de hand ligt bij het grote publiek, maar dat regelmatig gebruik maakt van zijn voordelen, namelijk bilaterale luchtvaartovereenkomsten. Terwijl ik het ratificatieproces van bestaande overeenkomsten nauwlettend volg, zal ik de mogelijkheid blijven onderzoeken om de onderhandelingen over nieuwe bilaterale overeenkomsten te herstarten om Belgische bedrijven te ondersteunen.

In 2026 blijft België zich inzetten om het Global Gateway-initiatief strategischer en toegankelijker te maken. Ons doel is om concrete kansen te creëren. In deze context zullen we ernaar streven om kansen te creëren voor Belgische entiteiten, zowel publieke als private, in het bijzonder rond de vier corridors die ik als prioritair heb geïdentificeerd, om de Belgische expertise op het gebied van energie, duurzame infrastructuur, governance en gezondheid te promoten en onder de aandacht te brengen via wederzijds voordelige partnerschappen. Er zal bijzondere aandacht worden besteed aan het creëren van lokale toegevoegde waarde, evenals aan aspecten van governance, ESG, mensenrechten en werkgelegenheid.

Ik zal internationaal bijdragen aan de ontwikkeling van strategieën in cruciale sectoren, zoals de nieuwe energie- en resiliëntiestrategie van de Wereldbank,

investissements belges à l'étranger, en particulier dans les contextes fragiles où le potentiel économique va de pair avec des enjeux de stabilité et de développement. L'action de notre gouvernement ne se limite toutefois pas aux outils financiers. J'intégrerai également les instruments de la coopération liés à la gouvernance, à la participation citoyenne et à la résilience locale. L'objectif est de favoriser des environnements propices à l'investissement durable, en soutenant des cadres institutionnels inclusifs et des sociétés civiles actives. Mon ambition est claire: faire de nos partenariats des trajectoires partagées, où l'expertise belge crée de la valeur concrète, ici et là-bas.

J'ai demandé à mon Département de concentrer ses efforts sur des secteurs où la Belgique est reconnue – comme les énergies renouvelables, les infrastructures durables et les systèmes de santé – en lien direct avec les priorités et les besoins exprimés par nos partenaires. Ces investissements ne sont pas seulement économiques: ils sont stratégiques. Ils contribuent à la stabilité régionale et à la résilience des sociétés. En mobilisant nos instruments économiques et de coopération internationale, je veux renforcer la présence belge dans des environnements complexes, tout en soutenant des projets durables, inclusifs et porteurs de transformation.

J'accorderai aussi une attention renouvelée à un instrument économique moins évident aux yeux du grand public, qui en utilise pourtant régulièrement les avantages, à savoir les accords bilatéraux en matière d'aviation. Tout en veillant attentivement au processus de ratification des accords existants, je poursuivrai l'examen de la possibilité de relancer des négociations pour de nouveaux accords bilatéraux, afin de soutenir les entreprises belges.

En 2026, la Belgique poursuit son engagement pour rendre l'initiative Global Gateway plus stratégique et plus accessible. Notre objectif est de créer des opportunités concrètes. Dans ce cadre, nous nous efforcerons de créer des opportunités pour les entités belges, publiques et privées, en particulier autour des quatre corridors africains que j'ai identifiés comme prioritaires, afin de promouvoir et mettre en valeur l'expertise belge dans les domaines de l'énergie, des infrastructures durables, de la gouvernance et de la santé, et ce à travers des partenariats mutuellement bénéfiques. Une attention particulière sera apportée à la création de valeurs ajoutée localement, ainsi qu'aux aspects de gouvernance, ESG, droits humains et création d'emplois.

Je contribuerai²¹ à l'échelle internationale, à l'élaboration de stratégies dans des secteurs cruciaux, tels que la nouvelle stratégie énergétique et de résilience

maar ook op het gebied van natuurlijke hulpbronnen en kritieke grondstoffen. Mijn wens is om veel aandacht te besteden aan de aspecten van goed bestuur, de ESG-impact en de strijd tegen illegale geldstromen, evenals het creëren van lokale toegevoegde waarde.

Europese en multilaterale fora als hefboomen om onze welvaart te behouden

In de huidige context van spanningen in de internationale handel is het Europese handelsbeleid meer dan ooit essentieel voor onze open economie. Ik verbind mij ertoe ons netwerk van handelspartners op een eerlijke en duurzame manier te versterken, rekening houdend met onze belangen en de open structuur van onze economie. Ik zal een bijdrage leveren aan het strategische debat – binnen de Europese Unie en de Verenigde Naties – over de toekomst van investeringsbescherming en digitale handelsovereenkomsten blijven steunen. Het is absoluut noodzakelijk om ons netwerk van strategische en stabiele handelspartners te evalueren, te consolideren en uit te breiden, en om ervoor te zorgen dat de bestaande overeenkomsten worden nageleefd.

Daartoe moet de EU de spanningen in haar handelsbetrekkingen met de VS verminderen, haar handelsbetrekkingen met China opnieuw in evenwicht brengen, de nodige goedkeuringen en ratificaties van overeengekomen verdragen afronden en nieuwe handelsovereenkomsten sluiten. In deze context is België bereid om in een pragmatische aanpak positief te kijken naar nieuwe modellen die sneller tot resultaten kunnen leiden, zoals de *Clean Trade and Investment Partnerships (CTIP)*.

Ik zal de Europese Commissie steunen in haar inspanningen om oplossingen te vinden voor moeilijke onderhandelingen, met name met India, Indonesië en Australië, en om de weg vrij te maken voor nieuwe overeenkomsten zoals het *partnerschap voor schone handel en investeringen* met Zuid-Afrika, terwijl hij de Belgische belangen tijdens de onderhandelingen dynamisch verdedigde. Ik zal bijzondere aandacht besteden aan het concurrentievermogen en de werkgelegenheid in België, die hand in hand gaan met de waarden die wij hooghouden op het gebied van mensenrechten, sociale rechten en onze doelstellingen met betrekking tot de transitie.

Tegelijkertijd moeten we ons krachtiger durven verdedigen tegen de oneerlijke handels- en economische praktijken van sommige van onze partners. Dit vereist een assertief, snel en evenredig gebruik van handelsbeschermingsinstrumenten om, samen met mijn collega die verantwoordelijk is voor de Economie, onze economie

de la Banque mondiale, ainsi que dans le domaine des ressources naturelles et matières premières critiques. Mon souhait est de bien veiller aux aspects de bonne gouvernance, à l'impact ESG et à la lutte contre les flux financiers illicites, ainsi qu'à la création locale de valeur ajoutée.

Les forums européens et multilatéraux comme leviers pour préserver notre prospérité

Dans le contexte actuel de tensions dans le commerce international, la politique commerciale européenne est plus que jamais essentielle pour notre économie ouverte. Je m'engage à renforcer notre réseau de partenaires commerciaux de manière équitable et durable, en tenant compte de nos intérêts et de la nature ouverte de notre économie. Je contribuerai au débat stratégique – au sein de l'Union européenne et des Nations Unies – sur l'avenir de la protection des investissements et poursuivrai le soutien aux accords relatifs au commerce numérique. Il est impératif d'évaluer, de consolider et d'élargir notre réseau de partenaires commerciaux stratégiques et stables, et de veiller au respect des accords existants.

À cette fin, l'UE doit apaiser sa relation commerciale avec les États-Unis, rééquilibrer celle avec la Chine, finaliser les approbations et ratifications nécessaires d'accords conclus et conclure de nouveaux accords commerciaux. Dans ce cadre, la Belgique est disposée, dans une approche pragmatique, à examiner avec bienveillance de nouveaux modèles susceptibles d'aboutir plus rapidement à des résultats, tels que les Partenariats pour un commerce et des investissements durables (*Clean Trade and Investment Partnerships – CTIP*).

Je soutiendrai la Commission européenne dans ses efforts pour trouver des solutions aux négociations difficiles, notamment avec l'Inde, l'Indonésie et l'Australie, et pour ouvrir la voie à de nouveaux accords tels que le *Clean Trade and Investment Partnership* avec l'Afrique du Sud, tout en défendant de manière dynamique les intérêts belges pendant les négociations. J'accorderai une attention particulière à la compétitivité et à l'emploi en Belgique, allant de pair avec les valeurs que nous défendons en matière de droits humains, de droits sociaux et nos objectifs en matière de transition.

Parallèlement, nous devons oser nous défendre de manière plus affirmée face aux pratiques commerciales et économiques déloyales de certains de nos partenaires. Cela exige un recours assertif, rapide et proportionné aux instruments de défense commerciale, afin de protéger, avec mon collègue en charge de l'Economie,

op korte termijn te beschermen, terwijl op middellange en lange termijn wordt gestreefd naar de-escalatie en een zo snel mogelijke terugkeer naar normale handelsbetrekkingen. Bovendien moeten deze instrumenten worden uitgebreid en verbeterd om een gerichtere en snellere respons mogelijk te maken door middel van een meer gediversifieerd reeks instrumenten. Ik zal ook op Europees niveau blijven pleiten voor overeenkomsten met onze handelspartners over o.a. productienormen.

De uitvoering van handelsakkoorden blijft een prioriteit voor ons land. Het is essentieel dat onze bedrijven, van kmo's tot grote concerns, kunnen profiteren van de voordelen die deze overeenkomsten bieden. Zonder onze landbouw te verwaarlozen. Dit is ook van fundamenteel belang voor de sociale en milieudimensies van de internationale handel.

De Wereldhandelsorganisatie (WTO) verkeert in een crisis op een moment dat de internationale rechtsorde op het gebied van handel steeds belangrijker wordt. De toenemende polarisatie van de internationale handel vraagt om meer stabiliteit en voorspelbaarheid voor bedrijven, evenals een kader voor het aanpakken en oplossen van geschillen. De onderhandelingen binnen de WTO over de hervorming van de besluitvorming en geschillenbeslechting, alsook over belangrijke politieke kwesties zoals landbouw, visserij, internationale samenwerking en e-commerce, zijn momenteel geblokkeerd. Mijn departement zal zich ten volle inzetten voor het succes van de 14^e ministeriële conferentie van de WTO, die in 2026 in Kameroen wordt gehouden, en zal de stabiliserende waarde van de WTO voor de wereldhandel benadrukken. Ik zal ook de hervorming van de WTO blijven steunen.

In het licht van de huidige geopolitieke uitdagingen streeft de Europese Unie de doelstelling van open strategische autonomie na, waarbij de diversificatie van de toeleveringsketens, zoals voor kritieke geneesmiddelen, een prioriteit blijft.

De agenda voor het concurrentievermogen is een horizontale prioriteit voor de Commissie-Von der Leyen II. De Commissie heeft een ambitieus werkprogramma aangenomen met belangrijke wetgevingsvoorstellen om de *Clean Industrial Deal* uit te voeren, de energieprijzen te verlagen, energie-intensieve bedrijven te ondersteunen, de administratieve lasten voor bedrijven te verminderen, de interne markt te verdiepen en de innovatiecapaciteit van de EU te versterken.

De DGE-coördinatie zal daaromaandacht besteden aan de volgende initiatieven op Europees niveau met

notre économie à court terme, tout en visant à moyen et long terme la désescalade et un retour aussi rapide que possible à des relations commerciales normales. En outre, ces instruments doivent être élargis et améliorés, afin de permettre une réaction plus ciblée et plus rapide grâce à une gamme d'outils plus diversifiée. Je continuerai également à plaider au niveau européen en faveur d'accords avec nos partenaires commerciaux en matière entre autres de normes de production.

La mise en œuvre des accords commerciaux demeure une priorité pour notre pays. Il est essentiel que nos entreprises, des PME aux grands groupes, puissent bénéficier des avantages que ces accords offrent. Sans négliger notre agriculture. Cela revêt également une importance fondamentale pour les dimensions sociale et environnementale du commerce international.

L'Organisation mondiale du commerce (OMC) traverse une crise à un moment où l'ordre juridique international dans le domaine commercial ne cesse de gagner en importance. La polarisation croissante du commerce international appelle à davantage de stabilité et de prévisibilité pour les entreprises, ainsi qu'à un cadre permettant de soulever et de résoudre les différends. Les négociations au sein de l'OMC sur la réforme de la prise de décision et du règlement des différends, ainsi que sur des dossiers politiques majeurs tels que l'agriculture, la pêche, la coopération au développement ou encore le commerce électronique, sont actuellement bloquées. Mon Département s'engagera pleinement en faveur du succès de la 14^e Conférence ministérielle de l'OMC, qui se tient au Cameroun en 2026 et mettra en lumière la valeur stabilisatrice de l'OMC pour le commerce mondial. Je continuerai également à soutenir la réforme de l'OMC.

Face aux défis géopolitiques actuels, l'Union européenne poursuit l'objectif d'une autonomie stratégique ouverte, dans laquelle la diversification des chaînes d'approvisionnement, comme pour les médicaments critiques, constitue une priorité.

L'agenda de compétitivité constitue une priorité transversale pour la Commission von der Leyen II. Celle-ci a adopté un programme de travail ambitieux comportant des propositions législatives majeures visant à mettre en œuvre le '*clean industrial deal*', à réduire les prix de l'énergie, à soutenir les entreprises à forte intensité énergétique, à alléger les charges administratives pesant sur les entreprises, à approfondir le marché intérieur et à renforcer la capacité d'innovation de l'Union.

La coordination DGE accordera dès lors son attention notamment aux initiatives suivantes au niveau européen,

voortdurende aandacht voor de uitdagingen op het gebied van concurrentievermogen en van veiligheid:

- de verschillende omnibuspakketten die gericht zijn op vereenvoudiging van de verordening, zonder afbreuk te doen aan belangrijke duurzaamheidsdoelstellingen;
- plannen, financieringsinstrumenten en wetgeving ter ondersteuning van de groene transitie van de industrie, met bijzondere aandacht voor energie-intensieve sectoren, onder meer via de *Industrial Decarbonisation Accelerator Act*;
- initiatieven om de circulaire economie te bevorderen en proefmarkten voor groene en circulaire producten te creëren;
- initiatieven om de interne markt te verdiepen, met name op het gebied van diensten, met inbegrip van de uitvoering van de strategie voor de eengemaakte markt, met bijzondere aandacht voor de energiesectoren (*grid package*), van defensie en de Spaar- en investeringsunie (*Savings and Investment Union – SIU*);
- initiatieven ter ondersteuning van digitalisering, productiviteit en innovatie, onder meer op het gebied van semiconductors, kunstmatige intelligentie, biotechnologie en biowetenschappen (*EU Biotech Act*), evenals ruimte (*EU Space Act*);
- initiatieven om de veerkracht van onze economie te versterken, met name door de herziening van overheidsopdrachten en het “*Buy European*”- initiatief onder leiding van de Commissie.

In juli 2025 presenteerde de Europese Commissie haar voorstel voor het meerjarig financieel kader (MFK) van de Europese Unie voor de periode 2028-2034. Een moderne, vereenvoudigde en flexibelere structuur moet het mogelijk maken een antwoord te bieden op de vele uitdagingen waarmee de Unie wordt geconfronteerd. De Commissie plant voor deze periode een budget van 1,985 miljard euro, of 1,26 % van het bruto nationaal inkomen. Om dit MFK te financieren, heeft zij, naast de bestaande middelen, een ambitieus pakket nieuwe eigen middelen voorgesteld. De voorzitter van de Europese Raad, Antonio Costa, sprak de ambitie uit om tegen december 2026 een akkoord tussen de lidstaten te bereiken.

Mijn diensten spelen een leidende rol in deze onderhandelingen en fungeren als expertisecentrum in samenwerking met de FOD BOSA en vergemakkelijken de coördinatie van het Belgische standpunt.

en gardant en ligne de mire les enjeux de compétitivité et de sécurité:

- les différents paquets omnibus visant à simplifier la réglementation, sans compromettre les objectifs essentiels en matière de durabilité;
- les plans, instruments de financement et législations visant à soutenir la transition verte de l'industrie, en mettant l'accent sur les secteurs à forte intensité énergétique, notamment à travers l'*Industrial Decarbonisation Accelerator Act*;
- les initiatives visant à promouvoir l'économie circulaire et à créer des marchés pilotes pour les produits verts et circulaires;
- les initiatives visant à approfondir le marché intérieur, en particulier dans le domaine des services, y compris la mise en œuvre de la Stratégie pour le marché unique, avec une attention spécifique portée aux secteurs de l'énergie (*grid package*), de la défense et à l'Union de l'épargne et de l'investissement (*Savings and Investment Union – SIU*);
- les initiatives visant à soutenir la transition numérique, la productivité et l'innovation, notamment dans les domaines des semi-conducteurs, de l'intelligence artificielle, des biotechnologies et des sciences de la vie (*EU Biotech Act*), ainsi que de l'espace (*EU Space Act*);
- les initiatives visant à renforcer la résilience de notre économie, notamment à travers la révision des marchés publics et l'initiative “*Buy European*” portée par la Commission.

En juillet 2025, la Commission européenne a présenté sa proposition de cadre financier pluriannuel (CFP) de l'Union européenne pour la période 2028-2034. Une structure moderne, simplifiée et plus flexible devrait permettre de répondre aux nombreux défis auxquels l'Union est confrontée. La Commission prévoit un budget de 1.985 milliards d'euros pour cette période, soit 1,26 % du revenu national brut. Pour financer ce CFP, elle a proposé, en complément des ressources existantes, un ambitieux paquet de nouvelles ressources propres. Le président du Conseil européen, Antonio Costa, a exprimé l'ambition de parvenir à un accord entre les États membres d'ici décembre 2026.

Mes services jouent un rôle moteur dans ces négociations, en agissant comme centre d'expertise en collaboration avec le SPF BOSA et en facilitant la coordination de la position belge.

In het verlengde van het substantiële werk dat op dit gebied tijdens het Belgische voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie is verricht, zal ik actief blijven bijdragen aan de reflectie over de toekomst van Europa: het proces van interne hervorming en de verbetering van de werking van de Unie. Er bestaat inderdaad een consensus tussen de lidstaten over de noodzaak voor de EU om sterk en wendbaar te blijven, zowel binnen de EU als wereldwijd, om de toekomstige uitdagingen het hoofd te bieden. Het blijft echter een uitdaging om overeenstemming te bereiken over concrete manieren. Zoals vermeld in de verklaring van de federale regering, streven we ernaar om bij de besluitvorming ten volle gebruik te maken van de mogelijkheden die al in de verdragen staan. Er zullen verbeteringen nodig zijn in waarden, beleid, budget en uiteindelijk governance. Het jaar 2025 heeft immers pijnlijk duidelijk gemaakt hoe moeilijk het voor de EU is om zich met een passende 'tone of voice' uit te spreken over de meeste grote wereldconflicten, en in het bijzonder over Gaza. De in veel gevallen vereiste unanimiteit leidt tot een sterke verlamming van onze besluitvormingsprocessen, waardoor de EU niet snel genoeg en niet krachtig genoeg kan wegen op de oplossing van conflicten en zich daardoor eerder als volger dan als leider positioneert (zoals blijkt bij Oekraïne of het Midden-Oosten, waar wij vaak eerder betalers dan spelers zijn). De vereenvoudiging en vermindering van de lasten (regelgevend en administratief) maakt reeds deel uit van dit proces.

Overleg met het oog op de modernisering van de samenwerkingsovereenkomsten van 1994 op het gebied van het buitenlands beleid is reeds aan de gang. Ook de werking van de Interministeriële Conferentie over het buitenlands beleid zal nieuw leven worden ingeblazen.

Wat de omzetting van richtlijnen betreft, blijft het aantal inbreuken hoog en zijn op alle bestuursniveaus aanhoudende en dringende inspanningen nodig om deze achterstand bij de omzetting weg te werken. Laten we ons er samen met mijn collega's toe verbinden om de omzettingsachterstand snel, maar structureel terug te brengen tot 1 procent. Er worden systematisch specifieke herinneringen gestuurd naar mijn betrokken collega's over de vertragingen. Er wordt momenteel gesproken over een mechanisme voor de intra-Belgische verdeling van de geldboetes en dwangsommen waartoe België wordt veroordeeld wegens vertragingen. Het aantal veroordelingen is de laatste tijd vermenigvuldigd; We kunnen het ons niet veroorloven de slechte student van de Europese klas te zijn, noch op politiek, noch op budgetair vlak.

Dans le prolongement du travail substantiel accompli à ce sujet durant la présidence belge du Conseil de l'Union européenne, je continuerai à contribuer activement à la réflexion sur l'Avenir de l'Europe: le processus de réforme interne et l'amélioration du fonctionnement de l'Union. Il existe en effet un consensus parmi les États membres sur la nécessité pour l'UE de rester forte et agile, tant en son sein qu'à l'échelle mondiale, afin de relever les défis à venir. Parvenir à un accord sur des pistes concrètes demeure toutefois un défi. Comme le stipule la déclaration du gouvernement fédéral, nous visons, en matière de prise de décision, à exploiter pleinement les options déjà prévues dans les traités. Des améliorations seront nécessaires en matière de valeurs, de politiques, de budget et, enfin, de gouvernance. L'année 2025 a en effet cruellement démontré la difficulté pour l'UE de s'exprimer avec un "tone of voice" adéquat sur la plupart des grands conflits mondiaux, et singulièrement Gaza. L'unanimité requise dans bien des cas de figure crée une paralysie forte de nos processus décisionnels, ne permettant pas à l'UE de peser ni rapidement ni suffisamment en faveur de la résolution de conflits et s'en trouve dès lors davantage suiveuse que meneuse (exemples avec l'Ukraine ou le Moyen-Orient, où nous sommes souvent des payeurs plutôt que des joueurs). Le travail de simplification et de réduction des charges (réglementaires et administratives) fait d'ores et déjà partie de ce processus.

Des consultations ont d'ores et déjà été entamées en vue de moderniser les accords de coopération de 1994 dans le domaine de la politique étrangère. Le fonctionnement de la Conférence interministérielle pour la politique étrangère sera aussi redynamisé.

En matière de transposition des directives, le nombre d'infractions demeure élevé, et un effort soutenu et urgent est nécessaire à tous les niveaux de gouvernance pour résorber ce retard de transposition. Avec mes collègues ministres, engageons-nous à ramener rapidement, mais de manière structurelle, le déficit de transposition sous la barre des 1 %. Des rappels spécifiques sont systématiquement adressés à mes collègues concernés par les retards. Un mécanisme de répartition en intra-belge des amendes et astreintes auxquelles la Belgique est condamnée en conséquence de retards est en cours de discussion. Les condamnations se sont récemment multipliées; nous ne pouvons pas nous permettre d'être le mauvais élève de la classe européenne, ni politiquement ni budgétairement.

3. Veiligheid als vector van onze diplomatie

De FOD Buitenlandse Zaken speelt een centrale rol in de nationale veiligheid.

In de huidige geopolitieke context wordt de rol van de FOD Buitenlandse Zaken, ook op het vlak van nationale veiligheid, steeds belangrijker. Als veiligheidsdepartement voorziet mijn departement al haar nationale partners van een essentieel netwerk, informatie en analyse. Het heeft ook tot taak de Belgische belangen en burgers in het buitenland te verdedigen en een op regels gebaseerde internationale orde te bevorderen.

Gezien zijn statuut van veiligheidsdepartement, dat zich inzet voor het vermijden en oplossen van conflicten en voor het behoud en de verdediging van onze strategische belangen, zal mijn departement worden vrijgesteld van lineaire budgettaire inspanningen (met uitzondering van de werkingskosten) en/of het niet vervangen van personeel. Het zal bovendien voor de legislatuur kunnen rekenen op een aanvullende herfinanciering van 35 miljoen, onder meer om onze posten te versterken.

In 2025 werden onze missies voortgezet in een steeds moeilijker context. Op strategisch niveau zijn mijn diensten, in nauwe samenwerking met het kabinet van de Premier en alle veiligheidsactoren van het land, begonnen met de herziening van de nationale veiligheidsstrategie.

De bijdrage van onze diplomatie aan de nationale veiligheid vereist een betere coördinatie tussen Buitenlandse Zaken, Defensie en Ontwikkelingssamenwerking. Ik zal doorgaan met de uitvoering van de *3D-aanpak*, gebaseerd op de kaderovereenkomst tussen Buitenlandse Zaken en Defensie, aangevuld met operationele bijlagen en een uitwisselingsprogramma tussen mijn Departement en het Ministerie van Defensie om kennisdeling te bevorderen. Deze dynamiek is erop gericht beter te anticiperen op risico's, coherent in te grijpen in fragiele contexten en ons vermogen tot gezamenlijk optreden te versterken. Ontwikkelingssamenwerking speelt een sleutelrol in deze aanpak door de onderliggende oorzaken van instabiliteit aan te pakken, lokale instellingen te ondersteunen en de veerkracht van samenlevingen te versterken. Ik zal ervoor zorgen dat onze programma's stabiliteit brengen. Dit "zachte" aspect van ons buitenlands beleid is net zo strategisch als de traditionele instrumenten. Het is gebaseerd op het versterken van het sociale weefsel, het ondersteunen van bestuur en het beschermen van de maatschappelijke ruimte. Deze dimensies zijn essentieel om crises te voorkomen, transitie te ondersteunen en vrede te consolideren.

3. La sécurité comme vecteur de notre diplomatie

Le SPF Affaires étrangères joue un rôle central dans la sécurité nationale.

Dans le contexte géopolitique actuel, le rôle du SPF Affaires étrangères, y compris en matière de sécurité nationale, revêt une importance croissante. En tant que département de sécurité, mon Département met à disposition de l'ensemble de ses partenaires nationaux un réseau essentiel, des informations et des analyses. Il a également pour mission de défendre les intérêts et les citoyens belges à l'étranger, ainsi que de promouvoir un ordre international fondé sur des règles.

En raison de son statut de département de sécurité, œuvrant à l'évitement et à la résolution de conflits ainsi qu'à la préservation et défense de nos intérêts stratégiques, mon département sera exonéré des efforts budgétaires linéaires (sauf sur les frais de fonctionnement) et/ou de non-remplacement de son personnel. Il bénéficiera aussi pour la législature de 35 millions de refinancement complémentaire, notamment pour renforcer nos postes.

En 2025, nos missions ont été poursuivies dans un contexte de plus en plus difficile. À un niveau stratégique, mes services ont entamé, en étroite collaboration avec les services du Premier ministre et l'ensemble des acteurs de la sécurité du pays, la révision de la stratégie nationale de sécurité.

La contribution de notre diplomatie à la sécurité nationale passe par une coordination renforcée entre Affaires étrangères, Défense et Coopération au développement. Je poursuivrai la mise en œuvre de l'approche *3D*, en m'appuyant sur l'accord-cadre entre les Affaires étrangères et la Défense, complété par des annexes opérationnelles et un programme d'échange entre mon Département et le Ministère de la Défense afin de promouvoir le partage des connaissances. Cette dynamique vise à mieux anticiper les risques, à intervenir de manière cohérente dans les contextes fragiles, et à renforcer notre capacité d'action conjointe. La coopération au développement joue un rôle essentiel dans cette approche en permettant d'agir sur les causes profondes de l'instabilité, de soutenir les institutions locales, et de renforcer la résilience des sociétés. Je veillerai à ce que nos programmes soient porteurs de stabilité. Ce volet "soft" de notre politique étrangère est tout aussi stratégique que les instruments classiques. Il repose sur le renforcement du tissu social, le soutien à la gouvernance et la protection de l'espace civique. Ces dimensions sont indispensables pour prévenir les crises, accompagner les transitions, et consolider la paix.

Deze prioriteit weerspiegelt de noodzaak om onze inspanningen steeds nauwer af te stemmen op die van onze buitenlandse partners, om een evoluerend dreigingslandschap doeltreffend te beheersen en een geloofwaardige partner en bondgenoot te blijven.

We staan ook in de frontlinie als het gaat om het verdedigen van onze belangen tegen spionage, inmening en desinformatie. De ontwikkeling van passende maatregelen en een uitgebreide samenwerking met onze veiligheidspartners zijn prioriteiten.

In 2026 zal ik me concentreren op het versterken van onze strategische communicatie, want het imago van België en de perceptie van ons land in het buitenland hebben een directe impact op de veiligheid van de Belgen, zowel in binnen- als buitenland. Deze communicatie moet proactief en gecoördineerd zijn, in nauwe samenwerking met de gefedereerde entiteiten, de veiligheidsdiensten en de diplomatieke actoren. Het zal onze geloofwaardigheid helpen versterken, de risico's van desinformatie voorkomen en onze standpunten in gevoelige omgevingen ondersteunen.

Europese veiligheidsarchitectuur

De krachtigste en vitale hefboom voor de verdediging van onze internationale belangen blijft de Europese Unie, ook op het gebied van veiligheid. De oorlog in Oekraïne, de dreiging van Rusland en de politieke keuzes van de Amerikaanse regering dwingen België en de EU om de Europese veiligheidsarchitectuur te vernieuwen voorbij de NAVO.

Europa streeft naar open strategische autonomie en heeft verschillende belangrijke stappen gezet om zijn veiligheids- en defensiebeleid, met inbegrip van zijn defensie-industrie, te versterken.

Het EU-witboek over Europese defensieparaatheid voor 2030 is een belangrijk uitgangspunt voor de ontwikkeling van een Europese defensiepijler. Mijn departement zorgt er in samenspraak met Defensie voor dat België een krachtige stem laat horen voor een sterker Europa. Tegelijk blijft hij de ontwikkeling van de Belgische defensie-industrie op de voet volgen en helpt hij Belgische bedrijven om zich optimaal te positioneren in een snel groeiende Europese defensie-industrie.

De NAVO blijft de hoeksteen van onze territoriale verdediging. Tot op heden blijven de Verenigde Staten een cruciale militaire bondgenoot voor de collectieve verdediging van het grondgebied van het Bondgenootschap. Van een bondgenoot wordt verwacht dat hij zich als zodanig gedraagt, ver verwijderd van elke neiging die

Cette priorité reflète la nécessité d'aligner toujours plus étroitement nos efforts sur ceux de nos partenaires étrangers, afin de gérer efficacement un paysage de menaces en constante évolution et de rester un partenaire et allié crédible.

Nous sommes également en première ligne lorsqu'il s'agit de défendre nos intérêts contre l'espionnage, les ingérences et la désinformation. L'élaboration de mesures appropriées et une coopération étendue avec nos partenaires en matière de sécurité constituent des priorités.

En 2026, je mettrai l'accent sur le renforcement de notre communication stratégique, car l'image de la Belgique et la perception de notre pays à l'étranger ont un impact direct sur la sécurité des Belges, tant sur le territoire qu'à l'extérieur. Cette communication doit être proactive, et coordonnée, en lien étroit avec les entités fédérées, les services de sécurité, et les acteurs diplomatiques. Elle contribuera à renforcer notre crédibilité, à prévenir les risques liés à la désinformation, et à soutenir nos positions dans les environnements sensibles.

Architecture européenne de sécurité

Le levier le plus puissant et vital pour la défense de nos intérêts internationaux demeure l'Union européenne, y compris en matière de sécurité. La guerre en Ukraine, la menace que représente la Russie et les choix politiques de l'administration américaine contraignent la Belgique et l'UE à renouveler l'architecture européenne de sécurité au-delà de l'OTAN.

L'Europe poursuit l'objectif d'une autonomie stratégique ouverte et a franchi plusieurs étapes importantes pour renforcer sa politique de sécurité et de défense, y compris son industrie de défense.

Le Livre blanc de l'UE sur la préparation de la défense européenne à l'horizon 2030 constitue un point de départ important pour le développement d'un pilier européen de défense. Mon Département, en concertation avec la Défense, veille à ce que la Belgique fasse entendre une voix forte en faveur d'une Europe plus forte. Parallèlement, il reste attentif à l'évolution de l'industrie belge de la défense et aide les entreprises belges à se positionner de manière optimale dans une industrie européenne de la défense en pleine expansion.

L'OTAN demeure la pierre angulaire de notre défense territoriale. À ce jour, les États-Unis continuent de constituer un allié militaire crucial pour la défense collective du territoire de l'Alliance. Un allié dont il est attendu qu'il se comporte comme tel, loin de toute velléité susceptible de mettre à mal la souveraineté et l'intégrité de

de soevereiniteit en integriteit van zijn bondgenoten zou kunnen ondermijnen. Dit vooruitzicht is onaanvaardbaar. Partnerschap blijft de hoeksteen van de NAVO, niet roofzucht. Op de NAVO-top in Den Haag hebben de bondgenoten zich ertoe verbonden om tegen 2035 3,5 + 1,5 % van hun bbp in defensie en veiligheid te investeren in het licht van de toenemende geopolitieke spanningen en de Russische aanvalsoorlog tegen Oekraïne en dus Europa. Dit is een sterk signaal dat ook de Europese bondgenoten hun verantwoordelijkheid nemen.

De FOD Buitenlandse Zaken zal, in samenwerking met de nationale partners op het gebied van interne veiligheid, een sterke impuls geven aan het Belgische antwoord op de toegenomen veiligheidsuitdagingen in Europa. Onze diplomatie gaat actief in dialoog en samenwerking met Europese en niet-Europese partners die dezelfde waarden delen. Tegelijkertijd blijft ons land openstaan voor communicatie met staten die deze waarden niet delen, met name in het kader van de OVSE (Organisatie voor Veiligheid en Samenwerking in Europa). Meer dan ooit moeten we afzien van het veroordelen van elke politieke of economische interactie met landen die minder op dezelfde lijn zitten op het gebied van mensenrechtenkwesties, bijvoorbeeld omdat Omdat zij steeds minder geneigd zijn te aanvaarden wat zij zien als een moraliserende houding, richten zij zich op partners die minder eisen stellen, maar wel concurreren met Europa en haar belangen en waarden, met Rusland en China als eerste aanspreekpunten. Er was een tijd waarin veel landen Europa nodig hadden om zich te ontwikkelen; vandaag moeten we echter vaststellen dat het omgekeerde steeds meer het geval is. Bovendien zullen we door het voortzetten van deze dialogen in staat zijn om met een tactvolle diplomatie te werken om onze gesprekspartners geleidelijk aan te laten instemmen met de verdediging en bevordering van deze fundamentele mensenrechten.

Om ons te wapenen tegen hybride dreigingen en buitenlandse inmenging (waaronder desinformatiecampagnes, cyberaanvallen en aanvallen op vitale infrastructuur, zoals gebleken tijdens de debatten over de Europese *Reparations Loan* voor Oekraïne), moet de regering onze paraatheid en weerbaarheid tegen crises versterken door middel van een *whole-of-society* en *whole-of-government-benadering*, zoals vermeld in het regeerakkoord.

Daarom zal mijn Dienst Cybersecurity in 2026 bijdragen aan de ontwikkeling van het Belgische cybersecuritybeleid in samenwerking met andere Belgische veiligheidsactoren, onder coördinatie van het Center for Cybersecurity Belgium (CCB).

ses alliés. Cette perspective ne saurait être admise. Le partenariat reste la pierre angulaire de l'OTAN, pas la prédation. Lors du sommet de l'OTAN à La Haye, les alliés se sont engagés, au vu de l'accroissement des tensions géopolitiques et de la guerre d'agression russe à l'égard de l'Ukraine et donc de l'Europe, à investir d'ici 2035 3,5 + 1,5 % de leur PIB dans la défense et la sécurité. Il s'agit d'un signal fort indiquant que les alliés européens assument également leurs responsabilités.

Le SPF Affaires étrangères, en collaboration avec les partenaires nationaux de la sécurité intérieure, donnera une impulsion forte à la réponse belge face aux défis sécuritaires accrus en Europe. Notre diplomatie engage activement le dialogue et la coopération avec des partenaires européens et non européens partageant les mêmes valeurs. Parallèlement, notre pays reste ouvert à la communication avec des États qui ne partagent pas ces valeurs, notamment dans le cadre de l'OSCE (Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe). Plus que jamais, nous devons quitter la posture qui vise à condamner toute interaction politique ou économique avec des pays qui sont moins alignés sur les questions de droits humains, par exemple, car ils ne tolèrent plus guère ce qu'ils ressentent comme une posture de donneur de leçons et se tournent dès lors vers des partenaires moins regardants mais rivaux de l'Europe et de ses intérêts et valeurs, aux premiers rangs desquels on trouve la Russie et la Chine. S'il fut un temps où nombre de pays avaient besoin de l'Europe pour se développer; force est de constater que l'inverse est davantage vrai aujourd'hui. De surcroît, c'est par le maintien de ces dialogues que nous pourrions œuvrer avec une diplomatie du doigté pour faire progressivement adhérer nos interlocuteurs à la défense et à la promotion de ces droits humains fondamentaux.

Afin de nous prémunir contre les menaces hybrides et les ingérences étrangères (notamment les campagnes de désinformation, les cyberattaques et les attaques contre les infrastructures critiques comme nous en avons connues lors des débats sur le *Reparations Loan* européen en faveur de l'Ukraine), le gouvernement doit renforcer notre préparation et notre résilience face aux crises grâce à une approche *whole-of-society* et *whole-of-government*, comme le mentionne l'accord de coalition.

C'est pourquoi mon Département, en matière de cybersécurité, contribuera en 2026 à élaborer la politique belge en la matière en collaboration avec les autres acteurs belges de la sécurité, sous la coordination du Centre pour la cybersécurité de Belgique (CCB).

In dit verband worden maatregelen overwogen om de collectieve veerkracht van onze burgers, het maatschappelijk middenveld, bedrijven, verschillende autoriteiten en de media te versterken om de integriteit en stabiliteit van onze democratische processen en de rechtsstaat te waarborgen wanneer deze onder grote druk staan.

Op het gebied van digitale en cyberdiplomatie blijven de Europese Unie en de NAVO meer dan ooit bevoorrechte partners. Mijn departement gaat bijdragen aan het beter in kaart brengen van hybride en cyberdreigingen. Mijn diensten zullen de inhoud en de uitvoering van het aangekondigde *European Democracy Shield* met grote aandacht volgen en de positie en belangen van ons land in dit verband verdedigen, om onze democratische weerbaarheid zoveel mogelijk te versterken.

Daarnaast zullen mijn diensten, in samenwerking met Defensie en de andere veiligheidsdiensten, nieuwe initiatieven ontplooiën om te zorgen voor een adequate bescherming van informatie- en gegevensstromen in het kader van de Europese Unie en de NAVO.

Een krachtig Europees sanctiebeleid blijft van essentieel belang om de Russische oorlogseconomie te verzwakken en de Russische autoriteiten aan te moedigen oprechte onderhandelingen aan te gaan over een duurzame vrede in Oekraïne. België zal blijven werken aan een doeltreffende uitvoering en de strijd tegen de omzeiling van sancties, onder meer door middel van gerichte maatregelen tegen de “spookvloot” en door de omzetting in Belgisch recht van Richtlijn 2024/1226 betreffende de bepaling van strafbare feiten en straffen voor inbreuken op beperkende maatregelen van de Unie.

In het kader van de Europese Unie is een strategie voor crisisparaatheid gepresenteerd, gebaseerd op het rapport van de voormalige Finse president Niinistö. Mijn diensten zullen nauwlettend toezien op de operationalisering van dit initiatief, dat ons aanmoedigt om op Europees niveau op te treden, in het besef dat deze bevoegdheid in de eerste plaats de verantwoordelijkheid van de lidstaten is.

Werken aan een veiligere en stabielere wereld

België verbindt zich ertoe om vastberaden te reageren op internationale crisissen, op basis van een grondige analyse van de onderliggende oorzaken – of het nu gaat om politieke, sociale, economische, klimatologische of historische oorzaken. Het doel is de stabiliteit te versterken, conflicten te voorkomen en de meest kwetsbare bevolkingsgroepen te ondersteunen, in een logica van gedeelde verantwoordelijkheid. Toenemende instabiliteit, conflicten en gezondheids- en klimaatcrises doen de humanitaire behoeften exploderen, terwijl de

Dans ce contexte, des mesures sont envisagées pour renforcer la résilience collective de nos citoyens, de la société civile, des entreprises, des différentes autorités et des médias afin de garantir l'intégrité et la stabilité de nos processus démocratiques et de l'État de droit lorsqu'ils sont soumis à de fortes tensions.

En matière de diplomatie numérique et cybernétique, l'Union européenne et l'OTAN demeurent plus que jamais des partenaires privilégiés. Mon département contribuera à mieux cartographier les menaces hybrides et cybernétiques. Mes services suivront avec une grande attention le contenu et la mise en œuvre du *European Democracy Shield* annoncé, et défendront la position et les intérêts de notre pays dans ce cadre, afin de renforcer au mieux notre résilience démocratique.

Par ailleurs, mes services déploieront de nouvelles initiatives, en collaboration avec la Défense et les autres départements de sécurité, afin d'assurer une protection adéquate des flux d'informations et de données dans le cadre de l'Union européenne et de l'OTAN.

Une politique européenne de sanctions forte demeure essentielle pour affaiblir l'économie de guerre russe dans le but d'inciter les autorités russes à s'engager dans des négociations sincères en faveur d'une paix durable en Ukraine. La Belgique continuera à œuvrer à une mise en œuvre efficace et à la lutte contre le contournement des sanctions, notamment par des mesures ciblées contre la “flotte fantôme” et par la transposition en droit belge de la directive 2024/1226 relative à la définition des infractions pénales et des sanctions en cas de violation des mesures restrictives de l'Union.

Dans le cadre de l'Union européenne, une stratégie de préparation aux crises a été présentée, fondée sur le rapport de l'ancien président finlandais Niinistö. Mes services accorderont une attention rigoureuse à l'opérationnalisation de cette initiative, qui nous incite à agir au niveau européen tout en reconnaissant que cette compétence relève avant tout des États membres.

Œuvrer pour un monde plus sûr et plus stable

La Belgique s'engage à répondre aux crises internationales avec détermination, en s'appuyant sur une analyse rigoureuse des causes profondes – qu'elles soient politiques, sociales, économiques, climatiques ou historiques. L'objectif est de renforcer la stabilité, prévenir les conflits et soutenir les populations les plus vulnérables, dans une logique de responsabilité partagée. L'instabilité croissante, les conflits, ainsi que les crises sanitaires et climatiques font exploser les besoins humanitaires, alors que les ressources disponibles peinent à suivre.

beschikbare middelen moeite hebben om bij te blijven. Humanitaire actie blijft een essentiële reactie, die levens redt, menselijk lijden verlicht en de menselijke waardigheid beschermt in natuurlijke of door de mens veroorzaakte crisissituaties.

In 2026 zal ik deze humanitaire aanpak voortzetten op basis van flexibiliteit, reactievermogen en verantwoordelijkheid. Onze inzet zal tot uiting komen in gerichte bijdragen aan fondsen en organisaties die snel kunnen reageren op waar de behoeften het dringendst zijn, ook in langdurige of vergeten crises. Deze aanpak maakt het mogelijk om effectief te reageren op situaties van grote instabiliteit, met name in het Midden-Oosten, de Sahel, Centraal-Afrika en Soedan.

Ik zal de voorkeur geven aan mechanismen die zich kunnen aanpassen aan snel veranderende contexten, terwijl tegelijkertijd wordt gezorgd voor een transparant en strategisch gebruik van de middelen. Deze oriëntatie maakt deel uit van een logica van preventie, bescherming en stabilisatie, in overeenstemming met ons buitenlands beleid en onze internationale verplichtingen.

In 2026 zal mijn departement de nieuwe richtlijnen van haar humanitaire strategie uitvoeren, op basis van de aanbevelingen van de evaluatie van de Special Assessment Service en internationale verplichtingen. Deze strategie zal duidelijke prioriteiten bevestigen: optreden waar de behoeften het hoogst zijn, lokale partnerschappen versterken, bescherming ondersteunen en flexibele, inclusieve en humanitaire hulp bevorderen. Deze oriëntaties zullen aan het begin van het jaar ter beschikking van de sector worden gesteld om een coherente en gedeelde uitvoering te waarborgen. We zullen elke politisering of militarisering van humanitaire hulp wereldwijd blijven aanklagen.

Naast deze structurele bijdragen zal ik bijdragen aan de implementatie van de nieuwe strategische visie van B-FAST. Zowel in België als in het buitenland werden verschillende opleidingen en oefeningen georganiseerd om de structuur te optimaliseren. Er zijn ook succesvolle operaties uitgevoerd, onder meer in Noord-Macedonië en de Gazastrook zowel als tijdens de brand in Crans-Montana in Zwitserland.

Ik ben ook van plan om Belgische vredesopbouwactiviteiten te mobiliseren om de grondoorzaken van conflicten aan te pakken. Deze mobilisatie is volledig in lijn met een geïntegreerde aanpak van stabiliteit. België zal met name steun blijven verlenen aan actoren die zich bezighouden met bemiddeling, transitionele justitie en dialoog, voornamelijk in conflict- of overgangsgebieden,

L'action humanitaire reste une réponse vitale, qui sauve des vies, soulage les souffrances humaines et protège la dignité humaine dans les situations de crise, qu'elles soient d'origine naturelle ou humaine.

En 2026, je poursuivrai cette approche humanitaire fondée sur la flexibilité, la réactivité et la responsabilité. Notre engagement se traduira par des contributions ciblées à des fonds et organisations capables d'intervenir rapidement là où les besoins sont les plus urgents, notamment dans les crises prolongées ou oubliées. Cette approche permet de répondre efficacement aux situations de grande instabilité, en particulier au Moyen-Orient, dans le Sahel, en Afrique centrale et au Soudan.

Je privilégierai des mécanismes capables de s'adapter aux évolutions rapides des contextes, tout en garantissant une utilisation transparente et stratégique des ressources. Cette orientation s'inscrit dans une logique de prévention, de protection et de stabilisation, en cohérence avec notre politique étrangère et nos engagements internationaux.

En 2026, mon département mettra en œuvre les nouvelles lignes directrices de sa stratégie humanitaire, fondées sur les recommandations de l'évaluation du Service d'Évaluation Spéciale et les engagements internationaux. Cette stratégie confirme des priorités claires: agir là où les besoins sont les plus urgents, renforcer les partenariats locaux, soutenir la protection, et promouvoir une aide flexible, inclusive et fondée sur les principes humanitaires. Ces orientations seront mises à disposition du secteur dès le début de l'année, afin d'assurer une mise en œuvre cohérente et partagée.

Toute politisation ou militarisation de l'assistance humanitaire dans le monde continuera d'être dénoncée. Outre ces contributions structurelles, je contribuerai à mettre en œuvre la nouvelle vision stratégique de B-FAST. Plusieurs formations et exercices ont été organisés, tant en Belgique qu'à l'étranger, afin d'optimiser la structure. Des opérations réussies ont également été menées, notamment en Macédoine du Nord, dans la bande de Gaza et lors de l'incendie à Crans-Montana en Suisse.

Je prévois également de mobiliser les activités belges de consolidation de la paix afin de m'attaquer aux causes profondes des conflits. Cette mobilisation s'inscrit pleinement dans une approche intégrée de la stabilité. La Belgique continuera à soutenir en particulier les acteurs engagés dans la médiation, la justice transitionnelle et le dialogue principalement dans des zones de conflit ou de

alsook in de strijd tegen desinformatie en straffeloosheid en op het verband tussen “vrouwen, vrede en veiligheid”.

Tegen de achtergrond van lopende onderhandelingen, gevoerd onder auspiciën van de Verenigde Staten blijft onze steun aan Oekraïne intact. Onze diplomatie streeft, ook binnen de EU en de NAVO, ernaar voortdurend manieren te vinden om Oekraïne doeltreffender te helpen zijn grondgebied en onze waarden te verdedigen, met als doel het in staat te stellen een rechtvaardige, alomvattende en duurzame vrede te bereiken. In die zin zal ons land, naast de financiële steun (waaronder de Europese lening die in december werd beslist volgens modaliteiten die overeenstemmen met de wensen van België) en het geleverde militaire materieel, betrokken blijven bij de *Coalition of the Willing* en bijdragen aan veiligheidsgaranties. De Eerste minister en de minister van Defensie hebben het aangekondigd: ons land zal deelnemen aan dit veiligheidsmechanisme met maritieme, lucht- en landbijdragen (opleiding). Ook hebben we in 2025 deelgenomen aan het PURL-programma en we zouden het opnieuw in 2026 kunnen doen. België heeft constructief bijgedragen aan de opstelling van de statuten van het Speciaal Tribunaal voor de vervolging van de daders van het misdrijf agressie tegen Oekraïne. Ik zal ook voorstellen dat ons land voor het einde van het jaar een internationaal verdrag ondertekent tot oprichting van een commissie om schadeclaims van slachtoffers van de oorlog in Oekraïne te onderzoeken. België zal zich het komende jaar actief inzetten om Oekraïne, Moldavië en de Europese Unie zelf voor te bereiden op de toekomstige uitbreiding van de EU. Via onze ontwikkelingssamenwerking, en met name de programma's ter ondersteuning van het maatschappelijk middenveld, zullen we Oekraïne blijven steunen bij zijn wederopbouwinspanningen.

Met betrekking tot het Israëlisch-Palestijnse conflict zal ik krachtig blijven pleiten voor een evenwichtig en constructief standpunt, gebaseerd op respect voor het internationaal recht.

Meer dan twee jaar na de terreuraanslag van Hamas waarbij 1.200 mensen om het leven kwamen en de onevenredige Israëlische reactie die het leven kostte aan bijna 70.000 mensen, is de situatie in het Midden-Oosten alleen maar verslechterd, hoewel het voorgestelde vredesplan van president Trump voor Gaza voorzichtig optimisme mogelijk maakt. Ons beleid blijft gebaseerd op respect voor het internationaal recht (met inbegrip van het humanitair recht en de mensenrechten). Zolang er schendingen van het internationaal recht worden begaan, zal België op EU-niveau maar ook op bilateraal niveau blijven optreden om daar een einde aan te maken. Dit is de geest van het akkoord dat de regering op 12 september heeft bezegeld en waarvan de uitvoering

transition ainsi que dans la lutte contre la désinformation et l'impunité et sur le nexus “femmes, paix et sécurité”.

Sur fond de pourparlers en cours, menées sous l'égide des États-Unis, notre soutien à l'Ukraine demeure intact. Notre diplomatie s'efforce, y compris au sein de l'UE et de l'OTAN, d'identifier en permanence les moyens d'aider plus efficacement l'Ukraine à défendre son territoire et nos valeurs, dans le but de lui permettre d'atteindre une paix juste, globale et durable. Dans ce sens, au-delà des soutiens financiers procurés (dont le prêt européen décidé en décembre selon des modalités conformes aux souhaits de la Belgique) et des équipements militaires fournis, notre pays continuera à s'engager au sein de la *Coalition of the Willing* et contribuera aux garanties de sécurité. Le Premier ministre et le ministre de la Défense l'ont annoncé: notre pays participera à ce mécanisme de sécurité avec des contributions maritimes, aériennes et terrestres (formation). Nous avons participé en 2025 aussi au programme PURL et nous pourrions à nouveau le faire en 2026. La Belgique a contribué de manière constructive à la rédaction des statuts du Tribunal spécial chargé de poursuivre les auteurs du crime d'agression contre l'Ukraine. Notre pays a signé fin 2025 un traité international établissant une Commission chargée d'examiner les demandes d'indemnisation des victimes de la guerre en Ukraine. Au cours de l'année 2026, la Belgique s'engagera activement à préparer l'Ukraine, la Moldavie et l'Union européenne elle-même à un futur élargissement de l'UE. À travers notre coopération au développement, et singulièrement les programmes de soutien à la société civile, nous continuerons à soutenir l'Ukraine dans les efforts de reconstruction.

En ce qui concerne le conflit israélo-palestinien, je continuerai à défendre avec vigueur une position équilibrée et constructive, fondée sur le respect du droit international.

Plus de deux ans après l'attaque terroriste du Hamas ayant fait 1.200 morts et la réponse israélienne disproportionnée ayant ôté la vie à près de 70.000 personnes, la situation au Moyen-Orient n'a fait que s'aggraver, bien que le plan de paix pour Gaza proposé par le Président Trump autorise un optimisme prudent. Notre politique reste fondée sur le respect du droit international (y compris humanitaire et des droits humains). Tant que des violations du droit international seront commises, la Belgique continuera d'agir au niveau UE mais aussi au niveau bilatéral pour qu'elles cessent. Tel est bien l'esprit de l'accord scellé par le gouvernement le 12 septembre dernier, accord dont la mise en œuvre se poursuivra. Car si un cessez-le-feu relatif a pu être

zal worden voortgezet. Want als er in Gaza een relatief staakt-het-vuren is afgekondigd, wordt de kolonisatie op de Westelijke Jordaanoever alleen maar erger. De bouw van nieuwe nederzettingen gaat door, ondanks de illegaliteit van deze annexatieprocessen. Israël heeft de onschendbaarheid van diplomatieke gebouwen geschonden door het UNRWA-complex aan te vallen, een flagrante schending van het internationaal recht. Het blijft moeilijk om humanitaire hulp op grote schaal te leveren, en de Israëlische regering weigert nog steeds de Palestijnse Autoriteit de gelden vrij te geven die haar rechtmatig toekomen en die haar in staat zouden stellen essentiële diensten aan haar bevolking te verlenen.

Om ons beleid in overeenstemming te brengen met het internationaal recht, en bij gebrek aan een Europese consensus, heeft de Belgische regering beslist om een aantal nationale maatregelen te nemen. Ze blijven noodzakelijk gezien de hierboven beschreven situatie.

Zo wordt de uitvoering van de overeenkomst van de Raad van ministers van 12 september 2025 voortgezet, en ik zorg daarvoor. Ik herinner mijn collega's er regelmatig aan hoe belangrijk het is om hier onmiddellijk alles aan te doen, met name om het nationale importban voor goederen die geproduceerd, ontgonnen of verwerkt zijn in de door Israël bezette gebieden, in te voeren.

Een Europese reactie verdient natuurlijk de voorkeur, en mijn departement zal zich ten volle blijven inzetten voor Europese coördinatie.

Sinds september heeft een meerderheid van de lidstaten van de Europese Unie en gelijkgestemde landen de staat Palestina erkend. Deze erkenning is in overeenstemming met ons huidige buitenlands beleid, met name op grond van het recht op zelfbeschikking, maar ook omdat we de ontwikkeling van Palestijnse instellingen al bijna dertig jaar steunen via onze ontwikkelingssamenwerking. Wij hebben voorwaarden gesteld aan deze erkenning, omdat wij niet willen dat een deel van de Palestijnse bevolking opnieuw door een terroristische organisatie wordt geregeerd. Aangezien het lichaam van de laatste gijzelaar is teruggegeven, wordt de tweede fase van de erkenning van de Palestijnse staat bij koninklijk besluit mogelijk zodra terroristische organisaties zoals Hamas volledig uit het bestuur van Palestina zijn verwijderd, zowel in de teksten als in de feiten.

Wat betreft de door President Trump voorgestelde *Board of Peace*, is het duidelijk dat de statuten ervan aanzienlijk afwijken van zowel de geest als de letter van Resolutie 2803 van de Veiligheidsraad. Deze stap wekt bezorgdheid over een poging om de VN te vervangen,

instauré à Gaza, la colonisation en Cisjordanie ne fait que s'aggraver. La création de nouvelles colonies se poursuit en effet, en dépit de l'illégalité de ces processus d'annexion. Israël n'a pas respecté l'inviolabilité des bâtiments diplomatiques en s'attaquant au compound de l'UNRWA, une violation flagrante du droit international. L'aide humanitaire peine encore à être délivrée en masse et le gouvernement israélien refuse toujours de libérer au bénéfice de l'Autorité palestinienne les fonds qui lui reviennent et lui permettraient de fournir les services nécessaires à sa population.

Afin d'aligner notre politique sur le droit international, et en l'absence de consensus européen, le gouvernement belge a décidé de prendre un certain nombre de mesures nationales. Elles demeurent nécessaires au vu de la situation décrite ci-avant.

C'est ainsi que la mise en œuvre de l'accord du Conseil des ministres du 12 septembre 2025 se poursuit, et j'y veille. Je ne manque pas de régulièrement rappeler à mes collègues l'importance de faire tout le nécessaire à cette fin sans délai, notamment pour mettre en œuvre l'interdiction nationale d'importation des marchandises produites, exploitées ou transformées dans les territoires occupés illégalement par Israël.

Une réponse européenne reste bien entendu préférable, et mon Département continuera à œuvrer pleinement en faveur d'une coordination européenne.

Depuis septembre, une majorité d'États membres de l'Union européenne et de pays partageant les mêmes valeurs ont reconnu l'État de Palestine. Cette reconnaissance est conforme à notre politique étrangère actuelle, notamment en vertu du droit à l'auto-détermination mais aussi parce que nous soutenons depuis près de trente ans le développement des institutions palestiniennes par le biais de notre coopération au développement. Nous avons posé des conditions à cette reconnaissance, car nous ne souhaitons pas qu'une partie de la population palestinienne soit à nouveau gouvernée par une organisation terroriste. Dès lors que le corps du dernier otage a été restitué, la deuxième étape de la reconnaissance de l'État palestinien par arrêté royal sera possible une fois que les organisations terroristes telles que le Hamas auront été totalement écartées de la gestion de la Palestine dans les textes et dans les faits.

S'agissant de la nouvelle proposition de *Board of Peace* du Président Trump, il est manifeste que ses statuts s'éloignent considérablement de l'esprit et de la lettre de la résolution 2803 du Conseil de sécurité. La démarche peut laisser craindre une volonté de se

een instelling die ons leidende principe is en moet blijven bij het verdedigen en bevorderen van multilateralisme. Ons standpunt zal worden afgestemd met onze Europese bondgenoten. Niettemin lijkt het vrij duidelijk dat dit nieuwe instrument zonder een herziening van de reikwijdte en de bestuursregels geen steun kan krijgen.

Intussen zijn onze humanitaire zorgen en onze bezorgdheid over de verdediging van het internationaal recht onveranderd gebleven, ondanks de versoepeling van de hulpverlening die mogelijk werd gemaakt door het relatieve staakt-het-vuren. Wij blijven pleiten voor de naleving van het Internationaal Humanitair Recht, inclusief de bescherming van humanitaire actoren en de bevolking, evenals van de media, en voor garanties inzake humanitaire toegang, met inbegrip van de evacuatie van Belgische rechthebbenden en van zwaar gewonde of zieke kinderen.

We zullen blijven herhalen hoe belangrijk de regionale veiligheid en het respect van het soevereiniteitsbeginsel en de territoriale integriteit van Libanon, Syrië en Qatar te respecteren zijn.

We zullen blijven samenwerken met de Palestijnse Autoriteit en het Palestijnse maatschappelijk middenveld, onder meer via ontwikkelingssamenwerking en humanitaire actoren via Belgische en internationale organisaties, zowel op het terrein als in relevante multilaterale fora. Gezien de huidige situatie en de veranderende context ben ik begonnen met het heroriënteren, in overleg met de Palestijnse Autoriteit, van het huidige programma voor gouvernementele samenwerking met Palestina, teneinde het beter af te stemmen op de huidige behoeften en de Palestijnse Autoriteit en haar staatsstructuren te versterken. Er kan geen vrede of tweestatenoplossing zijn zonder een functionerende staat.

Wat Syrië betreft, gaat de Belgische en Europese steun voor de transitie samen met een heel nauwe opvolging van de situatie, die echter zeer problematisch blijft. Dat blijkt vooral uit de hervatting van de vijandelijkheden in het noordoosten. Wij veroordelen alle geweld, in het bijzonder tegen de Koerdische minderheid. De transitie in Syrië moet vreedzaam en inclusief zijn en de rechten van alle Syriërs respecteren. Als gevolg van de gevechten zijn sommige gevangenen ontsnapt. De informatie moet nog worden gecontroleerd. We volgen de situatie op de voet, in samenwerking met onze veiligheidsdiensten. We staan in nauw contact met onze partners in het kader van de internationale coalitie tegen Da'esh.

De afgelopen maanden zijn de Europese beperkende maatregelen geleidelijk en omkeerbaar opgeschort,

substitueren à l'ONU, institution qui est et doit rester notre boussole dans la défense et la promotion du multilatéralisme. Notre position sera concertée avec les alliés européens. Néanmoins, il apparaît assez évident que sans un recalibrage de son champ d'action et de ses règles de gouvernance, ce nouvel outil ne saurait pas être soutenu.

Entretemps, nos préoccupations humanitaires et notre souci de la défense du droit international n'ont pas changé, malgré l'assouplissement de l'acheminement de l'aide permis par le cessez-le-feu relatif. Nous continuons de plaider pour le respect du Droit International Humanitaire, y compris la protection des acteurs humanitaires et de la population, ainsi que des médias et les garanties de l'accès humanitaire, en ce compris pour l'évacuation d'ayants-droits belges et d'enfants grièvement blessés ou malades.

Nous continuerons à rappeler l'importance de la sécurité régionale et du respect du principe de souveraineté et de l'intégrité territoriale du Liban, de la Syrie et du Qatar.

Nous continuerons à collaborer avec l'Autorité palestinienne et avec la société civile palestinienne, notamment par l'intermédiaire des acteurs de la coopération au développement et de l'aide humanitaire à travers des organisations belges et internationales tant sur le terrain que dans les enceintes multilatérales pertinentes. Compte tenu de la situation actuelle et du contexte fluctuant, j'ai entamé le processus de réorienter, en concertation avec l'Autorité palestinienne, le programme actuel de la coopération gouvernementale avec la Palestine afin de mieux l'aligner sur les besoins actuels et de renforcer l'Autorité palestinienne et ses structures étatiques. Il ne peut y avoir de paix ni de solution à deux États sans un État fonctionnel.

S'agissant de la Syrie, le soutien belge et européen à la transition va de pair avec un suivi très étroit de la situation, qui reste très problématique. Cela est particulièrement évident avec la reprise des hostilités dans le nord-est. Nous condamnons toute violence, en particulier contre la minorité kurde. La transition en Syrie doit être pacifique, inclusive et respecter les droits de tous les Syriens. À la suite des combats, certains prisonniers se sont échappés. Les informations n'ont pas encore été vérifiées. Nous surveillons la situation de près, en coopération avec nos services de sécurité. Nous sommes en contact étroit avec nos partenaires dans le cadre de la coalition internationale contre Daesh.

Ces derniers mois, il y a eu la suspension des mesures restrictives européennes, de manière graduelle et

afhankelijk van de evolutie van de situatie. Ik heb ook de ernstige geweldsuitbarstingen veroordeeld die zich in maart voordeden aan de noordwestelijke kustzone en die in juli in Soueïd, en we hebben de bilaterale diplomatieke contacten hervat, zowel in Brussel als in Damascus. De transitie in Syrië is fragiel en waakzaamheid blijft geboden, maar we moeten die begeleiden. We moeten het tijdperk na Assad een kans geven. Tegelijk herhaal ik dat we erop moeten toezien dat deze transitie op een inclusieve manier verloopt en respectvol is tegenover alle minderheden. Ik heb dan ook besloten de benoeming voor te stellen van een nieuwe Belgische ambassadrice bij de Syrische autoriteiten, die in Beiroet zal resideren.

Wat Iran betreft, ben ik voorstander van een vastberaden benadering van de Islamitische Republiek. Ik veroordeel de massale, disproportionele en willekeurige onderdrukking van het Iraanse volk door het regime. De aspiraties van het Iraanse volk zijn legitiem. De Iraniërs hebben het recht om respect te eisen, en België steunt hen daarin. België heeft op Europees niveau gepleit voor nieuwe sancties. Wat de nucleaire kwestie betreft, steun ik de herinvoering van sancties, aangezien Iran blijft weigeren deze dialoog aan te gaan. Ik pleit voor de eerbiediging van de mensenrechten, en in het bijzonder die van vrouwen. Samen met de andere lidstaten van de Europese Unie zullen we ons verzetten tegen elk gijzelingsbeleid en tegen elke Iraanse poging om de regio en daarbuiten te destabiliseren. In overeenstemming met het regeerakkoord werd aanbevolen om de Islamitische Revolutionaire Garde op de Europese lijst van terroristische groeperingen te plaatsen.

België blijft de regionale inspanningen om het gebied van de Grote Meren te stabiliseren en te ontwikkelen sterk ondersteunen. De FOD Buitenlandse Zaken zal zijn strategische nota over Centraal-Afrika in 2026 actualiseren in het licht van de recente ontwikkelingen en nieuwe uitdagingen. Naast het actieve toezicht op de situatie door de Verenigde Naties, zet ik mij in voor het bevorderen van een coherente en ambitieuze aanpak op het niveau van de Europese Unie. Ik blijf onze Europese en internationale partners mobiliseren om ervoor te zorgen dat de territoriale integriteit en soevereiniteit van de Democratische Republiek Congo worden geëerbiedigd, dat er een einde komt aan de schendingen van de mensenrechten en dat alle partijen te goeder trouw de verbintenissen nakomen die zijn aangegaan in het kader van internationale en regionale bemiddelingsprocessen, met inbegrip van de terugtrekking van Rwandese troepen van Congolese bodem, de neutralisatie van de Democratische Krachten voor de Bevrijding van Rwanda (FDLR) en de strijd tegen haatzaaiende uitspraken. Ik blijf ook pleiten voor een grotere betrokkenheid van de landen in de regio, waaronder Burundi en Oeganda. Ik

réversible en fonction de l'évolution de la situation. J'ai également condamné les graves éruptions de violence sur la zone côtière au nord-ouest en mars et celles de juillet à Soueïd, et nous avons repris des contacts diplomatiques bilatéraux tant à Bruxelles qu'à Damas. La transition en Syrie est fragile et il faut rester vigilants, mais nous devons l'accompagner. Nous devons donner une chance à l'ère post-Assad. Mais, je le répète, il faut aussi s'assurer que cette transition s'opère de manière inclusive et respectueuse de l'ensemble des minorités. J'ai d'ailleurs décidé de proposer la nomination d'une nouvelle Ambassadrice de Belgique auprès des autorités syriennes, qui résidera à Beyrouth.

En ce qui concerne l'Iran, je privilégie une approche fondée sur la fermeté à l'égard de la République islamique. Je condamne la répression massive, disproportionnée et aveugle du régime à l'égard de sa population. Les aspirations de la population iranienne sont légitimes. Les Iraniens ont le droit de revendiquer leur respect et la Belgique leur apporte son soutien. La Belgique a plaidé pour de nouvelles sanctions au niveau européen. Sur le dossier nucléaire, je soutiens le rétablissement des sanctions, l'Iran continuant à refuser tout engagement dans ce dialogue. Je plaide pour le respect des droits humains, et singulièrement ceux des femmes. Aux côtés des autres États membres de l'Union européenne, nous nous opposerons à toute politique de prise d'otages ainsi qu'à toute tentative iranienne de déstabilisation dans la région et au-delà. Conformément à l'accord de gouvernement et avec d'autres États membres européens, il a été proposé de placer les Gardiens de la Révolution islamique sur la liste européenne des groupes terroristes.

La Belgique continue à soutenir vigoureusement les efforts régionaux visant à stabiliser et à développer la région des Grands Lacs. Le SPF Affaires étrangères actualisera sa note stratégique Afrique centrale en 2026 à la lumière des récents développements et des nouveaux enjeux. Outre le suivi actif de la situation par les Nations Unies, je m'engage à promouvoir une approche cohérente et ambitieuse au niveau de l'Union européenne. Je continue à mobiliser nos partenaires européens et internationaux afin que l'intégrité territoriale et la souveraineté de la République démocratique du Congo soient respectées, que les violations des droits humains cessent et que toutes les parties mettent œuvre de bonne foi les engagements pris dans le cadre des processus de médiation internationaux et régionaux, y compris le retrait des troupes rwandaises du sol congolais, la neutralisation des Forces Démocratiques de Libération du Rwanda (FDLR) et la lutte contre les discours de haine. Je continue aussi à plaider pour une meilleure implication des pays de la région, dont le Burundi et l'Ouganda. Je compte aussi poursuivre une diplomatie forte afin de travailler à améliorer l'accès humanitaire pour

ben ook van plan een krachtige diplomatie te voeren om te werken aan een betere humanitaire toegang voor de bevolking in het oosten van de Democratische Republiek Congo. Een echte interne dialoog, bestuurs-hervormingen en een vastberaden strijd tegen corruptie in de Democratische Republiek Congo zijn ook van essentieel belang. In overeenstemming met ons engagement is een herziening van onze portefeuille voor overheidssamenwerking met de DRC aan de gang, in duidelijk overleg met onze Congolese partners, in de richting van gezamenlijk gedefinieerde prioriteiten. Ik wil dat deze samenwerking zich op een flexibele manier ontwikkelt, met name op belangrijke gebieden zoals de ecologische transitie, stabiliteit en veiligheid, gezondheid, bestuur en economische ontwikkeling, met name via het project “Groene Corridor”. Er zal ook aandacht worden besteed aan het ondernemingsklimaat om Belgische privéinvesteringen in het land te beveiligen en een aantrekkelijker en veiliger kader te bieden voor ondernemers. De samenwerking met het Museum van Tervuren zal eveneens worden voortgezet voor het geologische kadaster van de Congolese bodem.

Wat de betrekkingen met Rwanda betreft, in afwachting van een eventuele herstelling van officiële diplomatieke betrekkingen, ben ik van plan de informele dialoog voort te zetten die in 2025 is begonnen, een paar maanden na de breuk van de diplomatieke betrekkingen. Minimale communicatiekanalen zijn belangrijk om boodschappen over te brengen, misverstanden uit de weg te ruimen of praktische problemen op te lossen, of ze nu wel of niet verband houden met onze Belgische gemeenschap op het terrein. Rwanda blijft ook een belangrijke speler in het gebied van de Grote Meren met wie we moeten kunnen praten om vrede te bereiken, wat niet betekent dat we onze principiële standpunten over de eerbiediging van het internationaal recht of de mensenrechten moeten negeren.

We zullen de politieke processen in Washington en Doha blijven steunen om een spoedige vreedzame oplossing van het conflict te bevorderen. In de tussentijd zal ik de internationale organisaties blijven waarschuwen voor de humanitaire tragedie die zich ter plaatse in Oost-Congo blijft afspelen, ondanks de tot nu toe ondertekende overeenkomsten. De situatie op het terrein is inderdaad erger dan ooit. De spanningen zijn ook groot na de inname en de (werkelijke?) terugtrekking van Uvira.

Ik ben van plan de inspanningen van België voort te zetten om het conflict in Soedan en de zeer ernstige humanitaire gevolgen ervan voor burgers op de Europese en internationale agenda te zetten om een einde te maken aan het geweld en de ondraaglijke mishandelingen tegen de bevolking. De veiligheidssituatie in de Hoorn van Afrika als geheel (Somalië, Ethiopië, Zuid-Soedan,

les populations à l'Est de la République Démocratique du Congo. Un véritable dialogue interne, des réformes en matière de gouvernance et une lutte résolue contre la corruption en République démocratique du Congo sont également essentiels. Dans la continuité de notre engagement, une révision de notre portefeuille de coopération gouvernementale avec la RDC est en cours, en concertation évidente avec nos partenaires congolais, vers des priorités définies conjointement. Je tiens à ce que cette coopération évolue de manière agile, notamment dans des domaines clés comme la transition écologique, la stabilité et la sécurité, la santé, la gouvernance et le développement économique, notamment à travers le projet de “Couloir Vert”. Une attention sera aussi portée au climat des affaires pour sécuriser les investissements belges privés opérés dans le pays et offrir un cadre plus attractif et sécurisé pour les entrepreneurs. La collaboration se poursuivra aussi avec le Musée de Tervuren pour le cadastre géologique du sol congolais.

Concernant les relations avec le Rwanda, dans l'attente d'un rétablissement éventuel de liens diplomatiques officiels, je compte poursuivre le dialogue informel entamé en 2025, quelques mois après la rupture des relations diplomatiques. Des canaux de communications minimaux sont importants pour faire passer des messages, évacuer des malentendus éventuels ou régler des questions pratiques, en lien ou non avec notre communauté belge sur place. Le Rwanda demeure aussi un acteur clé dans la région des Grands Lacs avec lequel il faut pouvoir parler pour arriver à la paix, ce qui ne signifie pas pour autant de passer sous silence nos positions de principe sur le respect du droit international ou des droits humains.

Nous continuerons d'apporter notre soutien aux processus politiques de Washington et de Doha, afin de favoriser une issue pacifique rapide au conflit. Entretemps, je continuerai d'alerter les organisations internationales sur le drame humanitaire qui continue de se jouer sur le terrain à l'Est du Congo, nonobstant les accords signés jusqu'ici. La situation sur le terrain est en effet pire que jamais. Les tensions sont vives aussi après la prise et le (réel?) retrait d'Uvira.

Je compte poursuivre les efforts de la Belgique afin que le conflit au Soudan et ses très graves conséquences humanitaires pour les civils soient mis à l'agenda européen et international en vue de mettre fin aux violences et aux exactions insoutenables contre la population. La situation sécuritaire dans l'ensemble de la Corne de l'Afrique (Somalie, Ethiopie, Soudan du Sud, Erythrée)

Eritrea) zal ook blijvende aandacht verdienen, gezien de geopolitieke, economische, migratie- en terroristische impact. Wat ook impliceert dat de dialoog met landen die indirect betrokken zijn, zoals Egypte, de Verenigde Arabische Emiraten, ... moet worden geïntensiveerd.

De FOD Buitenlandse Zaken bevindt zich op het snijvlak van interne en externe veiligheid.

De strijd tegen de drugshandel en de georganiseerde misdaad blijft een duidelijke prioriteit. Zowel de premier als ik hebben contact gehad met een aantal Zuid-Amerikaanse politieke leiders om onze samenwerking te verbeteren, met name op het gebied van havens en douane, en om te proberen het probleem bij de bron aan te pakken. We zullen onze inspanningen in deze richting voortzetten en in het voorjaar van 2025 werd binnen de FOD Buitenlandse Zaken een Task Force over dit onderwerp opgericht. Naast het versterken van de uitwisseling van informatie, wordt het diplomatieke netwerk gemobiliseerd om andere veiligheidsdiensten en de Nationale Commissaris voor Drugs te ondersteunen in elke fase van de geïntegreerde strategie ter bestrijding van de internationale drugshandel en de daarmee samenhangende georganiseerde misdaad. Op multilateraal niveau blijf ik onze samenwerking met organisaties zoals het Bureau van de Verenigde Naties voor drugs- en misdaadbestrijding (UNODC) versterken. Het is vermeldenswaard dat ons land eind november vorig jaar werd verkozen in de Raad van de Internationale Maritieme Organisatie (IMO), na een lange en succesvolle campagne. Deze verkiezing vormt eveneens een waardevol instrument op dit vlak.

Ook de strijd tegen terrorisme en gewelddadig extremisme blijft een belangrijke prioriteit. In samenwerking met de andere betrokken departementen zal de FOD Buitenlandse Zaken actief deelnemen aan de driejaarlijkse evaluatie van de Globale Strategie voor Terrorismebestrijding in 2026, om een alomvattende en inclusieve aanpak van de strijd tegen terrorisme te bevorderen.

De terroristische dreiging in West-Afrika, het Midden-Oosten, Centraal-Azië, maar ook elders in de wereld, evolueert frequent en snel. In samenwerking met onze partners in OCAM, de Staatsveiligheid, de Algemene Inlichtingen- en Veiligheidsdienst en de Federale Politie, blijft mijn departement aandachtig voor deze dynamiek.

Op het gebied van migratie streef ik naar een evenwichtige aanpak, die gebaseerd is op het voorkomen van onderliggende oorzaken, de bestrijding van criminele netwerken en de bevordering van terugkeer van personen in irregulier verblijf, en tegelijkertijd legale en

mériterait également une attention continue étant donné son impact sur les plans géopolitique, économique, migratoire et du terrorisme. Ce qui postule aussi d'intensifier le dialogue avec les pays indirectement mobilisés tels l'Égypte, les Émirats arabes unis,...

Le SPF Affaires étrangères se trouve à l'intersection de la sécurité intérieure et de la sécurité extérieure.

La lutte contre le trafic de drogue et la criminalité organisée demeure une priorité affirmée. Tant le Premier ministre que moi-même avons engagé des contacts avec plusieurs dirigeants politiques sud-américains afin d'améliorer notre coopération, notamment dans les domaines portuaire et douanier, et de tenter de s'attaquer au problème à sa source. Nous poursuivrons nos efforts en ce sens. Une Task Force a été créée à ce sujet au sein du SPF Affaires étrangères au printemps 2025. Outre le renforcement de l'échange d'informations, le réseau diplomatique est mobilisé pour appuyer les autres départements de sécurité et la Commissaire nationale aux drogues à chaque étape de la stratégie intégrée de lutte contre le trafic international de stupéfiants et la criminalité organisée qui y est liée. Sur le plan multilatéral, je continue à renforcer notre coopération avec des organisations telles que l'Office des Nations Unies contre la drogue et le crime (ONUDC). À noter l'élection fin novembre dernier de notre pays au Conseil de l'Organisation Maritime Internationale (IMO), après une longue campagne couronnée de succès. Une élection qui constitue également un instrument précieux en la matière.

La lutte contre le terrorisme et l'extrémisme violent demeure également une priorité majeure. En collaboration avec les autres départements concernés, le SPF Affaires étrangères participera activement en 2026 à l'évaluation triennale de la Stratégie antiterroriste mondiale, afin de promouvoir une approche globale et inclusive de la lutte contre le terrorisme.

La menace terroriste en Afrique de l'Ouest, au Moyen-Orient, en Asie centrale, mais aussi ailleurs dans le monde, évolue fréquemment et rapidement. En collaboration avec nos partenaires de l'OCAM, de la Sûreté de l'État, du Service général du renseignement et de la sécurité, ainsi que de la Police fédérale, mon Département reste attentif à cette dynamique.

En matière de migration, je poursuis une approche équilibrée, fondée sur la prévention des causes profondes, la lutte contre les réseaux criminels et la promotion du retour des personnes en séjour irrégulier, tout en promouvant des voies légales et sûres, en étroite collaboration avec

veilige routes aanmoedigt, in nauwe samenwerking met mijn collega die verantwoordelijk is voor Asiel & Migratie, door een *whole-of-government*-aanpak.

Door de zelfde logica en in lijn met ons engagement voor coherente en op mensenrechten gebaseerde ontwikkelingssamenwerking, kies ik ervoor om te investeren in duurzame oplossingen in de regio's van herkomst. De regering zet zich in voor een meer gecontroleerd, evenwichtig en proactief migratiebeleid. Migratie kan, mits goed beheerd, wederzijdse voordelen opleveren voor de landen van herkomst en bestemming. Irreguliere immigratie daarentegen moet worden tegengegaan.

Legale mobiliteit, de circulatie van talent en het faciliteren van geldtransfers hebben tot doel concrete kansen voor mensen te creëren, gedwongen vertrek te verminderen en van migratie een vector van welvaart en stabiliteit te maken voor zowel de landen van herkomst als de gastlanden. Deze inspanningen maken deel uit van wereldwijde partnerschappen.

Bilaterale overeenkomsten over migratie moeten deel uitmaken van een bredere visie van onze bilaterale betrekkingen als geheel. Ze moeten gebaseerd zijn op wederkerigheid en wederzijds respect en deel uitmaken van bredere samenwerkingskaders. De mate van samenwerking op het gebied van terugname zal dus van invloed zijn op onze bilaterale betrekkingen. De recente overeenkomst met Marokko is daar een perfecte illustratie van.

In tijden van toenemende geopolitieke spanningen en conflicten neemt de aandacht voor wapenbeheersing, non-proliferatie en ontwapening toe. Ik zet me actief in voor de bescherming van het internationale acquis op het gebied van wapenbeheersing – in het bijzonder het Verdrag van Ottawa inzake antipersonneelmijnen, op een moment dat verschillende Europese landen zich uit het verdrag terugtrekken, evenals het *Open Skies-verdrag* en het document van Wenen, die beide onder druk staan. Ik zet me ook in om de Illegale verspreiding van lichte wapens en wapens van klein kaliber. België draagt bij tot de eerbiediging van het internationaal humanitair recht in de onderhandelingen die gericht zijn op het opzetten van een normatief kader voor volledig autonome wapensystemen. In Syrië en Irak financiert mijn departement ontminningsactiviteiten die de wederopbouw en stabilisatie van deze regio's ondersteunen. Ook in Oekraïne streef ik naar substantiële steun voor ontminningsinspanningen.

ma collègue en charge de l'Asile & de la Migration, au travers de l'approche *whole-of-government*.

Dans cette même logique et fidèle à notre engagement en faveur d'une coopération au développement cohérente et fondée sur les droits humains, je fais le choix d'investir dans des solutions durables dans les régions d'origine. Le gouvernement est engagé dans une politique migratoire plus contrôlée, équilibrée et proactive. La migration, lorsqu'elle est bien encadrée, peut générer des bénéfices mutuels pour les pays d'origine et de destination. L'immigration irrégulière doit, en revanche, être contrée.

La mobilité légale, la circulation des talents et la facilitation des transferts de fonds visent à créer des perspectives concrètes pour les populations, à réduire les facteurs de départ contraint, et à faire de la migration un vecteur de prospérité et de stabilité, tant pour les pays d'origine que pour les pays d'accueil. Ces efforts s'inscrivent dans des partenariats globaux.

Les accords bilatéraux en matière de migration doivent s'inscrire dans une vision plus large de nos relations bilatérales dans leur ensemble. Ils doivent reposer sur la réciprocité, le respect mutuel et s'inscrire dans des cadres de coopération plus larges. Ainsi, le degré de coopération en matière de réadmission impactera nos relations bilatérales. Le récent accord conclu avec le Maroc l'illustre parfaitement.

En période de tensions géopolitiques croissantes et de conflits, l'attention portée au contrôle des armements, à la non-prolifération et au désarmement s'intensifie. Je m'engage activement à protéger l'acquis international en matière de maîtrise des armements – notamment la Convention d'Ottawa sur les mines antipersonnelles, à un moment où plusieurs pays européens s'en retirent, ainsi que le Traité '*Open Skies*' et le Document de Vienne, tous deux sous pression. Je veille également à limiter la prolifération illicite des armes légères et de petit calibre. La Belgique contribue au respect du droit international humanitaire dans les négociations visant à établir un cadre normatif pour les systèmes d'armes entièrement autonomes. En Syrie et en Irak, mon département finance des activités de déminage qui soutiennent la reconstruction et la stabilisation de ces régions. En Ukraine également, je vise un soutien substantiel aux efforts de déminage.

Veiligheid vereist ook een versterking van de klimaatbestendigheid.

Het milieu is een van de zes belangen die in de nationale veiligheidsstrategie zijn gedefinieerd. De klimaat- en milieucrisis is ontegensprekelijk uitgegroeid tot een wereldwijde veiligheidskwestie, die de Belgische belangen direct en indirect raakt. Klimaat en biodiversiteit behoren dan ook tot de drie prioritaire mondiale publieke goederen in het kader van onze internationale samenwerking.

In de aanloop naar COP30 in Brazilië in november 2025 is het debat over de klimaatdoelstelling voor 2040 op Europees niveau op gang gekomen. Deze doelstelling is van essentieel belang om tegen 2050 klimaatneutraliteit te bereiken en tegelijkertijd het concurrentievermogen van de Europese industrie te versterken. Voor ons land, als centrale lidstaat van de Europese Unie, is deze transitie zowel een uitdaging als een opportuniteit voor onze economie en samenleving.

Dankzij onze industrie, onze havens, offshore windenergie en onze maritieme sector kan België zich positioneren als een hub voor energie-innovatie. Ik houd effectieve aanpassing aan de klimaatverandering bovenaan onze agenda en volg de discussies over klimaatfinanciering op de voet, een onderdeel van onze wederzijds voordelige partnerschappen.

Ik zal bijzondere aandacht besteden aan de bevordering van synergieën tussen de multilaterale verdragen op het gebied van klimaat, biodiversiteit en de bestrijding van woestijnvorming. Deze instrumenten moeten hun samenwerking versterken en de wederzijdse voordelen van hun acties ten volle benutten. België zal, naast Fiji, ook de Global Dialogue on Ocean and Climate van de Verenigde Naties faciliteren. Het is een eer voor ons land om op het internationaal toneel uitgenodigd te zijn om de onderhandelingen te faciliteren voor de totstandkoming van de toekomstige Code voor Diepzeemijnbouw, waarmee onze expertise vanuit Kingston (Jamaica) wordt erkend.

Helaas zijn de onderhandelingen in augustus 2025 over een nieuw internationaal verdrag over plasticvervuiling niet succesvol verlopen. Toch blijven de Europese Unie en België zich ten volle inzetten voor een akkoord dat zorgt voor een gelijk speelveld en de bescherming van de gezondheid en het milieu voorop stelt.

België en de Europese Unie hebben ook een leidende rol gespeeld bij het creëren van een kader om netto-nulemissies in de internationale scheepvaartsector te bereiken, waarbij innovatie en een emissiehandelssysteem

La sécurité passe aussi par le renforcement de la résilience climatique.

L'environnement constitue l'un des six intérêts définis dans la stratégie nationale de sécurité. La crise climatique et environnementale s'est indéniablement transformée en un enjeu sécuritaire mondial, qui affecte directement et indirectement les intérêts belges. Le climat et la biodiversité figurent dès lors parmi les trois Biens publics mondiaux prioritaires dans le cadre de notre coopération internationale.

Dans la perspective de la COP30 qui s'est tenue au Brésil en novembre 2025, le débat sur l'objectif climatique de 2040 a été lancé au niveau européen. Cet objectif est essentiel pour atteindre la neutralité climatique d'ici 2050, tout en renforçant la compétitivité de l'industrie européenne. Pour notre pays, en tant qu'État membre central de l'Union européenne, cette transition représente à la fois un défi et une opportunité pour notre économie et notre société.

Grâce à notre industrie, à nos ports, à l'énergie éolienne offshore et à notre secteur maritime, la Belgique peut se positionner comme un pôle d'innovation énergétique. Je maintiens l'adaptation climatique effective en haut de notre agenda et suis de près les discussions sur le financement climatique, élément de nos partenariats mutuellement bénéfiques.

J'accorderai une attention particulière à la promotion de synergies entre les conventions multilatérales sur le climat, la biodiversité et la lutte contre la désertification. Ces instruments doivent renforcer leur coopération et exploiter pleinement les bénéfices mutuels de leurs actions. La Belgique facilitera également, aux côtés des Fidji, le dialogue mondial des Nations Unies sur l'océan et le climat. C'est un honneur pour notre pays sur la scène internationale d'avoir été invité à faciliter les négociations en vue de l'établissement du futur Code minier sous-marin, reconnaissant ainsi notre expertise depuis Kingston (Jamaïque).

Malheureusement, les négociations en août 2025 sur un nouveau traité international relatif à la pollution plastique n'ont pas abouti. L'Union européenne et la Belgique restent néanmoins pleinement engagées en faveur d'un accord qui garantisse des conditions équitables et qui place la protection de la santé et de l'environnement au premier plan.

La Belgique et l'Union européenne ont également joué un rôle de premier plan dans la création d'un cadre visant à atteindre des émissions nettes nulles dans le secteur du transport maritime international, en plaçant

centraal staan. Ondanks de recente mislukking moet dit systeem snel in werking treden. Ik zal ook de recente verkiezing van België in de Raad van de Internationale Maritieme Organisatie (IMO) als hefboom gebruiken in dit verband.

In januari is het High Seas Treaty (BBNJ) in werking getreden. Als initiatiefnemer van het *Blue Leaders-initiatief* heeft België dit verdrag altijd gepromoot als een instrument om de oceaangovernance te versterken, met als doel 30 % van de oppervlakte ervan te beschermen. Met bijzondere troeven op het gebied van toegankelijkheid, transparantie en inclusiviteit is België kandidaat om het secretariaat van dit verdrag in Brussel te huisvesten en zal het zijn internationale campagne daartoe actief voortzetten.

Veiligheid is afhankelijk van sterke en veerkrachtige wereldwijde gezondheidsstelsels.

Menselijke veiligheid is afhankelijk van sterke, rechtvaardige en veerkrachtige wereldwijde gezondheidssystemen. In een wereld die wordt gekenmerkt door systemische kwetsbaarheden, is wereldwijde gezondheid een essentieel publiek goed, dat centraal staat in ons buitenlands en samenwerkingsbeleid. In 2026 zal België zich blijven inzetten voor toegankelijke, robuuste en lokaal verankerde gezondheidssystemen, door nationale en regionale capaciteiten te ondersteunen, met name in Afrika, in een logica van rechtvaardig partnerschap en gezondheidssoevereiniteit.

Met zijn expertise op het gebied van onderzoek, regelgeving en systeemversterking zal België bijdragen tot de uitvoering van het pandemieverdrag dat in 2025 is aangenomen en ervoor zorgen dat het de onevenwichtigheden uit het verleden niet reproduceert. Ons land zal blijven pleiten voor gelijke toegang tot essentiële gezondheidsproducten, het ondersteunen van lokale productie, transparantie van toeleveringsketens en inclusief beheer van gezondheidsstelsels.

België onderscheidt zich op het internationale toneel door zijn engagement voor een eerlijke toegang tot gezondheid. De goedkeuring van het pandemieverdrag in mei 2025 was een belangrijke stap in dit proces. De inspanningen van België in het kader van de interventies van Team Europa om de toegang tot en de productie van medische producten te verbeteren – onder meer op de *World Health Summit* in Berlijn in oktober 2025 – en de constante en gediversifieerde steun voor de gezondheidsrelaties tussen de Europese Unie en de Afrikaanse Unie, op basis van Belgische steun, zijn hiervan een concrete illustratie.

l'innovation et un système d'échange de quotas d'émission au cœur de cette démarche. Malgré l'échec récent, ce système doit entrer en vigueur rapidement. J'utiliserai également la récente élection de la Belgique au Conseil de l'Organisation Maritime Internationale (IMO) comme levier à cet égard.

En janvier, le Traité sur la biodiversité au-delà des juridictions nationales (*High Seas Treaty*, BBNJ) est entré en vigueur. La Belgique, en tant qu'initiatrice de l'initiative des *Blue Leaders*, a toujours promu ce traité comme un instrument permettant de renforcer la gouvernance des océans, avec pour objectif de protéger 30 % de leur superficie. Forte d'atouts particuliers en matière d'accessibilité, de transparence et d'inclusivité, la Belgique est candidate pour accueillir le Secrétariat de ce traité à Bruxelles et poursuivra activement sa campagne internationale dans cet objectif.

La sécurité repose sur des systèmes de santé mondiaux solides et résilients.

La sécurité humaine repose sur des systèmes de santé mondiaux solides, équitables et résilients. Dans un monde marqué par des fragilités systémiques, la santé mondiale constitue un bien public essentiel, au cœur de notre politique étrangère et de coopération. En 2026, la Belgique poursuivra son engagement pour des systèmes de santé accessibles, robustes et ancrés localement, en soutenant les capacités nationales et régionales, notamment en Afrique, dans une logique de partenariat équitable et de souveraineté sanitaire.

Forte de son expertise en recherche, régulation et renforcement des systèmes, la Belgique contribuera à la mise en œuvre du traité sur les pandémies adopté en 2025, en veillant à ce qu'il ne reproduise pas les déséquilibres du passé. Notre pays continuera à plaider pour un accès équitable aux produits de santé essentiels, en soutenant la production locale, la transparence des chaînes d'approvisionnement et la gouvernance inclusive des systèmes de santé.

La Belgique se distingue sur la scène internationale par son engagement en faveur de l'accès équitable à la santé. L'adoption du traité sur les pandémies en mai 2025 a constitué une étape importante dans cette démarche. Les efforts déployés par la Belgique dans le cadre des interventions de Team Europe pour améliorer l'accès et la production de produits médicaux – notamment lors du *World Health Summit* à Berlin en octobre 2025 – ainsi que le soutien constant et diversifié aux relations sanitaires entre l'Union européenne et l'Union africaine, fondées sur l'appui belge, en sont une illustration concrète.

Veiligheid is gebaseerd op een sterk en duurzaam internationaal systeem van normen.

Het multilateralisme staat vandaag onder druk, zo niet bewust aangevallen, door diverse mondiale actoren. Het vormt echter de DNA, een essentieel instrument van het Belgische buitenlands beleid. De veiligheid en welvaart van België hangen af van de verdediging van het systeem van internationale normen die het gedrag van internationale actoren bepalen. Als land van middelgrote omvang op wereldschaal, waarbij België noch een grote economische noch een grote militaire macht is, vormt een op duidelijke en stabiele regels gebaseerd wereldorde inderdaad haar belangrijkste beschermingschild tegen elke vijandige intentie van een buitenlandse mogendheid. Het is haar bolwerk tegen willekeur, haar levensverzekering. Zowel uit principe als uit luciditeit en pragmatisme is de verdediging van het internationaal recht dus cruciaal.

In het licht van de toenemende druk op de mensenrechten, de rechtsstaat en de democratie wereldwijd, bevestig ik opnieuw mijn vastberadenheid om deze beginselen te handhaven als pijlers van duurzame stabiliteit en vrede.

In 2026 zal ik, door middel van mijn diplomatieke acties en internationale samenwerking, de mensenrechten blijven bevorderen. Ik zal de Belgische steun voor actoren uit het maatschappelijk middenveld, mensenrechtenverdedigers en onafhankelijke instellingen versterken, vooral in fragiele contexten waar de maatschappelijke ruimte wordt bedreigd. Ik zal actief blijven deelnemen aan multilaterale fora, met name door onze steun aan het Internationaal Strafhof en, meer in het algemeen, aan de strijd tegen straffeloosheid. We moeten de soliditeit en onafhankelijkheid van internationale gerechtshoven, die de pijler van het internationale recht vormen, beschermen.

In de Raad van de Europese Unie zal ik ervoor blijven pleiten dat de Europese Commissie al het mogelijke doet om de onaanvaardbaarheid van de maatregelen die de werking van het Internationaal Strafhof bedreigen te onderstrepen en om particuliere actoren ervan te overtuigen hun samenwerking met het Hof voort te zetten. Naast de versterking van het Internationaal Strafhof zal België het wereldwijde initiatief rond internationaal humanitair recht blijven steunen.

Om op het internationale toneel een geloofwaardige verdediger van de eerbiediging van de mensenrechten te zijn, is het van essentieel belang dat we onze verplichtingen op nationaal niveau nakomen. Daarom zal ik België in mei 2026 vertegenwoordigen op de Vierde Universele Periodieke Doorlichting (UPR) van de Mensenrechtenraad van de Verenigde Naties in

La sécurité repose sur un système international de normes solide et soutenu.

Le multilatéralisme est aujourd'hui sous pression, si pas consciemment attaqué, par divers acteurs mondiaux. Il constitue cependant l'ADN, un instrument essentiel de la politique étrangère belge. La sécurité et la prospérité de la Belgique dépendent en effet de la défense du système de normes internationales qui régissent le comportement des acteurs internationaux. Pays de taille moyenne à l'échelle du globe, la Belgique n'étant ni une grande puissance économique ni une grande puissance militaire, un ordre mondial basé sur des règles claires et non volatiles est en effet son principal bouclier de protection contre toute velléité hostile d'une puissance étrangère. C'est son rempart contre l'arbitraire, son assurance-vie. Autant pour des questions de principe que par lucidité et pragmatisme, la défense du droit international est donc cruciale.

Face aux pressions croissantes sur les droits humains, l'État de droit et la démocratie à l'échelle mondiale, je réaffirme mon engagement à défendre ces principes comme piliers de la stabilité et de la paix durables.

En 2026, je continuerai, au travers de mon action diplomatique et de coopération internationale, à assurer la promotion des droits humains. Je renforcerai le soutien belge aux acteurs de la société civile, aux défenseurs des droits humains et aux institutions indépendantes, en particulier dans les contextes fragiles où l'espace civique est menacé. Je poursuivrai notre engagement actif au sein des enceintes multilatérales, notamment à travers notre soutien à la Cour pénale internationale, et, plus globalement, à la lutte contre l'impunité. Nous nous devons de protéger la solidité et l'indépendance des juridictions internationales, pilier de la justice internationale.

Au sein du Conseil de l'Union européenne, je continuerai à plaider pour que la Commission européenne mette tout en œuvre afin de souligner le caractère inacceptable des mesures qui menacent le fonctionnement de la Cour pénale internationale, et pour convaincre les acteurs privés de poursuivre leur coopération avec celle-ci. Outre le renforcement de la Cour pénale internationale, la Belgique continuera à soutenir l'initiative mondiale en matière de droit international humanitaire.

Pour être un défenseur crédible du respect des droits humains sur la scène internationale, il est essentiel de respecter nos engagements au niveau national. C'est pourquoi je représenterai la Belgique, en mai 2026, lors du quatrième Examen Périodique Universel (EPU) du Conseil des droits de l'homme des Nations Unies à Genève, en concertation et en collaboration avec

Genève, in overleg en samenwerking met alle federale en gefedereerde instanties. Bij deze gelegenheid zal ons land vragen en aanbevelingen ontvangen van andere VN-lidstaten over ons respect voor en de uitvoering van de mensenrechten.

Tegelijkertijd zal ik de verslechtering van het respect voor de rechtsstaat in sommige lidstaten aan de kaak blijven stellen. Mijn diensten zullen zich blijven inspannen om ervoor te zorgen dat deze universele waarden in de hele Europese Unie worden geëerbiedigd, zowel door middel van bestaande instrumenten – zoals de procedure van artikel 7 VEU, inbreukprocedures en financiële instrumenten – als door middel van nieuwe benaderingen, onder meer door te zorgen voor sterke conditionaliteit met betrekking tot de rechtsstaat in het toekomstige meerjarig financieel kader (MFK).

Mijn diensten zullen ook bijzondere aandacht blijven besteden aan de dimensie van de rechtsstaat in de toetredingsonderhandelingen van de kandidaat-lidstaten. In 2025-2026 zal België de inspanningen van de kandidaat-lidstaten steunen om dichterbij de Europese normen te komen, en zal het ervoor zorgen dat het tempo van de onderhandelingen met de landen die zich resoluut inzetten voor het noodzakelijke hervormingsproces, wordt aangehouden. De op verdiensten gebaseerde benadering, die een belangrijke historische basis vormt voor de toetredingsprocedure tot de EU, moet in de toekomst ook gepaard gaan met een beoordeling van de geopolitieke opportuniteit van deze toetredingen. Het zou verkeerd zijn als we ons uitsluitend zouden concentreren op overwegingen van verdienste, terwijl sommige landen al meer dan twintig jaar kandidaat zijn en hun publieke opinie, moe van het wachten op welkom worden in de Europese Unie, zich begint af te keren van de Europese zaak en waarden om meer naar het oosten te gaan, met name onder het neerknuppelen van Russische cyberpropaganda. Daarom vind ik het belangrijk om bijzondere aandacht te besteden aan de Westelijke Balkan, waar ik in 2026 van plan ben een bezoek te brengen. Daarnaast wil ik eraan herinneren dat de kwestie van de uitbreiding ook gepaard moet gaan met een hervorming van de besluitvormingsmechanismen binnen de Europese instellingen.

Ook als waarnemer zal België een actieve rol blijven spelen in de VN-Mensenrechtenraad, om zich te positioneren als verdediger van de universaliteit van de mensenrechten en ervoor te zorgen dat de Raad zijn mandaat ten volle kan vervullen. Gendergelijkheid en de bevordering en bescherming van de rechten van vrouwen en meisjes blijven een belangrijke prioriteit van het Belgische buitenlands beleid. De uitvoering van het zesde nationale actieplan ter bestrijding van gendergerelateerd geweld en het vierde nationale actieplan

l'ensemble des instances fédérales et fédérées. À cette occasion, notre pays recevra des questions et des recommandations de la part d'autres États membres des Nations Unies concernant notre respect et mise en œuvre des droits humains.

Parallèlement, je continuerai à dénoncer la détérioration du respect de l'État de droit dans certains États membres. Mes services poursuivront leurs efforts pour garantir le respect de ces valeurs universelles dans l'ensemble de l'Union européenne, tant par le biais des instruments existants – tels que la procédure de l'article 7 du TUE, les procédures d'infraction et les instruments financiers – que par de nouvelles approches, notamment en veillant à une forte conditionnalité liée à l'État de droit dans le futur cadre financier pluriannuel (CFP).

Mes services continueront également à accorder une attention particulière à la dimension liée à l'État de droit dans les négociations d'adhésion des États candidats. En 2026, la Belgique soutiendra les efforts des candidats à l'adhésion visant à se rapprocher des normes européennes, et veillera à maintenir le rythme des négociations avec ceux qui s'engagent résolument dans le processus de réformes nécessaires. L'approche basée sur le mérite, fondement historique clé de la procédure d'adhésion à l'Union européenne, doit aussi s'accompagner à l'avenir d'une évaluation de l'opportunité géopolitique de ces adhésions. Nous aurions tort de nous braquer sur les seules considérations de mérite, quand certains pays sont candidats depuis plus de vingt ans et que leur opinion publique, de guerre lasse d'attendre d'être accueillis dans l'Union européenne, commence à se détourner de la cause et des valeurs européennes pour s'orienter davantage vers l'Est, sous le matraquage de la cyberpropagande russe notamment. C'est pourquoi il m'importe d'apporter une attention toute particulière aux Balkans occidentaux, dans lesquels je compte me rendre en 2026. Complémentairement, je rappelle que la question de l'élargissement devra aussi s'accompagner d'une réforme des mécanismes décisionnels au sein des institutions européennes.

Même en tant qu'observateur à nouveau, la Belgique continuera à jouer un rôle actif au sein du Conseil des droits de l'homme des Nations Unies, en se positionnant comme défenseuse de l'universalité des droits humains et en veillant à ce que le Conseil puisse pleinement remplir son mandat. L'égalité des genres ainsi que la promotion et la protection des droits des femmes et des filles demeurent une priorité essentielle de la politique étrangère belge. La mise en œuvre du sixième Plan d'action national de lutte contre les violences liées au

inzake vrouwen, vrede en veiligheid is in dit verband onze leidraad. Ter gelegenheid van de 25^e verjaardag van Resolutie 1325 van de Veiligheidsraad van de Verenigde Naties heb ik ons diplomatiek netwerk uitgenodigd om actief te communiceren over deze belangrijke kwestie en bij te dragen aan de uitvoering ervan.

België blijft zich inzetten voor de afschaffing van de doodstraf, in het bijzonder ter gelegenheid van de Werelddag tegen de doodstraf op 10 oktober en met het oog op het negende Wereldcongres tegen de doodstraf dat gepland staat voor juni 2026. In 2026 is het ook 25 jaar geleden dat de Verklaring en het Actieprogramma van Durban tegen racisme, rassendiscriminatie, vreemdelingenhaat en aanverwante onverdraagzaamheid werden uitgevoerd. Het is van essentieel belang dat ons land een rol blijft spelen als bruggenbouwer, met name tussen de Europese Unie en Afrika.

Ons land speelt, dankzij zijn expertise en engagement voor het multilaterale systeem, een sleutelrol in de raden van bestuur van internationale organisaties zoals UNDP, UNFPA of UNWomen. Zo blijven we op het internationale toneel de prioriteiten zoals gender, gezondheid en klimaat. Dit is des te belangrijker in een tijd waarin ze onder druk staan en door anderen worden uitgedaagd.

Om deze waarden beter te verdedigen, zal ik ervoor blijven zorgen dat mijn departement een proactiever en strategischer beleid voert dat, waar nodig, gericht is op het bevorderen van een grotere aanwezigheid van onze talenten in multilaterale fora. Dit omvat de gerichte promotie van Belgische kandidaten voor sleutelposities.

Het intra-Belgische mechanisme van Coormulti zal worden versterkt om federale en gefedereerde actoren in staat te stellen in alle transparantie bij te dragen tot de ontwikkeling van de Belgische standpunten. De ontwikkeling van een geschikt digitaal platform is met name gericht op het verbeteren van de toegankelijkheid en het versterken van de veiligheid.

Veiligheid vereist ook een effectief beleid van goed nabuurschap.

Turkije is een strategische partner voor België, vooral op economisch vlak. Daarom zal ik het land in mei 2026 bezoeken als onderdeel van een economische missie om nieuwe mogelijkheden voor samenwerking te verkennen. Bijzondere aandacht zal worden besteed aan de interne ontwikkelingen in het land. Op bilateraal niveau zal ik overleg plegen met mijn collega's van

genre et du quatrième Plan d'action national Femmes, Paix et Sécurité constitue à cet égard notre fil conducteur. À l'occasion du 25^e anniversaire de la résolution 1325 du Conseil de sécurité des Nations Unies, j'ai invité notre réseau diplomatique à communiquer activement sur cette importante thématique et à contribuer à sa mise en œuvre.

La Belgique poursuit son engagement en faveur de l'abolition de la peine de mort, notamment à l'occasion de la Journée mondiale contre la peine de mort le 10 octobre, et en vue du neuvième Congrès mondial contre la peine de mort prévu en juin 2026. L'année 2026 marquera également le 25^e anniversaire de la Déclaration et du Programme d'action de Durban contre le racisme, la discrimination raciale, la xénophobie et l'intolérance qui y est associée. Il est essentiel que notre pays continue à jouer un rôle de bâtisseur de ponts, en particulier entre l'Union européenne et l'Afrique.

Notre pays, grâce à son expertise et engagement envers le système multilatéral, joue un rôle clé dans les conseils d'administration des organisations internationales comme le PNUD, le FNUAP ou ONU Femmes. C'est ainsi que nous continuons à défendre, sur la scène internationale, les priorités comme le genre, la santé et le climat. C'est d'autant plus important à une époque où elles sont sous pression et remises en question par d'autres.

Afin de mieux défendre ces valeurs, je continuerai à veiller à ce que mon département mène une politique plus proactive et stratégique visant, lorsque cela est opportun, à promouvoir une présence accrue de nos talents au sein des enceintes multilatérales. Cela passera notamment par la promotion ciblée de candidatures belges à des postes clés.

Le mécanisme intra-belge Coormulti sera renforcé afin de permettre, en toute transparence, aux acteurs fédéraux et fédérés de contribuer à l'élaboration des positions belges. Le développement d'une plateforme digitale idoine vise notamment à en améliorer l'accessibilité et à en renforcer la sécurité.

La sécurité exige également une politique de bon voisinage efficace.

La Turquie est un partenaire stratégique pour la Belgique notamment sur le plan économique. C'est pourquoi je me rendrai sur place en mai 2026 dans le cadre d'une mission économique visant à explorer de nouvelles opportunités de coopération. Une attention particulière sera accordée aux évolutions internes dans le pays. Sur le plan bilatéral, je consulterai mes collègues

Veiligheid en Binnenlandse Zaken, Justitie en Asiel en Migratie met het oog op het organiseren van een nieuwe trilaterale ministeriële bijeenkomst in 2026. Dit zou de samenwerking tussen onze twee landen nieuw leven inblazen. Op Europees niveau zal ik pleiten voor een versterking van onze samenwerking op gebieden van gemeenschappelijk belang.

De stabilisatie van de Westelijke Balkan is een grote veiligheidsuitdaging voor Europa en voor België. Daarom zal België het vooruitzicht van een uitbreiding van de Europese Unie naar de Westelijke Balkan – die voor Albanië en Montenegro nauwer komt – blijven steunen, waarbij het erop toeziet dat de toetredingscriteria, met name die met betrekking tot de rechtsstaat, worden nageleefd.

In het kader van de “*whole of government*”-benadering, de samenwerking met Marokko is aanzienlijk versterkt, in nauw overleg met de betrokken departementen en de gefedereerde entiteiten. De ondertekening van een overeenkomst ter versterking van onze samenwerking op 23 oktober bood mij de gelegenheid om met mijn Marokkaanse ambtgenoot verschillende onderwerpen te bespreken, waaronder justitiële samenwerking, samenwerking op het gebied van migratie en de versterking van onze economische betrekkingen. Het heeft mij ook in staat gesteld te bevestigen dat wij het in 2007 gepresenteerde Marokkaanse initiatief voor de onderhandelingen over een autonomiestatus voor de Sahara-regio beschouwen als de meest adequate, serieuze, geloofwaardige en realistische basis om tot een rechtvaardige, duurzame en wederzijds aanvaardbare politieke oplossing te komen, in overeenstemming met de resoluties van de Veiligheidsraad van de Verenigde Naties. Ik hoop dat de onderhandelingen spoedig kunnen worden hervat onder voorwaarden die voor alle partijen aanvaardbaar zijn. Deze positie zal zich ook weerspiegelen in onze daden. In het Parlement heb ik reeds publiekelijk kunnen bevestigen welke ambitie wij koesteren ten aanzien van onze samenwerkingen en partnerschappen met Marokko.

Mijn bezoek aan Algerije op 14 juli, het eerste bezoek van een Belgische minister van Buitenlandse Zaken in vele, (te) vele jaren, maakte deel uit van een alomvattende aanpak die erop gericht was de bilaterale samenwerking op alle gebieden verder te ontwikkelen, wederzijds voordelige samenwerkingsopportuniteiten te identificeren en de Belgische economische belangen te verdedigen. De versterking van de dynamiek stelt ons in staat vooruitgang te boeken, met name op het gebied van terugname. Ik zal deze vooruitgang aanmoedigen en voortzetten om onze diplomatieke en economische betrekkingen met Algiers nieuw leven in te blazen.

de la Sécurité et de l'Intérieur, de la Justice et de l'Asile et de la Migration en vue d'organiser, en 2026, une nouvelle réunion ministérielle trilatérale. Cela permettrait de revitaliser la coopération entre nos deux pays. Au niveau européen, je plaiderai pour un renforcement de notre collaboration dans les domaines d'intérêt commun.

La stabilisation des Balkans occidentaux constitue un enjeu majeur de sécurité pour l'Europe et pour la Belgique. C'est pourquoi la Belgique continuera à soutenir la perspective d'un élargissement de l'Union européenne vers les Balkans occidentaux – dont s'approchent en particulier l'Albanie et le Montenegro – tout en veillant au respect des critères d'adhésion, en particulier ceux relatifs à l'État de droit.

Dans le cadre de l'approche “*whole of government*”, la coopération avec le Maroc a été significativement dynamisée, en étroite concertation avec les départements concernés et les entités fédérées. La signature d'un accord de renforcement de notre coopération le 23 octobre dernier m'a donné l'occasion d'aborder avec mon homologue marocain plusieurs sujets, notamment la coopération judiciaire, la coopération sur le plan migratoire et le renforcement de nos relations économiques. Cela m'a permis aussi d'affirmer que nous considérons l'Initiative marocaine pour la négociation d'un statut d'autonomie de la région du Sahara, présentée en 2007, comme la base la plus adéquate, sérieuse, crédible et réaliste pour parvenir à une solution politique juste, durable et mutuellement acceptable, conformément aux résolutions du Conseil de sécurité des Nations Unies. J'espère que les négociations pourront être réengagées prochainement dans des termes acceptables pour toutes les parties. Cette position se traduira aussi dans nos actes. Au Parlement j'ai déjà pu affirmer publiquement toute l'ambition que nous avons à l'égard de nos collaborations et partenariats avec le Maroc.

Mon déplacement en Algérie le 14 juillet dernier, première visite d'un ministre belge des Affaires étrangères depuis de très (trop) nombreuses années, s'inscrivait dans une approche globale visant à développer davantage la coopération bilatérale dans tous les domaines, en identifiant des opportunités de collaboration mutuellement bénéfiques et en défendant les intérêts économiques belges. Le renforcement de la dynamique nous permet d'avancer, notamment en matière de réadmission. J'encouragerai et je poursuivrai ces progrès afin de vivifier nos relations diplomatiques et économiques avec Alger.

Om het risico op escalatie – waaronder terrorisme, irreguliere migratie en georganiseerde misdaad – die een directe bedreiging vormen voor de Europese veiligheid en onze buurlanden te beperken, ben ik van plan onze strategische betrokkenheid in de Sahelregio en West-Afrika voort te zetten. De geïntegreerde Sahelstrategie van België zal in 2026 worden herzien, zoals voorzien in het regeerakkoord. Bovenop de humanitaire component zal de Sahel immers een prioritair actiegebied blijven voor veiligheidskwesties, wetende dat de meerderheid van de terroristische groeperingen die in de wereld actief zijn, zich in dit gebied bevinden. Van de 5 mensen die in de wereld door terrorisme of jihadisme zijn gedood, worden er alleen al in deze regio drie gedood.

België zal het Europese engagement op het gebied van veiligheid, met inbegrip van maritieme veiligheid, ondersteunen door steun te verlenen aan missies in het kader van het Gemeenschappelijk Veiligheids- en Defensiebeleid (GVDB) van de Europese Unie en door gebruik te maken van de Europese Vredesfaciliteit. We zullen in dit kader blijven samenwerken met het ministerie van Defensie en andere departementen.

4. Coherente, gerichte en transformatieve ontwikkelingssamenwerking

In een wereld die wordt getroffen door systemische crises, moet samenwerking gebaseerd zijn op een wederzijds, structurerend en transformerend engagement door middel van wederzijds voordelige partnerschappen die duurzame oplossingen bieden. Onze samenwerking zal, volgens haar eigen doel, volledig in overeenstemming blijven met de Agenda 2030 van de Doelstellingen voor Duurzame Ontwikkeling en respecteert de OESO/DAC-beginselen voor effectieve samenwerking. Het is gericht op het opbouwen van evenwichtige, duurzame betrekkingen op basis van wederzijds respect, terwijl de onderliggende oorzaken van onveiligheid, armoede en ongelijkheid worden aangepakt. Het is dus een strategisch instrument voor conflictpreventie, politieke dialoog en de bevordering van een stabielere, inclusievere en veerkrachtigere internationale orde. Door zich te concentreren op mondiale publieke goederen zoals klimaat, gezondheid en stabiliteit, zal het zich doen gelden als een strategische hefboom voor mijn buitenlands beleid in een logica van solidariteit, soevereiniteit en multilateralisme. Dit alles in nauwe samenwerking met de twee Belgische publieke actoren in de internationale samenwerking, Enabel en Bio-Invest.

Als minister van zowel Buitenlandse Zaken als Ontwikkelingssamenwerking zet ik me in voor het versterken van de samenhang tussen deze twee portefeuilles, die deel uitmaken van hetzelfde beleid: dat van de buitenlandse betrekkingen van ons Koninkrijk. Op die

Afin de limiter les risques de débordement – notamment le terrorisme, la migration irrégulière et la criminalité organisée – qui constituent une menace directe pour la sécurité européenne et notre voisinage, je prévois de poursuivre notre engagement stratégique dans la région du Sahel et en Afrique de l'Ouest. La stratégie intégrée Sahel de la Belgique sera réévaluée en 2026 comme le prévoit l'accord de gouvernement. En effet, au-delà du volet humanitaire, le Sahel restera un espace d'action prioritaire pour des questions sécuritaires sachant que la majorité des groupuscules terroristes actifs dans le monde est localisée dans cette zone. Sur 5 personnes tuées par le terrorisme ou le djihadisme dans le monde, trois le sont dans cette seule région.

La Belgique soutiendra l'engagement européen en matière de sécurité, y compris la sécurité maritime, par son appui aux missions relevant de la Politique de sécurité et de défense commune (PSDC) de l'Union européenne et par l'utilisation de la Facilité européenne pour la paix. Nous continuerons à collaborer avec la Défense et les autres départements dans ce contexte.

4. Une coopération au développement cohérente, ciblée et transformatrice

Dans un monde traversé par des crises systémiques, la coopération se pose par un engagement réciproque, structurant et transformateur à travers des partenariats mutuellement bénéfiques porteurs de solutions durables. Notre coopération, selon sa finalité propre, continuera à s'inscrire pleinement dans l'Agenda 2030 des Objectifs de développement durable et respecte les principes du CAD de l'OCDE pour une coopération efficace. Elle vise à construire des relations équilibrées, durables et fondées sur le respect mutuel, tout en s'attaquant aux causes profondes de l'insécurité, de la pauvreté et des inégalités. Elle constitue ainsi un instrument stratégique de prévention des conflits, de dialogue politique et de promotion d'un ordre international plus stable, plus inclusif et plus résilient. En se focalisant sur des biens publics mondiaux que sont le climat, la santé et la stabilité, elle s'affirmera comme un levier stratégique de ma politique étrangère dans une logique de solidarité, de souveraineté et de multilatéralisme. Tout ceci en étroite collaboration avec les deux acteurs publics belges de la coopération internationale que sont Enabel et Bio-Invest.

En tant que ministre à la fois des Affaires étrangères et de la Coopération au développement, je m'engage à renforcer la cohérence entre ces deux portefeuilles qui participent d'une même politique: celle des relations extérieures de notre Royaume. Nous éviterons ainsi

manier worden niet alleen tegenstrijdige maatregelen vermeden, maar ook maatregelen die een negatieve impact kunnen hebben op de Sustainable Development Goals en de Global Goals.

Meer concentratie in onze internationale samenwerking

In 2026 zal ik de samenwerking op het gebied van de drie bovengenoemde prioritaire mondiale collectieve goederen blijven bevorderen. Deze strategische focus is gericht op het maximaliseren van onze impact, het versterken van de veerkracht van partnerbedrijven en het aanpakken van de grondoorzaken van crises om bij te dragen aan wereldwijde stabiliteit. De besparingen op het budget voor ontwikkelingssamenwerking hebben ons ertoe aangezet om in samenspraak met de sector de doelstellingen, aanpak en impact van onze ontwikkelingsamenwerking te herbekijken en te herdenken.

Met dit in gedachten zal ik me blijven inzetten voor het aanpakken van de effecten van klimaatverandering op armoede, voedselonzeerheid en ongelijkheid. Ik zal bijzondere aandacht besteden aan biodiversiteit, ecosystemen en de integratie van het klimaat in het Europese en multilaterale beleid. Ik zal een meer coherente en inclusieve samenwerking bevorderen door onze steun voor multilaterale klimaatfinanciering te versterken. Ik zal ook onze steun voor onderzoek en innovatie versterken en initiatieven ondersteunen die bijdragen tot klimaat- en voedselveerkracht. Deze strategische investeringen maken deel uit van een visie waarin de Belgische internationale samenwerking haar wetenschappelijke expertise ten volle inzet en bijdraagt tot een proactiever beheer van wereldwijde risico's.

Wereldwijde gezondheid is een pijler van onze internationale samenwerking op het snijvlak van sociale rechtvaardigheid, veerkracht en veiligheid. België zal een actieve rol blijven spelen in multilaterale fora en strategische partnerschappen, ter bevordering van billijke toegang tot zorg, een inclusieve gezondheidsarchitectuur en een gediversifieerde productie van medische producten op wereldschaal. Ik zal onze inzet voor seksuele en reproductieve rechten versterken, belangrijke VN-agentschappen ondersteunen en onze nationale expertise in de verf zetten. Onze aanpak is gericht op het anticiperen op wereldwijde gezondheidsrisico's, het ondersteunen van lokale capaciteiten en het consolideren van stabiliteit door middel van robuuste en toegankelijke gezondheidssystemen.

Ik zal belangrijke multilaterale instellingen blijven steunen en tegelijkertijd onze nationale expertise in Europese en internationale fora blijven bevorderen. Deze

non seulement les mesures contradictoires, mais également celles qui pourraient avoir un impact négatif sur les Objectifs de développement durable et mondiaux.

D'avantage de concentration dans notre coopération internationale

En 2026, je continuerai à promouvoir la coopération sur les trois biens publics mondiaux prioritaires susmentionnés. Cette concentration stratégique vise à maximiser notre impact, à renforcer la résilience des sociétés partenaires et à répondre aux causes profondes des crises afin de contribuer à la stabilité mondiale. Les économies sur le budget de la coopération au développement nous ont poussé, en concertation avec le secteur, à réévaluer et repenser les objectifs, l'approche et l'impact de notre coopération au développement.

Dans cette optique, je poursuivrai notre engagement dans la lutte contre les effets du changement climatique sur la pauvreté, l'insécurité alimentaire et les inégalités. Je porterai une attention particulière à la biodiversité, aux écosystèmes et à l'intégration du climat dans les politiques européennes et multilatérales. Je favoriserai une coopération plus cohérente et inclusive en renforçant notre soutien au financement climatique multilatéral. Je renforcerai également notre appui à la recherche et à l'innovation, en soutenant des initiatives qui contribuent à la résilience climatique et alimentaire. Ces investissements stratégiques s'inscrivent dans une vision où la coopération internationale belge mobilise pleinement son expertise scientifique et contribue à une gestion plus anticipative des risques globaux.

La santé mondiale est un pilier de notre coopération internationale au croisement des enjeux de justice sociale, de résilience et de sécurité. La Belgique continuera à jouer un rôle actif dans les instances multilatérales et les partenariats stratégiques, en promouvant un accès équitable aux soins, une architecture sanitaire inclusive et une production diversifiée de produits médicaux à l'échelle mondiale. Je renforcerai notre engagement en faveur des droits sexuels et reproductifs, en soutenant les institutions clés des Nations Unies et en valorisant notre expertise nationale. Notre approche vise à anticiper les risques sanitaires globaux, à soutenir les capacités locales et à consolider la stabilité par des systèmes de santé robustes et accessibles.

Je continuerai à appuyer les institutions multilatérales clés, tout en valorisant notre expertise nationale dans les forums européens et internationaux. Cette approche

aanpak versterkt onze rol als betrouwbare partner en bruggenbouwer.

Systemische crises en opeenvolgende schokken herinneren ons eraan dat humanitaire actie alleen niet langer voldoende is. Om een stabielere en veiligere wereld op te bouwen, moet onze internationale samenwerking de diepere oorzaken van crises en de wortels van kwetsbaarheid aanpakken. Daarom stellen we goed bestuur, lokale economische ontwikkeling, mensenrechten en conflictgevoeligheid centraal in onze programma's.

Onze aanpak is gebaseerd op de triple nexus: het verbinden van humanitaire hulp, ontwikkelingssamenwerking en vredesopbouw. Op die manier zullen we onze impact maximaliseren in fragiele contexten, waar België een actieve rol zal blijven spelen, met name in de Europese en multilaterale besprekingen over de nieuwe strategie van de Wereldbank en de verordening "Global Europe".

In een moeilijke begrotingscontext heb ik duidelijke keuzes gemaakt: de financiering van de WHO, het UNFPA of het Bureau van de Hoge Commissaris voor de mensenrechten, die essentieel zijn voor de grondrechten, behouden en de meest kwetsbaren, met name kinderen in conflictsituaties, beschermen.

Zoals ik hierboven al heb gezegd, zal ik blijven investeren in de versterking van het lokale economische weefsel en de lokale particuliere sector, door middel van duurzame en transparante waardeketens, onder meer voor kritieke grondstoffen, en door fatsoenlijk werk en menselijk kapitaal te ondersteunen.

Versnelling van de impact van onze internationale samenwerking

Ik ben ervan overtuigd dat we, om de grote uitdagingen van de wereld aan te pakken, moeten investeren waar de impact duurzaam is via drie strategische versnellers: in jongeren en vrouwen, innovatie en het opbouwen van vaardigheden. Deze aanpak, die ik "drie keer drie" heb genoemd, structureert onze samenwerking rond concrete hefboomen voor transformatie.

Investeren in het potentieel van jongeren en vrouwen, vooral in fragiele contexten, zorgt voor veerkracht en sociale cohesie. Toegang tot rechten en fatsoenlijk werk zijn essentiële hefboomen voor duurzame stabiliteit.

Innovatie, met name technologische innovatie, maakt het mogelijk om toegankelijke en duurzame oplossingen te ontwikkelen voor wereldwijde uitdagingen.

renforce notre rôle de partenaire fiable et de bâtisseur de ponts.

Les crises systémiques et les chocs successifs nous rappellent que l'action humanitaire à elle seule ne suffit plus. Pour construire un monde plus stable et plus sûr, notre coopération internationale doit s'attaquer aux causes profondes des crises et aux racines de la fragilité. C'est pourquoi nous plaçons la bonne gouvernance, le développement économique local, les droits humains et la sensibilité au conflit au cœur de nos programmes.

Notre approche repose sur le triple nexus: relier aide humanitaire, coopération au développement et consolidation de la paix. C'est ainsi que nous maximiserons notre impact dans les contextes fragiles, où la Belgique continuera à jouer un rôle actif, notamment dans les discussions européennes et multilatérales sur la nouvelle stratégie de la Banque mondiale et le règlement "Global Europe".

Dans un contexte budgétaire exigeant, j'ai fait des choix clairs: préserver les financements à l'OMS, le FNUAP ou le Bureau du Haut Commissaire aux Droits humains, qui sont essentiels aux droits fondamentaux, pour protéger les plus vulnérables, en particulier les enfants en situation de conflit.

Comme je l'ai déjà dit plus haut, je continuerai à m'investir dans le renforcement du tissu économique local et du secteur privé local, par le biais de chaînes de valeur durables et transparentes, y compris pour les matières premières critiques, ainsi qu'en soutenant le travail décent et du capital humain.

Accélérer l'impact de notre coopération internationale

Je suis convaincu que pour relever les grands défis mondiaux, nous devons investir là où l'impact est durable à travers trois accélérateurs stratégiques: dans les jeunes et les femmes, l'innovation et le renforcement des compétences. Cette approche, que j'ai appelée "trois fois trois", structure notre coopération autour de leviers concrets de transformation.

Investir dans le potentiel des jeunes et des femmes, en particulier dans les contextes fragiles, permet de renforcer la résilience et la cohésion sociale. L'accès aux droits et à l'emploi décent sont des leviers essentiels pour une stabilité durable.

L'innovation, notamment technologique, permet de développer des solutions accessibles et durables face aux défis globaux.

En dit alles is niet mogelijk zonder een structurerende investering in vaardigheden. Opleiden, versterken en ondersteunen – op alle niveaus – betekent ervoor zorgen dat onze partners over de instrumenten beschikken om te handelen, te beslissen en te transformeren. Het betekent ook dat wordt erkend dat er samenwerking wordt opgebouwd, met en door onze partners: instellingen, particuliere actoren en het maatschappelijk middenveld.

Een begroting gebaseerd op diepgaande en participatieve analyse en reflectie

Als gevolg van de aanzienlijke besparingen die moeten worden gerealiseerd (-25 %) op het budget voor ontwikkelingssamenwerking, heeft in 2025 een breed proces plaatsgevonden waarbij de verschillende actoren betrokken zijn om weloverwogen beslissingen te nemen, de impact van de besparingen zo voorspelbaar mogelijk te maken en alle actoren in staat te stellen zich tijdig aan te passen. De beslissingen, zoals die in mei 2025 aan de Kamer werden voorgelegd, bieden de actoren een maximale voorspelbaarheid, hebben een minimale impact op de lopende verbintenissen door rekening te houden met de programmeringscycli, en zorgen voor het behoud van de algemene beginselen van België als betrouwbare en principiële donor/partner, door middel van een meerjarig, flexibel en algemeen financieringsbeleid gericht op een duurzame en effectieve respons, ongeacht het kanaal of instrument van samenwerking. Het is duidelijk dat de effectieve uitvoering van de gemaakte keuzes in 2026 en daarna zal worden voortgezet. Dit is niet alleen een budgettaire exercitie, maar ook een weerspiegeling van de samenwerking als geheel, die zou kunnen leiden tot een herziening van het huidige rechtskader en de steunbenadering volgens vooraf bepaalde partnerlanden.

Hervorming van het multilateralisme voor meer impact

Deze rationalisering maakt deel uit van een logica van verantwoordelijkheid: onze engagementen verfijnen, de coherentie versterken en ervoor zorgen dat elke geïnvesteerde euro bijdraagt aan duurzame en aantoonbare transformaties. We kunnen alleen een effectieve impact hebben als we ons als België actief inzetten voor het beïnvloeden van multilaterale fora, VN-partnerorganisaties en financiële instellingen.

Ik zal in 2026 mijn rol volledig op me nemen bij belangrijke hervormingen van het multilaterale systeem, onder meer via de VN80-processen en de “humanitaire reset”. Mijn doel is duidelijk: bijdragen aan een Verenigde Naties die effectiever en transparanter zijn en dichter bij de realiteit ter plaatse staan. Dit engagement komt tot uiting in intergouvernementele onderhandelingen, maar ook in onze directe uitwisselingen met de hoofden van

Et rien de tout cela n'est possible sans un investissement structurant dans les compétences. Former, renforcer, accompagner – à tous les niveaux – c'est garantir que nos partenaires disposent des outils pour agir, décider et transformer. C'est aussi reconnaître que la coopération se construit, avec et par nos partenaires: institutions, acteurs privés et société civile.

Un budget fondé sur une analyse et une réflexion approfondie et participative

En 2025, en conséquence des importantes économies à réaliser (-25 %) dans le budget de la coopération au développement, un large processus impliquant les différents acteurs s'est tenu afin de prendre des décisions éclairées, de rendre l'impact des économies aussi prévisible que possible et de permettre à tous les acteurs de s'adapter en temps utile. Les décisions, telles que présentées à la Chambre en mai 2025, offrent en effet aux acteurs un maximum de prévisibilité, présentent un minimum d'impact sur les engagements en cours par la prise en compte des cycles de programmation, et assurent le maintien des principes généraux de la Belgique en tant que bailleur/partenaire fiable et de principe, au travers d'une politique de financement multi-annuelle, flexible et générale visant une réponse durable et efficace, indépendamment du canal ou instrument de la coopération. Il est évident que la mise en œuvre effective des choix effectués se poursuivra en 2026 et au-delà. Il ne s'agit pas seulement d'un exercice budgétaire, mais aussi d'un exercice de réflexion de la coopération dans son ensemble, qui pourra amener à une révision du cadre légal actuel et de l'approche de soutien selon des pays partenaires pré-identifiés.

Réformer le multilatéralisme pour plus d'impact

Cette rationalisation s'inscrit dans une logique de responsabilité: affiner nos engagements, renforcer la cohérence, et garantir que chaque euro investi contribue à des transformations durables et démontrables. Nous ne pouvons avoir un impact efficace que si, en tant que Belgique, nous nous engageons activement à peser dans les forums multilatéraux, des organisations partenaires des Nations Unies et des institutions financières.

J'assumerai pleinement mon rôle en 2026 dans les réformes clés du système multilatéral, notamment à travers les processus UN80 et le “humanitarian reset”. Mon objectif est clair: contribuer à une ONU plus efficace, plus transparente et plus proche des réalités du terrain. Cet engagement se traduit dans les négociations intergouvernementales, mais aussi dans nos échanges directs avec les responsables des agences onusiennes.

VN-agentschappen. Ik zal ervoor zorgen dat collectieve verplichtingen worden nageleefd en dat er niet voortdurend opnieuw wordt onderhandeld over internationale normen. De hervorming van het internationale systeem is een kans die we in 2026 ten volle zullen grijpen: die om een coherenter, representatiever en effectiever multilateralisme op te bouwen. In een context van krimpende wereldwijde budgetten zullen we pleiten voor een meer gestroomlijnde, rechtvaardige en operationele architectuur. Als co-facilitator van de *World Social Summit* in Doha in 2025 – en niettegenstaande bepaalde Europese voorbehouden – heeft België een ambitieuze visie naar voren gebracht van een internationaal systeem dat asymmetrieën niet reproduceert, maar corrigeert.

Volgend jaar wil ik de strategische communicatie rond onze ontwikkelingssamenwerking verder versterken. Het is essentieel om niet alleen te tonen waar we mee bezig zijn, maar vooral welke concrete resultaten en impact onze inspanningen opleveren – zowel voor onze partners als voor België zelf. Door onze successen en geleerde lessen duidelijker en transparanter te communiceren, versterken we de publieke buy-in en vergroten we onze impact samen met onze partners. De integratie van de gebieden buitenlandse zaken en internationale samenwerking zal ook bijdragen tot het overbrengen van deze boodschap. Het zal aantonen dat ontwikkelingssamenwerking een investering is in gedeelde vooruitgang, stabiliteit en welvaart.

5. Een centrale administratie en een netwerk van posten aangepast aan onze prioriteiten in het licht van nieuwe internationale uitdagingen

In het licht van de snelle geopolitieke ontwikkelingen is het noodzakelijk om de werking van de FOD Buitenlandse Zaken verder aan te passen en te optimaliseren. Dit vraagt om transformatieprocessen die erop gericht zijn om medewerkers gericht te laten werken. Het proces van optimalisatie van de structuur en de organisatie van de FOD in Brussel is al van start gegaan.

Deze optimalisatie moet ook tot uiting komen in het postennetwerk. Dus heb ik ons netwerk in november herzien, na een lange en diepgaande analyse, zodat we ervoor kunnen zorgen dat we de komende jaren aanwezig zijn waar we moeten zijn om de belangen van ons land te blijven verdedigen.

De federale diplomatie zal de constitutionele realiteit van ons land blijven weerspiegelen in al haar contacten, de promotie en de presentatie van ons land – zowel online, in België als in het buitenland.

Je contribuera à veiller à ce que les engagements collectifs soient respectés et que les normes internationales ne soient pas constamment renégociées. La réforme du système international est une opportunité que nous saisissons pleinement en 2026: celle de construire un multilatéralisme plus cohérent, plus représentatif et plus performant. Dans un contexte de réduction des budgets mondiaux, nous plaiderons pour une architecture plus rationnelle, plus équitable et plus opérationnelle. C'est ainsi qu'en tant que co-facilitatrice du *World Social Summit* à Doha en 2025, et nonobstant certaines réserves européennes, la Belgique a porté une vision ambitieuse d'un système international qui ne reproduit pas les asymétries, mais qui les corrige.

L'année prochaine, je souhaite renforcer davantage la communication stratégique autour de notre coopération au développement. Il est essentiel de ne pas seulement montrer ce que nous faisons, mais surtout quels résultats concrets et quel impact nos efforts génèrent – tant pour nos partenaires que pour la Belgique elle-même. En communiquant de manière plus claire et transparente sur nos réussites et les enseignements tirés, nous renforçons l'adhésion du grand public et amplifions notre impact aux côtés de nos partenaires. L'intégration des domaines des Affaires étrangères et de la coopération internationale contribuera également à porter ce message. Elle permettra de démontrer que la coopération au développement constitue un investissement dans le progrès partagé, la stabilité et la prospérité.

5. Une administration centrale et un réseau de postes adaptés à nos priorités à la lumière des nouveaux défis internationaux

À la lumière des rapides évolutions géopolitiques, il est nécessaire d'adapter et d'optimiser davantage le fonctionnement du SPF Affaires étrangères. Cela passe par des processus de transformation visant à rendre le travail des collaborateurs plus ciblé. Le processus d'optimisation de la structure et de l'organisation du SPF à Bruxelles a d'ores et déjà été lancé.

Cette optimisation doit également se refléter dans le réseau de postes. J'ai donc revu notre réseau en novembre dernier, après un processus d'analyse approfondie, afin que l'on s'assure d'être présents là où il faut être dans les années à venir afin de continuer à défendre au mieux les intérêts de notre pays.

La diplomatie fédérale continuera de refléter dans tous ses contacts, la promotion et la présentation de notre pays – tant en ligne, en Belgique qu'à l'étranger – la réalité constitutionnelle de notre pays.

Consulaire diplomatie speelt een sleutelrol bij het ondersteunen en beschermen van Belgische burgers in het buitenland, zoals het recente drama in Crans-Montana opnieuw heeft aangetoond.

Deze dienst is niet alleen operationeel van aard, maar draagt ook bij tot het vertrouwen van de burger in de overheid.

Elke dag worden we geconfronteerd met delicate situaties waarin landgenoten overal ter wereld zich bevinden en waarvoor onze diensten 24/7 paraat staan.

De digitalisering van de consulaire dienst gaat door.

Het Crisiscentrum van de FOD Buitenlandse Zaken legt systematisch de nadruk op de individuele verantwoordelijkheid van de burgers, of het nu gaat om de honderden reisadviezen die door het publiek worden aangevraagd of op de website van de FOD worden gepubliceerd, of om de gepersonaliseerde adviezen die per telefoon of e-mail worden gegeven. Het crisiscentrum heeft, in samenwerking met posten in de regio, ook verschillende complexe evacuatieoperaties uit Gaza gecoördineerd.

Aan de herziening van het Consulair Wetboek ging een diepgaande voorbereidende fase vooraf. Verschillende raadplegingen hebben bijgedragen tot de formulering van voorstellen voor verbetering die gericht zijn op het vereenvoudigen van de administratie van geregistreerde landgenoten, terwijl een beter wettelijk kader wordt geboden voor individuele en noodhulp, wat de centrale missie van onze organisatie is. Inmiddels is er een integraal tekstvoorstel voor de herziening van het Consulair Wetboek opgesteld en zijn de besprekingen tussen de kabinetten intussen goed gevorderd. Zodra deze voorstellen zijn goedgekeurd, zullen zij nauwlettend worden gevolgd om te zorgen voor een consistente uitvoering van het herziene wetgevingskader.

Om de tekortkomingen te verhelpen die aan het licht waren gekomen door de bestaande procedure van het kiesstelsel tijdens de vorige organisatie van verkiezingen voor landgenoten in het buitenland, werd een diepgaande reflectie uitgevoerd over de herziening ervan. Het doel is de administratieve lasten voor de kiezers tot een minimum te beperken. Een voorstel voor een herziening is nu voorbereid en zal binnenkort worden besproken. In dit voorstel zijn ook de complexe technische aanpassingen opgenomen om onze dienstverlening nog toegankelijker te maken door digitalisering.

De digitalisering van visumaanvragen is inmiddels succesvol ingezet in bijna alle diplomatieke en consulaire posten die samenwerken met een externe aanbieder. Dit

La diplomatie consulaire joue un rôle essentiel dans le soutien et la protection des citoyens belges à l'étranger, comme le récent drame de Crans-Montana l'a une nouvelle fois démontré.

Ce service n'est pas seulement de nature opérationnelle, mais contribue également à la confiance du citoyen envers les autorités.

Chaque jour, nous sommes interpellés par des situations délicates auxquelles se trouvent exposés des compatriotes aux quatre coins de la planète et pour lesquels nos services sont sur le pont 24/7.

La numérisation du service consulaire se poursuit.

Le Centre de crise du SPF Affaires étrangères met systématiquement l'accent sur la responsabilité individuelle des citoyens, que ce soit dans les centaines de conseils aux voyageurs sollicités par le public ou publiés sur le site du SPF, ou encore dans les conseils personnalisés donnés par téléphone ou par courriel. Le Centre de crise, en collaboration avec les postes dans la région, a également coordonné plusieurs opérations d'évacuation complexes depuis Gaza.

La révision du Code consulaire a été précédée d'une phase préparatoire approfondie. Plusieurs consultations ont contribué à la formulation de propositions d'amélioration visant une simplification administrative pour les compatriotes inscrits, tout en offrant un meilleur encadrement juridique en matière d'assistance individuelle et d'urgence, mission centrale de notre organisation. Une proposition intégrale de texte pour la révision du Code consulaire a entre-temps été préparée et les discussions entre cabinets ont entre-temps bien avancé. Une fois ces propositions approuvées, elles feront l'objet d'un suivi étroit afin de garantir la mise en œuvre cohérente du cadre législatif révisé.

Afin de remédier aux lacunes révélées par la procédure existante du système électoral lors de la précédente organisation des élections pour les compatriotes à l'étranger, une réflexion approfondie a été menée sur sa révision. L'objectif est de réduire au minimum les charges administratives pour les électeurs. Une proposition de révision a entre-temps été préparée et sera discutée prochainement. Cette proposition inclut également les ajustements techniques complexes visant à rendre notre service encore plus accessible grâce à la numérisation.

La numérisation des demandes de visa a désormais été déployée avec succès dans presque tous les postes diplomatiques et consulaires collaborant avec un

moderniseringsproject maakt het mogelijk om dossiers sneller en efficiënter te verwerken, maar ook om de controle en opvolging te verbeteren. Mijn departement blijft rekenen op een nauwe samenwerking met de FOD Binnenlandse Zaken en de Dienst Vreemdelingenzaken.

In het kader van onze bijdrage aan de uitvoering van de resolutie van de Kamer over illegale adopties is het de bedoeling om, in overleg met onze technische diensten, de individuele en belangrijkste dossiers met betrekking tot interlandelijke adopties te archiveren en zonder beperking te bewaren. De modaliteiten voor de raadpleging van deze dossiers zullen worden vastgesteld in samenwerking met de FOD Justitie.

In deze evoluerende internationale context is de veiligheid van het personeel, de infrastructuur en de informatie van mijn departement van groot belang. Het versterken van de interne coördinatie is een prioriteit om de planning en prioritering van investeringen te stroomlijnen. Deze werkzaamheden zijn nog steeds aan de gang en maken deel uit van de bredere ontwikkeling van een alomvattende strategie voor het beheer van gebouwen in het buitenland.

Deze strategie wordt momenteel door mijn departement uitgewerkt en integreert de vereisten van budget, veiligheid, duurzame ontwikkeling, welzijn van het personeel en de verdediging van de Belgische belangen.

In de huidige internationale context, die gekenmerkt wordt door zowel uitdagingen als opportuniteiten, heb ik, onder leiding van de Eerste minister, een dynamisch zetelbeleid voor België ontwikkeld. Deze aanpak maakt deel uit van een nauwe samenwerking met het Interministerieel Comité Zetelbeleid (ICZ) en andere relevante organen op alle bestuursniveaus. Het gaat er zowel om de status van Brussel als geloofwaardige en voortdurend groeiende diplomatieke hoofdstad te verzekeren, als om de grote economische impact van zijn centrale ligging op de Belgische economie te behouden. Met dit in het achterhoofd zal ik me in 2026 actief blijven inzetten voor de versterking van Brussel als 's werelds belangrijkste diplomatieke stad, met bijzondere aandacht voor de strategische kansen die UN80 biedt en de daaruit voortvloeiende herplaatsingsprojecten van VN-agentschappen.

De nieuwe "*Diplomatieke Kring van de Zavel*" heeft in samenwerking met het in België gevestigde diplomatieke korps al verschillende gewaardeerde activiteiten georganiseerd, om ons land onder de aandacht te brengen en lopende diplomatieke campagnes te ondersteunen, zoals die om het BBNJ-secretariaat te huisvesten. België is de wereldhoofdstad van de diplomatie en ik wil dit potentieel benutten, onder meer via dit initiatief."

prestataire externe. Ce projet de modernisation permet un traitement plus rapide et plus efficace des dossiers, ainsi qu'un meilleur contrôle et suivi. Mon Département continue de miser sur une collaboration étroite avec le SPF Intérieur et l'Office des étrangers.

Dans le cadre de notre contribution à la mise en œuvre de la résolution de la Chambre concernant les adoptions illégales, il est prévu, en concertation avec nos services techniques, d'archiver et de conserver sans limitation les dossiers individuels et de principe relatifs aux adoptions internationales. Les modalités de consultation de ces dossiers seront définies en coordination avec le SPF Justice.

Dans ce contexte international évolutif, la sécurité du personnel, des infrastructures et des informations de mon Département revêt une importance majeure. Le renforcement de la coordination interne constitue une priorité afin de fluidifier la planification et la priorisation des investissements. Ce travail est en cours et s'inscrit dans le cadre plus large de l'élaboration d'une stratégie globale de gestion des immeubles à l'étranger.

Cette stratégie est développée actuellement par mon Département, intégrant les impératifs budgétaires, de sécurité, de développement durable, de bien-être du personnel et de défense des intérêts belges.

Dans le contexte international actuel, marqué à la fois par des défis et des opportunités, j'ai, sous le leadership du Premier ministre, élaboré une politique de siège dynamique pour la Belgique. Cette démarche s'inscrit dans une collaboration étroite avec le Comité Interministériel de Politique de Siège (CIPS) et d'autres instances concernées à tous les niveaux de pouvoir. Il s'agit autant d'assurer le statut de Bruxelles en tant que capitale diplomatique crédible et en constante expansion, que de préserver l'impact économique majeur de sa position centrale sur l'économie belge. Dans cette optique, je poursuivrai en 2026 mon engagement actif en faveur du renforcement de Bruxelles comme première ville diplomatique au monde, en portant une attention particulière aux opportunités stratégiques offertes par UN80 et les projets de relocalisation des agences des Nations Unies qui en découlent.

Le nouveau "*Cercle diplomatique du Sablon*" a déjà organisé plusieurs activités appréciées en collaboration avec le corps diplomatique établi en Belgique, mettant en valeur notre pays et soutenant les campagnes diplomatiques en cours, telles que celle de l'accueil du Secrétariat du BBNJ. La Belgique est la capitale mondiale de la diplomatie et je souhaite exploiter ce potentiel, notamment à travers cette initiative.

Mijn departement zal zijn constructieve relaties met de financiële instellingen voortzetten, om oplossingen te vinden voor het probleem van de essentiële bankdiensten voor diplomatieke missies en buitenlandse diplomaten die in België gevestigd zijn, zoals voorzien in het regeerakkoord. Mijn departement zal in dit kader ook blijven ingaan op de bezorgdheden van Belgische expats en Belgische ondernemingen, vooral in Afrika.

Op mijn verzoek zal er binnenkort (eindelijk!) een specifieke bankaanbieding beschikbaar zijn voor de uitgezonden medewerkers en hun gezinnen.

Tot slot kom ik bij wat voor mij een belangrijk aandachtspunt in mijn mandaat blijft: de situatie van het personeel van mijn departement. Ik zal dit jaar aan verschillende projecten blijven werken, terwijl ik open blijf staan voor nieuwe ideeën. Ik heb proactief met een aantal van mijn collega's gesproken om de specifieke kenmerken van de FOD Buitenlandse Zaken en zijn specifieke behoeften op het gebied van gezinsbeleid te benadrukken voor het personeel actief in het buitenland. Ik zal een geïntegreerd wetsvoorstel voorstellen met verschillende dimensies, zodat een enkel corpus de veranderingen weerspiegelt ten voordele van de families van het personeel van de buitenlandse carrière.

Op 1 januari 2026 is de nieuwe status van de buitenlandse en consulaire carrière in werking getreden. Het koninklijk besluit betreffende de organisatie van de FOD is ook in werking getreden. Op basis hiervan zal het nodig zijn om nauwgezet te blijven analyseren of dit statuut in overeenstemming is met de realiteit en de behoeften van de FOD Buitenlandse Zaken op het terrein, en om eventuele wijzigingen aan te brengen om een zo groot mogelijke samenhang tussen het regelgevend kader en de praktijk te waarborgen.

Wat het welzijn van alle medewerkers betreft, zet ik me in om een modern en aantrekkelijk HR-beleid te blijven voeren dat in overeenstemming is met de strategische doelstellingen van mijn afdeling en met de huidige uitdagingen, waaronder kwesties rond gender, inclusie, diversiteit en welzijn op het werk.

Op het vlak van de preventie van psychosociale risico's zijn de resultaten van de eind 2023 uitgevoerde enquête gepubliceerd en is er een driejarig actieplan voor 2025-2027 opgesteld. Het voorziet in concrete maatregelen, met name om chronische stress beter te beheersen en ongewenst gedrag te voorkomen.

Vanaf 1 januari 2026 zal een systeem worden opgezet voor het monitoren van de gezondheid van expats. Het

Mon Département poursuivra ses relations constructives avec les institutions financières afin de trouver des solutions à la problématique des services bancaires essentiels pour les missions diplomatiques et les diplomates étrangers établis en Belgique, comme prévu dans l'accord de gouvernement. Mon département continuera aussi d'examiner les préoccupations des expatriés belges et des entreprises belges, notamment en Afrique, dans cette démarche.

A ma demande, une offre bancaire dédiée sera prochainement (enfin!) disponible pour les agents en poste et leurs familles.

J'en viens enfin à ce qui, pour moi, demeure un point d'attention majeur de mon mandat: la situation du personnel de mon Département. Je vais cette année poursuivre différents chantiers, tout en demeurant ouvert à de nouvelles idées. J'ai proactivement pris langue avec un certain nombre de mes collègues afin de mettre en évidence les particularités du SPF Affaires étrangères et ses besoins spécifiques en matière de politique familiale pour le personnel travaillant à l'étranger. Je proposerai un projet de loi intégré comportant diverses dimensions afin qu'un corpus unique reflète les changements au bénéfice des familles du personnel de la carrière extérieure.

Le 1^{er} janvier 2026 le nouveau statut de la carrière extérieure et de la carrière consulaire est entré en vigueur. L'arrêté royal sur l'organisation du SPF a été modifié et est également entré en vigueur. À partir de là, il conviendra de continuer à analyser scrupuleusement l'adéquation de ce statut à la réalité et aux besoins du terrain du SPF Affaires étrangères, et de procéder à d'éventuels amendements pour assurer la plus grande cohérence entre cadre réglementaire et pratique.

Concernant le bien-être de l'ensemble du personnel, je m'engage à poursuivre la mise en œuvre d'une politique RH moderne, attractive et en cohérence avec les objectifs stratégiques de mon Département ainsi qu'avec les enjeux actuels, au rang desquels les questions de genre, d'inclusion, de diversité et de bien-être au travail.

En matière de prévention des risques psychosociaux, les résultats de l'enquête menée fin 2023 ont été publiés, et un plan d'action triennal pour 2025-2027 a été élaboré. Celui-ci prévoit des mesures concrètes, notamment pour mieux gérer le stress chronique et prévenir les comportements indésirables.

Un dispositif de suivi de la santé du personnel expatrié sera mis en place. Il visera à garantir une adéquation

zal erop gericht zijn ervoor te zorgen dat de operationele behoeften in het buitenland in overeenstemming zijn met het welzijn van onze buitenlandse werknemers.

Ik zal ook bijzondere aandacht blijven besteden aan de ondersteuning van mensen die na een langdurige afwezigheid weer aan het werk gaan, om een sereen en duurzaam herstel te bevorderen.

Op het gebied van diversiteit en inclusie zal ik het engagement van mijn departement versterken door middel van een nieuw actieplan 2025-2029. Het zal zich blijven richten op gendergelijkheid, die er volledig in zal worden geïntegreerd, in alle loopbanen en niveaus, op de inclusie van mensen met een handicap en op de strijd tegen discriminatie van LGBTQIA+-personen. Ik zal ervoor zorgen dat sommige bestaande acties worden verdiept en dat het toepassingsgebied ervan wordt verbreed tot andere diversiteitscriteria, met name leeftijd en afkomst.

Ten slotte nadert de tweehonderdste verjaardag van België en zal deze een gouden kans bieden voor onze diplomatieke posten om België in het buitenland te promoten als leider op het gebied van innovatie, onderzoek en ontwikkeling, en expertise in verschillende sleutelsectoren, maar ook op het gebied van respect voor de waarden van de democratie, mensenrechten en openheid. Deze belangrijke gebeurtenis in de geschiedenis van ons land is dan ook een essentiële gebeurtenis om onze successen en onze troeven in de kijker te zetten met het oog op de toekomst.

*De minister van Buitenlandse Zaken,
Europese Zaken en
Ontwikkelingssamenwerking,*

Maxime Prévot

entre les besoins opérationnels à l'étranger et le bien-être de nos collaborateurs expatriés.

Je resterai également particulièrement attentif à l'accompagnement des retours au travail après une absence prolongée, afin de favoriser une reprise sereine et durable.

En matière de diversité et d'inclusion, je renforcerai l'engagement de mon Département à travers un nouveau plan d'action 2025-2029. Celui-ci continuera à mettre l'accent sur l'égalité des genres, qui y sera pleinement intégrée, toutes carrières et tous niveaux confondus, sur l'inclusion des personnes en situation de handicap, et sur la lutte contre les discriminations à l'égard des personnes LGBTQIA+. Je veillerai à approfondir certaines actions existantes et à élargir leur portée à d'autres critères de diversité, notamment l'âge et l'origine.

Enfin, le bicentenaire de la Belgique approche et offrira une opportunité en or pour nos postes diplomatiques de promouvoir la Belgique à l'étranger en tant que leader sur le plan de l'innovation, de la recherche et du développement, et de l'expertise dans plusieurs secteurs clés, mais aussi sur le plan du respect des valeurs de démocratie, de droits humains et d'ouverture. Cet événement majeur dans l'histoire de notre pays constitue par conséquent un rendez-vous essentiel de mise en valeur de nos succès et de nos atouts dans une perspective d'avenir.

*Le ministre des Affaires étrangères,
des Affaires européennes et
de la Coopération au développement,*

Maxime Prévot