

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

7 november 2018

ALGEMENE BELEIDSNOTA (*)

Defensie

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

7 novembre 2018

NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (*)

Défense

Zie:

Doc 54 **3296/ (2018/2019):**

001: Lijst van Beleidsnota's.

002 tot 027: Beleidsnota's.

(*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

Voir:

Doc 54 **3296/ (2018/2019):**

001: Liste des notes de politique générale.

002 à 027: Notes de politique générale.

(*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

9527

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	:	centre démocrate Humaniste
VB	:	Vlaams Belang
PTB-GO!	:	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture
DéFI	:	Démocrate Fédéraliste Indépendant
PP	:	Parti Populaire
Vuye&Wouters	:	Vuye&Wouters

Afkortingen bij de nummering van de publicaties:

DOC 54 0000/000: Parlementair document van de 54^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
 QRVA: Schriftelijke Vragen en Antwoorden
 CRIV: Voorlopige versie van het Integraal Verslag
 CRABV: Beknopt Verslag
 CRIV: Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)

PLEN: Plenum
 COM: Commissievergadering
 MOT: Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)

Abréviations dans la numérotation des publications:

DOC 54 0000/000: Document parlementaire de la 54^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
 QRVA: Questions et Réponses écrites
 CRIV: Version Provisoire du Compte Rendu intégral
 CRABV: Compte Rendu Analytique
 CRIV: Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
 PLEN: Séance plénière
 COM: Réunion de commission
 MOT: Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers

Bestellingen:
 Natieplein 2
 1008 Brussel
 Tel.: 02/ 549 81 60
 Fax: 02/549 82 74
 www.dekamer.be
 e-mail: publicaties@dekamer.be

De publicaties worden uitsluitend gedrukt op FSC gecertificeerd papier

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants

Commandes:
 Place de la Nation 2
 1008 Bruxelles
 Tél.: 02/ 549 81 60
 Fax: 02/549 82 74
 www.lachambre.be
 courriel: publications@lachambre.be

Les publications sont imprimées exclusivement sur du papier certifié FSC

1. Inleiding

De analyse van de veiligheidsomgeving, die het vertrekpunt was om de strategische visie voor Defensie uit te tekenen richting 2030, werd ook in 2018 door de internationale en nationale veiligheidssituatie bevestigd. De behoefte aan veiligheid blijft dus groot, zoals gesteld in het regeerakkoord. De regering wil daarom in 2019 blijven inzetten op de veiligheid van onze samenleving, de vrijheid, het welzijn en de welvaart van alle landgenoten.

In 2019 zal de regering verder werken aan de nodige capaciteiten die een gepaste invulling van de kerntaken van Defensie mogelijk maken. Ter herinnering, de kerntaken zijn de collectieve defensie, collectieve veiligheid en het beschermen van de Belgische onderdanen wereldwijd.

De focus van de inzet van Defensie in 2019 zal blijven liggen op enerzijds de strijd tegen het terrorisme en de radicalisering, en anderzijds het prominent aanwezig blijven op de Oostflank van de alliantie.

Daarnaast zal Defensie zolang dit nodig en wenselijk is ook ondersteunende inzet leveren in het kader van de interne veiligheid.

In het domein van de materieelverwervingen, passen de in 2017 en 2018 aangegane en in 2019 geplande verbintenissen binnen de principes van het evenwicht tussen de vier capacitaire dimensies (inlichtingen-cyber-influence, land, lucht, maritiem) met een inzetbare gevechtscapaciteit per dimensie en de grotere nadruk op de strategische ondersteunende capaciteiten.

Het principe van verregaande samenwerking met andere veiligheidspartners wordt verder nagestreefd, samen met onze strategische partnerlanden en in het bijzonder met het oog op de positie van ons land binnen de EU en de NAVO.

Teneinde de focus te behouden op de militair-specifieke taken gericht naar de operationele inzet, zal in 2019 de ingeslagen weg van de rationalisatie van de werking van Defensie verdergezet worden.

In het kader van een meer aangepast personeelsbeleid werd de optimalisatie van de wetgeving m.b.t. het statuut BDL (*Beperkte Duur – Durée Limitée*) in 2018 gerealiseerd. Het nieuw evaluatiesysteem werd conceptueel uitgewerkt en wordt in reglementaire teksten vertaald. De ingezette verhoging van de rekrutering met respectievelijk 1 160 en 1 570 vacatures voor militairen in 2017 en 2018 wordt fors verdergezet met 2 035 werkingen in 2019.

1. Introduction

L'analyse de l'environnement sécuritaire, qui constituait le point de départ pour la rédaction de la vision stratégique pour la Défense à l'horizon 2030, a également été confirmée en 2018 par la situation sécuritaire internationale et nationale. Le besoin de sécurité reste donc élevé, comme stipulé dans l'accord de gouvernement. Par conséquent, le gouvernement continue à miser en 2019 sur la sécurité de notre société, la liberté, le bien-être et la prospérité de tous les compatriotes.

En 2019, le gouvernement poursuivra les travaux relatifs aux capacités nécessaires à la réalisation adéquate des missions clés de la Défense. Pour rappel, les missions clés sont la défense collective, la sécurité collective et la protection des ressortissants belges dans le monde entier.

En 2019, l'accent de l'engagement de la Défense continuera à être mis sur la lutte contre le terrorisme et la radicalisation d'une part, et une présence proéminente sur le flanc Est de l'alliance d'autre part.

À côté de cela, la Défense fournira également un engagement de soutien dans le cadre de la sécurité intérieure, tant que ceci est nécessaire et souhaitable.

En matière d'acquisition de matériel, les engagements conclus en 2017 et 2018 et ceux qui sont planifiés en 2019 cadrent dans les principes d'un équilibre entre les quatre dimensions capacitaires (renseignement-cyber-influence, terre, air, maritime) avec une capacité de combat engageable par dimension et un accent plus important sur les capacités de soutien stratégiques.

Le principe de formes poussées de coopération avec d'autres partenaires de sécurité continue à être recherché, ensemble avec nos pays partenaires stratégiques et en particulier à l'égard de la position de notre pays au sein de l'UE et de l'OTAN.

Afin de maintenir l'accent sur les tâches spécifiquement militaires, axées sur l'engagement opérationnel, la voie de la rationalisation du fonctionnement de la Défense, sera poursuivie en 2019.

Dans le cadre d'une politique de personnel plus appropriée, l'optimisation de la législation concernant le statut BDL (*Beperkte Duur – Durée Limitée*) a été réalisée en 2018. Le nouveau système d'évaluation a été élaboré de façon conceptuelle et sera traduit en textes réglementaires. L'augmentation du recrutement mise en place avec respectivement 1 160 et 1 570 postes vacants pour militaires en 2017 et 2018 sera poursuivie de façon marquée en 2019 avec 2 035 postes vacants.

De strategische visie voor Defensie zal dus in 2019 verder worden geconcretiseerd teneinde het positief keerpunt voor Defensie verder te bestendigen. Op die manier biedt de regering een groeiperspectief voor Defensie.

2. Op weg naar meer stabiliteit en evenwicht in de begroting 2019

2.1. De wet voor de programmering van de militaire investeringen

De wet houdende de militaire programmering van investeringen bevat voor 9,2 miljard constante euro 2015 aan broodnodige nieuwe investeringen, teneinde een nieuw elan te geven aan Defensie na meerdere sobere jaren.

Voor 15 dossiers van de 19 programma's die gepland waren in deze wet tot en met 2018, werd de "Aanvraag Voorafgaandelijk Akkoord" goedgekeurd, waardoor het verwervingsproces kon starten.

In bedragen uitgedrukt betekenen deze 15 dossiers bijna 80 % van de 9,2 miljard euro.

In 2018 waren 9,7 miljard euro vastleggingskredieten ingeschreven in de begroting. Voor 2019 is dat 1,99 miljard euro, er rekening mee houdende dat voor vijf programma's van 2018 de gunning mogelijks niet in 2018 zal plaatsvinden en dat de vastleggingskredieten daarmee verbonden met een jaar doorgeschoven worden. Deze vijf programma's, waaronder de gunning voor het mijnenbestrijdingsprogramma samen met Nederland, vertegenwoordigen 1,4 miljard euro. De resterende 589 miljoen euro zijn nieuwe projecten zoals voorzien in de strategische visie.

Van de programma's die gestart werden, zijn er op datum van 1 oktober 2018 drie gegund. Het betreft de vervangingen van de fregatten voor de Marine, de deelname aan het multinationale *Multi Role Tanker Transport* (MRTT) programma voor tankervliegtuigen en de aankoop van geautomatiseerde wapenstations voor voertuigen.

2.2. De dringende investeringen

De regering heeft in oktober 2016 beslist om Defensie toe te laten om binnen de periode van deze legislatuur, voor dringende investeringen, voor 200 miljoen euro kredieten afkomstig van eigen inkomsten uit het verleden aan te wenden.

La vision stratégique pour la Défense continuera donc à être concrétisée en 2019 afin de pérenniser le virement positif pour la Défense. Ainsi, le gouvernement offre une perspective de croissance à la Défense.

2. En route vers plus de stabilité et d'équilibre dans le budget 2019

2.1. La loi de programmation militaire des investissements

La loi de programmation militaire des investissements contient pour 9,2 milliards d'euros constants 2015 d'investissements absolument nécessaires, afin de donner un nouvel élan à la Défense, après plusieurs années sobres.

Pour 15 des 19 programmes planifiés dans cette loi pour la période allant jusqu'à fin 2018, la "Demande d'Accord Préalable" a été approuvée, ce qui a permis de démarrer la procédure d'acquisition.

Exprimé en montants, ces 15 dossiers représentent quasi 80 % des 9,2 milliards d'euros.

En 2018, 9,7 milliards d'euros de crédits d'engagement étaient inscrits au budget. Pour 2019, le montant s'élève à 1,99 milliards d'euros, en tenant compte du fait que cinq programmes de 2018 ne pourront probablement pas être attribués en 2018 et que les crédits d'engagement y afférents sont reportés d'un an. Ces cinq programmes, dont le programme de lutte contre les mines en commun avec les Pays-Bas, représentent 1,4 milliards d'euros. Les 589 millions d'euros restants sont destinés aux nouveaux projets, prévus dans la vision stratégique.

Des programmes démarrés, en date du 1 octobre 2018, trois ont été attribués. Il s'agit du remplacement des frégates pour la Marine, de la participation au programme multinational *Multi Role Tanker Transport* (MRTT) pour des avions de ravitaillement et de l'achat de stations d'armes automatisées pour véhicules.

2.2. Les investissements urgents

En octobre 2016, le gouvernement a décidé d'autoriser la Défense à utiliser, pour des investissements urgents et ce avant la fin de la législature, 200 millions d'euros de crédits venant de recettes propres du passé.

Van de 13 programma's die hiervoor voorzien waren, werden op twee na alle programma's gestart. Deze twee programma's zijn de aankoop van de boordbewapening voor de nieuw aangekochte lichte troepentransportvoertuigen en de radio's voor de toekomstige gevechtsvoertuigen van het programma gemotoriseerde capaciteit. Acht programma's werden al gegund, met name de aankoop van een *Shared ATC/Virtual Control Center* systeem, de aankoop van Lichte troepentransportvoertuigen (LTTV), de deelname aan het Franse *Composante Spatiale Optique* (CSO), de aankoop van ondersteunend materieel voor de A400M transportvliegtuigen, upgrades voor F-16 in het kader van het *Commonality & Interoperability Program* (CICP) en inzake bewapening en sensoren, de aankoop van multirole radio's en ten slotte de vervanging van de slagveldbewakingsradars samen met Nederland.

2.3. De begroting van Defensie

Met het oog op de solidaire bijdrage van België aan de veiligheid, heeft de regering beslist dat ook voor 2019 de defensie-inspanning minimaal het niveau van 2016 zal behouden, uitgedrukt in procent BBP. Te dien einde werd 242 miljoen gereserveerd in de interdepartementale provisie om voorschotten te betalen voor de grote investeringsprogramma's. Hiermee voldoen we niet alleen aan de vraag van de NAVO om de defensie-inspanning niet verder te laten dalen, tegelijk verhogen we de investeringsuitgaven die hiermee boven 20 % van de begroting voor de Krijgsmacht uitkomen.

Daar waar de verhouding personeel-functionering-investering in 2014 voor de Krijgsmacht nog respectievelijk 67,5 % – 23,7 % – 8,8 % was, zal dat in 2019, rekening houdend met de kredieten die gereserveerd worden in de interdepartementale provisie, 53,7 % – 26,1 % – 20,2 % zijn.

2.4. De projecten

In 2017 en begin 2018 werden drie projecten voor outsourcing gegund, één in het domein horeca, één voor een wachtdispositief en één voor het *facility management* van een kwartier. In elk van deze domeinen werd ondertussen een nieuw programma opgestart. Bijkomend werd ook de aanbestedingsprocedure gestart voor de outsourcing van enkele logistieke taken en voor het beheer van een trainingskamp, alsook voor de realisatie van een dienstencontract voor een luchttransportcapaciteit van het type "corporate".

Gespreid over de investeringen van de militaire programmeringswet, de dringende investeringen en de kredieten van de begroting Defensie, werden meerdere

Des 13 programmes prévus dans cette liste, à deux programmes près, tous les programmes ont été entamés. Ces deux programmes sont l'armement de bord des véhicules légers de transport de troupes nouvellement achetés et les radios pour les futurs véhicules de combat du programme capacité motorisée. Huit programmes ont déjà été attribués, notamment, l'achat d'un système *Shared ATC/Virtual Control Center*, l'achat de véhicules de transport légers pour troupes (LTTV), la participation à la Composante Spatiale Optique (CSO) française, l'achat de matériel de soutien pour les avions de transport A400M, des mises à jours pour F-16 dans le cadre du *Commonality & Interoperability Program* (CICP) et concernant l'armement et les senseurs, l'achat de radios multiroles et enfin le remplacement du radar de surveillance du champ de bataille en commun avec les Pays-Bas.

2.3. Le budget de la Défense

En vue d'une contribution solidaire de la Belgique à la sécurité, le gouvernement a décidé qu'en 2019, l'effort de défense sera maintenu au minimum au niveau de 2016, exprimé en pourcentage du PIB. À cette fin, 242 millions d'euros ont été réservés dans la provision interdépartementale afin de payer des avances pour les grands programmes d'investissements. Ainsi, non seulement la demande de l'OTAN portant sur le fait que l'effort de défense ne diminue plus est respectée, mais, en même temps, les dépenses d'investissement sont augmentées, elles dépasseront les 20 % du budget des Forces armées.

Là où la répartition entre les dépenses en personnel-fonctionnement-investissement était de 67,5 % – 23,7 % – 8,8 % en 2014 pour les Forces armées, pour 2019 et tenant compte des crédits réservés dans la provision interdépartementale, ce rapport sera de 53,7 % – 26,1 % – 20,2 %.

2.4. Les projets

Répartis sur 2017 et début 2018, trois projets d'externalisation ont été attribués, un dans le domaine de la restauration, un pour la garde d'un quartier et un pour la gestion des services d'un quartier. Entretemps, pour chacun de ces domaines un deuxième projet a été lancé. En outre, le processus d'attribution a démarré pour l'externalisation de certaines fonctions logistiques et pour la gestion d'un camp d'entraînement, ainsi que pour la réalisation d'un contrat de services pour une capacité de transport aérien du type "corporate".

Répartis sur les investissements de la loi de programmation militaire, les investissements urgents et les crédits de la Défense, plusieurs programmes ont

programma's opgestart om de individuele bewapening en de veiligheid van de militairen te verbeteren en te standaardiseren, en om systemen te verwerven die toelaten om zowel individueel als collectief te trainen via simulatie.

In het domein van de infrastructuur wordt de laatste hand gelegd aan de gunning voor de bouw van een loods voor de A400M op basis van een *Design-Build-Finance-Maintenance* (DBFM) procedure.

Na uitgebreide gesprekken met de betrokken Regio's zal gestart worden met de verkoop van de overvloedige terreinen van het oude hoofdkwartier van de NAVO en de procedure voor de bouw van een nieuw hoofdkwartier voor de defensiestaf op de bestaande site van het kwartier Koningin Elisabeth.

Op basis van de verkoop van een deel vastgoed van Defensie werd een extra inspanning geleverd om het welzijn in diverse kazernes op korte termijn te verbeteren. In 20 van de ongeveer 60 kazernes worden momenteel in dat kader werken uitgevoerd.

3. De operaties

Terugblikkend op voorbije jaren stellen we vast dat de operationele inzet van Defensie gericht was op bestrijding van terrorisme en het garanderen, ook toekomstgericht, van globale veiligheid. Dit gebeurt expeditionair en nationaal in een samenhangende aanpak met zowel coalitiepartners en andere departementen.

Enerzijds werd in het binnenland een breed dispositief ontplooid in steun van de federale politie, zowel punctuele steun voor bepaalde antiterroristische activiteiten, alsook een veiligheids-dispositief dat meerdere malen haar waarde bewezen heeft. Dit dispositief wordt geapprecieerd door haar onmiddellijke inzetbaarheid en wendbaarheid, het werd proportioneel aangepast aan de dreiging.

Anderzijds werd in het buitenland ingezet op een adequaat antwoord op de Russische assertieve houding door het ontplooiën van eenheden en middelen die afschrikkend en vertrouwens-herstellend werken. Deze acties op onze Oost flank kaderen in de acties en de politiek van de NAVO.

Deze operaties en de omvang van onze verdere inzetten in het buitenland plaatsen ons hoog in een vergelijking met NATO- of EU-partners voor wat de effectieve inzetten van onze middelen betreft.

démarré afin d'améliorer et de standardiser l'armement individuel des militaires, d'améliorer leur sécurité et afin d'acquérir des systèmes qui permettent de s'entraîner par voie de simulation aussi bien individuellement que collectivement.

Dans le domaine de l'infrastructure, le dossier d'attribution de la construction d'un hangar pour l'A400M sur base d'une procédure *Design-Build-Finance-Maintenance* (DBFM) se finalise.

Après de nombreux entretiens avec les régions concernées, la vente des terrains excédentaires de l'ancien quartier-général de l'OTAN et la procédure pour la construction d'un nouveau quartier-général pour l'État-major de la Défense sur le site actuel du quartier Reine Elisabeth, vont démarrer.

Sur base de la vente d'une partie de l'immobilier de la Défense un effort supplémentaire a été fait en vue d'améliorer à court terme le bien-être dans diverses casernes. Dans à peu près 20 des 60 casernes, il y a des travaux en cours dans ce cadre.

3. Les opérations

Rétrospectivement, nous constatons que l'engagement opérationnel de la Défense était orienté vers la lutte contre le terrorisme et visait à garantir une sécurité globale, tournée vers l'avenir. Ceci se déroule via des missions expéditionnaires et nationales en cohérence aussi bien avec des partenaires de coalition que d'autres départements.

D'une part, un large dispositif a été déployé en appui de la police fédérale, aussi bien sous forme d'un appui ponctuel pour des activités antiterroristes que d'un dispositif de sécurité qui a plus d'une fois démontré sa valeur. Ce dispositif est apprécié pour sa capacité d'engagement immédiate et pour sa flexibilité, il a été adapté proportionnellement à la menace.

D'autre part à l'étranger, nous missions sur une réponse adéquate à l'attitude assertive russe par le déploiement d'unités et de moyens qui sont dissuasifs et réparateurs de confiance. Ces actions sur le flanc Est s'inscrivent dans le cadre des actions et de la politique de l'OTAN.

Ces opérations et l'ampleur de nos autres engagements à l'étranger nous placent haut en comparaison avec nos partenaires OTAN et UE en ce qui concerne l'engagement effectif de nos moyens.

In dit algemeen kader behouden we als absolute prioriteit de strijd tegen het terrorisme en de radicalisering, dit is de hoofddoelstelling van onze operaties. De blijvende dreiging en incidenten in 2018 tonen aan dat de inzet van onze militairen in steun van de Federale Politie relevant blijft. Door een relatieve verbetering van de globale veiligheidsomgeving kan ons dispositief verder geoptimaliseerd worden, het blijft echter wendbaar.

Niet exhaustief kunnen anderzijds de volgende operaties van de voorbije jaren vermeld worden:

— Onze blijvende en stijgende aanwezigheid in AFGHANISTAN in de operatie “*Resolute Support Mission*”, onze inzet in directe steun aan de Iraakse en coalitie grondtroepen bij de strijd tegen DAESH met *Special Operation Forces* en luchtsteun in de operatie “*Inherent Resolve*”. Onze indirecte steun aan de Iraakse strijdkrachten door onze steun inzake opleiding en vorming.

— De gewaardeerde bijdrage o.a. als *lead nation* in het kader van EUTM MALI gedurende meerdere jaren. Onze inzet in MINUSMA met essentiële *enablers*, alsook het alom gewaardeerde Belgische Commando van deze operatie.

— De inzet op capaciteitsopbouw in centraal Afrika, de Sahel, alsook maritiem in de Golf van Guinea.

Deze operaties tonen aan dat België in dit domein een loyale en betrouwbare partner is, die gewaardeerde en meerwaarde biedende bijdrages levert.

Ook in 2019 wordt prioritair ingezet op operaties waar Defensie een meerwaarde biedt.

Onze inzetten worden in nauwe samenspraak met onze strategische partners gepland en uitgevoerd, er wordt een evenwichtige keuze gemaakt, die ook afgestemd wordt met andere departementen, voor wat de toewijzing aan de organisaties zoals VN, NAVO, EU of coalities betreft.

In het buitenland zijn de meeste van onze operaties, zij het bilateraal of onder VN, NAVO, EU of coalitievlag dan ook onder de noemer strijd tegen het terrorisme te vatten. Ook in 2019 ligt de focus voornamelijk op het leveren van essentiële “*enablers*” of nog op het bijstaan, vormen en oefenen. We blijven dus actief in Irak, de Sahel (Mali, Niger, Burkina Faso, enz.), Tunesië en Afghanistan met gewaardeerde bijdragen. Een aandachtspunt is hier de intentie om door onze activiteiten

Dans ce cadre général, nous gardons comme priorité absolue la lutte contre le terrorisme et la radicalisation, c’est l’objectif principal de nos opérations. La menace persistante et les incidents de 2018 démontrent que l’engagement de nos militaires en appui de la Police Fédérale reste pertinent. Suite à une amélioration relative de l’environnement sécuritaire global, notre dispositif pourra encore être optimisé, il reste cependant flexible.

De manière non exhaustive, on peut mentionner pour les années précédentes les opérations suivantes:

— Notre présence continue et croissante en AFGHANISTAN au sein de l’opération “*Resolute Support Mission*”, notre engagement en appui direct des troupes au sol irakiennes et de la coalition pour le combat contre DAESH avec des Forces Spéciales et de l’appui aérien dans l’opération “*Inherent Resolve*”. Notre appui indirect aux forces armées irakiennes par notre appui à l’éducation et à la formation.

— Notre contribution appréciée e.a. comme “*lead nation*” dans le cadre d’EUTM MALI durant plusieurs années. Notre engagement dans la MINUSMA avec des “*enablers*” essentiels ainsi que le commandement belge de cette opération largement apprécié.

— L’engagement pour le développement capacitaire en Afrique centrale, au Sahel ainsi qu’en mer dans le Golfe de Guinée.

Ces opérations démontrent que la Belgique est un partenaire loyal et fiable dans ce domaine et qu’elle fournit des contributions appréciées et offrant une valeur ajoutée.

En 2019 également, nous nous engageons prioritairement dans des opérations où la Défense offre une plus-value.

Nos engagements sont planifiés et exécutés en étroite collaboration avec nos partenaires stratégiques, un choix équilibré est également fait en concertation avec d’autres départements en ce qui concerne la répartition entre les organisations telles que l’ONU, l’OTAN, l’UE ou des coalitions.

À l’étranger, la plupart de nos opérations, qu’elles soient bilatérale ou sous pavillon de l’ONU, de l’OTAN, de l’UE ou d’une coalition, peuvent être englobées sous la dénomination lutte contre le terrorisme. En 2019, l’accent sera mis principalement sur la fourniture de “*enablers*” ou encore sur l’assistance, la formation et l’exercice. Nous restons donc actifs en Irak, au Sahel (Mali, Niger, Burkina Faso, etc.), en Tunisie et en Afghanistan avec des contributions appréciées. Une attention

de autonomie of nog “*resilience*” (of “veerkracht”) van de landen waar we aanwezig zijn te verbeteren, dit met het oog op het verwezenlijken op langere termijn van een exit strategie. In dit kader kunnen ook onze acties, zoals het “*Maritime Capacity Building*”, in de Golf van Guinea en het “*African Partnership Action plan*” ondergebracht worden.

Omwille van de assertieve Russische houding en het kordate NAVO-antwoord daarop, blijven we prominent aanwezig op de Oostflank van de alliantie, dit is de tweede doelstelling voor de operaties. Dit doen we in het kader van het “*Readiness action Plan*” en de “*Assurance measures*”. We dragen doorheen het jaar actief bij aan o.a. “*enhanced Forward Presence*”, “*Baltic Air Policing*” en nemen ook deel aan maritieme operaties in de Baltische Zee en de Atlantische Oceaan.

We zetten daarnaast in op stabiliteit aan de grenzen van het bondgenootschap door onze deelname aan het “*Defence Capability Building*” initiatief op de oostelijke en zuidelijke flank en door onze inzet in de strijd tegen mensenhandel, smokkel van illegale wapens en terrorisme op de zuidflank van de NAVO.

We houden bijkomend formaties klaar om op onvoorziene omstandigheden voorbereid te zijn. Deze bijdragen aan “*NATO Response Forces*”, “*Very High Readiness Joint Task force*” of “*EU Battle Groups*”, in nauwe samenwerking met onze partners, laten ons bovendien toe onze capaciteiten realistisch en efficiënt te oefenen. Dit behelst ook een nationaal dispositief oproepbaar in het kader van evacuatieopdrachten.

Op vraag van Buitenlandse Zaken verzekeren we ook met militaire detachementen de beveiliging van ambassades in RDC, Burundi en Mali.

Tenslotte garandeert Defensie een aantal specifieke capaciteiten in steun van de natie, zoals ontmanteling van explosieven, de redding op zee, hulp aan de bevolking en andere relevante militaire expertises o.a. in het cyberdomein.

4. De militaire inlichtingen

Conform het regeerakkoord heeft ADIV aan het begin van de legislatuur het bestaande wettelijk kader tegen het licht van de operationele noden gehouden. Die evaluatie heeft ertoe geleid dat de regering een resem van wettelijke initiatieven genomen heeft om de inlichtingendiensten meer kracht te geven. Dit was niet alleen de aanpassing van de wetgeving op de

particulière est portée sur l'intention d'améliorer, par nos activités, l'autonomie et la résilience des pays où nous sommes présents, en vue de parvenir à plus long terme à une stratégie de sortie. Nos actions comme le “*Maritime Capacity Building*” dans le Golfe de Guinée et “*l'African Partnership Action plan*”, peuvent également être repris dans ce cadre.

En raison de l'attitude assertive russe et de la réponse ferme de l'OTAN à celle-ci, nous restons présents de manière significative sur le flanc Est de l'Alliance, ceci constitue le deuxième objectif des opérations. Nous faisons ceci dans le cadre du “*Readiness Action Plan*” et des “*Assurance measures*”. Nous participons activement durant toute l'année e.a. à la “*enhanced Forward Presence*” et la “*Baltic Air Policing*” et prenons également part à des opérations maritimes en Mer Baltique et l'Atlantique.

Nous nous engageons aussi pour la stabilité aux frontières de l'Alliance de par notre participation à l'initiative “*Defence Capability Building*” sur les flancs Est et Sud et de par notre contribution à la lutte contre la traite des êtres humains, le trafic d'armes illégales et le terrorisme sur le flanc Sud de l'OTAN.

Nous maintenons en outre des formations en alerte afin d'être prêt en cas de circonstances imprévues. Ces contributions aux “*NATO Response Forces*”, “*Very High Readiness Joint Task force*” ou “*EU Battle Groups*”, en étroite collaboration avec nos partenaires, nous permettent par ailleurs d'entraîner nos capacités de manière réaliste et efficace. Ceci comporte également un dispositif national rappelable dans le cadre des missions d'évacuation.

À la demande des Affaires étrangères, nous assurons également la sécurité des ambassades en RDC, au Burundi et au Mali avec des detachements militaires.

Enfin, la Défense garantit un certain nombre de capacités en appui à la nation, comme le démantèlement d'engins explosifs, le secours en mer, l'aide à la nation et d'autres expertises militaires utiles e.a. dans le domaine cyber.

4. Les renseignements militaires

Conformément à l'accord gouvernemental, en début de législature, le SGRS a comparé le cadre légal aux besoins opérationnels. Cette évaluation a amené le gouvernement à prendre toute une série d'initiatives législatives afin de donner plus de force à nos services de renseignements. Il ne s'agissait pas uniquement de modifications législatives portant sur les méthodes de

inlichtingenmethoden zoals expliciet gevraagd in het regeerakkoord, maar ook een regeling voor de omgang met buitenlandse diensten, een wettelijke geregelde toegang tot bestaande databases, intelligente camera's en dergelijke meer. Ook met betrekking tot de informantenwerking zal de regering kortelings met een ontwerp naar het Parlement komen.

Al deze aangepaste wetgeving worden binnen ADIV omgezet naar interne processen. Een prioriteit zal gegeven worden om die processen te borgen in interne procedures en instructies.

De strategische visie voor Defensie voorzag een sterk groeipad voor de capaciteit inlichtingen – *influence* – en *cyber*. Historische tekorten moesten dringend opgevangen worden en een bevorderingsstop werd vanaf deze legislatuur ongedaan gemaakt. Het is nu van belang om deze aangeworven personen te vormen en zo efficiënt mogelijk in te zetten.

De door velen gevoelde nood tot samenwerking in het domein van inlichtingen werd deze legislatuur *bottom-up* opgestart. De terroristische bedreiging tegen onze bevolking heeft de inlichtingen- en veiligheidsdiensten in een nog hogere versnelling gebracht zodat tal van nieuwe samenwerkingsinitiatieven het licht zagen. Politie, parket en inlichtingendiensten, samen met het OCAD hebben die operationele samenwerking op het domein van counterterrorisme bestendigd in een aantal samenwerkingsakkoorden.

Deze ingeslagen weg zal verder gezet worden naar een brede samenwerking op tal van andere domeinen, bv. beheer van bronnen, inzet van dure tools zoals satellieten, gemeenschappelijk gebruik van vertaalcapaciteit e.d. Die samenwerking zal geconcretiseerd worden in een nationaal inlichtingenplan.

Qua databeheer en datadoorstroming werd de IT-architectuur van ADIV aangepast, doch dit is een eerste stap. Het informatiemanagement, een bekommernis van iedere inlichtingendienst, dient met bijzondere aandacht te worden verbeterd.

5. Het personeelsbeleid

Op het personeelsgebied heeft de strategische visie de evolutie van de personeelsomvang vastgelegd. Een Defensie van 25 000 VTE, waarvan 24 000 VTE

renseignement, comme demandé explicitement dans l'accord gouvernemental, mais également de règles pour les contacts avec les services de renseignements étrangers, un accès légal aux bases de données existantes, des caméras intelligentes et ainsi de suite. Le gouvernement viendra bientôt au Parlement avec un projet concernant le fonctionnement de personnes infiltrées.

Toute cette nouvelle législation, sera transformée en processus au sein du SGRS. La priorité sera donnée à l'ancrage de ces processus en procédures et en instructions internes.

La vision stratégique pour la Défense prévoyait un trajet de croissance important pour les capacités renseignements, *influence* et *cyber*. Il était nécessaire de trouver des solutions pour des manques historiques et il a été mis fin à l'arrêt des promotions pendant cette législature. Il est important maintenant de former le personnel recruté et de l'engager le plus efficacement possible sur le terrain.

Lors de cette législature, le besoin de coopération dans le domaine du renseignement, ressenti par plusieurs, a été initié depuis le bas vers le haut. La menace terroriste contre notre population a amené les services de renseignements et de sécurité à une accélération des initiatives, de sorte que de nombreuses nouvelles initiatives de collaboration ont vu le jour. La police, le parquet et les services de renseignements, ensemble avec l'OCAM, ont figé la collaboration opérationnelle par de nombreux accords de collaboration dans le domaine du contre-terrorisme.

Le chemin choisi sera celui de continuer vers une collaboration encore plus étendue dans différents domaines, p.ex. la gestion des sources, l'engagement d'outils onéreux comme des satellites, l'utilisation en commun de logiciels de traduction, etc. Cette collaboration sera concrétisée dans un plan national de renseignements.

En ce qui concerne la gestion et le passage des informations, l'architecture IT du SGRS a été adaptée, ceci constitue une première étape. La politique de gestion des informations, un souci pour tout service de renseignement, doit être améliorée et cela avec beaucoup d'attention.

5. La politique de personnel

Sur le plan du personnel, la vision stratégique a déterminé l'évolution de l'enveloppe de personnel. Une Défense de 25 000 FTE, dont 24 000 FTE militaires et

militairen en 1 000 VTE burgerpersoneel, is de prioritaire personeelsparameter. Een verjonging van Defensie is tevens belangrijk om de operationaliteit te versterken.

In deze context werd de rekrutering in 2016, 2017 en 2018 reeds opgetrokken (900 vacatures in 2016, 1 160 vacatures in 2017, 1 570 vacatures in 2018). In 2019 wordt deze inspanning fors verdergezet om 2 035 kandidaat militairen aan te werven.

Deze rekruteringsinspanning laat toe alle populaties en personeelscategorieën naar de doelstelling van de strategische visie te laten streven.

Voor het burgerpersoneel is, conform met de strategische visie, een jaarlijkse werving van 50 personeelsleden voorzien. Bovenop dit aantal worden in het kader van de provisie Terrorisme, sinds 2016 en verspreid over meerdere jaren, 90 bijkomende burgerpersoneelsleden aangeworven. Tot slot heeft Defensie ook een bijkomende behoefte geïdentificeerd om 50 cyberspecialisten aan te nemen en dit volgens een rekruteringschema gespreid over 3 jaar (2018-2020).

Het statuut waaronder de militairen zullen aangenomen worden is een tweede aandachtspunt. Meerdere initiatieven werden in 2018 uitgewerkt, onder andere de verlenging van de dienstneming voor de militairen in het statuut BDL, en een gepersonaliseerd beroepsomschakelings-programma. In 2019 zullen initiatieven op het niveau van specifieke populaties uitgewerkt worden, bij voorbeeld, een aanpassing van het statuut van het medisch technisch personeel.

Op het gebied van het competentie management worden de uitvoeringsmaatregelen voor een nieuw evaluatiesysteem uitgewerkt, dat op de postevaluatie, de statutaire evaluatie en de evaluatie van het potentieel is gebaseerd. Het is de bedoeling in 2019 de reglementaire bepalingen te finaliseren alsook een informatiecampaagne en een interne vorming van de evaluatoren op te starten, met het oog op de implementatie van het nieuw evaluatiesysteem eind 2019.

Verder haalt de strategische visie de problematiek van het statuut van de reserve aan. Nieuwe ideeën werden ontwikkeld en de haalbaarheid ervan zal in 2019 in samenwerking met externe partners onderzocht worden, onder andere met de werkgevers.

Zoals bepaald in het regeerakkoord heeft Defensie onderzocht in hoeverre de bevoegdheden waarover de Militaire Politie beschikt, konden verruimd worden. Een aanpassing van de regelgeving wordt in samenspraak met de andere betrokken departementen uitgewerkt.

1 000 FTE civils, constitue le paramètre de personnel prioritaire. Un rajeunissement de la Défense est en outre important pour renforcer l'opérationnalité.

Dans ce contexte, le recrutement a déjà été augmenté en 2016, 2017 et 2018 (900 places ouvertes en 2016, 1 160 places ouvertes en 2017, 1 570 places ouvertes en 2018). En 2019, cet effort sera poursuivi significativement, en recrutant 2 035 candidats-militaires.

Cet effort de recrutement permet de faire tendre toutes les populations et catégories de personnel vers l'objectif de la vision stratégique.

En ce qui concerne le personnel civil, un recrutement annuel de 50 agents est prévu, conformément à la vision stratégique. Outre celui-ci, 90 agents civils supplémentaires étalés sur plusieurs années sont recrutés depuis 2016 dans le cadre de la provision Terrorisme. Enfin, la Défense a aussi identifié un besoin supplémentaire de 50 spécialistes "cyber", suivant un schéma de recrutement étalé sur 3 ans (2018-2020).

Le statut sous lequel les militaires seront recrutés est un deuxième point d'attention. Plusieurs initiatives ont été élaborées en 2018, notamment la prolongation de l'engagement des militaires sous le statut BDL, et un programme personnalisé de reconversion professionnelle. En 2019 des initiatives seront prises au niveau de populations spécifiques, par exemple, une adaptation du statut du personnel technique médical.

Sur le plan du management des compétences, les mesures d'exécution relatives à un nouveau système d'évaluation fondé sur l'évaluation de poste, l'évaluation statutaire et l'évaluation du potentiel sont élaborées. Il s'agit de finaliser en 2019 l'élaboration des dispositions réglementaires mais aussi de lancer une campagne d'information ainsi qu'une formation interne destinée aux évaluateurs afin d'implémenter le nouveau système d'évaluation fin 2019.

De plus, la vision stratégique aborde la problématique du statut de la réserve. De nouvelles idées ont été développées et la faisabilité de celles-ci sera examinée en 2019 en collaboration avec des partenaires externes, notamment avec les employeurs.

Tel que déterminé dans l'accord de gouvernement, la Défense a examiné dans quelle mesure les compétences dont dispose la Police Militaire, pouvaient être étendues. Une adaptation de la réglementation est élaborée en concertation avec les autres départements concernés.

6. De samenwerkingsvormen

Sinds 2017 gaat grote aandacht naar de versterking van de Europese veiligheid en defensie. Dit heeft in het bijzonder geleid tot het activeren van de zogenaamde “permanente gestructureerde samenwerking” (PESCO). De onderhandelingen onder de groep deelnemende landen gebeurden op niveau van de Defensiedepartementen. België behoort tot een kerngroep van landen rond andere voortrekkers als Duitsland, Estland, Finland, Italië, Nederland, Frankrijk en Spanje. De Benelux-landen delen vaak dezelfde visie in deze materie en blijven ook in de toekomst in nauw overleg over de verdere implementatie van PESCO, samen met andere genoemde landen. De ontwikkelingen op vlak van de versterking van de Europese defensie vormen tegelijkertijd ook een versterkte Europese bijdrage aan het Atlantisch Bondgenootschap, en zijn niet bedoeld om competitie aan te gaan. Zij vormen onder meer een antwoord op de Amerikaanse oproep dat Europa meer moet instaan voor zijn eigen veiligheid.

Onder meer dankzij geconcentreerd optreden onder gelijkgezinden konden wij de belangen van de landen met kleine en grote ondernemingen zoveel mogelijk vrijwaren.

Voor het komende jaar zal naast PESCO ook aandacht gaan naar het Europees Defensie Fonds (EDF) dat een hulpmotor kan worden voor de ontwikkeling van militaire capaciteiten, en naar het voorstel voor de oprichting van een “*European Peace Facility*”, een nieuw buiten-budget instrument, dat de bedoeling heeft om onder meer flankerend beleid in externe veiligheid en defensie te financieren. De onderhandelingen daarover zijn pas opgestart.

De NAVO blijft de hoeksteen van de collectieve verdediging. Binnen de Alliantie wordt overlegd onder de bondgenoten hoe te voldoen aan de engagementen genomen op vlak van billijke lastenverdeling, de 2 % norm, zoals bepaald in de “*Defense Investment Pledge*” van de Wales Top in 2014. In 2019 zal de defensie-inspanning van België 0,951 % van het BBP bereiken. Het komt er op aan dat de Alliantie naar buiten toe haar eenheid blijft tonen en zich niet laat verdelen, terwijl een aantal bondgenoten hun inspanningen op vlak van defensie verhogen. De financiële middelen die België in dat kader vrijmaakt, dienen zich uiteraard te vertalen in nuttige militaire capaciteiten. Defensie zal zich eveneens verder inspannen om zijn engagement in operaties op peil te blijven houden.

Met een aantal strategische partnerlanden wordt op zeer regelmatige basis overlegd en worden, waar mogelijk, allianties uitgebouwd in het kader van de

6. Les formes de coopération

Depuis 2017, beaucoup d'attention a été consacrée au renforcement de la sécurité et la défense européenne. Ceci a mené plus particulièrement à l'activation de la “coopération structurée permanente” (PESCO). Les négociations entre le groupe de pays participants s'est fait au niveau des départements de la Défense. La Belgique appartient au noyau des pays fondateurs comme l'Allemagne, l'Estonie, la Finlande, l'Italie, les Pays-Bas, la France et l'Espagne. Souvent les pays du BENELUX partagent la même vision en ces matières. Ils resteront dans le futur en contact étroit quant à l'implémentation de PESCO, ceci ensemble avec les autres pays mentionnés. Les développements en matière de renforcement de la défense européenne, constituent en même temps une contribution européenne renforcée à l'Alliance atlantique, et ne visent nullement une intention de concurrence. Ils constituent entre autres la réponse à l'appel américain pour que l'Europe s'engage plus pour sa propre sécurité.

Entre autres, grâce à l'engagement conjugué de pays qui défendent les mêmes valeurs, il a été possible de garantir au mieux les intérêts des pays disposant de petites et moyennes entreprises.

L'année prochaine, à côté de la PESCO, il y aura beaucoup, d'attention pour le Fonds de Défense européen (FDE), qui pourrait devenir un moteur d'aide au développement de capacités militaires, et pour la proposition de création d'un “*European Peace Facility*”, un nouvel instrument budgétaire, ayant pour but, entre autres, de financer une politique d'appui dans le domaine de la sécurité externe et de la défense. Les négociations à ce propos ne viennent que de commencer.

L'OTAN reste la pierre angulaire de la défense collective. Au sein de l'Alliance, il y a concertation entre les partenaires quant à la façon de se conformer aux engagements pris sur une répartition équitable des charges, la norme 2 %, comme déterminée dans le “*Defense Investment Pledge*” du sommet du Pays de Galles en 2014. En 2019, l'effort de défense de la Belgique atteindra 0,951 % du PIB. Il est important que l'Alliance continue à montrer son unité vis à vis de l'extérieur et ne se laisse pas diviser, tandis qu'un nombre d'alliés augmentent leurs efforts sur le plan de la défense. Les moyens financiers que la Belgique libère dans ce contexte doivent être traduits en capacités militaires utiles. La Défense poursuivra ses efforts pour maintenir son engagement en opérations à niveau.

Il y a des contacts très réguliers avec un certain nombre de pays partenaires stratégiques et, lorsque ceci est possible, nous construisons des alliances afin

politiek-militaire besluitvorming binnen internationale fora zoals EU en NAVO en in *ad hoc* coalities, en op vlak van operaties. Hierbij gaat in de eerste plaats aandacht naar Luxemburg, Nederland, Frankrijk en Duitsland.

Het Verenigd Koninkrijk is eveneens een belangrijke Europese veiligheidspartner. Het is essentieel dat het land, ook na *Brexit*, nauw betrokken blijft bij de veiligheid van het Europese continent.

In uitvoering van de materiële verwervingsprogramma's voorzien in de Strategische Visie wordt nauwe samenwerking nagestreefd met een aantal van deze strategische partnerlanden. Voor de gemotoriseerde capaciteit wordt verder gewerkt aan het diepgaand partnerschap met Frankrijk, terwijl de gemeenschappelijke marine-verwervingsprojecten met Nederland verder worden uitgevoerd.

Intern-Belgisch blijft aandacht gaan naar de concrete uitvoering van het concept "*comprehensive approach*". Defensie breidde zijn engagement in de Sahel regio uit, zowel binnen MINUSMA, EUTM Mali als op bilateraal vlak met landen zoals Niger en Burkina Faso. Conform haar kerntaken blijft Defensie zich toespitsen op het veiligheidsaspect, in het bijzonder via capaciteitsopbouw van de betrokken landen, in aanvulling bij de civiele inspanningen van andere departementen. Wij hebben de intentie dat volgend jaar te blijven doen.

7. Instellingen onder voogdij van de minister van Defensie

Er vallen drie instellingen van openbaar nut onder de voogdij van de minister van Defensie. Het gaat over het *War Heritage Institute* (WHI), het Nationaal Geografisch Instituut (NGI) en de Centrale Dienst voor Sociale en Culturele Actie van het Ministerie van Landsverdediging (CDSCA).

Op 1 mei 2017 werd het WHI opgericht die het Koninklijk Museum van het Leger en de Krijgsgeschiedenis (KLM), het Nationaal Gedenkteken Fort van Breendonk, bepaalde elementen van het Instituut voor Veteranen – Nationaal Instituut voor Oorlogsinvaliden, Oud-strijders en Oorlogsslachtoffers (IV-NIOOO) en de Historische Pool van Defensie hergroepeert.

Betreffende de werking van het WHI werd in 2018 een eerste grote tentoonstelling over de periode na de Grote Oorlog in eigen beheer gerealiseerd. De renovatie van de Bordiauhal wordt verdergezet en er wordt gestart met

de faciliteren les prises de décisions politico-militaires au sein de fora internationaux comme l'UE et l'OTAN et lors de coalitions *ad hoc* ainsi que dans le cadre d'opérations. En premier lieu, il s'agit du Luxembourg, des Pays-Bas, de la France et de l'Allemagne.

Le Royaume-Uni est de plus un partenaire Européen sécuritaire important. Il est essentiel que le pays, aussi après le *Brexit*, reste étroitement lié à la sécurité du continent européen.

En exécution des programmes d'acquisition de matériel prévus dans la vision stratégique, une collaboration étroite est visée avec un certain nombre de ces partenaires stratégiques. Pour la capacité motorisée, on travaille sur un partenariat profond avec la France, tandis que les projets d'acquisition en commun dans le domaine de la marine continuent à être exécutés avec les Pays-Bas.

En interne en Belgique, il y a une attention continue pour l'exécution du concept "*comprehensive approach*". La Défense a étendu son engagement dans la région du Sahel, aussi bien au sein de MINUSMA, d'EUTM Mali que bilatéralement avec le Niger et le Burkina Faso. Conformément à ses missions clés, la Défense continue à se focaliser sur les aspects de sécurité, plus particulièrement par le renforcement des capacités des pays concernés, en complément aux efforts civils d'autres départements. Le but est de continuer cet effort l'année prochaine.

7. Organismes sous la tutelle du ministre de la Défense

Trois organismes d'intérêt public sont sous la tutelle du ministre de la Défense. Il s'agit du *War Heritage Institute* (WHI), de l'Institut Géographique National (IGN) et de l'Office Central d'Action Sociale et Culturelle du Ministère de la Défense (OCASC).

Le 1^{er} mai 2017 le WHI a été créé. Il regroupe le Musée royal de l'Armée et d'Histoire militaire (MRA), le Mémorial national du Fort de Breendonk, certains éléments de l'Institut des Vétérans – Institut national des invalides de guerre, anciens combattants et victimes de guerre (IV-INIG) et le Pôle Historique de la Défense.

En ce qui concerne le fonctionnement du WHI, une première grande exposition sur la période qui a suivi la Grande Guerre a été réalisée en régie autonome en 2018. La rénovation de la halle Bordiau sera poursuivie

de activiteiten die de 75^{ste} verjaardag van de tweede wereldoorlog herdenken.

Het NGI zet de weg verder naar een omvorming tot geo-informatie broker voor het verder ontsluiten van de geodata ten voordele van de federale instellingen en de andere overheden. Het NGI werkt hieromtrent aan samenwerkingsovereenkomsten met de administraties die gebruik maken van de data en waarmee synergiën kunnen gerealiseerd worden zoals Defensie, Binnenlandse Zaken en Financiën. In 2019 zal het NGI verhuizen van de Abdij Ter Kameren naar het Jubelpark, binnen de installaties van de Koninklijke Militaire School.

De CDSCA heeft sinds de oprichting van het WHI de sociale actie bestemd voor de veteranen overgenomen van het IV-NIOOO. De CDSCA concentreert zich verder op haar kerntaken. Zo wordt het bouwproject OASIS aangevat. De procedure voor de selectie voor een nieuwe administrateur-generaal werd medio 2018 opgestart en zal in 2019 gefinaliseerd worden.

*De minister van Defensie,
belast met Ambtenarenzaken,*

Sander LOONES

et le départ sera donné aux activités qui célébreront le 75^{ème} anniversaire de la seconde guerre mondiale.

L'IGN continuera sa transformation comme courtier de géo-information responsable de la mise à disposition de données géographiques au profit des institutions fédérales et d'autres autorités. À ce sujet, l'IGN travaille sur des accords de coopération avec les administrations qui font usage des données et avec lesquelles des synergies peuvent être réalisées, notamment la Défense, l'Intérieur et les Finances. L'IGN déménagera en 2019 de l'Abbaye de la Cambre vers le Cinquantenaire, dans les installations de l'Ecole royale militaire.

Depuis la création du WHI, l'OCASC a repris de l'IV-INIG l'action sociale au profit des vétérans. L'OCASC continue à se recentrer sur le cœur de ses activités. C'est ainsi que le projet de construction OASIS a été lancé. La procédure de sélection pour un nouvel administrateur général a démarré à la mi-2018 et sera finalisée en 2019.

*Le ministre de la Défense,
chargé de la Fonction publique,*

Sander LOONES