

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

25 oktober 2018

ALGEMENE BELEIDSNOTA (*)

Nationale Loterij

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

25 octobre 2018

NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (*)

Loterie Nationale

Zie:

Doc 54 **3296/ (2018/2019):**

001: Lijst van Beleidsnota's.

002 tot 018: Beleidsnota's.

(*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

Voir:

Doc 54 **3296/ (2018/2019):**

001: Liste des notes de politique générale.

002 à 018: Notes de politique générale.

(*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	:	centre démocrate Humaniste
VB	:	Vlaams Belang
PTB-GOI	:	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture
DéFI	:	Démocrate Fédéraliste Indépendant
PP	:	Parti Populaire
Vuye&Wouters	:	Vuye&Wouters

Afkortingen bij de nummering van de publicaties:

DOC 54 0000/000: Parlementair document van de 54^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
 QRVA: Schriftelijke Vragen en Antwoorden
 CRIV: Voorlopige versie van het Integraal Verslag
 CRABV: Beknopt Verslag
 CRIV: Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)

PLEN: Plenum
 COM: Commissievergadering
 MOT: Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)

Abréviations dans la numérotation des publications:

DOC 54 0000/000: Document parlementaire de la 54^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
 QRVA: Questions et Réponses écrites
 CRIV: Version Provisoire du Compte Rendu intégral
 CRABV: Compte Rendu Analytique
 CRIV: Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
 PLEN: Séance plénière
 COM: Réunion de commission
 MOT: Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers

Bestellingen:
 Natieplein 2
 1008 Brussel
 Tel.: 02/ 549 81 60
 Fax: 02/549 82 74
 www.dekamer.be
 e-mail: publicaties@dekamer.be

De publicaties worden uitsluitend gedrukt op FSC gecertificeerd papier

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants

Commandes:
 Place de la Nation 2
 1008 Bruxelles
 Tél.: 02/ 549 81 60
 Fax: 02/549 82 74
 www.lachambre.be
 courriel: publications@lachambre.be

Les publications sont imprimées exclusivement sur du papier certifié FSC

Opdat de Nationale Loterij in de toekomst het hoofd zou kunnen bieden aan komende uitdagingen en zijn rol zou kunnen spelen, is het mijn verantwoordelijkheid als voogdijminister dat het bedrijf zich prioritair op 2 aspecten toeleegt: het kanaliseren van het spel naar verantwoord spelen en het herverdelen van zoveel mogelijk winst naar de maatschappij ter ondersteuning van projecten met een grote maatschappelijke waarde.

Sinds ik in functie trad, tracht ik deze twee doelstellingen, die schijnbaar tegenstrijdig, maar toch hun plaats moeten krijgen in het economische proces van de Nationale Loterij als bedrijf, met elkaar te verzoenen.

Met de wet van 19 april 2002 werd de naamloze vennootschap van publiek recht Nationale Loterij opgericht met het oog op het organiseren van openbare loterijen, wedstrijden, kansspelen en weddenschappen. Ze heeft het monopolie op loterijen. Op het vlak van sportweddenschappen is ze actief onder het toezicht van de Kansspelcommissie en moet ze concurreren met de privésector.

1. Spelkanalisatie

Doordat onze samenleving evolueert, krijgt de Nationale Loterij te maken met nieuwe uitdagingen in een sector waarin digitalisering steeds meer van tel is. In 2011 werden kansspelen via internet toegelaten en dat heeft de markt waarin de Nationale Loterij evolueert ingrijpend veranderd. Om het hoofd te bieden aan een steeds grotere en agressievere concurrentie werd er met de kanalisatieopdracht voornamelijk naar gestreefd ethisch verantwoorde producten toegankelijker te maken en in te zetten op een distributienetwerk van buurtverkooppunten. De behoeften van de spelers zijn een centrale plaats blijven innemen bij deze kanalisatie. Als we aan hun vragen tegemoet willen komen, moeten we hen noodzakelijkerwijs ook bewust maken van hun actieve rol bij het ondersteunen en financieren van goede doelen: "Spelen is ook steunen!" Om die reden werd het verband tussen de speler, belangrijke maatschappelijke doelen en de openbare loterijen opgenomen in het Beheerscontract, dat op 16 september 2016 van kracht werd en dat tot in 2021 geldig blijft.

Ik heb er dan ook een van mijn belangrijkste bekommernissen van gemaakt om de aandacht te vestigen op de maatschappelijke opdrachten van het bedrijf. Daarom heb ik erop toegezien dat de acties waarop die waarden berusten verwezenlijkt werden. Ik illustreer ze met enkele voorbeelden:

- Ik heb erop toegezien dat de Nationale Loterij overdadig en/of onbeheerst spelen aanpakt om het risico op gokverslaving zoveel mogelijk in te perken. In dit

Pour lui permettre de relever les défis et assumer son rôle dans le futur, ma responsabilité, en tant que ministre de tutelle de la Loterie Nationale, est de veiller à ce que l'entreprise vise prioritairement 2 aspects: la canalisation du jeu vers le jeu responsable et la redistribution d'un maximum de bénéfices vers la société civile en vue de soutenir des projets à haute-valeur sociétale.

Depuis ma prise de fonction, je m'attelle à concilier ces deux objectifs en apparence antinomiques qui doivent pourtant s'intégrer dans le processus économique de l'entreprise Loterie Nationale.

La loi du 19 avril 2002 a créé la société anonyme de droit public Loterie Nationale en vue d'organiser des loteries publiques, des concours, des jeux de hasard et des paris. Elle a le monopole en matière de loterie. Par contre, en matière de paris sportifs, elle agit sous le contrôle de la Commission des Jeux de Hasard et doit faire face à la concurrence du secteur privé.

1. La canalisation du jeu

L'évolution de notre société met la Loterie Nationale face à de nouveaux défis dans un secteur particulièrement marqué par la digitalisation. Depuis 2011, l'ouverture des jeux de hasard à l'exploitation sur Internet a bouleversé le marché dans lequel évolue la Loterie Nationale. Afin de faire face à une concurrence de plus en plus accrue et toujours plus agressive, la mission de canalisation a consisté principalement à faciliter l'accès à des produits éthiquement responsable et à miser sur un réseau de distribution de proximité. Les besoins du joueur sont restés au centre de cette canalisation. Rencontrer leur demande passe aussi inévitablement par la conscientisation de leur rôle actif dans le soutien et le financement des bonnes causes : "jouer, c'est aussi aider!". C'est pourquoi, le lien entre le joueur, les grandes causes sociales ainsi que sociétales et les loteries publiques a été intégré dans le Contrat de Gestion qui est entré en vigueur le 16 septembre 2016 et qui restera valable jusqu'en 2021.

Mettre en avant les missions sociales de l'entreprise a donc été une de mes préoccupations majeures. C'est pourquoi, j'ai été attentive à ce que soient réalisées, les actions qui sous-tendent ces valeurs et que j'illustre ci-après par ces quelques exemples:

- J'ai veillé à ce que la Loterie Nationale combatte le jeu immodéré et/ou non maîtrisé et ce afin de réduire le plus possible les risques d'assuétude au jeu. Dans

verband heeft de Nationale Loterij zich er, zoals bepaald in artikel 6 van het Beheerscontract, toe verbonden alles in het werk te stellen om de Verantwoordspelcertificering van *European Lotteries* te behouden. In 2016 ontving de Nationale Loterij een nieuwe certificering voor een periode van 3 jaar, wat bevestigt dat het bedrijf in overeenstemming is met de European Lotteries-standaarden voor verantwoord spelen;

- Op het vlak van wetenschappelijk onderzoek hebben de studies ertoe geleid dat, zoals bepaald is in het Beheerscontract (artikel 7). De Nationale Loterij heeft de voorbije jaren vier projecten gesteund die waren gekozen door een jury van onafhankelijke experts na een oproep tot projecten over het thema “gokverslaving”. Sindsdien trekt de Nationale Loterij lering uit de rapporten die uit die studies voortkomen om de verslavende impact van het spel zo goed als kan in te perken;

- Begin 2018 ging de Nationale Loterij, zoals bepaald is in artikel 10 van het Beheerscontract, van start met een online opleiding (e-learning) om het personeel van de Nationale Loterij te sensibiliseren voor het thema “verantwoord spelgedrag”.

- In overeenstemming met artikelen 21 en 22 van het Beheerscontract is de Nationale Loterij controles blijven uitvoeren via “*Mystery Shopping*”. In 2017 vonden vier controleacties plaats. Uiteindelijk kregen 1600 verkooppunten afgelopen jaar een “*mystery shopper*” over de vloer die controleerde of ze het verbod op de verkoop aan minderjarigen wel naleefden. Deze campagne, die al enkele jaren georganiseerd wordt, heeft zeer positieve effecten: zo was meer dan een vierde van de verkooppunten in 2014 in overtreding, maar in 2017 was dat percentage gedaald tot 14,31 %. Het is voor mij een prioriteit dat het kansspelverbod voor minderjarigen wordt nageleefd, want jongeren komen zeer sterk in contact met allerlei verslavingen. De controles gaan verder en zullen behouden blijven in het kader van een nultolerantiebeleid. Bovendien zal, als onderdeel van de wijziging van de wet van 7 mei 1999 op kansspelen, de weddenschappen, de kansspelinrichtingen en de bescherming van de spelers, een specifieke leeftijdscontrolebepaling betreffende zogenaamde “*Lottomatic*”-verkoopautomaten worden toegevoegd aan de wet van 19 april 2002 inzake de Nationale Loterij. Die verandering zal als resultaat hebben dat elke speelautomaat voortaan uitgerust zal zijn met een systeem dat de leeftijd van de speler controleert;

- In toepassing van artikel 54 van het beheerscontract analyseert de Nationale Loterij de risico's van zijn kansspelen met behulp van SERENIGAME, een door *La Française des Jeux* ontwikkelde tool om de risico's te analyseren die samenhangen met kansspelen die

cette optique, la Loterie Nationale s'est engagée dans le Contrat de Gestion, comme prévu à l'article 6, à mettre tout en œuvre afin de conserver la certification Jeu responsable des Loteries européennes. En 2016, la Loterie Nationale a reçu une nouvelle certification pour une période de 3 ans et confirme l'alignement de l'entreprise aux standards European Lotteries de Jeu responsable;

- Dans le domaine de la recherche scientifique, des études ont été menées comme cela est précisé dans le Contrat de Gestion (article 7). Ces dernières années, la Loterie Nationale a soutenu quatre projets sélectionnés par un jury d'experts indépendants au terme d'un appel à projets sur le thème de la dépendance au jeu. Depuis, la Loterie Nationale s'appuie sur les rapports de ces études afin de réduire, tant que faire se peut, l'impact addictif du jeu;

- Début 2018, comme stipulé à l'article 10 du Contrat de Gestion, la Loterie Nationale a lancé une formation en ligne (e-learning) afin de sensibiliser le personnel de la Loterie Nationale au thème du jeu responsable;

- Conformément aux articles 21 et 22 du Contrat de Gestion, la Loterie Nationale a poursuivi les contrôles au travers de ses “*Mystery Shopping*”. Ce sont quatre vagues de contrôle qui ont eu lieu en 2017. Au final, mille six cents points de vente ont reçu, l'année passée, la visite d'un “*mystery shopper*” chargé de contrôler le respect de l'interdiction de vente aux mineurs d'âge. Les effets de cette campagne, organisée depuis plusieurs années, sont très positifs: si en 2014, plus d'un quart des points de vente étaient en infraction, en 2017 ce pourcentage est descendu à 14,31 %. Le respect de l'interdiction du jeu aux mineurs est une de mes priorités car les jeunes publics sont très exposés à tout type d'addiction. Les contrôles se poursuivent et se maintiendront dans le cadre d'une politique de tolérance zéro en la matière. Par ailleurs, dans le cadre de la modification de la loi du 7 mai 1999 sur les jeux de hasard, les paris, les établissements de jeux de hasard et la protection des joueurs, une disposition spécifique du contrôle de l'âge concernant les automates de vente dits “*Lottomatics*” va être insérée dans la loi du 19 avril 2002 sur la Loterie Nationale. La résultante de ce changement impliquera pour chaque automate de jeu de la Loterie Nationale d'être désormais pourvu d'un système vérifiant l'âge du joueur

- En application de l'article 54 du Contrat de Gestion, la Loterie Nationale analyse les risques de ses jeux grâce à SERENIGAME. Pour rappel, c'est un outil développé par La Française des Jeux qui permet d'analyser les risques liés aux jeux à mettre sur le marché.

men op de markt brengt. Het oordeel van de analyse was dat de 12 nieuwe of gerestylede krasbiljetten en de 9 e-games die de Nationale Loterij in 2017 op de markt bracht globaal genomen weinig riskant waren. Deze risicoschaal wordt beoordeeld aan de hand van verschillende factoren, namelijk het tempo van het spel, de illusie van controle en de betrokkenheid van de speler, de aansporing om opnieuw te spelen, de aantrekkelijkheid van de winst en de context en omgeving van de spelen;

- Het Comité Verantwoord Spel heeft in overeenstemming met de voorschriften 54 en 63 van het Beheerscontract een positief advies gegeven voor alle nieuwe op de markt gebrachte spelen. Dit Comité, waarin externe experts inzake overmatig spelgedrag (psychologen en/of psychiaters) zetelen, werd in 2006 opgericht om de raad van bestuur van de Nationale Loterij te adviseren over haar beleid inzake verantwoord spel.

Tot slot merk ik op dat ik de spelmoderatoren heb onderhouden overeenkomstig met de kanalisatieopdracht van de Nationale Loterij richting het verantwoord spelen.

2. De Nationale Loterij als bedrijf binnen het economische weefsel

Het economische belang van openbare loterijen valt in eerste instantie te meten aan de hand van de werkgelegenheid die de Nationale Loterij rechtstreeks of onrechtstreeks schept. Naast de 400 medewerkers van het bedrijf leven niet minder dan 11 000 mensen van de producten van de Nationale Loterij en dat via de commissies ontvangen door de verkooppunten of via de subsidies die aan verschillende instellingen werden uitgekeerd.

Het zakencijfer van de Nationale Loterij zit sinds 2015 in stijgende lijn en bedroeg 1,275 miljard euro in 2017, wat 92 miljoen euro meer was dan in 2016. Dat was het beste zakencijfer uit het bestaan van de Nationale Loterij. Er werd een kostenbesparing doorgevoerd door overal waar dat mogelijk bleek in te zetten op operationele optimalisering en welgedachte rationalisering. Dankzij de middelen die op die manier werden vrijgemaakt kon het bedrijf investeren in strategische projecten om zijn toekomst zeker te stellen. Het aantal verkooppunten steeg ter compensatie van de voortdurende daling van het aantal dagbladwinkels en er werd een nieuw, stimulerender en motiverender vergoedingsmodel geïmplementeerd voor de verkooppunten en als gevolg daarvan steeg het zakencijfer van het bedrijf in het retailnetwerk. Dat was al sinds 2012 niet meer gepresteerd. Globaal gezien kregen de verkooppunten een hogere vergoeding, die gebaseerd is op een meting van hun inspanningen. We stelden hetzelfde vast bij de onafhankelijke krantenwinkels, want

L'analyse a estimé que les 12 nouveaux billets à gratter ou billets relookés ainsi que les 9 e-games mis en vente en 2017 par la Loterie Nationale ne comportaient qu'un niveau faible de risque global. Cette échelle des risques est évaluée selon plusieurs facteurs que sont: le rythme de jeu, l'illusion de contrôle et l'implication du joueur, l'incitation à rejouer, l'attractivité des gains ainsi que l'univers et l'environnement du jeu;

- Le Comité de jeu responsable, en conformité avec les prescrits 54 et 63 du Contrat de Gestion, a émis un avis positif pour tous les nouveaux jeux émis. Ce comité, où siègent des experts externes en matière de jeu pathologique (psychologues et/ou psychiatres), a été créé en 2006 pour guider le Conseil d'Administration de la Loterie Nationale dans sa politique de jeu responsable.

Je signale enfin que j'ai maintenu des modérateurs de jeu compatibles avec la vocation de canalisation de la Loterie Nationale vers le jeu responsable.

2. La Loterie Nationale en tant qu'entreprise dans le tissu économique

L'importance économique des loteries publiques se mesure en premier lieu à travers l'emploi généré directement ou indirectement par la Loterie Nationale. Outre les 400 employés que compte l'entreprise, ce sont pas moins de 11 000 personnes qui vivent des produits de la Loterie Nationale, que ça soit au travers des commissions perçues par les points de vente ou encore au travers des subventions versées à différentes institutions.

Le chiffre d'affaires de la Loterie Nationale est en croissance depuis 2015 et a atteint en 2017 la somme de 1,275 milliard d'euros, soit 92 millions d'euros de plus qu'en 2016. Il s'agit du meilleur chiffre d'affaires de l'histoire de la Loterie Nationale. Grâce à l'optimisation opérationnelle et à une rationalisation réfléchie partout où cela était possible, une réduction des coûts a été réalisée. Les moyens ainsi dégagés ont permis à l'entreprise d'investir dans des projets stratégiques afin d'assurer son avenir. La croissance du nombre de points de ventes en compensation de la baisse récurrente du nombre de librairies ainsi que la mise en œuvre d'un nouveau modèle de rémunération plus stimulant et motivant pour les points de vente ont permis la progression du chiffre d'affaires de l'entreprise dans le réseau "retail". Cette performance n'a plus été atteinte depuis 2012. Globalement, les points de vente ont bénéficié d'une rémunération plus élevée, basée sur la mesure de leurs efforts. Du côté des librairies indépendantes, nous pouvons émettre le même constat puisque la réforme

dankzij de hervorming van het vergoedingssysteem zag het merendeel ervan zijn inkomsten stijgen. Daarmee werd er een eerste initiatief genomen ten gunste van een noodlijdende sector.

Diversifiëren in een constant veranderende context, is de distributie een essentieel element. Het is logisch dat dit aanwezig is een dagbladwinkel. Maar de Nationale Loterij moet ook actief zijn op het internet of via andere bronnen van distributie.

Daarnaast waren de ontwikkeling van een performante website en de lancering van de mobiele versie "*One responsive*" van aanzienlijk belang met het oog op de stijging van de digitale verkoop. De Nationale Loterij is zodoende overtuigend het digitale tijdperk binnengetrokken. Spelen via de smartphone of de tablet is intussen volop ingeburgerd geraakt bij de spelers. Je aan nieuwe technologieën kunnen aanpassen en vernieuwende producten aanbieden is een bewijs dat je je als bedrijf zeer bewust bent van de uitdagingen die je kan ondervinden en dat je daar naar handelt en er zo voor zorgt dat je model houdbaar blijft. Dit kanaal is vandaag goed voor meer dan 15 % van het zakencijfer, een resultaat dat van de Nationale Loterij een voortrekker maakt op Europees vlak.

We mogen vandaag dus heel tevreden zijn met de succesvolle overgang van de Nationale Loterij naar een modern en geïntegreerd bedrijf. Voorts heeft het bedrijf door zijn moderniseringsbeleid op verschillende gebieden een goed doordachte en redelijke rationalisering kunnen doorvoeren. Een recent voorbeeld van dat beleid is de herziening van de logistieke keten van de Nationale Loterij, die zal uitmonden in een kostenvermindering en tegelijkertijd ook in een betere positionering van haar regionale kantoren.

Daarnaast werden de inspanningen die werden geleverd om het humanresourcesmanagement te moderniseren (loonpakket, opleiding, aanwerving en ook het diversiteitsbeleid) in 2018 bekroond met een certificering als *Top Employer*. Slechts 5 overheidsbedrijven slaagden erin die certificering in de wacht te slepen.

Tegelijkertijd zet de Nationale Loterij zich ook in voor de bescherming van het milieu en de vermindering van haar CO₂-voetafdruk, onder andere door de CO₂-uitstoot van haar wagenpark terug te dringen en projecten inzake duurzame ontwikkeling te financieren. De Nationale Loterij ontving de "*CO₂ Neutral*"-certificering voor de inspanningen die ze in 2016 leverde om de 1 977 ton door haar uitgestoten CO₂ te compenseren.

du système de rémunération a permis, à une grande majorité d'entre elles, d'accroître leurs revenus. Ainsi, une première réponse a été apportée à un secteur en souffrance.

Diversifier dans un contexte en perpétuelle évolution la distribution est un élément indispensable. Il faut bien évidemment être présent en librairie. Mais la Loterie Nationale se doit aussi d'être active sur internet ou via d'autres sources de distribution.

Par ailleurs, le développement d'un site performant et le lancement de la version mobile "*One responsive*" ont considérablement soutenu la croissance des ventes digitales. En cela, la Loterie Nationale est entrée pleinement dans l'ère du numérique. Jouer via son smartphone ou sa tablette fait désormais partie des habitudes de consommation des joueurs. Savoir s'adapter aux nouvelles technologies et proposer des produits innovants est le signe que l'entreprise est bien consciente des défis auxquels elle risque d'être confrontée et agit donc en conséquence, afin d'assurer la soutenabilité de son modèle. Ce canal représente aujourd'hui plus de 15 % du chiffre d'affaires, un résultat avec lequel la Loterie Nationale se positionne comme précurseur sur la scène européenne.

Nous pouvons donc aujourd'hui saluer la transition réussie de la Loterie Nationale comme entreprise moderne et intégrée. Par ailleurs, la politique de modernisation de l'entreprise a permis une rationalisation raisonnée et raisonnable dans différents domaines. Un exemple récent de cette politique est la redéfinition de la chaîne logistique de la Loterie Nationale qui entraînera une diminution des coûts en même temps qu'un meilleur positionnement de ses bureaux régionaux.

Par ailleurs, les efforts de modernisation de la gestion des ressources humaines (package salarial, formation, recrutement ou encore la politique de diversité) ont été récompensés par la certification *Top employer* en 2018. À noter que seules 5 entreprises publiques détiennent cette certification.

Parallèlement, la Loterie Nationale œuvre à la protection de l'environnement et à la réduction de son empreinte carbone, notamment en réduisant le taux de CO₂ de son parc automobile ou en finançant des projets de développement durable. La Loterie Nationale a obtenu la certification "*CO₂ neutral*" pour ses efforts de compensation en 2016 des 1 977 tonnes de CO₂ émises.

3. De maatschappelijke return

Met deze resultaten kan men iets teruggeven aan de maatschappij, aan de staat en aan belangrijke sociale en maatschappelijke doelen.

Het subsidiebeleid is een fundamenteel onderdeel van de identiteit van de Nationale Loterij en onderscheidt de Nationale Loterij van haar concurrenten. Het Subsidiecharter versterkt de wederzijdse erkenning tussen de Nationale Loterij en haar begunstigden. Dat maakt dat de subsidies zichtbaarder zijn. Laat me er even aan herinneren dat de Nationale Loterij jaarlijks 320,3 miljoen euro uitkeert, waarvan 135 miljoen euro aan de staat als monopolierente en 185,3 miljoen euro via een verdelingsbesluit waarover de regering heeft beslist.

Ik kan nooit genoeg wijzen op de centrale rol die de staat dankzij de Nationale Loterij vervult door financiële steun te geven aan projecten met een grote maatschappelijke waarde op het vlak van cultuur, sociale cohesie, armoedebestrijding, milieubescherming, de bevordering van gendergelijkheid enzovoort.

Elk jaar zien honderden projecten het daglicht dankzij de subsidies van de Nationale Loterij. Onder al deze projecten heb je Child Focus, de Zorgcentra na Seksueel Geweld, de Musica Mundi School, de vereniging Auschwitz in Gedachtenis, de sociale innovatie in de strijd tegen het daklozenprobleem en de transitwoningen.

Ook sport heeft zijn plek binnen het subsidiebeleid. De ervaring met het Wereldkampioenschap Voetbal 2018 en de puike prestatie van onze Rode Duivels liet zien hoe belangrijk het is om topsport te steunen in België. Om die reden wil ik de steun ter sprake brengen die de Nationale Loterij aan het Belgisch Olympisch en Interfederaal Comité (BOIC) en zijn sporttalenten geeft en zeker ook haar steun aan het *Belgian Paralympic Committee*. De Nationale Loterij steunt tal van sporttakken via hun respectievelijke federatie zoals basketbal, gymnastiek, volleybal, zwemmen en hockey om er maar enkele te noemen. Ik wil dat het bedrijf sport in sterke mate steunt en dat is ingegeven door het feit dat sport fundamentele waarden van samenleven uitdraagt zoals teamwork, fair play, verdienste en het verleggen van je eigen grenzen. Sport is een passie die vrouwen, mannen en hele gemeenschappen dichterbij elkaar brengt.

Tot slot geef ik mee dat enorm veel verenigingen bij de Nationale Loterij aankloppen en dat veel ervan

3. Le retour à la société civile

Comme pour justifier l'ensemble de tous ces propos, ces résultats permettent un juste retour à la société, à l'État et aux grandes causes sociales et sociétales.

La politique des subsides est un élément fondamental de l'identité de la Loterie Nationale, c'est elle qui différencie la Loterie Nationale de ses concurrents. La Charte des Subsides renforce la reconnaissance mutuelle entre la Loterie Nationale et ses bénéficiaires. La visibilité de ses subsides en est plus grande. Pour rappel, la Loterie Nationale verse annuellement 320,3 millions d'euros à savoir, 135 millions d'euros à l'État à titre de rente de monopole et 185,3 millions d'euros au travers d'un arrêté de répartition décidé par le Gouvernement.

Je ne rappellerai jamais assez le rôle central que l'État joue grâce à la Loterie Nationale en soutenant financièrement des projets à haute-valeur sociétale, que ça soit dans les domaines de la culture, de la cohésion sociale, de la lutte contre la pauvreté, de la protection de l'environnement, de la promotion de l'égalité des genres et j'en passe.

Chaque année, ce sont des centaines de projets qui peuvent voir le jour grâce aux subsides de la Loterie Nationale. Parmi tous ces projets, il y a Child Focus, les Centres pour les victimes d'agressions sexuelles, la *Musica Mundi School*, l'association Mémoire d'Auschwitz ou encore l'innovation sociale dans la lutte contre le problème des sans-abris et les logements de transit.

Le sport est aussi présent dans cette politique de subsides. L'expérience du Mondial 2018, avec l'excellente performance de nos Diablos Rouges, a démontré toute l'importance de soutenir le sport de haut niveau en Belgique. C'est la raison pour laquelle, je ne peux m'empêcher d'évoquer l'aide qui est apportée au Comité Olympique et Interfédéral Belge (COIB) ainsi qu'à leurs talents sportifs, sans oublier bien évidemment le soutien que la Loterie Nationale apporte au Comité paralympique belge. La Loterie Nationale soutient de très nombreuses disciplines sportives via leur fédération comme, et pour n'en citer que quelques-unes, le basketball, la gymnastique, le volley, la natation et le hockey. Si je souhaite que l'entreprise soutienne autant le sport, c'est qu'il véhicule des valeurs fondatrices de la vie en société: le travail d'équipe, le fair-play, le mérite, le dépassement de soi. Le sport réunit des femmes, des hommes, des communautés autour d'une même passion.

Enfin, énormément d'associations s'adressent à la Loterie Nationale et pour beaucoup, sont soutenues.

steun krijgen. Dat gebeurt via de zogenaamde rubriek “Nationaal Prestige”, die vermeld is in het verdelingsbesluit van de subsidies. “Nationaal Prestige” mag dan slechts een bedrag van 8 500 000 euro vertegenwoordigen binnen dit geheel, toch is deze enveloppe van fundamenteel belang voor tal van kleine verenigingen. Een gespecialiseerde dienst onderzoekt elk van deze projecten nauwgezet en daarna wordt erover beraadslaagd door een pluralistisch comité, dat mij een bedrag voorstelt voor de toe te kennen steun. Het stemt mij trots dat ik dat allemaal via de Nationale Loterij kan helpen aanmoedigen.

4. Een nieuw beleid inzake gendergelijkheid

Zeer bezorgd over gendergelijkheid en de verdediging van vrouwenrechten in onze samenleving, wilde ik een betere integratie van de genderdimensie in het beleid van de Nationale Loterij.

Ter herinnering: het is aangetoond dat een beleid de genderdimensie integreert wanneer het is vastgesteld, rekening houdend met de verschillen die bestaan tussen de respectieve situatie van vrouwen en mannen en dat het bijdraagt tot het voorkomen of corrigeren van mogelijke ongelijkheden tussen mannen en vrouwen. Deze definitie verwijst naar het begrip “*gendermainstreaming*”.

Om dit doel te bereiken, werd mijn actieplan opgedeeld in twee delen. Ten eerste dat met betrekking tot de sensibilisering. Het is inderdaad van cruciaal belang dat de kandidaten voor de subsidies van de Nationale Loterij naar behoren worden geïnformeerd en naar behoren worden aangemoedigd om rekening te houden met deze dimensie binnen de verschillende fasen van hun project.

Als zodanig is het Subsidiecharter van de Nationale Loterij, dat alle verplichtingen van de door de Nationale Loterij gesteunde organisaties omvat, gewijzigd om uitdrukkelijk het begrip *Gendermainstreaming* te incorporeren.

Vanaf nu “verbindt elke partner zich ertoe geen onderscheid te maken tussen vrouwen en mannen, direct of indirect, bij het ontwerpen en promoten van hun project. Hij verbindt zich ertoe rekening te houden met mogelijke verschillen in situatie tussen vrouwen en mannen qua inhoud van het project en in de communicatie”.

Daarnaast zal ook het subsidieaanvraagformulier op dezelfde wijze worden ontwikkeld en zal er tijdens de vergadering met het Subsidiecomité, de aandacht van de betrokken organisatie worden gevestigd op de

Elles le sont grâce à la rubrique dite de “Prestige National” reprise dans l’arrêté de répartition des subsides. Même si le “Prestige National” ne représente dans cet ensemble qu’un montant de 8 500 000 euros, cette enveloppe est néanmoins fondamentale pour une multitude de petites associations. Chacun de ces projets est examiné scrupuleusement par un service spécialisé et fait ensuite l’objet d’une délibération par un Comité pluraliste qui me propose le montant des aides à octroyer. Je suis fière que l’on puisse encourager tout cela au travers de la Loterie Nationale.

4. Une nouvelle politique d’égalité des genres

Très soucieuse de l’égalité des genres et de la défense des droits des femmes dans notre société, j’ai souhaité une meilleure intégration de la dimension du genre dans la politique de la Loterie Nationale.

Pour rappel, il est établi qu’une politique intègre la dimension de genre lorsqu’elle a été établie en tenant compte des différences qui existent entre la situation respective des femmes et des hommes et qu’elle contribue à éviter ou corriger d’éventuelles inégalités entre hommes et femmes. Cette définition renvoie à la notion de “*gendermainstreaming*”.

En vue d’atteindre cet objectif, mon action s’est articulée en deux volets. D’abord, celui relatif à la sensibilisation. En effet, il est crucial que les candidats aux subsides de la Loterie nationale soient correctement informés et dûment incités à prendre en compte cette dimension si celle-ci est pertinente dans les différentes phases de leur projet.

À ce titre, la Charte des subsides de la Loterie nationale qui reprend l’ensemble des engagements des organisations soutenues par la Loterie nationale a été modifiée afin d’intégrer expressément la notion de *Gendermainstreaming*.

Désormais, “chaque partenaire s’engage à ne pas faire de discrimination entre les femmes et les hommes, qu’elle soit directe ou indirecte, dans la conception et la promotion de son projet. Il s’engage en ce sens à prendre en compte les éventuelles différences de situation entre les femmes et les hommes dans le contenu du projet et dans sa communication”.

Par ailleurs, le formulaire de demande de subsides va également être aménagé à cette fin et lors de l’entretien avec le Comité des subsides, l’attention de l’organisation concernée sera attirée sur les éventuelles

mogelijke verschillen tussen mannen en vrouwen die in de definitie en implementatie van het project moeten worden opgenomen. Zoals u kunt zien, is het doel om naast sensibilisering, in alle fasen van de subsidieaanvraag, de partner gesensibiliseerd moet worden inzake de integratie van gendermainstreaming, als dit uiteraard van toepassing is op hun project.

Naast de sensibiliseringsdimensie heb ik nadrukkelijk gevraagd om een inventaris en een prospectieve visie met betrekking tot de verdeling van de subsidies. Het is belangrijk voor mij om in staat te zijn het aandeel te bepalen dat is toegewezen aan de verdediging en bevordering van gendergelijkheid. Op basis van deze identificatie en geconstateerde tekortkomingen, zal het in de toekomst mogelijk zijn om te garanderen dat een deel van de subsidies constant en rechtstreeks aan deze bevordering zal worden toegewezen.

Gelijkheid tussen vrouwen en mannen heeft soms te lijden onder een gebrek aan concrete acties. Het was belangrijk voor mij om aan te tonen dat het niet alleen een prachtig principe is, maar dat het ook mogelijk is om de concrete middelen in te zetten om een voedingsbodemp te creëren voor de volledige realisatie ervan. Ik wilde ervoor zorgen dat de Nationale Loterij al diegenen bereikte die binnen haar invloedssfeer vallen.

*
* *

Via haar beleid inzake ethisch en verantwoord spelgedrag of via de belangrijke sociale en maatschappelijke doelen die ze ondersteunt, laat de Nationale Loterij jaar na jaar zien dat ze een nuttige partner is binnen onze samenleving.

Als voogdijminister wil ik die ingeslagen weg verder begaan.

*De minister van Begroting,
belast met de Nationale Loterij,*

Sophie WILMÈS

différences entre hommes et femmes à intégrer dans la définition et la mise en œuvre du projet. Comme vous le voyez, outre la sensibilisation, l'objectif est qu'à toutes les phases de la demande de subsides, le partenaire soit sensibilisé à l'intégration de la dimension de genre, si celle-ci évidemment s'applique à son projet.

Outre la dimension liée à la sensibilisation, j'ai expressément demandé à disposer d'un état des lieux et d'une vision prospective concernant la répartition des subsides. Il me tient en effet à cœur de pouvoir identifier la part de ceux-ci alloués à la défense et à la promotion de l'égalité hommes-femmes. Sur base de cette identification et des éventuelles lacunes observées, il sera possible à l'avenir de garantir qu'une partie des subsides soit constamment et directement affectée à cette promotion.

L'égalité entre les femmes et les hommes souffre parfois d'un manque d'actions concrètes. Il me tenait à cœur de démontrer qu'il ne s'agit pas uniquement d'un grand principe mais qu'il est possible de mettre en place les moyens concrets pour créer le terreau fertile à sa pleine réalisation. Je tenais à garantir que la Loterie nationale saisisse tous ceux à sa disposition.

*
* *

Que ça soit à travers sa politique de jeu éthique et responsable ou à travers son action vis-à-vis des grandes causes sociales et sociétales, la Loterie Nationale prouve d'année en année son rôle d'acteur utile de notre société.

Ma volonté, en tant que ministre de tutelle, est de persévérer dans cette voie-là.

*La ministre du Budget,
chargée de la Loterie Nationale,*

Sophie WILMÈS