

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

25 oktober 2018

ALGEMENE BELEIDSNOTA (*)

**Federale Overheidsdienst
Kanselarij van de Eerste Minister**

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

25 octobre 2018

NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (*)

**Service public fédéral
Chancellerie du Premier Ministre**

Zie:

Doc 54 **3296/ (2018/2019):**

001: Lijst van Beleidsnota's.

002 tot 16: Beleidsnota's.

(*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

Voir:

Doc 54 **3296/ (2018/2019):**

001: Liste des notes de politique générale.

002 à 16: Notes de politique générale.

(*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	:	centre démocrate Humaniste
VB	:	Vlaams Belang
PTB-GO!	:	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture
DéFI	:	Démocrate Fédéraliste Indépendant
PP	:	Parti Populaire
Vuye&Wouters	:	Vuye&Wouters

Afkortingen bij de nummering van de publicaties:

DOC 54 0000/000:	Parlementair document van de 54 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA:	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV:	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV:	Beknopt Verslag
CRIV:	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN:	Plenum
COM:	Commissievergadering
MOT:	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)

Abréviations dans la numérotation des publications:

DOC 54 0000/000:	Document parlementaire de la 54 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA:	Questions et Réponses écrites
CRIV:	Version Provisoire du Compte Rendu intégral
CRABV:	Compte Rendu Analytique
CRIV:	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN:	Séance plénière
COM:	Réunion de commission
MOT:	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers

Bestellingen:
Natieplein 2
1008 Brussel
Tel.: 02/ 549 81 60
Fax: 02/549 82 74
www.dekamer.be
e-mail: publicaties@dekamer.be

De publicaties worden uitsluitend gedrukt op FSC gecertificeerd papier

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants

Commandes:
Place de la Nation 2
1008 Bruxelles
Tél.: 02/ 549 81 60
Fax: 02/549 82 74
www.lachambre.be
courriel: publications@lachambre.be

Les publications sont imprimées exclusivement sur du papier certifié FSC

De FOD Kanselarij van de Eerste minister heeft als voornaamste missie op inhoudelijk, juridisch, administratief en logistiek vlak en inzake communicatie ondersteuning te geven aan de regering, de Eerste minister, zijn cel algemene beleidscoördinatie en zijn beleidscel.

De volgende punten zullen prioritaire aandacht krijgen:

- de uitvoering van het Nationaal Pact voor strategische investeringen;
- de werking van de Nationale Veiligheidsraad;
- de verdere uitvoering van het strategisch plan van het Centrum voor Cybersecurity België;
- de verdere operationalisering van de Federale Interneauditdienst;
- de verderzetting van de evaluatie van de wetgeving overheidsopdrachten en het verbeteren van de monitoring inzake overheidsopdrachten;
- de optimalisatie van de federale overheid;
- de verderzetting van de campagne “België. Eigenzinnig fenomeen”;
- het zetelbeleid.

Uitvoering van het Nationaal Pact voor strategische investeringen

Een transversale visie vormt de kern van het Nationaal Pact voor strategische investeringen: het versnellen en versterken van de strategische investeringen, in zowel de publieke als de private sfeer, in de voornaamste groeisectoren van ons land. Er wordt bijzondere nadruk gelegd op het creëren van synergieën tussen de publieke en de private sector via planning en solide samenwerking tussen de verschillende betrokkenen.

Publieke strategische investeringen (bijvoorbeeld in infrastructuur alsook in netwerken, zij het in het energie-, transport-, en communicatiedomein) hebben een positief effect op de globale productiviteit van onze industrieën en zodoende ook op de winstgevendheid van private investeringen. Investeren in de private sector zijn voor een groot deel verantwoordelijk voor de jobcreatie in ons land, alsook voor de ontwikkeling van nieuwe technologieën die het toelaten duurzame productiviteitswinsten te boeken (bijvoorbeeld: robotisering en digitalisering).

Le SPF Chancellerie du Premier ministre a pour principale mission d'apporter un soutien juridique, administratif, logistique et en matière de communication, au gouvernement, au Premier ministre, à sa cellule de coordination générale de la politique ainsi qu'à sa cellule stratégique.

Une attention prioritaire sera accordée aux points suivants:

- la mise en œuvre du Pacte national pour les investissements stratégiques;
- le fonctionnement du Conseil national de sécurité;
- la poursuite de la mise en œuvre du plan stratégique du Centre pour la Cybersécurité Belgique;
- la poursuite de l'opérationnalisation du Service fédéral d'audit interne;
- la poursuite de l'évaluation de la législation relative aux marchés publics et l'amélioration du monitoring en matière de marchés publics;
- l'optimisation des pouvoirs publics fédéraux;
- la poursuite de la campagne “La Belgique. Autrement phénoménale”;
- la politique de siège.

Mise en œuvre du Pacte national pour les investissements stratégiques

Le Pacte national pour les investissements stratégiques repose sur une vision transversale: l'accélération et le renforcement des investissements stratégiques, tant dans la sphère publique que privée, dans les principaux secteurs porteurs de notre pays. Un accent particulier est mis sur la création de synergies entre public et privé, via une planification et une collaboration solide entre les différents acteurs.

Les investissements stratégiques publics (par exemple dans les infrastructures et les réseaux, ou bien dans les domaines de l'énergie, des transports ou de la communication) présentent un effet positif sur la productivité globale de nos industries et, par conséquent, aussi sur la rentabilité des investissements privés. Les investissements dans le secteur privé sont, en effet, majoritairement vecteurs de création d'emplois dans notre pays et de développement de nouvelles technologies qui permettent ainsi d'enregistrer des gains de productivité durables (par exemple: robotisation et numérisation).

De publieke en private sector moeten elkaar dan ook blijven ondersteunen om de positieve effecten op de economische groei van investeringen door beide actoren te maximaliseren op (middel)lange termijn.

Sinds de aankondiging van het Pact hebben tal van contacten plaatsgevonden tussen de verschillende economische, institutionele en academische actoren om tot de concrete technische en strategische uitwerking ervan te komen.

De ambitie is om tegen 2030 144 tot 155 miljard euro aan publieke en private middelen in te zetten om de strategische investeringen in ons land structureel opnieuw aan te zwengelen.

Het Strategisch Comité, opgericht in maart 2017 en belast met de uitvoering van het Pact, heeft, in een eerste rapport overgemaakt in september 2017, mogelijke denkpijlers ter bevordering van de investering in zes sub-domeinen nagegaan. In dit rapport heeft het Strategisch Comité tevens een aantal richtlijnen geïdentificeerd die de centrale criteria vormen in de besluitvorming omtrent de investeringen.

Het Strategisch Comité heeft sinds oktober 2017 de operationele fase van het Pact aangevat, waarin de focus wordt verlegd naar het ontwikkelen van concrete aanbevelingen inzake investeringsprojecten en maatregelen om de uitvoering ervan te vergemakkelijken en de impact ervan op de groei te versterken.

In dit kader werden acht werkgroepen opgericht waarin een groot aantal deskundigen van de administraties, de sociale partners, het maatschappelijk middenveld, het bedrijfsleven en de academische wereld zijn samengebracht om het Strategisch Comité te ondersteunen. Zes van deze werkgroepen hebben een grondige analyse gemaakt van de potentiële investeringen betreffende de zes thematische pijlers van het Pact (digitaal, cyber-veiligheid en vertrouwen in het digitale, onderwijs, gezondheid, energie en mobiliteit). Twee werkgroepen hebben zich over de transversale kwesties van de regelgeving en de mobilisering van kapitaal voor de investeringen gebogen.

Ingevolge deze werkzaamheden heeft het Strategisch Comité op 11 september 2018 zijn finaal verslag voorgelegd. Dit verslag bevat zeventig concrete aanbevelingen binnen de zes thematische pijlers van het Pact en twaalf transversale prioriteiten betreffende het regelgevingskader en de financiering van de strategische investeringen.

Binnen de FOD Kanselarij werd tevens een Secretariaat van het Nationaal Pact voor strategische investeringen opgericht om de administratieve en lo-

Les secteurs public et privé doivent dès lors continuer à se soutenir afin d'ainsi maximaliser les effets positifs qu'induisent les investissements de ces deux acteurs sur la croissance économique à (moyen et) long terme.

Depuis l'annonce du Pacte, de nombreux contacts ont été établis entre les différents acteurs économiques, institutionnels et académiques afin d'aboutir à son développement technique et stratégique.

L'ambition est de mobiliser 144 à 155 milliards d'euros de moyens publics et privés à l'horizon 2030 pour relancer de manière structurelle les investissements stratégiques dans notre pays.

Le Comité stratégique, créé en mars 2017 et chargé de la mise en œuvre du Pacte, a, dans un premier rapport remis en septembre 2017, examiné les pistes de réflexion possibles pour promouvoir l'investissement dans six sous-domaines. Dans son rapport, le Comité stratégique a également identifié un certain nombre de lignes directrices constituant les critères essentiels de la prise de décision concernant les investissements.

Depuis octobre 2017, le Comité stratégique a entamé la phase opérationnelle du Pacte, axée sur la formulation de recommandations concrètes en matière de projets d'investissements ainsi que des mesures visant à faciliter leur mise en œuvre et renforcer leur impact sur la croissance.

Dans ce cadre, huit groupes de travail rassemblant un grand nombre d'experts issus des administrations, des partenaires sociaux, de la société civile, du monde des entreprises et du monde académique ont été mis en place pour soutenir le Comité Stratégique. Parmi ceux-ci, six groupes de travail ont effectué une analyse approfondie des investissements potentiels concernant les six axes thématiques du Pacte (numérique, cybersécurité et confiance envers le numérique, enseignement, santé, énergie et mobilité). Deux groupes de travail se sont penchés sur les enjeux transversaux de la réglementation et de la mobilisation du capital pour les investissements.

Ces travaux ont abouti à la remise par le Comité Stratégique, le 11 septembre 2018, de son rapport final. Ce rapport contient septante recommandations concrètes dans les six axes thématiques du Pacte et douze priorités transversales concernant le cadre réglementaire et le financement des investissements stratégiques.

Un Secrétariat du Pacte national pour les investissements stratégiques a également été créé au sein du SPF Chancellerie afin d'assurer le suivi administratif et

gistieke opvolging van het project te verzekeren, de voorbereiding, organisatie en opvolging van de federale en interfederale vergaderingen in verband met het Pact te ondersteunen, de contacten met de Europese instellingen en de Europese Investeringsbank te coördineren en de opvolging van het federale investeringsbeleid te verzekeren.

Om alle elementen van het Pact te concretiseren, zal op federaal en interfederaal niveau worden voorgesteld om meerdere taskforces op te richten om te zorgen voor een optimale coördinatie, zowel op federaal niveau als tussen het federale niveau en de deelgebieden. De beoogde doelstellingen zijn:

- de uitwisseling van expertise, knowhow en goede praktijken tussen de administraties op alle beleidsniveaus te bevorderen op het gebied van financiële en boekhoudkundige analyse en op het vlak van beste praktijken inzake het beheer en de opvolging van de publiek-private partnerschappen;

- de voorbereiding en de opvolging verzekeren van de investeringsprojecten die medegefinancierd worden door de begroting van de Europese Unie of de Europese Investeringsbank.

De verschillende regeringen van het land zijn tijdens de vergadering van het Overlegcomité van 27 juni 2018 overeengekomen dat België aan zijn Europese partners en de Europese Commissie een herziening van de flexibiliteitsclausule voor de investeringen zoals bepaald in het Stabiliteits- en Groeipact zou voorstellen. Dit voorstel voorziet in de opheffing van de voorwaarde van een negatieve *output gap*, in de uitbreiding van de investeringen tot door de Europese Investeringsbank (EIB) medegefinancierde projecten en in de invoering van de verplichting om grote structurele hervormingen door te voeren.

Op 13 september 2018 werd een brief met het Belgische voorstel gestuurd naar de voorzitter van de Europese Commissie, de heer Juncker, vice-voorzitters de heer Dombrovskis en de heer Katainen, en naar de commissarissen, mevrouw Thyssen en de heer Moscovici.

Acht investeringsprojecten voor een totaalbedrag van 194,618 miljoen euro aan vereffeningen voor het jaar 2019 zouden dus, vanwege de mogelijke medefinanciering ervan door de EIB en het strategische karakter ervan, onder de flexibiliteitsclausule kunnen vallen.

De komende weken zullen de technische en politieke contacten worden opgevoerd om het welslagen van het Belgische voorstel te verzekeren.

logistique du projet, de soutenir la préparation, la tenue et le suivi des réunions fédérales et interfédérales en lien avec le Pacte, de coordonner les contacts avec les institutions européennes et la Banque Européenne d'Investissement, et d'assurer le suivi de la politique d'investissement fédérale.

De façon à concrétiser l'ensemble des éléments du Pacte, il sera proposé au niveau fédéral et interfédéral de mettre en place plusieurs *task forces* afin de permettre une coordination optimale tant au niveau fédéral qu'entre le niveau fédéral et les entités fédérées. Les objectifs visés sont:

- favoriser le partage d'expertise, de savoir-faire et de bonnes pratiques entre les administrations à tous les niveaux de pouvoir en ce qui concerne l'analyse financière et comptable ainsi que les meilleures pratiques en termes de gestion et de suivi des partenariats public-privé;

- assurer la préparation et le suivi des projets d'investissement co-financés par le budget de l'Union européenne ou la Banque Européenne d'Investissement.

Lors du Comité de concertation du 27 juin 2018, les différents gouvernements du pays se sont également entendus pour que la Belgique propose à ses partenaires européens et à la Commission européenne une révision de la clause de flexibilité pour les investissements prévue dans le Pacte de Stabilité et de Croissance. Cette proposition prévoit la suppression de la condition d'*output gap* négatif, l'extension des investissements aux projets co-financés par la Banque Européenne d'Investissement (BEI) et l'introduction de l'obligation de mise en œuvre de réformes structurelles majeures.

Le 13 septembre 2018, une lettre de présentation de la proposition belge a été envoyée au président de la Commission européenne, M. Juncker, aux vice-présidents MM. Dombrovskis et Katainen, ainsi qu'aux Commissaires, Mme Thyssen et M. Moscovici.

Huit projets d'investissement pour un montant total de 194,618 millions d'euros en liquidations pour l'année 2019 pourraient ainsi, du fait de leur possible co-financement par la BEI et de leur caractère stratégique, être sujets à la clause de flexibilité.

Les contacts techniques et politiques s'intensifieront au cours des prochaines semaines en vue d'assurer le succès de la proposition belge.

Werking van de Nationale Veiligheidsraad

Overeenkomstig het regeerakkoord werd bij koninklijk besluit van 28 januari 2015 de Nationale Veiligheidsraad opgericht. Het Strategisch Comité en het Coördinatiecomité voor inlichting en veiligheid werden op hun beurt opgericht bij koninklijk besluit van 2 juni 2015.

Het wettelijk en reglementair kader werd in 2015 aangepast ingevolge de oprichting van deze organen.

De opdrachten van de Nationale Veiligheidsraad kunnen als volgt samengevat worden:

- bepalen van het algemeen inlichtingen- en veiligheidsbeleid, de coördinatie ervan verzekeren en de prioriteiten bepalen van de inlichtingen- en veiligheidsdiensten;

- bijdragen tot de coördinatie van de strijd tegen de financiering van het terrorisme en van de verspreiding van massavernietigingswapens;

- het beleid bepalen inzake de bescherming van gevoelige informatie.

Het Strategisch Comité is ermee belast elk voorstel te onderzoeken in het kader van het door de Nationale Veiligheidsraad te bepalen inlichtingen- en veiligheidsbeleid, alsook de door het Coördinatiecomité aan de Nationale Veiligheidsraad voor te leggen voorstellen van beslissing. Het is eveneens ermee belast toe te zien op de gecoördineerde uitvoering van de beslissingen van de Nationale Veiligheidsraad.

Het Coördinatiecomité is ermee belast:

- aan de Nationale Veiligheidsraad, via het Strategisch Comité, gecoördineerde voorstellen voor te leggen aangaande het algemeen inlichtingen- en veiligheidsbeleid, de coördinatie ervan en de prioriteiten van de inlichtingen- en veiligheidsdiensten, de coördinatie van de strijd tegen de financiering van het terrorisme en van de verspreiding van massavernietigingswapens, en tenslotte het beleid inzake de bescherming van gevoelige informatie;

- actieplannen te ontwikkelen voor elke door de Nationale Veiligheidsraad bepaalde prioriteit, deze op te volgen of nieuwe prioriteiten voor te stellen;

- de efficiënte samenwerking en uitwisseling van informatie tussen de inlichtingen- en veiligheidsdiensten te bevorderen;

Fonctionnement du Conseil national de sécurité

Conformément à l'accord de gouvernement, le Conseil national de sécurité a été mis en place par l'arrêté royal du 28 janvier 2015. Le Comité stratégique et le Comité de coordination du renseignement et de la sécurité ont quant à eux été créés par l'arrêté royal du 2 juin 2015.

Le cadre légal et réglementaire a été adapté en 2015 suite à la création de ces organes.

Les missions du Conseil national de sécurité peuvent être synthétisées comme suit:

- établir la politique générale du renseignement et de la sécurité, en assurer la coordination, et déterminer les priorités des services de renseignement et de la sécurité;

- contribuer à la coordination de la lutte contre le financement du terrorisme et de la prolifération des armes de destruction massive;

- définir la politique en matière de protection des informations sensibles.

Le Comité stratégique est chargé d'examiner chaque proposition dans le cadre de la politique du renseignement et de la sécurité à déterminer par le Conseil national de sécurité, et les propositions de décision à soumettre au Conseil national de sécurité par le Comité de coordination. Il est également chargé de contrôler l'exécution coordonnée des décisions du Conseil national de sécurité.

Le Comité de coordination est chargé de:

- soumettre au Conseil national de sécurité, via le Comité stratégique, des propositions coordonnées concernant la politique générale du renseignement et de la sécurité et sa coordination, les priorités des services de renseignement et de la sécurité, la coordination de la lutte contre le financement du terrorisme et de la prolifération des armes de destruction massive, et enfin la politique en matière de protection des informations sensibles;

- développer les plans d'action pour chaque priorité établie par le Conseil national de sécurité, les suivre ou proposer de nouvelles priorités;

- promouvoir la collaboration efficace et l'échange d'information entre les services de renseignement et de la sécurité;

— de gecoördineerde uitvoering van de beslissingen van de Nationale Veiligheidsraad te verzekeren.

Sinds hun oprichting is de Nationale Veiligheidsraad 67 maal bijeengekomen, het Strategisch Comité 53 maal en het Coördinatiecomité 43 maal.

De Nationale Veiligheidsraad vergadert in principe één maal per maand en buigt zich regelmatig over de algemene dreigingsanalyse en de maatregelen die werden genomen in functie van de inhoud van de door het OCAD uitgevoerd evaluatie.

Een aantal bijzondere dossiers werden in 2015 en 2016 behandeld: het ontwerp van richtlijn betreffende de contacten van VSSE en ADIV met buitenlandse inlichtingendiensten, het ontwerp van omzendbrief betreffende de uitwisseling van informatie en betreffende de opvolging van haatpredikers, het ontwerp van omzendbrief tot uitvoering van het koninklijk besluit van 28 december 2006 inzake specifieke beperkende maatregelen tegen bepaalde personen en entiteiten met het oog op de strijd tegen de financiering van het terrorisme (bevrozing van tegoeden) en de toepassing ervan, de kadernota integrale veiligheid, het nationaal veiligheidsplan, de methodologie op het vlak van dreigingsevaluatie door OCAD, het Actieplan Radicalisme, het ontwerp van richtlijn bedoeld in artikel 8, 3°, van de wet van 10 juli 2006 betreffende de dreigingsanalyse (contacten met buitenlandse homologe diensten), of nog het Actieplan van VSSE.

Tijdens het laatste kwartaal van 2016 en in 2017 werden onder meer de volgende dossiers onderzocht: diverse dossiers m.b.t. de bevrozing van tegoeden (op 28 september 2017 waren er reeds 255 beslissingen genomen), stand van zaken van de verschillende platformen die zijn opgericht door de Nationale Veiligheidsraad en het Strategisch Comité, onderzoek van de ontwerpomzendbrieven betreffende de gecontroleerde terugkeer van uitgewezen Belgische FTF's vanuit Turkije, discussie betreffende de nota van het OCAD over "salafisme", finalisering van het wetsontwerp tot wijziging van de wet van 11 december 1998 betreffende de classificatie en de veiligheidsmachtigingen, veiligheidsattesten en veiligheidsadviezen (screening van gevoelige functies), onderzoek van het verslag van het OCAD als bedoeld in artikel 10, § 4, van de wet van 10 juli 2006 betreffende de analyse van de dreiging, onderzoek van het Cybernoodplan 1.0 opgesteld door het CCB, de toepassing van artikel 1, 13°, van het koninklijk besluit van 21 juli 2016 betreffende de gemeenschappelijke gegevensbank *Foreign Terrorist Fighters* en tot uitvoering van sommige bepalingen van de afdeling 1bis "het informatiebeheer" van hoofdstuk IV van de wet op het politieambt.

— garantir l'exécution coordonnée des décisions du Conseil national de sécurité.

Depuis leur création, le Conseil national de sécurité s'est réuni à 67 reprises, le Comité stratégique à 53 reprises et le Comité de coordination à 43 reprises.

Le Conseil national de sécurité se réunit en principe une fois par mois et se penche régulièrement sur l'évaluation du niveau général de la menace et les mesures prises en fonction du contenu de l'évaluation effectuée par l'OCAM.

Un certain nombre de dossiers plus spécifiques ont été traités en 2015 et en 2016: le projet de directive relative aux contacts de la VSSE et du SGRS avec des services de renseignement étrangers, le projet de circulaire relative à l'échange d'informations et au suivi des prédicateurs de la haine, le projet de circulaire de mise en œuvre de l'arrêté royal du 28 décembre 2006 relatif aux mesures restrictives spécifiques à l'encontre de certaines personnes et entités dans le cadre de la lutte contre le financement du terrorisme (gel des avoirs) et son application, la note-cadre de sécurité intégrale, le plan national de sécurité, la méthodologie de l'évaluation du niveau de la menace par l'OCAM, le Plan d'action Radicalisme, le projet de directive visée à l'article 8, 3°, de la loi du 10 juillet 2006 relative à l'analyse de la menace (contacts avec les services homologues étrangers), ou encore le Plan d'action de la VSSE.

Durant le dernier trimestre 2016 et en 2017, parmi les dossiers examinés, les suivants peuvent être cités: examen de plusieurs dossiers de gels des avoirs (au 28 septembre 2017, 255 décisions ont été prises), état des lieux des diverses plateformes mises en place par le Conseil national de sécurité et le Comité stratégique, examen de projets de circulaires relatives au retour contrôlé de FTF belges expulsés au départ de la Turquie, discussion relative à la note de l'OCAM concernant le "Salafisme", finalisation du projet de loi portant modification de la loi du 11 décembre 1998 relative à la classification et aux habilitations, attestations et avis de sécurité (screening des emplois sensibles), examen du rapport de l'OCAM visé à l'article 10, § 4, de la loi du 10 juillet 2006 relative à l'analyse de la menace, examen du Cyberplan d'urgence 1.0 préparé par le CCB ou encore l'application de l'article 1^{er}, 13°, de l'arrêté royal du 21 juillet 2016 relatif à la banque de données commune *Foreign Terrorist Fighters* et portant exécution de certaines dispositions de la section 1^{re}bis "De la gestion des informations" du chapitre IV de la loi sur la fonction de police.

Gedurende het laatste kwartaal van 2017 en in 2018 werden onder meer de volgende dossiers onderzocht: de bevrozing van middelen op Belgisch niveau, de screening van gevoelige beroepen, opvolging van de aanbevelingen van de parlementaire onderzoekscommissie belast met het onderzoek naar de omstandigheden die hebben geleid tot de terroristische aanslagen van 22 maart 2016 in de luchthaven Brussel-Nationaal en in het metrostation Maalbeek te Brussel, met inbegrip van de evolutie en de aanpak van de strijd tegen het radicalisme en de terroristische dreiging, de opvolging van geradicaliseerde gedetineerden tijdens en na hun gevangenschap, de problematiek van minderjarige Belgen aanwezig in Syrië en Irak, de nota van het OCAD “Op-leiding imams en islamleerkrachten in België – Casus: Islamitisch en Cultureel Centrum van België (ICCB)”, de denkoefening over de mogelijke oprichting van een *Joint Intelligence Center*, een *Joint Decision Center* en een *Joint National Decision Center Terrorisme*, het ontwerp van koninklijk besluit tot aanvulling van artikel 2, eerste lid, van de wet van 10 juli 2006 betreffende de analyse van de dreiging, het verslag van het OCAD bedoeld in artikel 10, § 4, van de wet van 10 juli 2006 betreffende de analyse van de dreiging.

De Nationale Veiligheidsraad vergadert eveneens in crisissituaties. Dit was onder meer het geval na de aanslagen in Parijs, de aanslagen gepleegd in Zaventem en Brussel, na de geweldpleging tegen twee politieagenten in Charleroi in augustus 2016 en na de poging tot aanslag in het Centraal Station van Brussel op 20 juni 2017 of na de dodelijke aanval in Luik op 29 mei 2018.

De Nationale Veiligheidsraad, of het nu het crisisbeheer betreft dan wel naar aanleiding van de bespreking van een welbepaald dossier, biedt het forum voor een directe gedachtewisseling tussen de eerste minister, de vice-eersteministers, de functioneel bevoegde ministers en de diensthoofden die op de vergaderingen worden uitgenodigd. Bijgevolg laat dit orgaan enerzijds een directe dialoog tussen de gesprekpartners toe, en anderzijds een gecoördineerde en coherente aanpak van de situatie of van een dossier omdat de politieke, gerechtelijke en administratieve actoren rond de tafel zitten.

Verdere uitvoering van het strategisch plan van het Centrum voor Cybersecurity België (organisatieafdeling 34)

Het Centrum voor Cybersecurity België (CCB) werd opgericht bij koninklijk besluit van 10 oktober 2014, dat ook zijn opdrachten bepaalt.

Durant le dernier trimestre 2017 et en 2018, parmi les dossiers examinés, les suivants peuvent être cités: le gel national des avoirs, le screening des emplois sensibles, le suivi des recommandations de la commission d'enquête parlementaire chargée d'examiner les circonstances qui ont conduit aux attentats terroristes du 22 mars 2016 dans l'aéroport de Bruxelles-National et dans la station de métro Maelbeek à Bruxelles, y compris l'évolution et la gestion de la lutte contre le radicalisme et la menace terroriste, le suivi des détenus radicalisés pendant et après leur détention, la problématique des mineurs belges présents en Syrie et en Irak, la note de l'OCAM “La formation des imams et des professeurs de religion islamique en Belgique – Le cas du Centre islamique et culturel de Belgique (CICB)”, une réflexion sur la création éventuelle d'un *Joint Intelligence Center*, d'un *Joint Decision Center* et d'un *Joint National Decision Center Terrorisme*, le projet d'arrêté royal complétant l'article 2, alinéa 1^{er}, de la loi du 10 juillet 2006 relative à l'analyse de la menace, le rapport de l'OCAM visé à l'article 10, § 4, de la loi du 10 juillet 2006 relative à l'analyse de la menace.

Le Conseil national de sécurité se réunit également en cas de situation de crise. Ce fut notamment le cas suite aux attentats commis à Paris, à Zaventem et à Bruxelles, suite à l'agression de deux policières à Charleroi durant le mois d'août 2016 à la tentative d'attentat à la gare centrale de Bruxelles le 20 juin 2017 ou suite à l'attaque meurtrière à Liège le 29 mai 2018.

Le Conseil national de sécurité permet, que ce soit lors de la gestion d'une situation de crise ou à l'occasion de l'examen d'un dossier spécifique, un échange direct entre le premier ministre, les vice-premiers ministres, les ministres fonctionnels compétents et les chefs des services invités aux réunions. Par conséquent, cet organe permet d'une part un dialogue direct entre ces interlocuteurs et d'autre part, d'appréhender une situation ou un dossier de manière coordonnée et cohérente en ayant autour de la table les acteurs politiques, judiciaires et administratifs.

Poursuite de la mise en œuvre du plan stratégique du Centre pour la Cybersécurité Belgique (division organique 34)

Le Centre pour la Cybersécurité Belgique (CCB) est créé par l'arrêté royal du 10 octobre 2014, qui définit également ses missions.

Het CCB beschikt momenteel over 11 statutaire medewerkers en twee technische e-gov-experts.

Sinds zijn oprichting heeft het CCB verschillende acties uitgevoerd. Deze richten zich zowel tot de private als de publieke sector en kaderen in de voorzetting van de drie strategische doelstellingen die in het regeerakkoord zijn bepaald:

- streven naar een veilige en betrouwbare cyberspace met respect voor de fundamentele rechten en waarden van de moderne samenleving;

- streven naar een optimale beveiliging en bescherming van kritieke infrastructuren, het wetenschappelijk en economisch potentieel en overheidssystemen tegen de cyberdreiging;

- ontwikkelen van eigen *cybersecurity* capaciteiten voor een onafhankelijk veiligheidsbeleid en een gepaste reactie op eventuele veiligheidsincidenten.

Het CCB voert verschillende acties uit in het kader van de opdrachten die hem zijn toevertrouwd overeenkomstig het koninklijk besluit van 10 oktober 2014 tot oprichting van het CCB. Volgende recente acties kunnen vermeld worden:

- het overdenken in het kader van het Nationaal Pact voor strategische investeringen en de redactie van het deel “Cyberveiligheid en vertrouwen in Digitaal”.

Het doel bestaat erin op termijn de capaciteit inzake cyberverdediging te versterken, met een bijzondere aandacht voor de kritieke infrastructuren. Vijf hoofdlijnen werden geïdentificeerd:

- * Bouwstenen die nodig zijn voor een verhoging van het globaal cyberbeveiligingsniveau in België;

- * Bescherming van de kritieke infrastructuren;

- * Oprichting van een “*Cyber Greenhouse*” om innovatie in de cyberbeveiligingssector te stimuleren;

- * Toepassing van cybermaatregelen om het reactievermogen van politiediensten, het leger en veiligheidsdiensten te verhogen;

- * Aanmoediging van onderzoek en ontwikkeling op het gebied van cyberbeveiliging en opleiding.

In dat opzicht versterkt de samenwerking met de academische wereld. Er zijn contacten gelegd met

L'équipe du CCB est actuellement composée de 11 collaborateurs statutaires et de deux experts techniques e-gov.

Depuis sa création, le CCB a mené diverses actions. Ces actions s'adressent tant au secteur privé qu'au secteur public et s'inscrivent dans la poursuite des trois objectifs stratégiques fixés dans l'accord de gouvernement:

- garantir un cyberspace sûr et sécurisé dans le respect des droits fondamentaux et des valeurs d'une société moderne;

- garantir une sécurisation et une protection optimales des infrastructures critiques, du potentiel scientifique et économique et des systèmes publics contre la cybermenace;

- développer des capacités propres de cybersécurité pour une politique de sécurité indépendante et une réaction adaptée face aux éventuels incidents de sécurité.

Le CCB mène différentes actions dans le cadre des missions qui lui sont confiées conformément à l'arrêté royal du 10 octobre 2014 portant création du CCB. Parmi les actions récentes l'on peut citer:

- la réflexion menée dans le cadre du Pacte national pour les investissements stratégiques et la rédaction de la partie “Cybersécurité et confiance envers le numérique”.

L'objectif est de renforcer à terme les capacités de cyberdéfense, avec une attention particulière pour les infrastructures critiques. Cinq axes ont été identifiés:

- * Les facteurs de soutien nécessaires pour augmenter le niveau global de cybersécurité en Belgique;

- * La protection des infrastructures critiques;

- * La mise en place d'une “*Cyber Greenhouse*” afin de stimuler l'innovation dans le secteur de la cybersécurité;

- * L'application des cybermesures afin d'augmenter les capacités de réaction des services de police, de l'armée et des services de sécurité;

- * L'encouragement de la recherche et du développement en matière de cybersécurité ainsi que la formation.

A cet égard, la collaboration avec le monde académique s'intensifie. Des contacts ont été pris avec

universiteiten die technische cursussen aanbieden om hen aan te moedigen systematisch opleidingen te organiseren over cyberbeveiliging. Het doel bestaat erin het gekwalificeerd personeel inzake cyberbeveiliging te verhogen;

— de verderzetting van de samenwerking met de *Cyber Security Coalition*.

Deze samenwerking heeft in het bijzonder geleid tot de gezamenlijke publicatie van een tool die bedrijven toelaat na te gaan of ze voldoen aan de regels van de GDPR. Het CCB neemt als partner ook deel aan de organisatie van de *Belgian Cyber Security Convention*;

— de verdere ondersteuning aan besturen en overheidsinstellingen:

* Dit jaar nog werden, in samenwerking met het Opleidingsinstituut van de Federale Overheid, opleidingen voor federale ambtenaren aangeboden, om de expertise inzake cyber- en informatiebeveiliging binnen de federale besturen te verhogen. Tegen eind 2018 zouden ongeveer 550 ambtenaren moeten opgeleid zijn;

* Daarenboven is een cyberbeveiligingsgids ter beschikking gesteld van de federale besturen. Deze gids bevat de verschillende uit te voeren maatregelen, zodat zij een minimaal cyber- en informatiebeveiligingsniveau kunnen waarborgen. De Federale Interneauditdienst overweegt de gids te gebruiken als referentie voor bepaalde auditvormen;

* Het CCB heeft ook de federale besturen diensten ter beschikking gesteld voor het scannen op kwetsbaarheden en voor *pen testing*, zodat ze hun nieuwe infrastructuur en applicaties kunnen testen in het licht van cyberdreigingen;

* de verderzetting van de ontwikkeling van MONARC.

De tool MONARC werd uitgebreid met een DPIA (*Data protection Impact Assessment*)-module, in het kader van de overeenstemming met de GDPR. De DPO's van de federale besturen volgen momenteel opleidingen over het gebruik van de tool;

* De FOD Binnenlandse Zaken heeft in 2018 het CCB gevraagd een veiligheidsaudit van de stelsystemen uit te voeren, in het kader van de regionale verkiezingen van 2018 en de federale verkiezingen van 2019;

— Het CCB finaliseert binnenkort de omzetting van de Europese NIS-richtlijn;

les universités proposant des cursus techniques afin d'encourager ces dernières à envisager de manière plus systématique des formations axées sur la cybersécurité. L'objectif est de stimuler l'augmentation du nombre de ressources qualifiées en cybersécurité;

— la poursuite de la collaboration avec la *Cyber Security Coalition*.

Cette collaboration s'est notamment concrétisée par la publication conjointe d'un outil permettant aux entreprises de vérifier leur conformité au GDPR. Le CCB participe aussi en tant que partenaire à l'organisation de la *Belgian Cyber Security Convention*;

— la poursuite du soutien aux administrations et aux organismes publics:

* Cette année encore, en collaboration avec l'Institut de formation de l'administration fédérale, des formations ont été proposées aux fonctionnaires fédéraux, afin d'augmenter l'expertise en matière de cybersécurité et de sécurité de l'information au sein des administrations fédérales. D'ici fin 2018, environ 550 fonctionnaires devraient être formés;

* En outre, un guide de cybersécurité a été mis à disposition des administrations fédérales. Ce guide reprend les différentes mesures à mettre en œuvre afin d'assurer un niveau minimum de cybersécurité et de sécurité de l'information en leur sein. Le Service fédéral d'audit interne envisage d'utiliser le guide comme référentiel pour conduire certains types d'audit;

* Le CCB a également mis à disposition des administrations fédérales des services de scanning de vulnérabilités et de *pen testing* afin qu'elles puissent tester leurs nouvelles infrastructures et applications face aux cyber-menaces;

* la poursuite du développement de MONARC.

L'outil MONARC s'est vu adjoindre un module DPIA (*Data protection Impact Assessment*), dans le cadre de la conformité au GDPR. Les DPO's des administrations fédérales sont actuellement en train de suivre les formations à l'outil;

En 2018, le CCB a été sollicité par le SPF Intérieur pour mener un audit de sécurité des systèmes de vote, dans le cadre des élections régionales de 2018 et des élections fédérales de 2019;

— Le CCB finalisera prochainement la transposition de la Directive Européenne NIS;

— Op het gebied van sensibilisering heeft het CCB verschillende acties uitgevoerd:

* In oktober 2017 heeft het CCB, in samenwerking met de *Cyber Security Coalition*, een grote sensibiliseringscampagne opgestart voor de strijd tegen phishing. De burgers werden verzocht verdachte berichten te sturen naar het e-mailadres *suspect@safeonweb.be*. Deze actie loopt nog steeds. Tussen oktober 2017 en augustus 2018 heeft het CCB meer dan 570 000 verdachte mails gekregen, met 236 255 URL's. Na analyse werden 8882 verdachte URL's van websites geïdentificeerd en geblokkeerd;

* De sensibiliseringscampagne van 2018 zal betrekking hebben op de noodzaak om regelmatig backups en updates uit te voeren van beveiligingssoftware.

Het aantal medewerkers van CERT.be, dat sinds 1 januari 2017 als operationele dienst is ondergebracht in het CCB, neemt almaar toe. Naast 3 statutaire ambtenaren telt CERT.be tevens 22 e-gov-medewerkers, namelijk een *technology advisor*, 4 cyberexperten, 16 cyberanalisten en een project manager. De aanwervingen lopen nog steeds. De personeelsformatie zal geleidelijk verhoogd worden naar 36 VTE in 2019 om een wachtdienst in te stellen van 24 uur op 24 en 7 dagen op 7.

CERT.be heeft als voornaamste opdrachten het delen en analyseren van informatie m.b.t. dreigingen, kwetsbaarheden en incidenten, alsook het beheer van cyberincidenten.

Concreet worden hieronder enkele acties opgesomd die meer bepaald door CERT.be worden uitgevoerd:

— Het platform *Early Warning System* wordt verder uitgebouwd;

— De publicatie van waarschuwingen en adviezen over dreigingen en cyberbeveiligingsincidenten op de site van CERT.be, de site *safe-on-web.be* en op de betrokken sociale media;

— De behandeling van incidentmeldingen via het adres *cert@cert.be* en telefonisch, en naargelang de informatiebronnen waarover het beschikt. In 2018 heeft CERT.be 1123 incidentmeldingen gekregen. De meeste incidentmeldingen hebben betrekking op phishing (572 meldingen), gevolgd door identiteitsdiefstal of poging tot identiteitsdiefstal (188 meldingen).

In 2019 zal het CCB zijn strategie en de in 2018 opgestarte acties verder uitvoeren:

— En matière de sensibilisation, le CCB a mené diverses actions:

* En octobre 2017, le CCB avait lancé une grande campagne de sensibilisation axée sur la lutte contre le phishing, en collaboration avec la *Cyber Security Coalition*. Les citoyens étaient invités à envoyer les messages suspects qu'ils recevaient à l'adresse mail *suspect@safeonweb.be*. Cette action est toujours en cours. Entre octobre 2017 et août 2018, le CCB a reçu plus de 570 000 mails suspects, contenant 236 255 URL. Après analyse, 8882 URL réellement suspectes de sites ont été identifiées et bloquées;

La campagne de sensibilisation de 2018 portera sur la nécessité de réaliser régulièrement des back-ups et des mises-à-jour des logiciels de sécurité.

Le nombre de collaborateurs du CERT.be, intégré au CCB depuis le 1 janvier 2017 en tant que service opérationnel, ne cesse également de croître puisque outre 3 agents statutaires, le CERT.BE compte également 22 agents e-gov, à savoir, un conseiller technologique, 4 cyber experts et 16 cyber analystes, et un chef de projet. Des recrutements sont toujours en cours. Le cadre du personnel du CERT sera progressivement porté à 36 ETP en 2019 afin d'assurer une permanence 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7.

Les missions principales du CERT.be sont le partage et l'analyse d'informations ayant trait aux menaces, vulnérabilités et incidents, ainsi que la gestion des cyber incidents.

De manière plus concrète, voici quelques actions qui sont plus spécifiquement menées par le CERT.be:

— La poursuite de la mise en place de la plateforme *Early Warning System*;

— La publication des alertes et des conseils concernant les menaces et les incidents de cybersécurité sur le site du CERT.be, le site *safe-on-web.be* et sur les médias sociaux associés;

— Le traitement des notifications d'incidents qui parviennent sur l'adresse *cert@cert.be* et par téléphone, et selon les sources d'informations à sa disposition. En 2018, le CERT.be a reçu 1123 signalements d'incidents. Parmi les signalements d'incidents, le phishing est largement majoritaire (572 signalements), suivi par l'usurpation d'identité ou tentative d'usurpation d'identité (188 signalements).

En 2019, le CCB poursuivra la mise en œuvre de sa stratégie et des actions initiées en 2018:

— In de eerste plaats zullen de aanbieders van essentiële diensten worden geïdentificeerd in het kader van de omzetting van de Europese NIS-richtlijn;

— In 2019 zullen de vitale sectoren, de kritieke infrastructuur en de aanbieders van essentiële diensten toegang hebben tot het EWS-platform en zal CERT.be opleidingen organiseren voor deze entiteiten;

— Federale ambtenaren zullen opleidingen kunnen volgen. In het kader van de nieuwe applicaties die door de federale besturen worden geïmplementeerd, zal het CCB diensten aanbieden voor het scannen op kwetsbaarheden en voor *pen testing*;

— Het CCB zal verder normen, standaarden en goede praktijken ter beschikking stellen van de federale besturen om hen te ondersteunen bij hun inspanningen inzake cyberbeveiliging;

— De strijd tegen phishing zal worden opgevoerd;

— CERT.be zal de federale besturen CSOC-diensten (*Cyber Security Operation Center*) verstrekken. CSOC is een systeem voor het opsporen, analyseren en voorkomen van risico's en voor alarmmeldingen. Het biedt ook ondersteuning op het gebied van besluitvorming, beveiliging en exploitatie van eventualiteiten. Het waarborgt de continuïteit van de activiteiten en laat toe te anticiperen op eventuele problemen en incidenten;

— Tenslotte zal het CCB bedrijven ook sensibiliseren, via neutrale informatie, om een cyberverzekering af te sluiten.

De verdere operationalisering van de Federale Interneauditdienst (organisatieafdeling 35)

De bevoegdheid inzake interne audit behoort toe aan de eerste minister, de minister van Begroting en de minister belast met Ambtenarenzaken.

De Federale Interneauditdienst (FIA) werd opgericht bij koninklijk besluit van 4 mei 2016. Deze dienst is opgericht bij de FOD Kanselarij van de eerste minister die instaat voor de administratieve en logistieke ondersteuning. Functioneel hangt de dienst echter af van het Auditcomité van de Federale Overheid.

De FIA beschikt momenteel over 24 VTE. Het personeelsplan voorziet in de aanwerving van bijkomende personeelsleden in de loop van 2018 en 2019. Doelstelling is te beschikken over 50 VTE eind 2019. Dit personeelsplan past binnen de voor de FIA voorziene perso-

— Tout d'abord, l'identification des opérateurs de services essentiels, dans le cadre de la transposition de la directive européenne NIS, sera effectuée;

— En 2019, les secteurs vitaux, les infrastructures critiques et les opérateurs de services essentiels auront accès à la plateforme EWS et le CERT.be organisera des formations à destination de ces organisations;

— Les formations à destination des fonctionnaires fédéraux seront prévues et le CCB proposera des possibilités de scanning de vulnérabilité et des services de *pen testing* pour les nouvelles applications implémentées par des administrations fédérales;

— Le CCB continuera à mettre à disposition des administrations fédérales des normes, standards, bonnes pratiques afin de les soutenir dans leurs efforts en matière de cybersécurité;

— La lutte contre le phishing sera intensifiée;

— Le CERT.be fournira des services du type CSOC (*Cyber Security Operation Center*) à l'attention des administrations fédérales. Le CSOC fait office de système de détection, d'analyse, de prévention de risques, de levées d'alertes, et aussi d'aide à la décision, de protection et d'exploitation d'éventualités. Il permet de garantir une continuité d'activités et anticiper d'éventuels problèmes et incidents;

— Enfin, le CCB sensibilisera également les entreprises à contracter une assurance cyber, en les informant de manière neutre.

La poursuite de l'opérationnalisation du Service fédéral d'audit interne (division organique 35)

La compétence en matière d'audit interne relève à la fois du premier ministre, de la ministre du Budget et du ministre chargé de la Fonction publique.

Le Service fédéral d'audit interne (FAI) a été créé par l'arrêté royal du 4 mai 2016. Ce service est créé auprès du SPF Chancellerie du premier ministre, qui assure le soutien administratif et logistique. Toutefois, il dépend fonctionnellement du Comité d'audit de l'administration fédérale.

Le FAI dispose actuellement de 24 ETP. Le plan du personnel prévoit le recrutement de membres du personnel supplémentaires dans le courant des années 2018 et 2019. L'objectif est de disposer fin 2019 de 50 ETP. Ce plan du personnel s'inscrit dans le cadre

neelsmiddelen en de door de Ministerraad genomen beslissingen op vlak van de uitbouw van de auditdienst.

De realisatie van deze doelstelling is vanzelfsprekend afhankelijk van het succes van de opengestelde vacatures op de markt en de resultaten van de rekruteringsprocedures.

Teneinde een voldoende dekking te kunnen verzekeren van de verschillende domeinen binnen het auditplan zal FIA ook in 2019 een bijkomend beroep doen op externe resources. In deze context voorziet FIA ook in 2019 nog een tijdelijke verschuiving van een gedeelte van de beschikbare personeels-middelen naar werkmiddelen.

De verderzetting van de evaluatie van de wetgeving overheidsopdrachten en het verbeteren van de monitoring inzake overheidsopdrachten

De nieuwe wetten inzake overheidsopdrachten en concessieovereenkomsten van 17 juni 2016 en hun uitvoeringsbesluiten zijn in werking getreden op 30 juni 2017. Deze wetten zorgen voor de omzetting in Belgisch recht van de richtlijnen 2014/23/EU, 2014/24/EU en 2014/25/EU.

De dienst overheidsopdrachten van de FOD Kanselarij werd aangeduid als aanspreekpunt voor de samenwerking met de Europese Commissie inzake overheidsopdrachten en concessieovereenkomsten. In 2018 werd door dit aanspreekpunt voor ons land het eerste toezichtrapport inzake overheidsopdrachten opgemaakt. Dit rapport bevat met name inlichtingen omtrent de identificatie van de meest voorkomende bronnen van verkeerde toepassing of rechtsonzekerheid, de beschrijving van de aanpak omtrent preventie, detectie en aangepaste rapportering van gevallen van fraude, corruptie en belangenconflicten en de beschrijving van een methodologie om het aandeel kmo's die deelnemen aan overheidsopdrachten te kunnen meten. Het voormelde rapport bevat eveneens informatie over de praktische implementering van het nationaal beleid inzake strategische overheidsopdrachten.

In 2018 werd een gids opgesteld voor de aankopers in de zogenaamde "speciale sectoren" (de sectoren water, energie, vervoer en postale diensten) betreffende de strijd tegen de sociale dumping. Deze gids komt naast een gelijkaardige gids die reeds bestond voor de klassieke sectoren. Bovendien werd een gids en charter opgesteld, gericht aan de federale aanbestedende overheden, omtrent de maatregelen die erop gericht zijn de toegang van kmo's tot overheidsopdrachten te

des moyens en personnel prévus pour le FAI et des décisions prises par le Conseil des ministres concernant le développement du service d'audit.

Il va sans dire que la réalisation de cet objectif dépendra du succès des postes déclarés vacants sur le marché ainsi que des résultats des procédures de recrutement.

Afin de pouvoir garantir une couverture suffisante des différents domaines du plan d'audit, le FAI fera également appel à des ressources externes en 2019. Dans ce contexte, le FAI prévoira aussi en 2019 un nouveau glissement temporaire d'une partie des moyens en personnel disponibles vers les moyens de fonctionnement.

La poursuite de l'évaluation de la législation relative aux marchés publics et l'amélioration du monitoring en matière de marchés publics

Les nouvelles lois du 17 juin 2016 relatives aux marchés publics et aux contrats de concession et leurs arrêtés d'exécution sont entrés en vigueur au 30 juin 2017. Ces lois transposent en droit belge les directives 2014/23/UE, 2014/24/UE et 2014/25/UE.

Le service des marchés publics du SPF Chancellerie a été désigné comme point de contact pour la coopération avec la Commission européenne en matière de marchés publics et de contrats de concession. En 2018, ce point de contact a rédigé le premier rapport de contrôle des marchés publics pour notre pays. Ce rapport contient notamment des informations sur l'identification des sources les plus courantes de mauvaise application ou d'insécurité juridique, la description de l'approche en matière de prévention, de détection et de signalement adéquat des cas de fraude, de corruption et de conflit d'intérêts et la description d'une méthodologie permettant de mesurer la part des PME participant aux marchés publics. Le rapport susmentionné contient également des informations sur la mise en œuvre pratique de la politique stratégique nationale en matière de marchés publics.

En 2018, un guide concernant la lutte contre le dumping social, a été rédigé pour les acheteurs dans lesdits "secteurs spéciaux" (secteurs de l'eau, de l'énergie, des transports et des services postaux). Celui-ci complète un guide similaire existant dans les secteurs classiques. En outre, un guide et une charte, à l'attention des pouvoirs adjudicateurs fédéraux, ont été rédigés pour faciliter l'accès des PME aux marchés publics (dossier piloté par le SPF économie). En 2019,

faciliteren (dossier gepiloteerd door de FOD Economie). In 2019 zal de omzendbrief “integratie van duurzame ontwikkeling” van 16 mei 2014 worden geactualiseerd.

De regering heeft erover gewaakt dat de nodige evaluaties zullen doorgevoerd worden van de wetgeving overheidsopdrachten: een evaluatie van het koninklijk besluit van 14 januari 2013 tot bepaling van de algemene uitvoeringsregels werd op het eind van het eerste semester van 2018 doorgevoerd door de Commissie voor de overheidsopdrachten. Een evaluatie zal volgen van de koninklijke besluiten “plaatsing” van 18 april 2017 en 18 juni 2017. Ook deze evaluaties zullen uitgevoerd worden in grondig overleg met alle betrokken actoren, in de schoot van de Commissie voor de overheidsopdrachten.

Tot slot zal worden verder gewerkt aan de omzetting van richtlijn 2014/55/EU inzake elektronische facturering bij overheidsopdrachten. De dematerialisering van de facturen sluit aan bij de wil tot modernisering van het overheidsbeheer. Ze biedt aanzienlijke voordelen op het vlak van vereenvoudiging, besparingen, milieueffecten en vermindering van de administratieve lasten. Het doel is ook om de belemmeringen voor grensoverschrijdende handel terug te dringen die het gevolg zijn van het naast elkaar bestaan van meerdere voorschriften en technische normen in dit verband.

Optimalisatie van de federale overheidsdiensten

De FOD Kanselarij heeft actief deelgenomen aan de optimalisatiewerkzaamheden in het kader van traject 6, die in 2017 hebben geleid tot de oprichting van de nieuwe FOD Beleid en Ondersteuning. De FOD Kanselarij blijft actief samenwerken met deze FOD in het kader van transversale projecten om de doeltreffendheid van de overheidsdiensten te verhogen, in het bijzonder het e-invoicingproject, de ontwikkeling van de IT-synergieën met de G-cloud en in het kader van traject 1 de implementatie van het samenwerkingsmodel inzake het federale aankoopbeleid.

Campagne “België. Eigenzinnig fenomenaal”

De campagne “België. Eigenzinnig fenomenaal”, opgestart in 2017, liep in 2017 en 2018. Gelet op de positieve resultaten en de enthousiaste reacties van de burgers en de economische, culturele en institutionele (federale en deeltentiteiten) partners, zal ze verlengd worden voor twee bijkomende jaren. Deze campagne zal het imago en de reputatie van België herstellen en versterken, in eigen land en in het buitenland. Ze stelt de troeven van België in de kijker, in het bijzonder op economisch, sociaal en cultureel vlak aan de hand van

la circulaire “intégration du développement durable” du 16 mai 2014 sera actualisée.

Le gouvernement a veillé à ce que les évaluations nécessaires soient menées dans la législation marchés publics: une évaluation de l’arrêté royal du 14 janvier 2013 établissant les règles générales d’exécution, a été menée à la fin du premier semestre 2018 par la Commission des marchés publics. Ultérieurement suivra une évaluation des arrêtés royaux du 18 avril 2017 et 18 juin 2017 relatifs à la passation. Cette évaluation sera également menée par des concertations approfondies avec les acteurs concernés au sein de la Commission des marchés publics.

Enfin, les travaux de transposition de la directive 2014/55/UE relative à la facturation électronique dans le cadre des marchés publics, seront poursuivis. La dématérialisation des factures correspond à la volonté de moderniser la gestion publique. Elle présente des bénéfices substantiels en termes de simplification, d’économies, d’incidence sur l’environnement et de réduction des charges administratives. L’objectif est également de diminuer les entraves au commerce transfrontalier découlant de la coexistence de plusieurs exigences légales et normes techniques en matière de facturation électronique.

Optimisation des pouvoirs publics fédéraux

Le SPF Chancellerie a participé activement aux travaux d’optimisation dans le cadre du Trajet 6 qui ont abouti en 2017 à la création du nouveau SPF Stratégie et Appui. Le SPF Chancellerie continue à collaborer activement avec ce SPF sur des projets transversaux visant à augmenter l’efficacité des services publics, et en particulier sur le projet e-invoicing, le développement des synergies IT avec le G-cloud et, dans le cadre du Trajet 1, la mise en place du modèle de coopération en matière de politique fédérale d’achats.

Campagne “La Belgique. Autrement phénoménale”

La campagne “La Belgique. Autrement phénoménale”, lancée en 2017 couvrait les années 2017 et 2018. Vu les résultats positifs et les réactions enthousiastes tant des citoyens que des partenaires économiques, culturels, institutionnels (fédéraux et des entités fédérées), elle sera prolongée pour deux années supplémentaires. Cette campagne vise à restaurer et à renforcer l’image de la Belgique, dans notre pays et à l’étranger. Elle met en avant les atouts de la Belgique, notamment sur les plans économique, social et culturel

99 redenen om van België te houden, het te bezoeken of erin te investeren.

De uitgewerkte globale en coherente communicatiestrategie zal verder gevoerd worden. Zij wordt aangepast in functie van de verschillende Belgische of buitenlandse doelgroepen (investeerders, toeristen, journalisten,...) alsook volgens de beoogde geografische zones. Tal van communicatieacties zullen verder worden opgezet, in het bijzonder tijdens grote nationale en internationale evenementen.

Zetelbeleid (organisatieafdeling 36)

Het zetelbeleid betreft de relaties tussen België en de internationale publiekrechtelijke instellingen. Het maakt noodzakelijk deel uit van het buitenlands beleid van België en wordt dus gecoördineerd door de minister van Buitenlandse Zaken, onder de verantwoordelijkheid van de eerste minister.

In het kader van de uitwerking van de planning en het gecoördineerd beheer van de kredieten en projecten waarvoor de federale Staat ageert als "*Host Nation*" ten gunste van internationale organisaties werden de kredieten ingeschreven in het programma "Zetelbeleid". In het kader van de begroting 2019 werden deze kredieten per activiteit hergroepeerd.

Doelstelling is te komen tot een efficiënter en transparanter budgettair beheer. De FOD Kanselarij zal verder nauw samenwerken met het Interministerieel Comité Zetelbeleid, dat belast is met de uitvoering van dit beleid, en met de betrokken departementen.

De betrokken departementen blijven verantwoordelijk voor de uitvoering. Enkel het begrotingsbeheer valt onder de verantwoordelijkheid van de FOD Kanselarij.

I. — SHAPE – HOST NATION SUPPORT (HNS)

Het betreft de ondersteuning van België voor bepaalde administratieve en logistieke taken van QG SHAPE: "*Fire fighting*", "*Force Protection*", "*Real Estate Maintenance*" en "*Health and Safety*".

In toepassing van het *Garrison Support Arrangement* zullen deze taken door België moeten worden overgenomen. In afwachting daarvan worden ze gefinancierd door aan SHAPE betaalde bijdragen.

Inzake *Fire Fighting*, zal deze opdracht vanaf 1^{ste} januari 2019 worden overgenomen. De Ministerraad van 6 juli 2018 heeft de ontwerp van koninklijk besluit

à travers 99 raisons d'aimer la Belgique, de la visiter ou d'y investir.

Une stratégie de communication globale et cohérente est développée et sera poursuivie. Elle est adaptée en fonction des différents groupes-cibles, belges et ou étrangers (investisseurs, touristes, journalistes, ...) ainsi qu'en fonction des zones géographiques visées. De nombreuses actions de communication continueront à être mises en place notamment lors de grands événements nationaux et internationaux.

Politique de Siège (division organique 36)

La politique de siège concerne les relations entre la Belgique et les institutions internationales de droit public. Elle fait partie intégrante de la politique étrangère de la Belgique et est donc coordonnée par le ministre des Affaires Étrangères, sous la responsabilité du premier ministre.

Dans le cadre de la planification et gestion coordonnée des crédits et projets pour lesquels l'État fédéral agit comme "*Host Nation*" au profit des organisations internationales, les crédits ont été inscrits dans le programme "Politique de Siège". Dans le cadre du budget 2019, ces crédits ont été regroupés par activité.

L'objectif est la mise en œuvre d'une gestion budgétaire plus efficace et plus transparente. Le SPF Chancellerie continuera de travailler en étroite collaboration avec le Comité interministériel pour la Politique de Siège, chargé de la mise en œuvre de cette politique, et les départements concernés.

Les départements concernés restent responsables au niveau de l'exécution. Seule la gestion budgétaire relève de la responsabilité du SPF Chancellerie.

I. — SHAPE – HOST NATION SUPPORT (HNS)

Il s'agit du soutien de la Belgique à certaines tâches administratives et logistiques du QG SHAPE: "*Fire Fighting*", "*Force Protection*", "*Real Estate Maintenance*" et "*Health and Safety*".

En application du *Garrison Support Arrangement*, ces tâches devront être reprises par la Belgique. En attendant, elles sont financées par des contributions payées à SHAPE.

En matière de *Fire Fighting*, la mission sera reprise à partir du 1^{er} janvier 2019. Le Conseil des ministres a approuvé le 6 juillet 2018 le projet d'arrêté royal déter-

goedgekeurd dat de voorwaarden voor de toekenning van een specifieke dotatie aan de zone om de personeelskosten die noodzakelijk zijn voor de uitvoering van de opdrachten van de zone bij de SHAPE en de beheerskosten van deze opdrachten te dekken bepaalt.

Het bedrag van de dotatie werd door de minister van Binnenlandse Zaken vastgesteld op 2 500 KEUR. De kredieten zijn op het budget zetelbeleid voorzien.

Inzake *Force protection* zal een opdracht door de FOD Kanselarij geplaatst worden om de bewakingstaak van de SHAPE vanaf 1^{ste} januari 2020 over te nemen.

II. — NATO COMMUNICATIONS & INFORMATION AGENCY (NCIA)

Op 18 december 2015 heeft de Ministerraad de lancering en financiering goedgekeurd van de bouw van een infrastructuur voor de *Engine Room* van het NATO *Communications & Information Agency* (NCIA).

Het beheer en opvolging van beide projecten worden echter toevertrouwd aan het Ministerie van Landsverdediging.

Het doel was om in 2017 een dossier voor de gunning van de opdracht (*Design & Build*) voor te leggen. Dit dossier zal ten vroegste pas in 2019 kunnen worden voorgelegd rekening houdend met het feit dat de uitdrukking van de behoeften die het NCIA moet bezorgen, momenteel ontbreekt.

De kredieten werden bijgevolg overgedragen naar de jaren 2019 tot en met 2022.

ORGANISATIEAFDELING 02

BELEIDSORGANEN

Naast de directies van de FOD Kanselarij beschikt de Eerste minister over een secretariaat, een beleidscel en een cel algemene beleidscoördinatie. Beide cellen staan in voor de inhoudelijke ondersteuning van de Eerste minister op alle vlakken van het regeringsbeleid.

minant les conditions d'octroi de la dotation spécifique à la zone de secours Hainaut-Centre afin de couvrir le coût du personnel nécessaire pour l'exécution des missions de la zone au SHAPE et le coût de gestion de ces missions.

Le montant de la dotation a été fixé par le ministre de l'Intérieur à 2 500 KEUR. Les crédits sont inscrits au budget politique de siège.

En matière de *Force protection*, un marché sera passé par le SPF Chancellerie afin de reprendre la mission de gardiennage du SHAPE à partir du 1^{er} janvier 2020.

II. — NATO COMMUNICATIONS & INFORMATION AGENCY (NCIA)

Le 18 décembre 2015, le Conseil des ministres a approuvé le lancement et le financement de la construction d'une infrastructure pour accueillir l'*Engine Room* de la NATO *Communications & Information Agency* (NCIA).

La gestion et le suivi du projet ont été confiés au Ministère de la Défense.

L'objectif était de présenter un dossier d'attribution du marché (*Design & Build*) en 2017. Ce dossier ne pourra être présenté au plus tôt qu'en 2019, compte tenu de l'absence actuelle de l'expression des besoins qui doit être transmise par la NCIA.

Les crédits ont par conséquent été reportés sur les années 2019 à 2022.

DIVISION ORGANIQUE 02

ORGANES STRATÉGIQUES

Outre les directions du SPF Chancellerie, le Premier ministre dispose d'un secrétariat, d'une cellule stratégique et d'une cellule de coordination générale de la politique. Ces deux cellules sont responsables, sur le plan du contenu, du soutien au Premier ministre dans tous les domaines de la politique gouvernementale.

ORGANISATIEAFDELING 31**OPERATIONELE DIENSTEN VAN DE FEDERALE
OVERHEIDSDIENST KANSELARIJ VAN DE
EERSTE MINISTER*****Algemene Directie Secretariaten en Overleg***

Deze directie zorgt voor alle administratieve, organisatorische en logistieke activiteiten die verband houden met de organisatie van de vergaderingen van de Ministerraad, het Overlegcomité en syndicale onderhandelingscomités (Comités A en Sectorcomité I – Algemeen Bestuur).

Deze directie staat tevens in voor de opvolging en voorbereiding van de vergaderingen van de Nationale Veiligheidsraad en het Strategisch Comité voor inlichting en veiligheid.

Algemene Directie Coördinatie en Juridische Zaken

De directie speelt een belangrijke rol bij de administratieve en juridische ondersteuning van de beleidscoördinatie en onderzoekt juridische vragen allerhande in verband met de werking van de regering en de uitvoering van beleidsmaatregelen.

De directie biedt ook juridische ondersteuning aan de andere diensten en aan de diensten opgericht bij de FOD Kanselarij.

De directie heeft de werkzaamheden van de Interfederaal Task Force Institutionele Hervormingen gecoördineerd, in het bijzonder de overdracht van personeel in het kader van de zesde staatshervorming. De werkzaamheden voor de overdracht van Famifed worden in 2019 voortgezet.

De directie verzekert de opvolging van de uitvoering van het Nationaal Pact voor strategische investeringen, en de opvolging van bepaalde projecten Zetelbeleid in samenwerking met de stafdienst Budget en Beheerscontrole.

Verder staat de directie in voor het opstellen van de reglementering op het vlak van overheidsopdrachten. In dit verband wordt verwezen naar hoger vermelde toelichting bij de toepassing van de nieuwe Europese richtlijnen op het vlak van overheidsopdrachten.

DIVISION ORGANIQUE 31**SERVICES OPÉRATIONNELS DU SERVICE
PUBLIC FÉDÉRAL CHANCELLERIE DU PREMIER
MINISTRE*****Direction générale Secrétariats et Concertation***

Cette direction s'occupe de l'ensemble des activités administratives, organisationnelles et logistiques liées à l'organisation des réunions du Conseil des ministres, du Comité de concertation et des comités de négociation syndicale (Comités A et de secteur I – Administration générale).

Cette direction assure également le suivi et la préparation des réunions du Conseil national de sécurité et du Comité stratégique du renseignement et de la sécurité.

Direction générale Coordination et Affaires juridiques

Cette direction joue un rôle important dans le cadre du soutien administratif et juridique de la coordination de la politique et procède à l'examen de toutes sortes de questions juridiques relatives au fonctionnement du gouvernement et à l'exécution des mesures politiques.

La direction apporte également un soutien juridique aux autres services et aux services créés auprès du SPF Chancellerie.

La direction a coordonné les travaux de la Task Force interfédérale de Réformes institutionnelles. En particulier, il s'agit du transfert du personnel dans le cadre de la sixième réforme de l'État. Les travaux se poursuivent en 2019 en ce qui concerne le transfert de Famifed.

La direction assure le suivi de la mise en œuvre du Pacte national pour les investissements stratégiques, ainsi que le suivi de certains projets Politique de siège en collaboration avec le service d'encadrement Budget et Contrôle de la gestion.

La direction est également chargée de la rédaction de la réglementation en matière de marchés publics. Dans ce cadre, il est renvoyé aux développements *supra* relatifs à l'application des nouvelles directives européennes relatives aux marchés publics.

Algemene directie Externe Communicatie

De algemene directie Externe Communicatie zal zich in het kader van de uitvoering van haar opdrachten in 2019 vooral toelagen op de volgende pijlers:

- de versterking van het imago van ons land, in partnerschap met alle betrokken actoren, door middel van diverse communicatieacties zowel in België als in het buitenland. Op dat vlak is de verderzetting van de promotiecampagne van ons land “België. Eigenzinnig fenomenaal” een prioriteit;

- de voortzetting van de communicatie van de beslissingen van de regering aan de burgers, journalisten en organisaties, door onder andere de communicatie van de beslissingen van de Ministerraad te verzekeren;

- het informeren van de burgers, de bedrijven, de organisaties van het maatschappelijk middenveld en de media over de aangelegenheden die onder de bevoegdheid van de federale overheid vallen;

- op vraag van de Eerste minister, die van de regering of van een federale overheidsdienst het voeren van informatie- en bewustmakingscampagnes voor de burgers en de bedrijven;

- het verder ter beschikking stellen van de federale instellingen van de “*Federal truck*” (een federale informatievrachtwagen die aan elke campagne of communicatieactie kan aangepast worden). Dit project heeft als doel naar de burgers toe te gaan en ze bewust te maken van verschillende federale thema’s door zich op het terrein (toegankelijkheid, nabijheid) te begeven. Het maakt het ook mogelijk de acties van de federale instellingen op elkaar af te stemmen via een gemeenschappelijke communicatiedrager;

- de ondersteuning en de begeleiding van de federale organisaties in hun communicatieprojecten en de coördinatie van de COMMnet- en COMMnetKerncommunicatorennetwerken, die samen met de FOD Beleid en Ondersteuning (BOSA) worden georganiseerd;

- de verdere protocollaire, logistieke en administratieve ondersteuning van de verschillende communicatieacties van de Eerste minister en van de regering (persconferenties, binnenkomende bezoeken, recepties, missies, ...) en de organisatie van eventuele nieuwe acties;

- de verdere ontwikkeling van de digitale communicatie van de federale regering en van de regeringsleden alsook van de federale organisaties, via websites zoals

Direction générale Communication externe

La direction générale Communication externe, dans le cadre de l’accomplissement de ses missions, mettra plus particulièrement l’accent en 2019 sur les axes suivants:

- le renforcement de l’image de marque de notre pays, en partenariat avec tous les acteurs concernés par le biais de diverses actions de communication tant en Belgique qu’à l’étranger. La poursuite de la campagne de promotion de notre pays “La Belgique. Autrement phénoménale” constituera une priorité à ce sujet;

- la poursuite de la communication des décisions du gouvernement vers les citoyens, journalistes et organisations en assurant notamment la communication des décisions du Conseil des ministres;

- l’information des citoyens, des entreprises, des organisations de la société civile et des médias sur les matières relevant de la compétence des autorités fédérales;

- à la demande du Premier ministre, à celle du gouvernement ou d’un service public fédéral, réaliser des campagnes d’information et de sensibilisation destinées aux citoyens et entreprises;

- poursuivre la mise à disposition des institutions fédérales du “*Federal truck*” (un camion fédéral d’information adaptable au gré des campagnes et actions de communication). Ce projet vise à rencontrer et à sensibiliser les citoyens aux diverses thématiques fédérales en se rendant sur le terrain (accessibilité, proximité). Il permet également d’harmoniser les actions des institutions fédérales via un support de communication commun;

- le soutien et l’accompagnement des organisations fédérales dans leurs projets de communication et la coordination des réseaux de communicateurs COMMnet et COMMnetKern co-animés avec le SPF Stratégie et Appui (BOSA);

- la poursuite du soutien protocollaire, logistique et administratif aux différentes actions de communication du Premier ministre et du gouvernement (conférences de presse, visites entrantes, réceptions, missions, ...) et l’organisation d’éventuelles actions nouvelles;

- la poursuite de la communication numérique du gouvernement fédéral et de ses membres, ainsi que des organisations fédérales, par le biais des sites inter-

het portaal *www.belgium.be*, het platform *www.press-center.org* dat zal worden vernieuwd, de sociale media en andere communicatiemiddelen;

— de verdere terbeschikkingstelling aan haar klanten van de toegang tot diensten voor de informatie van persagentschappen;

— de coördinatie, de invoering, ontwikkeling of ondersteuning van projecten die de departementen overschrijden en/of verschillende beleidsniveaus aanbelangen;

— de voortzetting van het strategische partnerschap met de vertegenwoordiging van de Europese Commissie in België en het bureau van het Europees Parlement, met het oog op de ontwikkeling van communicatieacties over Europa in België;

— de behandeling van de aanvragen voor steun of subsidies die bij de FOD Kanselarij of de beleidscel van de Eerste minister worden ingediend, in het kader van haar opdrachten;

— het beheer van het Internationaal Perscentrum (IPC) in de *Residence Palace* om de Belgische overheden, Europese instellingen en journalisten een kwaliteitsvol dienstencentrum, forum en ontmoetingsplaats te kunnen blijven aanbieden;

— het verdere gebruik en de verdere uitbating van het domein van Hertoginnedal in samenwerking met de Dienst Secretariaat en Logistiek.

In het kader van het federaal plan *Gendermainstreaming* zal de directie de integratie van de genderdimensie in de communicatie van de federale overheid naar de burgers verder zetten, op basis van de resultaten van een screening uitgevoerd in samenwerking met academische onderzoekers

De integratie van de handicapdimensie zal ook worden voortgezet door de toegang tot informatie voor mensen met een mentale, visuele, auditieve en psychosociale handicap te verzekeren, en door ervoor te zorgen dat de toegankelijkheid van de websites voor zoveel mogelijk mensen met een handicap verzekerd wordt.

ORGANISATIEAFDELING 21

BEHEERSORGANEN

Hierin zijn het management en de verschillende stafdiensten opgenomen.

net tels que le portail *www.belgium.be*, la plateforme *www.presscenter.org* qui sera renouvelée, des médias sociaux et d'autres outils de communication;

— la poursuite de mise à disposition de ses clients des accès à des services pour des informations des agences de presse;

— la coordination, la mise en place, le développement ou le soutien de projets transdépartementaux et/ou associant différents niveaux de pouvoirs;

— la poursuite du partenariat stratégique avec la représentation de la Commission européenne auprès de la Belgique et le bureau du Parlement européen en vue de développer des actions de communication sur l'Europe en Belgique;

— le traitement des demandes de soutien ou de subventions introduites au SPF Chancellerie ou à la cellule stratégique du Premier ministre dans le cadre de ses missions;

— la gestion du *Résidence Palace* – Centre de presse international afin de continuer à offrir un centre de service, un forum et un lieu de rencontre de qualité aux autorités belges, institutions européennes et journalistes;

— la poursuite de l'occupation et de l'exploitation du Domaine de Val Duchesse en collaboration avec le Service Secrétariat et Logistique.

Dans le cadre du plan fédéral *gender mainstreaming*, la direction veillera à poursuivre l'intégration de la dimension de genre dans la communication des autorités fédérales vers les citoyens sur la base des résultats d'un screening mené en collaboration avec des chercheurs académiques.

L'intégration de la dimension du handicap sera également poursuivie, en assurant l'accès à l'information aux personnes présentant un handicap mental, visuel, auditif et psychosocial et en veillant à ce que l'accessibilité des sites internet soit garantie au plus grand nombre d'entre elles.

DIVISION ORGANIQUE 21

ORGANES DE GESTION

Ces organes comprennent le management et les divers services d'encadrement.

Personeel en Organisatie

De acties voor de verbetering van het welzijn, de interne communicatie, de planning en opvolging van de HR-processen, zoals de opleidingen, zullen worden voortgezet.

De dienst staat ook volledig achter de projecten rond de integratie en automatisering van de diverse HR-processen, waardoor de personeelsdossiers en de processen doelmatiger en doeltreffender kunnen worden beheerd (project Capelo, toepassing Crescendo voor het beheer van de evaluatiecycli, SEPP-toepassing voor het beheer van de personeelsplannen, etc.). In 2019 zal verder gewerkt worden aan de “onboarding”-procedure wat de overname van het beheer van deze personeels-dossiers door Persopoint betreft.

Budget en Beheerscontrole

De stafdienst Budget en Beheerscontrole (B&B) beheert de financiële processen voor het geheel van de FOD Kanselarij en verzekert de coördinatie van de beheerscontrole, de interne controle en het duurzameontwikkelingsbeleid van de FOD. In 2019 zal de nadruk worden gelegd op de optimalisatie van het elektronische-facturatiesysteem (e-invoicing in Fedcom), waarmee begin juli 2017 werd gestart, alsook op de implementatie van de gevaloriseerde oplevering van de goederen/diensten. Dankzij deze laatste verbetering aan het boekhoudsysteem moeten de departementen perfect in overeenstemming zijn met de wet van 22 mei 2003 wat de uitvoering van hun budgetten betreft.

ICT

De stafdienst ICT heeft als belangrijkste strategische doelstellingen:

— de levering van het geheel van operationele ICT-diensten die de FOD Kanselarij en de beleidsorganen nodig hebben zodat zij hun respectieve opdrachten efficiënt kunnen vervullen. Hierbij is er in het bijzonder aandacht voor een optimale kostenefficiëntie;

— deze diensten worden ook ter beschikking gesteld van andere federale entiteiten op basis van operationele informaticasynergieën om het budgettaire en organisatorische kader te optimaliseren.

In 2019 zullen de volgende initiatieven onder meer worden voortgezet:

Personnel et Organisation

Les actions au niveau de l'amélioration du bien-être, de la communication interne, de la planification et du suivi des processus RH, comme les formations, seront poursuivies.

Le service s'inscrit également dans les projets d'intégration et d'automatisation des divers processus RH permettant une gestion plus efficace et plus efficiente des dossiers de personnel et des processus (projet Capelo, application Crescendo pour la gestion des cycles d'évaluation, application SEPP pour la gestion des plans de personnel, ...). En 2019 la procédure “onboarding” sera poursuivie en ce qui concerne la reprise de la gestion des dossiers de personnel par Persopoint.

Budget et Contrôle de la gestion

Le Service d'encadrement Budget et Contrôle de la gestion (B&CG) gère les processus financiers pour l'ensemble du SPF Chancellerie et assure également la coordination du contrôle de la gestion, du contrôle interne et de la politique de développement durable du SPF. En 2019 l'accent sera mis sur l'optimisation du système de facturation électronique (e-invoicing en Fedcom) démarré au premier juillet 2017, ainsi que sur la mise en place de la réception valorisée des marchandises/services. Cette dernière amélioration au système comptable doit permettre aux départements d'être en parfaite conformité avec la loi du 22 mai 2003 pour ce qui est de l'exécution de leurs budgets.

ICT

Le service d'encadrement ICT a pour missions essentielles:

— la fourniture de l'ensemble des services ICT opérationnels nécessaires au SPF Chancellerie et aux organes stratégiques pour leur permettre d'accomplir leurs missions respectives de manière efficace. A cet égard, une attention particulière est portée à l'efficacité optimale des coûts;

— ces services sont également mis à disposition d'autres entités fédérales sur la base de synergies informatiques opérationnelles en vue d'optimiser le cadre organisationnel et budgétaire.

En 2019, les initiatives suivantes seront entre autres poursuivies:

— de gunning en uitvoering van het nieuwe exploitatiecontract om de professionele dienstverlening te kunnen blijven garanderen op een kostenefficiënte manier;

— de vernieuwing en modernisering van de e-Premier-toepassing;

— de strijd tegen de cybercriminaliteit verder zetten door de initiatieven m.b.t. de controle en versterking van de informatieveiligheid verder te zetten;

— het hoog niveau van dienstverlening waarborgen en zo goed mogelijk aan de behoeften van de gebruikers en van de organisatie voldoen;

— de synergiën met de *G-Cloud* verder uitwerken om aan de federale diensten kostenefficiënte diensten aan te bieden die beantwoorden aan hun individuele noden;

— de inspanningen voortzetten om de ecologische impact van de ICT-infrastructuur te verminderen dankzij de investeringsinspanningen, die zijn toegespitst op duurzame ontwikkeling en optimaal respect voor het milieu;

— de nodige ICT-middelen ter beschikking stellen van de gebruikers om bij te dragen aan de toename van de nieuwe arbeidsvormen, die het mogelijk maken om eender waar en wanneer op een veilige manier te werken.

Dienst Secretariaat en Logistiek

Deze dienst staat in voor de administratieve en logistieke ondersteuning van de eerste minister en zijn overheidsdienst. De dienst beheert inzonderheid:

— de gebouwen en al hun technische installaties in de Wetstraat 16, 14 en 18, alsook in de Lambermontstraat 1, de ambtswoning van de eerste minister;

— de aankopen van goederen en diensten;

— de reprografiedienst, het restaurant, het wagenpark, de onthaal- en koerierdienst, de schoonmaakploeg en het magazijn van de kantoorbenodigdheden;

— de perszaal van de federale regering en de vergaderzalen van de FOD Kanselarij;

— het gebruik en het beheer van het domein van Hertoginnedal, samen met de Regie der Gebouwen en in samenwerking met de Algemene Directie Externe Communicatie wat de activiteiten betreft die er

— la passation et l'exécution du nouveau contrat d'exploitation afin de continuer à garantir des services professionnels de manière efficace en termes de coûts;

— le renouvellement et la modernisation de l'application e-Premier;

— poursuivre la lutte contre la cybercriminalité par le biais d'initiatives relatives au contrôle et au renforcement de la sécurité de l'information;

— garantir des hauts niveaux de services et la meilleure prise en charge possible des besoins des utilisateurs et de l'organisation;

— poursuivre le développement de synergies avec le *G-Cloud* afin d'offrir aux services fédéraux des services efficaces au regard de leur coût et répondant à leurs besoins individuels;

— poursuivre les efforts afin de réduire l'impact écologique de l'équipement ICT grâce aux efforts d'investissements, centrés sur le développement durable et le respect optimal de l'environnement;

— mettre à disposition des utilisateurs les moyens informatiques nécessaires pour contribuer à augmenter les nouvelles formes de travail permettant de travailler n'importe où et à tout moment, mais en toute sécurité.

Service Secrétariat et Logistique

Ce service apporte une assistance administrative et logistique au premier ministre et à son service public. Il assure la gestion en particulier:

— des bâtiments et de l'ensemble des installations techniques situées au 16, 14 et 18, rue de la Loi, et à la résidence officielle du Premier ministre (Lambermont 1);

— des achats de biens et de services;

— du service de reprographie, du restaurant, du parc automobile, du service d'accueil et du courrier, de l'équipe de nettoyage et du magasin des fournitures de bureau;

— de la salle de presse du gouvernement fédéral et des salles de réunion du SPF Chancellerie;

— de l'occupation et de l'exploitation du domaine de Val Duchesse conjointement avec la Régie des Bâtiments et en collaboration avec la Direction générale Communication externe pour ce qui est des activités qui

plaatsvinden en de investeringen en voorzieningen die hiervoor nodig zijn.

Bovendien is de dienst belast met de controle op de samenstelling van de beleidsorganen van de federale regering en van hun wagenpark.

De dienst stimuleert ook de acties in het kader van de duurzame ontwikkeling.

Vertaaldienst

De vertaaldienst is verantwoordelijk voor de vertaling van documenten voor de FOD Kanselarij, de erbij opgerichte diensten en de beleidsorganen van de Eerste minister. Hij zorgt ook voor de simultaanvertalingen tijdens de formele en informele vergaderingen op ministerieel en administratief niveau.

Sociale dienst

Een dotatie van 37 000 EUR zal overgemaakt worden voor het jaar 2019 aan de vzw “Gemeenschappelijke sociale Dienst bij de horizontale FOD’s en de Regie der Gebouwen”.

Duurzame ontwikkeling

Op 7 februari 2017 behaalde de FOD Kanselarij het label “Ecodynamische onderneming” met drie sterren. Het label wordt toegekend door Leefmilieu Brussel voor een periode van 3 jaar. De FOD zal in dit kader zijn ecobeheer in 2019 blijven verbeteren.

ORGANISATIEAFDELING 31

OPERATIONELE DIENSTEN VAN DE FEDERALE OVERHEIDSDIENST KANSELARIJ VAN DE EERSTE MINISTER

Federale Culturele Instellingen

De FOD Kanselarij, en meer bepaald de Algemene Directie Coördinatie en Juridische Zaken en de stafdienst Budget en Beheerscontrole, coördineert de administratieve en budgettaire opvolging van deze instellingen (dotaties). De beleidsnota zal worden toegelicht door de minister belast met de federale culturele instellingen.

s’y déroulent et des investissements et aménagements nécessaires à celles-ci.

Par ailleurs, le service est chargé du contrôle de la composition des organes stratégiques du gouvernement fédéral et de leur parc automobile.

Le service encourage également les actions de développement durable.

Service de traduction

Le service de traduction est responsable de la traduction de documents pour le SPF Chancellerie, les services créés auprès du SPF et les organes stratégiques du Premier ministre. Il assure également la traduction simultanée lors des réunions formelles et informelles au niveau ministériel et administratif.

Service social

Une dotation de 37 000 EUR sera versée pour l’année 2019 à l’asbl “Service social commun aux SPF horizontaux et à la Régie des bâtiments”.

Développement durable

Le SPF Chancellerie s’est vu attribuer le 7 février 2017 le label “Entreprise écodynamique” avec trois étoiles. Ce label est octroyé par Bruxelles-Environnement pour une période de trois ans. C’est dans ce cadre que le SPF continuera à améliorer son éco-gestion en 2019.

DIVISION ORGANIQUE 31

SERVICES OPÉRATIONNELS DU SERVICE PUBLIC FÉDÉRAL CHANCELLERIE DU PREMIER MINISTRE

Institutions culturelles fédérales

Le SPF Chancellerie, plus particulièrement la Direction générale Coordination et Affaires juridiques et le Service d’encadrement Budget et Contrôle de la gestion, assure la coordination du suivi administratif et budgétaire de ces institutions (dotations). La note de politique sera commentée par le ministre chargé des Institutions culturelles fédérales.

ORGANISATIEAFDELING 32**DIENTEN DIE RESSORTEREN ONDER DE
FEDERALE OVERHEIDSDIENST KANSELARIJ
VAN DE EERSTE MINISTER*****Dienst voor administratieve vereenvoudiging***

De beleidsnota zal worden toegelicht door de Staatssecretaris belast met Administratieve Vereenvoudiging.

Vaste Nationale Cultuurpactcommissie

De Vaste Nationale Cultuurpactcommissie werd ingesteld door artikel 21 van de wet van 16 juli 1973 waarbij de bescherming van de ideologische en filosofische strekkingen gewaarborgd wordt en heeft als opdracht een advies uit te brengen over de klachten tegen inbreuken op deze wet. De leden worden door de Gemeenschapsparlamenten benoemd volgens het evenredigheidsbeginsel.

De Commissie wordt bijgestaan door ambtenaren die door de regering ter beschikking worden gesteld en die belast zijn met het onderzoek van de klachten en ook met de begeleiding van een bemiddelingsprocedure tussen de partijen.

Sociale tussenkomsten

De wet van 1 september 1980 regelt de toekenning en de uitbetaling van een vakbondspremie aan de personeelsleden tewerkgesteld in de overheidssector.

Om de uitbetaling van de syndicale premies te waarborgen, wordt een beroep gedaan op een dotatie ten laste van de Kanselarij.

Auditcomité van de Federale Overheid

Het Auditcomité van de Federale Overheid (ACFO) werd opgericht in 2010. Het beschikt over een vast secretariaat dat is ondergebracht in de kantoren van de FOD Kanselarij. Zoals bepaald is in het regeerakkoord, speelt dit Comité een belangrijke rol in het toezicht op de interneauditdiensten en de Federale Interneauditdienst.

DIVISION ORGANIQUE 32**SERVICES RELEVANT DU SERVICE PUBLIC
FÉDÉRAL CHANCELLERIE DU PREMIER
MINISTRE*****Agence pour la Simplification administrative***

La note de politique sera commentée par le Secrétaire d'État chargé de la Simplification administrative.

Commission nationale permanente du Pacte culturel

La Commission nationale permanente du Pacte culturel a été instituée par l'article 21 de la loi du 16 juillet 1973 garantissant la protection des tendances idéologiques et philosophiques et a pour mission de rendre un avis sur les plaintes relatives aux infractions à cette loi. Les membres sont désignés par les Parlements de Communauté selon le mode proportionnel.

La Commission est assistée par des fonctionnaires mis à disposition par le gouvernement qui sont chargés de l'instruction des plaintes et également de l'accompagnement d'une procédure de conciliation entre les parties.

Interventions sociales

La loi du 1^{er} septembre 1980 règle l'octroi et le paiement d'une prime syndicale aux membres du personnel du secteur public.

Le paiement des primes syndicales est garanti par le biais d'une dotation à charge de la Chancellerie.

Comité d'Audit de l'administration fédérale

Le Comité d'audit de l'administration fédérale (CAAF) a été créé en 2010. Le CAAF dispose d'un secrétariat permanent hébergé dans les locaux du SPF Chancellerie. Comme précisé dans l'accord de gouvernement, ce Comité a un rôle important dans la supervision des services d'audit interne et du Service fédéral d'audit interne.

ORGANISATIEAFDELING 33**FEDERAAL INSTITUUT VOOR
DUURZAME ONTWIKKELING**

De beleidsnota zal worden toegelicht door de minister voor Duurzame Ontwikkeling.

ORGANISATIEAFDELING 34**CENTRUM VOOR CYBERSECURITY BELGIË**

Deze organisatieafdeling omvat de personeels- en werkingskredieten voor het Centrum voor *Cybersecurity* België. Er wordt in dit kader verwezen naar de eerdere toelichting.

ORGANISATIEAFDELING 35**FEDERALE INTERNEAUDITDIENST**

Deze organisatieafdeling omvat de personeels- en werkingskredieten voor de Federale Interneauditdienst. Er wordt in dit kader verwezen naar de eerdere toelichting.

ORGANISATIEAFDELING 36**ZETELBELEID**

Deze organisatieafdeling omvat de kredieten bestemd voor de planning en het beheer en opvolging van projecten in het kader van het zetelbeleid. Er wordt in dit kader verwezen naar de eerdere toelichting.

De eerste minister,

Charles MICHEL

DIVISION ORGANIQUE 33**INSTITUT FÉDÉRAL POUR LE DÉVELOPPEMENT
DURABLE**

La note de politique sera commentée par la ministre du Développement durable.

DIVISION ORGANIQUE 34**CENTRE POUR LA CYBERSECURITE BELGIQUE**

Cette division organique comporte les crédits de personnel et de fonctionnement du Centre pour la cybersécurité Belgique. Dans ce cadre, il est renvoyé aux développements *supra*.

DIVISION ORGANIQUE 35**SERVICE FEDERAL D'AUDIT INTERNE**

Cette division organique comporte les crédits de personnel et de fonctionnement du Service fédéral d'audit interne. Dans ce cadre, il est renvoyé aux développements *supra*.

DIVISION ORGANIQUE 36**POLITIQUE DE SIEGE**

Cette division organique comporte les crédits destinés à la planification et la gestion et suivi des projets dans le cadre de la politique de siège. Dans ce cadre, il est renvoyé aux développements *supra*.

Le premier ministre,

Charles MICHEL