

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

30 november 2017

**ONTWERP VAN ALGEMENE
UITGAVENBEGROTING**

voor het begrotingsjaar 2018

ADVIES

over sectie 02 – FOD Kanselarij
van de eerste minister
(*partim*: eerste minister)

VERSLAG

NAMENS DE COMMISSIE
VOOR DE BINNENLANDSE ZAKEN,
DE ALGEMENE ZAKEN EN HET OPENBAAR AMBT
UITGEBRACHT DOOR
DE HEER **Eric THIÉBAUT**

INHOUD

Blz.

I. Inleidende uiteenzetting van de heer Charles Michel, eerste minister	3
II. Bespreking.....	9
A. Vragen en opmerkingen van de leden.....	9
B. Antwoorden van de eerste minister.....	23
III. Advies	28
Bijlage.....	29

Zie:

Doc 54 2690/ (2017/2018):

- 001: Ontwerp van algemene uitgavenbegroting.
- 002: Ontwerp van algemene uitgavenbegroting (deel II).
- 003: Amendement.
- 004 tot 007: Verslagen.
- 008: Amendementen.
- 009 tot 010: Verslagen.

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

30 novembre 2017

**PROJET DU BUDGET GÉNÉRAL
DES DÉPENSES**

pour l'année budgétaire 2018

AVIS

sur la section 02 – SPF Chancellerie
du premier ministre
(*partim*: premier ministre)

RAPPORT

FAIT AU NOM DE LA COMMISSION
DE L'INTÉRIEUR, DES AFFAIRES GÉNÉRALES
ET DE LA FONCTION PUBLIQUE
PAR
M. **Eric THIÉBAUT**

SOMMAIRE

Pages

I. Exposé introductif de M. Charles Michel, premier ministre	3
II. Discussion	9
A. Questions et observations des membres.....	9
B. Réponses du premier ministre.....	23
III. Avis	28
Annexe	29

Voir:

Doc 54 2690/ (2017/2018):

- 001: Projet du budget général des dépenses.
- 001: Projet du budget général des dépenses (partie II).
- 003: Amendement.
- 004 à 007: Rapports.
- 008: Amendements.
- 009 à 010: Rapports.

7482

**Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag/
Composition de la commission à la date de dépôt du rapport**

Voorzitter/Président: Brecht Vermeulen

A. — Vaste leden / Titulaires:

N-VA	Christoph D'Haese, Koenraad Degroote, Koen Metsu, Brecht Vermeulen
PS	Naval Ben Hamou, Julie Fernandez Fernandez, Eric Thiébaut
MR	Sybille de Coster-Bauchau, Philippe Pivin, Françoise Schepmans
CD&V	Franky Demon, Veerle Heeren
Open Vld	Katja Gabriëls, Sabien Lahaye-Battheu
sp.a	Monica De Coninck
Ecolo-Groen	Gilles Vanden Burre
cdH	Vanessa Matz

B. — Plaatsvervangers / Suppléants:

Peter Buysrogge, Renate Hufkens, Sarah Smeyers, Valerie Van Peel, Jan Vercammen
Laurent Devin, André Frédéric, Emir Kir, Laurette Onkelinx
Emmanuel Burton, Gautier Calomne, Caroline Cassart-Mailleux, Stéphanie Thoron
Leen Dierick, Nahima Lanjri, Veli Yüksel
Patrick Dewael, Annemie Turtelboom, Vincent Van Quickenborne
Hans Bonte, Alain Top
Wouter De Vriendt, Stefaan Van Hecke
Christian Brotcorne, Isabelle Poncelet

C. — Niet-stemgerechtigde leden / Membres sans voix délibérative:

VB	Filip Dewinter
DéFI	Olivier Maingain
PP	Aldo Caracci

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Démocratique en Vlaams
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	:	centre démocrate Humaniste
VB	:	Vlaams Belang
PTB-GO!	:	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture
DéFI	:	Démocrate Fédéraliste Indépendant
PP	:	Parti Populaire
Vuye&Wouters	:	Vuye&Wouters

Afkortingen bij de nummering van de publicaties:

DOC 54 0000/000:	Parlementair document van de 54 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA:	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV:	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV:	Beknopt Verslag
CRIV:	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN:	Plenum
COM:	Commissievergadering
MOT:	Moties tot besluit van interpellations (beigekleurig papier)

Abréviations dans la numérotation des publications:

DOC 54 0000/000:	Document parlementaire de la 54 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA:	Questions et Réponses écrites
CRIV:	Version Provisoire du Compte Rendu intégral
CRABV:	Compte Rendu Analytique
CRIV:	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN:	Séance plénière
COM:	Réunion de commission
MOT:	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers

Bestellingen:
*Natieplein 2
1008 Brussel
Tel. : 02/549 81 60
Fax : 02/549 82 74
www.dekamer.be
e-mail : publicaties@dekamer.be*

De publicaties worden uitsluitend gedrukt op FSC gecertificeerd papier

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants

*Commandes:
Place de la Nation 2
1008 Bruxelles
Tél. : 02/549 81 60
Fax : 02/549 82 74
www.lachambre.be
courriel : publications@lachambre.be*

Les publications sont imprimées exclusivement sur du papier certifié FSC

DAMES EN HEREN,

Uw commissie heeft sectie 02 – FOD Kanselarij van de eerste minister (*partim*: eerste minister) van het ontwerp van algemene uitgavenbegroting voor het begrotingsjaar 2018, met inbegrip van de verantwoording en de beleidsnota (DOC 54 2690/001, 2691/003 en 2708/024), besproken tijdens haar vergadering van 21 november 2017.

I. — INLEIDENDE UITEENZETTING VAN DE HEER CHARLES MICHEL, EERSTE MINISTER

De heer Charles Michel, eerste minister, geeft aan dat de algemene begroting van de Kanselarij voor 2018 392,646 miljoen euro aan vastleggingskredieten bevat; de vereffeningenkredieten bedragen 163,566 miljoen euro.

Deze begroting omvat de dotaties voor de federale culturele instellingen, alsook de begrotingen van de Dienst Administratieve Vereenvoudiging en van het Federaal Instituut voor Duurzame Ontwikkeling, die in detail zullen worden toegelicht door de bevoegde regeringsleden.

In vergelijking met de cijfers van de begrotingscontrole 2017 wordt vastgesteld dat de vastleggingskredieten in totaal zijn gestegen met 172,412 miljoen euro (+ 78,28 %). De vereffeningenkredieten stijgen met 12,130 miljoen euro (+ 8 %). Deze verhogingen zijn voornamelijk te verklaren door de overheveling, vanuit de begrotingen van Defensie, van Buitenlandse Zaken, van Financiën, alsook van de Regie der Gebouwen, van kredieten inzake het zetelbeleid van België die de regering wil bundelen in de organisatieafdeling die daartoe in 2016 werd gecreëerd binnen de begroting van de FOD Kanselarij van de Eerste minister, met het oog op de gecoördineerde planning en het dito beheer van de betrokken kredieten en projecten (zie *infra*).

Algemeen dragen de Kanselarij en de bij de Kanselarij opgerichte diensten in dezelfde mate als de andere FOD's bij tot de bij de budgettaire rondzendbrief 2018 opgelegde bezuinigingen.

Voor de Kanselarij komt zulks neer op een besparing van 289 000 euro op de personeels enveloppe en van 318 000 euro op de werkingsenveloppes.

Hieronder volgen nadere gegevens voor elke organisatieafdeling afzonderlijk:

MESDAMES, MESSIEURS,

Votre commission a examiné la section 02 – SPF Chancellerie du premier ministre (*partim*: premier ministre) du projet du budget général des dépenses pour l'année budgétaire 2018, y compris la justification et la note de politique générale (DOC 54 2690/1, 2691/3 et 2708/24) au cours de sa réunion du 21 novembre 2017.

I. — EXPOSÉ INTRODUCTIF DE M. CHARLES MICHEL, PREMIER MINISTRE

M. Charles Michel, premier ministre, indique que le budget global de la Chancellerie s'élève pour l'année 2018 à 392,646 millions d'euros en crédits d'engagement et à 163,566 millions d'euros en crédits de liquidation.

Ce budget comprend les dotations aux institutions culturelles fédérales, les budgets de l'Agence pour la simplification administrative et de l'Institut fédéral pour le développement durable qui seront présentés en détail par les membres du gouvernement compétents

Comparé aux chiffres du contrôle budgétaire de l'année 2017, on constate une augmentation du total des crédits d'engagements de 172,412 millions. (Ce qui représente une hausse de 78,28 %). En crédits de liquidation, l'augmentation s'élève à 12,130 millions d'euros (soit une augmentation de 8 %). Ces augmentations sont essentiellement justifiées par le transfert, au départ des budgets de la Défense, des Affaires étrangères, des Finances ainsi que de la Régie des bâtiments, de crédits relatifs à la Politique de siège de la Belgique, que le gouvernement souhaite regrouper dans la division organique créée à cet effet au sein du budget du SPF Chancellerie du Premier ministre en 2016, en vue d'une planification et d'une gestion coordonnée des crédits et projets concernés (voir *infra*).

D'une manière générale, la Chancellerie et les services créés auprès de la Chancellerie participent dans la même mesure que les autres SPF aux efforts d'économies imposées par la circulaire budgétaire 2018.

Pour la Chancellerie, ceux-ci représentent une réduction de 289 000 euros sur l'enveloppe de personnel et de 318 000 euros sur les enveloppes de fonctionnement.

En ce qui concerne plus spécifiquement, chaque division organique:

Voor de beleidsorganen van de eerste minister bedragen de vereiste kredieten 4,353 miljoen euro.

Met betrekking tot de beheersorganen van de Kanselarij omvat de organisatieafdeling twee posten: "Directie en beheer" en "ICT-netwerk" (informatie- en communicatietechnologie). In dat verband wordt verwezen naar de budgettaire stukken.

Ten aanzien van 2017 worden de vastleggingskredieten van de ICT-post verhoogd met 4,586 miljoen euro, zijnde het bedrag dat vereist is om de exploitatieovereenkomst met de externe firma met één jaar te verlengen.

Dat jaar zal worden aangewend om de hernieuwing van die overeenkomst (die in december 2012 werd aangegaan voor een periode van 5 jaar) voor te bereiden, rekening houdend met de doelstelling het ICT-dienstenaanbod te integreren in de G-Cloud.

De nieuwe opdracht zou begin 2019 moeten kunnen worden gegund.

De volgende organisatieafdeling omvat de operationele diensten van de Kanselarij.

Er wordt 8,226 miljoen euro uitgetrokken voor de werkingskosten van het secretariaat van de Ministerraad, van het Overlegcomité, van de syndicale onderhandelingscomités, van de Nationale Veiligheidsraad en van het strategisch comité voor inlichting en veiligheid, alsook van de Algemene Directie Coördinatie en Juridische Zaken en van de Algemene Directie Externe Communicatie.

Het budget van de laatstgenoemde Directie omvat het budget van het programma 31.1 betreffende de ondersteuning van de communicatie van de eerste minister, van de federale regering en van de federale diensten en instellingen.

De volgende organisatieafdelingen betreffen de diensten die zijn opgericht bij de Kanselarij en die de Kanselarij administratief en logistiek ondersteunt:

1) de diensten van de Vaste Nationale Cultuurpactcommissie, die beschikken over een budget van 519 000 euro;

2) de huisvesting en terbeschikkingstelling van personeel voor het vast secretariaat van het Auditcomité van de Federale Overheid, dat beschikt over een budget van 215 000 euro;

Pour les organes stratégiques du premier ministre, les crédits requis s'élèvent à 4,353 millions d'euros.

En ce qui concerne les organes de gestion de la Chancellerie, la division organique comprend deux postes: "Direction et gestion" et "Réseau ICT" (Technologie de l'information et de la communication). Il est renvoyé à ce sujet aux documents budgétaires.

Sur le poste ICT, il y a une augmentation de 4,586 millions d'euros des crédits d'engagement par rapport à 2017. Cette augmentation représente le montant nécessaire pour prolonger le contrat d'exploitation avec la firme extérieure pour une durée d'un an.

Cette année sera mise à profit pour préparer le renouvellement de ce contrat (qui avait été signé en décembre 2012 pour une période de 5 ans) en tenant compte de l'objectif d'intégration du catalogue de services ICT dans le cadre du G-cloud.

Le nouveau contrat devrait pouvoir être attribué début 2019.

La division organique suivante englobe les services opérationnels de la Chancellerie.

Un montant de 8,226 millions d'euros est prévu pour couvrir les frais de fonctionnement du secrétariat du Conseil des ministres, du Comité de concertation, des comités de négociation syndicale, du Conseil national de sécurité et du Comité stratégique du Renseignement et de la Sécurité ainsi que de la Direction générale Coordination et Affaires juridiques et de la Direction générale Communication externe.

Le budget de cette dernière direction comprend le budget du programme 31.1 relatif au soutien de la communication du premier ministre, du gouvernement fédéral et des services et organismes fédéraux.

Les divisions organiques suivantes concernent les services créés auprès de la Chancellerie et auxquels elle apporte un appui administratif et logistique:

1) les services de la Commission nationale permanente du pacte culturel, dotés d'un budget de 519 000 euros;

2) l'hébergement et la mise à disposition de personnel pour le secrétariat permanent du Comité d'audit de l'Administration fédérale, doté d'un budget de 215 000 euros;

3) het Centrum voor Cybersecurity België, dat voor 2018 over een budget van 8,626 miljoen euro beschikt. Tevens wordt 1,1 miljoen euro uitgetrokken voor de interdepartementale provisie voor cybersicuriteit;

4) de Federale Interneaudtdienst, die beschikt over een budget van 5,443 miljoen euro. Dat is goed voor een stijging van 3,420 miljoen euro ten opzichte van de kredieten die werden vastgelegd tijdens de begrotingscontrole 2017. Deze stijging vloeit voort uit de integratie van de FOD Financiën, het ministerie van Defensie, het FAVV en het FAGG in de auditscope in 2018;

5) de organisatieafdeling inzake het zetelbeleid bundelt bepaalde kredieten die de Federale Staat nodig heeft om zijn statuut van gastnati van de internationale instellingen te financieren. De vastleggingskredieten voor 2018 van organisatieafdeling 36 van het budget van de Kanselarij bedragen in totaal 266,690 miljoen euro; dat is een stijging met 163,346 miljoen euro.

De vereffeningskredieten bedragen in totaal 40,090 miljoen euro (+ 7,589 miljoen euro). Deze stijgingen vloeien voort uit de kredietoverheveling waarin is voorzien in de budgetten van andere departementen, zoals eerder aangegeven.

Binnen het voormelde budgettaire raamwerk zal de FOD Kanselarij zijn taken vervullen en bijdragen aan de tenuitvoerlegging van de volgende prioritaire doelstellingen voor 2018, zoals die worden toegelicht in de beleidsnota. De eerste minister somt de belangrijkste krachtlijnen van zijn beleidsnota op.

1. Uitwerking van een nationaal pact voor strategische investeringen

Aangezien aan dit punt al talrijke besprekingen werden gewijd, zal de eerste minister louter in herinnering brengen dat de Conferentie van voorzitters zich binnenkort zal uitspreken over de haar voorgelegde nota's om de Kamer bij de werkzaamheden te betrekken.

2. Nationale Veiligheidsraad

Ter herinnering, de Nationale Veiligheidsraad werd opgericht bij het koninklijk besluit van 28 januari 2015 en is volledig operationeel. Sinds de oprichting ervan is hij 54 keer samengekomen.

Hij komt in principe één keer per maand samen alsook in geval van crisis en buigt zich regelmatig over de evaluatie van het algemeen dreigingsniveau en over de maatregelen die worden genomen naargelang van de inhoud van de door het OCAD uitgevoerde evaluatie.

3) le Centre pour la Cybersécurité Belgique, doté pour 2018, d'un budget de 8,626 millions d'euros. Un montant de 1,1 million est également prévu dans la provision interdépartementale pour la Cybersécurité;

4) le Service fédéral d'audit interne doté d'un budget de 5,443 millions d'euros. Cela représente une hausse de 3,420 millions d'euros par rapport aux crédits fixés lors du contrôle budgétaire 2017. Cette augmentation résulte de l'intégration en 2018, dans le scope d'audit, du SPF Finances, du Ministère de la Défense, de l'AFSCA et de l'AFMPS;

5) la division organique Politique de siège regroupe certains crédits nécessaires à l'État fédéral pour honorer son statut de nation hôte des instances internationales. Le total des crédits d'engagements pour 2018 de la Division organique 36 du budget de la Chancellerie s'élève à 266,690 millions d'euros, soit une augmentation de 163,346 millions d'euros.

Le total des crédits de liquidation s'élève à 40,090 millions d'euros, soit une augmentation de 7,589 millions d'euros. Ces augmentations résultent du transfert de crédits prévus dans les budgets d'autres départements comme précisé plus haut.

C'est dans le cadre budgétaire décrit ci-dessus que le SPF Chancellerie réalisera ses missions et contribuera à l'exécution des objectifs prioritaires suivants pour 2018 tels qu'ils sont développés dans la note de politique générale. Le premier ministre énumère les principaux axes de la note précitée.

1. Élaboration du Pacte national pour les investissements stratégiques

Ce point ayant déjà fait l'objet de nombreuses discussions, le premier ministre se limitera à rappeler que la Conférence des présidents se prononcera prochainement sur les notes qui lui sont présentées afin d'associer la Chambre aux travaux.

2. Le Conseil national de sécurité

Pour rappel, ce Conseil a été créé par l'arrêté royal du 28 janvier 2015 et est pleinement opérationnel. Depuis sa création, il s'est réuni à 54 reprises.

Il se réunit en principe une fois par mois ainsi qu'en cas de crise et se penche régulièrement sur l'évaluation du niveau général de la menace et les mesures prises en fonction du contenu de l'évaluation effectuée par l'OCAM.

3. Centrum voor Cybersecurity België

Het Centrum is volledig operationeel; de activiteiten ervan werden uitgebreid door de integratie van het *Computer Emergency Response Team* (CERT.be).

De belangrijkste projecten voor 2018 zijn:

- het uitrollen van een Early Warning System inzake de uitwisseling van informatie betreffende dreigingen, kwetsbaarheden en incidenten tussen de inlichtingen- en veiligheidsdiensten, de federale administraties, de kritieke infrastructuur en de aanbieders van essentiële diensten;
- de uitbreiding van de diensten van het CERT.be naar een stelsel de klok rond ten gunste van de ondernemingen en de vitale sectoren;
- het formuleren van voorstellen van veiligheidsnormen en -standaarden om het veiligheidsniveau van de aanbieders van essentiële diensten te verbeteren;
- de omzetting van Richtlijn 2016/1148 houdende maatregelen voor een hoog gemeenschappelijk niveau van beveiliging van netwerk- en informatiesystemen in de Unie;
- de ontwikkeling en organisatie van opleidingen voor het personeel van de overheidsdiensten en van de kmo's.

4. Federale Interneauditdienst

In 2018 zal voort werk worden gemaakt van de operationalisering van de Federale Interneauditdienst, in samenwerking met de ministers die bevoegd zijn voor Ambtenarenzaken en voor Begroting. Die dienst, die is opgericht bij de Kanselarij, die belast is met de administratieve en logistieke ondersteuning ervan, oefent zijn activiteiten uit onder het toezicht van het Auditcomité van de Federale Overheid (ACFO).

Het Charter en het huishoudelijk reglement van het Auditcomité werden overigens goedgekeurd door de Ministerraad van 16 november 2017.

De dienst vervult de interneauditfunctie voor de federale en de programmatorische overheidsdiensten, de Regie der Gebouwen en Fedasil.

De toetreding van de FOD Financiën is aan de gang. Het Ministerie van Landsverdediging, het Federaal Agentschap voor de Veiligeheid van de Voedselketen

3. Le Centre pour la Cybersécurité Belgique

Ce Centre est pleinement opérationnel et ses activités ont été étendues par l'intégration du Computer Emergency Response Team national (CERT.be).

Les principaux projets pour 2018 sont:

- l'implémentation d'un Early Warning System sur l'échange d'informations concernant les menaces, les vulnérabilités et les incidents entre les services de renseignement et de sécurité, les administrations fédérales, les infrastructures critiques et les opérateurs de services essentiels;
- l'extension des services de CERT.be à un régime 24h/24h et 7j/7j au profit des entreprises et des secteurs vitaux;
- la formulation de propositions de normes et standards de sécurité afin d'améliorer le niveau de sécurité des opérateurs de services essentiels;
- la transposition de la directive 2016/1148 concernant des mesures destinées à assurer un niveau élevé commun de sécurité des réseaux et des systèmes d'information dans l'Union;
- le développement et l'organisation de formations à l'intention du personnel des services publics et des PME.

4. Service fédéral d'audit interne

En 2018, l'opérationnalisation du service fédéral d'audit interne se poursuivra en collaboration avec les ministres compétents pour la Fonction publique et le Budget. Ce service, créé auprès de la Chancellerie qui en assure le soutien administratif et logistique, exerce ses activités sous la supervision du Comité d'audit de l'Administration fédérale (CAAF).

La Charte et le Règlement d'ordre intérieur du Comité d'audit ont par ailleurs fait l'objet d'une approbation en Conseil des ministres le 16 novembre 2017.

Le service assure la fonction d'audit interne pour les services publics fédéraux et les services publics de programmation, la Régie des bâtiments et Fedasil.

L'adhésion du SPF Finances est en cours. Le Ministère de la Défense, l'Agence fédérale pour la sécurité de la chaîne alimentaire et l'Agence fédérale

en het Federaal Agentschap voor Geneesmiddelen en Gezondheidsproducten zullen zich in 2018 bij de dienst aansluiten.

De nieuwe interne-auditverantwoordelijke is in dienst getreden op 1 oktober 2017.

Momenteel werken er twaalf mensen voor de dienst. Van de voor 2018 geplande overdrachten zijn er al vijf aan de gang. In 2018 zou de dienst vijftig medewerkers moeten hebben, na toetreding van de voormalde diensten. Andere overheidsinstellingen zullen zich kunnen aansluiten mits hun voogdijminister daarmee akkoord gaat.

Het is de bedoeling de overheid uit te rusten met een instrument voor het evalueren van de betrouwbaarheid van haar internecontrolesysteem.

5. Toepassing van de nieuwe Europese richtlijnen “overheidsopdrachten”

De regering is intussen helemaal klaar met de omzetting van de voormalige richtlijnen in het Belgisch recht. De nieuwe wetten van 17 juni 2016 betreffende de overheidsopdrachten en de concessieovereenkomsten en de bijbehorende uitvoeringsbesluiten zijn in werking getreden op 30 juni 2017.

Overeenkomstig het regeerakkoord werd bijzondere aandacht geschonken aan de maatregelen ter bestrijding van sociale dumping en aan die ter bevordering van de toegang van kmo's. Er werd een gids "Strijd tegen de sociale dumping" opgesteld voor de federale openbare aankopers in de zogenaamde "klassieke sectoren". Momenteel wordt er ook voor de zogenaamde bijzondere sectoren een gids opgesteld. Tevens wordt een gids voorbereid om de toegang van de kmo's te vergemakkelijken (dossier beheerd door de FOD Economie).

Er zal de nodige aandacht worden besteed aan de uitvoering van de in de voormalige wetten van 17 juni 2016 opgenomen bepalingen inzake governance. In de lente van 2018 zal een eerste verslag worden bezorgd aan de Europese Commissie.

De regering heeft erop toegezien dat de wetgeving inzake overheidsopdrachten aan de nodige evaluaties zou worden onderworpen. Op het einde van het eerste kwartaal van 2018 zullen de algemene uitvoeringsregels worden geëvalueerd. Een jaar later zal een evaluatie volgen van de wijze waarop bij de beoordeling van de abnormale prijzen het gemiddelde wordt berekend.

des médicaments et des produits de santé adhéreront au service en 2018.

Le nouveau responsable de l'audit interne a pris ses fonctions le 1^{er} octobre 2017.

Actuellement le service compte 12 personnes. Sur les transferts prévus en 2018, 5 sont déjà en cours. En 2018, le service devrait compter 50 collaborateurs après l'adhésion des services précités. D'autres organismes publics pourront s'affilier moyennant l'accord de leur ministre de tutelle.

Cet outil permettra de doter l'administration d'un outil lui permettant d'évaluer la fiabilité de son système de contrôle interne.

5. Application des nouvelles directives européennes "marchés publics"

Le gouvernement a finalisé la transposition complète en droit belge des directives précitées. Les nouvelles lois du 17 juin 2016 relatives aux marchés publics et aux contrats de concession et leurs arrêtés d'exécution sont entrés en vigueur au 30 juin 2017.

Conformément à l'accord de gouvernement, les mesures visant à lutter contre le dumping social et les mesures favorisant l'accès des PME ont fait l'objet d'une attention toute particulière. Un guide "Lutte contre le Dumping social" a été rédigé à l'attention des acheteurs publics fédéraux dans lesdits "secteurs classiques" et est en préparation pour lesdits "secteurs spéciaux". Un guide pour faciliter l'accès des PME est également en préparation (dossier piloté par le SPF Économie).

L'attention nécessaire sera donnée à l'exécution des dispositions en matière de gouvernance prévues dans les lois du 17 juin 2016 précitées. Un premier rapport sera transmis à la Commission européenne au printemps 2018.

Le gouvernement a veillé à ce que les évaluations nécessaires soient menées dans la législation marchés publics. Une évaluation des règles générales d'exécution, sera menée à la fin du premier semestre 2018. Un an plus tard, suivra une évaluation concernant la technique du mode de calcul de la moyenne dans l'évaluation des prix anormaux.

Die evaluaties zullen geschieden in grondig overleg met alle betrokken spelers, binnen de Commissie voor de overheidsopdrachten.

Tot slot wordt een voorontwerp van wet tot omzetting van Richtlijn 2014/55/EU inzake elektronische facturatie in het kader van overheidsopdrachten voorbereid. De dematerialisering van de facturen zal aanzienlijke voordelen bieden op het vlak van vereenvoudiging, besparing, impact op het milieu en vermindering van de administratieve lasten. Het is tevens de bedoeling om de obstakels voor de grensoverschrijdende handel te verminderen.

6. Optimalisatie van de federale overheidsdiensten

De FOD Kanselarij van de Eerste minister heeft actief deelgenomen aan de optimalisatiewerkzaamheden in het kader van Traject 6, die in 2017 hebben geleid tot de oprichting van de nieuwe FOD Beleid en Ondersteuning.

Met die FOD blijft de FOD Kanselarij van de Eerste minister actief samenwerken rond transversale projecten die moeten leiden tot doeltreffendere overheidsdiensten; het gaat daarbij in het bijzonder om het e-invoicing-project, om de ontwikkeling van de IT-synergieën binnen de G-cloud en – in het kader van Trajet 1 – om de implementatie van het samenwerkingsmodel inzake het federale aankoopbeleid.

7. Campagne “België. Eigenzinnig fenomenaal”

De campagne “België. Eigenzinnig fenomenaal”, die werd opgestart in 2017 en loopt over 2017 en 2018, zal worden voortgezet. Ze beoogt het imago van België in het binnen- en het buitenland te herstellen en te versterken. De campagne zet de troeven van België in de kijker, in het bijzonder die op economisch, sociaal en cultureel vlak. Tal van communicatieacties zullen worden opgezet, waaronder aanwezigheid op grote internationale evenementen.

8. Zetelbeleid

De groepering, in de begroting van de Kanselarij, van een aantal kredieten die verband houden met de projecten waarvoor de Federale Staat optreedt als *host nation* voor de internationale organisaties, wordt voortgezet in 2018.

De bedoeling van de integratie van kredieten voor het zetelbeleid in één enkele afdeling van de algemene uitgavenbegroting is om tot een doeltreffender en transparanter begrotingsbeheer te komen.

Ces évaluations seront menées par des concertations approfondies avec les acteurs concernés, au sein de la Commission des marchés publics.

Enfin, un avant-projet de loi transposant la directive 2014/55/UE en matière de facturation électronique dans le cadre des marchés publics est en préparation. La dématérialisation des factures présentera des bénéfices substantiels en termes de simplification, d'économies, d'incidence sur l'environnement et de réduction des charges administratives. L'objectif est également de diminuer les entraves au commerce transfrontalier.

6. Optimisation des pouvoirs publics fédéraux

Le SPF Chancellerie du Premier ministre a participé activement aux travaux d'optimisation dans le cadre du Trajet 6 qui ont abouti en 2017 à la création du nouveau SPF Stratégie et Appui.

Le SPF Chancellerie du Premier ministre continue à collaborer activement avec ce SPF sur des projets transversaux visant à augmenter l'efficience des services publics, et en particulier sur le projet e-invoicing, le développement des synergies IT au sein du G-cloud et, dans le cadre du Trajet 1, la mise en place du modèle de coopération en matière de politique fédérale d'achats.

7. Campagne “La Belgique. Autrement phénoménale”

La campagne “La Belgique. Autrement phénoménale”, lancée en 2017 et couvrant les années 2017 et 2018 sera poursuivie. Elle vise à restaurer et à renforcer l'image de la Belgique, dans notre pays et à l'étranger. Elle met en avant les atouts de la Belgique, notamment sur les plans économique, social et culturel. De nombreuses actions de communication seront mises en place dont une présence lors de grands événements internationaux.

8. Politique de siège

Le regroupement dans le budget de la Chancellerie d'une série de crédits afférents aux projets pour lesquels l'État fédéral agit comme “*host nation*” au profit des organisations internationales est poursuivi en 2018.

L'intégration de crédits de la Politique de siège dans une seule section du budget général des dépenses vise à atteindre une gestion budgétaire plus efficace et transparente.

II. — BESPREKING

A. Vragen en opmerkingen van de leden

De heer Thiébaut (PS) bespreekt eerst het thema "overheidsopdrachten". In zijn beleidsnota kondigt de eerste minister verheugd aan dat de omzetting van de Europese richtlijnen uit 2014 eindelijk werd volbracht en dat in dat kader bijzondere aandacht werd besteed aan de strijd tegen de sociale dumping. In dat verband merkt de spreker op dat de Europese richtlijnen laat zijn omgezet en dat de keuze om het prijs criterium te behouden als voornaamste criterium voor de toekenning van overheidsopdrachten, niet het beste middel is om sociale dumping een halt toe te roepen.

In de beleidsnota wordt een beoordeling van de abnormale prijzen aangekondigd (DOC 54 2708/024, blz. 11). Wat wordt daaronder verstaan? Is de regering van plan gevolg te geven aan het voorstel van de PS-fractie om een prijzenobservatorium op te richten? Als dat observatorium er komt, zal het zich dan beperken tot het beoordelen van materiaalprijzen, of zal het – ruimer gezien – er ook voor zorgen dat abnormaal lage kosten aandacht krijgt en dat ernstige aanwijzingen van sociale dumping aldus zichtbaar worden?

Wat het Centrum voor Cybersecurity België betreft, heeft de eerste minister vorig jaar aangekondigd dat hij het personeelsbestand van CERT.be zou verhogen tot 24 VTE. Tegen 2019 zou de personeelsformatie 36 VTE moeten omvatten. Uit de details in de beleidsnota blijkt echter dat CERT.be vandaag slechts over 16 personeelsleden beschikt. Hoe kan het verschil worden verklaard tussen wat eind 2016 werd aangekondigd en wat eind 2017 de realiteit is? Hoever staat men met de aanwerving van de acht andere VTE die de personeelsformatie in 2017 hadden moeten aanvullen?

De heer Thiébaut heeft het vervolgens over het onderdeel van de beleidsnota met betrekking tot de Federale Interneauditdienst. Bij de besprekking van de beleidsnota van 2016 had de Eerste minister benadrukt dat de capaciteit tegen 1 januari 2018 zou worden opgevoerd tot 50 medewerkers dankzij de toetreding van het ministerie van Defensie, het Federaal Agentschap voor Geneesmiddelen en Gezondheidsproducten en het Federaal Agentschap voor de Veiligheid van de Voedselketen. De spreker stelt echter vast dat dezelfde aankondiging ook in de huidige beleidsnota voorkomt, met dat verschil dat er niet langer sprake is van 1 januari 2018, maar van 2018, zonder verdere precisering. Waaraan is die vertraging te wijten?

II. — DISCUSSION

A. Questions et observations des membres

M. Eric Thiébaut (PS) évoque tout d'abord le thème des marchés publics. Dans sa note de politique générale, le premier ministre se félicite de ce que la transposition des directives européennes de 2014 a enfin été réalisée et que dans ce cadre, une attention particulière a été portée à la lutte contre le dumping social. L'intervenant relève à ce propos que la transposition des directives européennes est intervenue tardivement et que le choix de maintenir le critère du prix comme central lors de l'attribution des marchés publics n'est pas le plus pertinent lorsqu'il s'agit de mettre un terme au dumping social.

La note de politique générale annonce une évaluation des prix anormaux (DOC 2708/024, p. 11). Qu'entend-on par là? Le gouvernement entend-il donner suite à la proposition du groupe PS de mettre en place un observatoire des prix? Cet observatoire, le cas échéant, se limitera-t-il à l'évaluation des prix des matériaux ou permettra-t-il, de manière plus large, de mettre en évidence des coûts anormalement bas et de pointer, de la sorte, des indices sérieux de dumping social?

Concernant le Centre Belge de Cybersécurité, le premier ministre affirmait l'année passée sa volonté d'augmenter l'effectif du CERT.be à 24 ETP. A l'horizon 2019, ce chiffre devrait s'élèver à 36 ETP. Il ressort néanmoins des détails contenus dans la note de politique générale, que le CERT.be ne dispose à ce jour que de 16 agents. Comment expliquer le décalage entre l'annonce de fin 2016 et la réalité de fin 2017. Où en est le recrutement des 8 autres ETP qui devaient compléter l'effectif en 2017?

M. Thiébaut aborde ensuite le volet de la note de politique générale consacré au Service fédéral d'audit interne. Lors de la discussion de la note de politique générale de 2016, le premier ministre avait souligné que d'ici le 1^{er} janvier 2018, la capacité serait portée à 50 personnes grâce à l'adhésion du ministère de la Défense, de l'Agence fédérale des médicaments et des produits de santé et de l'Agence pour la sécurité alimentaire. Force est de constater que la même annonce se retrouve dans la note de politique générale à l'examen à la nuance près qu'il n'est plus question du 1^{er} janvier 2018 mais bien de 2018 sans autre précision. Qu'est-ce qui a provoqué ce retard?

Voorts verwijst de spreker naar de vragen en opmerkingen die hij vorig jaar al had geformuleerd. Zullen die medewerkers afkomstig zijn van de bestaande interne auditdiensten of zal nieuw personeel in dienst worden genomen? De spreker herinnert eraan dat zijn fractie er menigmaal de aandacht op heeft gevestigd dat een gedetailleerde kennis van de verschillende sectoren van de administratie nodig is om nuttige en doeltreffende doorlichtingen te verrichten. Hoe werd hiermee rekening gehouden?

Wat ten slotte het nationaal investeringspact betreft, stelt de spreker tot zijn tevredenheid vast dat het beleid een enigszins keynesiaanse wending neemt, terwijl het de regering tot op heden alleen om besparingen te doen was. Toch leidde de voorstelling van het eerste tussentijdse verslag in de commissie door de leden van het strategisch comité tot enige bezorgdheid. Terwijl het over een investeringsplan zou moeten gaan, was er toch vooral sprake van de flexibilisering van de arbeidsmarkt en van het aanpakken van de pensioenen. Wat is er concreet van aan? De Eerste minister heeft het over een bedrag van 60 miljard euro tegen 2030, maar wannen komend de eerste investeringen er? Hoe zal de samenwerking met de deelstaten en met de gemeenten – die in ons land inzake investeringen een heel belangrijke rol spelen – worden georganiseerd?

De heer Koenraad Degroote (N-VA) bespreekt voor eerst het Nationaal Pact voor strategische investeringen. Er diende een analyse te worden uitgevoerd over het stimuleren van het macro-economisch klimaat door middel van een goede samenwerking en synergie tussen de publieke en de private instellingen. Dat impliceert het genereren van investeringen die zorgen voor banencreatie, een stabiele en groeiende economie en het vrijwaren van ons sociaal stelsel.

Het met de uitvoering van het pact belaste comité zal in mei 2018 zijn rapport klaar hebben en aanbevelingen formuleren. De FOD Kanselarij zal vanaf 2018 alle elementen uit het rapport concretiseren. Het creëren van banen is daarbij het belangrijkste aandachtspunt. Inmiddels is de tewerkstellingsraad aan het stijgen, al is er tegelijk een toename van het aantal leefloners en werkloze 50-plussers. Zullen bepaalde acties worden ondernomen ten aanzien van die twee doelgroepen? Zal het comité betrokken blijven in de toekomst?

Daarnaast hebben de terroristische aanslagen het belang van de Nationale Veiligheidsraad aangetoond. Zijn taken werden aangepast aan de huidige veiligheidsnoden. Die bestaan uit het bepalen van het algemene inlichtingen- en veiligheidsbeleid, de bescherming van gevoelige informatie en de strijd tegen het terrorisme (in

Pour le reste, l'intervenant se réfère aux questions et remarques qu'il avait déjà formulées l'année passée. Ces nouveaux collaborateurs seront-ils issus des services d'audit interne existants ou de nouveaux recrutements? L'intervenant rappelle que son groupe a maintes fois attiré l'attention sur le besoin de connaissance fine des différents secteurs de l'administration pour mener à bien des audits utiles et efficaces. Comment cet aspect a-t-il été pris en compte?

Enfin en ce qui concerne le pacte national pour les investissements, l'intervenant se dit heureux de constater un certain tournant keynésien dans la politique du gouvernement qui jusqu'à présent était celui de l'austérité. La présentation en commission du premier rapport intermédiaire par les membres du Comité stratégique n'a toutefois pas manqué de susciter certaines inquiétudes. Alors que l'on parle d'un plan d'investissements, il a surtout été question de flexibiliser le marché du travail et d'attaquer les pensions. Concrètement, qu'en est-il? Le premier ministre évoque un montant de 60 milliards à l'horizon 2030 mais quand seront réalisés les premiers investissements? Comment la collaboration avec les entités fédérées et les communes – qui sont des vecteurs d'investissement très importants dans ce pays – s'organisera-t-elle?

M. Koenraad Degroote (N-VA) commente premièrement le Pacte national pour les investissements stratégiques. Il fallait réaliser une analyse au sujet de la stimulation du climat macroéconomique par le biais d'une collaboration et d'une synergie de qualité entre les organismes publics et privés. Cela implique que soient générés des investissements propices à la création d'emplois, à une économie stable et croissante et à la préservation de notre système social.

Le comité chargé de la mise en œuvre du pacte aura terminé son rapport en mai 2018 et formulera des recommandations. Le SPF Chancellerie concrétisera tous les éléments du rapport à partir de 2018. La création d'emplois constitue le point d'attention le plus important à cet égard. Dans l'intervalle, le taux d'emploi est à la hausse, même si, dans le même temps, le nombre de bénéficiaires du revenu d'intégration et de chômeurs de plus de 50 ans augmente. Certaines actions seront-elles entreprises à l'intention de ces deux groupes cibles? Le comité restera-t-il impliqué à l'avenir?

Par ailleurs, les attentats terroristes ont montré l'importance du Conseil national de sécurité. Ses missions ont été adaptées aux besoins sécuritaires actuels. Celles-ci consistent à établir la politique générale du renseignement et de la sécurité, à définir la politique en matière protection des informations sensibles et à

het bijzonder de financiering) en tegen de verspreiding massavernietigingswapens.

Sinds de oprichting is de Raad al 55 keer samengekomen en werd een hoog aantal dossiers opgestart (bijvoorbeeld over de bevriezing van tegoeden en de opmaak van de rondzendbrieven over de *foreign terrorist fighters*). De Raad buigt zich regelmatig over de dreigingsanalyse en de te nemen maatregelen. Kan een overzicht worden gegeven van het aantal behandelde dossiers sinds 2015?

Wat betreft het Centrum voor Cybersecurity Belgium (CCB) stipt de heer Degroote aan dat in 2016 werd gestart met de integratie van CERT.be in het CCB. De N-VA is steeds pleitbezorger geweest van het zo veel mogelijk samenbrengen van de beschikbare middelen. Die integratie gaat de verkokerij tegen. De regering kiest er tevens terecht voor om verder te investeren in cyberveiligheid door het aantal personeelsleden bij zowel het CCB als CERT.be verder uit te breiden.

De activiteiten van het CCB zijn in 4 sectoren onderverdeeld: *at home, at work, at school* en de vitale sectoren. Voor de eerste sector van de particulieren valt het belang van preventie niet te onderschatten. Zo is er de nodige aandacht voor de problematiek van *phishing*. Uit recente cijfers van Febelfin blijkt bijvoorbeeld dat het aantal fraudegevallen met thuisbankieren jaarlijks stijgt. In de eerste 6 maanden van 2017 bedroeg het financieel verlies voor de burgers meer dan 1,8 miljoen euro. Werd de campagne van het CCB daarover in oktober 2017 al geëvalueerd? Welke kanalen werden gebruikt om het nieuwe e-mailadres van *Safe on web* bij het grotere publiek bekend te maken?

Ook voor de sector *at work* zijn er duidelijk al veel nieuwe acties. Zo werden de KMO-gids en de gids rond CEO-fraude uitgerold. Tegelijk zijn er initiatieven voor de publieke sector. De eerste minister heeft de ontwikkeling van de nieuwe tool MONARC aangekondigd. Andere Europese landen maken evenzeer gebruik van dergelijke tools. Hoe zal de uitrol ervan verlopen? Hoe zal over het belang van een dergelijk risicoanalyse en -beheer worden gecommuniceerd met de FOD's?

De eerste minister zet ook verder in op de operationalisering van de Federale Interneauditdienst. In 2018 zal een aantal instellingen toetreden tot de dienst. Hoeveel interne audits werden tijdens de voorbije drie jaren uitgevoerd? Wat waren de resultaten en de oplossingen?

contribuer à la coordination de la lutte contre le terrorisme (son financement en particulier) et la prolifération des armes de destruction massive.

Depuis sa création, le Conseil national de sécurité s'est réuni à 55 reprises et un grand nombre de dossiers a été lancé (au sujet du gel des avoirs et de l'élaboration de circulaires concernant les *foreign terrorist fighters*, par exemple). Le Conseil se penche régulièrement sur l'évaluation du niveau général de la menace et les mesures à prendre. Un aperçu du nombre de dossiers traités depuis 2015 peut-il être donné?

Concernant le Centre pour la Cybersécurité Belgique (CCB), M. Degroote signale que l'intégration du CERT.be dans le CCB a été lancée en 2016. La N-VA a toujours plaidé pour que les moyens disponibles soient réunis autant que possible. L'intégration empêche le cloisonnement. Le gouvernement choisit également, à juste titre, de continuer à investir dans la cybersécurité en augmentant encore l'effectif en personnel du CCB et du CERT.be.

Les activités du CCB sont réparties dans 4 secteurs: *at home, at work, at school* et les secteurs vitaux. En ce qui concerne le premier secteur des particuliers, l'importance de la prévention ne peut être sous-estimée. La problématique du *phishing* fait ainsi l'objet de l'attention nécessaire. Il ressort, par exemple, de chiffres récents de Febelfin que le nombre de cas de fraude affectant le *homebanking* augmente tous les ans. La perte financière pour les citoyens s'élevait à plus de 1,8 million d'euros au cours du premier semestre de 2017. La campagne que le CCB a menée en la matière en octobre 2017 a-t-elle déjà été évaluée? Quels canaux ont-ils été utilisés afin de faire connaître la nouvelle adresse e-mail de *Safe on web* auprès du grand public?

Pour le secteur *at work*, une multitude de nouvelles actions existent déjà. Un guide à l'intention des PME et un guide relatif à la "fraude CEO" ont ainsi été publiés. Simultanément, des initiatives s'adressant au secteur public sont lancées. Le premier ministre a annoncé le développement du nouvel outil MONARC. D'autres pays européens utilisent également de tels outils. Quelles seront les modalités de sa mise en œuvre? Comment communiquera-t-on avec les SPF au sujet de l'importance d'une analyse et d'une gestion de risques de ce genre?

Le premier ministre continue également à miser sur l'opérationnalisation du Service fédéral d'audit interne. En 2018, une série d'institutions adhéreront au service. Combien d'audits internes ont-ils été réalisés au cours des trois dernières années? Quels étaient les résultats et les solutions?

De in 2014 uitgevaardigde Europese richtlijnen inzake overheidsopdrachten werden inmiddels omgezet, en de uitvoeringsbesluiten traden de voorbije zomer in werking. Tegen de zomer van 2018 wordt een evaluatie voorzien.

Veel belang wordt gehecht aan de strijd tegen de sociale dumping. Bij een gecoördineerde actie op een bedrijventerrein in Zeebrugge werden maar liefst 112 Slovaakse trekkers in beslag genomen.

Eveneens positief is de stijging van de elektronische facturering. Die is gestegen, maar toch blijkt tevens een daling in het gebruik van de applicatie. Een aantal bedrijven stuurt de facturen via e-mail, wat niet de bedoeling is. Daarom werd beslist om de e-facturatie verplicht te maken. Welke stappen zullen daartoe worden gezet?

De heer Degroote wijst vervolgens op de campagne "België, Eigenzinnig fenomenaal". Het is uiteraard zeer belangrijk om opnieuw internationaal een positief imago uit te stralen na de dramatische gebeurtenissen in Brussel. Helaas hebben de recente rellen nogmaals het beeld van de hoofdstad aangetast. Zij tonen nogmaals aan dat er nood is aan rationele en structurele oplossingen. Zal de eerste minister de plaatselijke verantwoordelijken wijzen op hun verantwoordelijkheden als partner in de veiligheidsketen?

Het zetelbeleid komt eveneens in de beleidsnota aan bod. Brussel huisvest heel wat internationale instellingen. Het is dan ook logisch dat België optreedt als een verantwoordelijk syndicus. In 2018 zal de eerste minister het dossier rond de bouw van het *NATO Communication & Information Agency* voorstellen. Er werd een overeenkomst gesloten inzake de deelname in de heropbouw van de Belgische afdeling van de internationale school van SHAPE. Een aantal taken moet daarbij door België worden overgenomen. Wat is de stand van de heropbouw?

Op het vlak van de organisatie werd een beeld geschatst van alle diensten die onder de Kanselarij vallen, met hun taken en samenstelling. De algemene directie coördinatie en juridische zaken volgt de overdracht op van het personeel in kader van de Zesde Staatshervorming. Hoeve staat het met die overdracht?

De heer Alain Top (sp.a) wijst ten eerste op het Nationaal Pact voor strategische investeringen. De eerste minister heeft het in maart 2017 aangekondigd. Hij heeft toen gewezen op investeringen ten belope van 30 miljard euro, zonder verdere details te geven. In

Les directives européennes édictées en 2014 en matière de marchés publics ont été transposées dans l'intervalle et les arrêtés d'exécution sont entrés en vigueur l'été dernier. Une évaluation est prévue d'ici l'été 2018.

Une grande importance est accordée à la lutte contre le dumping social. Pas moins de 112 camions slovaques ont été saisis dans le cadre d'une action coordonnée sur un terrain industriel à Zeebrugge.

L'usage en hausse de la facturation électronique constitue également un point positif. Il est en hausse alors qu'il apparaît également que l'utilisation de l'application est en baisse. Une série d'entreprises envoient les factures par e-mail, ce qui n'est pas le but. Il a dès lors été décidé de rendre la facturation électronique obligatoire. Quelles mesures seront-elles prises à cet effet?

M. Degroote signale ensuite la campagne intitulée "La Belgique. Autrement phénoménale". Il va de soi qu'il est capital de diffuser de nouveau une image positive au niveau international après les événements dramatiques qui se sont produits à Bruxelles. Hélas, les récentes émeutes ont de nouveau nui à l'image de la capitale. Elles montrent une fois de plus que des solutions rationnelles et structurelles sont nécessaires. Le premier ministre rappellera-t-il aux responsables locaux quelles sont leurs responsabilités en tant que partenaires dans la chaîne de sécurité?

La politique de siège est également abordée dans la note de politique générale. Bruxelles héberge une multitude d'institutions internationales. Il est dès lors logique que la Belgique agisse en tant que syndic responsable. En 2018, le premier ministre présentera le dossier concernant la construction de la *NATO Communications & Information Agency*. Un accord a été conclu concernant la participation à la reconstruction de la section belge de l'école internationale du SHAPE. Une série de tâches doivent être reprises par la Belgique à cet égard. Où en est la reconstruction?

Sur le plan organisationnel, la note de politique générale donne un aperçu de tous les services qui relèvent de la Chancellerie, ainsi que de leurs missions et de leur composition. La direction générale Coordination et Affaires juridiques suit le dossier du transfert du personnel dans le cadre de la sixième réforme de l'État. Où en est ce transfert?

M. Alain Top (sp.a) évoque tout d'abord le Pacte national pour les investissements stratégiques, qui avait été annoncé en mars 2017 par le Premier ministre. Lors de cette annonce, il avait évoqué des investissements à concurrence de 30 milliards d'euros, sans donner plus

september 2017 heeft het strategisch comité een eerste rapport voorgesteld. Dat schetst enkel het kader voor de verdere concretisering. Het pakket concrete maatregelen zou er pas tegen de zomer van 2018 komen. Het leek dus vrij voorbarig om al de investeringen aan te kondigen in maart 2017, aangezien pas meer dan een jaar later de eerste dossiers in kwestie gekend zullen zijn. Er kunnen dus vraagtekens worden geplaatst bij de aankondiging van het plan en het verdere verloop van het proces.

Een uitdrukkelijke vraag van de regio's is dat hun investeringen door Europa niet worden afgeremd. Die mogen immers in de begroting niet worden gespreid over meerdere jaren. Welke stappen werden inmiddels ondernomen ten aanzien van Europa ten behoeve van die bekommernis van de regio's?

De beleidsnota schetst enkel de voorbije activiteiten van de Nationale Veiligheidsraad. Nochtans moet het document veeleer een blik werpen op de toekomst. Wat zijn dus de plannen van de Nationale Veiligheidsraad voor 2018?

Waarom wordt nog niet gesproken over de aanbevelingen van de parlementaire onderzoekscommissie naar de aanslagen? Zo bepaalt aanbeveling nr. 196 van het derde tussentijds verslag: "Er is nood aan een betere coördinatie voor het aansturen van de te nemen acties en voor het bijhorende info- en recherchemanagement. Het Coördinatiecomité voor Inlichting en Veiligheid (CCIV) kan hierbij, onder het gezag en de controle van de Nationale Veiligheidsraad (NVR) een sterkere positie toegewezen krijgen. Een versterkte en geoptimaliseerde rol van en samenwerkingsverband tussen het OCAD en het Crisiscentrum van de regering passen in dit streven naar het optimaliseren van de coherentie van de beleids- en beslissingsarchitectuur." (DOC 1752/008, blz. 251). Waarom wordt daar in de beleidsnota niet op ingespeeld?

Wat betreft de optimalisatie van de overheidsdiensten wijst de spreker erop dat in 2015 werd aangekondigd dat de *redesign* een besparing zou opleveren van 750 miljoen euro. Hoe groot is de besparing tot op heden, en waar kan zij worden teruggevonden in de begrotingsdocumenten? Waarom is de FOD Kanselarij niet mee overgegaan in de nieuwe FOD Beleid en Ondersteuning? Het leek immers logisch dat de 4 horizontale FOD's in één geheel zouden opgaan. Waarin bestaat de besparing hier?

de détails. En septembre 2017, le comité stratégique a présenté un premier rapport, qui ne fait que définir le cadre de concrétisation du pacte. Le train de mesures concrètes ne sera présenté qu'à l'été 2018. Il semble par conséquent qu'il était assez prématûr d'annoncer ces mesures d'investissement dès le mois de mars 2017, étant donné que les premières d'entre elles ne seront connues que plus d'un an plus tard. On peut donc s'interroger sur ce plan et sur la suite du processus.

Les régions demandent expressément que l'Europe ne freine pas leurs investissements. En effet, ces derniers ne peuvent pas être répartis sur plusieurs exercices budgétaires. Quelles démarches ont entre-temps été entreprises auprès de l'Europe pour relayer ces inquiétudes des régions?

La note de politique générale donne uniquement un aperçu des activités effectuées par le Conseil national de sécurité ces dernières années, alors qu'il aurait plutôt fallu se projeter vers l'avenir. Par conséquent, quels sont les plans du Conseil national de sécurité pour l'année 2018?

Pourquoi la note de politique générale n'évoque-t-elle pas les recommandations de la commission d'enquête parlementaire sur les attentats? La recommandation n° 196 du troisième rapport intermédiaire de cette commission est la suivante: "Il faut améliorer la coordination en ce qui concerne la direction des actions à entreprendre et le management des informations et de la recherche y afférent. Sous l'autorité et le contrôle du Conseil national de sécurité (CNS), le Comité de coordination du renseignement et de la sécurité (CCRS) peut se voir attribuer un rôle renforcé. Le renforcement et l'optimisation du rôle de l'OCAM et du centre de crise du gouvernement ainsi que de leur structure de coopération s'inscrivent dans cette recherche d'optimisation de la cohérence de l'architecture politique et décisionnelle." (DOC 1752/008, p. 251). Pourquoi n'est-il pas tenu compte de cette recommandation dans la note de politique générale?

S'agissant de l'optimisation des services publics, l'intervenant indique qu'en 2015, il avait été annoncé que le projet *redesign* permettrait de réaliser une économie de 750 millions d'euros. À combien se chiffre l'économie réalisée jusqu'à présent, et où se trouvent les chiffres à ce sujet dans les documents budgétaires? Pourquoi le SPF Chancellerie n'a-t-il pas été intégré dans le nouveau SPF Stratégie et Appui? Il semblait en effet logique d'intégrer les quatre SPF horizontaux au sein d'une structure unique. De quelle économie parle-t-on à cet égard?

De heer Top wijst voorts op de beslissing over het *NATO Communication & Information Agency* (DOC 54 2708/024, blz. 13). Wat wordt concreet bedoeld met de overdracht van de kredieten naar de jaren 2018 tot 2021? Er wordt gesproken over de “beide projecten”. Wat is het tweede project?

De spreker wijst tevens op de hergroepering van een aantal kredieten (DOC 54 2708/024, blz. 14-15). Wat is de meerwaarde daarvan? Hoe zal de administratieve controle en de begrotingscontrole verlopen? Welke Inspecteur van Financiën zal advies moeten uitbrengen?

De algemene directie Externe Communicatie draagt onder meer zorg voor het beheer van het Internationaal Perscentrum (IPC) in de Residence Palace (DOC 54 2708/024, blz. 17). Wie heeft beslist dat de heer Puigdemont er geen persconferentie mocht geven? Indien het de Raad van bestuur was, hoe is dat beslissingsproces verlopen?

De heer Franky Demon (CD&V) wijst erop dat de Kanselarij instaat voor een aantal centrale beleidsdomeinen binnen de federale regering. Daarnaast is de eerste minister bevoegd voor het uittekenen van een gecoördineerd beleid indien een opdracht diverse departementen of meerdere regeringsleden betreft. De spreker wijst in het licht daarvan op de nood aan een dergelijke gecoördineerde aanpak rond de cruciale aanbeveling van de onderzoekscommissie naar de aanslagen met betrekking tot de oprichting van een kruispuntbank veiligheid. Het gaat daarbij niet om een nieuwe “superdatabank”, maar wel om een gemeenschappelijk platform waarop alle diensten belast met het veiligheidsvraagstuk aansluiting zouden kunnen vinden. De doelstelling moet immers zijn te zorgen voor een optimale informatiedeling tussen deze diensten op grond van een filosofie van “need to share”, maar uiteraard vanuit de optiek van “need to know”. In bepaalde gevallen volstaat het immers dat andere diensten weten dat informatie beschikbaar is over een bepaalde persoon, zonder evenwel onmiddellijk toegang te moeten hebben tot de precieze inhoud (bv. indien die in het kader van het geheim van het onderzoek niet kan worden gedeeld, of indien het om geklassificeerde informatie gaat).

Er is binnen de verschillende diensten die belast zijn met veiligheid (politie, justitie, inlichtingendiensten, enz.) een tendens naar verdere informatisering. Zo wordt bijvoorbeeld binnen de politiediensten het project i-Police uitgerold. Dergelijke projecten komen inmiddels tot stand, maar voor het welslagen van een kruispuntbank is het uitermate belangrijk dat die systemen op elkaar aangesloten kunnen worden. De vrees bestaat dat als beide bewegingen niet simultaan gebeuren, het

M. Top évoque ensuite la décision relative à la *NATO Communication & Information Agency* (DOC 54 2708/24, p.13). Qu'il y a-t-il lieu d'entendre par “les crédits ont été reportés sur les années 2018 à 2021”? Il est question de deux projets. Quel est le deuxième projet?

L'intervenant souligne par ailleurs qu'une série de crédits ont été regroupés (DOC 54 2708/024, p 14-15). Quelle est la plus-value de ce regroupement? Comment s'exerceront le contrôle administratif et le contrôle budgétaire? Quel inspecteur des Finances devra émettre un avis?

La Direction générale Communication externe s'occupe notamment de la gestion du Centre de presse international (CPI) au Résidence Palace (DOC 54 2708/024, p. 17). Qui a décidé que M. Puigdemont ne pouvait pas y donner de conférence de presse? Si c'était le Conseil d'administration, comment s'est déroulé ce processus décisionnel?

M. Franky Demon (CD&V) souligne que la Chancellerie s'occupe d'un certain nombre de domaines stratégiques centraux au sein du gouvernement fédéral. Par ailleurs, c'est le premier ministre qui est compétent pour élaborer une politique coordonnée si une mission concerne plusieurs départements ou plusieurs membres du gouvernement. À cet égard, l'intervenant souligne la nécessité d'une telle approche coordonnée à propos de la recommandation cruciale de la commission d'enquête sur les attentats en ce qui concerne la création d'une banque carrefour de la sécurité. Il ne s'agit pas d'une nouvelle “super banque de données”, mais d'une plate-forme commune à laquelle tous les services en charge de la question de la sécurité pourraient se connecter. L'objectif doit en effet être d'optimiser le partage des informations entre les services sur la base du principe “need to share”, mais également de l'optique “need to know”. Dans certains cas, il suffit en effet que d'autres services sachent que des informations sont disponibles sur une personne déterminée, sans toutefois devoir avoir immédiatement accès au contenu précis (par exemple, si ces informations ne peuvent pas être partagées dans le cadre du secret de l'instruction, ou s'il s'agit d'informations classifiées).

On observe que les différents services chargés de la sécurité (police, justice, services de renseignement, etc.) ont tendance à poursuivre leur informatisation. C'est ainsi que le projet i-Police est déployé dans les services de police par exemple. De tels projets sont en train de se mettre en place, mais pour que la création d'une banque carrefour soit couronnée de succès, il est essentiel que ces systèmes puissent s'interconnecter. L'intervenant craint que si ces deux mouvements ne

oprichten van de kruispuntbank op de achtergrond zou kunnen geraken.

Naar aanleiding van elke grote gebeurtenis inzake de veiligheidsproblematiek (de bende van Nijvel, de Dutroux-affaire) werd gewezen op de nood aan een performant informatiedelingssysteem. Dat is nogmaals gebleken in het kader van de terroristische aanslagen op 22 maart 2016. Telkens is de conclusie dezelfde, telkens worden daarover allerlei aanbevelingen gedaan, maar blijft de uitwerking ervan dode letter. Die vaststelling noopt tot enkele logische vragen. Welke initiatieven heeft de minister hieromtrent genomen of zal hij nemen? Zal hij hiervoor een coördinator aanstellen die de werkzaamheden met de diverse instanties moet organiseren?

Tegelijk geldt de vaststelling dat technologische dreigingen steeds meer aan belang winnen. De eerste minister staat ook in voor het CCB. Dat moet actief worden betrokken bij de uitbouw van de veiligheidsarchitectuur. Het feit dat het Centrum onder de bevoegdheid van de Kanselarij valt, mag de samenwerking met de diensten van justitie, Binnenlandse Zaken en de geïntegreerde politie niet verhinderen of bemoeilijken. Het valt dus aan te raden om het Centrum ook bij de werking van de Nationale Veiligheidsraad te betrekken.

De optimale beveiliging en bescherming van de kritieke infrastructuren, het wetenschappelijk en economische potentieel en overheidssystemen tegen de cyberdreiging is een uiterst belangrijke opdracht. CD&V vraagt bijgevolg om voldoende aandacht te besteden aan de dreiging waarmee de lokale besturen worden geconfronteerd. Testen hebben immers uitgewezen dat die aandacht bij de gemeenten en hun administraties vaak te wensen over laat. Welke dienstverlenging biedt het CCB aan de lokale besturen bij hun cyberbeveiliging? Bestaat er nood aan verdere initiatieven op dat vlak? Neemt het CCB eigen initiatieven of wacht het op vragen van de lokale besturen? Is het dus proactief of reactief?

Tot slot gaat de heer Demon in op de *redesign* binnen de federale overheidsdiensten. Daarbij werd overgegaan tot de samenvoeging van een aantal horizontale diensten zoals P&O en Budget en Beheer tot één horizontale steundienst voor het federaal openbaar ambt, met name de FOD Beleid en Ondersteuning (BOSA). Binnen de Kanselarij zijn eveneens een aantal diensten ondergebracht die een horizontale werking hebben, bijvoorbeeld de diensten belast met de openbare aansestedingen, het Auditcomité voor de federale overheid of de diensten voor administratieve vereenvoudiging. Deze blijven echter bij de Kanselarij en gaan niet over in de nieuwe FOD BOSA. Waarom werd deze keuze

s'opèrent pas simultanément, la création de la banque carrefour soit reléguée à l'arrière plan.

Chaque événement important lié à la problématique de la sécurité (les tueurs du Brabant, l'affaire Dutroux) a mis en évidence le besoin de disposer d'un système performant de partage des informations. Ce constat a, une fois de plus, été établi dans le cadre des attentats terroristes du 22 mars 2016. À chaque fois, la conclusion était la même et, à chaque fois, diverses recommandations ont été formulées, mais leur mise en œuvre est restée lettre morte. Fort de ce constat, l'on est en droit de se poser plusieurs questions logiques. Quelles initiatives le ministre a-t-il pris ou compte-t-il prendre en l'espèce? Désignera-t-il à cette fin un coordinateur chargé d'organiser les travaux avec les diverses instances?

Dans le même temps, on constate que les menaces technologiques sont de plus en plus présentes. Le ministre est également en charge du CCB. Celui-ci doit être activement associé au développement de l'architecture de la sécurité. Le fait que le centre ressortisse à la compétence de la Chancellerie ne peut entraver ni compliquer la collaboration avec les services de la Justice, de l'Intérieur et de la police intégrée. Il serait donc opportun d'associer également le Centre au fonctionnement du Conseil national de sécurité.

La sécurisation et la surveillance maximales des infrastructures critiques, du potentiel scientifique et économique et des systèmes publics contre la cybermenace est une mission de la plus haute importance. Le CD&V demande par conséquent d'accorder une attention suffisante à la menace qui pèse sur les pouvoirs locaux. Des tests ont en effet révélé que cette vigilance laisse souvent à désirer au sein des communes et de leur administration. Quel service le CCB propose-t-il aux administrations locales en matière de cybersécurité? Des initiatives supplémentaires s'imposent-elles en l'espèce? Le CCB intervient-il d'initiative ou attend-il les demandes des pouvoirs locaux? Est-il, en d'autres termes, proactif ou réactif?

M. Demon évoque enfin le *redesign* au sein des pouvoirs publics fédéraux. Dans ce cadre, une série de services horizontaux sont fusionnés, comme le SPF P&O et le SPF Budget et Gestion, qui deviennent un seul service d'appui horizontal pour la fonction publique fédérale, le SPF Stratégie et Appui (BOSA). Au sein de la Chancellerie, un certain nombre de services ayant un fonctionnement horizontal ont également été regroupés, comme par exemple les services chargés des adjudications publiques, le comité d'audit de l'administration fédérale ou les services de la simplification administrative. Ceux-ci demeurent toutefois à la Chancellerie et ne sont pas transférés au nouveau SPF BOSA. Pourquoi

gemaakt? Was het niet beter om alle horizontale diensten binnen één entiteit op te nemen?

Bij wijze van inleiding deelt de heer *Gilles Vanden Burre (Ecolo-Groen)* mee verheugd te zijn dat de FOD Kanselarij van de Eerste minister op 7 februari 2017 het label “Ecodynamische Onderneming” met drie sterren ontving. Hij vindt het immers essentieel dat de overheid het goede voorbeeld geeft inzake duurzaam beheer. Hebben nog andere FOD’s dit label ontvangen?

Wat het veelbesproken nationaal investeringspact betreft, is de spreker tevreden over de vorderingen die werden gemaakt. In het kader van het democratisch proces is het tevens bijzonder positief dat de fracties constructieve voorstellen kunnen doen om het Plan te verbeteren. Hoe zit het overigens met de dialoog met de Europese autoriteiten? Zal men hen kunnen overtuigen om de huidige, heel strikte budgettaire en boekhoudkundige regels te versoepelen? Het resultaat van deze besprekingen zal ongetwijfeld een impact hebben op het vlak van de financiering.

De heer Vanden Burre heeft het vervolgens over de werking van de Nationale Veiligheidsraad en over de aanbevelingen in de opeenvolgende verslagen van de parlementaire onderzoekscommissie “Terroristische aanslagen”. In hoeverre werd al rekening gehouden met die aanbevelingen, in het bijzonder met betrekking tot de communicatie van de beslissingen die binnen de Nationale Veiligheidsraad werden genomen?

Wat de overheidsopdrachten betreft, schaart de groep Ecolo-Groen zich achter de wil om te strijden tegen de sociale dumping en om aldus de lokale kmo’s aan te moedigen. De publicatie van gidsen voor aangestelde overheden is dan ook een goede zaak. De spreker betreurt evenwel dat bij de omzetting van de richtlijnen het criterium “prijs” nog altijd doorslaggevend is, ten nadele van de sociale en milieucriteria. Zo blijft het risico bestaan dat de overheden zullen kiezen voor de minst dure medecontractanten.

Wat ten slotte het zetelbeleid betreft, verwijst de heer Vanden Burre naar de opmerking van het Rekenhof met betrekking tot de afbraak en de wederopbouw van de in het SHAPE-dorp gelegen woningen. “Het Rekenhof stelt vast dat hieromtrent in de verantwoording bij de algemene uitgavenbegroting 2018 een meerjarenraming ontbreekt van de bedragen die tijdens de volgende begrotingsjaren in uitvoering van de vastgelegde verbintenis zullen worden vereffend. Het Rekenhof wijst er op dat door de geplande afbraak het aantal beschikbare woningen en dus ook de huuropbrengsten zullen dalen. Hierdoor dreigen de benodigde kredieten

ce choix? N’aurait-il pas été préférable de réunir tous les services horizontaux au sein d’une seule entité?

En guise d’introduction, *M. Gilles Vanden Burre (Ecolo-Groen)* salue le fait que le SPF Chancellerie du Premier ministre se soit vu attribuer le 7 février 2017 le label “Entreprise écodynamique” avec trois étoiles. Il lui paraît en effet essentiel que les pouvoirs publics jouent le rôle de modèle en matière de gestion durable. D’autres SPF se sont-ils vu attribuer ce label?

Concernant le Pacte national pour les investissements qui a déjà fait l’objet de nombreuses discussions, l’intervenant se félicite des avancées réalisées. Dans le cadre du processus démocratique, il est également particulièrement positif que les groupes politiques puissent formuler des propositions constructives de manière à enrichir le Plan. Pour le reste, où en est le dialogue avec les autorités européennes? Parviendrait-on à les convaincre d’assouplir les règles budgétaires et comptables très strictes actuelles? Le résultat de ces discussions ne manquera pas d’avoir un impact en termes de financement.

M. Vanden Burre évoque ensuite le fonctionnement du Conseil national de sécurité et les recommandations figurant dans les rapports successifs de la commission d’enquête parlementaire “Attentats terroristes”. Comment ces recommandations ont-elles déjà été prises en compte, notamment en ce qui concerne la communication des décisions prises au sein du Conseil national de sécurité?

En matière de marchés publics, le groupe Ecolo-Groen partage la volonté de lutter contre le dumping social et d’encourager par ce biais les PME locales. La rédaction de guides à l’attention des pouvoirs adjudicateurs est donc positive. L’intervenant regrette néanmoins que lors de la transposition des directives, le critère du “prix” soit resté prépondérant au détriment des critères sociaux et environnementaux. Le risque subsiste dès lors que les autorités publiques choisissent les cocontractants les moins chers.

Enfin, concernant la politique de siège, *M. Vanden Burre* se réfère à la remarque de la Cour des comptes relative à la démolition et la reconstruction des logements situés dans le village du Shape. “La Cour des comptes constate que la justification du budget général des dépenses 2018 ne contient pas à ce sujet d’estimation pluriannuelle des montants qui seront liquidés au cours des prochains exercices budgétaires en exécution des obligations engagées. La Cour des comptes souligne qu’en raison des démolitions prévues, le nombre de logements disponibles et, partant, les recettes locatives diminueront. De ce fait, les crédits nécessaires

voor de wederopbouw onvoldoende uit te vallen". (DOC 54 2689/003, blz. 70-71). Wat is het antwoord van de Eerste minister op deze opmerking?

De heer Gautier Calomme (MR) benadrukt dat het Nationaal Pact voor strategische investeringen een topproject is van deze regeerperiode.

De MR-fractie vindt dit een positieve aanpak. Er moet trouwens zeer ver in de tijd worden teruggegaan om nog een dermate ambitieus project voor ons land vinden. Een land dat niet in de toekomst investeert, is een land dat achterop raakt. Dat Pact is dus van primordiaal belang, omdat duurzame investeringen niet alleen onontbeerlijk zijn voor het welzijn van de burgers, maar ook voor de vitaliteit van de economie.

Dit project strookt met het sociaaleconomisch beleid van deze regering, dat, zoals de eerste minister op 8 november jongstleden in herinnering bracht (<http://www.dekamer.be/doc/CCRI/pdf/54/ic762.pdf>), op vier pijlers berust: het ontwerp en de tenuitvoerlegging van structurele hervormingen, de voortzetting van de begrotingssanering (een noodzakelijk uitvloeisel ten behoeve van toekomstgerichte investeringen), de terugdringing van de schuldenlast en een echt streven om tegen 2030 zowel in de overheids- als in de privésector te investeren ten belope van 60 miljard euro.

Het strategisch comité dat werd opgericht om het in maart jongstleden gelanceerde Pact te begeleiden, heeft in september zijn eerste rapport uitgebracht. Over dat rapport werd op 10 november in commissie gedebatteerd. Sindsdien is de operationele fase van start gegaan, die concrete aanbevelingen te berde beoogt te brengen. De MR-fractie steunt die aanpak en heeft nota genomen van het tijspad, met een voor juni 2018 vastgelegde deadline.

In dat project ligt de klemtoon niet alleen op de – vanzelfsprekend noodzakelijke – overheidsinvesteringen, maar vooral op de synergievormen tussen de overheids- en de privésector. Investeringen vereisen ook een gunstig macro-economisch klimaat, dat deze regering voornemens is te bevorderen met de vele hervormingen die al zijn doorgevoerd of gepland zijn. Het strategisch comité merkt op dat een aantal maatregelen aanmerkelijk hebben bijgedragen tot de banencreatie in België. Als resultaat daarvan werd het inkomen van de gezinnen geconsolideerd. Het gaat daarbij tevens om een gevolg van de *taxshift*.

Om zijn doel te bereiken, moet dat plan op het juiste zijn gericht en relevant zijn. In die zin lijkt de keuze van de doelsectoren, namelijk mobiliteit, energietransitie, digitalisering, veiligheid en justitie, gezondheid en

à la reconstruction risquent d'être insuffisants (DOC 54 2689/003, p. 200). Quelle est la réponse du premier ministre à cette remarque?

M. Gautier Calomme (MR) souligne que le Pacte national pour les investissements stratégiques constitue un projet phare de cette législature.

Le groupe MR juge qu'il s'agit d'une démarche positive. Il faut d'ailleurs remonter très loin pour retrouver un projet aussi ambitieux pour notre pays. Un pays qui n'investit pas dans l'avenir est un pays qui régresse. Ce pacte est donc primordial, tant les investissements durables sont indispensables au bien-être des citoyens, mais aussi à la vitalité de l'économie.

Ce projet s'inscrit avec cohérence dans la politique socio-économique de ce gouvernement, qui, comme le premier ministre l'a rappelé le 8 novembre dernier (<http://www.lachambre.be/doc/CCRI/pdf/54/ic762.pdf>), repose sur quatre piliers: la conception et la mise en œuvre de réformes structurelles, la poursuite de l'assainissement budgétaire, corollaire nécessaire à des investissements d'avenir, la réduction de l'endettement et une réelle volonté d'investissements, à hauteur de 60 milliards d'euro d'ici 2030, aussi bien au niveau public que privé.

Le comité stratégique mis en place pour encadrer le Pacte, lancé en mars dernier, a rendu son premier rapport en septembre. Ce rapport a été débattu en commission le 10 novembre dernier. Depuis, la phase opérationnelle, visant à mettre sur la table des recommandations concrètes, a démarré. Le groupe MR soutient cette démarche et a pris bonne note du calendrier, avec une échéance fixée à juin 2018.

Dans ce projet, l'accent n'est pas seulement mis sur l'investissement public, évidemment nécessaire, mais surtout sur les synergies entre le public et le privé. Les investissements nécessitent aussi un environnement macro-économique favorable, que ce gouvernement entend favoriser avec les nombreuses réformes déjà réalisées ou en projet. Comme le comité stratégique relève d'ailleurs, "une série de mesures ont considérablement contribué à la création d'emplois en Belgique". Il en résulte que le revenu des ménages a été consolidé. Il s'agit également d'un effet du tax shift.

Pour atteindre son objectif, ce plan doit viser juste et être pertinent. En ce sens, le choix des secteurs ciblés, à savoir la mobilité, la transition énergétique, la numérisation, la sécurité et la justice, la santé et

onderwijs, ordeelkundig te zijn, daar die sectoren niet alleen voor ons eigen land cruciale uitdagingen vormen, maar in ruimere zin ook voor de Europese landen.

Wat de werkwijze aangaat, onthoudt de spreker dat de eerste minister een *bottom-up*geconcipieerde en inclusieve dynamiek beoogt te bevorderen: het is noodzakelijk in te spelen op de verzuuchtingen van het veld en van de burgers. Dit plan moet ten goede komen aan alle Belgen en aan de economische spelers (met inbegrip van de *start-ups*, de kmo's en de vzw's). Het streven naar een breed overleg tussen de verschillende machtsniveaus, met het Parlement, met de burgers, met de sociale, de institutionele, de academische, de politieke én – uiteraard – de economische partners, komt duidelijk tot uiting. Er moet immers in die zin te werk worden gegaan om zoveel mogelijk betrokkenen bijeen te brengen. Indien de actoren één lijn trekken, in dezelfde richting, dan zal dat plan makkelijk zijn doelstellingen kunnen halen.

Na deze algemene overwegingen te hebben geformuleerd, beperkt de spreker zich tot enkele meer specifieke vragen. In zijn beleidsnota geeft de eerste minister aan dat binnen de FOD Kanselarij van de eerste minister een specifieke dienst werd opgericht met het oog op de *follow-up* van het Pact. Kan hij nadere toelichting verstrekken over de concrete opdrachten van die dienst? Naar welke profielen wordt gezocht voor de twee in dienst te nemen mensen?

De premier heeft het over een snelle *deadline*, te weten 2018, voor de volledige verwezenlijking van het Pact. Dat geeft blijk van een echt streven om snel vooruitgang te boeken inzake cruciale onderwerpen voor de levenskwaliteit van onze medeburgers. De economische conjunctuur is momenteel gunstig, met name wat de rentevoeten betreft. Het is dan ook belangrijk om van die kans te kunnen profiteren. Is er een tijdpad uitgestippeld voor de fasen die zullen volgen op de bezorging van het eindrapport van het strategisch comité in juni volgend jaar?

Mevrouw Françoise Schepmans (MR) vindt het geruststellend dat in de beleidsnota te lezen staat dat de Nationale Veiligheidsraad (evenals het strategisch comité en het Coördinatiecomité) regelmatig bijeenkomt en niet alleen bij een crisis, zoals dat bijvoorbeeld het geval was na de aanslagen in Parijs, Zaventem en Brussel. Die instantie maakt het mogelijk de verschillende actoren van de politieke, gerechtelijke en bestuurlijke wereld samen te brengen, en schept de voorwaarden voor een rechtstreekse dialoog tussen de betrokken gesprekspartners. Hoe evalueert de eerste minister de operationele werking van de Nationale Veiligheidsraad en van de desbetreffende organen (het strategisch

l'enseignement, semble judicieux, tant ces secteurs représentent des défis cruciaux pour notre pays, mais aussi plus largement pour les pays européens.

Au niveau de la méthode, l'intervenant retient la volonté du premier ministre d'encourager une dynamique *bottom-up* et inclusive: il est nécessaire de répondre aux aspirations du terrain et des citoyens. Ce plan doit profiter à tous les Belges, aux acteurs économiques, en ce compris les start-up, les PME et les ASBL. La volonté d'une concertation large, entre les différents niveaux de pouvoir, avec le Parlement, avec les citoyens, avec les partenaires sociaux, institutionnels, académiques, politiques et bien sûr économiques, est clairement marquée. C'est en effet en ce sens qu'il faut travailler pour rassembler le plus largement possible. Si les acteurs tirent sur la même corde, dans le même sens, ce plan pourra plus facilement atteindre ses objectifs.

Après avoir formulé ces considérations générales, l'intervenant se limitera à quelques questions plus ponctuelles. Dans sa note de politique générale, le premier ministre indique qu'une cellule spécifique a été créée au sein du SPF Chancellerie dans le but d'assurer le suivi du Pacte. Peut-il donner plus de précisions quant aux missions concrètes de cette cellule? Quels sont les profils recherchés pour les deux personnes à recruter?

Le premier ministre évoque une échéance rapide, à savoir 2018, pour la concrétisation complète du Pacte. Cela témoigne d'une vraie volonté d'avancer rapidement sur ces sujets centraux pour la qualité de vie de nos concitoyens. La conjoncture économique est favorable actuellement, notamment en ce qui concerne les taux d'intérêt. Il est dès lors important de pouvoir profiter de cette fenêtre d'opportunité. Un calendrier a-t-il été défini quant aux étapes qui suivront la remise du rapport final du Comité stratégique en juin de l'année prochaine?

Mme Françoise Schepmans (MR) indique qu'il est rassurant de lire dans la note de politique générale que le Conseil national de sécurité (ainsi que le Comité stratégique et le Comité de coordination) se réunit régulièrement, et pas seulement en cas de situation de crise, comme ce fut le cas par exemple suite aux attentats commis à Paris, à Zaventem et à Bruxelles. Cet organe permet de rassembler les différents acteurs du monde politique, judiciaire et administratif tout en créant les conditions pour un dialogue direct entre les interlocuteurs concernés. Comment le premier ministre évalue-t-il le fonctionnement opérationnel du Conseil national de sécurité et de ses organes (le comité stratégique et

comité en het coördinatiecomité)? Functioneren die optimaal? Welke wijzigingen zouden de doeltreffendheid ervan kunnen vergroten?

Wat het CCB betreft, is in de beleidsnota sprake van een aanwervingsprocedure voor twee beheerders die belast zullen zijn met de nationale en internationale relaties in het domein van de cyberveiligheid. Wanneer zullen die beheerders in dienst treden?

Bovendien zal de personeelsformatie van het CERT tegen 2019 geleidelijk worden opgetrokken tot 36 VTE. De spreekster verwelkomt deze forse uitbreiding en vraagt nadere uitleg over de gezochte profielen, over de opdrachten die zij zullen krijgen en over het tijdschema voor de rekrutering van dat extra personeel. Zullen ze het huidige personeel versterken in het kader van zijn opdrachten of is het de bedoeling dat ze andere taken uitoefenen die nog niet tot het takenpakket van het CCB behoren? Kan de eerste minister een tip van de sluier oplichten aangaande de inhoud van het charter waarin de nieuwe opdrachten van het CERT, de aangeboden diensten en de doelgroepen nader worden bepaald? Voor wie is dit charter bedoeld en waar zal het kunnen worden geraadpleegd?

Voorts vindt ze het een goede zaak dat CERT.be zijn diensten uitbreidt naar een de klok rond-systeem ten behoeve van de vitale sectoren en de ondernemingen.

Wat de strijd tegen *phishing* betreft, verwelkomt mevrouw Schepmans de invoering van een nieuwe dienst waarbij het publiek verdachte berichten voor analyse naar het adres verdacht@safeonweb.be kan sturen.

De spreekster wenst ook enige toelichting over de minimale veiligheidsnormen die zullen worden voorgesteld voor de federale administraties, om deze te begeleiden bij de invoering van hun informatieveiligheidsbeleid. Zullen die normen verplicht zijn? Ligt er een tijdschema vast dat bepaalt wanneer deze normen aan de federale administraties zullen worden voorgesteld en vervolgens ten uitvoer zullen worden gelegd?

Mevrouw Schepmans stelt met belangstelling vast dat de kmo's niet worden vergeten: binnenkort zullen gratis basisopleidingen voor de managers en informatica-verantwoordelijken van de kmo's worden aangeboden in de vorm van webinars. Wanneer zal hierover informatie worden bekendgemaakt?

Tot slot geeft de spreekster aan dat, inzake overheidsopdrachten, een gids werd opgesteld ten behoeve van de publieke aankopers in de traditionele sectoren en dat een soortgelijke gids zal worden uitgewerkt voor

le comité de coordination)? Ceux-ci fonctionnent-ils de manière optimale? Quelles modifications permettraient-elles de renforcer davantage son efficacité?

En ce qui concerne le CCB, la note de politique générale fait été d'une procédure visant à recruter deux gestionnaires en charge des relations nationales et internationales dans le domaine de la cybersécurité. Quand ces engagements seront-ils réalisés?

Par ailleurs, le cadre du personnel du CERT sera progressivement porté à 36 ETP à l'horizon 2019. L'intervenante, qui salue cette augmentation considérable, demande plus de précisions quant aux profils recherchés, aux missions qui leur seront confiées et à l'agenda prévu pour le recrutement de ces effectifs supplémentaires? Seront-ils amenés à renforcer le personnel actuel dans le cadre de ses missions ou bien est-il prévu qu'ils réalisent d'autres types de tâches qui ne seraient pas encore assurées par le CCB? Le premier ministre peut-il lever un coin du voile concernant le contenu de la charte qui détaillera les nouvelles missions du CERT, les services offerts et les publics-cibles? À qui sera-t-elle destinée? Où pourra-t-elle être consultée?

Elle salue en outre l'extension des services du CERT. be 24 heures sur 24, 7 jours sur 7 au profit des secteurs vitaux et des entreprises.

En matière de lutte contre le *phishing*, Mme Schepmans accueille favorablement la création d'un nouveau service à destination du public permettant de signaler, aux fins d'analyse, les messages suspects à l'adresse suspect@safeonweb.be.

L'intervenante demande également des précisions concernant les normes minimales de sécurité qui seront proposées aux administrations fédérales pour les accompagner dans la mise en œuvre de leur politique de sécurité de l'information. Ces normes seront-elles obligatoires? Des échéances sont-elles prévues pour déterminer quand ces normes seront proposées aux administrations fédérales et ensuite mises en œuvre?

Mme Schepmans observe avec intérêt que les PME ne sont pas oubliées: des formations de bases gratuites à destination de leurs managers et de leurs responsables informatiques seront prochainement réalisées sous la forme de webinaires. Quand seront-elles publiées?

Enfin, en matière de marchés publics, l'intervenante relève qu'un guide explicatif a été rédigé à destination des acheteurs publics dans les secteurs classiques et qu'un guide similaire sera rédigé pour les acheteurs des

de aankopers van de speciale sectoren (water, energie, vervoer enzovoort). Ook dat is een uitstekend initiatief. Ze vraagt wanneer die tweede gids zal kunnen worden gepubliceerd.

Mevrouw Sabien Lahaye-Battheu (Open Vld) benadrukt ten eerste dat haar fractie volledig achter de doelstellingen van het Nationaal pact voor strategische investeringen staat: het verder aanwakkeren van de economische groei, het creëren van banen en het in stand houden van het Belgische sociale model. Een positieve wisselwerking tussen het macro-economische klimaat, de publieke investeringen, de private investeringen en de Publiek Private Samenwerking (PPS) zijn nodig om die doelstellingen te realiseren. België mag niet langer het land van de middelmaat blijven.

Investeringen, zij het publiek of privaat, zijn cruciaal, en dat zowel op de korte als op de lange termijn. Het is de taak van de wetgever om de noodzakelijke structurele veranderingen door te voeren die de investeringen verder zullen aanwakkeren. Die moet zorgen voor een gunstig wetgevend kader, een competitieve fiscaliteit, incentivering van de groei en het bevorderen van verdere consolidatie in de verschillende markten zodat schaaleffecten gecreëerd worden.

Kan de eerste minister voor 2018 de concrete beleidsmaatregelen opsommen die tot die doelstelling moeten leiden? Welke aanpassingen aan het wetgevend kader zijn op komst om het stabiel en eenvoudig te maken? Hoe ziet een competitieve fiscaliteit er volgens hem uit? Steunt hij de idee van een sociale vlaktaks? Hoe kan de economische groei nog worden versterkt?

Het niveau van publieke investeringen, en in het bijzonder het niveau van de investeringen in de Belgische infrastructuur, staan thans op een erg laag peil. Om de investeringen in de zes geselecteerde deelgebieden (mobiliteit, energietransitie, digitalisering, vernieuwde investeringen in veiligheid en justitie, gezondheid en onderwijs) te faciliteren, is er nood aan specifieke maatregelen om de belangrijke hinderpalen uit de weg te ruimen. Zo moet worden gezorgd voor:

- een versoepeling van de Europese begrotingsnorm (3 %);
- alternatieve financieringsvormen (PPS);
- een betere project governance;
- interregionale coördinatie, een gedeelde visie met de regio's en gemeenschappen en het betrekken van de relevante lokale besturen en actoren;

secteurs spéciaux (eau, énergie, transports...). Il s'agit à nouveau d'une excellente initiative. Elle s'enquiert du délai dans lequel ce dernier guide pourra être publié.

Mme Sabien Lahaye-Battheu (Open Vld) souligne tout d'abord que son groupe adhère entièrement aux objectifs du Pacte national pour les investissements stratégiques, à savoir continuer à stimuler la croissance économique, créer de l'emploi et préserver le modèle social belge. Pour réaliser ces objectifs, il faudra garantir des interactions positives entre l'environnement macro-économique, les investissements publics, les investissements privés et le Partenariat public-privé (PPP). La Belgique ne peut plus être le pays de la demi-mesure.

Les investissements, qu'ils soient publics ou privés, jouent un rôle crucial, à court et à long terme. Il incombe au législateur de procéder aux modifications structurelles nécessaires pour continuer à stimuler les investissements. Il doit veiller à garantir un cadre légal favorable et une fiscalité compétitive, à stimuler la croissance et à promouvoir la poursuite de la consolidation dans les différents marchés, afin de créer des effets d'échelle.

Le premier ministre pourrait-il énumérer les mesures politiques concrètes qui devront être prises en 2018 pour réaliser cet objectif? Comment est-il prévu d'adapter le cadre législatif pour le stabiliser et le simplifier? Comment le ministre conçoit-il une fiscalité compétitive? Soutient-il l'idée d'une *flat tax* sociale? Comment la croissance économique pourrait-elle encore être renforcée?

Les investissements publics, et en particulier les investissements dans les infrastructures belges, se situent aujourd'hui à un niveau très bas. Pour faciliter les investissements dans les six domaines sélectionnés (mobilité, transition énergétique, numérisation, investissements renouvelés en matière de sécurité et de justice, santé et enseignement), il y a lieu de prendre des mesures spécifiques permettant d'éliminer les principaux obstacles. Il faut ainsi:

- un assouplissement de la norme budgétaire européenne (3 %);
- des formes de financement alternatif (PPP);
- un meilleur projet en matière de gouvernance;
- une coordination interrégionale, une vision partagée avec les régions et les communautés et l'implication des administrations et acteurs locaux pertinents;

- een sneller vergunningenbeleid en uitvoeringsmodaliteiten;
- het aanboren van het spaargeld.

Welke concrete maatregelen heeft de eerste minister voor ogen om daarvoor te zorgen?

Het is de ambitie om tegen 2030 60 miljard euro aan openbare en private middelen in te zetten om de strategische investeringen in België structureel opnieuw aan te zwengelen (DOC 54 2708/024, blz. 4). Vanwaar zullen die investeringen komen? Wat is de verdeling publiek/privaat? Vanwaar zal het publieke deel van dat bedrag concreet komen?

Ten tweede bespreekt de spreekster de Nationale Veiligheid. In de beleidsnota worden de dossiers voor de jaren 2015 tot 2017 opgesomd. Wat ligt er voor 2018 op de plank?

Tot slot wordt gewezen op het Auditcomité van de Federale overheid. Bij zijn afscheid begin 2014 gaf de voorzitter van het ACFO uiting aan enige teleurstelling. Hij hield een pleidooi voor beter bestuur bij de federale overheid. Wat is de reactie van de eerste minister daarop?

Wat het Nationaal Pact voor strategische investeringen betreft, geeft *mevrouw Isabelle Poncelet (cdH)* aan dat het strategisch comité sinds oktober de operationele fase heeft aangevat, waarin de focus wordt gelegd op het uitwerken van concrete aanbevelingen met betrekking tot investeringen en maatregelen ter bevordering van de impact van deze investeringen. Tijdens de gedachtewisseling die op 10 november 2017 heeft plaatsgehad, hebben de leden van het Comité erop gewezen dat zij bijvoorbeeld niet zullen aanbevelen om een autoweg aan te leggen van punt A naar punt B. Welk soort aanbevelingen zal het Comité dan wel formuleren?

De ambitie is om tegen 2030 60 miljard euro aan openbare en private middelen in te zetten om de strategische investeringen in ons land structureel opnieuw aan te zwengelen. Het strategisch comité verkoos echter om geen precieze bedragen te geven. Hoe komt de eerste minister dan aan dat streefcijfer van 60 miljard euro? Welk percentage van die 60 miljard euro betreft projecten die al gepland zijn?

Vervolgens brengt mevrouw Poncelet de Nationale Veiligheidsraad ter sprake, waarvan de parlementaire onderzoekscommissie "Terroristische aanslagen" de meerwaarde heeft benadrukt. De commissie heeft echter enkele moeilijkheden aangestipt in verband met de verdeling van de taken en de verantwoordelijkheden binnen

- une politique et des modalités d'exécution plus rapides en matière de permis;

- une mobilisation de l'épargne.

Quelles mesures concrètes le premier ministre compte-t-il prendre pour atteindre cet objectif?

À l'horizon 2030, l'ambition est de mobiliser 60 milliards d'euros de moyens publics et privés pour relancer de manière structurelle les investissements stratégiques dans notre pays (DOC 54 2708/024, p. 4). D'où proviendront ces investissements? Quelle est la répartition public/privaé? D'où proviendra concrètement la part publique de ce montant?

L'intervenante se penche ensuite sur le thème de la Sécurité nationale. La note de politique générale énumère les dossiers pour les années 2015 à 2017. Qu'en est-il de 2018?

L'intervenante évoque enfin le Comité d'audit de l'administration fédérale. Lors de son départ début 2014, le président de cette institution avait exprimé une certaine déception. Il avait plaidé pour une meilleure gouvernance au sein du pouvoir fédéral. Qu'en pense le premier ministre?

Concernant le Pacte national pour les investissements, *Mme Isabelle Poncelet (cdH)* rappelle que depuis octobre, le Comité stratégique a entamé la phase opérationnelle axée sur la formulation de recommandations concrètes sur des investissements et des mesures qui visent à stimuler l'impact de ces investissements. Lors de l'échange de vues qui a eu lieu le 10 novembre dernier, les membres du Comité ont précisé que ce dernier ne recommanderait pas, par exemple, de construire une autoroute entre le point A et B. Dès lors de quel ordre seront les recommandations du Comité?

L'ambition est de mobiliser, à l'horizon 2030, 60 milliards d'euros de moyens publics et privés pour relancer de manière structurelle les investissements stratégiques dans notre pays. Le Comité stratégique a toutefois préféré ne pas citer des montants précis. Comment le premier ministre a-t-il par conséquent fixé le montant cible de 60 milliards? Quel pourcentage de ces 60 milliards concerne des projets qui sont déjà prévus?

Mme Poncelet évoque ensuite le Conseil national de sécurité dont la commission d'enquête parlementaire "attentats terroristes" a souligné la plus-value. La commission a néanmoins pointé des difficultés en ce qui concerne la répartition des tâches et des responsabilités au sein du Conseil ainsi que la prise de décision

die Raad en met de besluitvorming (geen schriftelijke beslissingen en archivering). Volgens de commissie is er onduidelijkheid inzake de relatie is tussen de klassieke gezagsverhouding (overheden met de diensten) en de bijzondere relatie die in uitvoering van het koninklijk besluit ter oprichting van de Nationale Veiligheidsraad is ontstaan enerzijds en de samenwerkings- en coördinatimodaliteiten die door het oprichten van het Crisiscentrum, het OCAD en de Nationale Taskforce zijn ontstaan anderzijds. De commissie meent dat het feit dat het mandaat van elk van deze instanties verschilt en dat die mandaten weinig onderling werden afgestemd, een coherente en effectieve onderlinge samenwerking bezwaart. Dat blijkt bijvoorbeeld uit de wildgroei aan werkgroepen. De spreekster bepleit dan ook dat wordt ingezet op een alomvattende visie die het mogelijk maakt de vele initiatieven te stroomlijnen en bij te dragen tot meer harmonisering. Hoe zullen de werkzaamheden en de aanbevelingen van de onderzoekscommissie "Terroristische aanslagen" worden geïntegreerd in het werk van de Nationale Veiligheidsraad en zijn organen? Werden er aanbevelingen aangestipt die prioritair zijn?

Wat het CERT betreft, vraagt mevrouw Poncelet wat de vooruitzichten zijn op het vlak van rekrutering en naar welke profielen er wordt gezocht? Wanneer zal het charter dat geacht de nieuwe opdrachten van het CERT, de aangeboden diensten en de doelgroepen te preciseren beschikbaar zijn? Wat zullen de krachtlijnen zijn van dat charter?

Kan de eerste minister ook enige toelichting verschaffen bij het cybernoodplan, meer bepaald wat de categorieën van incidenten en de krachtlijnen van de verwerkingsprocedures betreft?

Inzake crisisbeheer benadrukt de spreekster het belang van het *Incident Crisis Management System*, dat men voort dient te ontwikkelen en te verbeteren in het licht van de praktijk op het terrein.

In de beleidsnota wordt de komende omzetting aangekondigd van Richtlijn 2016/1148 (NIS-Richtlijn) over de essentiële diensten. Wanneer zal die tekst in het Parlement worden ingediend?

De spreekster behandelt vervolgens het deel van de beleidsnota over de operationalisering van de Federale Interneauditdienst. Hoe staat het met de ontwikkeling ervan en hoe is het bestek samengesteld? Wat geschiedt er met het auditpersoneel in de andere FOD's? De spreekster wijst bovendien op een tegenstrijdigheid in verband met de datum van toetreding van het ministerie van Landsverdediging, het Federaal Agentschap voor Geneesmiddelen en Gezondheidsproducten en

(absence de décisions écrites ou d'archivage). Selon la commission, un certain flou entoure également la relation existant entre le rapport d'autorité classique entre les autorités et les services, la relation particulière qui s'est instaurée en exécution de l'arrêté royal portant création du Conseil national de sécurité ainsi que les modalités de coopération et de coordination entre le Centre de crise, l'OCAM et la Task force nationale. La commission estime que le fait que le mandat diffère pour chacune de ces instances et que ces mandats n'ont guère été harmonisés compromet la cohérence et l'efficacité d'une collaboration mutuelle. En témoigne, par exemple la multiplication du nombre de groupes de travail. L'intervenante plaide donc pour que soit privilégiée une vision globale permettant de rationaliser les nombreuses initiatives et d'accroître l'harmonisation. De quelle manière les travaux et les recommandations de la commission d'enquête attentats seront-ils intégrés dans le travail du Conseil national de sécurité et de ses organes? Des recommandations prioritaires ont-elles été identifiées?

En ce qui concerne le CERT, Mme Poncelet demande quelles sont les projections en termes de recrutements et quels sont les profils recherchés? Quand la charte censée détailler les nouvelles missions du CERT, les services offerts et les publics cibles sera-t-elle disponible? Quelles en seront les grandes lignes?

Le premier ministre peut-il également donner des précisions complémentaires concernant le plan d'urgence cyber notamment en ce qui concerne les catégories d'incidents et les lignes de forces des procédures de traitement?

En matière de gestion de crises, l'intervenante souligne l'importance de l'*Incident Crisis Management System* qu'il convient de continuer à développer et à améliorer au regard de la pratique du terrain.

La note de politique générale annonce la transposition prochaine de la directive 2016/1148 (directive NIS) concernant les services essentiels. Quand le texte sera-t-il déposé au Parlement?

Mme Poncelet aborde ensuite le volet de la note consacré à l'opérationnalisation du Service fédéral d'audit interne. Où en est son développement et en quoi consiste son cahier des charges? Qu'advient-il du personnel dédié à l'audit dans les autres SPF? L'intervenante relève en outre une contradiction en ce qui concerne la date d'adhésion du Ministère de la Défense, de l'Agence fédérale des médicaments et des produits de santé et de l'Agence pour la sécurité

het Federaal Agentschap voor de Veiligheid van de Voedselketen. In de beleidsnota van 2016 was sprake van 1 januari 2018, maar in de nota van 2017 wordt gepreciseerd dat de toetreding voor 2018 is gepland. Wat is de reden voor die verdagening?

Kan de eerste minister tot slot met betrekking tot de campagne “België. Eigenzinnig fenomenaal” details geven over de “communicatieacties” die zullen worden opgezet, alsook enkele concrete projectvoorbeelden? Welke gebieden heeft men prioritair op het oog?

B. Antwoorden van eerste minister

— Nationaal Pact voor strategische investeringen

Het Pact is een cruciaal project voor de toekomst dat het door de federale regering inzake werkgelegenheid en fiscaliteit gevoerde beleid perfect aanvult. De uitvoering ervan zal een doorslaggevend effect hebben op de groei. Het is duidelijk dat in dat kader keuzes moeten worden gemaakt wat prioriteiten, procedures en termijnen betreft. Een jaar na de start werd door de federale overheid in samenwerking met de deelstaten een indicatieve lijst van projecten opgesteld.

Het strategisch comité is van zijn kant beginnen te werken aan strategische aanbevelingen waarmee het mogelijk is succesriteria voor alle sectoren te bepalen. Dat werk biedt de mogelijkheid de legitimiteit en de geloofwaardigheid te grondvesten van de keuzes die uiteindelijk door de verantwoordelijke overheden zullen worden gemaakt, ongeacht of het gaat om de federale overheid, de deelstaten of de lokale overheden. De eerste minister wil trouwens binnenkort een eerste thematisch overlegcomité bijeenbrengen.

Wat het Europese deel betreft, blijft de eerste minister pleiten voor een versoepeling van de huidige boekhoudkundige en budgettaire regels, die ongetwijfeld een rem vormen op de totstandkoming van een meerjaren-investeringsplan. Het gaat niet alleen om een politieke dialoog met de Europese autoriteiten maar ook om een technische dialoog, wat de reden is waarom tegen het einde van het jaar een verslag zal worden opgesteld om de argumenten ten gunste van die versoepeling te objectiveren. Een dergelijke aanpak heeft trouwens aanzienlijke vooruitgang mogelijk gemaakt in verband met de wijze waarop de publiek-private partnerschappen in het licht van de Europese boekhoudkundige en budgettaire regels worden behandeld.

Het bedrag van 60 miljard euro is gebaseerd op een rationele raming waarbij rekening wordt gehouden met de al in aanmerking genomen projecten. Ter herinnering,

alimentaire. Alors que la note de politique générale de 2016 évoquait la date du 1^{er} janvier 2018, la note de 2017 précise que l'intégration est prévue en 2018. Qu'est-ce qui explique cette échéance différée?

Enfin, en ce qui concerne la Campagne “La Belgique. Autrement phénoménale”, le premier ministre peut-il détailler les actions de communication qui seront mises en place et donner quelques exemples concrets de projets? Quels domaines sont prioritairement visés?

B. Réponses du premier ministre

— Pacte national pour les investissements

Le Pacte est un projet crucial pour l'avenir qui est tout à fait complémentaire aux politiques menées par le gouvernement fédéral en matière d'emploi et de fiscalité. Sa mise en œuvre aura un impact déterminant sur la croissance. Il est évident que dans ce cadre, des choix doivent être opérés en termes de priorités, de procédures et d'échéances. Un an après son lancement, une liste indicative de projets a été établie par les autorités fédérales en collaboration avec les entités fédérées.

Le comité stratégique a, pour sa part, commencé à travailler sur des recommandations stratégiques permettant d'identifier les critères de réussite dans chacun des secteurs. Ce travail permettra d'asseoir la légitimité et la crédibilité des choix qui seront finalement opérés par les entités responsables, qu'il s'agisse des autorités fédérales, des entités fédérées ou des autorités locales. Le premier ministre entend d'ailleurs réunir prochainement un premier comité de concertation thématique.

Concernant le volet européen, le premier ministre maintient son plaidoyer en faveur d'un assouplissement des règles comptables et budgétaires actuelles, lesquelles constituent indubitablement un frein à la mise sur pied d'un plan d'investissement pluriannuel. Il ne s'agit pas uniquement d'un dialogue politique avec les autorités européennes mais aussi d'un dialogue technique, raison pour laquelle un rapport sera établi d'ici la fin de l'année afin d'objectiver les arguments en faveur de cet assouplissement. Une telle démarche a d'ailleurs permis d'accomplir des avancées significatives en ce qui concerne la manière dont sont traités les partenariats publics-privés au regard des règles européennes comptables et budgétaires.

Le montant de 60 milliards d'euros est basé sur une estimation rationnelle tenant compte des projets qui sont déjà identifiés. Pour rappel, le Pacte national est

het Nationaal Pact is een katalysator die niet alleen tot doel heeft nieuwe projecten (bijvoorbeeld *smart cities*) maar ook oudere te stimuleren. De eerste minister noemt ter illustratie de al lang bestaande projecten in verband met de NMBS.

Tot slot verklaart hij zich voorstander van een dialoog met het Parlement, waarbij hij de traditionele scheiding tussen meerderheid en oppositie wil overbruggen. Hij verwelkomt voorts de initiatieven van bepaalde fracties, die nu al constructieve voorstellen hebben geformuleerd waarmee in de mate van het mogelijke rekening zal worden gehouden.

— Overheidsopdrachten

De eerste minister erkent dat er drie jaar nodig was voor de omzetting van de Europese richtlijnen. Die termijn wordt verklaard door de keuze voor een zo breed mogelijke raadpleging van alle betrokkenen.

Toch gaat het om een redelijke termijn als men die vergelijkt met de zeven jaar die tijdens voorgaande regeerperioden voor de omzetting van vorige richtlijnen nodig zijn geweest.

Voorts is ervoor gekozen om zo didactisch mogelijk te zijn: vóór het einde van het jaar zullen gidsen (waarvan sommige in voorbereiding maar andere al gereed zijn) worden uitgedeeld om de nieuwe regels duidelijk uit te leggen. Die vrij ingewikkelde regels zijn gericht op bevordering van een gezonde concurrentie, maar ook van transparantie bij de gunning van een opdracht. Het klopt weliswaar dat de prijs een criterium is dat niet kan worden veronachtzaamd, maar het is wel geen overheersend criterium. De nieuwe wetgeving voorziet immers in een ruimer concept, namelijk "de economisch meest voordelijke offerte", waarbij het de bedoeling is om sociale dumping actiever te bestrijden.

Tot slot wijst hij er nogmaals op dat de kmo's op dat vlak een zeer belangrijke rol spelen; zij moeten makkelijker toegang krijgen tot de overheidsopdrachten.

— Cyberbeveiliging

Het Centrum voor cyberbeveiliging van België (CCB) is een instelling die drie jaar geleden werd opgericht en waarvan men thans kan stellen dat ze in deze digitale tijden een zeer belangrijke rol speelt. Er moet immers proactief worden opgetreden om de risico's inzake cyberbeveiliging en de mogelijk schadelijke gevolgen ervan te beperken.

un catalyseur qui ne vise pas seulement à stimuler de nouveaux projets (par exemple, les *smart cities*) mais également des projets plus anciens. Le premier ministre cite à titre d'illustration les projets de longue date relatifs à la SNCF.

Enfin, il se dit partisan d'un dialogue maximal avec le Parlement, dépassant le clivage traditionnel majorité-opposition. Il salue d'ailleurs les initiatives de certains groupes politiques qui ont d'ores et déjà formulé des propositions constructives dont il sera tenu compte dans la mesure du possible.

— Marchés publics

Le premier ministre reconnaît que trois ans ont été nécessaires à la transposition des directives européennes. Ce délai s'explique par la volonté d'organiser une consultation la plus large possible de l'ensemble des acteurs.

Il s'agit néanmoins d'un délai raisonnable en comparaison du délai de sept ans qui a été nécessaire sous de précédentes législatures pour la transposition des directives précédentes.

Par ailleurs, le choix a été fait d'être le plus didactique possible: des guides, dont certains sont déjà finalisés, d'autres en cours d'élaboration, seront diffusés avant la fin de l'année afin d'expliquer clairement les nouvelles règles. Ces règles, relativement complexes, tendent à privilégier une saine concurrence ainsi que la transparence lors de l'attribution d'un marché. S'il est exact que le prix est un critère qui ne peut pas être négligé, il ne constitue pas non plus un critère prédominant. La nouvelle législation met en effet en avant un concept plus large, à savoir "l'offre économiquement la plus avantageuse", qui vise à lutter de manière plus active contre le dumping social.

Enfin, il répète le rôle essentiel des PME en cette matière, qui doivent accéder plus facilement aux marchés publics.

— Cybersécurité

Le Centre pour la cybersécurité est une institution dont on peut dire, après trois ans d'existence, qu'elle joue un rôle essentiel à l'heure de l'agenda digital. Il convient en effet d'être proactif afin de limiter les risques en matière de cybersécurité et leurs conséquences potentiellement dommageables.

De aanpak van die dreiging is een hele uitdaging.

Ook op dat vlak moesten evenwel bepaalde prioriteiten worden gesteld; het is immers niet mogelijk alle uitdagingen tegelijk aan te gaan. De eerste minister verwijst in dat verband naar de beleidsnota en naar zijn uiteenzetting, waarin hij die prioriteiten duidelijk heeft toegelicht (*early warning system*, de inzetbaarheid van het CERT de klok rond, onderlinge overeenstemming van de veiligheidsnormen, nagaan welke privé en overheidssectoren kwetsbaar zijn, omzetting van de richtlijnen, opleiding enzovoort).

In het kader van dat takenpakket maakt het CCB momenteel werk van een Europees partnerschap, dat van essentieel belang is om gezamenlijke normen uit te werken. Samen met de deelstaten heeft het Centrum voorts initiatieven genomen om de lokale overheden positief te steunen.

Met betrekking tot *phishing* geeft de eerste minister aan dat de website *safeonweb* in het leven werd geroepen. Sindsdien heeft dat platform melding gekregen van 85 000 verdachte boodschappen, wat erop wijst dat *phishing* een groot probleem is.

In antwoord op de vragen van de leden over de indienstnemingen die de komende maanden zullen gebeuren, geeft de eerste minister aan dat hij schriftelijk nadere informatie daarover zal verschaffen (zie bijlage).

— Federale Interneauditdienst – redesign

Het voorbije jaar werden twee transversale doorlichtingen uitgevoerd, waarvan de resultaten binnenkort zullen worden voorgelegd aan de ministers.

Voorts stipt de minister aan dat hij schriftelijk nadere informatie zal geven over het personeel en de indienstnemingen.

In het kader van de *redesign* zal de klemtoon worden gelegd op de elektronische facturatie, die de administratieve druk moet verlichten. Bovendien werd aanzielijke vooruitgang geboekt inzake de gecentraliseerde aankopen.

Voor het overige is de *redesign* een proces dat permanent wordt geëvalueerd. Als gevolg van die evaluaties zijn bijsturingen of aanpassingen mogelijk.

La gestion des menaces en la matière constituent un défi.

Ici aussi, toutefois, il a été nécessaire de fixer certaines priorités car il est impossible de relever tous les challenges en même temps. Le premier ministre renvoie à ce sujet à la note de politique générale et à son exposé au cours duquel ces priorités ont clairement été explicitées (*early warning system*, mobilisation du CERT 24 heures sur 24, harmonisation des normes et standards de sécurité, identification des secteurs vulnérables publics et privé, transposition des directives, formation...).

Dans le cadre de ces missions, le CCB est en train de développer un partenariat européen, essentiel du point de vue de l'élaboration de standards communs. En collaboration avec les entités fédérées, il a par ailleurs pris des initiatives visant à soutenir positivement les autorités locales.

Concernant le *phishing*, le premier ministre indique que depuis la création du site "*safeonweb*", 85 000 messages suspects lui ont déjà été signalés, ce qui témoigne de l'envergure de la problématique.

Aux membres qui l'ont interrogé sur les recrutements qui seront opérés dans les prochains mois, le premier ministre répond qu'il communiquera un document contenant des informations détaillées à ce sujet (voir annexe).

— Service fédéral d'audit interne – redesign

L'année écoulée, deux audits transversaux ont été réalisés. Leurs résultats seront discutés prochainement soumis aux ministres.

Par ailleurs, le premier ministre indique qu'il communiquera un document contenant des informations détaillées concernant le personnel et les recrutements.

Dans le cadre du *redesign*, l'accent sera mis sur la facturation électronique, laquelle doit avoir pour effet d'alléger les charges administratives. Des avancées importantes ont en outre pu être réalisées concernant le volet des achats centralisés.

Pour le reste, le *redesign* est un processus qui fait l'objet d'évaluations permanentes. Le résultat de ces évaluations pourra le cas échéant donner lieu à des ajustements ou adaptations.

— Zetelbeleid

Op het vlak van het zetelbeleid houdt de Kanselarij zich uitsluitend met de coördinatie bezig. De rest valt onder de ter zake bevoegde ministers.

Ter herinnering, de Kanselarij voert momenteel drie grote dossiers uit.

In de eerste plaats, het *NATO Communications and Information Agency*. In december 2015 heeft de regering het project goedgekeurd voor het optrekken, op de site van Casteau, van een gebouw waar de *engine room* van dat Agentschap zou worden ondergebracht. De bedoeling is het dossier inzake de gunning van de opdracht (*Design & build*) voor te stellen in 2018. De uitvoering van dat project veronderstelt nauw overleg, zodat rekening kan worden gehouden met de – steeds veranderende – behoeften van de Shape. Het beheer en de follow-up van de opdracht zal gebeuren met steun van de minister van Landsverdediging.

Tevens dient de aandacht te worden gevestigd op het dossier van het nieuwe hoofdkwartier van de Shape. Als gastland moet België dit dossier beheren. Bovendien draagt ons land voor 3 % van de totale kostprijs bij aan de financiering van de bouw.

De eerste minister gaat vervolgens in op de heropbouw van de Belgische afdeling van de internationale school van de Shape, waarvoor met de Franse Gemeenschap een samenwerkingsovereenkomst is gesloten om de financiering te verdelen. Volgens de planning zouden de werken in 2018 moeten starten.

— Rol van de Nationale Veiligheidsraad

Aangaande de aanbevelingen van de parlementaire onderzoekscommissie bevestigt de eerste minister dat de regering er zich stellig toe verbindt constructief en methodologisch samen te werken met de zopas opgerichte opvolgingscommissie.

Er is al rekening gehouden met talrijke aanbevelingen, hetzij via aanpassingen in de wet- of de regelgeving, hetzij via bijsturingen van de werkmethodes van de veiligheidsdiensten. Er zal dus een stand van zaken moeten worden opgemaakt van wat al is gerealiseerd, en van wat momenteel wordt gerealiseerd.

De Nationale Veiligheidsraad is een recente instantie, aangezien hij in 2015 werd opgericht. Hoewel die instantie een maximale coördinatie tussen de veiligheidsdiensten en de beleidsvoerders waarborgt, spreekt

— Politique de siège

Dans le domaine de la politique de siège, la Chancellerie se charge uniquement de la coordination. Le reste relève des ministres compétents.

Pour rappel, trois grands dossiers mobilisent la Chancellerie.

Il s'agit tout d'abord de la *NATO Communications and information Agency*. En décembre 2015, le gouvernement a approuvé le lancement et la construction d'un bâtiment destiné à accueillir l'*engine room* de cette Agence sur le site de Casteau. L'objectif est de présenter le dossier d'attribution du marché (*Design & build*) dans le courant de 2018. La mise en œuvre de ce projet suppose une concertation étroite permettant de tenir compte des besoins du Shape, lesquels sont évolutifs. La gestion et le suivi du marché se fera avec l'appui du ministre de la Défense.

Il convient également d'évoquer le dossier du nouveau Quartier général du Shape. En tant que pays hôte, il revient à la Belgique de gérer ce dossier. Elle contribue en outre au financement de la construction à concurrence de 3 % du coût total.

Le premier ministre évoque ensuite la reconstruction de la section belge de l'école internationale du Shape pour laquelle un accord de coopération a été conclu avec la communauté française afin de répartir le financement. Les travaux devraient démarrer en 2018 si les calendriers sont respectés.

— Rôle du Conseil national de Sécurité

Concernant les recommandations de la commission d'enquête parlementaire, le premier ministre confirme l'engagement ferme du gouvernement de collaborer de manière constructive et méthodique aux travaux de la commission de suivi récemment installée.

Il a déjà été tenu compte de nombreuses recommandations soit par des adaptations du cadre légal ou réglementaire, soit par des adaptations des méthodes de travail des services de sécurité. Il faudra donc faire le point sur ce qui a déjà été réalisé et sur ce qui est en voie de l'être.

Le Conseil national de sécurité constitue un organe récent puisqu'il a été mis en place en 2015. S'il permet de garantir une coordination maximale entre les services de sécurité et les responsables politiques, il est évident

het vanzelf dat steeds mag worden nagedacht over manieren om de werking ervan te verbeteren.

Wat het meedelen en bekendmaken van de beslissingen betreft, meent de eerste minister dat men een onderscheid moet maken tussen twee gevallen. Hij heeft niet de indruk dat er problemen zijn in verband met het meedelen van de beslissingen die worden genomen tijdens de normale maandelijkse vergaderingen.

Inzake het meedelen van de beslissingen in crisissituaties verwijst hij naar de rondzendbrieven die werden opgesteld met het oog op het nemen van beslissingen in noodsituaties. De Nationale Veiligheidsraad is er zich immers goed van bewust dat het in bepaalde omstandigheden moeilijk kan zijn de adequate informatie te bezorgen aan diegene die bevoegd en gemachtigd is om een beslissing uit te voeren.

Wat tot slot de databanken betreft, hebben de bevoegde ministers de gepaste initiatieven genomen om ze dynamischer te maken. Daarbij moet men echter opletten dat het noodzakelijke evenwicht tussen het recht op veiligheid en het recht op bescherming van de persoonlijke levenssfeer blijft bestaan. Bij die vraagstukken moet uiteraard de knoop worden doorgehakt, en dat vereist een democratisch debat.

— Campagne “Positive Belgium”

België werkt voor deze campagne samen met zijn diplomatieke en consulaire posten in landen waarvan wordt geoordeeld dat zij een strategische rol hebben inzake aantrekkelijkheid of vanuit economisch, cultureel en toeristisch oogpunt. Teneinde een zo ruim mogelijk publiek aan te spreken, worden die campagnes gevoerd in het kader populaire evenementen. Bovendien werd een website ontwikkeld.

— Varia

Tot slot had de heer Top een vraag omtrent de weigering van de aanvraag van de heer Puigdemont om het Résidence Palace te gebruiken voor een personconferentie. De eerste minister antwoordt hierop dat de aanvraag laat bij de bevoegde diensten was aangekomen en dat zij derhalve onmogelijk de veiligheid van het evenement konden waarborgen. Dat was de reden voor de weigering, die overigens politiek gedeckt was.

qu'on peut toujours réfléchir aux moyens d'améliorer son fonctionnement.

Concernant la communication et la publicité des décisions, le premier ministre estime qu'il faut distinguer deux cas de figure. La communication des décisions prises dans le cadre classique des réunions mensuelles ne lui paraît pas poser problème.

Quant à la communication des décisions intervenues en cas de crise, il se réfère aux circulaires qui ont été prises pour organiser la prise de décision en situation d'urgence. Le Conseil national de sécurité a en effet bien mesuré les difficultés qu'il y a dans certaines circonstances à communiquer les informations adéquates à la personne compétente et habilitée à exécuter une décision.

Enfin, concernant les banques de données, les ministres compétents ont pris les initiatives idoine pour les rendre plus dynamiques. Ce faisant, il convient néanmoins d'être attentif au nécessaire équilibre à maintenir entre le droit à la sécurité et le droit au respect de la vie privée. Ces questions doivent évidemment faire l'objet d'un arbitrage et d'un débat démocratique

— Campagne “Positive Belgium”

Pour cette campagne, la Belgique travaille avec ses postes diplomatiques et consulaires dans des pays jugés stratégiques en termes d'attractivité ou sous l'angle économique, culturel et touristique. Ces campagnes sont déployées dans le cadre d'événements populaires de manière à viser un public le plus large possible. Un site internet a en outre été développé.

— Divers

Enfin, concernant la question de M. Top relative au refus opposé à M. Puigdemont concernant sa demande d'organisation d'une conférence de presse au Résidence Palace, le premier ministre répond que la demande étant arrivée tardivement auprès des services compétents, il leur était impossible de garantir la sécurité de l'événement. Ceci a motivé le refus qui a d'ailleurs été couvert politiquement.

III. — ADVIES

Met 9 stemmen en vijf onthoudingen brengt de commissie een gunstig advies uit over sectie 02 – FOD Kanselarij van de eerste minister (*partim*: eerste minister) van het ontwerp van algemene uitgavenbegroting voor het begrotingsjaar 2018.

De rapporteur,

Eric THIÉBAUT

De voorzitter a.i.,

Philippe PIVIN

III. — AVIS

La commission émet, par 9 voix et 5 abstentions, un avis favorable sur la section 02 – SPF Chancellerie du premier ministre (*partim*: premier ministre) du projet de loi contenant le budget général des dépenses pour l'année budgétaire 2018.

Le rapporteur,

Le président a.i.,

Eric THIÉBAUT

Philippe PIVIN

BIJLAGE**Federale Interneauditdienst**

1. De dienst telt momenteel 17 personeelsleden na de overdracht op 1 oktober van auditeurs van de FOD Financiën.

2. Begin 2018 zullen het Ministerie van Landsverdediging, het Federaal Agentschap voor de veiligheid van de voedselketen en het Federaal Agentschap voor geneesmiddelen en gezondheidsproducten toetreden tot het audituniversum van de Federale Interneauditdienst (FIA).

Gezien het koninklijk besluit van 4 mei 2016 tot oprichting van de Federale Interneauditdienst voorziet in een stelsel van vrijwillige mobiliteit van auditoren van de toetredende departementen en instellingen naar FIA toe, kan op dit ogenblik nog niet ingeschat worden hoeveel auditoren naar FIA zullen overstappen.

3. Intussen heeft FIA ook reeds een procedure opgestart om bijkomende interne auditoren aan te werven. De eerste selectieproeven bij Selor werden reeds afgerond. Momenteel worden de interviews aangevat teneinde 1 Nederlandstalige en 2 Franstalige auditoren (A1) te werven. Hiertoe heeft FIA reeds de goedkeuring gekregen van de inspectie van Financiën.

Het nieuwe personeelsplan 2018 zal voorzien in bijkomende aanwervingen: dit plan moet nog de procedures inzake administratieve en begrotingscontrole doorlopen.

Centrum voor cybersecurity België (met inbegrip van CERT.be)

In 2017 heeft het Centrum voor cybersecurity België CERT.be overgenomen.

Wat betreft de statutaire betrekkingen die voorzien zijn in het personeelplan, zijn momenteel twee procedures lopende bij Selor:

- 1 attaché A1 – internationale betrekkingen, voor het CCB-team

- 1 attaché A2 communicatie voor het CERT.be-team.

Momenteel omvat CERT.be 3 statutaire medewerkers en 15 eGov's.

ANNEXE**Service fédéral d'audit interne**

1. Le nombre de membres du personnel du service est actuellement de 17 après le transfert au 1^{er} octobre 2017 d'auditeurs du SPF Finances.

2. Début 2018, le Ministère de la Défense, l'Agence pour la sécurité de la chaîne alimentaire, l'Agence des médicaments et des produits de santé intégreront l'univers d'audit du Service fédéral d'audit interne (FAI).

Etant donné que l'arrêté royal du 4 mai 2016 portant création du service fédéral d'audit interne prévoit en un régime de mobilité volontaire pour les auditeurs internes des départements et organismes qui intègrent le FAI, il n'est actuellement pas possible d'estimer combien d'auditeurs vont rejoindre le FAI.

3. Entre-temps, le FAI a entamé une procédure de recrutement d'auditeurs internes supplémentaires. Les premières épreuves au Selor sont terminées. Il est maintenant procédé aux interviews afin d'engager 1 auditeur néerlandophone et 2 auditeurs francophones (A1). L'inspection des finances a marqué son accord sur ces recrutements.

Le nouveau plan du personnel 2018 prévoira des recrutements supplémentaires: ce plan doit encore suivre les procédures de contrôle administratif et budgétaire.

Centre pour la cybersécurité Belgique (y compris CERT.be)

En 2017, le Centre pour la cybersécurité Belgique (CCB) a repris le CERT.BE.

En ce qui concerne les emplois statutaires prévus dans le plan de personnel, 2 procédures sont en cours au Selor:

- 1 attaché A1 en charge des relations internationales pour l'équipe du CCB

- 1 attaché A2 communication pour l'équipe du CERT.be.

Actuellement, CERT.be comprend 3 statutaires et 15 eGov.

Voorzien is het personeelskader van CERT.be op 24 medewerkerste brengen: 4 statutaire medewerkers en maximum 20 eGov's.

De aanwervingen zijn momenteel lopend en de doelstelling wat eGov's betreft, zou in de lente moeten bereikt worden.

In de Verantwoording van de uitgaven wordt eveneens verduidelijkt dat "er wordt voorzien dat CERT.be vanaf 2019 uitbreidt naar 36 personeelsleden waarvan 4 statutairen en 32 eGov's. Dit moet toelaten om de taken van CERT.be goed uit te voeren alsook om een volwaardige permanentiedienst op te zetten. Er worden eGov-medewerkers gerekruteerd om het mogelijk te maken specialisten aan te trekken via marktconforme lonen. Dit is belangrijk om op die manier de nodige expertise te kunnen binnenhalen en op die manier de capaciteit van CERT.be te verhogen."

Il est prévu pour CERT.be de porter le cadre du personnel à 24 collaborateurs: 4 statutaires et 20 eGov maximum.

Les recrutements sont en cours et cet objectif devrait être atteint au printemps pour les eGov.

Dans la Justification des dépenses, il est également précisé qu' "il est prévu à partir de 2019 d'élargir l'effectif de CERT.be à 36 membres du personnel, dont 4 statutaires et 32 eGov. Ce contingent doit permettre de mener à bien les missions de CERT.be et d'instaurer un service de permanence à part entière. Des travailleurs eGov sont recrutés afin de parvenir à attirer des spécialistes en offrant des rémunérations conformes au marché. Il importe de pouvoir recruter des experts de cette manière et d'augmenter ce faisant les capacités de CERT.be."