

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

13 november 2014

ALGEMENE BELEIDSNOTA (*)

Regie der Gebouwen

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

13 novembre 2014

NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (*)

Régie des Bâtiments

Zie:

Doc 54 **0588/ (2014/2015)**:
001 tot 003: Beleidsnota's.

(*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

Voir:

Doc 54 **0588/ (2014/2015)**:
001 à 003: Notes de politique.

(*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	:	centre démocrate Humaniste
VB	:	Vlaams Belang
PTB-GOI	:	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture
FDF	:	Fédéralistes Démocrates Francophones
PP	:	Parti Populaire

Afkortingen bij de nummering van de publicaties:

DOC 54 0000/000:	Parlementair document van de 54 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA:	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV:	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV:	Beknopt Verslag
CRIV:	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN:	Plenum
COM:	Commissievergadering
MOT:	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)

Abréviations dans la numérotation des publications:

DOC 54 0000/000:	Document parlementaire de la 54 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA:	Questions et Réponses écrites
CRIV:	Version Provisoire du Compte Rendu intégral
CRABV:	Compte Rendu Analytique
CRIV:	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN:	Séance plénière
COM:	Réunion de commission
MOT:	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers

Bestellingen:
Natieplein 2
1008 Brussel
Tel. : 02/ 549 81 60
Fax : 02/549 82 74
www.dekamer.be
e-mail : publicaties@dekamer.be

De publicaties worden uitsluitend gedrukt op FSC gecertificeerd papier

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants

Commandes:
Place de la Nation 2
1008 Bruxelles
Tél. : 02/ 549 81 60
Fax : 02/549 82 74
www.lachambre.be
courriel : publications@lachambre.be

Les publications sont imprimées exclusivement sur du papier certifié FSC

REGIE DER GEBOUWEN

1. Opdrachten

De Regie der Gebouwen is de vastgoedbeheerder van de federale overheid. Ze treedt op als bouwheer, opdrachtgever en vastgoedexpert van de overheid met het oog op de optimalisering en de verbetering van:

- de huisvesting van de federale ambtenaren;
- het beheer van overheidsgebouwen;
- de renovatie van het architecturaal erfgoed.

De Regie der Gebouwen draagt bij tot de economische ontwikkeling van de Staat en voldoet op optimale wijze aan de verwachtingen van haar klanten, waarbij ze haar vastgoedportefeuille beheert door de aankoop, de valorisatie, de renovatie, de restauratie, de bouw, de inhuring en het onderhoud van de gebouwen.

De Regie der Gebouwen verricht ook architectuur- en engineeringstudies en zorgt voor de opvolging en de controle van de werken.

2. Strategische doelstellingen

De belangrijkste strategische doelstellingen van de Regie der Gebouwen passen onder meer in het kader van de prioriteiten die werden vastgelegd in het Regeerakkoord.

2.1. *Strategie en Vastgoedbeheer*

De Regie der Gebouwen zal verder werk maken van de centralisatie en optimalisatie van de verschillende overheidsdiensten, en dit ongeacht hun statuut. Ze zal toezien op de toepassing en naleving van de nieuwe bezettingsnormen voor kantooroppervlakten. Ze zal een meerjarig bezettingsplan indienen vanaf juni 2015.

De Regie der Gebouwen, de Instellingen van Openbaar Nut, de Openbare Instellingen van Sociale zekerheid en andere federale organisaties zullen naar synergieën op het vlak van gebouwenbeheer zoeken om efficiëntiewinsten te boeken. De Regie der Gebouwen zal mee op zoek gaan naar synergieën die tot stand kunnen worden gebracht in functie van de bestaande mogelijkheden binnen de overheidsportefeuille.

RÉGIE DES BÂTIMENTS

1. Missions

La Régie des Bâtiments est le gestionnaire immobilier de l'État fédéral. Elle agit comme maître d'œuvre, maître d'ouvrage et expert immobilier de l'État afin d'optimiser et d'améliorer:

- l'hébergement des fonctionnaires fédéraux;
- la gestion des bâtiments publics;
- la rénovation du patrimoine architectural.

La Régie des Bâtiments contribue au développement économique de l'État et répond de manière optimale aux attentes de ses clients en assurant la gestion de son portefeuille immobilier moyennant l'acquisition, la valorisation, la rénovation, la restauration, la construction, la location et l'entretien des bâtiments.

La Régie des Bâtiments réalise également des études d'architecture et d'ingénierie, assure le suivi et le contrôle des travaux.

2. Objectifs stratégiques

Les principaux objectifs stratégiques de la Régie des Bâtiments s'inscrivent notamment dans le cadre des priorités fixées dans l'accord de Gouvernement.

2.1. *Stratégie et gestion immobilière*

La Régie des Bâtiments poursuivra la centralisation et l'optimisation de l'hébergement des différents services publics quel que soit leur statut. Elle veillera à l'application et au respect des nouvelles normes d'occupation des surfaces de bureaux. Elle déposera un plan d'occupation pluriannuel dès juin 2015.

La Régie des Bâtiments, les Organismes d'Intérêt Public, les Institutions Publiques de Sécurité Sociale et les autres organisations fédérales chercheront des synergies sur le plan de la gestion des bâtiments afin d'engranger des gains d'efficacité. La Régie des Bâtiments contribuera à identifier les synergies pouvant être réalisées en fonction des possibilités existantes au sein du portefeuille public.

2.1.1. *New Ways Of Working (NWOW)*

Op basis van de nieuwe bezettingsnormen zal de Regie der Gebouwen de behoeften van de verschillende Federale Overheidsdiensten en Programmatorische Overheidsdiensten analyseren en reguleren, en dit in functie van de mogelijkheden die geïdentificeerd werden binnen de vastgoedportefeuille die zij beheert, hetzij voor gehuurde gebouwen, hetzij voor gebouwen in eigendom.

Elke vraag naar nieuwe huisvesting van deze overheidsdiensten zal afgetoetst worden aan de bezettingsnormen. De Regie der Gebouwen zal systematisch de overeenstemming controleren met de nieuwe normen die zullen worden toegepast bij nieuwe bouw- en inhuringsprojecten.

De thans gebruikte gebouwen zijn verspreid over heel het land en zullen verder worden gemonitord teneinde het beheer van de bezette oppervlakten te optimaliseren. In dat kader zal de Regie der Gebouwen tevens de monitoring finaliseren van de eerste 20 complexen (goed voor een oppervlakte van 1 000 000 m²).

Een beter beheer van de bezette oppervlakten en van de bestaande huurovereenkomsten is cruciaal voor een doeltreffend beheer van de overheidsuitgaven.

Een programma van vermindering van huurcontracten zal opgestart worden gelet op de Staatshervorming en de vermindering van het aantal ambtenaren. Tevens wordt onderzocht welke besparingen mogelijk zijn op de inhuringen in het buitenland (inclusief de diplomatieke posten).

Telewerk zal, in samenwerking met de bevoegde ministers, worden aangemoedigd als instrument van openbaar management.

Meer in het bijzonder zal aandacht worden gegeven aan “Het Nieuwe Werken” (*New Ways Of Working* — NWOW) en het creëren van een meer organisatiegerichte werkomgeving. De Regie der Gebouwen en verschillende FOD's zijn alvast met dit initiatief begonnen.

De rol en verantwoordelijkheid van de klanten van de Regie der Gebouwen zullen verder geoptimaliseerd worden via een maximale participatie. Daartoe zal er uitvoering gegeven worden aan artikel 5 van de wet van 1 april 1971 betreffende de Regie der Gebouwen. Er zullen twee Koninklijke Besluiten in werking treden. Een eerste Koninklijk Besluit zal een permanent en gestructureerd overleg met de klanten van de Regie organiseren in de vorm van een Strategisch Comité

2.1.1. *New Ways Of Working (NWOW)*

Sur base des nouvelles normes d'occupation, la Régie des Bâtiments analysera et régulera les besoins des différents Services Publics Fédéraux et des Services Publics de Programmation en fonction des possibilités identifiées au sein du portefeuille immobilier dont elle a la gestion, que ce soit pour les immeubles en propriété ou en location.

Chaque nouvelle demande d'implantation émanant de ces services publics sera examinée conformément aux normes d'occupation. La Régie des Bâtiments en vérifiera systématiquement la concordance avec les nouvelles normes qui seront appliquées à tous les projets de nouvelle construction et de nouvelle location.

Les bâtiments utilisés actuellement et répartis partout dans le pays feront l'objet d'un monitoring renforcé afin d'optimiser la gestion des surfaces occupées. Dans ce cadre, la Régie des Bâtiments finalisera également le monitoring des 20 premiers complexes (soit 1 000 000 m²).

Une meilleure gestion des surfaces occupées et des contrats de location existants joue un rôle prépondérant dans la gestion efficace des dépenses de l'État.

Un programme sera lancé en vue de réduire les contrats de location, vu la réforme de l'État et la réduction du nombre de fonctionnaires. Il sera également examiné quelles économies peuvent être réalisées au niveau des locations à l'étranger (inclus les postes diplomatiques).

En collaboration avec les ministres compétents, le télétravail sera encouragé comme instrument de gestion publique.

Une attention toute particulière sera accordée à la nouvelle façon de travailler orientée “NWOW” et à la création d'un environnement de travail plus axé sur l'organisation. L'initiative a déjà débuté au sein de la Régie des Bâtiments et de différents SPF.

Le rôle et la responsabilité des clients de la Régie des Bâtiments seront davantage optimisés par une participation maximale. À cette fin, il sera donné exécution à l'article 5 de la loi du 1^{er} avril 1971 concernant la Régie des Bâtiments. Deux Arrêtés Royaux seront mis en œuvre, un premier Arrêté Royal organisera un dialogue permanent et structuré avec les clients de la Régie des Bâtiments, sous la forme d'un Comité Stratégique, et un deuxième Arrêté Royal précisera les modalités pour

en een tweede Koninklijk Besluit zal de modaliteiten invoeren voor de opmaak van meerjarenplannen voor de federale vastgoedbehoeften door de Regie.

2.1.2. Meerjarenplannen

Vanaf juni 2015 zal de Regie een meerjarig bezettingsplan indienen dat maximaal gebruik zal maken van de mogelijkheden die worden geboden door de nieuwe arbeidsvormen die zullen worden georganiseerd volgens de “NWOW”-principes: *desk sharing*, *activity based workplace*, satellietkantoren, telewerk, ...

De vastgoedactiviteiten van de Regie der Gebouwen zullen verdeeld worden over drie planningsniveaus:

1. een gecoördineerde vastgoedstrategie, voortvloeiend uit de afweging tussen de langetermijnvisie van de Regie der Gebouwen op haar vastgoedportefeuille en de strategische oriëntaties van haar klanten;

2. Masterplans die een geheel van operaties omvatten die intrinsiek verband houden met elkaar, hetzij omwille van de ligging, hetzij omwille van het soort activiteit;

3. operationele meerjarenplannen met de “to do” —lijst van de Regie der Gebouwen, die het mogelijk maakt om de Masterplans en de gecoördineerde vastgoedstrategie uit te voeren.

De Regie der Gebouwen zal een langetermijnvisie op de behoeften van haar klanten definiëren en analyseren en zal de kwaliteitsnormen inzake huisvesting verfijnen op basis van de volgende elementen:

— toepassing van de bezettingsnormen, gekoppeld aan een evaluatie na 2 jaar;

— promoten van de “NWOW”: toepassing in de huidige vestigingen;

— technische specificaties en oppervlakteprestaties (*room by room*) gelinkt aan lange termijn doelstellingen: flexibiliteit, interoperabiliteit en duurzame ontwikkeling, alsook de oprichting van een kenniscentrum “NWOW”.

De voornoemde Masterplans zullen onder meer gebaseerd zijn op monitoring en op de ontwikkeling van een *facility management*-platform.

l'établissement par la Régie des Bâtiments de plans pluriannuels pour les besoins immobiliers fédéraux.

2.1.2. Plans pluriannuels

Dès juin 2015, la Régie des Bâtiments déposera un plan d'occupation pluriannuel exploitant au mieux les opportunités offertes par les nouvelles formes de travail organisé selon les principes “NWOW”: *desk sharing*, *activity based workplace*, bureaux satellites, télétravail, ...

Les activités immobilières de la Régie des Bâtiments seront réparties sur trois niveaux de planification:

1. une stratégie immobilière coordonnée, résultant de la confrontation de la vision long terme de la Régie des Bâtiments sur son portefeuille et des orientations stratégiques de ses clients;

2. des Masterplans reprenant un ensemble d'opérations intrinsèquement liées, soit par localisation, soit par type d'activités;

3. des plans pluriannuels opérationnels, reprenant la “liste de tâches” de la Régie des Bâtiments permettant de réaliser les Masterplans et la stratégie immobilière coordonnée.

La Régie des Bâtiments définira et analysera la vision long terme des besoins de ses clients et affinera les standards de qualité en matière d'hébergement sur base des éléments suivants:

— application des normes d'occupation accompagnée d'une évaluation après 2 ans de mise en œuvre;

— incitant “NWOW”: application aux implantations actuelles;

— spécifications techniques et performances des surfaces (*room by room*) en lien avec les objectifs à long terme: flexibilité, interoperabilité et développement durable, ainsi que le développement d'un Centre de compétence “NWOW”.

Les Masterplans tels que mentionnés ci-dessus se baseront notamment sur le monitoring et le développement d'une plateforme de *facility management*.

2.1.3. *Optimalisatie van de vastgoedportefeuille*

Één van de doelstellingen van het regeerakkoord bestaat in de doeltreffender werking van de overheidsdiensten. De inspanningen voor een efficiënter overheidsapparaat worden voortgezet.

Het regeerakkoord vernoemt uitdrukkelijk de rationalisering van het gebouwenpark van justitie. In het kader van een toegankelijke en moderne justitie, zullen de regering en de Regie der Gebouwen in samenwerking met de FOD Justitie een totaalaanpak hanteren voor de renovatie van de justitieplaatsen tijdens de volgende vijf jaar door een “masterplan” op te stellen, binnen de budgettair beschikbare middelen en in lijn met het globaal investeringsbeleid van deze regering.

Wat het penitentiare beleid betreft, zal de regering de masterplannen gevangenissen I en II onverkort uitvoeren teneinde de geloofwaardigheid van de strafuitvoering te versterken. Masterplan III zal worden geëvalueerd en zo nodig aangepast.

Na evaluatie ervan, gerealiseerd door de samenwerking van de FOD Justitie en de Regie der Gebouwen en rekening houdend onder meer met de precieze staat van de gevangenis en hun soort populatie, zal de uitwerking van een nieuw langetermijnbeleid worden aangevat. Dit kan zowel de renovatie, vervanging als uitbreiding van de bestaande gevangenisinfrastructuur, als mogelijke open- en halfopen initiatieven bevatten.

Wat het asielbeleid betreft, zal het netwerk voor opvangplaatsen verder geëvalueerd worden in samenspraak met de Staatssecretaris die bevoegd is voor deze materie. De goede samenwerking tussen de Regie der Gebouwen en Fedasil zal behouden blijven en staat garant voor een globale opvolging, aanvulling en eventuele bijsturing van de opvangbehoeften.

De Regie der Gebouwen zal verdere stappen ondernemen ter ondersteuning van het Coperfin-project bij de FOD Financiën.

Om de doeltreffendheid van haar interventies te verbeteren, zal de Regie der Gebouwen samen met de wetenschappelijke instituten verder een masterplan ontwikkelen en de verdere synergie ondersteunen tussen de verschillende instituten. Dit masterplan zal uitgewerkt worden voor de infrastructuur van de federale wetenschappelijke instellingen, teneinde ervoor te zorgen dat de gebouwen van deze instellingen systematisch gerenoveerd worden en meteen ook aangepast worden aan de hedendaagse normen en milieueisen.

2.1.3. *Optimalisation du portefeuille immobilier*

Le fonctionnement plus efficace des services publics est un des objectifs de l'accord du gouvernement. Le travail pour un service public efficient sera poursuivi.

L'accord de gouvernement cite en particulier la rationalisation du parc immobilier de la justice. Dans le cadre d'une justice accessible et moderne, le gouvernement et la Régie des Bâtiments en collaboration avec le SPF Justice aborderont de façon globale la rénovation des lieux de justice au cours des cinq prochaines années en mettant en œuvre un masterplan, dans les limites des ressources budgétaires disponibles et en conformité avec la politique générale d'investissements de ce gouvernement.

Concernant la politique pénitentiaire et afin de garantir le renforcement de la crédibilité de l'exécution des peines, le gouvernement exécutera intégralement les Masterplans prisons I et II. Le Masterplan III sera évalué et adapté si nécessaire.

Après avoir procédé à son évaluation, réalisée en collaboration avec le SPF Justice et la Régie des Bâtiments et comprenant notamment un état des lieux précis de l'état des prisons et de leur type de population, l'élaboration d'une nouvelle politique sur le long terme sera initiée. Cela comprendra autant la rénovation et le remplacement que l'extension des infrastructures pénitentiaires existantes ou encore d'éventuelles initiatives ouvertes ou semi-ouvertes.

En ce qui concerne la politique d'immigration, le réseau d'accueil des places continuera d'être évalué avec le Secrétaire d'État compétent en la matière. La bonne collaboration entre la Régie des Bâtiments et Fedasil sera maintenue afin de garantir un suivi global, d'amender et d'ajuster éventuellement les besoins en matière d'accueil.

La Régie des Bâtiments poursuivra ses démarches consistant à aider et à soutenir la réalisation du projet Coperfin au sein du SPF Finances.

Afin d'améliorer l'efficacité de ses interventions, la Régie des Bâtiments continuera à développer avec les Etablissements scientifiques fédéraux un “masterplan” et soutiendra encore plus la synergie entre les différentes institutions. Ce masterplan sera élaboré pour l'infrastructure des Etablissements scientifiques fédéraux afin que les bâtiments des établissements concernés soient systématiquement rénovés et, dans le même mouvement, adaptés aux normes modernes et aux exigences environnementales.

De renovatie en het onderhoud van bestaande waardevolle infrastructuur krijgen voorrang op andere initiatieven.

In overleg met de minister bevoegd voor de federale biculturele instellingen, zullen de masterplannen van de Koninklijke Muntschouwburg en BOZAR voortgezet worden en zullen de dringend noodzakelijke werken in beide instellingen uitgevoerd worden in functie van de beschikbare financieringswijzen- en middelen. Bovendien zal de gevonden oplossing voor de renovatie van het Koninklijk Muziekconservatorium, uitgevoerd worden in 2015.

2.1.4. *Valorisatie van onroerende goederen*

Er zal overgegaan worden tot de verkoop van staats-eigendommen die niet meer van nut zijn voor de federale regering en voor de Regie der Gebouwen.

De samenwerking met de Aankoopcomités van de FOD Financiën zal opgevoerd worden, teneinde de verkoop van leegstaande staatseigendommen te versnellen en een daling te bereiken van de ongebruikte oppervlakten in voor openbare verkoop bestemde gebouwen.

In 2014 zal de Regie der Gebouwen zijn doelstelling behalen van 25 miljoen euro als opbrengst uit de verkoop van gebouwen. In 2015 zal andermaal dezelfde doelstelling nagestreefd worden.

2.2. **Objectivering van de financieringswijzen voor investeringen**

Om te voldoen aan de verwachtingen en behoeften inzake onroerende goederen, kan de Regie der Gebouwen gebruik maken van alternatieve financieringstechnieken in de vorm van publiek-private samenwerkingen: DBFM (*Design, Build, Finance, Maintenance*), promotieovereenkomsten voor werken, inhuringen, ...

Er moet verder werk gemaakt worden van een objectivering inzake de keuze van de financieringswijze voor investeringen in gebouwen (lening, eigen middelen of alternatieve financiering).

De kost van de financieringswijze moet nog scherper worden afgewogen en moet het voorwerp uitmaken van een objectieve analyse.

Voor grotere projecten of om redenen op het vlak van vastgoedstrategie, gaat er bijzondere aandacht naar de opvolging van de bestaande formules van promotieopdrachten of van eventuele DBFM-formules waarbij het

La rénovation et l'entretien des infrastructures de valeur existantes auront priorité sur les nouvelles initiatives.

En concertation avec le ministre compétent pour les institutions biculturelles fédérales, les masterplans du Théâtre Royal de la Monnaie et du BOZAR seront poursuivis et les travaux urgents et nécessaires pour ces deux institutions seront réalisés en fonction des modes et des moyens de financement disponibles. De plus, la solution identifiée pour la rénovation du Conservatoire Royal de Musique sera mise en œuvre et développée en 2015.

2.1.4. *Valorisation des actifs immobiliers*

Il sera procédé à la vente de biens propriétés de l'état n'ayant plus d'utilité pour le gouvernement fédéral et la Régie des Bâtiments.

La collaboration avec les Comités d'Acquisition du SPF Finances sera intensifiée, afin d'accélérer la vente de biens de l'État désaffectés et diminuer dès lors les surfaces inoccupées dans les bâtiments destinés à la vente publique.

En 2014, la Régie des Bâtiments atteindra son objectif de 25 millions d'euros comme montant résultant des ventes réalisées cette année. Cet objectif sera à nouveau visé en 2015.

2.2. **Objectivation des modes de financement pour les investissements**

Pour répondre aux attentes et aux besoins en matière d'actifs immobiliers, la Régie des Bâtiments peut avoir recours à des techniques de financements alternatifs au travers d'opérations de type partenariats public privé: DBFM (*Design, Build, Finance, Maintenance*), marchés de promotion de travaux, prises en location, ...

Une objectivation devra continuer à être appliquée dans le choix du mode de financement pour les investissements dans les bâtiments (emprunt, fonds propres ou financement alternatif).

Le coût du mode de financement devra faire l'objet d'une appréciation encore plus rigoureuse et d'une analyse objective.

Pour les projets de plus grande ampleur ou pour des raisons de stratégie immobilière, une attention particulière sera réservée au suivi des formules existantes que sont les marchés de promotion ou les éventuelles

ontwerp, de bouw, de financiering en/of het onderhoud worden uitbesteed.

De Regie der Gebouwen zal alternatieve financiering aanwenden als dit financieel, budgettair of maatschappelijk opportuun is om tot een snel en goed resultaat te komen, en teneinde duidelijk de verantwoordelijkheden af te bakenen tussen overheidsentiteiten en privépartners. De keuze van de financieringswijze zal steeds worden afgewogen op basis van objectieve criteria.

Met het oog op de rechtstreekse of onrechtstreekse financiering van een deel van de investeringen die nodig zijn voor het verdere onderhoud van het federale patrimonium en voor de kwaliteitsverbetering van de vastgoedportefeuille van de federale overheid, zal er overgegaan worden tot de verkoop van diverse leegstaande en/of nog te ontruimen onroerende goederen die eigendom zijn van de Staat. Een deel van de opbrengst van deze verkopen is bestemd voor het Financieringsfonds van de Regie der Gebouwen en zal gebruikt worden voor de financiering van de aan de Regie toevertrouwde opdrachten.

2.3. *Rationeel energiegebruik en duurzame ontwikkeling*

De Regie der Gebouwen zal de investeringen maximaliseren en rationaliseren met het oog op energiebesparingen in de federale overheidsgebouwen.

Dit vooruitzicht van de overheid als motor voor een duurzame transitie, moet de afhankelijkheid van natuurlijke hulpbronnen en van energie (vooral dan van fossiele brandstoffen) verkleinen. De overheid moet het goede voorbeeld geven.

In deze context zal er extra aandacht uitgaan naar de evaluatie van de gebouwen in functie van de van kracht zijnde milieuwetgeving.

Vanaf 2015 zal de Regie der Gebouwen het EMAS-label proberen te bekomen voor haar hoofdzetel.

Door een combinatie van hergebruik van materialen en aangepaste bouwtechnieken, zal er bij nieuwbouwen renovatieprojecten gestreefd worden naar energie-neutrale gebouwen met een laag energieverbruik. De Regie der Gebouwen zal verder rekening houden met deze elementen bij het opstellen van de bepalingen rond duurzame ontwikkeling in haar typebestekken.

formules de DBFM consistant à sous-traiter à des tiers l'étude, la construction, le financement et/ou la maintenance.

La Régie des Bâtiments optera pour un financement alternatif lorsque celui-ci sera jugé adéquat pour des raisons d'ordre financier, budgétaire ou sociétal, en vue d'atteindre rapidement un bon résultat et afin d'identifier clairement les responsabilités entre entités publique et privée. Le choix du mode de financement sera évalué sur la base de critères objectifs.

En matière de financement direct ou indirect d'une partie de ses investissements nécessaires pour poursuivre l'entretien du patrimoine fédéral et l'amélioration de la qualité du portefeuille immobilier de l'État, différentes ventes de biens immeubles appartenant à l'État, désaffectés et/ou à désaffecter sont envisagées. Une partie du produit de ces ventes bénéficiera au Fonds de financement de la Régie des Bâtiments et servira au financement des missions confiées à la Régie des Bâtiments.

2.3. *Utilisation rationnelle de l'énergie et développement durable*

La Régie des Bâtiments maximisera et rationalisera les investissements visant à économiser l'énergie dans les bâtiments publics fédéraux.

Cette perspective des pouvoirs publics "comme moteurs de la transition durable" devra mener à une réduction du recours aux ressources naturelles et à l'énergie, surtout aux combustibles fossiles. Les pouvoirs publics doivent donner l'exemple.

Dans ce contexte, une attention particulière sera réservée à l'évaluation des bâtiments en fonction de la législation environnementale en vigueur.

Concernant en particulier son siège central, la Régie des Bâtiments cherchera à obtenir dès 2015 le certificat EMAS.

Une combinaison de récupération de matériaux et de techniques de construction adaptées devra permettre, lors de la construction et de la rénovation de bâtiments, de tendre vers des bâtiments neutres d'un point de vue énergétique et donc à basse consommation d'énergie. La Régie des Bâtiments poursuivra la prise en compte de ces éléments dans la rédaction des clauses de développement durable pour les cahiers des charges types.

De Regie der Gebouwen zal tevens het energieverbruik terugdringen door de bezetters te sensibiliseren en door gebruik te maken van duurzame energieproductietechnieken of van technieken met hoog energetisch rendement.

In 2014 verlengde de Regie der Gebouwen de groepsopdracht voor de levering van elektriciteit en gas aan alle gebouwen die zij beheert. Het gaat trouwens om 100 % groene stroom waarvan er 20 % in België wordt geproduceerd. Deze overeenkomst stelde de bezetters van de gebouwen en de klanten van de Regie der Gebouwen in staat om miljoenen euro te besparen op hun begroting. Daarnaast maakte dit contract het mogelijk om de kennis over het energieverbruik van het vastgoedbestand van de federale overheid te optimaliseren.

In 2015 zal de Regie der Gebouwen een nieuwe opdracht voor gas- en elektriciteitslevering afsluiten waaraan andere entiteiten kunnen deelnemen zodat ook zij gebruik kunnen maken van een groepsaankoop.

Met betrekking tot het globale duurzame ontwikkelingsbeleid zal de regering in 2015, met het oog op de rationalisatie van de huisvesting en de optimalisatie van de energie-efficiëntie en van de energieprestaties van de federale overheidsgebouwen via een versterkte dienst "Energie en Duurzame Ontwikkeling" van de Regie der Gebouwen, een voluntaristisch beleid voeren dat gericht is op het verminderen van de CO₂-uitstoot en de energiekosten.

Om dubbele verantwoordelijkheden te vermijden, wordt de nv Fedesco ontbonden en haar personeel overgedragen naar de Regie der Gebouwen.

De banden die destijds ontstonden tussen diverse overheidsinstellingen en de Regie der Gebouwen, zullen op die manier verstevigd worden in termen van doeltreffendheid en rendabiliteit. Alles zal in het werk worden gesteld om het Fedesco-personeel onder te brengen in de maatschappelijke zetel van de Regie der Gebouwen, idealiter zullen ze opgenomen worden in de cel "Energie en Duurzame Ontwikkeling" van de Regie.

Tot slot zal de Regie der Gebouwen voortwerken aan de ontwikkeling van een reeks aanbevelingen voor een betere toegankelijkheid van overheidsgebouwen. Dit zal gebeuren op basis van de nieuwe desbetreffende ISO-norm en in overleg met diverse gespecialiseerde organisaties en verenigingen.

La Régie des Bâtiments veillera également à limiter la consommation d'énergie par la sensibilisation des occupants ainsi que le recours à des techniques de production d'énergie durable ou à haut rendement énergétique.

En 2014, la Régie des Bâtiments a prolongé le marché de fourniture centralisée d'électricité et de gaz, pour l'ensemble des bâtiments dont elle a la gestion. Il s'agit d'ailleurs d'électricité à 100 % verte dont 20 % de cette électricité verte est produite en Belgique. Ce contrat a permis une économie de plusieurs millions d'euros dans le budget des occupants des bâtiments et clients de la Régie des Bâtiments. Ce contrat a permis également d'optimiser les connaissances de la consommation du parc immobilier de l'État fédéral.

En 2015, la Régie des Bâtiments conclura un nouveau marché de fourniture de gaz et d'électricité auquel d'autres entités pourraient prendre part pour bénéficier d'un achat groupé.

En 2015 et en ce qui concerne la politique globale de développement durable, le gouvernement mènera, dans le cadre de la rationalisation du logement et de l'optimisation de l'efficacité et des performances énergétiques des bâtiments publics fédéraux, par le biais d'un service renforcé "Energie et Développement durable" de la Régie des Bâtiments, une politique volontariste axée sur la réduction des émissions de CO₂ et des coûts de l'énergie.

Afin d'éviter des doublons en termes de responsabilités, la s.a. Fedesco sera dissoute et son personnel transféré à la Régie des Bâtiments.

Les relations créées par le passé entre les différentes institutions publiques et la Régie des Bâtiments seront ainsi renforcées en efficacité et en rentabilité. Tout sera mis en œuvre pour héberger le personnel de Fedesco au siège social de la Régie des Bâtiments afin de l'intégrer idéalement dans la Cellule "Energie et Développement durable" de la Régie des Bâtiments.

Enfin, la Régie des Bâtiments poursuivra le développement d'un ensemble de recommandations à mettre en œuvre pour améliorer l'accessibilité des bâtiments publics sur base de la nouvelle norme ISO en la matière, en concertation avec divers organismes et associations spécialisés.

3. Prioritaire acties

Om haar opdrachten te vervullen en haar strategische doelstellingen te bereiken, werkt de Regie der Gebouwen verder aan de uitwerking van allerlei prioritaire acties inzake werking en organisatie.

3.1. Klantgerichtheid

De Regie der Gebouwen heeft een interne procedure uitgewerkt voor de opmaak van meerjarenplannen voor iedere klant.

Daarbij is het belangrijk om enerzijds een goed zicht te hebben op alle huisvestingsbehoeften van de klanten van de Regie der Gebouwen: functionaliteiten, locatie, huidige bezetting, veiligheids- en inrichtingsnormen, ...

De Regie der Gebouwen dient tevens de behoeften in kaart te brengen die uitgedrukt worden door haar specialisten op het vlak van de instandhouding van het vastgoedpatrimonium.

Voor de investeringen werd er een objectieve afweging gemaakt van het belang van de klanten. Zo werd er ook een algemene afweging gemaakt op basis van het aantal overheidspersoneelsleden die werkzaam zijn voor elk van de federale overheidsdiensten, die toegepast werd op de globale kosten: investeringen en huur.

De centralisatie, harmonisatie en prioriteitsbepaling betreffende de klantenbehoeften gebeurt via de *informatie-tool Desk*.

Deze *tool* stelt de klanten van de Regie der Gebouwen in staat om automatisch hun behoeften in te voeren.

Om het makkelijker te maken om de behoeftenprogramma's in te voeren via het intern opgestelde typedocument, zal de Regie der Gebouwen de laatste hand leggen aan een bijkomende module. Één van de doelstellingen van deze standaardisering bestaat in de omschrijving van gestandaardiseerde typologieën van lokalen die bruikbaar zijn in bestekken en die bevorderlijk zijn voor de interoperabiliteit van de gebouwen.

De databanken die op die manier aangemaakt worden en gelinkt worden aan "Hydra", de patrimoniumdatabank van de Regie der Gebouwen, zullen het mogelijk maken om de activiteiten van de Regie der Gebouwen op te volgen en om diverse prestatie-indicatoren in te voeren.

3. Actions prioritaires

Afin d'accomplir ses missions et atteindre ses objectifs stratégiques, la Régie des Bâtiments poursuit le développement de nombreuses actions prioritaires en termes de fonctionnement et d'organisation.

3.1. Orientation clients

Une procédure a été établie en interne à la Régie des Bâtiments pour définir les plans pluriannuels par clients.

Dans le cadre de l'élaboration de ceux-ci, il importe de connaître d'une part tous les besoins en matière d'hébergement des clients de la Régie des Bâtiments: fonctionnalités, localisation, occupation actuelle, standards de sécurisation, d'aménagement, ...

La Régie des Bâtiments doit également identifier les besoins exprimés par ses spécialistes en matière de sauvegarde du patrimoine immobilier.

Une pondération objective de l'importance des clients a été réalisée pour les investissements. De même une pondération générale a été établie sur base du nombre d'agents de l'État travaillant pour chacun des services publics fédéraux et appliquée à l'ensemble des coûts: investissements et locations.

La centralisation, l'harmonisation et la priorisation des besoins de ses clients se font au moyen d'un outil informatique *Desk*.

Cet outil permet aux clients de la Régie des Bâtiments d'introduire automatiquement leurs besoins.

Afin de faciliter l'encodage des programmes des besoins en fonction du document standard mis au point en interne, la Régie des Bâtiments finalisera le développement d'un module supplémentaire. Un des objectifs poursuivis par cette standardisation est de définir des typologies de locaux standardisées, utilisables dans les cahiers des charges et facilitant l'interopérabilité des bâtiments.

Les bases de données ainsi créées et connectées à la base de données du Patrimoine "Hydra" de la Régie des Bâtiments permettront un suivi des activités de la Régie des Bâtiments et la mise en place de divers indicateurs de performance.

Het programma met de vastgoedactiviteiten 2015 van de Regie der Gebouwen zal onder meer afkomstig zijn uit Desk.

In aanvulling daarbij zal er ook een informaticatool worden uitgewerkt voor het beheer van specifieke behoeften betreffende het dagelijkse onderhoud in de gebouwen. De aldus gecreëerde database zal het mogelijk maken om preventief onderhoud te verrichten en om curatieve interventies zoveel mogelijk te vermijden. De klanten van de Regie der Gebouwen zullen hun diverse verzoeken kunnen ingeven (waterlek, defecte verlichting, probleem met de airconditioning, ...) en binnen een afzienbare termijn vindt er een interventie plaats.

Kort samengevat: de communicatie met klanten en de naleving van de verbintenissen tussen de verschillende partijen zullen op duurzame wijze geoptimaliseerd worden. Deze doelstelling zal ook bereikt worden via de nieuwe structuur en via het strategisch comité.

3.2. **Waarden**

Een doeltreffend, zuinig, duurzaam en toekomstgericht beheer moet integriteitsprincipes in acht nemen. Naast professionalisme, samenhangsgevoel, teamgeest en verantwoordelijkheidszin, is integriteit één van de kernwaarden van de Regie der Gebouwen.

Zowel ten aanzien van de verschillende overheidsdiensten als van de dienstverleners (architecten, aannemers, leveranciers, promotoren, ...) moeten de personeelsleden van de Regie der Gebouwen een onberispelijk gedrag vertonen en blijf geven van zin voor ethiek. De regels voor interne controle zullen nog aangescherpt worden en zullen regelmatig heropgefrist worden.

3.3. **Modernisering**

De hervorming van de Regie, geïnitieerd en geïmplementeerd via het strategisch plan "new R", zal voortgezet en aangevuld worden door de oprichting van een Strategisch Comité.

Het Strategisch Comité zal tien leden tellen en zal de Voogdijminister een met redenen omkleed advies bezorgen over de ontwikkeling van de beheersovereenkomst tussen de Regie en haar Voogdijminister, over de gecoördineerde vastgoedstrategie, over de voorstellen van masterplannen, over de overeenstemming van de operationele plannen met de doelstellingen van de regering en van de Voogdijminister, de beheersover-

Le programme d'activités immobilières 2015 de la Régie des Bâtiments sera notamment issu de Desk.

En complément et afin de gérer les besoins spécifiques de maintenance quotidienne dans les bâtiments, un outil informatique sera également développé. La base de données ainsi créée permettra de réaliser des entretiens préventifs et d'éviter au mieux les interventions curatives. Les clients de la Régie des Bâtiments pourront encoder leurs différentes demandes (fuite d'eau, éclairage défaillant, problème d'air conditionné, ...) et une intervention sera garantie dans des délais limités.

En résumé, la communication avec les clients et le respect de l'engagement entre parties seront optimisés de façon durable. Ceci sera également atteint via la nouvelle structure et le comité stratégique.

3.2. **Valeurs**

Une gestion efficace, économique, durable et dirigée vers l'avenir, doit respecter des principes d'intégrité. Outre le professionnalisme, le sentiment d'appartenance, l'esprit d'équipe et la responsabilisation, l'intégrité est une des valeurs principales de la Régie des Bâtiments.

Que ce soit envers les différents services publics qu'envers les prestataires de services (architectes, entrepreneurs, fournisseurs, promoteurs, ...), le personnel de la Régie des Bâtiments doit avoir un comportement et un sens éthique irréprochables. Les règles en matière de contrôle interne seront encore accentuées et rappelées de façon régulière.

3.3. **Modernisation**

La réforme de la Régie, initiée et mise en place au travers du plan stratégique "new R" se poursuivra et sera complétée par la création d'un Comité Stratégique.

Le Comité Stratégique sera composé de dix membres et remettra un avis motivé au ministre de tutelle sur le développement du contrat de gestion entre la Régie des Bâtiments et son ministre de tutelle, la stratégie immobilière coordonnée, les propositions de Masterplans, la cohérence des plans opérationnels avec les objectifs du gouvernement et du ministre de tutelle, avec le contrat de gestion, avec la stratégie immobilière coordonnée et

eenkomst, de gecoördineerde vastgoedstrategie en de masterplannen, en over de voorstellen tot samenwerking met strategische partners.

Daarnaast zal het Strategisch Comité op vraag van de Voogdijminister of op eigen initiatief adviezen uitbrengen en een jaarlijks advies verstrekken over de uitvoering van de gecoördineerde vastgoedstrategie, de verwezenlijking van de Masterplans, maar ook over de operationele plannen en over de uitvoering van de beheersovereenkomst.

De vertegenwoordiging van de klanten in het Strategisch Comité biedt een andere invalshoek inzake de uitvoering van de strategische keuzes van de Regie der Gebouwen.

3.4. Boekhouding

Dankzij een workflowsysteem zal er een budgettaire boekhouding geïmplementeerd worden zodat vastleggingen en vastgestelde rechten kunnen aangerekend worden op de juiste begrotingsartikelen. De nodige functionaliteiten zullen worden voorzien zodanig dat opzoeking en rapportering door een eindgebruiker op een doeltreffende manier kunnen geselecteerd, geëxporteerd en gegroepeerd worden. Er zal een module begrotingsontwerp voorzien worden zodanig dat er een simulatie kan worden gemaakt en integratie mogelijk is met de module e-budget van de FOD Begroting en beheerscontrole.

Deze boekhouding zal tevens een luik analytische boekhouding omvatten zodanig dat begrotingsrekeningen geassocieerd worden met rekeningen van de algemene en analytische boekhouding. Hiervoor zullen interfaces gecreëerd worden met andere toepassingen.

Speciale aandacht zal gegeven aan een module inhuringen waarbij een automatische verbinding zal gerealiseerd worden tussen contracten, betalingsstanden, belastingen, taksen en indexatieregels.

3.5. Personeel

Een nieuw personeelsplan kan slechts opgesteld worden na een akkoord over een nieuw managementplan 2015-2020.

avec les Masterplans, les propositions de collaborations avec des partenaires stratégiques.

Le Comité Stratégique remettra également des avis à la demande du ministre de tutelle ou de sa propre initiative et présentera annuellement un avis sur l'exécution de la stratégie immobilière coordonnée, la réalisation des Masterplans et des plans opérationnels et l'exécution du contrat de gestion.

L'implication des clients dans le Comité Stratégique donnera également un autre point de vue dans la réalisation des choix stratégiques de la Régie des Bâtiments.

3.4. Comptabilité

Une comptabilité budgétaire sera mise en œuvre grâce à un système de workflow de manière à pouvoir imputer correctement les engagements et les droits constatés aux articles budgétaires. Les fonctionnalités nécessaires seront prévues pour que l'utilisateur final puisse sélectionner, exporter et grouper des recherches et des rapports de manière efficace. Un module de plan budgétaire permettant de réaliser une simulation et assurant l'intégration avec le module e-budget du SPF Budget et Contrôle de la gestion sera envisagé.

Cette comptabilité comprendra également un volet comptabilité analytique dans le but d'associer des comptes budgétaires à des comptes de la comptabilité générale et analytique. À cette fin, des interfaces seront créés avec d'autres applications existantes.

Une attention particulière sera portée à un module de baux locatifs qui liera automatiquement les contrats, fichiers de paiement, impôts, taxes et règles d'indexation.

3.5. Personnel

Un nouveau plan de personnel ne peut être établi qu'après un accord sur un nouveau plan de management 2015-2020.

4. Projecten

4.1. Justitie

4.1.1. Gevangenissen

Wat de gevangenissen betreft, zullen Masterplans I en II integraal uitgevoerd worden. Deze Masterplannen omvatten renovatiewerken, uitbreidingen en nieuwe constructies. Het Masterplan III zal worden geëvalueerd en zo nodig aangepast.

4.1.2. Gerechtsgebouwen

De Regie der Gebouwen zal verder werk maken van de overdracht van de huisvesting van de vredegerechten. Over een periode van maximaal 9 jaar zal de huisvesting van alle vredegerechten overgedragen zijn van de gemeenten naar de Regie der Gebouwen.

Met betrekking tot het Brusselse Justitiepaleis en ingevolge de opeenvolgende beslissingen die de afgelopen jaren werden genomen op diverse Ministerraden, zal de Regie der Gebouwen voortwerken aan de uitvoering van het gedefinieerde masterplan dat in 2013 werd goedgekeurd door de Ministerraad.

De behoeftesprogramma's voor de nieuwe Justitiepaleizen zullen aangepast worden aan de nieuwe norm.

De Regie der Gebouwen zal voortwerken aan de studies voor de renovatie van het oude Justitiepaleis van Antwerpen, de vestiging van Justitie in Mechelen, alsook aan de uitvoering van projecten te Kortrijk, Leuven, Verviers, Nijvel, Eupen, Dinant en Namen.

Bijzondere aandacht zal tevens besteed worden aan de beveiliging van de rechtbanken.

4.2. Politie en Binnenlandse Zaken

De volgende projecten zijn onder meer voorzien voor de Federale Politie:

- Elsene: verdere gesprekken over de toekomstige bestemming van de site;
- Wilrijk: toekomstige bezetting van de site;
- Vottem: opmaak en uitvoering van het masterplan.

4. Projets

4.1. Justice

4.1.1. Prisons

En ce qui concerne les prisons, les Masterplans I et II seront intégralement exécutés. Ces Masterplans reprennent des rénovations, des extensions et de nouvelles constructions. Le Masterplan III sera évalué et adapté si nécessaire.

4.1.2. Bâtiments judiciaires

La Régie des Bâtiments poursuivra le transfert de l'hébergement de tribunaux de Justice de Paix. Dans un délai de maximum 9 années, l'hébergement de toutes les Justices de Paix sera transféré des communautés à la Régie des Bâtiments.

Concernant le Palais de Justice de Bruxelles et suite aux décisions successives prises ces dernières années lors de différents Conseils des ministres, la Régie des Bâtiments poursuivra la réalisation du masterplan défini et approuvé par le Conseil des ministres en 2013.

Les programmes des besoins pour les nouveaux Palais de Justice seront adaptés à la nouvelle norme.

La Régie des Bâtiments poursuivra les études pour la rénovation de l'ancien Palais de Justice d'Anvers et l'implantation de la Justice à Malines, ainsi que la l'exécution de projets à Courtrai, Louvain, Verviers, Nivelles, Eupen, Dinant et Namur.

Une attention particulière sera également portée à la sécurisation des tribunaux.

4.2. Police et Affaires Intérieures

Pour la Police Fédérale, les projets suivant sont entre autres prévus:

- Ixelles: poursuite des discussions nécessaires à l'affectation future du site;
- Wilrijk: occupation future du site;
- Vottem: réalisation et exécution du masterplan.

Wat de gesloten centra (Diensten Vreemdelingen zaken) betreft, zullen de renovatie- en beveiligingswerken voortgezet worden in de gesloten centra van Merksplas, Vottem en in het centrum voor vrijwillige terugkeer te Holsbeek.

Voor het centrum Steenokkerzeel 127 bis zijn er renovatie- en uitbreidingswerken voorzien.

4.3. *Fedasil*

Er zal een masterplan worden opgesteld voor het centrum van het Klein Kasteeltje.

4.4. *Financiën*

De Regie der Gebouwen zal haar volle medewerking geven en al haar competenties aanwenden in het kader van het Coperfin-project. Extra aandacht zal uitgaan naar de sites van Dinant, Hoei, Nijvel, Bergen, Genk, Turnhout, Geel-Herentals, Asse, Oudenaarde en Kontich-Edegem.

Bovendien zullen de werken in de Financietoren te Luik voltooid worden, zodat de verschillende afdelingen van de FOD Financiën hun intrek kunnen nemen in een modern en functioneel gebouw dat aangepast is aan de nieuwe bezettingsnormen.

Vervolgens zal er op vraag van de FOD Financiën werk gemaakt worden van de uitbreiding van de Finshop. Gelet op de goede resultaten van Finshop in Brussel, zal de Regie verder de mogelijkheden bestuderen voor een Finshop in Vlaanderen. Er zal voortgewerkt worden aan de oprichting van een Finshop in Wallonië.

4.5. *Europese instellingen*

De behoeften van de Europese scholen inzake eventuele nieuwe infrastructuur zullen verder worden geëvalueerd.

Het project "*Résidence Palace*" is het belangrijkste Europese gebouw waar er momenteel werken aan de gang zijn met het oog op de huisvesting van de Raad van Europa in Brussel. De nieuwe infrastructuur zullen ter beschikking gesteld worden conform het project dat door de Raad van Europa werd gekozen.

En ce qui concerne les centres fermés (Offices des Étrangers), les travaux de rénovation et de sécurisation se poursuivront pour les centres fermés de Merksplas, Vottem et dans le centre de retour volontaire de Holsbeek.

Des travaux de rénovation et d'extension sont prévus pour le centre de Steenokkerzeel 127 bis.

4.3. *Fedasil*

Un Masterplan pour le centre du Petit-Château sera élaboré.

4.4. *Finances*

La Régie des Bâtiments apportera tout son soutien et ses compétences dans le cadre du projet Coperfin. Une attention particulière sera portée aux sites de Dinant, Huy, Nivelles, Mons, Genk, Turnhout, Geel-Herentals, Asse, Oudenaarde en Kontich-Edegem.

En outre, les travaux de la Tour des Finances de Liège seront finalisés et les différents départements du SPF Finances localisés à Liège pourront s'installer dans un bâtiment moderne et fonctionnel, adapté aux nouvelles normes d'occupation.

Ensuite, à la demande du SPF Finances, l'extension de Finshop sera développée. Vu les bons résultats de Finshop à Bruxelles, la Régie des Bâtiments poursuivra les études des options pour un Finshop en Flandres. L'implantation d'un Finshop en Wallonie sera poursuivie.

4.5. *Institutions Européennes*

L'évaluation des besoins des Ecoles européennes en matière de nouvelles infrastructures éventuelles se poursuivra.

Le bâtiment européen le plus important et dont les travaux sont actuellement en cours de réalisation, concerne le projet "*Résidence Palace*" pour l'hébergement du Conseil Européen à Bruxelles. Les nouvelles infrastructures seront mises à disposition conformément au projet sélectionné par le Conseil Européen.

4.6. Wetenschappelijke instellingen

In uitvoering van het Masterplan voor de Koninklijke Muntshouwborg, zullen er in de loop van 2015 bouw-aanvragen ingediend worden voor de restauratie van de historische schouwborg (voor rekening van de Regie der Gebouwen), maar ook voor de achterliggende werk-plaatsen en administratieve gebouwen in de Leopold-straat (ten laste van Beliris). Vanaf mei 2015 wordt het programma van de Munt tijdelijk onderbroken zodat de renovatie- en restauratie kunnen plaatsvinden.

Wat het BOZAR-project betreft, zullen de werken zich in uitvoering van het masterplan, voornamelijk concentreren op studies en restauratiewerken voor de vleugel aan de Ravensteinstraat, werken aan de ingang in de Baron Hortastraat, werken in het Filmmuseum en akoestische aanpassingen in de Henri Le Boeufzaal. De werken aan de podiumverlichting zullen in 2015 eveneens een belangrijk element zijn.

De restauratie en uitbreiding van het Koninklijk Museum voor Midden-Afrika in Tervuren is momenteel aan de gang. De werken zouden eind 2016 voltooid moeten zijn.

Er zullen studies voorzien worden voor de renovatie van het Koninklijk Muziekconservatorium te Brussel, met het oog op de toekomstige uitvoering van de werken die gezamenlijk gefinancierd zullen worden door de Vlaamse Gemeenschap, de Franse Gemeenschap en de federale regering die één derde van de renovatie voor haar rekening neemt.

In samenwerking met de Vlaamse en Franse Gemeenschap, zal er een naamloze vennootschap van publiek recht opgericht worden die zich zal bezighouden met de renovatie, het beheer en de exploitatie van de site van het Koninklijk Muziekconservatorium te Brussel.

De Regie der Gebouwen zal, in hechte samenwerking met de Koninklijke Musea voor Schone Kunsten, studies verrichten betreffende de aanpassingswerken die in het "Dexia Art Center" uitgevoerd dienen te worden teneinde er het Museum voor Moderne Kunst onder te brengen.

Bijzondere aandacht zal geschonken worden aan de studies en aan de onderhouds- en renovatiewerken in de Jubelparksite, die betrekking hebben op de buiteninfrastructuur in het algemeen en het Koninklijk Museum voor Kunst en Geschiedenis in het bijzonder.

De Regie der Gebouwen zal ook beginnen aan de studies voor de renovatie van het Von Karman Instituut.

4.6. Institutions Scientifiques

En exécution du Masterplan du Théâtre Royal de la Monnaie, les demandes de permis de construire, pour la restauration du bâtiment historique du théâtre (à charge de la Régie des Bâtiments), ainsi que les ateliers et les bâtiments administratifs situés à l'arrière (Rue Léopold) (à charge de Beliris), seront introduits au courant de l'année 2015. À partir de mai 2015, la programmation de la Monnaie sera temporairement suspendue afin de permettre l'exécution des travaux de rénovation et de restauration.

En ce qui concerne le projet de BOZAR, les travaux seront concentrés principalement, en exécution du masterplan, sur les études et les travaux de restauration de l'aile Rue Ravenstein, les travaux de l'entrée Rue Baron Horta, et du Musée du Film ainsi que les adaptations acoustiques dans la Salle Henri Le Boeuf. Les travaux pour l'éclairage scénique seront également un élément important en 2015.

En ce qui concerne la restauration et l'extension du Musée Royal de l'Afrique Centrale à Tervuren, les travaux sont en cours de réalisation. Le chantier devrait être achevé fin 2016.

Les études de la rénovation du Conservatoire Royal de Musique à Bruxelles seront envisagées en vue de la réalisation future des travaux financés conjointement par la Communauté flamande, la Communauté française et le gouvernement fédéral qui prendra en charge un tiers de la rénovation.

En collaboration avec les communautés flamande et française, une société anonyme de droit public sera constituée pour assurer le financement des travaux de rénovation, de la gestion et de l'exploitation du site du Conservatoire Royal de Musique de Bruxelles.

La Régie des Bâtiments, en parfaite collaboration avec les Musées Royaux des Beaux-Arts, effectuera les études pour les travaux d'aménagement à réaliser dans le bâtiment "Dexia Art Center" en vue d'y installer le Musée d'Art moderne.

Une attention toute particulière sera réservée aux études et aux travaux d'entretien et de rénovation du site du Cinquantenaire, à savoir les infrastructures extérieures en général et le Musée Royal d'Art et d'Histoire en particulier.

La Régie des Bâtiments débutera également les études nécessaires aux travaux de rénovation de l'Institut Von Karman.

In nauwe samenwerking met het Wetenschappelijk Instituut Volksgezondheid en het Centrum voor Onderzoek in Diergeneeskunde en Agrochemie, zal er een overheidsopdracht gepubliceerd worden voor de uitvoering van de werken die nodig zijn om diensten die momenteel nog gehuisvest zijn op verschillende sites, onder te brengen en samen te voegen op de Erasmus-site te Anderlecht.

5. Begrotingsmiddelen

De door de Regie der Gebouwen gevraagde begrotingsmiddelen dekken hoofdzakelijk de werkingskosten van de Regie der Gebouwen, de recurrente uitgaven op wettelijke basis (huurgelden, alternatieve financieringen, ...), alsmede de projecten welke, meer bepaald, opgenomen zijn in het investeringsprogramma 2015 dat door het Directiecomité zal goedgekeurd zijn met betrekking tot de nieuwe investeringen en onderhoudswerken voor de onroerende goederen die door de Regie der Gebouwen in naam en voor rekening van de Federale Staat worden beheerd.

Voor het begrotingsjaar 2015 wordt een totaal bedrag van 733 miljoen euro vereffeningskredieten voorzien.

De vice-eersteminister en minister van Veiligheid en Binnenlandse Zaken, belast met Grote Steden en de Regie der Gebouwen,

Jan JAMBON

En collaboration étroite avec les Institutions Scientifiques pour la Santé Publique et le Centre d'Etude et de Recherche Vétérinaire et Agrochimique, un marché public de travaux sera publié en vue de la réalisation des travaux permettant l'hébergement des services actuellement hébergés sur différents sites en les regroupant sur le site Erasme à Anderlecht.

5. Moyens budgétaires

Les moyens budgétaires demandés par la Régie des Bâtiments couvrent principalement les frais de fonctionnement de la Régie des Bâtiments, les dépenses récurrentes sur base légale (loyers, financements alternatifs, ...) ainsi que les projets inscrits notamment dans le programme d'investissements 2015 approuvé par le Comité de Direction concernant les nouveaux investissements et travaux d'entretiens relatifs aux biens immobiliers gérés par la Régie des Bâtiments au nom et pour compte de l'État fédéral.

Pour l'année budgétaire 2015, un montant total de 733 millions d'euros en crédits de liquidation est prévu.

Le vice-premier ministre et ministre de la Sécurité et de l'Intérieur, chargé des Grandes Villes et de la Régie des Bâtiments,

Jan JAMBON