

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS  
DE BELGIQUE

7 novembre 2013

**NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (\*)**

Régie des Bâtiments

Documents précédents:

**Doc 53 3096/ (2013/2014):**

- 001: Liste des notes de politique générale.
- 002 à 023: Notes de politique générale.

(\*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

BELGISCHE KAMER VAN  
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

7 november 2013

**ALGEMENE BELEIDSNOTA (\*)**

Regie der Gebouwen

Voorgaande documenten:

**Doc 53 3096/ (2013/2014):**

- 001: Lijst van beleidsnota's.
- 002 tot 023: Beleidsnota's.

(\*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Démocratique en Vlaams
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
VB	:	Vlaams Belang
cdH	:	centre démocrate Humaniste
FDF	:	Fédéralistes Démocrates Francophones
LDD	:	Lijst Dedecker
MLD	:	Mouvement pour la Liberté et la Démocratie
INDEP-ONAFH	:	Indépendant-Onafhankelijk

<i>Abréviations dans la numérotation des publications:</i>		<i>Afkortingen bij de nummering van de publicaties:</i>	
<i>DOC 53 0000/000:</i>	<i>Document parlementaire de la 53<sup>e</sup> législature, suivi du n° de base et du n° consécutif</i>	<i>DOC 53 0000/000:</i>	<i>Parlementair document van de 53<sup>e</sup> zittingsperiode + basisnummer en volgnummer</i>
<i>QRVA:</i>	<i>Questions et Réponses écrites</i>	<i>QRVA:</i>	<i>Schriftelijke Vragen en Antwoorden</i>
<i>CRIV:</i>	<i>Version Provisoire du Compte Rendu intégral (couverture verte)</i>	<i>CRIV:</i>	<i>Voorlopige versie van het Integraal Verslag (groene kaft)</i>
<i>CRABV:</i>	<i>Compte Rendu Analytique (couverture bleue)</i>	<i>CRABV:</i>	<i>Beknopt Verslag (blauwe kaft)</i>
<i>CRIV:</i>	<i>Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes) (PLEN: couverture blanche; COM: couverture saumon)</i>	<i>CRIV:</i>	<i>Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen) (PLEN: witte kaft; COM: zalmkleurige kaft)</i>
<i>PLEN:</i>	<i>Séance plénière</i>	<i>PLEN:</i>	<i>Plenum</i>
<i>COM:</i>	<i>Réunion de commission</i>	<i>COM:</i>	<i>Commissievergadering</i>
<i>MOT:</i>	<i>Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)</i>	<i>MOT:</i>	<i>Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)</i>

<i>Publications officielles éditées par la Chambre des représentants</i>	<i>Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers</i>
<i>Commandes:</i> <i>Place de la Nation 2</i> <i>1008 Bruxelles</i> <i>Tél. : 02/549 81 60</i> <i>Fax : 02/549 82 74</i> <i>www.lachambre.be</i> <i>courriel : publications@lachambre.be</i>	<i>Bestellingen:</i> <i>Natieplein 2</i> <i>1008 Brussel</i> <i>Tel. : 02/549 81 60</i> <i>Fax : 02/549 82 74</i> <i>www.dekamer.be</i> <i>e-mail : publicaties@dekamer.be</i>

**REGIE DES BATIMENTS****1. Mission**

La Régie des Bâtiments, le gestionnaire immobilier de l'État fédéral, agit comme maître d'œuvre, architecte et partenaire immobilier. La mission de la Régie des Bâtiments consiste à héberger de manière appropriée les fonctionnaires fédéraux, de gérer des bâtiments publics, de prendre en charge les monuments et les bâtiments historiques et d'être le partenaire privilégié des institutions européennes et internationales.

La Régie des Bâtiments a comme tâche d'assurer l'achat, la vente, la rénovation, la restauration, la construction, la location et l'entretien des bâtiments en propriété et en location, en ce compris les études et le suivi des travaux.

**2. Objectifs stratégiques**

En exécution de l'accord de gouvernement les 4 objectifs suivants sont avancés.

*2.1. Développement durable* (cfr. Notamment point 2.6.1. de la partie II de l'accord de gouvernement)

Dans la perspective des pouvoirs publics "comme moteurs de la transition durable", la Régie des Bâtiments maximisera les mesures et les investissements environnementaux visant à économiser l'énergie dans les bâtiments publics fédéraux. Ceci devra mener à une réduction considérable du recours aux ressources naturelles et à l'énergie (surtout des combustibles fossiles).

*Les pouvoirs publics doivent donner l'exemple*

Dans ce contexte une attention particulière est donnée à l'évaluation des bâtiments en fonction de la législation environnementale en vigueur, le tri approprié des déchets de chantiers, l'objectif constant d'un usage maximal de matériaux écologiques, ... Conformément au programme RSEtat!, le siège central de la Régie des Bâtiments cherchera à atteindre en 2014 un enregistrement EMAS.

Lors de la construction et la rénovation de bâtiments une combinaison de récupération de matériaux et de techniques de construction adaptées devra permettre d'envisager des bâtiments neutres d'un point de vue énergétique. A cet effet, la Régie des Bâtiments poursuivra son travail sur la rédaction de clauses développement durable pour les cahiers des charges types d'architecture.

**REGIE DER GEBOUWEN****1. Opdracht**

De Regie der Gebouwen, de vastgoedbeheerder van de Federale Staat, treedt op als bouwheer, architect en vastgoedpartner. Het is de taak van de Regie der Gebouwen om de federale ambtenaren aangepast te huisvesten, om openbare gebouwen te beheren, om voor monumenten en historische gebouwen in te staan en om voor de Europese en internationale instellingen een bevoorrechte partner te zijn.

De Regie der Gebouwen heeft de opdracht om in te staan voor de aankoop, verkoop, renovatie, restauratie, bouw, huur en onderhoud van de eigen en ingehuurde gebouwen, inclusief de studies en de opvolging van de werken.

**2. Strategische doelstellingen**

In uitvoering van het regeerakkoord worden nog steeds de volgende 4 doelstellingen vooropgezet.

*2.1. Duurzame Ontwikkeling* (zie o.a. punt 2.6.1 van deel II van het regeerakkoord).

In de lijn van de overheid als "motor voor een duurzame transitie" blijft de Regie der Gebouwen de energie- en milieuvriendelijke maatregelen en investeringen in federale overheidsgebouwen maximaliseren. Dit houdt ook een belangrijke vermindering van verbruik van natuurlijke hulpbronnen en energie in (vooral fosfiele brandstoffen).

*De overheid heeft een voorbeeldfunctie te vervullen.*

Bijzondere aandacht gaat in deze context naar de toetsing van de gebouwen aan de van kracht zijnde milieuwetgeving, het correct sorteren van bouwafval, het steeds nastreven van een maximaal gebruik van ecologische materialen, ... . Overeenkomstig met het MVOOverheid!-programma zal de hoofdzetel van de Regie der Gebouwen in 2014 een EMAS-registratie nastreven.

Bij de bouw en de renovatie van gebouwen zal via een combinatie van gebruikte materialen en toegepaste bouwtechnieken gestreefd worden naar energieneutrale gebouwen. Hiervoor zal de Regie der Gebouwen voortwerken aan de opmaak van duurzame clausules voor type-bestekken architectuur.

La Régie des Bâtiments a réalisé et continuera à réaliser des projets concrets en la matière, que ce soit des projets:

- de géothermie (par exemple pour les palais de Justice de Dinant, Namur ou de Charleroi);
- des rénovations de chaufferie (par exemple dans les justices de Paix de Meise, Neerpelt, Borgloon, dans le poste de circulation à Rapertingen et Houthalen et dans le Centre administratif à Anvers);
- d'amélioration des performances énergétiques de bâtiments existants (renovation du Conseil d'État à Bruxelles en un bâtiment basse énergie, extension des Archives de l'État à Arlon, isolation de la toiture au poste WPR Post à Turnhout ou dans le centre Fedasil à Kapellen, renovation du MRAC, remplacement des châssis dans les centres administratifs de Saint-Hubert et Bastogne, restauration du Collège du Luxembourg,...);
- de construction de bâtiments passifs ou à basse énergie (par exemple le poste WPR Post à Achêne);
- de panneaux solaires (panneaux thermiques à Jamioulx ou au MSNB à Bruxelles, panneaux photovoltaïques à Dourbes,... )
- ...

La Régie des Bâtiments entend respecter la nouvelle directive européenne en matière d'économies d'énergie, en travaillant à la fois sur la rénovation de bâtiments existants, sur une optimisation et une réduction du portefeuille immobilier, sur une limitation de la consommation d'énergie par la conscientisation des occupants ainsi qu'en ayant recours à des techniques de production d'énergie durable ou à haut rendement énergétique.

En 2013, Fedesco a conclu un contrat de gestion avec l'État Belge. Il est également prêté une attention bien particulière à la création d'une relation constructive entre FEDESCO et les différentes institutions publiques d'une part et la Régie des Bâtiments d'autre part. Avant la fin de la présente législature, une convention de collaboration sera aussi conclue entre la Régie des Bâtiments et FEDESCO. Tout sera mis en œuvre pour héberger ce dernier au siège social de la Régie afin d'optimiser la collaboration et l'harmonisation entre les deux acteurs. Comme en 2013, il est prévu pour le programme d'activités commun de Fedesco et de la Régie des Bâtiments un budget d'investissement de 8,4 millions d'euros pour des projets économiseurs d'énergie.

En 2013, la Régie des Bâtiments a conclu un marché de fourniture centralisée d'électricité et de gaz, pour l'ensemble des bâtiments qu'elle gère. Ce contrat a permis une économie de 14 million d'euros dans le budget des clients. Au-delà des économies purement financières ainsi réalisées, ce contrat a permis d'affiner

De Regie der Gebouwen heeft al energie-efficiënte projecten uitgevoerd en zal eveneens andere projecten blijven verwezenlijken, zoals:

- geotermie (bvb in de Justitiepaleizen te Dinant, Namen of Charleroi);
- vernieuwing van verwarmingsketels (bvb in de vrederechten van Meise, Neerpelt, Borgloon, in de verkeerpost te Rapertingen en Houthalen en in het Administratief Centrum te Antwerpen);
- verbetering van de energieprestaties van bestaande gebouwen (renovatie van de Raad Van State te Brussel in een laag energiegebouw, uitbreiding van de Rijksarchieven te Aarlen, dakisolatie in de WPR-post te Turnhout of in het Fedasil centrum te Kapellen, renovatie van het KMMA, vervanging van de ramen in het Administratieve centrum te Saint-Hubert en Bastogne, restauratie van het Luxemburgcollege,...);
- bouw van passieve of lage energiegebouwen (bvb de WPR-post te Achêne);
- zonnepanelen (termische panelen te Jamioulx of in het KBIN te Brussel, fotovoltaïsche panelen te Dourbes,... )
- ...

De Regie der Gebouwen zal de nieuwe Europese richtlijn inzake energie-efficiëntie nakomen. Hiervoor zal de Regie werken aan de renovatie van bestaande gebouwen, de optimalisatie en verminderen van het immopark, de verminderen van het energieverbruik via bewustmaking van de bezetter en met gebruik van duurzame energie of hoge energieprestatie productietechnieken.

In 2013 heeft Fedesco een beheersovereenkomst met de Belgische Staat gesloten. Ook het opbouwen van een constructieve relatie tussen FEDESCO en de verschillende overhedsinstellingen enerzijds en de Regie der Gebouwen anderzijds krijgt bijzondere aandacht. Voor het einde van deze legislatuur zal een samenwerkingsconventie afgesloten worden tussen de Regie der Gebouwen en FEDESCO en zal alles in het werk worden gesteld om deze laatste in de hoofdzetel van de Regie te huisvesten met het oog op een betere samenwerking en afstemming tussen beide actoren. Net zoals in 2013 is er voor het gemeenschappelijk activiteitenprogramma van Fedesco en de Regie der Gebouwen in 2014 een investeringsbudget van 8,4 miljoen euro voor energiebesparende projecten voorzien.

In 2013 heeft de Regie der Gebouwen een energiecontract gesloten voor de gecentraliseerde energielevering van gas en elektriciteit voor alle gebouwen die ze beheert. Dit contract heeft een besparing opgeleverd, op de begroting van de klanten, van 14 miljoen euro. Naast de zuiver financiële besparing heeft dit contract

la connaissance de la consommation du parc immobilier de l'État fédéral. Par ailleurs, il s'agit d'électricité à 100 % verte. En 2014, la Régie des Bâtiments concluera un nouveau marché de fourniture de gaz et d'électricité. Dans ce nouveau contrat, les fournisseurs ne devront pas uniquement fournir une électricité 100 % verte mais également montrer que 20 % de cette électricité verte est produite en Belgique. Il sera également examiné comment les autres entités pourraient prendre part à cet achat groupé.

Enfin, la Régie des Bâtiments développera un ensemble de recommandations à mettre en œuvre pour augmenter l'accessibilité des bâtiments publics sur base de la nouvelle norme ISO en la matière, en concertation avec divers organismes et associations spécialisés. Ce travail sera intégré dans les clauses de développement durable.

Afin d'améliorer l'accessibilité des bâtiments publics, la Régie des Bâtiments travaille sur les plans suivants:

— Opérationnel via différents projets d'amélioration de l'accessibilité qui ont été réalisés en 2012 et 2013 ou seront réalisés en 2014 (par exemple via l'aménagement de rampes d'accès PMR, de sanitaires ou de locaux dans le centre pénitentiaire de Wortel, Turnhout, dans le centre Fedasil à Kapellen, Jumet, dans la maison de Justice et les centres administratifs à Mons, ....). Un audit du site internet de la Régie en vue de le rendre plus accessible aux mal-voyants a également été réalisé.

— Stratégique (via le projet d'harmonisation de la réglementation et via un programme interne de formation et de sensibilisation qui sera disponible dès janvier 2014).

## 2.2. Économie (cfr. Notamment points 1.2.1. et 3.2.1. de la partie II de l'accord de gouvernement)

La Régie des Bâtiments joue son rôle dans la gestion efficace des dépenses publiques et en bon père de famille. Une meilleure gestion des surfaces occupées et des contrats existants joue à ce sujet un rôle prépondérant.

Le Conseil des ministres du 08.06.2012 a approuvé une norme d'occupation (13,5 m<sup>2</sup> par fonctionnaire) pour les bâtiments de bureaux sur proposition de la Régie des Bâtiments. La Régie vérifie maintenant systématiquement la concordance des demandes de nouvelles implantation des SPF's avec cette norme et adopte cette norme d'occupation pour les projets de nouvelles constructions ou de nouvelles locations.

ook bijgedragen aan een betere kennis van het energieverbruik van het immo-park van de Federale Staat. Bovendien gaat het over 100 % groene elektriciteit. In 2014 zal de Regie der Gebouwen een nieuw contract voor de levering van gas en elektriciteit afsluiten. In dit nieuwe contract moet de leverancier niet alleen 100 procent groene stroom leveren, hij moet ook aantonen dat 20 procent van die groene stroom in België is opgewekt. Er wordt ook bestudeerd hoe andere entiteiten kunnen deelnemen aan deze groepsaankoop.

Tenslotte zal de Regie der Gebouwen haar werking voortzetten mbt de verbetering van de toegankelijkheid van de openbare gebouwen op basis van de ISO-norm ter zake en dit in samenspraak met verschillende gespecialiseerde instellingen en verenigingen. Dit zal worden verwerkt in de duurzame clausules.

Om de toegankelijkheid van de openbare gebouwen te verbeteren werkt de Regie der Gebouwen aan volgende plannen:

— Operationeel via verschillende projecten om de toegankelijkheid van de gebouwen te verbeteren, reeds uitgevoerd in 2012, 2013 of nog uit te voeren in 2014 (bvb: aanpassen van toegangen ten behoeve van personen met beperkte mobiliteit, aanpassing van het sanitair en de zalen in de Strafinrichtingen te Wortel, Turnhout, in het Fedasil centrum te Kapellen, Jumet, in het justitiehuis en administratieve centrum te Bergen, ...). Een audit van de website van de Regie werd uitgevoerd om de toegang voor slechtzienden te verbeteren.

— Strategisch (via het harmoniseringsproject voor de reglementering alsook met een intern programma bestaande uit opleiding en sensibilisatie en dit vanaf januari 2014).

## 2.2. Economie (zie o.a. punten 1.2.1. en 3.2.1. van deel II van het regeerakkoord)

De Regie der Gebouwen speelt haar rol om de overheidsuitgaven efficiënt en als een goede huisvader te beheren. Een beter beheer van de gebruikte oppervlaktes en bestaande contracten speelt hierin een belangrijke rol.

Op voorstel van de Regie der Gebouwen heeft de Ministerraad op 08.06.2012 een oppervlaktenorm (13,5 m<sup>2</sup> per ambtenaar) voor kantoorgebouwen goedgekeurd. De Regie toetst nu systhematisch de vraag van de FOD's naar nieuwe huisvesting aan deze norm en past deze oppervlaktenorm telkens toe bij nieuwe bouw- en inhuringsprojecten.

En outre, sur base de cette norme la Régie des Bâtiments effectuera un monitoring d'une vingtaine de grands bâtiments répartis partout dans le pays, pour une surface au sol totale de 571.055 m<sup>2</sup>, afin de vérifier la concordance entre l'occupation actuelle du bâtiment et cette nouvelle norme d'occupation et le cas échéant afin de chercher quelles sont les optimisations possibles.

En collaboration avec les ministres compétents le travail à distance sera encouragé comme instrument de gestion publique.

Une attention particulière sera accordée à "la nouvelle façon de travailler" et à la création d'un environnement plus orienté sur l'organisation du travail. L'initiative a débuté au sein de la Régie des Bâtiments et du SPF Mobilité.

Le rôle et la responsabilité des clients de la Régie des Bâtiments seront d'avantage optimisés par une participation maximale.

À cette fin, il sera donné exécution à l'article 5 de la loi du 1er avril 1971 concernant la Régie des Bâtiments. Ce principe a déjà été approuvé par le Conseil des ministres du 14 octobre 2013. Cela signifie que deux A.R. seront présentés, un premier A.R. qui organisera un dialogue permanent et structuré avec les clients de la Régie des Bâtiments, sous la forme d'un Comité Stratégique, et un deuxième A.R. qui précisera les modalités pour l'établissement par la Régie des Bâtiments de plans pluriannuels pour les besoins immobiliers fédéraux.

Enfin, il convient de noter qu'il sera procédé à une vente accélérée des biens propriétés de l'état et qui n'ont plus d'utilité pour le gouvernement fédéral.

Dans ce cadre, le Conseil des Ministres a approuvé le 20.09.2013 le dossier sur la vente accélérée des logements de l'Etat, à condition de la conservation du droit au logement pour les ayants-droits.

La collaboration avec les Comités d'acquisition du SPF Finances sera encore intensifiée, afin d'accélérer la vente de biens de l'Etat désaffectés pour diminuer par la sorte les surfaces inoccupées.

En 2013, la Régie des Bâtiments a déjà rempli son objectif en réalisant pour au moins 25 millions d'euros de ventes. Une pratique qui sera répétée en 2014.

Daarnaast zal de Regie, op basis van deze norm, ook een twintigtal grote gebouwen met een totale vloeroppervlakte van 571.055 m<sup>2</sup>, verspreid over heel het land, monitoren teneinde de huidige bezetting van deze gebouwen te toetsen aan de nieuwe oppervlaktenorm en in voorkomend geval te onderzoeken of optimalisaties mogelijk zijn.

Telewerk zal, in samenwerking met de bevoegde ministers, worden aangemoedigd als instrument van openbaar management.

Meer in het bijzonder zal aandacht worden gegeven aan "Het Nieuwe Werken" en het creëren van een meer organisatiegerichte werkomgeving. Het initiatief ging reeds van start binnen de Regie en de FOD Mobiliteit.

De rol en de verantwoordelijkheid van de klanten van de Regie der Gebouwen zal verder worden geoptimaliseerd via een maximale betrokkenheid.

Hiertoe zal uitvoering worden gegeven aan artikel 5 van de wet van 1 april 1971 betreffende de Regie der Gebouwen. Dit principe werd reeds goedgekeurd op de Ministerraad van 14 oktober 2013. Dit houdt in dat twee K.B.'s zullen worden voorgelegd, een eerste K.B. zal een permanent en gestructureerd overleg met de klanten van de Regie organiseren in de vorm van een Strategisch Comité en een tweede K.B. zal de modaliteiten invoeren voor de opmaak van meerjarenplannen voor de federale vastgoedbehoefthen door de Regie.

Tot slot dient nog vermeld te worden dat er versneld zal worden overgegaan tot de verkoop van overheidseigendommen die geen nut meer hebben voor de federale overheid.

In het kader hiervan heeft de Ministerraad op 20.09.2013 het dossier goedgekeurd rond de versnelde verkoop van staatslogementen, mits behoud van woonrecht voor de rechthebbenden.

De samenwerking met de Aankoopcomités van de FOD Financiën zal verder worden geïntensificeerd, teneinde de verkoop van de niet in gebruik zijnde overheidseigendommen te bespoedigen om op die wijze de leegstand te verminderen.

In 2013 heeft de Regie hiermee reeds de doelstelling bereikt om dit voor ten minste 25 miljoen EUR te realiseren. Deze handelswijze zal worden voortgezet in 2014.

**2.3. Efficience** (cfr. Notamment points 2.7.2., 2.8.1. en 2.8.2 de la partie II de l'accord de gouvernement)

Le travail sur un fonctionnement plus efficace des services sera également poursuivi. Cela se reflètera dans plusieurs aspects.

L'accord de gouvernement cite en particulier dans le cadre d'une justice accessible, rapide et moderne, que la collaboration entre le ministre de la Justice et la Régie des Bâtiments sera réve pour les bâtiments judiciaires et les établissements pénitentiaires.

En exécution de cela, le Conseil des ministres a approuvé en juin 2012 l'avenant au règlement administratif pour ce qui concerne la sécurisation des prisons et des palais de Justice. L'objectif étant que, dans ce domaine spécifique, on puisse travailler de manière aussi efficace que possible, avec une distinction des compétences et une collaboration claires entre la Régie des Bâtiments et le SPF Justice. Cet avenir sera d'application au 1er janvier 2014 et apportera, dans la pratique, un gros changement.

En ce qui concerne la politique d'immigration, le réseau d'accueil des places continuent à être évaluées avec la Secrétaire d'Etat compétente en la matière. Une meilleure collaboration entre la Régie des Bâtiments et Fédasil a en effet été réalisée par le lancement d'un groupe de travail chargé du suivi global, d'amendements et d'ajustements éventuels.

La Régie des Bâtiments aidera et apportera le soutien nécessaire à la réalisation du projet Coperfin au sein du SPF Finances.

Afin d'améliorer l'efficacité de ses interventions, la Régie des Bâtiments continuera à développer avec les institutions scientifiques les "masterplans" et soutiendra encore plus la synergie entre les différents instituts.

En concertation avec le ministre compétent pour les institutions culturelles fédérales, une analyse des masterplans du TRM et du BOZAR sera réalisée afin de définir les travaux urgents et nécessaires pour ces deux institutions et d'en examiner leurs modes de financement. En plus de cela, une solution a été trouvée pour la problématique du Conservatoire de Musique. Celle-ci sera encore développée en 2014.

En bref, la communication avec les clients et le respect de l'engagement entre parties doivent être optimisés de façon durable. Ceci sera atteint via la nouvelle structure et le comité stratégique.

**2.3. Efficiëntie** (zie o.a. punten 2.7.2., 2.8.1 en 2.8.2. van deel II van het regeerakkoord)

Er wordt ook verder gewerkt aan een meer efficiënte werking van de diensten. Dit komt tot uiting in verschillende aspecten.

Het regeerakkoord vermeldt in het kader van een toegankelijke, snelle en moderne justitie dat de samenwerking tussen de minister van justitie en de Regie der Gebouwen zal worden herbekeken voor de gerechtsgebouwen en voor de penitentiaire inrichtingen.

In uitvoering hiervan heeft de Ministerraad in juli 2012 de bijakte aan het administratief reglement voor wat betreft de beveiliging van gevangenissen en gerechtsgebouwen goedgekeurd. De bedoeling is dat er op dit specifieke vlak zo efficiënt mogelijk kan gewerkt worden, met een duidelijke bevoegdheidsverdeling en samenwerking, tussen de Regie der Gebouwen en de FOD Justitie. Deze bijakte wordt van kracht vanaf 1 januari 2014 en zal in de praktijk een grote wijziging tot stand brengen.

Wat het asielbeleid betreft worden de opvangplaatsen in samenspraak met de bevoegde staatssecretaris verder geëvalueerd. Een betere samenwerking tussen de Regie der Gebouwen en Fedasil werd immers gerealiseerd door de opstart van een Taskforce waarin het geheel wordt opgevolgd, aangevuld en indien nodig bijgestuurd.

De Regie der Gebouwen zal bijdragen en de nodige ondersteuning bieden bij de realisatie van het Coperfin-project bij de FOD Financiën.

Om de doeltreffendheid van de interventions te verbeteren, zal de Regie der Gebouwen samen met de wetenschappelijke instituten de masterplannen verder uitwerken en de synergie tussen de verschillende instituten nog intenser ondersteunen.

In overleg met de minister bevoegd voor de federale culturele instellingen, zullen de masterplannen van de KMS en BOZAR worden galyseerd om de dringend noodzakelijke werken te bepalen en hun financieringswijze te onderzoeken. Daarnaast werd een oplossing voor de problematiek van het Muziekconservatorium gevonden die in 2014 verder zal worden geconcretiseerd.

Samengevat moet de communicatie met de klanten en het respect van het engagement tussen partijen blijvend worden geoptimaliseerd. Dit zal uiteraard mee worden gerealiseerd via de nieuwe structuur en het strategisch comité.

*2.4. Intégrité* (cfr. Notamment point 3.2.1. de la partie II de l'accord de gouvernement).

Une gestion efficace, économique et en même temps durable et dirigée vers l'avenir, est finalement tributaire du respect des principes d'intégrité. L'intégrité est la valeur de proie sur la liste des valeurs de la Régie des Bâtiments avec le professionnalisme et le sens de responsabilités.

Aussi bien envers les différents services publics qu'envers les prestataires de services (architectes, entrepreneurs, fournisseurs, promoteurs, ....) il est attendu des dirigeants et des collaborateurs, qu'ils soient au service des clients de manière irréprochable et avec un sens éthique marqué. Ceci est contrôlé en interne et répété de façon régulière. A cet effet, il a été demandé aux dirigeants et collaborateurs de la Régie des Bâtiments de souscrire une charte d'intégrité.

Mais en plus de cela, cette démarche a été étendue en invitant les entrepreneurs, architectes, bureaux d'étude à conclure avec elle une charte de bonne collaboration. Cela a mené à la signature d'une déclaration d'intention pour une collaboration durable avec les principales organisations représentatives avec lesquelles la Régie travaille. Un groupe de travail a été créé afin d'implémenter cette déclaration d'intention dans une charte.

Dans cette charte, en plus de l'intégrité, d'autres thèmes seront abordés, tels que le respect des réglementations et des règles de concurrences, une gestion appropriée des informations confidentielles, la sécurité sur les chantiers, la présentation de critères de durabilité et d'éologie, de clauses sociales, l'augmentation du respect des clients, la communication avec les riverains des chantiers, la prévention des conflits d'intérêts, etc.

### 3. Actions prioritaires

Pour remplir les missions et atteindre les objectifs stratégiques, les actions prioritaires suivantes continuent d'être développées.

#### 3.1. Modernisation de l'organisation

La réforme de la Régie, initiée et mise en place au travers du plan stratégique "new R" (par une organisation matricielle structurée autour de la dimension processus / activité (construction / rénovation / restauration, location

*2.4. Integriteit* (zie o.a. punt 3.2.1. van deel II van het regeerakkoord).

Een doelmatig, zuinig en meteen ook duurzaam en toekomstgericht beheer van de overheidsgebouwen staat of valt tenslotte met de inachtneming van de principes inzake integriteit. Integriteit blijft boven aan de lijst staan van waarden waarvoor de Regie der Gebouwen staat samen met professionalisme en verantwoordelijkheid.

Zowel ten aanzien van de verschillende overheidsdiensten als ten aanzien van de dienstverleners (architecten, aannemers, leveranciers, promotoren, ...) wordt van de leidinggevenden en de medewerkers een onberispelijke klantvriendelijke dienstverlening evenals ethische opstelling verwacht. Dit wordt intern opgevolgd en op regelmatige basis herhaald. Hiertoe werd aan de leidinggevende en de medewerkers van de Regie der Gebouwen gevraagd een integriteitscharter te onderschrijven.

Maar daarnaast werd dit initiatief tevens uitgebreid door ook aannemers, architecten, studiebureau's uit te nodigen een charter voor een goede samenwerking te ondertekenen. Dit heeft geleid tot de ondertekening van een intentieverklaring rond duurzame samenwerking met de voornaamste representatieve vakorganisaties waarmee de Regie samenwerkt. Er werd een werkgroep opgericht om deze intentieverklaring in een charter te implementeren.

In dit charter zullen naast de integriteit ook andere thema's aan bod komen zoals het naleven van de reglementering en de concurrentieregels, het correct omgaan met vertrouwelijke informatie, de veiligheid op de werven, de invoering van duurzaamheids- en ecologische criteria, sociale clausules, het verhogen van de klantvriendelijkheid, de communicatie met de buurtbewoners bij werven, het voorkomen van belangconflicten, enz.

### 3. Beleidsprioriteiten

Om de opdrachten en de strategische doelstellingen concreet gestalte te geven worden volgende beleidsprioriteiten verder ontwikkeld.

#### 3.1. Modernisering van de organisatie

De hervorming van de Regie, opgestart en opgesteld via het strategische plan "New R" (dmv een matrixorganisatie gestructureerd rond de dimensie proces/activiteit (bouw / renovatie / restauratie / huur / aankoop,

/ achat / vente, entretien / facility) a été complétée par la création d'un Comité Stratégique.

Le Comité Stratégique est composé de dix membres élus (un président désigné par le Ministre, le président du SPF Personnel et Organisation, trois représentants des clients, 3 expert, 2 représentants de la Régie des Bâtiments) et remet obligatoirement un avis motivé au ministre de tutelle sur: le développement du contrat de gestion entre la Régie et son ministre de tutelle, la Stratégie Immobilière Coordonnée; les propositions de masterplans; la cohérence des plans opérationnels avec les objectifs du gouvernement et du ministre de tutelle, avec le contrat de gestion, avec la stratégie immobilière coordonnée et avec les masterplans; les propositions de collaborations avec des partenaires stratégiques.

Le Comité Stratégique remet également des avis à la demande du Ministre de tutelle ou de sa propre initiative et présente annuellement un avis sur le rapport sur l'exécution de la Stratégie Immobilière Coordonnée, la réalisation des masterplans et des plans opérationnels et l'exécution du contrat de gestion.

L'organisation des responsabilités de la Régie autour de la dimension processus / activité sera appuyée par les experts du Comité stratégique de la nouvelle structure. L'implication des clients dans le comité stratégique donnera également un autre point de vue dans la réalisation des choix stratégiques de la Régie des Bâtiments.

Afin de mettre l'accent sur la nouvelle structure, un nouveau nom sera adopté. Un concours interne à la Régie sera organisé afin de moderniser le nom et le logo de la Régie des Bâtiments.

### *3.2. Plans pluriannuels*

Il a été donné récemment exécution à l'article 5, § 2 de la loi du 1<sup>er</sup> avril 1971 sur la Régie des Bâtiments, par un A.R. qui précise les modalités pour la réalisation par la Régie des Bâtiments de plans pluriannuels pour les besoins immobiliers fédéraux.

Les plans pluriannuels, tels que présentés dans le passé, n'existeront plus dans cette forme. Les plans pluriannuels seront cependant établis tels que prévus dans l'A.R. pertinent. En outre, chaque client recevra annuellement une liste avec un planning intégré des projets, de leurs financements, des coûts locatifs, de l'entretien, des rénovations et éventuellement des investissements nécessaires.

onderhoud / facility) werd uitgebreid met de oprichting van een Strategisch Comité.

Het Strategisch Comité bestaat uit tien stemgerechtigde leden (een voorzitter aangewezen door de Minister, de voorzitter van de FOD P&O, 3 vertegenwoordigers van de klanten, 3 experts, 2 vertegenwoordigers van de Régie) en geeft verplicht een gemotiveerd advies aan de voogdijminister over: de ontwikkeling van de beheersovereenkomst tussen de Régie en haar voogdijminister, de gecoördineerde vastgoedstrategie; de voorstellen van masterplannen; de coherentie van de operationele plannen met de objectieven van de regering en van de voogdijminister, met de beheersovereenkomst, met de gecoördineerde vastgoedstrategie en met de masterplannen; de voorstellen van samenwerking met strategische partners.

Het Strategisch comité geeft ook adviezen op vraag van de voogdijminister of op eigen initiatief en legt elk jaar een advies voor over het verslag over de uitvoering van de Gecoördineerde Strategie, de realisatie van de masterplannen en van de operationele plannen en de uitvoering van de beheersovereenkomst.

De organisatie van verantwoordelijkheden van de Régie rond de dimensie proces/activiteit zal door de experts van het strategische comité van de nieuwe structuur worden ondersteund. De betrokkenheid van de klanten in het strategisch comité zal ook een andere visie meegeven voor het maken van de strategische keuzes van de Régie der Gebouwen.

Om de nieuwe structuur te benadrukken, zal ook een nieuwe naam worden aangenomen. Een wedstrijd binnen de Régie zal worden georganiseerd om de naam en het logo van de Régie der Gebouwen te moderniseren.

### *3.2. Meerjarenplannen*

Er werd recent uitvoering gegeven aan artikel 5, § 2 van de wet van 1 april 1971 betreffende de Régie der Gebouwen, via een K.B. dat de modaliteiten invoert voor de opmaak door de Régie der Gebouwen van meerjarenplannen voor de federale vastgoedbehoeften.

De meerjarenplannen, zoals ze in het verleden opgesteld werden, zullen niet meer in deze vorm bestaan. De meerjarenplannen zullen daarentegen worden opgesteld zoals voorzien in het desbetreffende KB. Daarnaast zal elke klant wel jaarlijks een lijst krijgen met een geïntegreerde planning van de projecten, hun financiering, de huurlasten, het onderhoud, renovaties en eventuele noodzakelijke investeringen.

La définition précise et le suivi du timing et du budget feront l'objet d'une attention supplémentaires, surtout vu les limites du contexte budgétaire actuel.

### *3.3. Objectivation des techniques de financement*

La Régie des Bâtiments continuera à financer ses activités par priorité à l'aide de crédits budgétaires.

Les coûts des financements directs aussi bien que des prises en location devront être plus rigoureux.

Tout comme l'année passée, nous essayons vraiment de financer classiquement les gros projets, lorsque les moyens budgétaires sont disponibles. La construction du CPL à Anvers qui a été récemment engagée et pour laquelle les travaux commenceront en 2014 en est un exemple.

Le financement alternatif n'est choisi que s'il est jugé opportun pour des raisons d'ordre financier, budgétaire ou sociétal. Il ne sera de toute façon toujours évalué que sur base de critères objectifs.

### *3.4. Réforme de l'État*

La Régie prendra en charge le transfert des infrastructures gérées par elle et qui sont associées au transfert des compétences résultant de la sixième réforme de l'État.

Les Arrêtés Royaux qui régleront le transfert concret de ces bâtiments seront prochainement finalisées par la Régie et soumises au Conseil des Ministres.

### *3.5 Gestion des risques*

L'élaboration des différentes procédures de contrôle et d'audit internes, se poursuivra de manière attentive et intensive afin de démontrer, à termes, la faculté de la Régie des Bâtiments d'exécuter au mieux sa mission tout en respectant les principes en matière d'intégrité, de déontologie et d'éthique.

### *3.6. Meilleure préservation et gestion du savoir-faire*

Un tiers du personnel de la Régie des Bâtiments est parti à la pension entre 2009 et 2013.

De strikte bepaling en naleving van de timing en het budget verdient extra aandacht, zeker gezien de beperkingen van de huidige budgettaire omstandigheden.

### *3.3. Objectivering van de financieringstechnieken*

De Regie der Gebouwen zal haar activiteiten bij prioriteit blijven financieren met begrotingskredieten.

De kost van directe financiering alsook de inhuren moet nog scherper worden afgewogen.

Zoals vorig jaar reeds aangegeven pogen we, indien de budgettaire middelen voorhanden zijn, ook grote projecten op de klassieke wijze te financieren. Een voorbeeld hiervan is de bouw van het FPC te Antwerpen dat recent werd vastgelegd en waarvan de werken in 2014 zullen aanvangen.

Alternatieve financiering zal worden aangewend als het financieel, budgetair of maatschappelijk opportuun is om tot een snel en goed resultaat te komen en zal steeds worden afgewogen op basis van objectieve criteria.

### *3.4. Staatshervorming*

De Regie zal de overdracht van de door haar beheerde gebouweninfrastructuur die gepaard gaat met de overdracht van de bevoegdheden ten gevolge van de zesde staatshervorming op zich nemen.

De Koninklijk Besluiten die de concrete overdracht van deze gebouwen regelt zullen binnenkort door de Regie afgewerkt worden en bij de Ministerraad worden ingediend.

### *3.5. Risicobeheer*

De uitwerking van de verschillende procedures voor interne controle en audit, zal nauwgezet en intensief worden voortgezet om op termijn aan te tonen dat de Regie der Gebouwen in staat is haar opdracht naar bestvermogen uit te voeren, met inachtneming van de principes inzake integriteit, deontologie en ethiek.

### *3.6. Betere bescherming en beheer van de knowhow*

Bij de Regie der Gebouwen is tussen 2009 en 2013 een derde van het personeel met pensioen gegaan.

Par ce fait beaucoup de connaissances et de compétences en interne risquent de disparaître. Pour contrer ce risque et sur base du plan de personnel 2009-2013 approuvé, le Comité de Direction a développé, en concertation avec le SELOR, une stratégie destinée à attirer le personnel qualifié nécessaire pour remplacer en temps utile partiellement les agents retraités et palier ainsi le manque de nouveaux profils de fonctions adaptés à l'évolution constante du marché immobilier et du métier de gestionnaire d'infrastructures immobilières. Ceci devra mener à une meilleure répartition entre l'appel à des experts externes et le recrutement ainsi que la formation de propres membres de personnel.

Cela ne porte pas atteinte aux efforts fournis par le gouvernement en matière de diminution des dépenses de personnel. Un rapport du Collège des Présidents des SPF d'octobre 2011 montre que durant les 4 dernières années, la Régie des Bâtiments a diminué son personnel de 18,3 %.

### *3.7. Amélioration de la comptabilité*

En 2013, les comptes de 2007 à 2011 ont été introduits. Les comptes de 2012 ont été finalement clotûrés le 22 octobre et transmis à la Cour des Comptes.

A partir de l'année 2013, la Régie des Bâtiments peut travailler à l'élaboration d'un nouveau plan comptable qui tient compte des différentes remarques de la Cour des Comptes. Cela va également offrir la possibilité d'un meilleur déroulement de l'intégration avec Fedcom et également de créer une comptabilité analytique ce qui rendra disponible plus d'informations significatives, y compris la valeur de notre patrimoine.

## **4. Projets**

### *4.1. Justice*

#### Prisons

En ce qui concerne les prisons, le masterplan pour une infrastructure carcérale dans des conditions plus humaines, approuvé par les Conseils des Ministres des 18 avril et 19 décembre 2008, est pleinement en exécution. Le plan contient entre autres des rénovations, des extensions et de nouvelles constructions. La première prison a ouvert ses portes à Marche-en-Famenne et les prochains mois, des ouvertures sont prévues encore à Beveren, Leuze-En-Hainaut et à Gand (Centre de psychiatrie légal).

Hierdoor dreigt er heel wat interne kennis en deskundigheid te verdwijnen. Om dit op te vangen, en op basis van het goedgekeurde personeelsplan 2009-2013, heeft het Directiecomité in overleg met Selor een beleid ontwikkeld dat tot doel heeft het noodzakelijke, gekwalificeerde personeel aan te trekken om te gelegenheid tijd de gepensioneerde personeelsleden deels te vervangen. Daarnaast wordt gewerkt via nieuwe functieprofielen om tegemoet te komen aan de voortdurende evolutie van de vastgoedmarkt. Dit moet tot een betere verdeling leiden tussen het aanwenden van externe deskundigen en de aanwerving en opleiding van eigen personeelsleden.

Dit doet geen afbreuk aan de inspanningen die de regering oplegt inzake personeelsuitgaven. Uit een verslag van het College van FOD Voorzitters van oktober 2011 blijkt dat de afgelopen 4 jaar de Regie zijn personeel met 18,3 % heeft herleid.

### *3.7. Verbetering van de Boekhouding*

In 2013 zijn de rekeningen van 2007 t.e.m. 2011 ingediend. Tenslotte is de rekening van 2012 op 22 oktober afgesloten en overgemaakt aan het Rekenhof.

Vanaf het jaar 2013 kan de Regie der Gebouwen werken aan de opstelling van een nieuw boekhoudplan dat rekening houdt met de diverse opmerkingen van het Rekenhof. Dit zal tevens de mogelijkheid bieden om de integratie met Fedcom op een betere manier te laten verlopen en tevens om een analytische boekhouding te kunnen opstellen zodat er meer zinvolle informatie kan beschikbaar gesteld worden rond ondermeer de waarde van ons patrimonium.

## **4. Projecten**

### *4.1. Justitie*

#### Gevangenissen

Wat de gevangenissen betrifft is het masterplan voor een gevangenisinfrastructuur in humane omstandigheden, goedgekeurd door de ministerraden van 18 april en 19 december 2008, volop in uitvoering. Het plan bevat o.a. renovatie, uitbreiding en nieuwbouw. De eerste gevangenis opende onlangs haar deuren te Marche-en-Famenne en de komende maanden zijn er nog openingen gepland in Beveren, Leuze-en-Hainaut en in Gent (forensische psychiatrische instelling).

Cela a permis une extension de la capacité de 312 cellules en 2013 et prévoit en 2014 la réalisation de 911 cellules supplémentaires.

En plus de cela, la préparation et/ou la réalisation est en cours pour;

- La construction du CPL à Anvers.
- La préparation d'un nouveau PRUP pour la prison de Dendermonde.
- Le dossier du permis pour la construction de la prison de Haren .
- La préparation de la construction de remplacement de la prison d'Anvers.
- L'élaboration du Masterplan pour la construction de remplacement et la rénovation à Merksplas.
- A Sambreville étude indépendante des possibilités du site Saint-Gobain

Des analyses du SPF Justice montre que l'augmentation de capacité déjà planifiée ne sera pas suffisante. C'est pourquoi la Régie des Bâtiments étudie, en collaboration avec le SPF Justice, les options pour un développement probable du Masterplan.

En outre, les investissements nécessaires dans les prisons existantes seront réalisés et un suivi continu sera effectué afin de rendre possible une détention adaptée.

#### *Bâtiments judiciaire*

Le Conseil des ministres a approuvé en mars 2013 l'avant projet de loi modifiant l'hébergement des justices de Paix. Il est supposé que cette loi sera encore votée d'ici la fin de l'année afin qu'elle puisse entrer en vigueur au 1er janvier 2014. Dans ce sens, la préparation du transfert de l'hébergement d'une première tranche de tribunaux de paix a déjà été entamée il y a peu. Dans un délai de maximum 10 années — comme décrit dans la proposition de loi — l'hébergement de toutes les justices de paix en question sera transféré des communautés à la Régie des Bâtiments.

Concernant le Palais de Justice de Bruxelles, le Conseil des Ministres du 25 mars 2010 a approuvé une note avec un plan en trois phases. Les phases 1 et 2 sont définies à court et moyen terme et sont largement en exécution. Pour la phase 3, un masterplan a été défini et approuvé par le Conseil des ministres du 07 février 2013. En exécution de celui-ci, on travaille actuellement à:

Dit leverde in 2013 een capaciteitsuitbreiding op van 312 cellen, en zorgt in 2014 voor de realisatie van 911 bijkomende cellen.

Daarnaast is de voorbereiding en/of uitvoering bezig van;

- De bouw van het FPC te Antwerpen.
- De opmaak van het nieuwe PRUP voor de gevangenis van Dendermonde.
- Het vergunningsdossier voor de bouw van de gevangenis te Haren.
- De voorbereidingen voor de vervangbouw van de gevangenis van Antwerpen.
- De uitwerking van het masterplan voor de vervangbouw en renovatie te Merksplas.
- Te Sambreville: onafhankelijk onderzoek naar de mogelijkheden van de site Saint-Gobain

Uit analyses van de FOD Justitie blijkt echter dat de reeds geplande capaciteitsuitbreiding niet zal volstaan. De Regie bestudeert daarom, samen met de FOD Justitie, de opties van een mogelijke uitbreiding van het masterplan.

Daarnaast zullen in alle bestaande gevangenissen de nodige investeringen worden gedaan en zal er een continue opvolging gebeuren om een aangepaste hechtenis mogelijk te maken.

#### *Gerechtsgebouwen*

In maart 2013 heeft de Ministerraad het voorontwerp van wet goedgekeurd tot wijziging van de huisvesting van de vredegerechten. Er wordt van uitgegaan dat deze wet nog voor het jaareinde zal worden gestemd, zodat deze in voege zou kunnen treden vanaf 1 januari 2014. In deze zin is de voorbereiding van de overdracht van de huisvesting van een eerste reeks vredegerechten reeds enige tijd geleden gestart. Over een periode van maximaal 10 jaar — zoals beschreven in het wetsvoorstel — zal de huisvesting van alle vredegerechten in kwestie overgedragen zijn van de gemeenten naar de Regie der Gebouwen.

Met betrekking tot het Brusselse Justitiepaleis heeft de Ministerraad op 25 maart 2010 een nota goedgekeurd met daarin een driefasen plan. Fase 1 en fase 2 spelen zich af op korte en middellange termijn en zijn reeds grotendeels in uitvoering. Voor fase 3 werd een masterplan opgesteld dat werd goedgekeurd op de Ministerraad van 07 februari 2013. In uitvoering hiervan wordt momenteel gewerkt aan:

— Préparation de l'hébergement du tribunal correctionnel: l'étude de marché est en cours et une proposition concrète sera prochainement soumise à l'approbation du Conseil des Ministres

— L'étude sur la conception du palais de Justice avec les occupants de la Justice présents et futurs;

— Désignation d'un consultant pour l'étude pour une autre occupation du socle;

En 2013, deux palais de Justices importants ont été mis en service: Liège et Hasselt. Il est prévu qu'en 2014 tous les programmes des besoins pour les autres palais de justice seront adaptés à la nouvelle norme et validés par le service public fédéral Justice. Ceci permettra de résoudre déjà en 2014 certains problèmes urgents d'hébergement. Il est important de signaler ici également la poursuite des études pour la restauration de l'ancien palais de justice d'Anvers et de l'ancien hôpital de Malines, ainsi que la poursuite et l'exécution des projets à Courtrai, Louvain, Verviers, Nivelles, Eupen, Dinant et Namur.

Lorsque nous parlons de l'infrastructure des tribunaux, une attention particulière sera également portée à la sécurisation.

Cette partie sur les bâtiments pour les besoins de l'Organisation Judiciaire ne peut être conclue sans s'attarder sur le dossier du Parquet d'Asse. La dernière réforme de l'État prévoit en effet l'implantation d'un parquet dans l'arrondissement judiciaire de Hal-Vilvorde, dont le choix de l'emplacement a été fixé à Asse. Les travaux de préparation sont en cours de manière à ce que ce service soit opérationnel à temps utile en 2014.

#### *4.2. Police et Affaires Intérieures*

Pour la police les travaux suivant sont prévus en 2014:

— Site fedpol à Ixelles: les discussions nécessaires à l'affectation future du site seront relancées;

— RAC – Bruxelles:

Les opérations de déménagements pourront être exécutées début 2014. Grâce à ce déménagement, le regroupement des différents sites de la Police Fédérale à Bruxelles pourra être réalisé en 2014. Suite à cela, une valorisation du patrimoine ainsi inoccupé ainsi que la résiliation de plusieurs gros contrats de location pourront être réalisés.

— Voorbereiding huisvesting correctionele keten: het marktonderzoek is lopende en een concreet voorstel zal weldra ter goedkeuring worden voorgelegd aan de Ministerraad.

— Studie inrichting justitiële paleis met de resterende en toekomstige justitiële bezetters.

— Aanduiding consultant voor het onderzoek naar de andere invulling van de sokkel.

In 2013 werden twee belangrijke gerechtsgebouwen in gebruik genomen, met name Luik en Hasselt. Verwacht wordt dat in 2014 alle behoeftenplannen voor de overige gerechtsgebouwen zullen zijn aangepast aan de nieuwe oppervlaktenormen en gevalideerd zullen worden door de federale overheidsdienst Justitie. Hierdoor zullen ook in 2014 een aantal nijpende huisvestingsproblemen kunnen worden opgelost. Belangrijk te vermelden hierbij is de verderzetting van de studies voor de restauratie van het Oud Gerechtsgebouw te Antwerpen en het voormalige oud ziekenhuis te Mechelen, alsook de verdere opvolging en uitvoering van de projecten te Kortrijk, Leuven, Verviers, Nivelles, Eupen, Dinant en Namur.

Wanneer men het heeft over de infrastructuur in de gerechtsgebouwen, moet ook speciale aandacht uitgaan naar de beveiliging.

Dit luik over de 'gebouwen ten behoeve van de Rechterlijke Organisatie' kan zeker niet afgesloten worden zonder even stil te staan bij het dossier van het Parket van Asse. De laatste staatshervorming voorzag immers in de huisvesting van een parket in het gerechtelijk arrondissement Halle-Vilvoorde, waarbij de locatiekeuze viel op Asse. De werken ter voorbereiding zijn bezig zodat deze dienst in 2014 tijdig operationeel zal zijn.

#### *4.2 Politie en binnenlandse zaken*

Wat de politie betreft zijn er in 2014 de volgende werken gepland:

— Site fedpol Elsene: de nodige gesprekken over een toekomstige invulling van de site zullen worden heropgestart.

— RAC – Brussel:

Begin 2014 zal de verhuisoperatie kunnen worden uitgevoerd. Door deze verhuis zal in 2014 de hergroepering van diverse diensten van de Federale Politie in Brussel worden gerealiseerd. Hierdoor zal werk kunnen worden gemaakt van een valorisering van het leegkomende patrimonium alsook de opzegging van een aantal grote huurcontracten.

— Site FedPol Wilrijk:

Il est prévu que tous les services fédéraux de la Police à Anvers puisse être regroupés sur ce site. Les plans et les études pour le nouveau bâtiments seront poursuivies en 2014.

— Crisnée – début de la phase 2:

La mise en service du bâtiment est prévue en 2014. La deuxième phase nécessaire pour l'hébergement des véhicules de service et du matériel a été adjugée en 2013 (études et exécution) et sera poursuivie et partiellement exécutée en 2014.

— Vottem

La Régie prépare le masterplan.

En ce qui concerne les centres fermés (OE):

Des travaux de rénovation et de sécurisation auront lieu en 2014 pour les centres fermés de Merkplas, Vottem et dans le centre de retour volontaire de Holsbeek.

La Régie des Bâtiments fera également l'acquisition des bâtiments de l'ex-gendarmerie à Beauvechain afin de les mettre à disposition de l'Office des Etrangers.

#### *4.3. Fedasil*

Des travaux de rénovation sont prévus en 2014 pour les centres de Pondrôme, Petit-Château et Poelkapelle.

Un Masterplan pour le centre du Petit-Château sera finalisé pour début 2014.

#### *4.4. Finances*

Le soutien infrastructurel et l'exécution par la Régie du projet Coperfin doit être renforcé et accéléré. Une attention particulière sera portée aux sites de Dinant, Huy, Nivelles, Mons-Joncquois, Genk, Turnhout, Geel-Herentals, Asse, Vilvoorde, Oudenaarde en Kontich-Edegem.

En outre, une attention particulière sera portée au dossier de la Tour des Finances à Liège où les travaux sont en cours.

Ensuite, à la demande du SPF Finances, l'extension du Finshop sera développé. Vu les bons résultats du Finshop existant à Bruxelles, la Régie des Bâtiments poursuivra les études des options pour un Finshop en

— Site fedpol Wilrijk

Gepland wordt om alle federale Antwerpse politiediensten samen te brengen op deze locatie. De plannen en de studie voor de nieuwbouw worden in 2014 verder uitgewerkt.

— Crisnee - begin fase 2

De ingebruikname van het gebouw is voorzien in 2014. De tweede fase die nodig is voor het huisvesten van de voertuigen en materieel werd aanbesteed in 2013 (studies en uitvoering) en zal verder worden uitgewerkt en deels worden uitgevoerd in 2014.

— Vottem

De Regie is bezig met de voorbereiding van het master plan.

Wat de gesloten instellingen betreft (DVZ):

Renovatie- en beveiligingswerken zullen in 2014 worden uitgevoerd in de gesloten centra te Merkplas, Vottem en in het vrijwillig terugkeercentrum te Holsbeek. De Regie der Gebouwen zal ook het oude rijkswachtsgebouw van Beauvechain aankopen om het ter beschikking te stellen van Vreemdelingenzaken.

#### *4.3. Fedasil*

In 2014 zijn er renovatiewerken in de centra van Pondrôme, Klein-Kasteeltje en Poelkapelle gepland.

Een Masterplan voor het centrum KleinKasteeltje zal begin 2014 beeindigd worden.

#### *4.4. Financiën*

De infrastructurele ondersteuning en uitvoering door de Regie van het Coperfin-project moet versterkt en versneld worden. Er zal bijzondere aandacht besteed worden aan de sites Dinant, Huy, Nivelles, Mons-Joncquois, Genk, Turnhout, Geel-Herentals, Asse, Vilvoorde, Oudenaarde en Kontich-Edegem.

Daarnaast wordt een bijzondere aandacht gegeven aan het dossier van de Financiëntoren te Luik, waar de werken momenteel aan de gang zijn.

Tot slot wordt op vraag van de FOD Financiën de uitbreidingsplan van Finshop uitgewerkt. Gezien de goede resultaten van de bestaande Finshop te Brussel zal de Regie der Gebouwen de opties voor een Finshop

Flandres et un en Wallonie en collaboration avec le SPF Finances et développera deux nouveaux projets.

#### *4.5 Institutions Européennes*

Les besoins des Ecoles européennes continueront d'être suivis et évalués. Afin de garantir la capacité jusqu'en 2015, un ensemble de travaux seront exécutés, entre autres à l'Ecole européenne primaire de Uccle. En attendant ces travaux, l'école existante de Berkendael sera utilisée comme tampon.

Le bâtiment européen le plus important en exécution est sans aucun doute le projet pour l'hébergement du Conseil Européen dans la Rue de la Loi/Residence Palace. Après les étapes préparatoires, la construction à proprement parler pour lui donner sa forme définitive est en cours.

#### *4.6. Institutions Scientifiques*

En exécution du Masterplan de la Monnaie Royale, les demandes de construction pour respectivement la restauration du bâtiment historique du théâtre, pour compte de la Régie des Bâtiments, ainsi que les ateliers et les bâtiments administratifs situés à l'arrière (Rue Léopold), à charge de Béliris, ont été introduites en 2013. Avec les demandes de construction, les adjudications pour les deux projets seront lancées. Une attribution en 2015 est un must. En effet, à partir de mai 2015, la programmation de la Monnaie serait temporairement suspendue afin de permettre l'exécution des travaux de rénovation et de restauration.

En ce qui concerne le projet du Palais des Beaux-Arts – Bozar, les travaux seront concentrés principalement, en exécution du masterplan, sur les études et les travaux de restauration de l'aile Rue Ravenstein, les travaux de l'entrée Rue Baron Horta, et du Musée du Film ainsi que les adaptations acoustiques dans la Salle Henri Leboef. Les études pour l'éclairage scénique seront également un élément important en 2014.

En ce qui concerne la restauration et l'extension du Musée Royal de l'Afrique Centrale à Tervuren, les travaux ont été enfin confiés à un entrepreneur après une longue procédure d'adjudication en 2013. Le chantier a été entamé dans le courant de l'année 2013 et devrait être achevé fin 2016.

in Vlaanderen en een in Wallonie samen met de FOD Financiën verder uitwerken en de twee nieuwe projecten ontwikkelen.

#### *4.5 Europese instellingen*

De noden van de Europese scholen worden blijvend opgevolgd en geëvalueerd. Om tot 2015 de capaciteit te kunnen garanderen zullen in 2014 een aantal werken uitgevoerd worden, o.a. aan de Europese lagere school van Ukkel. In afwachting van deze werken wordt de bestaande school van Berkendael aangewend als buffer.

Het belangrijkste Europese gebouw in uitvoering is ongetwijfeld het project voor de huisvesting van de Europese Raad in de wetstraat/Residence Palace. Na de voorbereidende fases, begint vandaag de eigenlijke constructie stilaan vorm te krijgen.

#### *4.6. Wetenschappelijke instellingen*

In uitvoering van het masterplan van de Koninklijke Muntshouwburg werden in 2013 de bouwaanvragen ingediend voor respectievelijk de restauratie van het eigenlijk historisch schouwburggebouw, voor rekening van de Regie der Gebouwen, alsook de ateliers en administratieve gebouwen aan de achterzijde (Leopoldstraat), dit laatste voor rekening van Beliris. Samen met de bouwaanvragen zullen ook de aanbestedingen voor beide projecten gelanceerd worden, waarvoor een toewijzing in 2015 een must is. Immers vanaf mei 2015 wordt de programmatie van de Munt tijdelijk onderbroken om de renovatie- en restauratiewerken te kunnen uitvoeren.

Met betrekking tot het project Paleis voor Schone Kunsten – Bozar zullen de werken, in uitvoering van het masterplan, zich in hoofdzaak toespitsen op de studie en de werken van de restauratie van de vleugel Ravensteinstraat, de werken aan de inkom Baron Hortastraat en het Filmmuseum en de akoestische aanpassingswerken in de Zaal Henri Leboef. Ook de studie van de scèneverlichting wordt een belangrijk item in 2014.

Met betrekking tot de restauratie en de uitbreiding van het Koninklijk Museum voor Midden Afrika te Tervuren, werden de werken uiteindelijk na een lange aanbestedingsprocedure in 2013 toevertrouwd aan een aannemer. De werf werd opgestart in het najaar van 2013 en zal vermoedelijk eind 2016 volledig beëindigd zijn.

Le Conseil des ministres a marqué son accord de principe quant à l'apport pour le financement de la rénovation du Conservatoire. Aux côtés de la Communauté flamande et la Communauté française, le gouvernement fédéral prendra en charge un tiers de la rénovation.

En collaboration avec les communautés flamande et française, les différentes pistes pour une future construction juridico-financières rendant possible la rénovation, la gestion et l'exploitation du site du Conservatoire Royal de Bruxelles seront étudiées.

Cela va de soi que, dans le cadre du centenaire de la Première guerre Mondiale, une attention particulière sera portée en 2014 à un plusieurs bâtiments liés à celle-ci.

Ainsi, en collaboration avec le Musée Royal de l'Armée et de l'Histoire militaire, un ensemble de salles seront rafraîchies et adaptées à une nouvelle occupation en 2014. Il est également prévu la couverture de la cour carrée afin d'y stocker des anciens véhicules militaires.

Entretemps, le monument Albert I à Nieuwpoort a été donné en emphytéose à la ville pour une période de 50 ans. Le but est que la ville y installe et exploite un centre de visiteurs. Il a également été prévu que la Régie des Bâtiments assume une partie de la rénovation. Il est prévu que ce centre ouvre fin 2014.

Enfin, dans ce contexte, les moyens ont été prévus afin d'effectuer certains travaux dans le monument du Mardasson à Bastogne. Durant l'année 2014, l'éclairage devra être rénové et la remise en état de la couronne intérieure sous plafond devra être effective.

La Régie va continuer l'étude des dossiers du Dexia Art Center et du Von Karman Institute, en collaboration avec Belspo.

En collaboration étroite avec les Institutions Scientifiques pour la Santé Publique et le Centre d'Etude et de Recherche Vétérinaire et Agrochimique, un site sera recherché à Bruxelles et une procédure devra permettre aux services actuellement hébergés sur 8 différents sites d'être regroupés.

## 5. Moyens budgétaires

Les moyens budgétaires demandés par la Régie des Bâtiments couvrent principalement les frais de fonctionnement de la Régie des Bâtiments, les dépenses

De Ministerraad heeft zijn principieel akkoord verleend aan de inbreng voor de financiering van de renovatie van het Conservatorium. Naast de Vlaamse Gemeenschap en de Franse Gemeenschap zal de federale regering een derde van de renovatie voor haar rekening nemen.

In samenwerking met de Vlaamse en Franse Gemeenschappen worden de verschillende pistes voor een toekomstige juridisch-financiële structuur bestudeert, die de renovatie, het beheer en de exploitatie van de site van het Koninklijkconservatorium van Brussel mogelijk maakt.

Het spreekt vanzelf dat in het kader van 100 jaar Wereldoorlog I in 2014 bijzondere aandacht gegeven zal worden aan een aantal gebouwen hieraan gerelateerd.

Zo wordt er in 2014 in samenwerking met het Koninklijk Museum van het Leger en de Krijgs-geschiedenis een aantal bestaande zalen opgefrist en aangepast aan een nieuwe invulling. Ook wordt voorzien in de overdekking van de vierkante koer om oude legervoertuigen te stallen.

In Nieuwpoort werd ondertussen het Albert I -monument voor een periode van 50 jaar in erfpacht gegeven aan de stad. Het opzet is dat de stad hier een bezoekerscentrum inricht en uitbaat. Hierbij werd tevens overeengekomen dat de Regie der Gebouwen een deel van de kosten van de restauratie op zich neemt. Gepland wordt dat dit centrum eind 2014 zal worden geopend .

Tenslotte werden in dit kader in 2013 de middelen vastgelegd om ook aan het Mardasson monument te Bastogne werken uit te voeren. In het voorjaar 2014 moet de vernieuwing van de verlichting en het herstellen van de binnenvloer een feit zijn.

De Regie zal, in samenwerking met Belspo de dossiers van het Dexia Art Center en van het Von Karman Institute nog verder bestuderen.

In nauw overleg met de Wetenschappelijke Instellingen voor Volksgezondheid en het Centrum voor Onderzoek in Dierengeneeskunde en Agrochemie zal worden gezocht naar een site in Brussel alsook naar een procedure die moet toelaten de diensten te hergroeperen die thans gehuisvest zijn op 8 verschillende sites.

## 5. Begrotingsmiddelen

De door de Regie der Gebouwen gevraagde begrotingsmiddelen dekken hoofdzakelijk de werkingskosten van de Regie der Gebouwen, de recurrente uitgaven op

récurrentes sur base légale (loyers, financements alternatifs, ...) ainsi que les projets inscrits notamment dans le programme d'investissements 2014 approuvé par le Comité de Direction concernant les nouveaux investissements et travaux d'entretiens relatifs aux biens immobiliers gérés par la Régie des Bâtiments au nom et pour compte de l'État fédéral.

Pour l'année budgétaire 2014, un montant total de 796 millions d'euros en crédits de liquidation a été prévu. Ce montant est à comparer avec les 787 millions d'euros octroyés en 2013. A 9 millions près, le même montant nominal que l'année passée a donc été inscrit.

*Le secrétaire d'État aux Réformes institutionnelles,  
à la Régie des bâtiments et au Développement  
Durables,*

Servais VERHERSTRAETEN

wettelijke basis (huurgelden, alternatieve financieringen, ...), alsmede de projecten die, meer bepaald, opgenomen zijn in het door het Directiecomité goedgekeurde investeringsprogramma 2014 dat betrekking heeft op de nieuwe investeringen en onderhoudswerken voor de onroerende goederen die door de Regie der Gebouwen in naam en voor rekening van de Federale Staat worden beheerd.

Voor het begrotingsjaar 2014 wordt een totaal bedrag van 796 miljoen euro vereffeningenkredieten voorzien. Dit is te vergelijken met de 787 miljoen euro die in 2013 waren toegekend. Op 9 miljoen euro na wordt dus hetzelfde nominale bedrag als afgelopen jaar ingeschreven.

*De staatssecretaris voor Staatshervorming, Regie der gebouwen en Duurzame Ontwikkeling,*

Servais VERHERSTRAETEN