



BELGISCHE KAMER VAN  
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

CHAMBRE DES REPRESENTANTS  
DE BELGIQUE

**INTEGRAAL VERSLAG**  
MET  
VERTAALD BEKNOPT VERSLAG  
VAN DE TOESPRAKEN

**COMPTE RENDU INTEGRAL**  
AVEC  
COMPTE RENDU ANALYTIQUE TRADUIT  
DES INTERVENTIONS

COMMISSIE VOOR DE BINNENLANDSE ZAKEN, DE  
ALGEMENE ZAKEN EN HET OPENBAAR AMBT

COMMISSION DE L'INTERIEUR, DES AFFAIRES  
GENERALES ET DE LA FONCTION PUBLIQUE

**Dinsdag**

**19-12-2017**

**Voormiddag**

**Mardi**

**19-12-2017**

**Matin**

N-VA	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	Parti Socialiste
MR	Mouvement réformateur
CD&V	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld	Open Vlaamse Liberalen en Democraten
sp.a	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	centre démocrate Humaniste
VB	Vlaams Belang
DéFI	Démocrate Fédéraliste Indépendant
PTB-GO!	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture!
Vuye&Wouters	Vuye&Wouters
PP	Parti Populaire

Afkortingen bij de nummering van de publicaties :		Abréviations dans la numérotation des publications :	
DOC 54 0000/000	Parlementair stuk van de 54 <sup>e</sup> zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 54 0000/000	Document parlementaire de la 54 <sup>e</sup> législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral définitif et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (op beige kleurig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

<p>Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers</p> <p>Bestellingen :</p> <p>Natieplein 2</p> <p>1008 Brussel</p> <p>Tel. : 02/ 549 81 60</p> <p>Fax : 02/549 82 74</p> <p>www.dekamer.be</p> <p>e-mail : publicaties@dekamer.be</p>	<p>Publications officielles éditées par la Chambre des représentants</p> <p>Commandes :</p> <p>Place de la Nation 2</p> <p>1008 Bruxelles</p> <p>Tél. : 02/ 549 81 60</p> <p>Fax : 02/549 82 74</p> <p>www.lachambre.be</p> <p>e-mail : publications@lachambre.be</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**INHOUD**

Samengevoegde vragen van	1
- mevrouw Véronique Caprasse aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het begrotingsakkoord 2017 met betrekking tot het openbaar ambt" (nr. 20271)	1
- mevrouw Véronique Caprasse aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het begrotingsakkoord 2017 met betrekking tot het openbaar ambt" (nr. 20428)	1
<i>Sprekers: Véronique Caprasse, Steven Vandeput, minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken</i>	
Vraag van de heer Kristof Calvo aan de eerste minister over "het redesign" (nr. 20702)	3
<i>Sprekers: Kristof Calvo, Steven Vandeput, minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken</i>	

**SOMMAIRE**

Questions jointes de	1
- Mme Véronique Caprasse au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "l'accord budgétaire 2017 en matière de fonction publique" (n° 20271)	1
- Mme Véronique Caprasse au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "l'accord budgétaire 2017 en matière de fonction publique" (n° 20428)	1
<i>Orateurs: Véronique Caprasse, Steven Vandeput, ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique</i>	
Question de M. Kristof Calvo au premier ministre sur "le 'redesign'" (n° 20702)	3
<i>Orateurs: Kristof Calvo, Steven Vandeput, ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique</i>	



COMMISSIE VOOR DE  
BINNENLANDSE ZAKEN, DE  
ALGEMENE ZAKEN EN HET  
OPENBAAR AMBT

van

DINSDAG 19 DECEMBER 2017

Voormiddag

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR,  
DES AFFAIRES GÉNÉRALES ET  
DE LA FONCTION PUBLIQUE

du

MARDI 19 DÉCEMBRE 2017

Matin

De openbare commissievergadering wordt geopend om 10.02 uur en voorgezeten door de heer Brecht Vermeulen.

La réunion publique de commission est ouverte à 10.02 heures et présidée par M. Brecht Vermeulen.

**01** Questions jointes de

- Mme Véronique Caprasse au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "l'accord budgétaire 2017 en matière de fonction publique" (n° 20271)

- Mme Véronique Caprasse au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "l'accord budgétaire 2017 en matière de fonction publique" (n° 20428)

**01** Samengevoegde vragen van

- mevrouw Véronique Caprasse aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het begrotingsakkoord 2017 met betrekking tot het openbaar ambt" (nr. 20271)

- mevrouw Véronique Caprasse aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het begrotingsakkoord 2017 met betrekking tot het openbaar ambt" (nr. 20428)

**01.01** Véronique Caprasse (DéFI): Monsieur le président, monsieur le ministre, le gouvernement fédéral a décidé, lors de l'accord du 26 juillet 2017 sur le budget 2018, d'arrêter la nomination d'agents statutaires dans la fonction publique fédérale. Cette décision, qui a sans doute un fondement au départ essentiellement budgétaire, méconnaît ce qui fait l'essence même du statut au sein de la fonction publique, à savoir une garantie de continuité du service public et l'indépendance des agents. La mesure aura assurément pour conséquence de favoriser la contractualisation des fonctions, qui aura pour corollaire une politisation accrue.

On est loin du principe de bonne gouvernance, qui pourtant devrait être le fil rouge de l'ensemble des acteurs politiques, en ce compris votre gouvernement. On peut également déduire de cette mesure que le recours au Selor sera certainement moindre en termes de vérification des compétences des candidats fonctionnaires. Mon parti estime que la priorité doit être donnée aux lauréats des examens organisés par le Selor, versés dans les réserves de recrutement car, de manière générale, le recrutement contractuel interfère avec le recrutement définitif ultérieur si l'agent contractuel est lauréat d'un examen. Pour nous, le statut doit rester la règle et le contrat, l'exception. Or, l'effet de cette décision sera une inversion de ce paradigme.

Enfin, je voudrais souligner que la mesure mue par des impératifs budgétaires peut générer un manque de recettes, par ailleurs étant

**01.01** Véronique Caprasse (DéFI): In het akkoord van 26 juli heeft de regering beslist de statutaire benoeming van ambtenaren bij het federaal openbaar ambt stop te zetten. Die louter budgettaire logica gaat voorbij aan de essentie van het statuut, dat de continuïteit van de openbare dienstverlening en de onafhankelijkheid van de ambtenaren garandeert, terwijl de contractuele benoemingen het ambt juist meer politiseren. Dat is geen goed bestuur!

Er moet prioriteit worden verleend aan de geslaagde kandidaten voor de door Selor georganiseerde examens, die in wervingsreserves werden opgenomen. Het statuut moet de regel blijven en het contract de uitzondering: u hebt besloten dat om te keren.

De maatregel zou er zelfs toe

donné que le Service fédéral des Pensions (pensions des fonctionnaires) risque d'être privé des 7,5 % des cotisations versées par les fonctionnaires statutaires, alors que les contractuels versent directement leur part à l'ONSS.

Monsieur le ministre, quand ce gel des nominations interviendra-t-il et pour quels SPF? Quel est le montant des économies engendrées? Quel sera le rôle du Selor à l'avenir, en termes de vérification des compétences? Des estimations des pertes de cotisations susvisées permettant d'alimenter les pensions publiques ont-elles déjà été chiffrées?

Je vous remercie pour vos réponses.

**01.02** **Steven Vandeput**, ministre: Monsieur le président, madame Caprasse, l'accord de l'été prévoit l'adaptation de la législation dans le but de donner la priorité aux contractuels pour le recrutement de nouveaux membres du personnel dans le secteur public, ceci afin de rendre l'administration plus efficace et flexible. Cette mesure doit être considérée comme étant incluse dans les réformes structurelles que ce gouvernement entreprend et non pas dans celles de la préparation du budget 2018.

Je tiens à préciser que la nomination définitive ne sera pas supprimée, mais qu'elle sera réservée aux fonctions régaliennes. Une étude est menée afin de déterminer l'ensemble des fonctions régaliennes nécessitant, de par l'exercice de leur fonction, un statut permettant de garantir les intérêts de l'État et du fonctionnaire. Quant au Selor, il a été récemment intégré dans le SPF Stratégie et Appui (BOSA).

La sélection et l'engagement de membres de personnel statutaire ou contractuel devront, comme c'est déjà le cas, répondre à des critères objectifs. Le directeur général du recrutement veillera à l'indépendance et à l'objectivité des sélections. Pour chaque sélection ou examen, il sera systématiquement appliqué le même niveau de qualité, la même approche et méthodologie, pour vérifier les compétences.

En ce qui concerne votre quatrième question, tant l'ONSS que le Service fédéral des Pensions font partie intégrante du service public et, plus particulièrement, de l'entité 1. Il n'y a donc pas de pertes de cotisations au sein de l'entité 1.

kunnen leiden dat uw budgettaire doelstellingen niet worden bereikt: de Federale Pensioendienst, en meer bepaald de afdeling ambtenarenpensioenen, zal de 7,5% van de bijdragen van de statutaire beambten mislopen, aangezien contractuelen hun bijdrage rechtstreeks aan de RSZ betalen.

Wanneer zal die bevrozing van de statutaire benoemingen worden doorgevoerd en voor welke FOD's zal ze gelden? Hoeveel zal er zo worden bespaard? Wat zal de rol van Selor zijn bij de verificatie van de beroepsbekwaamheden? Heeft men berekend hoeveel de gedeelde bijdragen aan de overheidspensioenen bedragen?

**01.02** **Minister Steven Vandeput**: Overeenkomstig het Zomeraakkoord zal de wetgeving worden aangepast om prioriteit te verlenen aan contractuelen bij indienstnemen in de overheidssector. Die maatregel sluit aan bij onze structurele hervormingen om de administratie doeltreffender en flexibeler te maken, en maakt geen deel uit van de opmaak van de begroting 2018.

De vaste benoeming wordt niet afgeschaft, maar beperkt tot de gezagsfuncties. Een studie moet uitwijzen voor welke functies dat statuut nodig is.

Selor werd geïntegreerd in de FOD Beleid en Ondersteuning (BOSA). De personeelsselectie en -recruitment zullen moeten beantwoorden aan objectieve criteria. Voor elke selectie en elk examen zullen hetzelfde kwaliteitsniveau en dezelfde methode gehanteerd worden om de competenties te beoordelen.

De RSZ en de FOD Pensioenen zijn overheidsinstanties en maken deel uit van entiteit I. Er is dus geen sprake van een verlies aan bijdragen op het niveau van entiteit I.

**01.03** **Véronique Caprasse** (DéFI): Monsieur le ministre, je vous remercie.

Vous dites que les nominations ne sont pas supprimées mais uniquement pour les fonctions régaliennes. C'est ce qui posera probablement problème. Nous vérifierons les conséquences de vos décisions et reviendrons sur la question dans les mois à venir.

*Het incident is gesloten.  
L'incident est clos.*

De **voorzitter**: Vraag nr. 22272 van mevrouw Fonck wordt omgezet in een schriftelijke vraag.

*De openbare commissievergadering wordt geschorst van 10.08 uur tot 10.14 uur.  
La réunion publique de commission est suspendue de 10.08 heures à 10.14 heures.*

**02** **Vraag van de heer Kristof Calvo aan de eerste minister over "het redesign" (nr. 20702)**

**02** **Question de M. Kristof Calvo au premier ministre sur "le 'redesign'" (n° 20702)**

**02.01** **Kristof Calvo** (Ecolo-Groen): Mijnheer de minister, excuses voor de vertraging, maar ik ben blij dat u er nog bent om even stil te staan bij wat ooit een belangrijk project was en nu onzichtbaar is geworden in de begrotingstabellen, in het beleid. Bij de vorige begrotingsoefeningen was redesign een vaste afspraak in de analyse van het Rekenhof, maar dit jaar kon men er niet veel over schrijven omdat er niet veel meer over geweten was. Ik heb ook een gedachtewisseling gehad met minister Jambon over zijn beleidsnota met betrekking tot de Regie der Gebouwen waarin nog restanten van de redesignoefening terug te vinden zijn. Al bij al lijkt het mij redelijk mager. Zeker voor een regering die zegt aan de uitgaven te willen werken, lijkt het constructief, beredeneerd en structureel nadenken over de organisatie van onze overheid mij een belangrijke oefening te zijn. Nu is het een beetje gissen naar de stand van zaken, naar waar het is misgegaan en naar wat er nog op de plank ligt.

Daarom heb ik een aantal vragen voor u, mijnheer de minister.

De politieke aansturing blijft voor mij onduidelijk. Wie is bevoegd voor wat? Hoeveel piloten zijn er eigenlijk? Zit er überhaupt nog iemand aan het stuur?

Wat is de stand van zaken van dit project? Dat mag mondeling, maar misschien kan ook een schriftelijke rapportage worden gedeeld? U moet niet alles toelichten.

Kunt u een overzicht geven van het budgettair rendement in 2015 en 2016 van deze operatie? Welke efficiëntiewinsten verwacht u in 2017 dankzij de redesignoefening?

Wat zijn de plannen voor 2018?

Ik beseft dat dit vrij algemene vragen zijn, maar het is moeilijk om meer concrete vragen te stellen over iets wat mijns inziens voorlopig nog niet bijzonder concreet is.

**02.02** Minister **Steven Vandeput**: Zoals al herhaaldelijk gezegd is elke minister bevoegd voor zijn eigen redesigntraject of -trajecten. Zoals u weet ben ik verantwoordelijk voor traject 1 en traject 6. Mijn

**01.03** **Véronique Caprasse** (DéFI): We zullen de gevolgen van uw beslissingen nagaan.

**02.01** **Kristof Calvo** (Ecolo-Groen): Lors des précédents exercices budgétaires, le programme de *redesign* était systématiquement inclus dans l'analyse de la Cour des comptes, mais il n'en a rien été cette année car on ne disposait que de peu de renseignements à son sujet. Au bout du compte, la récolte paraît bien maigre, surtout pour un gouvernement qui dit vouloir revoir les dépenses.

La direction politique reste floue. Qui est compétent pour quoi? Combien de pilotes y a-t-il dans l'avion, en réalité? Y a-t-il encore quelqu'un dans le cockpit? Où en est ce projet? Le ministre peut-il donner un aperçu du rendement budgétaire de cette opération en 2015 et en 2016? Quels gains d'efficacité sont-ils attendus pour 2017? Quels sont les plans pour 2018?

**02.02** **Steven Vandeput**, ministre: Étant donné que je ne suis compétent que pour les trajets 1 et

antwoord zal dan ook alleen betrekking hebben op mijn eigen trajecten.

Traject 1 betreft de centraal gecoördineerde federale aankopen. Door de realisatie van dat traject in 2017 wordt door de FOD's en de POD's vanaf nu systematisch voorrang verleend aan gemeenschappelijke overeenkomsten voor de aankoop van leveringen en diensten. Het traject start vanuit een overzicht van de behoeften, rekening houdend met de strategische projecten over een termijn van vijf jaar. De finale meerjarenbehoefteplannen van alle verticale entiteiten worden als dusdanig gecentraliseerd, geconsolideerd en geanalyseerd met als doel gemeenschappelijke opportuniteiten te ontdekken.

De beslissingen daarover worden genomen in het maandelijks strategisch federaal aankoopoverleg, waarin de afgevaardigden van de FOD's en de POD's zetelen. De gemeenschappelijke opdrachten worden uitgevoerd in het tactisch operationeel aankoopoverleg.

Voor 2018 staat een tiental nieuwe gemeenschappelijke aankoopprojecten in de steigers. Het nieuwe aankoopmodel moest het in beginsel op basis van vrijwillige collectieve aankopen mogelijk maken om in 2017 op zijn minst 250 000 euro te besparen. Dat doel werd ruimschoots bereikt en zelfs overschreden, want uiteindelijk werd 380 000 euro bespaard op zakenreizen, hybride wagens en papier.

Traject 6, het tweede traject waarvoor ik verantwoordelijk ben, ambieert de hertekening van de ondersteunende processen in het federaal openbaar ambt met het oog op een optimale dienstverlening tegen een lagere kostprijs. De verticale departementen zullen hierdoor beter worden ondersteund, zodat zij zich op een efficiëntere wijze kunnen richten op hun eigen kernopdrachten. Zoals u weet, werd op 1 maart 2017 een nieuwe horizontale entiteit opgericht, namelijk de Federale Overheidsdienst Beleid en Ondersteuning, waarin drie bestaande horizontale FOD's, met name de FOD P&O, de FOD B&B en Fedict, en de dienst Empreva opgingen. De nodige besluiten met betrekking tot de interne werking van de nieuwe FOD zijn goedgekeurd door de Ministerraad en werden gepubliceerd. De nieuwe FOD zal het doen met 10 percent minder personeelskredieten en met acht mandatarissen of leidinggevenden minder.

Het initieel aantal trajecten van het redesign werd inmiddels uitgebreid van zes naar acht. Er kwamen de digitale transformatie van de overheid en de operationele excellentie van de verschillende studiediensten bij. Voor een stand van zaken betreffende de andere trajecten richt u zich het best tot de betrokken ministers.

**02.03 Kristof Calvo** (Ecolo-Groen): Mijnheer de minister, ik heb twee vaststellingen.

6 du programme de *redesign*, ma réponse ne concernera que ces deux trajets.

Grâce au trajet 1, qui concerne les achats fédéraux coordonnés de façon centralisée, les SPF et les SPP accordent à présent la priorité aux contrats communs. Ce trajet se fonde sur un inventaire des besoins tenant compte des projets stratégiques quinquennaux. Les décisions sont prises au sein de la concertation mensuelle fédérale en matière d'achats et les marchés communs sont réalisés dans le cadre de la concertation tactique et opérationnelle en matière d'achats. Pour 2018, il s'agit d'environ 10 nouveaux projets d'acquisition. L'objectif consistait à économiser au moins 250 000 euros en 2017. En définitive, ce chiffre a atteint 380 000 euros, grâce aux économies réalisées sur le plan des voyages d'affaires, du papier et des véhicules hybrides.

Le trajet 6 vise à redessiner les processus de support fédéraux en vue de garantir un service optimal à un coût inférieur. Le SPF Stratégie et Appui a été créé le 1<sup>er</sup> mars 2017. Il regroupe les trois SPF horizontaux actuels – le SPF Personnel et Organisation, le SPF Budget et Contrôle de la Gestion et le SPF Technologie de l'Information et de la Communication – ainsi que le service Empreva. Le Conseil des ministres a publié les arrêtés relatifs au fonctionnement interne du nouveau SPF. Le nouveau SPF verra ses crédits de personnel diminuer de 10 % et le nombre de dirigeants baisser de huit unités.

Le nombre de trajets du *redesign* est dans l'intervalle passé de six à huit, avec la transformation digitale des pouvoirs publics et l'excellence opérationnelle des divers services d'étude.

**02.03 Kristof Calvo** (Ecolo-Groen): Le bât blesse manifestement en matière de coordination,



De coördinatie blijft duidelijk een pijnpunt. U zegt bevoegd te zijn voor traject 1 en traject 6. Voor de rest vermoedt u – geen onbelangrijke nuance in het parlementaire debat – dat ik bij de andere ministers moet zijn. Ik heb deze vraag initieel aan de premier gesteld. Als het dan toch een project is waarbij verschillende ministers betrokken zijn, is het aan de eerste minister om een overzicht te hebben en die informatie met mij te delen.

Ik word dus gesterkt in het idee dat er niemand in de cockpit zit. Ik vind het trouwens heel moeilijk te begrijpen dat de premier zich helemaal terugtrekt uit iets dat ooit een belangrijk project was van de hele regering en dat u zich in uw antwoord beperkt tot twee trajecten.

Een tweede vaststelling, u hebt het over een concreet cijfer van 380 000 euro aan besparingen. Ik ben geen besparingsfetisjist, maar 380 000 euro voor iets dat werd aangekondigd als dé grote uitgavenoefening is volgens mij een behoorlijk palmares op het vlak van efficiëntiewinsten.

**02.04** Minister **Steven Vandeput**: Als ik even mag aanvullen, mijnheer Calvo.

Ik ben ook geen besparingsfetisjist. Ik wil gewoon dat wij zuinig omgaan met de middelen die ons worden toegekend door het Belgische volk. Ik heb aangegeven dat de FOD BOSA het met 10 percent minder zal doen voor personeelskredieten en dat er acht administratieve beleidsfuncties verdwijnen. Wij hebben een traject gekozen dat wordt gedragen door de diensten zelf, anders zal het zeker niet slagen. Als ik verwijs naar de groei van 250 naar 380 dan betekent dit dat die groei er de komende jaren ook moet komen.

Als u zich ooit enigszins hebt verdiept in wat de federale overheid of een federale overheidsdienst is, dan weet u dat de eerste en grootste uitdaging is iedereen aan boord te krijgen. Het gaat hier over een cultuurverandering, openstaan voor opportuniteiten zodat men zich kan toespitsen op de kerntaken. Dit is helemaal niet evident, maar toch slagen wij erin. Ik heb in andere discussies reeds aangegeven wat hierin het groeipotentieel is. U kunt de parlementaire stukken hierop nalezen.

Redesign is iets wat voornamelijk uitgaat van op een andere manier omgaan met de middelen die ons ter beschikking worden gesteld. Het is jammer genoeg ook een werk van lange adem. We zullen niet van vandaag op morgen ineens kunnen zeggen dat we de helft gaan doen. Dat is ook niet realistisch.

Feit is dat wij bij de voorbereiding van dit hele verhaal vastgesteld hebben dat er, toen wij begonnen bij de federale overheid, zelfs geen enkele mogelijkheid was om te zien welke contracten juist waar werden behandeld binnen die federale overheid. Dat werk moest manueel gebeuren. We hebben daarbij vastgesteld dat 80 percent van de aankopen die gebeuren een waarde lager dan 80 000 euro vertegenwoordigen. Dat wil eigenlijk zeggen dat mensen her en der bij alle diensten bezig zijn met pogingen te doen om allerhande wetgeving te respecteren. Hopelijk slagen ze daar ook in. Er gaat zo wel heel veel energie verloren met projecten die in essentie te klein zijn.

puisque le ministre se déclare compétent uniquement pour les trajets 1 et 6. J'ai demandé un récapitulatif des compétences respectives au premier ministre, mais j'attends toujours sa réponse. Ces différents éléments ne font que conforter mon sentiment qu'il n'y a pas de pilote dans l'avion.

Je ne suis pas un fétichiste des économies, mais l'on avance ici le chiffre de 380 000 euros pour une opération annoncée comme le grand chantier des dépenses. En termes de gains d'efficacité, le palmarès est correct.

**02.04** **Steven Vandeput**, ministre: Nous utilisons nos moyens avec parcimonie, comme l'illustre le nouveau SPF qui fonctionnera avec moins de moyens et de personnel. Nous avons opté pour un trajet auquel les services eux-mêmes adhèrent. Nous tentons de mettre en œuvre un changement de culture. C'est loin d'être évident, mais l'entreprise réussit néanmoins.

Le *redesign* consiste à utiliser différemment les moyens à notre disposition et il s'agit malheureusement d'une oeuvre de longue haleine. À cette fin, il a d'abord fallu déterminer quels sont les différents contrats existants et où leur gestion est précisément assurée au sein des SPF. Quarante pour cent des achats sont inférieurs à 80 000 euros et représentent dès lors une énorme perte d'énergie dans les projets qui sont par essence de taille trop modeste. Nous avons désormais réussi à élaborer un cadre. Je viens d'attribuer les crédits de personnel additionnels pour la centralisation ou le monitoring des achats, un principe en vertu duquel le meilleur acheteur peut acheter pour les autres. À terme, les achats groupés devront représenter de 20 à 25 % du montant total des contrats fédéraux. Une éventuelle économie de 10 % sur

Hiervoor moesten we een kader scheppen, wat intussen ook gebeurd is. Ik heb gisterenochtend de bijkomende personeelskredieten toegekend voor het centraliseren of in elk geval het monitoren van de aankopen. Het principe is daarbij dat de beste aankoper kan aankopen voor de rest. Waar wij vandaag een gezamenlijke aankoop doen die zelfs geen vijf percent bereikt van het totale bedrag aan contracten die door de federale overheid worden afgesloten, moeten wij op termijn naar 20 percent of 25 percent kunnen gaan. Als wij dan als *rule of thumb* zeggen dat we daarop een besparing van 10 percent kunnen realiseren, dan loopt dat aardig in de miljoenen. Dat is het potentieel van dit project. Dat project moet echter wel de kans krijgen om te slagen en het kan alleen slagen als het ook intercultureel onderbouwd en ondersteund wordt.

**02.05 Kristof Calvo** (Ecolo-Groen): Mijnheer de minister, ik stoor mij allesbehalve aan uw laatste tussenkomst.

U had het over geleidelijkheid, draagvlak en een heel inclusieve manier van werken evenals over het investeren van tijd, middelen en energie om later resultaten te boeken. Ik kan mij daar perfect iets bij voorstellen. Alleen leeft dat voor mij wel op gespannen voet met een discours dat men soms elders in uw regering en in uw eigen partij hoort. Daarbij lijkt het alsof men op uitgaven met een vingerknip miljoenen en miljarden kan halen. (*de heer Calvo knippert met de vingers*) Die twee dingen hangen met elkaar samen want die uitspraken zorgen dan soms voor minder draagvlak voor een track zoals redesign.

Ik kan u alleen maar vragen om uw pragmatische, nuchtere, niet zo wereldvreemde benadering uit te dragen in uw eigen partij, in uw partijbestuur en in de Ministerraad. Dat zal de hervormingsbereidheid in de publieke sector alleen maar ten goede komen.

Ik meen dat een meer politiek gecoördineerde aanpak, een duidelijke piloot en een grote politieke betrokkenheid van u of van iemand anders voor het geheel van de redesign, het proces zou kunnen versterken en bespoedigen en er een wervend verhaal van zou kunnen maken. Ook in de publieke sector staan vandaag heel veel mensen te wachten op politici die het voor hen opnemen en hen zeggen dat er heel veel zaken goed worden gedaan, dat men probeert de zaken in orde te brengen en dat men daarin een partner wil zijn. Dat is een van de andere tekortkomingen van het redesignproces.

Verder kan ik u alleen maar aanmoedigen om in de volgende legislatuur niet in de voetsporen te treden van uw voorganger en geen dwaze essays te schrijven. Met die vrolijke noot wil ik eindigen.

*Het incident is gesloten.  
L'incident est clos.*

De **voorzitter**: Vraag nr. 21247 van de heer Maingain wordt omgezet in een schriftelijke vraag. De heren Gilkinet en Vercamer zijn niet aanwezig en hebben niets van zich laten horen. Hun vragen nrs. 20943 en 22534 worden dan ook als ingetrokken beschouwd, overeenkomstig artikel 127, 10 van het Kamerreglement.

*De behandeling van de vragen en interpellaties eindigt om 10.27 uur.  
Le développement des questions et interpellations se termine à 10.27 heures.*

ce montant constitue un potentiel prometteur.

**02.05 Kristof Calvo** (Ecolo-Groen): Je ne suis nullement opposé à une méthode progressive et inclusive, ni à un investissement en temps, moyens et énergie pour engranger des résultats à terme. J'observe néanmoins que cette approche est en porte-à-faux avec celle du gouvernement et du parti du ministre dans d'autres dossiers où il est apparemment possible de réduire les dépenses de millions et de milliards d'euros en un clin d'œil.

Je voudrais encourager le ministre à diffuser son point de vue pragmatique et réaliste au sein de son propre parti et de la direction de celui-ci, ainsi qu'au Conseil des ministres. Une meilleure approche politiquement coordonnée, une direction claire et une plus grande implication politique peuvent selon moi stimuler le processus de *redesign*. Pour terminer sur une note positive, j'encourage le ministre lors de la prochaine législature à éviter de rédiger des essais dénués de sens comme son devancier.