



CHAMBRE DES REPRESENTANTS
DE BELGIQUE

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

COMPTE RENDU INTÉGRAL
AVEC
COMPTE RENDU ANALYTIQUE TRADUIT
DES INTERVENTIONS

INTEGRAAL VERSLAG
MET
VERTAALD BEKNOPT VERSLAG
VAN DE TOESPRAKEN

COMMISSION DES FINANCES ET DU BUDGET

COMMISSIE VOOR DE FINANCIËN EN DE
BEGROTING

Mardi
19-02-2013
Matin

Dinsdag
19-02-2013
Voormiddag

N-VA	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	Parti Socialiste
CD&V	Christen-Democratisch en Vlaams
MR	Mouvement réformateur
sp.a	socialistische partij anders
Ecolo-Groen!	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen!
Open Vld	Open Vlaamse Liberalen en Democraten
VB	Vlaams Belang
cdH	centre démocrate Humaniste
FDF	Fédéralistes démocrates francophones
LDD	Lijst Dedecker
INDEP-ONAFH	Indépendant - Onafhankelijk

Abréviations dans la numérotation des publications :		Afkorting bij de nummering van de publicaties :	
DOC 53 0000/000	Document parlementaire de la 53 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif	DOC 53 0000/000	Parlementair stuk van de 53 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA	Questions et Réponses écrites	QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral (couverture verte)	CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag (groene kaft)
CRABV	Compte Rendu Analytique (couverture bleue)	CRABV	Beknopt Verslag (blauwe kaft)
CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral définitif et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes) (PLEN: couverture blanche; COM: couverture saumon)	CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen) (PLEN: witte kaft; COM: zalmkleurige kaft)
PLEN	Séance plénière	PLEN	Plenum
COM	Réunion de commission	COM	Commissievergadering
MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)	MOT	Moties tot besluit van interpellaties (op beigeleurig papier)

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants	Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers
Commandes :	Bestellingen :
Place de la Nation 2	Natieplein 2
1008 Bruxelles	1008 Brussel
Tél. : 02/ 549 81 60	Tel. : 02/ 549 81 60
Fax : 02/549 82 74	Fax : 02/549 82 74
www.lachambre.be	www.dekamer.be
e-mail : publications@lachambre.be	e-mail : publicaties@dekamer.be

SOMMAIRE

Question de Mme Katrin Jadin au secrétaire d'État à la Lutte contre la fraude sociale et fiscale, adjoint au premier ministre, sur "la caisse enregistreuse" (n° 15619) 1

Orateurs: **Katrin Jadin, John Crombez**, secrétaire d'État à la Lutte contre la fraude sociale et fiscale

Questions jointes de 3
- M. Georges Gilkinet au secrétaire d'État à la Lutte contre la fraude sociale et fiscale, adjoint au premier ministre, sur "la lutte contre l'argent sale dans le football" (n° 14608) 3

- M. Alain Mathot au secrétaire d'État à la Lutte contre la fraude sociale et fiscale, adjoint au premier ministre, sur "l'argent sale dans le football" (n° 15766) 3

Orateurs: **Georges Gilkinet, Alain Mathot, John Crombez**, secrétaire d'État à la Lutte contre la fraude sociale et fiscale

Question de M. Carl Devlies au secrétaire d'État à la Lutte contre la fraude sociale et fiscale, adjoint au premier ministre, sur "les outils de management utilisés dans les administrations" (n° 15812) 8

Orateurs: **Carl Devlies, John Crombez**, secrétaire d'État à la Lutte contre la fraude sociale et fiscale

INHOUD

Vraag van mevrouw Katrin Jadin aan de staatssecretaris voor de Bestrijding van de sociale en de fiscale fraude, toegevoegd aan de eerste minister, over "het geregistreerde kassasysteem" (nr. 15619) 1

Sprekers: **Katrin Jadin, John Crombez**, staatssecretaris voor de Bestrijding van de sociale en de fiscale fraude

Samengevoegde vragen van 3
- de heer Georges Gilkinet aan de staatssecretaris voor de Bestrijding van de sociale en de fiscale fraude, toegevoegd aan de eerste minister, over "de strijd tegen zwart geld en misdaadgeld in het voetbal" (nr. 14608) 3

- de heer Alain Mathot aan de staatssecretaris voor de Bestrijding van de sociale en de fiscale fraude, toegevoegd aan de eerste minister, over "zwart geld en misdaadgeld in het voetbal" (nr. 15766) 3

Sprekers: **Georges Gilkinet, Alain Mathot, John Crombez**, staatssecretaris voor de Bestrijding van de sociale en de fiscale fraude

Vraag van de heer Carl Devlies aan de staatssecretaris voor de Bestrijding van de sociale en de fiscale fraude, toegevoegd aan de eerste minister, over "de managementinstrumenten binnen de administraties" (nr. 15812) 8

Sprekers: **Carl Devlies, John Crombez**, staatssecretaris voor de Bestrijding van de sociale en de fiscale fraude

COMMISSION DES FINANCES ET
DU BUDGETCOMMISSIE VOOR DE FINANCIËN
EN DE BEGROTING

du

van

MARDI 19 FEVRIER 2013

DINSDAG 19 FEBRUARI 2013

Matin

Voormiddag

La séance est ouverte à 11.03 heures et présidée par M. Georges Gilkinet.

De vergadering wordt geopend om 11.03 uur en voorgezeten door de heer Georges Gilkinet.

01 Question de Mme Kattrin Jadin au secrétaire d'État à la Lutte contre la fraude sociale et fiscale, adjoint au premier ministre, sur "la caisse enregistreuse" (n° 15619)

01 Vraag van mevrouw Kattrin Jadin aan de staatssecretaris voor de Bestrijding van de sociale en de fiscale fraude, toegevoegd aan de eerste minister, over "het geregistreerde kassasysteem" (nr. 15619)

01.01 **Kattrin Jadin** (MR): Monsieur le président, monsieur le secrétaire d'État, le 1^{er} janvier dernier, une nouvelle réglementation concernant le secteur horeca est entrée en vigueur. L'exploitant d'un établissement horeca a maintenant l'obligation de délivrer une facture simplifiée pour les prestations de restauration qu'il effectue. Cela doit se faire exclusivement via un système de caisse enregistreuse équipée d'un module de contrôle garantissant l'immuabilité et la conservation des données introduites et permettant la vérification de ces données par l'administration.

Cette mesure, qui a pour objectif de lutter contre le travail au noir, malheureusement très répandu au sein de l'horeca, avait suscité, lors de son annonce, une inquiétude de la part de certains chefs d'établissement.

Monsieur le secrétaire d'État, un mois après la mise en place de ce système, les établissements horeca sont-ils tous équipés de la fameuse caisse enregistreuse? Leur installation a-t-elle représenté un coût important pour les responsables d'établissement ou une aide du gouvernement était-elle prévue à cet effet? Le système semble-t-il fonctionner de manière efficace et optimale? Vos services disposent-ils déjà de données de contrôle en ce sens?

Craignez-vous que l'absolue transparence maintenant imposée aux établissements du secteur, et ce pendant une crise économique difficile, provoque un grand nombre de faillites? Envisagez-vous des mesures permettant de soutenir le secteur horeca dans la légalité?

Monsieur le secrétaire d'État, nous en avons déjà parlé et j'avais dit que je vous poserais beaucoup de questions à ce sujet.

01.02 **John Crombez**, secrétaire d'État: Monsieur le président, chère collègue, la décision avait été prise depuis bien longtemps, mais l'introduction du système a connu quelques reports. Le ministre des Finances, compétent pour la mise en place des caisses enregistreuses, a annoncé que l'installation débiterait en janvier 2014.

01.01 **Kattrin Jadin** (MR): Met ingang van 1 januari 2013 zijn horeca-uitbaters gehouden een vereenvoudigde factuur uit te reiken, en dit uitsluitend door middel van een geregistreerd kassasysteem dat uitgerust is met een controlemodule die de onveranderlijkheid en de bewaring van de ingevoerde gegevens garandeert, zodat ze door de administratie kunnen worden geverifieerd. Die maatregel, die tot doel heeft zwartwerk tegen te gaan, heeft enige ongerustheid teweeggebracht.

Zijn alle horeca-inrichtingen ondertussen met zo'n kassasysteem uitgerust? Heeft de installatie ervan veel gekost? Konden horeca-uitbaters hiervoor een beroep doen op overheidssteun? Werkt het systeem naar behoren? Vreest u niet dat die absolute transparantie tot faillissementen zal leiden? Zal u maatregelen nemen om de sector te ondersteunen om zo te komen tot een witte horeca?

01.02 Staatssecretaris **John Crombez**: De invoering van het systeem werd meermaals uitgesteld.

De minister van Financiën, die

J'en viens à vos questions.

Le calendrier prévoit donc cette installation pour le 1^{er} janvier, car il reste à effectuer l'agrément des caisses officielles après la procédure de marché public. C'est à ce moment que sera fixé le coût; pour l'instant, nous ne disposons que des prix indiqués sur le marché.

Aucune aide particulière n'est prévue actuellement.

Voilà ce que je peux communiquer quant au timing de l'introduction de ces caisses. Au moment où le nouveau gouvernement a pris ses fonctions, il était prévu une agrégation aux environs de maintenant et l'instauration à la mi-2013. Le ministre nous a communiqué la nouvelle échéance pour l'instauration, c'est-à-dire au début 2014.

Deuxième élément: nous tenons à introduire un tel système de contrôle, car nous y croyons.

En réponse à votre troisième question, je puis signaler que nous avons adopté la logique que, dans des secteurs aussi sensibles concernant le travail au noir que sont les deux secteurs dénoncés par la Banque nationale à ce sujet – la construction et l'horeca –, nous voulons une coopération pour instaurer des systèmes de contrôle.

En outre, nous tenons à suivre les retours vers les caisses de l'État en déterminant les proportions par secteur. Voilà qui montre également notre volonté de collaborer avec les secteurs. D'ailleurs, nous avons eu énormément de contacts avec l'horeca.

Une majorité d'entre eux est d'accord pour assainir le secteur, à condition de trouver un système qui peut démontrer la rentabilité des bonnes entreprises.

En ce qui concerne votre troisième question, je dirais que je ne crois pas à la transparence absolue dans un secteur. Ce serait idéal mais je n'y crois pas. L'impact d'un assainissement du secteur horeca peut être important pour le personnel lui-même. Il y a beaucoup de jeunes qui travaillent dans l'horeca et qui, après un certain temps, constatent qu'ils ont presté beaucoup d'heures alors que leurs droits n'évoluent pas.

L'introduction de la caisse est sous la tutelle du ministre des Finances. De mon côté, je travaille à un plan de support pour le secteur. Deux décisions ont déjà été prises. Premièrement, en ce qui concerne le travail occasionnel, nous allons diminuer le coût pour l'entreprise et augmenter le salaire net pour le personnel. Cette décision a été prise au mois de juillet 2012 et sera effective cette année. Deuxièmement, il y aura une réduction des charges pour les contractuels. Cette réduction sera de 500 euros par trimestre pour le personnel de plus de 25 ans et de 800 euros par trimestre pour les moins de 25 ans. Néanmoins, le secteur a réagi en disant que cela ne suffisait pas. Je peux comprendre cette réaction car l'horeca regroupe énormément d'entreprises très différentes. Il y a des petits cafés, des restaurants, des hôtels et chacun réagit différemment vis-à-vis de ces mesures. Les discussions sont encore en cours.

J'ai déjà mentionné le volet du retour au secteur. La décision a été

bevoegd is voor de invoering van de geregistreerde kassasystemen, heeft meegedeeld dat het systeem in principe per 1 januari 2014 wordt ingevoerd. Eerst moeten de officiële kassasystemen erkend worden. Dan zal duidelijk worden hoeveel ze precies zullen kosten. Op dit moment wordt er niet voorzien in subsidie voor de installatie.

Volgens het meest recente tijdschema stond de erkenning gepland voor begin 2013 en de invoering van de kassasystemen voor medio 2013.

We willen in samenspraak met fraudegevoelige sectoren zoals de bouw en de horeca, waar zwartwerk het meeste voorkomt, een controlesysteem invoeren. We willen de return voor de schatkist meten en een regeling implementeren waarmee de overschotten gedeeltelijk terugvloeien naar de sector.

De overgrote meerderheid van de werkgevers in de horecasector is bereid het roer om te gooien, als blijkt dat de ondernemingen die zich aan de regels houden, rendabel blijven. Ik geloof niet in absolute transparantie in de sector, maar die maatregel kan grote positieve gevolgen hebben voor het personeel.

Ik werk aan een plan om de sector te ondersteunen. Ondernemingen zullen minder lasten moeten betalen voor tijdelijke arbeidskrachten, die netto meer loon zullen overhouden. Voorts zullen de lasten voor de contractuelen per trimester met 50 euro (voor werknemers boven de 25 jaar) of met 800 euro (voor werknemers onder de 25 jaar) verminderd worden. De sector heeft al laten weten dat dat niet zal volstaan. De horeca bestaat uit zeer uiteenlopende bedrijven die elk op hun eigen manier op die maatregelen reageren. De besprekingen zijn nog aan de

prise en novembre et cela a été mentionné lors des discussions budgétaires. Il y a un engagement de retour de 10 % des revenus pour cette année, axé sur le coût des heures supplémentaires. Le coût des heures supplémentaires est important pour tout le secteur. Il est important de créer une dynamique pour générer un secteur plus sain ainsi que pour générer un retour à la rentabilité car c'est un secteur qui a une des plus grosses densités de travail. Si on peut trouver un équilibre entre une augmentation des contrôles et une diminution des charges de personnel, cela peut marcher.

Le manque de confiance actuel des consommateurs a un impact important sur l'horeca. Je pense que cet impact est plus important que toutes les discussions à propos des caisses. C'est un problème général pour l'économie, qui renforce l'incertitude de certaines entreprises et nous en sommes conscients. L'espoir de voir l'économie redémarrer est important mais il est très difficile d'estimer quand cette reprise aura lieu.

gang.

De regering heeft toegezegd dat 10 procent van de opbrengst van de antifraudematregelen van dit jaar zal terugvloeien naar de horecazaken in de vorm van een lastenverlaging voor overuren. Dit kan tot gezondere praktijken in de sector leiden en bijdragen tot de rendabiliteit ervan. Het moet mogelijk zijn om een evenwicht te vinden tussen controles en personeelskosten, zonder dat de rendabiliteit in het gedrang komt.

Het falende consumentenvertrouwen heeft kwalijker gevolgen voor de horeca dan de invoering van een geregistreerd kassasysteem. Het valt echter moeilijk te voorspellen wanneer het geschokte vertrouwen zal worden hersteld.

01.03 Kattrin Jadin (MR): Monsieur le secrétaire d'État, je vous remercie pour toutes ces informations très détaillées. J'entends bien que les discussions continuent et qu'il y a encore des négociations à tenir.

Il est évident que la crise passant, le ralentissement de la consommation se fait sentir. Je le sens également dans ma région. On m'interpelle d'ailleurs régulièrement car ma région est très touristique.

On craint le moment où l'on mettra en place des mesures, louables et utiles – je n'en disconviens pas et vous avez entièrement raison –, car il s'agit du secteur où le travail au noir est le plus important et il faut y être attentif.

L'incident est clos.

Het incident is gesloten.

02 Questions jointes de

- M. Georges Gilkinet au secrétaire d'État à la Lutte contre la fraude sociale et fiscale, adjoint au premier ministre, sur "la lutte contre l'argent sale dans le football" (n° 14608)

- M. Alain Mathot au secrétaire d'État à la Lutte contre la fraude sociale et fiscale, adjoint au premier ministre, sur "l'argent sale dans le football" (n° 15766)

02 Samengevoegde vragen van

- de heer Georges Gilkinet aan de staatssecretaris voor de Bestrijding van de sociale en de fiscale fraude, toegevoegd aan de eerste minister, over "de strijd tegen zwart geld en misdaadgeld in het voetbal" (nr. 14608)

- de heer Alain Mathot aan de staatssecretaris voor de Bestrijding van de sociale en de fiscale fraude, toegevoegd aan de eerste minister, over "zwart geld en misdaadgeld in het voetbal" (nr. 15766)

02.01 Georges Gilkinet (Ecolo-Groen): Monsieur le secrétaire d'État, le 6 décembre dernier, un reportage de la VRT a dévoilé, grâce au système de caméras cachées, l'utilisation d'argent sale par

02.01 Georges Gilkinet (Ecolo-Groen): Op 6 december jongstleden bracht de VRT aan het

certaines clubs de football. Ce phénomène touche aussi bien des clubs professionnels que le niveau amateur.

L'émission *Panorama* évoque notamment le paiement non déclaré de primes à la signature, de primes de victoire ou d'une partie parfois importante du salaire des joueurs professionnels. Les fonds utilisés proviennent, par exemple, de l'établissement de fausses factures par des sponsors qui tentent ainsi d'échapper au fisc. Certains clubs acceptent même de blanchir de l'argent provenant d'organisations criminelles.

Monsieur le secrétaire d'État, vous avez marqué votre intention de rencontrer les responsables de l'Union belge de football et de la Ligue professionnelle. Je m'en réjouis et j'espère de votre part une action forte pour lutter contre ce phénomène. S'il s'agit de bonnes résolutions, il importe de savoir ce qu'il en est advenu. Aussi, j'aimerais avoir un écho des contacts qui ont été pris, le cas échéant et des mesures que vous avez décidées, éventuellement en accord avec les fédérations. Pouvez-vous nous indiquer combien de contrôles ont été effectués dans les clubs professionnels et amateurs au cours des dernières années? Combien de dossiers relatifs à l'utilisation d'argent sale dans le football ont-ils été ouverts au cours des dernières années? A-t-on une idée des montants récupérés via ces procédures? Combien de condamnations en justice ont-elles été prononcées?

02.02 Alain Mathot (PS): Monsieur le secrétaire d'État, je ne vois pas ce que je pourrais ajouter aux propos que vient de tenir mon collègue. Je me posais exactement les mêmes questions au sujet des rencontres avec les responsables de l'URBSFA et de la Ligue professionnelle, ainsi qu'aux moyens qui pourraient être mis en place et aux schémas que vous pensez développer pour lutter contre ce fléau. Il faut savoir que, même si le reportage concernait, dans un premier temps, les divisions inférieures, il semblerait que les divisions 1 et 2 soient aussi touchées par ce genre de pratiques. Aussi, je m'associe au président pour connaître votre sentiment et vos projets par rapport à cette problématique importante.

02.03 John Crombez, secrétaire d'État: Monsieur le président, chers collègues, ce qui m'a le plus surpris dans ce reportage est que l'origine clairement criminelle des montants proposés n'a pas suscité de réaction de refus. Je pense aux petits clubs qui éprouvent des difficultés de gestion. Le SPF Finances a déjà partiellement réagi.

En ce qui concerne le volet qui relève de ma compétence, on constate l'existence de pratiques graves dans certains clubs de football favorisant la mise en place de mécanismes frauduleux: fausses factures, blanchiment d'argent, etc. Cela nécessite une intervention de la justice. Nous disposons de suffisamment de moyens juridiques pour sanctionner de tels délits.

Les administrateurs ne se rendent pas toujours compte des risques qu'ils prennent sur le plan pénal en prêtant leur concours à ce type de pratiques. Or certains d'entre eux exercent par ailleurs une fonction judiciaire. Ils devraient donc savoir ce qu'ils encourent.

Par ailleurs, des actions spécifiques sont déjà menées dans les clubs sportifs. Mais je ne dispose pas de chiffres à cet égard, car c'est le

licht dat in een aantal voetbalclubs zwart geld en misdaadgeld circuleert.

U hebt gezegd dat u om de tafel wilde gaan zitten met de verantwoordelijken van de Belgische voetbalbond en de Profliga. Ik zou graag willen vernemen welke contacten er werden gelegd en welke maatregelen u hebt genomen. Hoe vaak werden de clubs gecontroleerd de jongste jaren? Hoeveel dossiers werden er geopend in verband met zwart geld en misdaadgeld in het voetbal?

02.02 Alain Mathot (PS): Ik stelde mij net als mijn collega de vraag hoe het staat met het overleg met de verantwoordelijken van de KBVB en de Profliga. Ik wil ook graag weten welke maatregelen u ter zake zult nemen.

02.03 Staatssecretaris John Crombez: Wat me het meest heeft verrast in die reportage is dat er blijkbaar niemand zijn neus ophaalt voor geld dat overduidelijk van criminele oorsprong is.

Frauduleuze praktijken bij sommige kleine clubs vereisen een gerechtelijk optreden. We beschikken over voldoende juridische middelen om dergelijke misdrijven te bestraffen. De bestuurders beseffen niet altijd welke strafrechtelijke risico's ze lopen wanneer ze zich aan zulke praktijken medeplichtig maken.

Er worden reeds specifieke acties ondernomen in de sportclubs.

SPF Finances qui s'en occupe. Beaucoup d'incertitudes subsistent parmi les petits clubs et les volontaires qui les gèrent car ils ne savent pas toujours comment se mettre en ordre.

Comme je l'ai déjà dit, une campagne d'information a été organisée en 2011 par le département des Finances. En 2012, ce dernier a annoncé des contrôles spécifiques pour les clubs sportifs. Aujourd'hui, il mène les contrôles en revenant trois à cinq ans en arrière pour détecter, le cas échéant, l'importance des problèmes qui se posent. Il faut ici établir une différence entre les clubs gérés par des volontaires et les autres. Même si certains clubs souhaitent se mettre en ordre, des calculs de taxation supplémentaire rendent leur gestion impossible. À ce niveau se pose donc un problème qui va au-delà de la problématique des fausses factures et du blanchiment d'argent constatée dans certains clubs, en particulier de ligue nationale.

Pour ce qui concerne l'application correcte de la loi au niveau des tickets de boisson, de la cantine, des sacs de sport, etc., il n'est pas question, à ma connaissance, de fraude intentionnelle, mais plutôt de méconnaissance de la loi par les clubs concernés. D'ailleurs, la législation fiscale n'est pas toujours très claire à ce sujet. L'incertitude en la matière et les conséquences que cela peut entraîner sont telles que nombreux sont ceux qui ne souhaitent plus assurer la gestion de leur club ou, en tout cas, qui se posent des questions à cet égard. Il est donc utile que le département des Finances apporte des clarifications en la matière ou simplifie le système de gestion d'un club de sport. Cela aura, en tout cas, le mérite de permettre aux gestionnaires volontaires d'avoir toutes les assurances quant à la manière de gérer leur club conformément à la loi.

Je répète que je ne dispose pas des statistiques relatives aux contrôles. Cette question relève de l'administration fiscale.

En ce qui concerne les statistiques sur l'utilisation d'argent d'origine criminelle et les condamnations, il en va de même. La cellule stratégique du SPF Justice indique que ces données ne peuvent être obtenues séparément pour un secteur comme celui du football. Il n'existe donc pas de statistiques spécifiques à ce sujet.

À la suite du reportage auquel il a été fait référence, plusieurs contacts ont eu lieu: ma cellule stratégique, la cellule stratégique du SPF Finances, la Pro League et l'URBSFA se sont rencontrés. Toutes les parties se sont engagées à soutenir au maximum les clubs qui jouent le jeu correctement et à détecter ceux qui fraudent. Il me semble que nombreux sont ceux qui ont la volonté de bien travailler et ce, tant au niveau national que provincial.

Il est important de se concentrer sur les pratiques de fraudes graves et de blanchiment. Nous envisageons, avec le SPF Intérieur, d'élargir les compétences du point de contact Fraude football, qui ne se limiteraient plus à la corruption. Ce point de contact pourrait être informé, par exemple, de toute offre frauduleuse.

Par ailleurs, il est important de faire savoir au secteur que des discussions vaines sont inacceptables. La cellule Anti-blanchiment procède à une description de la typologie des fraudes dans ce secteur, comme cela existe dans d'autres. Cette typologie des

In 2011 organiseerde het departement Financiën een informatiecampagne. In 2012 werden er specifieke controles voor sportclubs aangekondigd. Momenteel worden er controles georganiseerd waarbij men drie à vijf jaar in de tijd teruggaat.

Naast het probleem van de valse facturen en de witwaspraktijken wordt het beheer van bepaalde goedbedoelende clubs bemoeilijkt door hun gebrekkige kennis van de wet en door de ingewikkelde fiscale wetgeving. Het departement Financiën zou dus voor de nodige verduidelijking moeten zorgen of het beheer van een sportclub moeten vereenvoudigen.

De statistieken inzake de controles vallen onder de bevoegdheid van de fiscale administratie.

Er bestaan geen specifieke statistieken in verband met het gebruik van misdaadgeld en de veroordelingen in de voetbalsector.

De beleidscel van de FOD Financiën, de Pro League en de KBVB hebben afgesproken de frauderende clubs op te sporen en de andere zo goed mogelijk te begeleiden.

Om zware fraude en witwaspraktijken aan te pakken, zouden de bevoegdheden van het meldpunt voetbalfraude best worden uitgebreid: er zou dan aangifte kunnen worden gedaan van alle potentieel frauduleuze voorstellen en niet langer alleen van omkoping.

Zoals ook al gebeurde voor andere sectoren zal de witwascel een typologische analyse uitvoeren van de fraudepraktijken in de voetbalsector: op die manier kan de aandacht worden gevestigd op mogelijke fraudegevallen.

fraudes pourra être utilisée comme indicateur de fraude potentielle.

L'URBSFA et la Pro League ont pour leur part également proposé un plan de sept points visant à augmenter l'honnêteté dans le football, au-delà des formes graves de fraude.

Ils proposent notamment l'instauration de systèmes de licence pour les troisième et quatrième divisions – pas nécessairement selon le même type de procédure de licence que dans les première et deuxième divisions – ainsi que la mise en place d'un test approprié spécifique pour les administrateurs des clubs. De plus, ils prévoient une *clearing house* pour les transferts de footballeurs professionnels, à savoir un système par lequel l'argent des transferts est versé sur un compte de tiers afin d'éviter que des dessous de table soient payés aux joueurs ou à leurs agents. Ce point était moins clair dans le reportage, mais les contacts que nous avons eus ces dernières semaines ont clairement montré que le secteur est vraiment très sensible aux systèmes frauduleux ou aux paiements au noir.

En résumé, nous envisageons l'élargissement des compétences du point de contact, la définition des typologies par la Cetif, les systèmes de licence pour les troisième et quatrième divisions, le test approprié pour les administrateurs et les *clearing houses* pour les transferts. Voici des choses concrètes dans le cadre de mes compétences!

Des contacts ont eu lieu avec les Finances, les Affaires intérieures et la Justice. Les clubs travaillant avec des volontaires sont principalement concernés. Nous trouvons deux volets: d'un côté, il y a des paiements au noir, et nous devons chercher des systèmes permettant de les éviter; de l'autre côté, l'action actuellement menée par les Finances amène énormément d'inquiétude dans beaucoup de clubs de sport, pas seulement de football, sur ce qui se passe vraiment après l'information 2011.

Des contrôles approfondis aux conséquences très lourdes ont lieu parfois dans des administrations de clubs constituées non pas de professionnels mais de volontaires. Nous devons gérer ces dossiers comme il le faut. Si nous ne trouvons pas de solution, nous risquons de perdre beaucoup de clubs de sport et de gestionnaires volontaires.

02.04 Georges Gilkinet (Ecolo-Groen): Monsieur le secrétaire d'État, nous réaffirmons que le sport en général et le football en particulier sont des activités importantes pour l'éducation de nos jeunes ainsi que pour la santé et la vie sociale qu'elles permettent de développer. Mais ce n'est pas une raison pour tout accepter, et ce reportage était particulièrement interpellant à cet égard.

Comme vous, je ferai une distinction entre les petits clubs gérés par des volontaires qui forment des jeunes et pour lesquels des règles adaptées sont nécessaires – le ministre des Finances a ainsi annoncé des assouplissements en termes d'exonération de la TVA – et le sport professionnel à propos duquel *Panorama* a mis en évidence la gravité de certains faits. Une action volontariste est indispensable. J'espère que les mesures que vous prendrez seront suffisantes et qu'elles donneront un signal clair aux administrateurs – lesquels sont parfois des gens bien introduits et bien informés du caractère illégal de certaines pratiques, comme vous l'avez rappelé. On ne peut pas tout permettre aux clubs de football, même si beaucoup de monde

De KBVB en de Pro League stellen een zevenpuntenplan voor om zwart geld uit het voetbal te weren. Zo zullen clubs uit derde en vierde klasse voortaan ook een licentie moeten krijgen, komt er een zogenaamde 'Fit en Proper'-test voor de bestuurders van profclubs, en wordt er werk gemaakt van een *clearing house* (derdenrekening die omkoping moet voorkomen) bij transfers van profspelers.

Het optreden van Financiën zorgt voor ongerustheid bij vele sportclubs. Wij moeten erover waken dat de clubbestuurders, vaak vrijwilligers, niet afhaken.

02.04 Georges Gilkinet (Ecolo-Groen): Sport is gezond, en uit een educatief en sociaal oogpunt belangrijk voor jongeren, maar niet tot elke prijs.

Net als u maak ik een onderscheid tussen de kleine clubs, waarvoor er aangepaste regels moeten gelden (waaronder de aangekondigde versoepelde toepassing van de btw-voorschriften), en de profclubs die zich bezondigen aan ernstige feiten, zoals gebleken is uit de reportage van *Panorama*. Ik hoop dat uw maatregelen afdoend zullen zijn, en dat daarmee een

apprécie ce sport.

Je m'interroge donc à ce stade sur la clarté suffisante du signal. C'est la raison pour laquelle je vous réinterrogerai dans quelques mois afin de prendre connaissance de l'évolution de la situation et les résultats des premières mesures qui sont annoncées.

02.05 Alain Mathot (PS): Monsieur le secrétaire d'État, je vous remercie pour votre réponse et pour l'intérêt que vous portez à cette question. Je voudrais vous parler de mon expérience. J'ai eu l'occasion de reprendre le club de football de Seraing.

02.06 Georges Gilkinet (Ecolo-Groen): Une nationalisation?

02.07 Alain Mathot (PS): Une communalisation.

Mais, même pas puisque c'était une ASBL dissociée entre équipe première et équipe de jeunes.

Lors de la reprise, la volonté a donc été de faire la chasse aux habitudes du passé, en essayant de clarifier la situation au niveau fiscal et donc de tout déclarer.

Nous étions en promotion. Nous avions un budget de l'ordre de 300 à 400 000 euros par an, ce qui n'est pas triste! Ce budget était aussi important que certaines divisions 3, voire des petites divisions 2 mais on ne parvenait pas à avoir des joueurs ... Pourquoi? Parce qu'ils allaient dans des clubs qui avaient pourtant un budget de 100 000 euros! Bizarre! Cela pose problème. Ceux qui veulent jouer le jeu se retrouvent pénalisés puisqu'ils ne parviennent pas à avoir des joueurs. Je peux le comprendre: à 17, 18 ans, ce qui est intéressant, c'est ce qu'on a dans la poche, ce n'est pas de penser à sa pension ou à la fiscalité juste; on se laisse donc embarquer parfois dans des procédés qu'on ne maîtrise pas.

Le problème est donc réel. Entre ceux qui voudraient respecter les règles et ceux qui ne les respectent pas, il y a un fossé.

Je me pose une question à cet égard et c'est peut-être une idée que je lance. Ne devrait-on pas tarifier et fixer les règles relatives au coût d'un joueur? Je ne parle pas de la D 1, ni même de la D 2. Je ne rêve pas. Mais pour les petits clubs de niveau provincial, promotion ou même en D 3, on pourrait fixer un montant maximum du coût.

C'est une chose vécue. On essayait de réduire au maximum le salaire puisqu'on avait des charges et d'augmenter les frais (les frais déplacement, réels, les frais vestimentaires). Il fallait d'ailleurs examiner le problème qui se posait car on se rendait compte que les frais, qu'on soit en première division ou en 4^e provinciale, étaient les mêmes. N'y a-t-il pas quelque chose à faire en la matière? Un joueur de division 1, c'est son métier, il a des frais plus importants. Il me semblerait donc logique qu'il y ait une progressivité dans les frais mais elle devrait être acceptée par l'État.

Il faudrait peut-être fixer un montant maximum et je pense que l'ensemble des budgets des clubs diminuera. J'entends que des joueurs évoluant en quatrième provinciale gagnent des fortunes, c'est assez sidérant!

clairement signalé est donné
aan de bestuurders. Ik ben daar
echter niet zo zeker van, en ik wil
een en ander dan ook graag
naderhand samen met u
evalueren.

02.07 Alain Mathot (PS): Bij de
overname van de voetbalclub
Seraing heb ik getracht de fiscale
situatie uit te klaren. Die club uit
bevordering had een budget van
meer dan 300 000 euro per jaar.
En toch hadden we het moeilijk
om nieuwe spelers aan te trekken.
Achtienjarigen liggen immers niet
wakker van hun pensioen of hun
belastingaangifte, die denken
alleen maar aan wat ze in de
pocket hebben. Om te voorkomen
dat er hoge lasten moeten worden
betaald op het loon, verhoogt men
de verplaatsingskosten en de
kledingtoelage. Er bestaat dus een
kloof tussen degenen die de
regels naleven en de anderen.

Een profvoetballer die bij een
eersteklasser speelt, maakt
inderdaad aanzienlijke kosten. Het
ware derhalve logisch in een
progressiviteit van de kosten te
voorzien, maar dat moet natuurlijk
nog door de Staat worden
aanvaard. Ik vraag me dan ook af
of het niet aangewezen is tarieven
en regels vast te leggen met
betrekking tot de kosten die
spelers van kleine provinciale
clubs, clubs uit bevordering of
zelfs clubs uit derde klasse mogen
maken.

Als men een maximumbedrag zou
vaststellen, zouden de budgetten
van de clubs dalen.

In Seraing waren er twee
afzonderlijke vzw's. De ene vzw
hield zich bezig met het eerste
elftal, de andere met de

Il faudrait peut-être faire pression sur l'Union belge. À Seraing, il y avait deux ASBL totalement différentes. L'une d'elles s'occupait de l'équipe première et l'autre gérait les équipes de jeunes. Au niveau communal, on ne subsidie pas l'équipe première, si ce n'est de manière indirecte en entretenant le terrain. Par contre, il y a une subside pour l'école de formation parce que nous préférons qu'un enfant joue au football plutôt que de traîner dans la rue. Il existe un problème à ce sujet car, pour qu'une école de jeunes puisse participer au championnat, elle doit être associée à une équipe première. Je vous avoue qu'à Seraing, je n'ai pas spécialement besoin d'une équipe première, il n'y a que l'école des jeunes qui m'intéresse. Il faudrait donc voir avec l'Union belge la possibilité de supprimer cette obligation d'avoir une équipe première pour pouvoir organiser une école de jeunes.

Il me semble qu'on pourrait peut-être exploiter ces deux idées. Je vous remercie d'y être attentif.

02.08 Georges Gilkinet (Ecolo-Groen): C'est une vaste question. Il y a une part de responsabilité de l'autorité publique en termes de contrôle des règles et il y a une part d'autorégulation. Par exemple, les fédérations de basket ont fixé des montants de transfert en fonction de la division dans laquelle on va jouer, avec rétribution des clubs formateurs. La caisse de compensation dont vous parliez est organisée par la fédération, à laquelle est versé le montant de transfert et qui le reverse au club formateur. C'est de l'autorégulation ou c'est de la compétence des Communautés qui sont responsables pour l'organisation du sport. Il n'empêche qu'il faut des contrôles fiscaux suffisants vis-à-vis de ces pratiques inacceptables.

*Het incident is gesloten.
L'incident est clos.*

03 Vraag van de heer Carl Devlies aan de staatssecretaris voor de Bestrijding van de sociale en de fiscale fraude, toegevoegd aan de eerste minister, over "de managementinstrumenten binnen de administraties" (nr. 15812)

03 Question de M. Carl Devlies au secrétaire d'État à la Lutte contre la fraude sociale et fiscale, adjoint au premier ministre, sur "les outils de management utilisés dans les administrations" (n° 15812)

03.01 Carl Devlies (CD&V): Mijnheer de voorzitter, mijnheer de staatssecretaris, enkele jaren geleden circuleerden er cijfers die aangaven dat de Belgen niet allemaal gelijk zijn voor de fiscus en voor de sociale inspectie. De vorige regering besliste daarom om op wetenschappelijke basis een studie te laten uitvoeren door Deloitte. Uit die studie bleek dat er inderdaad grote regionale verschillen waren op het vlak van controlekans, controletijd, invordering, rechtzettingen enzovoort.

De vorige regering had zich uitdrukkelijk geëngageerd tot uitvoering van de aanbevelingen van Deloitte om die verschillen weg te werken en heeft aan de realisatie daarvan gewerkt op het terrein.

De gelijke behandeling van belastingplichtigen blijft een permanente uitdaging. De nieuwe regering nam dan ook de bouwstenen voor de strijd tegen de fiscale fraude op in haar beleidsverklaring. De gelijke behandeling van belastingplichtigen is een van de elementen daarvan, een van die bouwstenen.

jeugdopleiding. Het eerste elftal wordt niet gesubsidieerd door de gemeente, maar de jeugdopleiding wel – we hebben liever dat een kind voetbalt dan dat het op straat rondhangt. Voor mij telt in Seraing vooral de jeugdopleiding. We zouden met de Belgische Voetbalbond moeten bekijken of de verplichting om een eerste elftal te hebben om een jeugdopleiding te kunnen opzetten, niet kan worden afgeschaft.

02.08 Georges Gilkinet (Ecolo-Groen): De controle op de naleving van de regels berust deels bij de overheid en deels bij de clubs zelf. Er moeten voldoende fiscale controles verricht worden om onaanvaardbare praktijken te bannen.

03.01 Carl Devlies (CD&V): Le gouvernement précédent avait décidé de faire réaliser une étude par Deloitte sur l'égalité des Belges en matière de traitement fiscal et d'inspections sociales. Ainsi, de grandes différences ont pu être mises en évidence entre les régions sur le plan des risques d'être contrôlé, de la durée des contrôles, du recouvrement, des rectifications, etc.

Le gouvernement précédent s'était engagé à exécuter les recommandations de Deloitte. Le gouvernement actuel a inclus dans sa déclaration de politique

Mijnheer de staatssecretaris, in verband met de verdere opvolging van die problematiek, had ik u graag de volgende vier vragen gesteld.

Ten eerste, welke stuur- en meetinstrumenten gebruikt het management van de administraties tegenwoordig?

Ten tweede, welke zijn de gehanteerde kwaliteitsnormen, niet alleen bij de controleactiviteiten maar ook bij de invordering?

Ten derde, welke managementinstrumenten worden er thans gebruikt om de werkelijke inzet van mensen en middelen binnen de diensten te meten en op te volgen?

Ten vierde, welke mogelijkheden bestaan er om mensen anders in te zetten, te verschuiven of te verplaatsen, afhankelijk van de werklust?

générale l'égalité de traitement des contribuables qu'il considère comme l'un des grands axes de sa lutte contre la fraude fiscale.

Quels outils de pilotage et de mesure le management des administrations utilise-t-il aujourd'hui? Quelles normes de qualité ces administrations appliquent-elles dans le cadre de leurs activités de contrôle et de leurs procédures de recouvrement? Quels instruments de gestion emploient-elles pour mesurer l'utilisation de moyens humains et autres au sein de leurs services et pour en assurer le suivi? De quelles possibilités disposent-elles aujourd'hui pour utiliser autrement leur personnel et pour moduler sa mobilité et sa mutation en fonction de la charge de travail?

03.02 Staatssecretaris **John Crombez**: Mijnheer Devlies, wij hebben daarover al een korte discussie gevoerd bij de begrotingsbespreking. Mijn interesse was daar toen ook door uw vraag gewekt. Ik heb uw vraag meegenomen naar de jongste vergadering van het College voor de strijd tegen de fiscale en sociale fraude.

03.02 **John Crombez**, secrétaire d'État: J'ai demandé au Collège pour la lutte contre la fraude fiscale et sociale d'établir un état des lieux de la situation dans les autres administrations.

Ik zal open zijn: ik had eerlijk gezegd geen zicht op de bredere administraties, de situatie waarin en de middelen waarmee zij werkten aan de gelijke behandeling en de gelijke selectie. Ik vind het een elementair gegeven om het draagvlak voor fraudebestrijding groot te maken.

Je suis très soucieux de la qualité du "datamining" et des systèmes de "datamining". Un "datamining" effectué dans les règles de l'art est de nature à promouvoir une égalité de traitement.

Ik heb daar gevraagd om eens in kaart te brengen wat de stand van zaken is van de omzetting van de andere administraties.

Le système d'outils de pilotage et de mesure de l'ISI est utilisé depuis 10 ans. Il s'agit du dispositif de gestion des performances utilisé par l'ISI pour suivre et ajuster les domaines d'activités par le truchement d'une cellule de saisie des données créée auprès de chaque direction régionale et censée systématiser davantage l'évaluation des signaux de fraude.

Ik zal zeker een antwoord geven over de vragen over de BBI en de SIOD, de twee opsporingsdiensten waarmee ik zelf samenwerk.

Ik heb ook veel belang gehecht aan de kwaliteit van de datamining en de systemen van datamining. Als dat goed wordt uitgevoerd, is dat mijns inziens een element dat de gelijke behandeling kan bevorderen. Op basis van objectieve parameters kan men de selectie van de controles maken.

Le "datamining" est venu se greffer sur ce système et des "dataminers" supplémentaires ont été engagés en 2012. Une coordination centrale a également été mise en place pour les enquêtes ayant des ramifications

U kent het systeem van de stuur- en meetinstrumenten voor de BBI. Ik vertel daarmee niets nieuws. Dat is het systeem dat zij al 10 jaar hebben. Dat is het performantiemanagement waarmee zij de activiteitsdomeinen opvolgen en bijsturen, met de oprichting van een inputcel bij elke gewestelijke directie die de beoordeling van fraudesignalen gelijkmatiger zou moeten maken.

Datamining is erbij gekomen. Bij de aanwerving in 2012 zijn er extra dataminers aangeworven. Er gebeurt ook een centrale coördinatie in

het geval dat een onderzoek over meerdere directies is verspreid. Er zijn ook de afspraken met de algemene administratie Fiscaliteit voor overname, als het gaat over talrijke betrokkenen in dezelfde fraudezaak.

Bij de SIOD is het zo dat er geen specifieke disfuncties zijn aangetoond binnen de sociale inspectiediensten en de openbare instellingen van de Sociale Zekerheid.

De vijf aanbevelingen uit het rapport van Deloitte hebben het voorwerp uitgemaakt van een opvolging door deze instelling.

Qua kwaliteitsnormen bij de BBI gebruikt het performantiemanagement een aantal indicatoren voor de kwaliteit van de selectie ex post, zoals het beroep doen op de ondersteuningseenheden en initiatieven op het vlak van invordering. Ook het respecteren van de termijnen inzake internationale samenwerking en geschillenbehandeling maakt van deze indicatoren deel uit.

Bij de SIOD wordt met boordtabellen gewerkt, wat de dienst in staat stelt de realisatie van de kwalitatieve en kwantitatieve doelstellingen op te volgen. Een en ander gebeurt in *real time*. De dienst bewaakt dus ook de kwaliteit van de statistieken door interne controle, om een betrouwbare rapportering te garanderen. De SIOD gebruikt ook prestatiemeetinstrumenten voor de sociale inspecteurs, die de opvolging van de performantie van de dienst en de personeelsleden moet verzekeren.

In antwoord op uw derde en vierde vraag over de inzet van mensen en middelen merk ik op dat ik al heb verwezen naar de extra nadruk die wordt gelegd op mensen die rond de objectivering van de selectie en datamining werken. Er is bij de BBI ook opvolging van de gepresteerde werkdagen per dienst en van de werklust.

Zelden wordt een termijn gezet op onderzoeken. Af en toe wordt in bepaalde dossiers wel gevraagd om snel duidelijkheid te geven, maar dat is veeleer de uitzondering.

De ruime geografische bevoegdheid van de diensten vergemakkelijkt de toewijzing van nieuwe opdrachten in functie van de reeds bestaande werklust.

De substantiële aanwervingen in 2012, met name een stijging van het bestaande kader met meer dan 25 %, gebeurden eveneens in het licht van dezelfde takenpakketten die vanuit moderniseringsprojecten voor de verschillende BBI-diensten werden uitgewerkt.

Met de SIOD is de inning inzake sociale zaken verzekerd door de openbare instelling van de sociale zekerheid zelf of door tussenkomst van de particuliere uitbetalingsinstellingen, zoals de ziekenfondsen. De inning maakt het voorwerp uit van een specifiek aandachtspunt in de bestuursovereenkomsten.

De maatregelen voor het garanderen van een goede uitvoering van de inning verschillen naargelang wie de inning uitvoert.

Ten slotte, inzake de SIOD heeft de studie van Deloitte op het niveau van de sociale instellingen geen bijzondere ongelijkheid tussen de

dans plusieurs directions, sans oublier les accords avec l'administration générale de la Fiscalité lorsque de nombreuses personnes sont impliquées dans un dossier de fraude.

Aucun dysfonctionnement particulier n'a été constaté sur le plan des enquêtes du SIRS au sein des services d'inspection sociale et des institutions publiques de la Sécurité sociale. C'est cette institution qui a été chargée d'assurer le suivi de l'exécution des cinq recommandations du rapport Deloitte.

Le management de la performance au sein de l'ISI utilise plusieurs indicateurs relatifs à la qualité de la sélection ex-post, comme le recours aux cellules de soutien et aux initiatives en matière de recouvrement, de respect des délais en matière de collaboration internationale et de contentieux.

Le SIRS travaille avec des tableaux de bord qui lui permettent de suivre en temps réel la réalisation des objectifs qualitatifs et quantitatifs. Le SIRS assure donc également un monitoring de la qualité des statistiques grâce à un contrôle interne et il se sert aussi d'instruments de mesure de prestations pour les inspecteurs sociaux.

J'ai déjà évoqué le fait que les personnes chargées de l'objectivation de la sélection et du "datamining" sont l'objet d'une préoccupation particulière. L'ISI assure également le suivi des jours ouvrés prestés par service et de la charge de travail. Il est rare que des délais soient impartis aux agents chargés des enquêtes. Toutefois, de temps à autre, il leur est demandé d'aboutir rapidement à des conclusions claires. La compétence géographique étendue de ses services facilite l'attribution de nouvelles missions

werklast en de verdeling van de ambtenaren over de verschillende regionale kantoren aangetoond.

Aldus luidden mijn antwoorden op uw specifieke vragen over de twee administraties in kwestie.

Ik geef nog eens mee dat ik bijzonder veel belang hecht aan het feit dat de selectie en behandeling van de dossiers zeer gelijk moeten worden verdeeld en dat er een gelijke spreiding moet zijn van de inzet van mensen en middelen. Ik kan echter op dit moment niet zeggen dat er naast de twee administraties waarmee ik zelf werk al voldoende omzetting is van de aanbevelingen van het rapport van Deloitte om te spreken van een volledig gelijke behandeling. Dat kan bijvoorbeeld bij Financiën wel een bijzonder nuttige oefening zijn. Daarom heb ik het ook aan het college voor fraudebestrijding voorgelegd.

en fonction de la charge de travail existante. Les recrutements substantiels intervenus en 2012 et représentant une augmentation du cadre de plus de 25 % ont également été réalisés en fonction des bouquets de tâches définis pour les différents services de l'ISI dans le cadre des projets de modernisation.

Au SIRS, l'encaissement en matière sociale est garanti par le SIRS lui-même ou par le biais d'organismes privés de paiement. L'encaissement est l'une des priorités des contrats de gestion. Les mesures visant à garantir une bonne exécution de l'encaissement diffèrent en fonction de l'organisme qui réalise l'encaissement. En ce qui concerne le SIRS, l'étude de Deloitte n'a pas montré d'écart particulier entre la charge de travail et la répartition des fonctionnaires entre les différents bureaux régionaux.

J'attache une grande importance à l'égalité de traitement, mais pour l'heure, je ne puis affirmer qu'en dehors des deux administrations avec lesquelles je travaille, les recommandations de Deloitte ont déjà été suffisamment mises en œuvre pour qu'il puisse être question d'une égalité de traitement totale.

03.03 Carl Devlies (CD&V): Natuurlijk is de BBI ten opzichte van het geheel van de administratie van Financiën en alle controlediensten die er zijn maar beperkt. Zoals u zei is het toch nuttig om die ganse administratie daarbij te betrekken, ook de andere controle-instanties. Ik heb ook een aantal schriftelijke vragen gesteld om toch een beeld te krijgen van het geheel. Daar zal ik wel antwoord op krijgen.

Tijdens de discussie die wij gehad hebben over de begroting hebt u ook gesproken over het observatorium en de Hoge Raad van Financiën. Denkt u eraan om in die richting verder te werken en ter zake een opdracht te geven? Verkiest u soms om verder te werken met het college voor fraudebestrijding en de administraties rechtstreeks aan te sturen met betrekking tot deze problematiek?

03.03 Carl Devlies (CD&V): Il est utile d'associer l'ensemble de l'administration des Finances à ce dossier. J'ai posé un certain nombre de questions écrites pour obtenir un aperçu de la situation.

Lors des discussions budgétaires, le secrétaire d'État a également mentionné l'observatoire et le Conseil supérieur des Finances. Pensez-vous poursuivre dans cette voie et leur confier une mission en la matière? Ou comptez-vous continuer à collaborer avec le Collège pour la lutte contre la fraude et à aiguiller directement les administrations?

03.04 Staatssecretaris **John Crombez**: Het observatorium kan absoluut een taak hebben bij het centraliseren van de opvolging van de kwaliteit van de gelijke behandeling. De vraag die aan het college is gesteld was veeleer naar de stand van zaken van wat zij hebben geïmplementeerd om die gelijke behandeling te bevorderen.

Bij sommige administraties bestaan boordtabellen die ervoor zorgen dat er zelfs statistisch een gelijke verdeling is van de impact van controles op geografisch gebied. Dat is iets heel concreets. Bij andere administraties heb ik daar op dit moment geen volledig beeld van. Bijvoorbeeld bij Financiën is dat belangrijk. De BBI is inderdaad maar een klein deeltje van het geheel, maar ik blijf erbij dat het observatorium daar absoluut een taak zou moeten hebben omdat dit ook de continuïteit garandeert van de evaluatie van gelijke behandeling.

Die hebben wij op dit moment niet. De oefening met Deloitte is bijzonder nuttig geweest om het onderwerp duidelijk te maken en in aanbevelingen te gieten. De meting en de evaluatie ervan zijn er op dit moment nog niet. Het observatorium is daarvoor een goed middel.

03.05 **Carl Devlies** (CD&V): Als een externe evaluator?

03.06 Staatssecretaris **John Crombez**: Ja.

03.07 **Carl Devlies** (CD&V): Ik dank u voor uw antwoord.

*L'incident est clos.
Het incident is gesloten.*

Le **président**: La question n° 15564 de Mme Jacqueline Galant est reportée à sa demande. La question n° 15595 de M. Olivier Destrebecq, qui est absent, est reportée.

*La réunion publique de commission est levée à 11.45 heures.
De openbare commissievergadering wordt gesloten om 11.45 uur.*

03.04 **John Crombez**, secrétaire d'État: L'observatoire peut certainement contribuer à la centralisation du suivi de la qualité de l'égalité de traitement. La question adressée au Collège concernait plutôt l'état d'avancement des mesures prises. Certaines administrations ont établi des tableaux de bord qui permettent même statistiquement de répartir l'incidence des contrôles sur le plan géographique. Pour les autres administrations, je ne dispose pas encore d'une vue d'ensemble complète.

L'exercice réalisé avec Deloitte s'est avéré très utile pour définir les contours de la matière et formuler des recommandations. Les mesures et leur évaluation manquent encore et l'observatoire me semble un outil adéquat pour ce faire.

03.05 **Carl Devlies** (CD&V): En qualité d'évaluateur externe?

03.06 **John Crombez**, secrétaire d'État: En effet.

De **voorzitter**: Vraag nr. 15564 van mevrouw Galant wordt op haar verzoek uitgesteld. Vraag nr. 15595 van de heer Destrebecq wordt uitgesteld.