



BELGISCHE KAMER VAN  
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS  
DE BELGIQUE

## BEKNOPT VERSLAG

## COMPTE RENDU ANALYTIQUE

OPVOLGINGSKOMMISSIE BELAST MET HET ONDERZOEK  
NAAR DE OMSTANDIGHEDEN DIE HEBBEN GELEID TOT DE  
TERRORISTISCHE AANSLAGEN VAN 22 MAART 2016 IN DE  
LUCHTHAVEN BRUSSEL-NATIONAAL EN IN HET  
METROSTATION MAALBEEK TE BRUSSEL, MET INBEGRIJ  
VAN DE EVOLUTIE EN DE AANPAK VAN DE STRIJD TEGEN  
HET RADICALISME EN DE TERRORISTISCHE DREIGING

COMMISSION DE SUIVI CHARGÉE D'EXAMINER LES  
CIRCONSTANCES QUI ONT CONDUIT AUX ATTENTATS  
TERRORISTES DU 22 MARS 2016 DANS L'AÉROPORT DE  
BRUXELLES-NATIONAL ET DANS LA STATION DE MÉTRO  
MAELBEEK À BRUXELLES, Y COMPRIS L'ÉVOLUTION ET LA  
GESTION DE LA LUTTE CONTRE LE RADICALISME ET LA  
MENACE TERRORISTE

**Maandag**

**16-07-2018**

**Namiddag**

**Lundi**

**16-07-2018**

**Après-midi**

N-VA	<i>Nieuw-Vlaamse Alliantie</i>
PS	<i>Parti Socialiste</i>
MR	<i>Mouvement réformateur</i>
CD&V	<i>Christen-Democratisch en Vlaams</i>
Open Vld sp.a	<i>Open Vlaamse Liberalen en Democraten socialistische partij anders</i>
Ecolo-Groen cdH	<i>Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen centre démocrate Humaniste</i>
VB	<i>Vlaams Belang</i>
DéFI	<i>Démocrate Fédéraliste Indépendant</i>
PTB-GO!	<i>Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture!</i>
Vuye&Wouters	<i>Vuye&amp;Wouters</i>
PP	<i>Parti Populaire</i>

<i>Afkortingen bij de nummering van de publicaties :</i>		<i>Abréviations dans la numérotation des publications :</i>	
DOC 54 0000/000	<i>Parlementair stuk van de 54<sup>e</sup> zittingsperiode + basisnummer en volgnummer</i>	DOC 54 0000/000	<i>Document parlementaire de la 54<sup>e</sup> législature, suivi du n° de base et du n° consécutif</i>
QRVA	<i>Schriftelijke Vragen en Antwoorden</i>	QRVA	<i>Questions et Réponses écrites</i>
CRIV	<i>Voorlopige versie van het Integraal Verslag</i>	CRIV	<i>Version provisoire du Compte Rendu Intégral</i>
CRABV	<i>Beknopt Verslag</i>	CRABV	<i>Compte Rendu Analytique</i>
CRIV	<i>Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)</i>	CRIV	<i>Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral définitif et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)</i>
PLEN	<i>Plenum</i>	PLEN	<i>Séance plénière</i>
COM	<i>Commissievergadering</i>	COM	<i>Réunion de commission</i>
MOT	<i>Moties tot besluit van interpellaties (op beige kleurig papier)</i>	MOT	<i>Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)</i>

<i>Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers</i>	<i>Publications officielles éditées par la Chambre des représentants</i>
<i>Bestellingen :</i>	<i>Commandes :</i>
<i>Natieplein 2</i>	<i>Place de la Nation 2</i>
<i>1008 Brussel</i>	<i>1008 Bruxelles</i>
<i>Tel. : 02/ 549 81 60</i>	<i>Tél. : 02/ 549 81 60</i>
<i>Fax : 02/549 82 74</i>	<i>Fax : 02/549 82 74</i>
<i>www.dekamer.be</i>	<i>www.lachambre.be</i>
<i>e-mail : publicaties@dekamer.be</i>	<i>e-mail : publications@lachambre.be</i>

## INHOUD

Gedachtewisseling met de heer Marc De Mesmaeker, commissaris-generaal van de federale politie 1

*Sprekers:* **Marc De Mesmaeker**, commissaris-generaal van de federale politie, **Laurette Onkelinx**, **Philippe Pivin**, **Meryame Kitir**, voorzitter van de sp.a-fractie, **Gilles Vanden Burre**, **Kristien Van Vaerenbergh**

## SOMMAIRE

Échange de vues avec M. Marc De Mesmaeker, commissaire général de la police fédérale 1

*Orateurs:* **Marc De Mesmaeker**, commissaire général de la police fédérale, **Laurette Onkelinx**, **Philippe Pivin**, **Meryame Kitir**, présidente du groupe sp.a, **Gilles Vanden Burre**, **Kristien Van Vaerenbergh**



OPVOLGINGSKOMMISSIE  
BELAST MET HET ONDERZOEK  
NAAR DE OMSTANDIGHEDEN DIE  
HEBBEN GELEID TOT DE  
TERRORISTISCHE AANSLAGEN  
VAN 22 MAART 2016 IN DE  
LUCHTHAVEN BRUSSEL-  
NATIONAAL EN IN HET  
METROSTATION MAALBEEK TE  
BRUSSEL, MET INBEGRIJ VAN DE  
EVOLUTIE EN DE AANPAK VAN  
DE STRIJD TEGEN HET  
RADICALISME EN DE  
TERRORISTISCHE DREIGING

van

MAANDAG 16 JULI 2018

Namiddag

COMMISSION DE SUIVI CHARGÉE  
D'EXAMINER LES  
CIRCONSTANCES QUI ONT  
CONDUIT AUX ATTENTATS  
TERRORISTES DU 22 MARS 2016  
DANS L'AÉROPORT DE  
BRUXELLES-NATIONAL ET DANS  
LA STATION DE MÉTRO  
MAELBEEK À BRUXELLES, Y  
COMPRIS L'ÉVOLUTION ET LA  
GESTION DE LA LUTTE CONTRE  
LE RADICALISME ET LA MENACE  
TERRORISTE

du

LUNDI 16 JUILLET 2018

Après-midi

De openbare commissievergadering wordt geopend om 13.06 uur en voorgezeten door de heer Patrick Dewael.

**01** Gedachtewisseling met de heer Marc De Mesmaeker, commissaris-generaal van de federale politie

De **voorzitter**: De onderzoekscommissie is geëvolueerd tot een opvolgingscommissie die als doel heeft na te gaan of haar aanbevelingen, die de Kamer met een grote meerderheid heeft goedgekeurd, in de praktijk geïmplementeerd worden. In dat verband rust er een belangrijke verantwoordelijkheid op de schouders van de commissaris-generaal.

Het is in onze commissie gebruikelijk om de spreker eerst een korte inleiding te laten geven, waarna hij of zij over een en ander kan worden bevraagd door de commissieleden. Als de commissaris-generaal het alsnog te vroeg vindt om op bepaalde vragen te antwoorden, dan hebben wij daarvoor alle begrip, maar hij kan, meer dan wie ook, ongetwijfeld

La réunion publique de commission est ouverte à 13 h 06 par M. Patrick Dewael, président.

**01** Échange de vues avec M. Marc De Mesmaeker, commissaire général de la police fédérale

Le **président**: La commission d'enquête s'est muée en une commission de suivi qui doit s'assurer de la mise en œuvre des recommandations qu'elle a formulées et qui ont été adoptées à une large majorité par la Chambre. À cet égard, le commissaire général est investi d'une importante responsabilité.

Nous avons coutume dans notre commission d'inviter l'orateur à introduire brièvement son propos, avant d'être interrogé par les membres de la commission. Nous comprendrions parfaitement que le commissaire général réserve sa réponse à certaines questions, mais il est aujourd'hui incontestablement le mieux placé pour préciser un

vandaag een en ander voor ons scherper stellen.

**01.01 Marc De Mesmaeker (Nederlands):** Dat ik zo snel na mijn benoeming uitgenodigd ben om een en ander te komen toelichten in de schoot van deze commissie, komt volledig overeen met mijn visie op transparantie en 'accountability'.

*(Frans)* In mijn inleiding zal ik het eerst hebben over mijn 'macrovisie' voor de federale politie, daarna over de werkwijze van de federale politie inzake de uitvoering van de aanbevelingen, en tot slot – in 22 punten – over het zogenaamde laaghangende fruit.

*(Nederlands)* Hierbij hou ik uiteraard rekening met het gecoördineerde antwoord van het kabinet van de premier en met de dialoog die hier vorige week plaatsvond met beide ministers.

Sinds mijn eedaflegging op 15 juni heb ik zowel intern als extern duidelijk aangegeven dat ik niet warmloop voor een zoveelste hervorming van de structuren van de federale politie. Daarmee wil ik geenszins aangeven dat wij voor de status quo of zelfs de standstill gaan, wel integendeel. Evoluties, verbeteringen en veranderingen blijven noodzakelijk, maar niet via een zoveelste herschikking van de hele organisatie. De federale politie is vandaag eerder hervormingsmoe. Dat moet zonder meer een overduidelijke conclusie zijn. De volgende reorganisatie dreigt dan ook misschien de hervorming te veel te worden. Ik vind het belangrijk om die waarschuwing mee te geven. De federale politie werd de voorbije jaren geregeld hervormd, sinds de jaren 90 ongeveer om de vijf à zes jaar. Vandaar dat vandaag alle aandacht vooral moet gaan naar processen en procedures en naar functionele bijstellingen.

*(Frans)* De voorbije weken gaf ik aan dat het een vergissing was om de structuren opnieuw grondig te herschikken, en dat men veeleer moest focussen op de procedures en de werkwijzen.

*(Nederlands)* Ik zet in op 'sharing', zowel intern als extern, op synergie, op cultuurwijziging en op leiding geven. Ikzelf wil daarin de juiste toon en de juiste stijl aangeven. Ik maak er een punt van om het denken, het oplossen, het behandelen, het doen en het met één stem spreken in de geesten en in de genen te krijgen. Niet alleen het terrein is daarvoor vragende partij, het strookt bovendien met de aanbevelingen van deze commissie.

certain nombre d'éléments.

**01.01 Marc De Mesmaeker (en néerlandais):** L'invitation que j'ai reçue à venir donner quelques éclaircissements dans le cadre de la présente commission correspond parfaitement à ma vision en matière de transparence et de responsabilité.

*(En français)* Dans mon introduction, je présenterai ma vision "macro" de la police fédérale, puis la méthodologie de la police fédérale pour exécuter les recommandations de la commission et enfin, en vingt-deux points, ce que vous appelez "laaghangend fruit".

*(En néerlandais)* À ce propos, je tiens évidemment compte de la réponse coordonnée du cabinet du premier ministre, ainsi que du dialogue qui s'est déroulé ici la semaine dernière avec les deux ministres.

Depuis ma prestation de serment le 15 juin, j'ai déjà indiqué clairement, tant en interne qu'en externe, que je ne suis guère favorable à une énième réforme des structures de la police fédérale. Loin de moi toutefois la volonté de donner le sentiment que nous prônons le *statu quo*, voire le *standstill*, bien au contraire. Des évolutions, des améliorations et des mutations restent, certes, nécessaires, mais pas par le biais d'une énième refonte de l'ensemble de l'organisation. Aujourd'hui, la police fédérale est plutôt lasse des réformes. À cet égard, la conclusion est sans ambiguïté. La prochaine réorganisation risque, par conséquent, d'être peut-être la réforme de trop. J'estime qu'il est important de vous faire part de cette mise en garde. Depuis les années 90, les réformes de la police fédérale se sont succédé tous les cinq à six ans. Dès lors, toute l'attention doit à présent se concentrer principalement sur les processus et les procédures, ainsi que sur des ajustements fonctionnels.

*(En français)* Les semaines précédentes, j'ai affirmé que c'était une erreur de s'attaquer à nouveau substantiellement aux structures, et qu'il fallait plutôt s'attacher aux procédures et modes de fonctionnement.

*(En néerlandais)* Je mise sur le *sharing* tant interne qu'externe, sur les synergies, le changement de culture et la fonction de direction. À cet égard, je souhaite pour ma part donner le ton et le style adéquats. Je mets un point d'honneur à imprégner les esprits et l'ADN de la police de l'idée qu'il convient de réfléchir, résoudre, traiter, agir et communiquer d'une seule voix. Les acteurs de terrain sont demandeurs à cet égard et les recommandations de la commission vont

également dans ce sens.

Ik heb mij voorgenomen om die visie – niet werken op structuren, maar op processen, procedures en functionele aspecten – strikt te bewaken. Ik zal twee voorbeelden geven.

J'ai l'intention de veiller rigoureusement à cette vision – ne pas travailler sur le plan des structures mais bien sur celui des processus, des procédures et des aspects fonctionnels. Je fournirai deux exemples.

Zelfs al mocht uit de evaluatie van de optimalisering blijken dat het goed zou zijn om de mandaten van DirCo en DirJud te versmelten, dan nog denk ik dat het nu niet het ogenblik is om dat door te voeren. De timing van een oplossing is soms haast even cruciaal als de oplossing zelf.

Même s'il devait ressortir de l'évaluation de l'optimisation qu'une fusion des mandats de DirCo et de DirJud serait une bonne chose, je continuerais de penser que ce n'est actuellement pas le bon moment. Le calendrier de la mise en œuvre d'une solution est parfois presque aussi important que la solution elle-même.

Een tweede voorbeeld heeft betrekking op mijn positie. Ook al heb ik een duidelijk concept over de plaats en de werking van de commissaris-generaal als een CEO binnen de federale politie, dan nog zal ik de DirCo's nu niet overhevelen richting DGA. Ik ben immers een voorstander van een beperkt commissariaat-generaal met ongeveer 400 medewerkers, waaronder de mensen op het niveau directeur, een integriteitscel en een auditcel.

Un deuxième exemple concerne ma position. Même si je conçois clairement que le commissaire général occupe la même position et joue le même rôle qu'un CEO au sein de la police fédérale, je ne transférerais pas les DirCo vers la DGA. Je suis en effet partisan d'un commissariat général restreint, comptant environ 400 collaborateurs, dont les personnes occupées au niveau de la direction, les membres d'une cellule Intégrité et d'une cellule d'audit.

*(Frans)* Ik maak van de gelegenheid gebruik om mevrouw Aurore Sonon van de dienst Beleidsondersteuning voor te stellen; zij verzorgt de follow-up van de uitvoering van de aanbevelingen.

*(En français)* Je vous présente Mme Aurore Sonon, du service "Appui à la politique"; elle assure le suivi de l'exécution des recommandations.

*(Nederlands)* Dus niet alleen voornoemde mensen mag men daartoe rekenen, maar ook de directies van de internationale politiesamenwerking (CGI) die de commissaris-generaal moet aansturen, van de Dienst Welzijn onder de commissaris-generaal en van de interne en externe communicatiedienst. Met 400 mensen heeft de commissaris-generaal meer ruimte voor beleidswerk en voor aansturing, zelfs ad hoc en operationeel.

*(En néerlandais)* Les personnes précitées feront partie de cette équipe, à laquelle il faut néanmoins encore ajouter les directions de la coopération policière internationale (CGI) chargée de piloter le commissaire général, du service Bien-être placé sous la tutelle du commissaire général, ainsi que celle du service de communication interne et externe. Doté d'une équipe de 400 personnes, le commissaire général peut se dédier davantage à un travail politique et d'ajustement, y compris *ad hoc* et opérationnel.

Na vier weken in mijn functie merk ik dat ik heel veel tijd steek in de pure beheersdossiers van de 3.300 mensen. Toch is het volgens mij nu aangeraden om tijdelijk geen grote interne transfers te doen. Deze commissie, zo heeft het verslag me geleerd, is trouwens gewonnen voor een inbedding van de gedeconcentreerde gerechtelijke diensten.

J'observe, après avoir exercé ma fonction durant quatre semaines, que je consacre énormément de temps à la pure gestion des dossiers des 3 300 personnes. Cependant, l'organisation de grands transferts internes ne me paraît provisoirement pas opportune. La lecture du rapport des travaux de la commission m'a appris, en outre, que les membres de la commission sont partisans d'un ancrage des services judiciaires déconcentrés.

*(Frans)* Om een parallellisme tot stand te brengen met de DirCo's moeten de DirJud's ondergebracht worden bij het Commissariaat-generaal.

*(En français)* Pour un parallélisme avec les DirCo, il faut mettre les DirJud dans le giron du Commissariat général.

*(Nederlands)* Dat botst met de aangehaalde argumenten en het zou de Directie Gerechtelijke Diensten (DGJ) bovendien herleiden tot een kwart van de huidige sterkte.

De tweede as van mijn visie gaat over innovatie, automatisering, digitalisering, interconnectiviteit en interoperabiliteit. Kortom, om modernisering! De federale politie heeft ter zake nog flink wat werk voor de boeg. De Directie Politie Informatie en ICT (DRI) is daarbij een wissel op de toekomst, met een aantal lopende projecten die van vitaal belang zijn. De werkdruk is hier heel hoog en de werksfeer gespannen, zodat van heel wat partijen, mezelf inbegrepen, een zeer duidelijke HR-aanpak wordt verwacht. De DRI wordt momenteel immer intensief bevraagd, gelijktijdig door zowel de minister van Binnenlandse Zaken als door de minister van Justitie. De DRI vergt onze grootste aandacht, want het personeel mag er niet bezwijken onder de werkdruk.

*(Frans)* De werkwijze van de federale politie voor de uitvoering van de aanbevelingen werd in vaste banen geleid door een stuurgroep en goedgekeurd door de twee ministers die daar deel van uitmaakten.

Er zijn 6 clusters: het informatiebeheer, de DGJ, de DGR, de DGA, de CGI en de rest van het Commissariaat-generaal. Er werd telkens een verantwoordelijke aangewezen.

*(Nederlands)* Mag ik de commissie suggereren om elke vraag om uitleg systematisch via mij te laten verlopen? Daarna is een adequate dispatching mogelijk binnen de clusters, met het oog op een gecoördineerd en gevalideerd antwoord van het niveau CG.

In het derde deel heb ik 22 concrete punten aangekondigd, die veelal engagementen betreffen die nog dit jaar zullen worden genomen.

De federale politie moet dagelijks via een kanaal uit de hiërarchische lijn een actualiteitsrapport kunnen genereren voor de verantwoordelijken. De hiërarchische lijn krijgt de eindregie om dat gestructureerd, professioneel en geïntegreerd te laten verlopen, zodat de federale politie met één stem kan spreken en rapporteren. In plaats van dagelijks afzonderlijke rapporten van uiteenlopende diensten te genereren, moet er een geïntegreerd actualiteitsrapport komen. Overmorgen leggen we daartoe een nieuwe Nationaal Invalspunt (NIP)-procedure voor aan het directiecomité. Ook de

*(En néerlandais)* Ceci se heurte aux arguments développés et réduirait, en outre, la Direction des Services judiciaires à un quart de son effectif actuel.

Le deuxième axe de ma vision porte sur l'innovation, l'automatisation, la numérisation, l'interconnectivité et l'interopérabilité, ou autrement dit: la modernisation! La police fédérale a encore beaucoup d'étapes à parcourir en la matière. La direction de l'Information policière et des moyens TIC (DRI) constitue dans ce contexte un pari sur l'avenir et un certain nombre de projets en cours revêtent une importance vitale. La charge de travail est très élevée à cet égard et le climat de travail est tendu, aussi une approche RH très précise est-elle attendue de nombreux intervenants, y compris moi-même. La DRI est d'ailleurs énormément questionnée pour l'heure, et ce, tant par le ministre de l'Intérieur que par le ministre de la Justice. Cette DRI doit recevoir prioritairement notre attention car les membres de son personnel ne peuvent crouler sous le poids de la charge de travail.

*(En français)* En bref, la méthodologie de la police fédérale pour exécuter ces recommandations a été validée par les deux ministres, qui l'ont chapeauté par un groupe de pilotage.

Il y a 6 clusters qui concernent: la gestion de l'information, la DGJ, la DGR, la DGA, le CGI et le résidu du Commissariat général. Leurs responsables sont désignés.

*(En néerlandais)* Puis-je suggérer à la commission de faire transiter systématiquement toute demande d'explication par moi? Il pourra ensuite être procédé à un dispatching ad hoc au sein des clusters afin qu'une réponse coordonnée et validée puisse être apportée par le niveau CG.

Dans la troisième partie, j'ai annoncé 22 points concrets, qui concernent pour la plupart des engagements qui seront encore pris cette année.

La police fédérale doit pouvoir générer quotidiennement un rapport d'actualité à l'intention des responsables par le biais d'un canal de la ligne hiérarchique. La ligne hiérarchique se verra attribuer la régie finale pour que ce processus se déroule de façon structurée, professionnelle et intégrée, de sorte que la police fédérale puisse parler et rapporter d'une seule voix. Au lieu de générer quotidiennement des rapports distincts de différents services, il faut établir un rapport d'actualité intégré. Après-demain, nous soumettrons une nouvelle procédure PCN (Point de contact



communicatie naar buiten toe zal worden gestroomlijnd.

Zo de commissie dat wil, bezorg ik haar een afschrift van de nieuwe onderrichtingen zodra die afgerond en vertaald zijn. Deze nieuwe werkwijze start op 1 september aanstaande.

Alle DG's moeten en zullen in de toekomst meer gezamenlijk optreden.

Ik zal beurtelings de middagvergaderingen bijwonen van de DirCo's en de DirJud's, naar aanleiding van onze maandelijkse dagvergaderingen in Brussel.

Ten overstaan van de gerechtelijke overheden zullen het Commissariaat-generaal (CG) en de Algemene Directie van de gerechtelijke politie (DGJ) meestal gezamenlijk optreden.

Wat het informatiebeheer betreft, zullen mijn diensten hun rol spelen in het overkoepelend overlegcomité, dat in werking moet treden tussen september en december 2018.

Eind juni hebben de ministers een visietekst op politie-informatiemanagement ontvangen, opgesteld door de geïntegreerde politie, ter validering van en afgestemd op hun visietekst inzake de kruispuntbank. Het bureau van de Vaste Commissie van de lokale politie heeft daarover al zijn goedkeuring gegeven, terwijl dat van de algemene vergadering moet nog volgen.

Het is een referentietekst voor de toekomst, die onder meer de 'data value chain', de 'governance' en de 'data security' behandelt. De algemene vergadering van de Vaste Commissie moet het wel nog bekijken, maar ik heb er geen probleem mee om de ontwerpversie reeds te bezorgen aan de commissieleden. De visietekst over politie-informatiemanagement spoort met de visietekst over de kruispuntbank. We zijn zeker niet naast elkaar aan het werken.

De eerste fase van de 'police-search' applicatie inzake terro moet operationeel zijn eind 2018, en dit tussen DG SOC en de vijf ressorten. Dit is een zoekinstrument in verband met alle onderzoeksdossiers die in de tool GES worden beheerd. In een latere fase is in een verdere uitrol voorzien naar alle gedeconcentreerde gerechtelijke directies (FGP) en de zones die GES gebruiken. Tegen eind 2018 zal die belangrijke 'police-search' applicatie online zijn ten bate van de bestrijding van

national) au comité de direction. La communication externe sera également harmonisée.

Si les membres de la commission le souhaitent, je leur transmettrai une copie des nouvelles instructions dès qu'elles auront été finalisées et traduites. Cette nouvelle méthode de travail sera d'application à partir du 1<sup>er</sup> septembre prochain.

À l'avenir, toutes les DG devront intervenir et interviendront davantage de concert.

À l'occasion de nos réunions mensuelles à Bruxelles, j'assisterai alternativement aux réunions de l'après-midi des DirCo et des DirJud.

Dans la majorité des cas, le Commissariat général (CG) et la Direction générale de la police judiciaire (DGJ) interviendront ensemble à l'égard des autorités judiciaires.

En ce qui concerne la gestion des informations, mes services joueront leur rôle au sein du comité de concertation faitier qui doit être opérationnel entre septembre et décembre 2018.

Fin juin, un texte de vision relatif à la gestion des informations policières, rédigé par la police intégrée, a été transmis aux ministres en vue de la validation de leur texte de vision sur la banque-carrefour et en phase avec celui-ci. Le bureau de la Commission permanente de la police locale l'a déjà approuvé et l'on attend encore l'accord de l'assemblée générale.

Il s'agit d'un texte de référence pour l'avenir, qui traite notamment de la *data value chain*, de la gouvernance et de la sécurité des données. L'assemblée générale de la Commission permanente doit, certes, encore l'examiner mais je n'ai aucune objection à ce que le projet de texte soit déjà fourni aux membres de la commission. Le texte de vision consacré à la gestion de l'information policière va dans le sens du texte de vision sur la banque carrefour. Nous ne sommes certainement pas en train de travailler chacun dans son coin.

La première phase de l'application *police search* relative au terrorisme doit être opérationnelle d'ici fin 2018, et ce, entre la DG SOC et les cinq ressorts. Il s'agit d'un instrument de recherche relatif à tous les dossiers d'enquête et géré au sein de l'outil GES. Dans une phase suivante, l'on prévoit son développement vers toutes les directions judiciaires délocalisées (PJF) et les zones utilisant le GES. D'ici fin 2018, cette importante application *police search* sera en ligne pour la lutte

terro.

De ministers hebben reeds duiding geven over de informatierapporten (RIR) en de administratieve rapporten (RAR). Technisch is dit niet zo eenvoudig. Dit voorjaar is de interface Register Opvolgingen en Seiningen gebouwd. De ingebruikname is gepland voor eind 2018. Die interface zal het in de loop van het eerste semester van 2019 – dus zonder te wachten op iPolice – mogelijk maken om RIR's en RAR's samen te voegen tot één politieverlag.

Inzake informatie-uitwisseling is er de conversie van iPlus Hainaut naar iPlus Belgium. De eerste twee fases zijn nog voor 2018, de twee laatste fases zijn gepland voor 2019.

Een internationaal aspect van informatiebeheer is dat tegen eind 2018 de ANG (Algemene Nationale Gegevensbank) voor de verbindingsofficieren toegankelijk zal zijn via de B-Secureapplicatie.

Inzake het netwerk van verbindingsofficieren (LO's) sta ik er borg voor, samen met de CGI (Directie Internationale Politiesamenwerking) dat er tegen eind 2018 een nieuwe geactualiseerde evaluatie beschikbaar zal zijn van dat netwerk. In het najaar zal ook het assessment Ankara of Istanbul rond zijn.

De nota over ILP (Intelligence Led Policing) tussen de vijf FGP's, de andere FGP's en DJSOC (Centrale Directie voor de Bestrijding van de zware en georganiseerde criminaliteit) zal tegen eind juli 2018 door de directeur-generaal van de Algemene Directie van de gerechtelijke politie (DGJ) aan het College van procureurs-generaal worden bezorgd.

Het dienstenaanbod van DJSOC Terro naar de 5 plus 9 zal tegen het eind van deze maand afgerond zijn. Daarna volgen er richtlijnen ten behoeve van de DirCo's en vervolgens ook de andere stakeholders.

Het dienstenaanbod van DJSOC internet Referral Unit (IRU) naar de Regional Computer Crime Units (RCCU's) zal ook tegen eind juli 2018 afgerond zijn.

Het functioneringsmodel van de DGJ zal tegen eind 2018 aangepast zijn, met bijstellingen inzake operationele aansturing en coördinatie door de DGJ. Ook dat ligt volledig in de lijn van de besluiten van de commissie.

contre le terrorisme.

Les ministres ont déjà fourni des précisions concernant les rapports d'information (RIR) et les rapports administratifs (RAR). Techniquement, les choses ne sont pas si simples. L'interface Registre des Suivis et Signalements a été édifée au printemps, elle devrait entrer en service fin 2018. Dans le courant du premier semestre 2019 – c'est-à-dire sans attendre iPolice – cette interface permettra de fondre les RIR et les RAR dans un seul rapport de police.

En matière d'échange d'informations, notons la conversion d'iPlus Hainaut en iPlus Belgium. Les deux premières phases se dérouleront encore en 2018, les deux dernières étant prévues en 2019.

L'un des aspects internationaux de la gestion des informations concerne le recours par les officiers de liaison d'ici à la fin de 2018 à l'application B-Secure pour accéder à la Banque de données nationale générale (BNG).

En ce qui concerne le réseau des officiers de liaison (OL), je m'engage, de concert avec la CGI (Direction de la Coopération policière internationale) à livrer d'ici à la fin de 2018 une évaluation actualisée de ce réseau. L'évaluation Ankara ou Istanbul sera également achevée d'ici l'automne.

D'ici à la fin juillet 2018, le directeur général de la Direction générale de la police judiciaire (DGJ) transmettra au Collège des procureurs généraux la note relative à l'ILP (Intelligence Led Policing) entre les cinq PJF, les autres PJF et la DJSOC (Direction centrale de la lutte contre la criminalité grave et organisée).

L'offre de services de la DJSOC/Terro à 5 plus 9 sera finalisée d'ici à la fin de ce mois. Des directives seront ensuite transmises aux DirCo et par la suite aux autres parties prenantes.

L'offre de service de la DJSOC internet Referral Unit (IRU) aux Regional Computer Crime Units (RCCU) sera également finalisée d'ici fin juillet 2018.

Le modèle de fonctionnement de la DGJ sera adapté d'ici fin 2018, avec des corrections pour ce qui est du pilotage et de la correction opérationnelle par la DGJ. Cette initiative se situe, elle aussi, entièrement dans la ligne des conclusions de la commission.

Al deze engagementen met betrekking tot de DGJ heb ik in de eerste weken van mijn mandaat grondig besproken met de directeur-generaal van de gerechtelijke politie, die dezelfde engagementen en dezelfde timing onderschrijft.

Het functioneringsmodel en de operationele aansturing houden verband met de capaciteitsaanwending, onder meer ten behoeve van het federaal parket. Ook daar zal ik de dialoog aangaan, in het besef dat het allemaal communicerende capaciteitsvaten zijn naargelang van de beschikbare middelen.

*(Frans)* 17. Ik heb aan de DGJ gevraagd om de opdrachtbrieven van de DirJud's formeel te valideren. Dat was tot op vandaag niet het geval. De DGJ heeft zich ertoe verbonden dit onmiddellijk te doen en er een soort 'ondernemingsplan' aan te koppelen, zoals bij de FOD's.

18. De JIC's (*joint information centers*) en de JDC's (*joint decision centers*) werden vrijdag besproken door de Nationale Veiligheidsraad. Er zal nog een laatste discussie zijn in het CCIV om te beslissen hoe dit geïmplementeerd zal worden.

*(Nederlands)* De FGP Brussel heeft alvast opgesomd wat er zal moeten gebeuren om de *joint intelligence centers* (JIC's) en *joint decision centers* (JDC's) in te voeren. Ze vestigt daarbij vooral de aandacht op bijkomende middelen, zeker voor het Buurtinformatienetwerk (BIN). De procureur-generaal van Brussel zal de nota aan de commissie bezorgen.

Tegen einde 2018 moet een KB artikel 102 verduidelijken zodat duidelijk is welke onderzoeksactiviteiten op federaal niveau worden behouden. Hetzelfde geldt voor artikel 104*bis*, dat duidelijke richtlijnen moet bevatten voor de Communicatie- en Informatiedienst van het arrondissement (SICAD).

Bij de concrete initiatieven voor de ondersteunende diensten denk ik in de eerste plaats aan aangepaste wervings- en selectieprocedures, rekening houdend met diversiteit, capaciteit, specialiteit, operationeel functioneren en onderbenutting. Sommige aspecten van het statuut en het functioneren bieden immers te veel vrijheid aan het individu, waardoor het algemeen belang in het gedrang komt. Die balans moet meer in evenwicht worden gebracht.

*(Frans)* We zullen de selectieproeven versnellen en de inhoud ervan aanpassen, de zones

J'ai discuté de manière approfondie de tous ces engagements concernant la DGJ au cours des premières semaines de mon mandat avec le directeur général de la police judiciaire, qui est sur la même ligne en ce qui concerne les engagements et le calendrier.

Le modèle de fonctionnement et le pilotage opérationnel sont liés à l'affectation de la capacité, notamment en faveur du parquet fédéral. Là aussi, j'entamerai le dialogue en étant conscient qu'il s'agit de vases communicants du point de vue des moyens disponibles.

*(En français)* 17. J'ai demandé au DGJ de valider formellement les lettres de mission des DirJud. Ça n'avait pas été le cas jusqu'à ce jour. Il s'est engagé à le faire sans délai et à y coupler une approche "plan d'entreprise" comme dans les SPF.

18. Les JIC et les JDC ont été discutés au Conseil national de sécurité vendredi. Il y aura encore une dernière discussion au sein du CCIV pour en déterminer les modalités d'implémentation.

*(En néerlandais)* La PJF de Bruxelles a déjà fait l'inventaire des initiatives à prendre pour instaurer les *joint intelligence centers* (JIC) et les *joint decision centers* (JDC). À cet égard, elle attire surtout l'attention sur ses besoins en moyens, en particulier pour les partenariats locaux de prévention (PLP). Le procureur général transmettra la note à la commission.

D'ici à fin 2018, un arrêté royal clarifiera l'article 102 pour qu'il soit précisé clairement quelles activités de recherche restent fédérales. La même chose vaut pour l'article 104*bis*, qui doit comporter des directives claires pour le Service d'Information et de Communication au niveau de l'Arrondissement (SICAD).

S'agissant des initiatives concrètes concernant les services d'appui, je songe en premier lieu à des procédures de recrutement et de sélection adaptées, tenant compte de la diversité, de la capacité, de la spécialité, du fonctionnement opérationnel et de la sous-utilisation. Certains aspects du statut et du fonctionnement offrent en effet une trop grande latitude à l'individu, ce qui compromet l'intérêt général. Il faut opérer un rééquilibrage.

*(En français)* Nous allons accélérer les épreuves et en modifier le contenu, responsabiliser les zones et

responsabiliseren en het recruitmentkanaal voor de gespecialiseerde profielen ontwikkelen.

*(Nederlands)* De toewijzing van een kandidaat aan een van de 188 werkgevers nog voor zijn basisopleiding start, biedt voordelen op het vlak van kwaliteit, budget en functionering.

**01.02** **Laurette Onkelinx** (PS): Kunt u dat uitleggen?

**01.03** **Marc De Mesmaeker** (*Frans*): Ik pleit voor een rekrutering '1 op 1'; daarmee bedoel ik dat de band tussen de kandidaat en zijn toekomstige werkgever moet worden vastgesteld alvorens de kandidaat aan zijn basisopleiding begint. Dat is momenteel niet het geval, wat tot gevolg heeft dat als de betrokkenen niet voor de lokale politie opteren, ze op het budget van de federale politie wegen. Ik vind dat men voor een bepaalde zone moet solliciteren alvorens zijn opleiding en zijn stages aan te vatten. Zodoende kan men de zone beter leren kennen en kunnen de zones geresponsabiliseerd worden. Dat zal de kwaliteit van het werk en de slaagkansen van de kandidaten ten goede komen.

*(Nederlands)* De federale politie leidt mensen op, maar weet niet waar ze op het einde van hun opleiding zullen werken. Dat is misschien handig op het vlak van capaciteit, maar de federale politie moet ze wel blijven betalen. Voor mij is dit een kritische succesfactor.

Tegen oktober zal de federale politie haar procedures, actoren en verantwoordelijkheden bij aankoopprocessen formaliseren en bijschaven. In het memorandum voor de komende federale regering zal ik ingrijpender voorstellen formuleren, want dit debat reikt verder dan de federale politie. Overigens beschikt de federale politie voor het eerst over een meerjareninvestering- en werkingsplan.

De Algemene Directie van de bestuurlijke politie (DGA) moet werk maken van een betere integratie van de eerstelijnsseenheden van de DGA in het arrondissementeel veiligheidsbeleid, via de DirCo.

Inzake aspecten van bestuurlijke handhaving verwijs ik naar de antwoorden van de minister.

De **voorzitter**: De commissaris-generaal is geen voorstander van substantiële hervormingen en stelt

développer la filière des profils spécialisés.

*(En néerlandais)* L'attribution d'un candidat à un des 188 employeurs avant même qu'il n'entame sa formation de base offre des avantages sur le plan de la qualité, du budget et du fonctionnement.

**01.02** **Laurette Onkelinx** (PS): Pouvez-vous expliquer cela?

**01.03** **Marc De Mesmaeker** (*en français*): Je plaide pour un recrutement "1 sur 1", c'est-à-dire que le lien entre le candidat et son futur employeur doit être fixé avant qu'il n'entame sa formation de base. Ce n'est pas le cas actuellement, ce qui fait que, si les personnes n'optent pas pour la police locale, ils pèsent sur le budget de la police fédérale. J'estime qu'il faut postuler pour une zone spécifique avant d'entamer sa formation et ses stages pour mieux connaître cette zone et responsabiliser les zones. Cela améliorera le travail et les chances de réussite des élèves.

*(En néerlandais)* La police fédérale forme ses collaborateurs, sans savoir toutefois où ils travailleront à la fin de leur formation. C'est peut-être pratique sur le plan de la capacité, mais la police fédérale doit continuer à payer ces personnes. Il s'agit à mes yeux d'un facteur critique de succès.

D'ici au mois d'octobre, la police fédérale formalisera et perfectionnera les procédures, le choix des acteurs et les responsabilités en matière de processus d'achat. Dans le mémorandum destiné au prochain gouvernement fédéral, je formulerai des propositions plus radicales, car ce débat dépasse le cadre de la police fédérale. Par ailleurs, la police fédérale dispose pour la première fois d'un plan pluriannuel d'investissement et de fonctionnement.

Par le biais des DirCo, la direction générale de la police administrative (DGA) doit améliorer l'intégration des unités de première ligne de la DGA dans le cadre de la politique de sécurité des arrondissements.

S'agissant des aspects relatifs à l'application administrative, je vous renvoie aux réponses du ministre.

Le **président**: Le commissaire général n'est pas partisan d'importantes réformes et affirme que la

dat de federale politie hervormingsmoe is. Ik heb daarmee enige moeite. De aanslagen van 22 maart hebben ons geleerd waar de zwakke punten liggen. De top van de federale politie werkt in een consensusmodel. Als ze er niet uitgeraakt, zijn er wegen die leiden naar de regering. De onderzoekscommissie heeft echter geoordeeld dat de functie van de commissaris-generaal versterkt moet worden. Voor fundamentele hervormingen zijn er wetswijzigingen nodig, maar voor veel andere punten geldt dat niet. Het zou de leden van de commissie alleszins als muziek in de oren klinken mocht van deze aanbeveling werk worden gemaakt.

Daarnaast zou de implementatie van de JIC's en JDC's starten in Brussel, op de andere plaatsen zouden de andere structuren behouden blijven. Klopt dat en vindt ook de commissaris-generaal dat, net als ik, niet opportuun?

De commissie dringt ook heel hard aan op de realisatie van de kruispuntbank voor informatie. Ook het Comité P wil dat er snel een einde wordt gemaakt aan de wildgroei van informatiehuishoudens. Het is belangrijk dat het Parlement daarover snel wetgeving goedkeurt. Wat is het standpunt van de commissaris-generaal hierover?

**01.04** **Laurette Onkelinx** (PS): Ik dank de commissaris-generaal voor zijn interessante uiteenzetting en ben zeer opgetogen over de nieuwe impulsen die hij wil geven en zijn voornemen om de aanbevelingen van de commissie te volgen.

Kunt u nader ingaan op de samenwerking met de gerechtelijke autoriteiten? U hebt gezegd dat u wilt dat de missionstatements van de gerechtelijke directeurs gevalideerd worden, omdat er problemen waren: op welke problemen doelde u?

U hebt zes clusters gecreëerd voor de opvolging van de aanbevelingen van de commissie. We zouden het op prijs stellen als we regelmatig geïnformeerd zouden worden over de evolutie ervan.

Voor de informatie-uitwisseling zijn er de twee centrale *joint centers*. Volgens de aanbevelingen van de commissie moesten er vijf worden opgezet, met de Brusselse eenheid als referentie. Andere FGP's zouden ook een referentiefunctie moeten vervullen voor andere domeinen, maar minister Jambon lijkt niet overtuigd. Hoe staat u daar tegenover? Ik erken niettemin net als u dat het een goede zaak is dat procureur-generaal Delmulle de aanzet heeft gegeven om de aanbeveling van de

police fédérale est lasse des réformes. Cela me pose des problèmes. Les attentats du 22 mars ont mis en évidence les points faibles. La direction de la police fédérale procède par consensus. Si on ne s'en sort pas, il y a des voies qui mènent au gouvernement. La commission d'enquête a cependant estimé qu'il convient de renforcer la fonction de commissaire général. Si des réformes fondamentales nécessitent des modifications de la loi, cela ne vaut pas pour de nombreux autres aspects. Quoi qu'il en soit, les membres de la commission seraient enchantés si cette recommandation était mise en œuvre.

Par ailleurs, la mise en service des JIC et des JDC débiterait à Bruxelles et les autres structures seraient maintenues ailleurs. Confirmez-vous cette information et jugez-vous, comme moi, que ce n'est pas opportuun?

La commission insiste en outre vivement sur la création de la banque-carrefour des informations. Le Comité P souhaite, lui aussi, mettre rapidement un terme à la prolifération des organes de gestion des informations. Le Parlement doit impérativement approuver rapidement le cadre légal à cet effet. Quelle est l'opinion du commissaire général à ce propos?

**01.04** **Laurette Onkelinx** (PS): Je remercie le commissaire général pour son exposé intéressant et sa volonté de relance et de suivre les recommandations de la commission.

Pouvez-vous réexpliquer la collaboration avec les autorités judiciaires? Vous avez dit que vous vouliez que les lettres de mission des directeurs judiciaires soient validées car il y avait des problèmes; quels sont-ils?

Vous avez mis six clusters pour le suivi des recommandations de la commission. Il serait bien que nous recevions régulièrement une information sur leur évolution.

Pour l'échange d'information, les deux *joint centers* sont centraux. La commission en recommandait cinq avec l'unité bruxelloise comme référence. D'autres PJF devraient aussi être la référence pour d'autres domaines, mais M. Jambon ne semble pas convaincu. Qu'en pensez-vous? Toutefois, je reconnais comme vous l'impulsion de M. Delmulle pour appliquer rapidement la recommandation de la commission.

commissie snel te implementeren.

Wat databanken betreft, zou uw algemene visie moeten worden opgenomen in een kaderwet, om de grenzen van een legislatuur te overstijgen. Gelet op de veelheid van databanken, de nieuwe Europese regelgeving hierover en de nakende goedkeuring van een wet over de AVG moet u iets doen. Op dit moment wijken wij af van de richtlijn: daar moeten we verandering in brengen.

Uw voorganger luidde de alarmbel al over het gebrek aan politieagenten. Er wordt ons gezegd hoeveel agenten er worden aangenomen, maar niet hoeveel er vertrekken. Wat is de evolutie ten opzichte van de personeelsformatie?

Wat zal uw beleid zijn met betrekking tot het personeelstekort, inzonderheid in de diensten die van nabij of van ver betrokken zijn bij de terreurbestrijding?

Net als u is de PS niet te vinden voor een grote hervorming van de structuren terwijl de jongste hervormingen nog niet helemaal verteerd zijn. Een optimalisering is echter wel noodzakelijk. U pleit voor een grote hervorming op het stuk van de rekrutering, wat ons interessant lijkt. Wat zal u ondernemen met betrekking tot de diversiteit? Bepaalde nuttige profielen zijn knelpuntprofielen.

U pleit voor een 1 op 1-rekrutering en voor een koppeling tussen de rekrutering en de eenheid waarin de kandidaat terechtkomt. Zal dit de mobiliteitsregels veranderen? Veel politieagenten vertrekken niet lang na de aanwerving weer. Moeten er maatregelen genomen worden?

Tot uw prioriteiten behoren de verbetering van de procedures voor de aankoop van materiaal en meer aandacht voor digitalisering. In het eerste luik van onze werkzaamheden hebben we erop gewezen dat de capaciteit van ASTRID-radio moet worden uitgebreid en dat daarvoor het nodige budget moet worden uitgetrokken. Wat is de stand van zaken? De ASTRID-radio zou tijdens de NAVO-top overbelast geweest zijn en men moest gebruikmaken van gsm's. Klopt dat? Moeten er budgetten worden uitgetrokken?

**01.05 Philippe Pivin (MR):** U wilt geen hervorming van de structuren, daarover zijn we het eens. U wilt zich buigen over de werkwijze. Uw voorganger heeft uitgelegd dat zij voornamelijk op basis van consensus werkte. De operationele aspecten werden besproken met de directeurs-generaal tot er een consensus werd gevonden en uw voorganger nam de politieke beslissingen, maar dat is niet vaak

En matière de bases de données, votre vision générale devrait être reprise dans une loi-cadre afin d'excéder les limites d'une législature. Vu le foisonnement des bases de données, la nouvelle réglementation européenne en la matière et l'adoption imminente du RGPD, vous devrez faire quelque chose. Pour l'instant, on s'écarte des règles de la directive: il faudra y remédier.

Votre prédécesseur avait alerté du déficit d'effectifs. On nous dit combien de policiers on engage, pas combien partent. Quelle est l'évolution par rapport au cadre?

Quelle sera votre politique face aux manques d'effectifs, en particuliers dans les services liés de près ou de loin à la lutte contre les attentats?

Comme vous, le PS ne veut pas de grande réforme de structures, alors que les dernières ne sont pas encore pleinement assimilées. En revanche, une optimisation est nécessaire. Vous voulez une grande réforme du recrutement, qui nous semble intéressante. Que ferez-vous pour la diversité? Certains profils utiles sont trop rares.

Vous êtes favorable au recrutement un par un, il fallait un lien entre le recrutement et l'unité à intégrer. Cela va-t-il changer les règles de mobilité? De nombreux policiers arrivent et repartent aussitôt. Y a-t-il des mesures à prendre?

Une de vos priorités est d'améliorer les procédures d'achat de matériel et de renforcer le digital. Dans le volet 1 de nos travaux, nous disions qu'il fallait renforcer la capacité de la radio ASTRID et que les budgets devaient être dégagés. Comment les choses évoluent-elles? La radio ASTRID aurait été saturée lors du sommet de l'OTAN, on aurait dû revenir aux GSM. Est-ce exact? Des budgets doivent-ils être débloqués?

**01.05 Philippe Pivin (MR):** Vous ne voulez pas travailler sur les structures, nous sommes d'accord sur ce point. Vous voulez vous pencher sur le mode de fonctionnement. Votre prédécesseur avait expliqué que cela fonctionnait essentiellement par consensus, l'opérationnel se discutait par consensus avec les directeurs généraux et elle prenait des décisions sur le plan politique, mais que

gebeurd. Zult u ook op die manier te werk gaan?

cela n'était pas arrivé souvent. Allez-vous fonctionner ainsi?

U hebt gezegd dat u de toon zult aangeven. Dat doet het tegenovergestelde vermoeden.

Vous avez dit que vous alliez donner le "la", cela laisse penser le contraire.

De taakverdeling tussen de Algemene of centrale directie van de gerechtelijke politie en de gedeconcentreerde gerechtelijke directies is niet duidelijk. De Algemene of centrale directie coördineert en de operationele directie is in handen van anderen. Zult u dat uitklaren en de taken beter verdelen?

La répartition des tâches entre la direction générale ou centrale de la police judiciaire et les directions déconcentrées n'est pas claire. La direction générale ou centrale coordonne et la direction opérationnelle est dans les mains des autres. Comptez-vous clarifier cela et mieux répartir ces tâches?

Wat is uw rol ten opzichte van de lokale politiekorpsen? Ik onderschrijf uw '1 op 1'-filosofie, maar de opleiding duurt veel langer dan drie maanden het budget verschilt van jaar tot jaar.

Quel est votre rôle vis-à-vis des corps de police locaux? Je rejoins votre philosophie du "un pour un". La formation dure bien plus de trois mois et le budget change d'année en année.

De mobiliteitsmechanismen zijn aan een herziening toe. Indien iemand beslist dat hij wil komen werken in de politiezone Brussel-West, volgt hij zijn opleiding en zou hij niet na drie maanden mogen beslissen dat hij elders heen wil. Op die manier wordt de veiligheid niet gegarandeerd. Hoe ziet u de mobiliteit van de politieagenten vooraleer zij hun opleiding aanvatten?

Il faut revoir les mécanismes de mobilité. Si quelqu'un décide qu'il veut venir travailler dans la zone de Bruxelles-Ouest, il fait sa formation, il ne devrait pas pouvoir, après trois mois, décider qu'il veut aller voir ailleurs. Ce fonctionnement n'est pas gage de sécurité pour nous. Comment voyez-vous la mobilité des policiers avant que ceux-ci n'entrent en formation?

**01.06 Meryame Kitir** (sp.a): Het is niet duidelijk hoeveel van de 13.500 plaatsen er momenteel ingevuld zijn. Waar zitten de tekorten? Op welke manier wordt gewerkt aan een meer diverse aanwervingsprocedure? Wordt er iets gedaan aan het latente racisme binnen de politie? Inzake ondersteuning is de lokale politie ook al te vaak in de kou blijven staan. Hoe wordt dat probleem aangepakt?

**01.06 Meryame Kitir** (sp.a): On ne sait pas avec exactitude combien des 13 500 postes sont actuellement pourvus. Où se situent les déficits? Comment tente-t-on d'introduire plus de diversité dans la procédure de recrutement? S'emploie-t-on à lutter contre le racisme latent au sein de la police? Pour ce qui est de l'appui, la police locale a été par trop souvent traitée en parent pauvre. Que fait-on pour résoudre ce problème?

**01.07 Gilles Vanden Burre** (Ecolo-Groen): We danken u voor uw zeer informatieve en concrete uiteenzetting. Ik zou graag nadere informatie krijgen over de werking van de *joint information centers* en de *joint decision centers*, over de toepassing van de sequencing en de kruispunt-databank, en over de samenwerking tussen de federale en de lokale politie. Heel wat lokale politiezones hebben moeilijkheden ondervonden in het kader van de versterking van de federale politie. De minister wil die werking hervormen. Wat vindt u van die samenwerking en hoe kan ze worden geoptimaliseerd?

**01.07 Gilles Vanden Burre** (Ecolo-Groen): Nous vous remercions pour votre exposé très dense et concret. J'aimerais plus de précision sur le fonctionnement des *joint information and decision centers*, sur l'application du séquençage et de la banque-carrefour d'informations, et sur la collaboration entre les polices fédérale et locale. De nombreuses zones de police locale ont connu des difficultés en renfort à la police fédérale. Le ministre envisage de réformer ce fonctionnement. Que pensez-vous de cette collaboration et comment l'optimiser?

U hebt uw visie op de 'één op één'-rekrutering uiteengezet. Het is een interessant denkspoor, maar wat gebeurt er als de agent dat niet wil? Een dringende aanbeveling van de commissie is dat de personeelsformaties van de federale politie volledig worden ingevuld.

Vous avez expliqué votre vision "un pour un" pour le recrutement. C'est intéressant mais si l'agent ne le souhaite pas, que se passe-t-il? Une recommandation forte de la commission est de remplir les cadres de la police fédérale.

Denkt u dat dat mogelijk is op middellange termijn?  
Volgens welk tijdpad?

Pensez-vous que c'est possible à moyen terme?  
Selon quel calendrier?

Het is belangrijk dat de politie een afspiegeling is van de diversiteit van de bevolking. Hoe zal u dat bewerkstelligen?

Il importe que la police soit à l'image de la diversité de sa population, comment allez-vous faire?

**01.08 Kristien Van Vaerenbergh (N-VA):** Ik sluit mij aan bij de zonet gestelde vragen.

**01.08 Kristien Van Vaerenbergh (N-VA):** Je me rallie aux questions qui viennent d'être posées.

**01.09 Marc De Mesmaeker (Nederlands):** De positionering van de commissaris-generaal is alsnog een punt van aandacht en van verfijning voor de twee voorgedijministers.

**01.09 Marc De Mesmaeker (en néerlandais):** Le positionnement du commissaire général constitue toujours un point à préciser pour les deux ministres de tutelle.

Mocht ik zelf suggesties kunnen doen, dan zou ik drie bepalingen aanpassen.

Si je pouvais formuler moi-même des suggestions, j'adapterais trois dispositions.

De eerste behelst artikel *8bis* over het directiecomité, waarin het gaat over de consensus en de melding van de 'dissenting opinion'. Zo werkt het immers ook niet in een FOD. De voorzitter van een FOD onderhandelt op een volwassen manier in het directiecomité en als er daar een beslissing wordt genomen, wordt die ook uitgevoerd. Dat vind ik een vreemde regel die ik liever aangepast zou zien.

Cela concerne tout d'abord l'article *8bis* au sujet du comité de direction, où il est question d'un consensus et de la mention de l'opinion dissidente. Ce n'est pas de la sorte non plus que les choses fonctionnent au sein d'un SPF. Le président d'un SPF négocie d'une manière adulte au sein du comité de direction et lorsque celui-ci prend une décision, elle est mise en œuvre. Je trouve que c'est-là une règle étrange que je souhaiterais voir adaptée.

De tweede aanpassing betreft de artikelen 101 en 102, waarin ik uitdrukkelijk zou inschrijven dat de DGJ moet coördineren met de DGA en de DGA met de DGJ.

La deuxième adaptation que je souhaiterais voir apportée concerne les articles 101 et 102 dans lesquels j'indiquerais clairement que la DGJ doit coordonner son action avec la DGA et inversement.

*(Frans)* In de wet- en reglementsteksten staat vaak dat de DirCo's moeten overleggen met de DirJud's. Er staat zelden dat de DGJ en de DGA onderling overleg moeten plegen en hun werkzaamheden moeten coördineren.

*(En français)* Il est souvent mentionné dans les textes légaux et réglementaires que les DirCo doivent se concerter avec les DirJud. On lit rarement que DGJ et DGA doivent se concerter et se coordonner.

Ik stel een wijziging voor van artikel 105, § 4 van de wet, opdat de commissaris-generaal ook bevelen kan geven aan de DirJud's.

Je proposerais une modification de l'article 105, § 4 de la loi, pour que le Commissaire général puisse aussi donner des ordres aux DirJud.

*(Nederlands)* In de wettekst zien we dat de CG het drieluik bevelen, onderrichtingen en richtlijnen aan de DirCo's kan geven, omdat ze bij hem ingebed zijn, maar dat kan niet ten opzichte van de DirJud's.

*(En néerlandais)* Il ressort du texte législatif que le commissaire général peut déléguer le triptyque "commandements, instructions et directives" aux DirCo parce qu'il lui est dédié mais que c'est impossible à l'égard des DirJud.

In verband met de JIC's en JDC's acht ik het wenselijk om het niet gelijktijdig in werking te laten treden. Vrijdag heb ik een aantal uren doorgebracht bij FGP Brussel om te zien hoe ze daar werken als er informatie binnenkomt. Zij hebben te maken met gigantische processen en handleidingen. Hetzelfde werk zal moeten gebeuren voor de JIC's en JDC's.

En ce qui concerne les JIC et les JDC, il est souhaitable selon moi de ne pas les laisser entrer en action en même temps. J'ai passé plusieurs heures à la PJF à Bruxelles, vendredi, de sorte à suivre la manière dont on y travaille dès lors que des informations y parviennent. Les membres du personnel y sont soumis à des processus et à des



De directeur van de FGP Brussel heeft daarover reeds richtlijnen gegeven. Ik zou de voorsprong die Brussel nu heeft, zo laten en dan kunnen de andere later bijbenen. De commissie zal de nota ter zake ontvangen via de procureur-generaal.

*(Frans)* De Nationale Veiligheidsraad heeft gevraagd dat er een tijdpad zou worden opgesteld voor de vijf centers, zij het een gedifferentieerd tijdpad.

*(Nederlands)* Een vraag van de voorzitter ging over de kruispuntbank. In mijn 22 aandachtspunten heb ik het onder meer gehad over de visietekst inzake de geïntegreerde politie en in het bijzonder over informatiemanagement. Het is een referentiedocument en ik begrijp dat de voorzitter hetzelfde ziet op wetgevend niveau. De federale politie staat klaar om haar bijdrage te leveren in de overlegstructuur die de twee voorgedijministers ter zake naar voren hebben geschoven en waarmee we in september aan de slag gaan.

De **voorzitter**: De commissaris-generaal kent de aanbeveling van onze commissie en weet welk model ons geïnspireerd heeft. Dat kan door hem geïmplementeerd worden op het niveau van de federale politie, samen met de twee voorgedijministers. Is de commissaris-generaal bereid om samen met onze commissie die wetgeving te concipiëren?

**01.10 Marc De Mesmaeker** *(Nederlands)*: Als de commissie dat vraagt, dan staan wij daarvoor uiteraard open.

*(Frans)* Mevrouw Onkelinx, van nu af aan zullen de demarches ten aanzien van de gerechtelijke overheden vaak tweeledig zijn. Ik zal mij meer inzetten voor alles wat de DGJ aangaat. Ik zal nauw samenwerken met de DGJ. De eerste contacten zijn gelegd, onder andere met het College van procureurs-generaal, om te kijken welke grote dossiers aangepakt kunnen worden.

Alle DirJud's hebben hun ontwerp van opdrachtbrieven opgesteld en naar hun meerderen gestuurd, maar er heeft nooit een validatie door de hiërarchie plaatsgevonden. Dat zal gebeuren in de komende maanden.

**01.11 Laurette Onkelinx** (PS): Waren er specifieke problemen?

**01.12 Marc De Mesmaeker** *(Frans)*: We stellen

manuels gigantesques. Les JIC et les JDC devront être soumis au même régime. Le directeur de la PJF Bruxelles a déjà fourni des directives à cet égard. Je laisserais à Bruxelles l'avantage déjà pris, que les autres parties pourront rattraper ensuite. Les membres de la commission recevront la note en la matière par le biais du procureur général.

*(En français)* Le Conseil national de sécurité a demandé qu'un timing soit établi pour les cinq, quitte à ce qu'il soit différencié.

*(En néerlandais)* Le président a posé une question à propos de la banque-carrefour. Dans les 22 points que j'ai développés, j'ai notamment évoqué le texte de vision sur la police intégrée et en particulier la gestion des informations. Il s'agit d'un document de référence et il semble que le président souhaite la même chose à l'échelon législatif. La police fédérale est prête à participer à la structure de concertation proposée par les deux ministres de tutelle dans ce domaine et qui sera opérationnelle en septembre.

Le **président**: Le commissaire général a pris connaissance de la recommandation de la commission en la matière et sait de quel modèle nous nous sommes inspirés. Il peut le mettre en œuvre à l'échelon de la police fédérale, en association avec les deux ministres de tutelle. Le commissaire général est-il disposé à se joindre aux membres de la commission pour la rédaction de ce texte législatif?

**01.10 Marc De Mesmaeker** *(en néerlandais)*: Si la commission le souhaite, nous sommes évidemment ouverts à une telle démarche.

*(En français)* Madame Onkelinx, dorénavant les démarches envers les autorités judiciaires seront souvent binomiales. Je m'investirai davantage dans les aspects DGJ. Je travaillerai en étroite collaboration avec la DGJ. Les premiers contacts ont été pris, notamment avec le Collège des procureurs généraux, pour voir les grands dossiers à aborder.

Tous les DirJud ont fait leur projet de lettres de mission, envoyées à la hiérarchie, mais la validation par la voie hiérarchique n'a jamais eu lieu. Ce sera le cas dans les prochains mois.

**01.11 Laurette Onkelinx** (PS): Y avait-il des problèmes précis?

**01.12 Marc De Mesmaeker** *(en français)*: On

enkel vast dat ze niet gevalideerd zijn. Dat moet zo snel mogelijk gebeuren.

Wat het aantal personeelsleden betreft, kunnen we, als we de referentie TO3 hanteren, het percentage gemakkelijk vastleggen.

De variabele kredieten zijn afkomstig van het Verkeersveiligheidsfonds. Andere kredieten werden toegekend voor de uitvoering van bijkomende controles naar aanleiding van de wijziging van de Schengenreglementering. Er is ook nog de DAB, waarvoor de rekrutering nog maar net begonnen is. De cijfers verschillen afhankelijk van het referentiemodel dat men gebruikt. De minister zal u een duidelijk en begrijpelijk overzicht bezorgen.

Ik hoop dat er een koninklijk besluit wordt uitgevaardigd met betrekking tot artikel 102, waarin de bestaansreden van FAST op het niveau van de centrale diensten officieel wordt bekrachtigd. Als men het aantal personeelsleden van de diensten van de federale politie onderling vergelijkt, heeft de DGJ het kleinste personeelstekort, dankzij een door de twee bevoegde ministers gezamenlijk ingestelde ondergrens.

In mijn maidenspeech heb ik de aandacht gevestigd op de kwaliteit van het werk, waarvoor een menselijke foutmarge aanvaardbaar is, en op het respect voor de ander, waarvoor er geen foutmarge wordt gehanteerd. Op het stuk van diversiteit worden er initiatieven genomen en opleidingen georganiseerd. De nieuwe directie DAB, waarvoor er mensen zonder diploma worden gerecruit, is in dat verband een gelegenheid die men moet aangrijpen.

De aspirant-agenten in opleiding hebben een uitstekende indruk bij mij achtergelaten. De meesten van hen dromen ervan inspecteur te worden. Men moet die selectie- en recruitmentkanalen, die diversiteit in de hand werken, zorgvuldig beheren.

In de Dossinkazerne wordt er een opleiding inzake polarisatiemanagement gegeven. Sommige agenten hebben die al gevolgd en anderen zullen volgen. Dat zal helpen in de bestrijding van racisme. Samen met Unia bekijken we of we de bestaande opleidingen kunnen verfijnen. Ten slotte zal de rekrutering worden herzien, met name om de neutraliteit ervan te verhogen.

Met betrekking tot het nieuwe rekruteringsstelsel zullen de financiële regels niet worden gewijzigd. Zelfs wanneer een agent voor een welbepaalde zone wordt geselecteerd, zal zijn opleiding nog altijd

constate simplement que ce n'est pas validé. Cela doit être réalisé au plus vite.

Concernant les effectifs, si on prend la référence TO3, le pourcentage est facile à fixer.

Des crédits variables proviennent du Fonds de la sécurité routière. D'autres ont été octroyés pour effectuer des contrôles supplémentaires suite à la modification de la réglementation Schengen. Il y a aussi la DAB, pour lequel le recrutement vient de commencer. Suivant les références retenues, les chiffres diffèrent. Le ministre vous transmettra un tableau clair et compréhensible.

J'espère un arrêté royal sur l'article 102 qui formalisera la raison d'être du FAST au niveau des services centraux. Si on compare les effectifs des services de la police fédérale, la DGJ présente le déficit le moins important, grâce à un plancher décidé conjointement par les deux ministres responsables.

Dans mon *maiden speech*, j'ai attiré l'attention sur la qualité du travail, pour laquelle il y a une marge d'erreur humaine acceptable et sur le respect d'autrui, pour lequel il n'y a pas de marge d'erreur possible. En matière de diversité, il y a des initiatives, des formations. Il faut profiter de l'occasion offerte par la nouvelle direction de la DAB, qui recrute des non-diplômés.

Les aspirants en formation m'ont fait excellente impression. Le rêve de la plupart d'entre eux est de devenir inspecteur. Il faut conserver précieusement ces canaux de recrutement et de sélection, favorables à la diversité.

Une formation "polarisatiemanagement" est dispensée à la caserne Dossin. Certains agents l'ont déjà suivie et d'autres suivront. Cela aidera à lutter contre le racisme. Avec Unia, nous voyons si nous pouvons affiner les formations existantes. Enfin, le recrutement sera revu, notamment pour rendre son contenu plus neutre.

Pour le nouveau système de recrutement, les règles financières ne sont pas modifiées. Même si un agent est sélectionné pour une zone, sa formation restera aux frais de l'État. Cependant, un délai de

gefinancierd worden door de Staat. Er zal echter een termijn moeten worden vastgesteld gedurende welke de kandidaat in de zone moet blijven werken.

*(Nederlands)* De mobiliteitstermijnen moeten worden hertekend.

*(Frans)* Iedereen heeft er belang bij dat nieuwkomers enige tijd blijven.

*(Nederlands)* Dat is veel langer dan de huidige toegelaten een of twee jaar. Ik meen dat wij de twee moeten koppelen, met het oog op permanente mobiliteit.

*(Frans)* Wat de eerste aanstelling betreft, moet men voorzien in een band met de werkgever en in een termijn die de politiediensten stabiliteit biedt.

Enkele van de 22 opgesomde punten vormen een antwoord op de vraag over de relaties tussen de centrale DGJ en de gedecentraliseerde DGJ's. Tegen het einde van de maand zullen de details worden geformaliseerd en verzonden als antwoord op de aanbevelingen van deze commissie.

Wat de relatie met de lokale politiezones betreft, wacht ik de evaluatie van de optimalisering af. De vaste commissie heeft haar advies al uitgebracht, en de Federale Politieraad zal zijn rapport in december overleggen.

Wat de ASTRID-radio betreft, had een heel klein deel van de federale politiediensten heel kort een communicatieprobleem, maar dat probleem was al opgelost voordat men er zich goed en wel zorgen over kon maken.

We geven automatisch feedback aan ASTRID, dat aanwezig is ter plaatse. Andere diensten hebben geen problemen gehad.

Wat de aankoop van materiaal betreft, heeft KPMG een audit uitgevoerd. Tegen oktober zullen er verbeteringen worden aangebracht. Sommige diensten zullen worden gegroepeerd zodat er een betere follow-up kan worden tot stand gebracht en de doorlooptijd van de dossiers kan worden ingekort.

De **voorzitter**: Bij de commissiewerkzaamheden was het bepalen van de verantwoordelijkheden essentieel. Vaak levert ieder op zijn terrein weliswaar verdienstelijk werk, maar soms wordt cruciale informatie niet gedeeld. Daarom vind ik de kruispuntbank, maar ook 'joint information' en 'joint decision' zo belangrijk. Door omstandigheden heeft Brussel een voorsprong op de andere gebieden,

maintien du candidat dans la zone devrait être fixé.

*(En néerlandais)* Il faudra revoir les délais pour la mobilité.

*(En français)* Tout le monde a intérêt à ce que le nouvel arrivé reste un certain temps.

*(En néerlandais)* C'est-à-dire plus longtemps que l'année ou les deux années actuellement prévue(s). Je pense que nous devons lier les deux éléments, dans la perspective d'une mobilité permanente.

*(En français)* Pour la première affectation, il faut faire le lien avec un employeur et prévoir un délai offrant de la stabilité aux services de police.

Parmi les 22 points que j'ai énumérés, certains répondent à la question sur les rapports entre DGJ centrale et décentralisée. Pour la fin du mois, les précisions seront formalisées et envoyées pour donner réponse à la recommandation de cette commission.

Pour les rapports avec les zones de police locale, j'attendrai l'évaluation de l'optimisation. La commission permanente a déjà déposé son avis, et le Conseil fédéral de police remettra son rapport en décembre.

Pour ce qui est d'ASTRID, une infime partie des services de la police fédérale ont eu brièvement un problème de communication mais le temps de s'en inquiéter, il était déjà résolu.

Nous faisons automatiquement le *feedback* auprès d'ASTRID, présente sur place. D'autres services n'ont pas eu de problèmes.

Concernant l'achat de matériaux, un audit a été réalisé par KPMG. D'ici octobre, les améliorations seront mises en place. Certains services seront regroupés pour un meilleur suivi et que le temps de gestion d'un dossier soit raccourci.

Le **président**: Les travaux de la commission se sont surtout concentrés sur la détermination des responsabilités. Souvent, chacun fournit assurément du bon travail sur son propre terrain mais des informations parfois cruciales ne sont pas partagées. C'est pourquoi j'estime que la banque-carrefour, mais aussi la "joint information" et la "joint decision" revêtent une telle importance. En raisons

maar iedereen moet werken volgens dezelfde methodologie. Ik hoor niet graag spreken van 'referentie' terwijl specialisaties ook kunnen worden gedeeld. Desgevallend kan ook federaal worden opgeschaald.

De participatie van de Veiligheid van de Staat is cruciaal, ook al is het onmiddellijke enthousiasme daartoe niet groot, want het delen van informatie en het gezamenlijk nemen van beslissingen moeten absoluut gestroomlijnd gebeuren.

*De openbare commissievergadering wordt gesloten om 14.40 uur.*

de circonstances, Bruxelles a une avance dans d'autres domaines mais chacun doit travailler selon une même méthodologie. Je n'aime pas entendre parler de "référence" alors que les spécialisations peuvent également être partagées. Le cas échéant, on pourrait aussi élargir au niveau fédéral.

La participation de la Sûreté de l'État revêt une importance cruciale, même si elle ne suscite pas de prime abord un grand enthousiasme, car le partage d'informations et la prise en commun de décisions doivent absolument s'effectuer de manière canalisée.

*La réunion publique de commission est levée à 14 h 40.*