



BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

BEKNOPT VERSLAG

COMPTE RENDU ANALYTIQUE

COMMISSIE VOOR DE BINNENLANDSE ZAKEN,
DE ALGEMENE ZAKEN EN HET OPENBAAR AMBT

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR, DES AFFAIRES
GÉNÉRALES ET DE LA FONCTION PUBLIQUE

Dinsdag

20-02-2018

Namiddag

Mardi

20-02-2018

Après-midi

N-VA	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	Parti Socialiste
MR	Mouvement réformateur
CD&V	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld sp.a	Open Vlaamse Liberalen en Democraten socialistische partij anders
Ecolo-Groen cdH	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen centre démocrate Humaniste
VB	Vlaams Belang
DéFI	Démocrate Fédéraliste Indépendant
PTB-GO!	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture!
Vuye&Wouters	Vuye&Wouters
PP	Parti Populaire

Afkortingen bij de nummering van de publicaties :		Abréviations dans la numérotation des publications :	
DOC 54 0000/000	Parlementair stuk van de 54 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 54 0000/000	Document parlementaire de la 54 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral définitif et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (op beige kleurig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers	Publications officielles éditées par la Chambre des représentants
Bestellingen :	Commandes :
Natieplein 2	Place de la Nation 2
1008 Brussel	1008 Bruxelles
Tel. : 02/ 549 81 60	Tél. : 02/ 549 81 60
Fax : 02/549 82 74	Fax : 02/549 82 74
www.dekamer.be	www.lachambre.be
e-mail : publicaties@dekamer.be	e-mail : publications@lachambre.be

INHOUD

- Samengevoegde vragen van 1
- mevrouw Catherine Fonck aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "de toepassing van het recht op redelijke aanpassingen voor ambtenaren met een handicap" (nr. 23316) 1
- mevrouw Catherine Fonck aan de staatssecretaris voor Armoedebestrijding, Gelijke Kansen, Personen met een beperking, en Wetenschapsbeleid, belast met Grote Steden, toegevoegd aan de minister van Veiligheid en Binnenlandse Zaken, over "de toepassing van het recht op redelijke aanpassingen voor ambtenaren met een handicap" (nr. 23315) 1
- de heer Brecht Vermeulen aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "de vraag naar redelijke aanpassingen voor ambtenaren met een handicap" (nr. 23435) 1
- Sprekers: Brecht Vermeulen, Steven Vandeput*, minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken

- Samengevoegde vragen van 3
- de heer Kristof Calvo aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het redesign" (nr. 23719) 3
- mevrouw Julie Fernandez Fernandez aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het redesignen van de overheid" (nr. 23729) 3
- Sprekers: Kristof Calvo, Julie Fernandez Fernandez, Steven Vandeput*, minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken

- Vraag van de heer Brecht Vermeulen aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het afbouwen van het aantal ambtenaren en het inzetten op digitalisering" (nr. 23455) 6
- Sprekers: Brecht Vermeulen, Steven Vandeput*, minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken

SOMMAIRE

- Questions jointes de 1
- Mme Catherine Fonck au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "la mise en oeuvre du droit aux aménagements raisonnables pour les fonctionnaires en situation de handicap" (n° 23316) 1
- Mme Catherine Fonck à la secrétaire d'État à la Lutte contre la pauvreté, à l'Égalité des chances, aux Personnes handicapées, et à la Politique scientifique, chargée des Grandes Villes, adjointe au ministre de la Sécurité et de l'Intérieur, sur "la mise en oeuvre du droit aux aménagements raisonnables pour les fonctionnaires en situation de handicap" (n° 23315) 1
- M. Brecht Vermeulen au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "la demande d'aménagements raisonnables pour les fonctionnaires en situation de handicap" (n° 23435) 1
- Orateurs: Brecht Vermeulen, Steven Vandeput*, ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique

- Questions jointes de 3
- M. Kristof Calvo au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "le *redesign*" (n° 23719) 3
- Mme Julie Fernandez Fernandez au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "le *redesign* de la fonction publique" (n° 23729) 3
- Orateurs: Kristof Calvo, Julie Fernandez Fernandez, Steven Vandeput*, ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique
- Question de M. Brecht Vermeulen au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "la réduction du nombre de fonctionnaires et l'accent mis sur la digitalisation" (n° 23455) 6
- Orateurs: Brecht Vermeulen, Steven Vandeput*, ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique

COMMISSIE VOOR DE
BINNENLANDSE ZAKEN, DE
ALGEMENE ZAKEN EN HET
OPENBAAR AMBT

van

DINSDAG 20 FEBRUARI 2018

Namiddag

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR,
DES AFFAIRES GÉNÉRALES ET
DE LA FONCTION PUBLIQUE

du

MARDI 20 FÉVRIER 2018

Après-midi

De openbare commissievergadering wordt geopend om 14.05 uur en voorgezeten door de heer Brecht Vermeulen.

De **voorzitter**: Vraag nr. 23105 van de heer Verherstraeten en vraag nr. 23722 van de heer Calvo worden omgezet in schriftelijke vragen.

01 **Samengevoegde vragen van**

- mevrouw Catherine Fonck aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "de toepassing van het recht op redelijke aanpassingen voor ambtenaren met een handicap" (nr. 23316)

- mevrouw Catherine Fonck aan de staatssecretaris voor Armoedebestrijding, Gelijke Kansen, Personen met een beperking, en Wetenschapsbeleid, belast met Grote Steden, toegevoegd aan de minister van Veiligheid en Binnenlandse Zaken, over "de toepassing van het recht op redelijke aanpassingen voor ambtenaren met een handicap" (nr. 23315)

- de heer Brecht Vermeulen aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "de vraag naar redelijke aanpassingen voor ambtenaren met een handicap" (nr. 23435)

De **voorzitter**: Mevrouw Fonck is ziek.

01.01 **Brecht Vermeulen** (N-VA): Unia, het Vlaams Patiëntenplatform en La Ligue des Usagers des Services de Santé wijzen er in hun aanbeveling nr. 185 op dat de vervroegde pensionering wegens medische ongeschiktheid bij vastbenoemde ambtenaren voor problemen zorgt. De beslissing valt vaak zonder na te gaan of er alternatieve

La réunion publique de commission est ouverte à 14 h 05 par M. Brecht Vermeulen, président.

Le **président**: La question n° 23105 de M. Verherstraeten et la question n° 23722 de M. Calvo sont transformées en questions écrites.

01 **Questions jointes de**

- Mme Catherine Fonck au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "la mise en oeuvre du droit aux aménagements raisonnables pour les fonctionnaires en situation de handicap" (n° 23316)

- Mme Catherine Fonck à la secrétaire d'État à la Lutte contre la pauvreté, à l'Égalité des chances, aux Personnes handicapées, et à la Politique scientifique, chargée des Grandes Villes, adjointe au ministre de la Sécurité et de l'Intérieur, sur "la mise en oeuvre du droit aux aménagements raisonnables pour les fonctionnaires en situation de handicap" (n° 23315)

- M. Brecht Vermeulen au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "la demande d'aménagements raisonnables pour les fonctionnaires en situation de handicap" (n° 23435)

Le **président**: Mme Fonck est souffrante.

01.01 **Brecht Vermeulen** (N-VA): Dans leur recommandation n°185, Unia, la Vlaams Patiëntenplatform et la Ligue des Usagers des Services de Santé soulignent que le départ à la pension anticipée pour cause d'inaptitude médicale de fonctionnaires nommés pose problème à différents titres. Cette décision est souvent prise

tewerkstellingsmogelijkheden zijn. Sommige ambtenaren worden verplicht vervroegd met pensioen te gaan, hoewel zij nog willen werken. De huidige regering doet er alles aan om zoveel mogelijk mensen zo lang mogelijk te laten werken.

Een studie van Steunpunt Bestuurlijke Organisatie heeft vastgesteld dat redelijke aanpassingen altijd op voltijdse werkzaamheden waren gericht, terwijl ook deeltijds werk een redelijke aanpassing kan zijn.

Welk gevolg wil de minister geven aan aanbeveling nr. 185?

01.02 Minister **Steven Vandeput** (*Nederlands*): Ik heb aanbeveling nr. 185 ontvangen. Mijn diensten bestuderen vandaag ten gronde welke maatregelen kunnen worden getroffen om een en ander in de realiteit om te zetten.

(*Frans*) Eind januari werd er een projectoproep gedaan, waardoor de overheidsdiensten over bijkomende budgetten zullen beschikken, ook voor redelijke aanpassingen voor ambtenaren met een handicap.

(*Nederlands*) Vanaf begin 2018 kunnen de projecten worden gefinancierd met een bijzonder budget ten bedrage van 80% van het project. Vroeger was dat 50%. Het budget voor 2018 ligt op 154.000 euro. In het verleden werden die budgetten niet opgebruikt. Wij hebben beslist om meer incentives te geven.

Daarnaast voorziet de FOD Beleid en Ondersteuning (BOSA) in de nodige aanpassingen voor personen met een handicap bij selectie en opleidingen. Het personeelsstatuut wordt geregeld bijgestuurd met het oog op de ondersteuning van de instroom van personen met een handicap en het wegwerken van de obstakels voor personeelsleden met een handicap of met aanhoudende gezondheidsproblemen.

(*Frans*) Ambtenaren met een handicap zullen deeltijds stage kunnen lopen. Ambtenaren met een chronische ziekte zullen langer deeltijds kunnen werken.

De mogelijkheden inzake telewerk en het werken in een satellietkantoor moeten kunnen worden versoepeld.

avant même qu'on ait envisagé d'autres possibilités d'emploi. Certains fonctionnaires sont mis d'office à la pension anticipée, même s'ils souhaitent encore travailler. Or le gouvernement met tout en œuvre pour que la population reste active le plus longtemps possible.

Dans une étude du Steunpunt Bestuurlijke Organisatie, il a été constaté que les aménagements raisonnables étaient toujours orientés vers une reprise à temps plein des activités, alors que le travail à temps partiel peut constituer également un aménagement raisonnable.

Quelles suites le ministre entend-il réserver à la recommandation n°185?

01.02 **Steven Vandeput**, ministre (*en néerlandais*): La recommandation n°185 m'est effectivement parvenue. Mes services examinent actuellement en profondeur quelles mesures pourraient être prises pour concrétiser certains éléments.

(*En français*) Fin janvier, un appel à projets a été lancé, grâce auquel les services publics bénéficieront de budgets supplémentaires, y compris pour des aménagements raisonnables à destination de fonctionnaires handicapés.

(*En néerlandais*) À partir de début 2018, un budget spécial permet de cofinancer les projets à concurrence de 80 % de leur montant. Ce cofinancement était autrefois limité à 50 %. Pour 2018, le budget a été fixé à 154 000 euros. Par le passé, les budgets réservés n'ont pas été épuisés. Nous avons décidé d'accorder davantage d'incitants.

Le SPF Stratégie et Appui (BOSA) prévoit, par ailleurs, les adaptations requises pour les personnes souffrant d'un handicap lors de la sélection et dans le cadre des formations. Le statut du personnel est régulièrement revu, de sorte à soutenir le recrutement de personnes handicapées et à éliminer les obstacles pour les agents atteints d'un handicap ou de problèmes de santé persistants.

(*En français*) Les agents handicapés pourront effectuer leur stage à temps partiel. Les agents atteints de maladie chronique pourront travailler à temps partiel plus longtemps.

Les formules de télétravail et de travail en bureau satellite doivent pouvoir être assouplies.

(Nederlands) De belasting met betrekking tot de functie kan worden verlicht.

(Frans) Het is de bedoeling om de mogelijkheden voor werk op maat uit te breiden voor personen met gezondheidsproblemen en om personen die na een langdurige afwezigheid wegens ziekte opnieuw aan de slag gaan, te begeleiden.

(Nederlands) Het gaat dus om re-integratie en in het ontwerp van de codex gaan we daar nog verder in.

Ik heb de FOD BOSA de opdracht gegeven om een nieuw re-integratieproject uit te werken waarbij de rol van de preventieadviseur-arbeidsarts wordt uitgebreid. Het is de bedoeling dat hij veel actiever samenwerkt met de werkgever en de werknemer bijvoorbeeld door de werkpost, het arbeidsvolume, de arbeidstijd of de functie aan te passen.

01.03 Brecht Vermeulen (N-VA): Een goed HR-beleid houdt onder meer in dat men goede werkkrachten zo lang mogelijk aan zich probeert te binden. Het bestaande systeem van ziekte-dagen is vreemd. Wie alles heeft opgebruikt, komt plotseling in een soort val terecht. Dat moet te allen tijde worden vermeden.

Het incident is gesloten.

02 **Samengevoegde vragen van**

- de heer Kristof Calvo aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het redesign" (nr. 23719)
- mevrouw Julie Fernandez Fernandez aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het redesignen van de overheid" (nr. 23729)

02.01 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Ik ben altijd geïnteresseerd in de stand van zaken van het redesign. Uit mijn eerdere vragen is gebleken dat elke minister dit voor zijn bevoegdheden opvolgt en volgens de premier lag de coördinatie van het redesign bij de minister van Ambtenarenzaken. Dat laatste ontkent de minister, maar op 9 februari besprak de ministerraad een algemeen voortgangsrapport van de minister.

Ligt de coördinatie dus toch in de handen van de minister? Kan het rapport aan het Parlement worden bezorgd? Wat was het resultaat van de bespreking op de ministerraad? Wat is de jaarlijkse budgettaire impact van de acht verbetertrajecten?

(En néerlandais) Il est possible d'alléger la charge de travail en lien avec la fonction exercée.

(En français) L'objectif est d'accroître les possibilités de travail sur mesure pour les personnes rencontrant des problèmes de santé et d'encadrer le retour au travail après une absence de longue durée pour maladie.

(En néerlandais) Il s'agit donc de réintégration et, dans ce domaine, le projet de code va encore plus loin.

J'ai mandaté le SPF BOSA pour élaborer un nouveau projet de réintégration, élargissant le rôle du conseiller en prévention – médecin du travail. Celui-ci est appelé à coopérer plus activement avec l'employeur et le travailleur, en aménageant, par exemple, le poste de travail, le volume de travail, le temps de travail ou la fonction.

01.03 Brecht Vermeulen (N-VA): Une politique RH efficace consiste notamment à garder, le plus longtemps possible, les bons éléments à son service. L'actuel régime de jours de maladie est étrange. Celui qui a épuisé sa réserve tombe soudainement dans une sorte d'ornière. Il importe de toujours l'éviter.

L'incident est clos.

02 **Questions jointes de**

- M. Kristof Calvo au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "le redesign" (n° 23719)
- Mme Julie Fernandez Fernandez au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "le redesign de la fonction publique" (n° 23729)

02.01 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Je porte un intérêt constant à l'état d'avancement du redesign. Il est ressorti de questions que j'ai posées précédemment que chaque ministre suit cet aspect pour ce qui relève de ses compétences et, d'après le premier ministre, la coordination du redesign incombe au ministre chargé de la fonction publique. Le ministre nie ce dernier point mais, le 9 février, le Conseil des ministres a discuté d'un rapport d'avancement général du ministre.

Faut-il en déduire que la coordination serait tout de même dans les mains du ministre? Le rapport en question peut-il être transmis au Parlement? Quel était le résultat de la discussion au sein du Conseil des ministres? Quelle est l'incidence budgétaire annuelle des huit trajets d'amélioration?

02.02 Julie Fernandez Fernandez (PS): Dankzij uw plan om de administratie te redesignen zouden er middelen voor de Rijksbegroting vrijkomen zonder dat dat ten koste zou gaan van de kwaliteit van de dienstverlening aan de burger. De besprekingen duren al bijna drieënhalve jaar, en nu zouden we graag een stand van zaken krijgen. Afgaande op de antwoorden van uw collega Wilmès concludeer ik dat de terugverdieneffecten lager zullen uitvallen dan verwacht. Het redesignproces werd blijkbaar aan een werkgroep toevertrouwd.

Hoe is die werkgroep samengesteld? Wat is het tijdschema voor de werkzaamheden ervan? Welke structurele maatregelen worden er genomen? Wat is de impact daarvan op het werk van de ambtenaren en op de dienstverlening aan de bevolking?

02.03 Minister Steven Vandeput (Nederlands): Hoewel ik dit al diverse keren heb gezegd, wil ik het nog eens zeggen. Het redesign is een project van de voltallige regering en elke minister is verantwoordelijk voor zijn traject. Ik rapporteer inderdaad over de vorderingen, maar ik beheer niet alle trajecten.

Elk traject wordt driemaandelijks in de beleidscommissie besproken in een stuurgroep, samengesteld uit vertegenwoordigers van de bevoegde ministers, de eerste minister en vice-eersteministers. Ik ben verantwoordelijk voor trajecten 1 en 6. Voor traject 1 – de centraal gecoördineerde federale aankopen – werd voor 2017 op een besparing van 250.000 euro gerekend en dat werd uiteindelijk 616.000 euro. Dat patroon zal zich herhalen in 2018. Traject 6 ambitieus de hertekening van de ondersteunende processen in het federaal openbaar ambt met het oog op een optimale dienstverlening tegen een lagere kostprijs.

(Frans) Bij het koninklijk besluit van 22 februari 2017, dat op 1 maart 2017 in werking trad, werd de FOD Beleid en Ondersteuning opgericht. Die FOD is ontstaan uit de integratie van drie bestaande FOD's en drie diensten.

De structuur werd goedgekeurd, de directoraten-generaal hebben de laatste hand gelegd aan hun dienstencatalogi en organigram, en de klantenstuurgroep is operationeel.

02.04 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Zal het Parlement de nota kunnen inkijken?

02.05 Minister Steven Vandeput (Nederlands): Dat beslis ik niet, maar ik zal het navragen.

02.02 Julie Fernandez Fernandez (PS): Votre *redesign* de l'administration devait dégager des moyens pour le budget de l'État sans diminuer la qualité du service au citoyen. Après bientôt trois ans et demi de discussions, nous voulons faire le point. À entendre votre collègue Wilmès, les retours attendus ne seraient pas à la hauteur. Le processus serait confié à un groupe de travail.

Quelle est la composition de ce groupe de travail? Quel est le calendrier de ses travaux? Quelles sont les mesures structurelles prises? Avec quel impact sur le travail des agents de l'État et sur le service à la population?

02.03 Steven Vandeput, ministre (en néerlandais): Je vais répéter ce que j'ai pourtant déjà dit à plusieurs reprises. Le *redesign* est un projet de l'ensemble du gouvernement, chaque ministre étant responsable de son traject. Je fais effectivement rapport sur les avancées mais ce n'est pas moi qui gère tous les traject.

Chaque traject est discuté trimestriellement, au sein de la cellule stratégique, par un groupe de pilotage constitué de représentants des ministres compétents, du premier ministre et des vice-premiers ministres. Je suis responsable des traject 1 et 6. Pour le traject 1 – les achats fédéraux centralisés coordonnés – on avait tablé pour 2017 sur des économies de 250 000 euros qui ont finalement atteint 616 000 euros. Ce modèle se répétera en 2018. Le traject 6 ambitionne de redessiner les processus de soutien dans la fonction publique fédérale afin d'assurer un service optimal à moindre coût.

(En français) L'arrêté royal du 1^{er} mars 2017 a créé le SPF Stratégie et Appui, né de l'absorption de trois SPF existants et de trois services.

La structure est entérinée et les directions générales ont finalisé leurs catalogues de services et leurs organigrammes et le comité de pilotage des clients est opérationnel.

02.04 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Le Parlement pourra-t-il consulter la note?

02.05 Steven Vandeput, ministre (en néerlandais): La décision ne m'appartient pas, mais je m'informerai.

02.06 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Ik zal dat morgen laten agenderen in de Conferentie van voorzitters, maar ik vind het jammer. Dit is een paradepaardje van de regering, dan zou je toch verwachten dat ze er graag mee uitpakt?

02.07 Minister Steven Vandeput (*Nederlands*): Ik heb geantwoord op de vragen over mijn bevoegdheden. Zoals dat gaat in de politiek, laat ik de andere ministers zelf over hun paradepaardje praten.

02.08 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Maar het probleem van aansturing en coördinatie blijft. De premier verwijst me door naar de minister, maar de minister kaatst de bal terug.

02.09 Minister Steven Vandeput (*Nederlands*): Het kan niet mijn verantwoordelijkheid zijn als ik niet bevoegd ben. Ik kan niets opleggen aan andere federale overheidsinstellingen.

02.10 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Uiteraard begrijp ik dat de minister zich terughoudend opstelt als de premier de coördinatie op zich neemt. Ik kan er echter niet mee leven dat uiteindelijk niemand lijkt te coördineren.

02.11 Minister Steven Vandeput (*Nederlands*): Elke minister heeft zich achter bepaalde trajecten gezet. Ik heb dit project voor de regering getrokken. Ondertussen heeft de regering beslist en is het aan de ministers om de trajecten uit te voeren. De premier heeft mij gevraagd de vorderingen op te volgen en heeft mij aangeduid als rapporteur. Moet er dan ook nog een coördinator zijn?

Als de heer Calvo het voortgangsrapport wil inkijken, vraagt hij best de toestemming aan de premier.

02.12 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Dat is dan uitgeklaard: de minister leidt de rapportering, alle ministers zijn bevoegd voor hun trajecten en de premier coördineert. Ik zoek geen polemieken, ik vind dit gewoon een heel belangrijk onderwerp. Ik heb de indruk dat het door een gebrek aan coördinatie niet goed genoeg loopt.

02.13 Julie Fernandez Fernandez (PS): Met de fusie van de drie FOD's werd er een structurele maatregel genomen, maar u geeft geen antwoord op de vragen over de arbeidsvoorwaarden van die

02.06 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Je demanderai l'inscription du point demain à l'ordre du jour de la Conférence des présidents, mais je regrette de devoir agir ainsi. C'est l'un des chevaux de bataille du gouvernement et l'on s'attendrait à ce qu'il souhaite lui donner un large écho.

02.07 Steven Vandeput, ministre (*en néerlandais*): J'ai répondu aux questions relevant de mes compétences. Comme le veut la coutume en politique, je laisse aux autres ministres le soin de parler personnellement de leur projet favori.

02.08 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Le problème d'adaptation et de coordination demeure néanmoins. Le premier ministre me renvoie vers le ministre qui renvoie la balle.

02.09 Steven Vandeput, ministre (*en néerlandais*): Il m'est impossible d'être responsable si je ne suis pas compétent. Je ne puis rien imposer à d'autres institutions publiques fédérales.

02.10 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Je comprends évidemment que le ministre se tienne sur la réserve si le premier ministre assure la coordination. Ce qui me dérange fondamentalement, toutefois, c'est qu'apparemment personne n'assure la coordination.

02.11 Steven Vandeput, ministre (*en néerlandais*): Chaque ministre a adhéré à certains trajets. J'ai piloté le projet au nom du gouvernement. Entre-temps, celui-ci a tranché et les ministres doivent à présent exécuter les trajets. Le premier ministre m'a demandé de suivre l'état d'avancement et m'a attribué la fonction de rapporteur. Faudrait-il prévoir un coordinateur de surcroît?

Si M. Calvo souhaite consulter le rapport d'avancement, je l'invite à demander l'autorisation au premier ministre.

02.12 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Voilà qui est clair: le ministre pilote le rapportage, les différents ministres sont compétents pour leurs trajets respectifs et le premier ministre assure la coordination. Je ne souhaite pas polémiquer, je considère simplement qu'il s'agit d'un thème extrêmement important. J'ai le sentiment que l'absence de coordination entrave le bon déroulement du projet.

02.13 Julie Fernandez Fernandez (PS): Une mesure structurelle de fusion de trois SPF a été entérinée mais vous ne répondez pas sur les conditions de travail de ces agents de l'État.

rijksambtenaren.

02.14 Minister **Steven Vandeput** (*Frans*): Buiten de werkplek verandert er niets. Het arbeidsreglement werd in overleg met de vakbonden goedgekeurd.

02.15 **Julie Fernandez Fernandez** (PS): De dienstverlening aan de bevolking verandert evenmin?

02.16 Minister **Steven Vandeput** (*Frans*): De enige klanten van de FOD BOSA zijn de andere FOD's en de overheidsinstellingen.

Het incident is gesloten.

03 **Vraag van de heer Brecht Vermeulen aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het afbouwen van het aantal ambtenaren en het inzetten op digitalisering" (nr. 23455)**

03.01 **Brecht Vermeulen** (N-VA): Ons land kende een loonbeslag van 54,3% in 2015. Ondanks de afbouw van dat beslag door deze regering, ligt ons loonbeslag nog altijd stevig boven dat van onze buurlanden. Zelfs de sp.a is nu de mening toegedaan dat het tijd wordt om te digitaliseren waar dat kan. Ons grote ambtenarenapparaat is er immers mee verantwoordelijk voor dat ons land in de top vijf van bestedingen door de overheid in Europa staat.

Naast een doorgedreven digitalisering, moeten we ook het aantal statutaire en contractuele personeelsleden afbouwen. Dit moet leiden tot een verschuiving van personeelskosten naar investerings- en werkingskosten en een verschuiving naar andere personeelsprofielen. Dit wordt geen eenvoudige omwenteling.

Bestaan er studies of berekeningen die aantonen dat er bij de federale overheid overbodige ambtenaren zijn? Zijn er ook voorstellen of studies over de mogelijkheden tot digitalisering en over personeelsafbouw? Streeft de minister ernaar de efficiëntie van de federale overheid te verhogen door meer in te zetten op digitalisering? Welke houding verwacht de minister van de vakbonden tegenover voorstellen om het ambtenarenapparaat af te bouwen door in te zetten op digitalisering?

03.02 Minister **Steven Vandeput** (*Nederlands*): Uit

02.14 **Steven Vandeput**, ministre (*en français*): Excepté le lieu de travail, il n'y a pas de changement. Le règlement de travail a été approuvé avec les syndicats.

02.15 **Julie Fernandez Fernandez** (PS): Il n'y a pas eu non plus de modification pour le service à la population?

02.16 **Steven Vandeput**, ministre (*en français*): Les utilisateurs de BOSA sont les autres SPF et les organismes de l'État.

L'incident est clos.

03 **Question de M. Brecht Vermeulen au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "la réduction du nombre de fonctionnaires et l'accent mis sur la digitalisation" (n° 23455)**

03.01 **Brecht Vermeulen** (N-VA): Dans notre pays, les prélèvements publics se sont élevés à 54,3 % en 2015. Malgré la réduction de ces prélèvements par le gouvernement actuel, ce niveau reste nettement supérieur à celui enregistré dans les pays voisins. Même le sp.a estime qu'il est temps d'informatiser les processus lorsque c'est envisageable. Notre fonction publique très développée explique en partie la cinquième place occupée par notre pays au classement européen des dépenses publiques.

Nous devons non seulement numériser un maximum de processus, mais également réduire le nombre de fonctionnaires statutaires et de contractuels. Cette évolution devrait permettre d'affecter certains montants dépensés en frais de personnel à des frais d'investissement et de fonctionnement et également, de faire appel à d'autres profils pour le personnel. Cette évolution ne sera pas aisée à mettre en place.

Existe-t-il des études ou des calculs qui démontrent que la fonction publique fédérale compte un trop grand nombre de fonctionnaires? Les possibilités de numérisation et de réduction du personnel ont-elles déjà fait l'objet de propositions ou d'études? Le ministre a-t-il pour ambition d'accroître l'efficacité de la fonction publique fédérale en misant davantage sur l'informatisation? Comment les syndicats vont-ils réagir aux propositions visant à réduire l'ampleur de la fonction publique par la mise en place d'une stratégie basée sur la numérisation?

03.02 **Steven Vandeput**, ministre (*en*

algemene analyses kan men afleiden dat tot 10% van de huidige functies niet meer zal bestaan tegen 2030. Tegelijk zullen, door nieuwe noden, functies worden gecreëerd. Daarnaast zullen digitalisering en automatisering impact hebben op ongeveer 30% van de huidige taken. Daarom zet ik vooral in op het ontwikkelen van nieuwe competenties met het oog op efficiëntie, effectiviteit en beroepsfierheid.

Grote transversale projecten bij de federale overheid draaien vooral om het digitaliseren van de interne werking, niet van de diensten aan de burger, die een bevoegdheid van collega Francken zijn.

Elke federale overheidsdienst werkt een roadmap uit voor de digitale transformatie van zijn bevoegdheden. Het hoofddoel zal altijd een kwaliteitsvolle dienstverlening aan onze burgers en ondernemingen zijn.

Het is mijn bedoeling de overheidsdiensten zoveel mogelijk te ondersteunen en daarbij te focussen op expertisecentra. Binnen mijn bevoegdheidsdomeinen zetten wij vandaag voornamelijk in op de verdere digitalisering van de personeelsadministratie en het loonbeheer, de digitalisering van het opleidingsaanbod en de optimalisering van het aankoopbeleid door meer gegroepede aankopen.

Ik heb ook een voorstel gepresenteerd over interim-arbeid bij de overheid, de uitbouw van contractuele loopbanen bij de overheid en statuuthervormingen.

Ik wil een performante, betaalbare dienstverlening van hoge kwaliteit, aangeboden door ambtenaren die fier zijn op hun job. Daartoe moeten we de structuren vereenvoudigen, kostenefficiënt werken, klantgerichtheid centraal stellen en het overheidsbeslag terugdringen. We moeten voortdurend bouwen aan het overheidsapparaat van de toekomst. Ik verwacht van de vakorganisaties dat ze daaraan meewerken, wat ze doen.

03.03 Brecht Vermeulen (N-VA): We staan voor een enorme omwenteling als 30% van de jobs niet meer zal bestaan.

03.04 Minister Steven Vandeput (Nederlands): Ze zullen door de digitalisering worden beïnvloed, wat niet betekent dat ze zullen verdwijnen.

néerlandais): L'on peut déduire d'analyses générales que 10 % des fonctions existantes auront disparu d'ici à 2030. De nouvelles fonctions seront créées concomitamment, pour répondre à de nouveaux besoins. Par ailleurs, la numérisation et l'informatisation auront une incidence sur environ 30 % des tâches existantes. C'est pourquoi je mise surtout sur le développement de nouvelles compétences dans un souci d'efficacité et de fierté professionnelle.

Les grands projets transversaux menés auprès de l'administration fédérale portent surtout sur la numérisation du fonctionnement interne et non des services aux citoyens, lesquels relèvent de la compétence de mon collègue M. Francken.

Chaque service public fédéral élabore une feuille de route pour la mutation numérique de ses compétences. L'objectif principal sera toujours de fournir une prestation de services de qualité à nos citoyens et à nos entreprises.

Mon objectif est d'offrir un appui maximum aux services publics en mettant l'accent sur les centres d'expertise. Dans le cadre de mes domaines de compétence, nous misons principalement, aujourd'hui, sur la poursuite de la numérisation de l'administration du personnel et de la gestion salariale, sur la numérisation de l'offre de formations et sur l'optimisation de la politique d'achats en pratiquant davantage d'achats groupés.

J'ai, en outre, présenté une proposition sur le travail intérimaire dans les services publics fédéraux, la constitution de carrières contractuelles dans la fonction publique et des réformes sur le plan du statut.

Je souhaite un service performant, de qualité supérieure et abordable, fourni par des fonctionnaires fiers de leur travail. Cela requiert de simplifier les structures, de travailler en étant attentif au rapport coût-efficacité, de placer le client au centre de nos activités et de réduire les prélèvements publics. Nous devons œuvrer sans relâche au développement de la fonction publique du futur. J'attends des organisations syndicales qu'elles participent à cette mutation et elles répondent d'ores et déjà à cette attente.

03.03 Brecht Vermeulen (N-VA): Si 30 % des fonctions sont appelées à disparaître, la mutation sera gigantesque.

03.04 Steven Vandeput, ministre (en néerlandais): Ces fonctions vont subir les effets de la numérisation, mais cela ne signifie pas pour

autant qu'elles vont disparaître.

03.05 Brecht Vermeulen (N-VA): Het blijft een groot verhaal. We zullen het debat moeten voeren over hoe ver we met de digitalisering kunnen gaan en welke kosten-batenanalyse daarbij hoort. De digitalisering zal vermoedelijk kansen afnemen van laaggeschoolden en erbij creëren voor hooggeschoolden.

Ook voor de flexibilisering zal er een transitieperiode nodig zijn, want elke wijziging mag op veel verzet rekenen.

Het incident is gesloten.

De openbare commissievergadering wordt gesloten om 14.42 uur.

03.05 Brecht Vermeulen (N-VA): Le projet reste ambitieux. Il faudra ouvrir le débat sur les limites de la numérisation et réaliser une analyse coût-bénéfice. La numérisation va probablement réduire les opportunités pour les personnes peu qualifiées, mais en ouvrir de nouvelles pour les plus qualifiées.

Il faudra également prévoir une période transitoire pour la flexibilisation étant donné que chaque changement devrait se heurter à une forte opposition.

L'incident est clos.

La réunion publique de commission est levée à 14 h 42.