

BELGISCHE KAMER VAN  
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

22 december 2017

**HOORZITTING**

**over het nationaal pact  
voor strategische investeringen**

VERSLAG

NAMENS DE COMMISSIE  
VOOR DE BINNENLANDSE ZAKEN,  
DE ALGEMENE ZAKEN EN HET OPENBAAR AMBT  
UITGEBRACHT DOOR  
DE HEER **Kristof CALVO**

**INHOUD**

Blz.

I. Procedure .....	3
II. Inleidende uiteenzettingen .....	3
III. Vragen en opmerkingen van de leden .....	9
IV. Antwoorden .....	16

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS  
DE BELGIQUE

22 décembre 2017

**AUDITION**

**sur le Pacte national  
pour les investissements stratégiques**

RAPPORT

FAIT AU NOM DE LA COMMISSION  
DE L'INTÉRIEUR, DES AFFAIRES GÉNÉRALES  
ET DE LA FONCTION PUBLIQUE  
PAR  
M. **Kristof CALVO**

**SOMMAIRE**

Pages

I. Procédure .....	3
II. Exposés introductifs .....	3
III. Questions et observations des membres.....	9
IV. Réponses .....	16

**Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag/  
Composition de la commission à la date de dépôt du rapport**

Voorzitter/Président: Brecht Vermeulen

**A. — Vaste leden / Titulaires:**

N-VA	Christoph D'Haese, Koenraad Degroote, Koen Metsu, Brecht Vermeulen
PS	Nawal Ben Hamou, Julie Fernandez Fernandez, Eric Thiébaud
MR	Sybille de Coster-Bauchau, Philippe Pivin, Françoise Schepmans
CD&V	Franky Demon, Veerle Heeren
Open Vld	Katja Gabriëls, Sabien Lahaye-Battheu
sp.a	Monica De Coninck
Ecolo-Groen	Gilles Vanden Burre
cdH	Vanessa Matz

**B. — Plaatsvervangers / Suppléants:**

Peter Buysrogge, Renate Hufkens, Sarah Smeyers, Valerie Van Peel, Jan Vercammen
Laurent Devin, André Frédéric, Emir Kir, Laurette Onkelinx
Emmanuel Burton, Gautier Calomne, Caroline Cassart-Mailleux, Stéphanie Thoron
Leen Dierick, Nahima Lanjri, Veli Yüksel
Patrick Dewael, Annemie Turtelboom, Vincent Van Quickenborne
Hans Bonte, Alain Top
Wouter De Vriendt, Stefaan Van Hecke
Christian Brotcome, Isabelle Poncelet

**C. — Niet-stemgerechtigde leden / Membres sans voix délibérative:**

VB	Filip Dewinter
DéFI	Olivier Maingain
PP	Aldo Carcaci

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	:	centre démocrate Humaniste
VB	:	Vlaams Belang
PTB-GO!	:	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture
DéFI	:	Démocrate Fédéraliste Indépendant
PP	:	Parti Populaire
Vuye&Wouters	:	Vuye&Wouters

<i>Afkortingen bij de nummering van de publicaties:</i>	<i>Abréviations dans la numérotation des publications:</i>
DOC 54 0000/000: Parlementair document van de 54 <sup>e</sup> zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 54 0000/000: Document parlementaire de la 54 <sup>e</sup> législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA: Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA: Questions et Réponses écrites
CRIV: Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV: Version Provisoire du Compte Rendu intégral
CRABV: Beknopt Verslag	CRABV: Compte Rendu Analytique
CRIV: Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)	CRIV: Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN: Plenum	PLEN: Séance plénière
COM: Commissievergadering	COM: Réunion de commission
MOT: Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)	MOT: Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

<i>Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers</i>	<i>Publications officielles éditées par la Chambre des représentants</i>
Bestellingen: Natieplein 2 1008 Brussel Tel.: 02/ 549 81 60 Fax: 02/549 82 74 www.dekamer.be e-mail: publicaties@dekamer.be	Commandes: Place de la Nation 2 1008 Bruxelles Tél.: 02/ 549 81 60 Fax: 02/549 82 74 www.lachambre.be courriel: publications@lachambre.be
<i>De publicaties worden uitsluitend gedrukt op FSC gecertificeerd papier</i>	<i>Les publications sont imprimées exclusivement sur du papier certifié FSC</i>

DAMES EN HEREN,

Uw commissie heeft haar vergadering van 10 november 2017 gewijd aan een hoorzitting over het nationaal pact voor strategische investeringen.

### I. — PROCEDURE

Op 13 juni 2017 vond in de commissie een gedachte-wisseling plaats met de eerste minister over het nationaal pact voor strategische investeringen (CRIV 54 COM 685). De eerste minister heeft tijdens die vergadering meegedeeld dat het Strategisch Comité zijn eerste rapport zou voorstellen in de commissie.

Tijdens de vergadering van 10 november 2017 hebben de volgende leden van het Strategisch Comité het rapport toegelicht:

- de heer Michel Delbaere, CEO van Crop's, voorzitter van het Strategisch Comité;
- de heer Pieter Timmermans, gedelegeerd bestuurder van het VBO.

### II. — INLEIDENDE UITEENZETTINGEN

*De heer Michel Delbaere geeft aan dat naast de heer Timmermans en hijzelf ook de volgende personen deel uitmaken van het Strategisch Comité:*

- de heer Marc Raisière, CEO van Belfius,
- de heer Jean Stéphane, voormalig CEO van GlaxoSmithKline,
- mevrouw Michèle Sioen, CEO van Sioen Industries, en
- mevrouw Dominique Leroy, CEO van Proximus.

MESDAMES, MESSIEURS,

Votre commission a consacré sa réunion du 10 novembre 2017 à une audition sur le Pacte national pour les investissements stratégiques.

### I. — PROCÉDURE

Le Pacte national pour les investissements stratégiques a fait l'objet d'un échange de vues avec le premier ministre au sein de la commission le 13 juin 2017 (CRIV 54 COM 685). Au cours de cette réunion, le premier ministre a indiqué que le Comité stratégique présenterait son premier rapport en commission.

Au cours de la réunion du 10 novembre 2017, le rapport a été présenté par les membres suivants du Comité stratégique:

- M. Michel Delbaere, CEO de Crop's, président du Comité stratégique;
- M. Pieter Timmermans, administrateur délégué de la FEB.

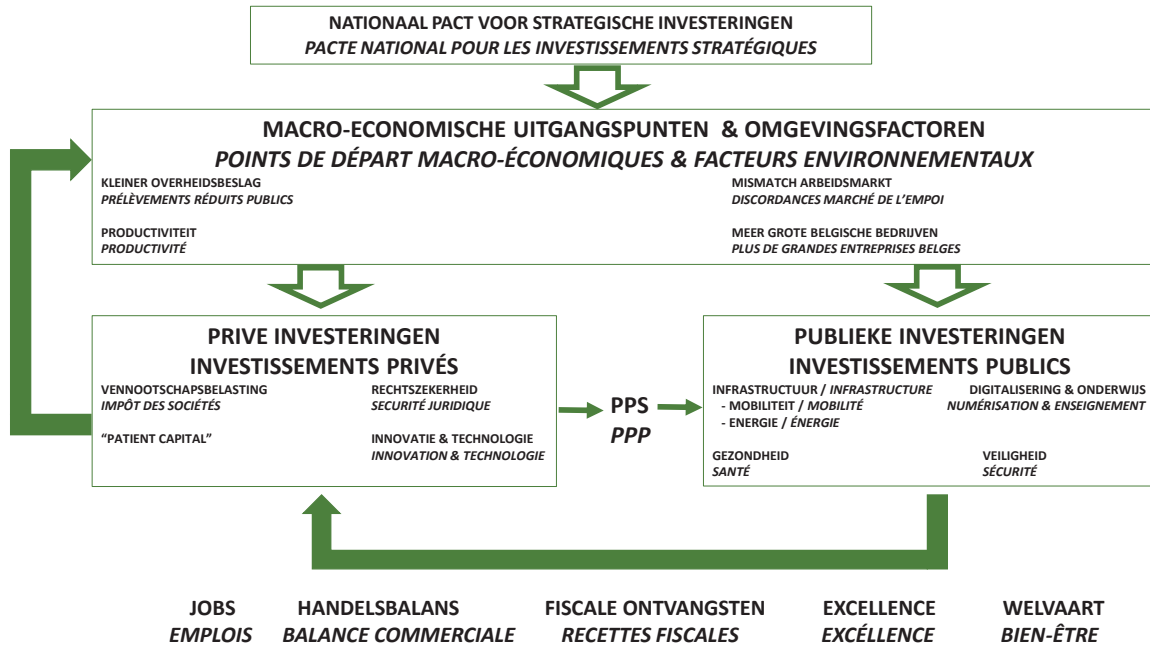
### II. — EXPOSÉS INTRODUCTIFS

*M. Michel Delbaere indique qu'outre M. Timmermans et lui-même, les personnes suivantes font partie du Comité stratégique:*

- M. Marc Raisière, CEO de Belfius,
- M. Jean Stéphane, ancien CEO de GlaxoSmithKline,
- Mme Michèle Sioen, CEO de Sioen Industries, et
- Mme Dominique Leroy, CEO de Proximus.

De spreker schetst de macro-economische oefening in verband met het nationaal pact aan de hand van de volgende figuur:

L'orateur présente l'exercice macroéconomique concernant le Pacte national à l'aide du graphique ci-dessous:



Het geheel start met de uitgangspunten en de omgevingsfactoren. Economische groei is nodig om welvaart te creëren. De missie werd opgevat als een transversale opdracht, waarin de private en de publieke investeringen samengaan met als doel om synergieën te vinden.

De eerste macro-economische uitdaging is momenteel de vergrijzing en de financiële consequenties daarvan voor de financiering van de pensioenen en de gezondheidszorg. Daaraan gekoppeld is er de daling van het gemiddelde aantal gepresteerde werkuren. Met het oog op het behoud van de welvaart is investeren een noodzaak. Om ons welvaarniveau in stand te houden, is een economische groei van minstens 2 % vereist. Voor 2017 is dat cijfer met 1,6 % relatief goed, maar dus nog onvoldoende. In vergelijking met de buurlanden bevindt België zich rond het gemiddelde, maar dus niet in de kopgroep.

Drie factoren hebben een belangrijke weerslag op de groei: de historisch lage interestvoeten, de lage euro-dollarcoers (hetgeen de export bevordert) en de relatief lage energieprijzen.

Op het vlak van de budgettaire situatie mag België, wat het begrotingstekort betreft, zich tot het gemiddelde van de Europese groep rekenen. Wat daarentegen het

Tout part des points de départ et de l'environnement. La croissance économique est nécessaire pour créer la prospérité. La mission a été conçue de manière transversale, les investissements privés et publics s'unissant dans la recherche de synergies.

Pour l'heure, le premier défi macroéconomique concerne le vieillissement de la population et ses conséquences financières pour le financement des pensions et des soins de santé. À cela s'ajoute la baisse du nombre moyen d'heures prestées. Pour maintenir la prospérité, il est indispensable d'investir. La préservation de notre prospérité requiert une croissance de 2 % au moins. Atteignant 1,6 % en 2017, ce chiffre relativement bon est donc encore insuffisant. Par rapport aux pays limitrophes, la Belgique se situe dans la moyenne, mais ne fait donc pas partie du groupe de tête.

Trois facteurs jouent un rôle important pour la croissance à savoir le niveau des taux d'intérêts historiquement bas, un faible taux de change Euro/Dollar qui favorise les exportations et le prix relativement bas de l'énergie.

Concernant la situation budgétaire, la Belgique figure parmi les élèves moyens de la classe européenne sous l'angle du déficit. Son niveau d'endettement est par

schuldenniveau betreft, doet ons land het nauwelijks beter dan de landen die Europees het slechtst scoren.

Onze handelsbalans bereikte in 2011 een dieptepunt en klimt pas nu uit het dal, dankzij de lage olieprijs.

Om de groei bijkomend te stimuleren werden drie hoofdprioriteiten bepaald. Ten eerste gaat het om het verhogen van de tewerkstellingsgraad (momenteel 67 % in België, en een Europees gemiddelde van 72 %). Een verhoging met 5 % zou een enorme boost geven aan het BBP en aan de welvaart. De grote uitdaging op dat vlak vormt de *mismatch* op de arbeidsmarkt: de industrie snakt naar arbeidskrachten, en tegelijkertijd is er een hoge werkloosheidsgraad. Vraag en aanbod op elkaar afstemmen is dus noodzakelijk en zou zeer positieve gevolgen hebben.

Een ander aandachtspunt in de figuur vormt de productiviteit. Die situeert zich in België thans nog maar op het niveau van 2008. Ook dat blijft dus een belangrijk actiepunt.

Daarnaast moeten we naar een aangepast speelveld gaan voor de economische activiteit. Zo moeten de remmen op de investeringen worden geïdentificeerd. Die laatste hebben immers een hefboomeffect op de groei en de welvaart. Investeringsheffingen hebben een multiplicatoreffect: een investering ten belope van 1 heeft op de korte termijn een opbrengst van 1,2 en na tien jaar van 1,9. Dat effect moet worden nagestreefd met de private en de publieke investeringen.

De investeringsgraad bedraagt 25 tot 26 % van het bnp. Die quote komt voor slechts 2,4 % op het conto van de overheid (waarvan 90 % op gewestniveau). Veeleer dan om productieve investeringen gaat het hoofdzakelijk om investeringen in instandhouding (2,2 %). Het investeringsaldo komt er voorts door toedoen van de privésector (15 tot 17 %) en de gezinnen (5 tot 7 %).

*De heer Pieter Timmermans* geeft toelichting bij de overheidsinvesteringen. In 1980 bedroegen de overheidsinvesteringen 5 % van het bbp.

In samenwerking met het Planbureau en de Nationale Bank werd de impact nagegaan van een marginale stijging van de investeringsgraad op het bbp. Op korte termijn creëren dergelijke investeringen een positief vraageffect, hetgeen zowel het bbp als de werkgelegenheid ten goede komt. Afhankelijk van de specifieke financieringsvorm kan een verhoging van 1,1 % tot 1,5 % van het bbp worden verwacht tijdens de investeringsfase

contre à peine meilleur que les derniers de la classe européenne.

En 2011, notre balance commerciale était dans le creux de la vague et est seulement en train de remonter grâce au prix du pétrole.

Pour stimuler davantage la croissance, trois grandes priorités ont été fixées. Premièrement, l'augmentation du taux d'emploi (actuellement de 67 % en Belgique, contre en moyenne 72 % au niveau européen). Une augmentation de 5 % donnerait un coup de pouce considérable au PIB et à la prospérité. L'inadéquation sur le marché de l'emploi constitue le défi majeur à cet égard: l'industrie a fortement besoin de main d'œuvre et, dans le même temps, le taux de chômage est élevé. Il est par conséquent nécessaire de faire coïncider l'offre et la demande, ce qui donnerait des résultats extrêmement positifs.

La productivité constitue un autre point d'attention dans ce contexte. En Belgique, le taux de productivité actuel se situe toujours au même niveau qu'en 2008. Dès lors, la productivité reste également un point d'action important.

Par ailleurs, il faut mettre en place des conditions de concurrence équitables adaptées à l'activité économique. Il faut par exemple identifier les obstacles aux investissements, car les investissements ont un effet de levier sur la croissance et la prospérité. En effet, ils ont un effet multiplicateur: un investissement de l'ordre de 1 rapportera à court terme 1,2 et après dix ans 1,9. Il faut chercher à amorcer cet effet multiplicateur au moyen d'investissements privés et publics.

Le taux d'investissement est de 25 à 26 % du PNB. Ce taux est imputable pour seulement 2,4 % au secteur public (dont 90 % émane des régions). Plutôt que d'investissements productifs, il s'agit principalement d'investissements pour l'entretien (2,2 %). Le solde émane du secteur privé (15 à 17 %) et des ménages (5 à 7 %).

*M. Pieter Timmermans* explique le volet des investissements publics. En 1980, ces investissements publics s'élevaient en Belgique à 5 % du PIB.

En collaboration avec le Bureau du plan et la Banque nationale, on a examiné quel serait l'impact d'une hausse marginale du taux d'investissement sur le PIB. À court terme, ces investissements créeront un effet de demande positif qui servira tant le PIB que l'emploi. En fonction de la forme de financement spécifique, l'on peut s'attendre à une hausse allant de 1,1 % à 1,5 % du PIB au cours de la phase d'investissement dans

bij een additionele investering ten bedrage van 1 % van het bbp over een periode van vijf jaar. Op lange termijn, zodra de infrastructuur volledig operationeel is, zouden de productiviteitswinsten moeten overeenstemmen met een gemiddelde jaarlijkse stijging van het bbp met 1,5 % tot 1,9 % voor een investering ten bedrage van 1 % van het bbp over dezelfde periode.

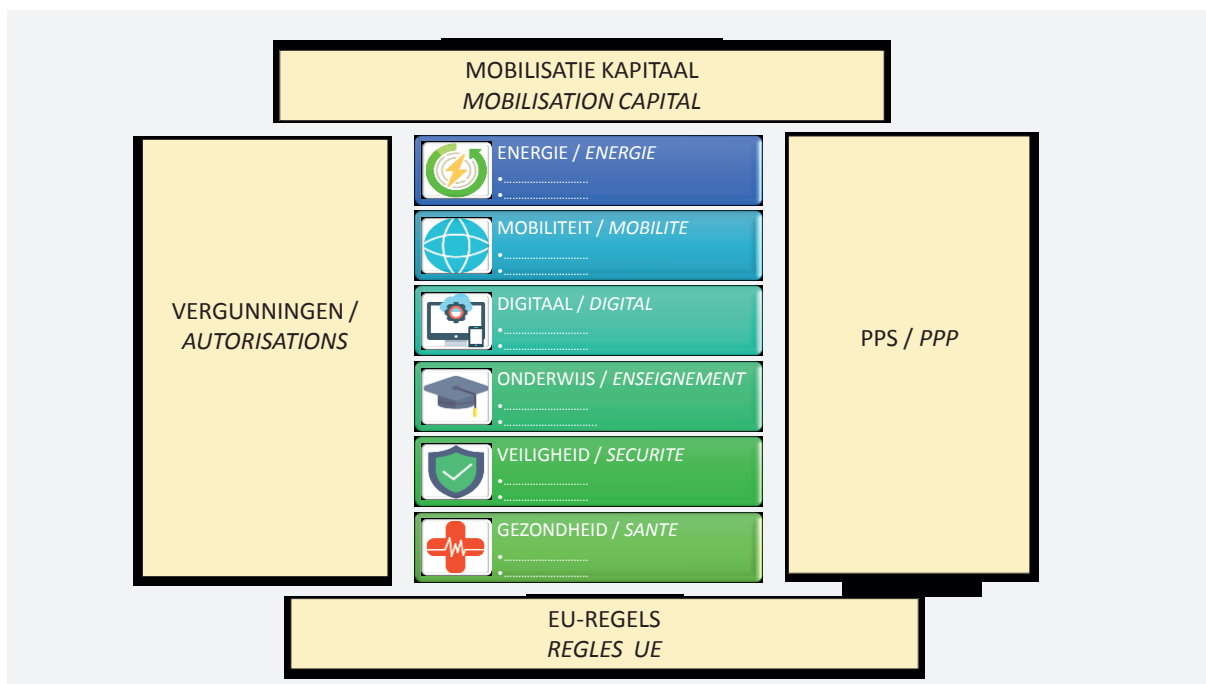
Voorts moet worden gestreefd naar een evenwicht tussen overheidsinvesteringen en private investeringen. In de energiesector en in de mobiliteitssector is samenwerking wellicht noodzakelijk, mogelijkerwijze in de vorm van publiek-private samenwerking.

In het eerste deel van de oefening werd samen met het Federaal Planbureau en de Nationale Bank nagegaan welke multiplicatoreffecten kunnen worden verwacht van verhoogde publieke investeringen. De tweede vraag die werd gesteld is: wat zijn de belangrijkste strategische sectoren waarin zou moeten worden geïnvesteerd?

le cas d'un investissement additionnel de 1 % du PIB sur une période de cinq ans. À long terme, une fois les infrastructures totalement opérationnelles, les gains de productivité devraient représenter une hausse annuelle moyenne du PIB allant de 1,5 % à 1,9 % pour un investissement d'1 % du PIB sur cette même période.

Par ailleurs, il convient de rechercher un équilibre entre investissement public et privé. Dans le secteur de l'énergie et dans celui de la mobilité, une collaboration paraît essentielle et peut prendre la forme d'un partenariat public/privé.

Dans la première partie de l'exercice, on a examiné, en collaboration avec le Bureau du plan et la Banque nationale, quels sont les effets multiplicateurs qui pourraient résulter d'une augmentation des investissements publics. La deuxième question à avoir été posée était la suivante: quels sont les principaux secteurs stratégiques dans lesquels il faudrait investir?



Volgens het Strategisch Comité zijn er zes strategische sectoren waarin een langetermijnstrategie een meerwaarde zou kunnen bieden: mobiliteit, energietransitie, digitalisering, veiligheid en justitie, gezondheid en onderwijs.

Voor elk van die sectoren moeten enkele prioriteiten worden bepaald. Tegen mei-juni 2018 wil het Strategisch Comité een aanbeveling doen over waar precies de inspanningen moeten gebeuren binnen elk van de zes

Le Comité stratégique a identifié six secteurs stratégiques dans lesquels une stratégie à long terme pourrait avoir une valeur ajoutée: la mobilité, la transition énergétique, la numérisation, la sécurité et la justice, la santé et l'enseignement.

Il faut déterminer plusieurs priorités pour chacun de ces secteurs. D'ici les mois de mai et de juin 2018, le Comité stratégique souhaite formuler une recommandation reprenant en détail les efforts à fournir au sein

sectoren. Het gaat met andere woorden om een antwoord op de vraag op welke punten de multiplicatoreffecten het grootst zijn.

Uit het gevoerde overleg is gebleken dat er systematisch een aantal hinderpalen zijn die de bijkomende investeringen in de weg staan. Zij omgeven in de figuur de zes sectoren. Het gaat dus om de mobilisatie van het kapitaal, de publiek-private samenwerking (PPS), de EU-regels en de vergunningen.

Analyses tonen aan dat er voldoende kapitaal beschikbaar is, en dat dus bepaalde reserves zouden kunnen worden aangesproken. Hoe kunnen die middelen in de richting van productieve investeringen worden geleid? Het tweede element is PPS. Er zijn goede voorbeelden, maar tegelijk is er nog heel wat aarzeling. De twijfels op dat gebied wegnemen, betekent dat voor een zekere mindshift moet worden gezorgd in hoofde van de overheid en van de privésector. De overheid moet aanvaarden dat er een co-ownership is, en de privésector dat de overheid haar inbreng doet. Een belangrijk derde element vormen de EU-regels. De Europese Unie hanteert een strikte budgettaire reglementering die grote investeringen bemoeilijkt. Tegelijk is er de hoge Belgische overheidsschuld. In functie van die twee elementen wordt momenteel in samenspraak met specialisten nagegaan wat een goede definitie is van productieve investeringen. Indien we weten welke investeringen een hoog multiplicatoreffect hebben, kan ten aanzien van de EU een goed dossier worden opgebouwd met het oog op het verkrijgen van enige soepelheid. Het vierde en laatste punt betreft de vergunningen. De problemen in verband met de vergunningen en hun procedures worden steevast vermeld tijdens contacten. De lange duurtijd ervan maakt investeren moeilijk: de situatie van de dag waarop de investeringsbeslissing wordt genomen is immers niet dezelfde als die op het ogenblik dat alle vergunningen er zijn of de procedures daarover zijn beëindigd. Er moet een en ander gebeuren opdat de doorlooptijd (tussen de beslissing en de uitvoering) voor belangrijke strategische investeringen beperkt blijft.

De spreker voegt nog een element toe dat de gehele figuur omgeeft. Het gaat om de nood aan een goede coördinatie en samenhang tussen de verschillende overheden. Ingevolge de verschillende staatsvormingen situeren de meeste investeringsbevoegdheden zich op het gewestelijke niveau. Toch blijft ook het vergunningenbeleid deels een federale bevoegdheid.

de chacun de ces six secteurs. En d'autres termes, il s'agit de déterminer les points entraînant les effets multiplicateurs les plus importants.

Il est ressorti de la concertation menée que plusieurs obstacles freinent systématiquement les nouveaux investissements. Dans la figure ci-avant ces obstacles entourent les six secteurs. Il s'agit donc de la mobilisation du capital, du partenariat public-privé (PPP), des règles européennes et des autorisations.

Des analyses indiquent que le capital disponible est suffisant et que certaines réserves pourraient dès lors être mobilisées. Comment faire en sorte que ces moyens servent à financer des investissements productifs? Le deuxième élément est le PPP. Il existe de bons exemples en la matière, mais, dans le même temps, de nombreuses hésitations persistent. Pour dissiper les doutes à cet égard, il faut faire quelque peu évoluer les mentalités des pouvoirs publics et du secteur privé. Les pouvoirs publics doivent accepter l'idée d'une copropriété et le secteur privé doit accepter l'apport des pouvoirs publics. Les règles européennes sont le troisième élément. Les règles budgétaires de l'Union européenne sont strictes et compliquent les investissements de grande ampleur. Parallèlement, il convient de rappeler le taux élevé de la dette publique belge. Sur la base de ces deux éléments, on examine actuellement, en collaboration avec des spécialistes, comment définir correctement la notion d'investissements productifs. Si nous parvenons à identifier les investissements qui produisent des effets multiplicateurs élevés, nous serons en mesure de constituer un dossier solide et de le présenter à l'UE en vue d'obtenir un peu de souplesse budgétaire. Le quatrième et dernier point porte sur les autorisations. Les problèmes relatifs aux autorisations et aux procédures y afférentes sont systématiquement signalés lors des contacts. La longueur des procédures ralentit les investissements: la situation observée le jour où la décision d'investir est prise n'est en effet pas identique à celle observée au moment où toutes les autorisations ont été obtenues ou au moment où les procédures y afférentes arrivent à leur terme. Il faut agir pour limiter l'intervalle (entre la décision et la mise en œuvre) dans le cadre d'investissements stratégiques importants.

L'orateur ajoute encore un élément qui entoure l'ensemble de la figure, à savoir la nécessité d'une coordination et d'une cohésion de qualité entre les différents niveaux de pouvoir. À la suite des différentes réformes de l'État, la plupart des compétences en matière d'investissements ont été transférées au niveau régional. Or, l'octroi d'autorisations reste, en partie, également une compétence fédérale.

De heer Michel Delbaere stipt aan dat het Comité in zijn rapport heeft aangegeven welke hindernissen moeten worden weggewerkt, alsook dat het Comité denkplaatjes heeft aangereikt om dat te bewerkstelligen. Deze denkplaatjes betreffen onder meer de mobilisering van kapitaal, het Europees raamwerk, alternatieve financieringsvormen zoals PPS, het vergunningsbeleid en de coördinatie tussen de verschillende beleidsniveaus.

PPS biedt talrijke voordelen indien aan bepaalde voorwaarden is voldaan. De hindernissen als gevolg van de toepassing van de Europese regels konden deels worden weggewerkt.

In de huidige stand van zaken is de investeringsquote van de privésector in ons land zeer hoog in vergelijking met die in andere EU-lidstaten. Die quote zou onder bepaalde voorwaarden kunnen toenemen, bijvoorbeeld dankzij maatregelen om de flexibiliteit van de arbeidsmarkt te verbeteren en om de opleiding te waarborgen.

Op het vlak van de private investeringen kan men momenteel spreken van een hoogconjunctuur. Wat dat betreft, dient evenwel nogmaals te worden gewezen op het knelpunt van de *mismatch* op de arbeidsmarkt. Om die op te lossen moeten inspanningen worden geleverd, bijvoorbeeld in het onderwijs. Er moet ook gestreefd worden naar een hogere productiviteit, zodat ook de investeringen productiever zijn.

Ten tweede geldt op het vlak van R&D (*Research & Development*) de stelling dat om het even welke industrie disruptief moet zijn. Door enkel "*me too*" producten te maken zal men de concurrentie niet voor blijven. Er hoe dan ook nood aan een groot R&D plan. Overal te lande zijn er mooie initiatieven; het komt er thans op aan om die samen te brengen. In de praktijk blijkt de omzetting van onderzoeksresultaten naar productieve investeringen veeleer in het buitenland plaats te vinden, en te weinig in België. Bijgevolg moet onderzocht worden hoe de intellectuele knowhow in België zelf gevaloriseerd kan worden.

Ten derde maken rechtsonzekerheid en opeenvolgende wijzigingen in de belastingregelingen de zaken ook moeilijk voor investeerders.

Het Strategisch Comité is voornemens om bepaalde richtlijnen toe te passen. Allereerst moet de klemtoon worden gelegd op de investeringen met het meeste potentieel. Aangezien de meeste overheidsinvesteringen van de gewesten uitgaan, is het voorts noodzakelijk de voorkeur te geven aan een *bottom-up* visie. De gewesten en de desbetreffende stadsbesturen zullen

M. Michel Delbaere indique que le Comité a énuméré dans son rapport les obstacles qui devront être levés et a proposé des pistes de réflexion pour ce faire. Ces pistes concernent notamment la mobilisation du capital, le cadre européen, le recours aux formes de financement alternatives comme les PPP, la politique d'autorisation et de permis ainsi que la coordination entre les différents niveaux de pouvoir.

Les partenariats publics-privés présentent de nombreux avantages pour autant que certains facteurs soient réunis. Les obstacles résultant de l'application des règles européennes ont en partie pu être levés.

À l'heure actuelle, le taux d'investissement dans le secteur privé est très élevé en Belgique par rapport à d'autres États membres de l'Union européenne. Ce taux pourrait augmenter sous certaines conditions, par exemple grâce à des mesures permettant d'améliorer la flexibilité du marché du travail et de garantir la formation.

En ce qui concerne les investissements privés, on peut parler aujourd'hui de haute conjoncture. Dans ce domaine, on peut néanmoins épingler une fois encore le problème de l'inadéquation de l'offre et de la demande sur le marché de l'emploi. Pour le résoudre, des efforts doivent être consentis, par exemple au niveau de l'enseignement. Il faut également chercher à accroître la productivité, afin que les investissements deviennent eux aussi plus productifs.

Deuxièmement, la thèse qui prévaut en matière de R&D (*Research & Development*) est que n'importe quelle industrie doit être disruptive. En nous limitant à des produits "*me too*", nous ne parviendrons pas à nous démarquer de la concurrence. Il faut en tout état de cause un plan R&D d'envergure. Partout dans le pays, de belles initiatives émergent: l'enjeu aujourd'hui est de les réunir. En pratique, on voit que la transposition des résultats de la recherche dans des investissements productifs a plutôt lieu à l'étranger, et trop peu en Belgique. Il faut donc examiner comment valoriser le savoir-faire intellectuel dans notre pays même.

En troisième lieu, l'insécurité juridique et les modifications successives apportées aux régimes fiscaux rendent les choses aussi difficiles du point de vue des investisseurs.

Le Comité stratégique entend appliquer certaines lignes directrices. Tout d'abord, l'accent doit être mis sur les investissements qui présentent le plus de potentiel. Ensuite, dans la mesure où la majeure partie des investissements publics émane des régions, il est nécessaire de privilégier une vision *bottom up*. Les régions et les administrations communales concernées



worden betrokken bij het bepalen van de voornaamste behoeften inzake infrastructuur en bij de beoordeling van de projecten. Daarnaast is het wenselijk een disruptieve aanpak te hanteren: het is niet de bedoeling marginale verbeteringen door te voeren, doch wel voor de komende dertig jaar positie in te nemen.

Ten slotte moeten inzake investeringen bepaalde criteria noodzakelijkerwijs in aanmerking worden genomen. Die investeringen moeten eerst en vooral inclusief zijn en zoveel mogelijk mensen ten goede komen. Voorts moeten ze duurzaam zijn uit economisch, ecologisch en maatschappelijk oogpunt. Ten slotte moet ook het endogene karakter worden voorgestaan: België heeft er alle belang bij om de investeringen zoveel mogelijk uit te voeren met eigen middelen en expertise. Bestaande bedrijven aanmoedigen om te groeien en door te groeien, start-ups stimuleren en directe buitenlandse investeringen aantrekken vormen dus een drieluik, waarbij elk bestanddeel voldoende aandacht en ondersteuning verdient.

De spreker besluit dat het de bedoeling is om in het eindrapport (mei-juni 2018) het aantal maatregelen te beperken tot een vijf- tot tiental. Het zal evenwel gaan om maatregelen die echt het verschil zullen maken. De politieke partijen worden uitgenodigd om ideeën en suggesties aan te reiken. Op die manier kan worden gewerkt aan een inclusief plan.

### III. — VRAGEN EN OPMERKINGEN VAN DE LEDEN

*De heer Stéphane Crusnière (PS)* betuigt nadrukkelijk de steun van de PS-fractie voor een investeringsplan met het oog op het verhogen van de productiviteit en het bevorderen van de volledige werkgelegenheid.

Het verslag van het Strategisch Comité vermeldt ter zake de “mobilisering van het menselijk kapitaal” en schuift meerdere denksporen naar voren. De herwaardering van de technische beroepen is een voorstel dat van gezond verstand getuigt, maar de andere denksporen zijn moeilijker te beoordelen omdat de zin ervan niet altijd duidelijk is. Zo is sprake van “een structurele verbetering van de intermediaire rol weggelegd tussen vraag en aanbod” en van “onderzoek naar de mogelijkheden van een systeem van werkgarantie in tegenstelling tot het huidige systeem van werkzekerheid”; de “aanmoediging van functionele mobiliteit” is eveneens één van de denksporen. Hoe moeten die voorstellen worden geïnterpreteerd?

Wat PPS betreft, merkt de spreker op dat dergelijke samenwerkingsvormen door de lokale besturen al

seront associées à l'identification des principaux besoins en matière d'infrastructure et à l'examen des projets. Il convient également d'adopter une approche disruptive: le but n'est pas d'apporter des améliorations marginales mais bien de se positionner pour les 30 prochaines années.

Enfin, certains critères doivent nécessairement être pris en compte en matière d'investissement. Ces investissements doivent en premier lieu avoir un caractère inclusif et profiter au plus grand nombre. Ils doivent également revêtir un caractère durable d'un point de vue tant économique qu'environnemental et sociétal. Enfin, le caractère endogène doit également être privilégié: la Belgique a tout intérêt à consacrer, dans la mesure du possible, ses ressources et expertises propres aux investissements. Inciter les entreprises existantes à croître et à se développer, stimuler les start-ups et attirer des investissements directs étrangers forment dès lors un triptyque dont chaque constituant mérite suffisamment d'attention et de soutien.

L'intervenant conclut en précisant que l'objectif est de ne retenir que cinq à dix mesures au total dans le rapport définitif (mai-juin 2018). Ce seront toutefois des mesures qui feront véritablement la différence. Les partis politiques sont invités à proposer des idées et des suggestions. Ce faisant, nous pourrons travailler à l'élaboration d'un plan inclusif.

### III. — QUESTIONS ET OBSERVATIONS DES MEMBRES

*M. Stéphane Crusnière (PS)* souligne que le groupe PS est favorable à un plan d'investissement pour augmenter la productivité et favoriser le plein emploi.

Le rapport du Comité stratégique évoque dans ce cadre la mobilisation du capital humain et avance plusieurs pistes de réflexion. Si la revalorisation des métiers techniques est une proposition de bon sens, il est plus difficile de juger les autres pistes dont on ne cerne pas toujours le sens. Il est notamment question d'une “amélioration structurelle d'un rôle intermédiaire entre l'offre et la demande” et de “l'examen de possibilités d'un système de garantie de travail par opposition au système actuel de sécurité d'emploi”. “L'incitation à la mobilité fonctionnelle” apparaît également parmi ces pistes. Comment doit-on interpréter ces propositions?

Concernant le recours aux Partenariats public/privé, l'intervenant observe que de tels partenariats sont déjà

worden toegepast. Is er al een enquête uitgevoerd om na te gaan hoe tevreden ze daarover zijn?

Voor het overige kan de heer Crusnière zich vinden in de voorgestelde thema's; er zal moeten worden nagegaan voor wat voor projecten uiteindelijk zal worden gekozen.

Teneinde het welslagen van een grootschalig investeringsplan te verzekeren, is het heel belangrijk zoveel mogelijk spelers bij de zaak te betrekken. Alle overheden moeten ermee instemmen en moeten er dus actief bij worden betrokken. Ook moeten de sociale partners er nauwer bij worden betrokken.

Tot slot veronderstelt het instellen van het investeringsplan dat de Europese overheden vooraf beslissen om hun boekhoudkundige en begrotingsnormen te versoepelen. Hoever staan de besprekingen inzake de eventuele vrijstelling van de overheidsuitgaven?

*De heer Gautier Calomne (MR)* wijst erop dat de eerste minister zich in maart 2017 engageerde tot maximale transparantie en tot een werkwijze waarbij zowel het Parlement als de deelstaten betrokken zijn. De spreker stelt tevreden vast dat dit engagement ten volle wordt nageleefd en dat zich een positieve spiraal in gang aan het zetten is.

Hoewel duidelijk is dat de investeringscijfers van de jaren '80 niet meer terugkomen, is het onontbeerlijk werk te maken van een inhaalbeweging en te investeren in de toekomst.

De gekozen thema's stemmen de heer Calomne tevreden. Meer specifiek vraagt hij wat het thema "onderwijs" inhoudt.

Iedereen weet dat de door Europa opgelegde budgettaire verplichtingen een hindernis vormen, die moet worden overwonnen. Wat is, rekening houdend met die verplichtingen, het maximaal haalbare bedrag voor overheidsinvesteringen?

Kunnen de leden van het Strategisch Comité meer precieze deadlines opgeven in afwachting van het eindrapport?

*Mevrouw Sabien Lahaye-Battheu (Open Vld)* geeft aan dat Open Vld achter de doelstellingen van het pact staat. Het gaat immers om de zorg voor economische groei, het creëren van banen en de instandhouding van het Belgische sociale model. Positief is dat gezorgd

mis en œuvre par les pouvoirs locaux. Une enquête a-t-elle déjà été réalisée pour connaître leur degré de satisfaction?

Pour le reste, M. Crusnière peut souscrire aux thèmes proposés, il conviendra de voir quels types de projet seront finalement retenus.

Afin de garantir la réussite d'un plan d'investissement de grande envergure, il est essentiel de mobiliser le plus grand nombre d'acteurs. Toutes les autorités publiques doivent y adhérer et doivent donc être associées activement. Il convient également d'associer plus étroitement les partenaires sociaux.

Enfin, la mise en place du plan d'investissement suppose que les autorités européennes décident au préalable d'assouplir ses normes comptables et budgétaires. Où en sont les discussions quant à l'éventuelle immunisation des dépenses publiques?

*M. Gautier Calomne (MR)* rappelle que le premier ministre s'était engagé dès mars 2017 à faire preuve d'une transparence maximale et à privilégier une démarche mobilisatrice associant le Parlement et les entités fédérées. L'intervenant se dit heureux de constater que cet engagement est pleinement respecté et qu'un cercle vertueux est en train de se mettre en place.

S'il semble évident qu'on n'atteindra plus le taux d'investissement des années 80, il est toutefois indispensable de faire un effort de rattrapage et d'investir dans l'avenir.

M. Calomne se réjouit des thèmes retenus et demande en particulier ce que recouvre le thème "enseignement".

Nul n'ignore que les contraintes budgétaires imposées par l'Europe constituent un obstacle qu'il faudra surmonter. Quel est le montant maximal en termes d'investissements publics qu'on pourrait atteindre compte tenu de ces contraintes?

Les membres du Comité stratégique peuvent-ils donner les échéances intermédiaires plus précises jusqu'à la remise de leur rapport définitif?

*Mme Sabien Lahaye-Battheu (Open Vld)* indique que l'Open Vld soutient les objectifs du pacte. Celui-ci atteste du souci de favoriser la croissance économique, de créer des emplois et de maintenir le modèle social belge. Il est positif que l'on crée un catalyseur des

wordt voor een katalysator van de publieke en de private investeringen door de raakvlakken tussen beide te optimaliseren.

Op het vlak van het macro-economisch klimaat formuleert het Comité drie suggesties voor een potentiële economische groei. Het is de taak van het Parlement om structurele veranderingen door te voeren met het oog op het aanwakken van de investeringen: een gunstig wetgevend klimaat, competitieve fiscaliteit, enz. Het eindrapport komt er in mei-juni 2018. Kan thans al een tijde van de sluier worden gelicht? Aan welke wetgevende of fiscale maatregelen wordt gedacht?

De publieke investeringen staan op een relatief laag peil. Er wordt in dat verband gewezen op het belang van een goede coördinatie tussen de beleidsniveaus. Hoe beoordelen de sprekers de huidige samenwerking tussen de verschillende overheden? Welke mogelijkheden tot verbetering zien zij?

Voorts wordt gewezen op het vergunningenbeleid. Op welke manier kunnen de huidige procedures worden versneld en verbeterd?

Tot slot is een reeks kandidaat-projecten geselecteerd voor een publiek-private samenwerking (PPS). Kan al worden toegelicht over welk soort projecten het gaat? Kan ook dieper worden ingegaan op de “best practices”?

*De heer Kristof Calvo (Ecolo-Groen)* legt uit dat zijn fractie een bijzondere interesse heeft voor het thema. Dat heeft er inmiddels toe geleid dat zij inmiddels ook een eigen voorstel van investeringsplan heeft uitgewerkt. Dat eigen voorstel is niet te nemen of te laten, maar heeft wel minstens de ambitie om te inspireren.

Het is verfrissend dat de vertegenwoordigers van het Strategisch Comité vrij en complexloos kunnen wijzen op zaken die politiek vrij gevoelig liggen, zoals het belang van het samenwerkingsfederalisme. Dat toont het nut aan van het Comité binnen het traject.

De stand van zaken die in het eerste rapport van het Strategisch Comité wordt geschetst is erg nuttig. Dat geldt bijvoorbeeld voor de vaststelling rond de terugval van de publieke investeringen. Dat is inderdaad een belangrijke indicator die tot nu te onderbelicht is gebleven.

Naast de geschetste structuren verdient het plan een aantal maatschappelijke doelstellingen. Het investeringsplan is op zich immers slechts een middel. Uiteraard is het van belang een aantal sectoren of deelgebieden aan te duiden waarin België een plaats in de kopgroep moet najagen. Dat geldt daarnaast des

investissements publics et privés en optimisant les interfaces entre les deux secteurs.

En ce qui concerne le climat macro-économique, le Comité formule trois suggestions de croissance économique potentielle. Il appartient au Parlement est de mener des changements structurels en vue de favoriser les investissements: un climat législatif propice, une fiscalité compétitive, etc. Le rapport définitif est attendu en mai-juin 2018. Est-il possible de lever déjà un coin du voile? À quelles mesures législatives ou fiscales songe-t-on?

Les investissements publics sont à un niveau relativement peu élevé. À ce propos, il est renvoyé à l'importance d'une bonne coordination entre les niveaux de pouvoir. Comment les intervenants évaluent-ils la collaboration actuelle entre les différentes autorités? Comment peut-on l'améliorer selon eux?

Il est ensuite renvoyé à la politique concernant les autorisations. De quelle manière les procédures actuelles pourraient-elles être accélérées et améliorées?

Enfin, plusieurs projets candidats ont été sélectionnés pour des partenariats public-privé (PPP). Peut-on déjà indiquer de quel type de projets il s'agit? Peut-on également préciser la notion de “bonnes pratiques”?

*M. Kristof Calvo (Ecolo-Groen)* indique que son groupe s'intéresse particulièrement à ce sujet. En conséquence, il a entre-temps également élaboré sa propre proposition de plan d'investissement. Cette proposition n'est pas à prendre ou à laisser, mais elle a au moins l'ambition d'être une source d'inspiration.

Il est encourageant de voir que les représentants du Comité stratégique peuvent évoquer librement et sans complexe des questions relativement délicates sur le plan politique, concernant par exemple l'importance du fédéralisme de coopération. Cela démontre l'utilité de ce Comité dans le cadre du trajet.

L'état des lieux esquissé dans le premier rapport du Comité stratégique est très utile, par exemple en ce qui concerne le constat du recul des investissements publics. C'est en effet un indicateur important auquel il n'a pas été prêté une attention suffisante jusqu'à présent.

Parallèlement aux structures dépeintes, le plan mériterait l'ajout de quelques objectifs sociétaux. En effet, en soi, le plan d'investissement n'est qu'un moyen. Il est naturellement important de désigner des secteurs ou des domaines dans lesquels la Belgique doit briguer une place dans le groupe de tête. C'est d'autant plus vrai

te meer voor de vraag: in wat voor samenleving willen wij wakker worden in 2030?

De heer Calvo apprecieert het feit dat gefocust wordt gewerkt. Hij pleit ervoor om die aanpak door te trekken naar een aantal projectkeuzes. Zo kunnen in verband met energie specifieke aandachtspunten worden aangestipt, zoals de keuze voor een bepaalde technologie of voor bepaalde sites of regio's. Rond energie maakt Ecolo-Groen bijvoorbeeld de keuze van de batterij-technologie, en duidt zij delen van Henegouwen en de Kempen aan voor het ontwikkelen van toepassingen rond geothermie. Een territoriale concretisering van het investeringsplan zal de uitvoering ervan ten goede komen, en zal evenzeer voor meer draagvlak zorgen.

Ten derde wijst de spreker op het belang van de inclusiviteit. Het is van belang op te letten geen thema's aan te snijden die polariserend van aard zijn. Indien elementen zoals de flexibilisering van de arbeidsmarkt deel zullen uitmaken van het plan, zullen zij een hypothek leggen op de inclusiviteit en het draagvlak. Het komt er dus op aan om duidelijke keuzes te maken, doch wel keuzes die kunnen verenigen en dus niet polariseren. Het is zaak een methode te vinden die elke Belg aandeelhouder maakt van het plan. Daarnaast is ook op het politieke niveau inclusiviteit nodig, met een goede samenwerking tussen het Strategisch Comité, de regering en het Parlement.

Een vierde belangrijk aandachtspunt is de integratie van het investeringsplan. Dat betekent concreet dat er nood is aan projecten die raakvlakken hebben met verschillende thema's (bijvoorbeeld milieu, mobiliteit en gezondheid). De integratie is tevens belangrijk op het vlak van R&D (*Research & Development*), net als de integratie tussen het investeringsplan en het energiepact. Tot slot heeft Ecolo-Groen voor haar eigen plan bewust gekozen voor de naam BE.invest 2030: het moet een Belgisch plan zijn, een plan voor het ganse land dat meer is dan een optelsom van de gewestelijke plannen.

Vervolgens gaat de heer Calvo in op enkele concrete elementen. Op het vlak van de digitalisering scoort België goed op het vlak van de infrastructuur. De grote uitdagingen op dat gebied situeren zich op het niveau van de digitale vaardigheden (e-government, e-inclusie).

De spreker vraagt ook aandacht voor de lokale besturen. Zij zijn, net als de gemeenschappen en de gewesten, belangrijke investeerders. Het zal zoeken zijn naar een instrumentarium om de lokale besturen

à l'égard de la question de savoir dans quelle société nous voulons nous réveiller en 2030.

M. Calvo apprécie que l'on procède par priorités. Il préconise d'étendre cette approche à une série de choix de projets. En matière d'énergie, on pourrait ainsi mettre l'accent sur certains points spécifiques, par exemple sur le choix d'une technologie particulière ou de certains sites ou régions. En ce qui concerne le marché de l'énergie, Ecolo-Groen opte par exemple pour la technologie des batteries, et a désigné certaines régions du Hainaut et de la Campine pour le développement d'applications liées à la géothermie. Une concrétisation territoriale du plan d'investissements sera bénéfique à sa mise en œuvre et permettra de renforcer l'adhésion en faveur du plan.

Troisièmement, l'intervenant insiste sur l'importance de l'inclusivité. Il convient d'éviter d'aborder des thèmes de nature à polariser les débats. Si des éléments tels que la flexibilisation du marché du travail sont intégrés dans le plan, ils risquent d'hypothéquer l'inclusivité et l'adhésion à ce projet. Il convient par conséquent d'opérer des choix clairs mais susceptibles de fédérer plutôt que de polariser. Il convient de trouver une méthode qui fasse en sorte que chaque Belge adhère au plan. L'inclusivité s'impose également au niveau politique, celle-ci devant impliquer une collaboration efficace entre le Comité stratégique, le gouvernement et le Parlement.

Un quatrième point important est l'intégration du plan d'investissements. Concrètement, cela signifie que l'on a besoin de projets qui associent plusieurs thèmes (par exemple, l'environnement, la mobilité et la santé). L'intégration est également importante en matière de R&D (*Research & Development*), tout comme l'intégration entre le plan d'investissements et le pacte énergétique. Enfin, pour son propre plan, Ecolo-Groen a délibérément opté pour le nom Belgique.invest 2030: il doit s'agir d'un plan belge, d'un plan pour l'ensemble du pays qui ne soit pas la simple somme des plans régionaux.

M. Calvo évoque ensuite plusieurs éléments concrets. Sur le plan de la numérisation, la Belgique obtient de bons résultats en matière d'infrastructure. Dans ce domaine, les grands défis se situent au niveau des aptitudes numériques (e-government, e-inclusion).

L'intervenant attire par ailleurs l'attention sur les pouvoirs locaux. Ce sont des investisseurs importants, au même titre que les Communautés et les Régions. Il convient de mettre en place des instruments qui

meer te laten investeren, bijvoorbeeld in de vorm van een pact tussen de verschillende niveaus.

In het Vlaams Parlement is inmiddels nuttig werk verricht rond PPS en alternatieve financiering. De commissie voor alternatieve financiering van overheidsinvesteringen legt momenteel de laatste hand aan een reeks aanbevelingen die nuttig kunnen zijn voor de werkzaamheden van het Strategisch Comité.

*De heer Gilles Vanden Burre (Ecolo-Groen) geeft aan dat zijn fractie ingenomen was met de visie van de premier inzake een investeringspact dat reikt tot na 2030 en de betrokkenheid van alle actoren inhoudt. De Ecolo-Groen-fractie, die trouwens haar eigen visie "BE. Invest 2030" heeft ontwikkeld, zal constructief deelnemen aan de totstandkoming van dat plan, dat voor de toekomstige generaties van fundamenteel belang is.*

Het eerste punt dat verduidelijking vergt, is het financieringsinstrument voor de in aanmerking komende investeringen. Is de uitgifte van green bonds of de aanwending van een publieke ontwikkelingsbank naar Duits model denkbaar? De spreker denkt dat een bank als Belfius ter zake een rol zou kunnen spelen.

Voorts is burgerparticipatie van heel groot belang, niet alleen bij de keuze van de projecten, maar ook voor de financiering ervan. Iedereen weet dat er veel "slapend geld" op de Belgische spaarrekeningen staat. Zijn er plannen om nieuwe spaarproducten en innovatieve beleggingsproducten te ontwikkelen ter financiering van de infrastructuurinvesteringen? Is het denkbaar het kapitaal van de pensioenfondsen voor dergelijke investeringen aan te wenden?

De ontwikkeling van het investeringsplan vormt een kans om een echt samenwerkingsfederalisme tot stand te brengen. Het is bekend dat de betrekkingen tussen de federale overheid en de deelstaten niet altijd eenvoudig zijn geweest.

Tot slot herinnert de spreker eraan dat PPS een al bestaand instrument is, met wisselende doeltreffendheid en uiteenlopende waardering. Welke concrete sporen zijn er?

*Mevrouw Catherine Fonck (cdH) staat volledig achter de dynamiek van een investeringsplan, waarvan de uitvoering uiterst belangrijk is voor de toekomst.*

Zij sluit zich onverkort aan bij de vertegenwoordigers van het Strategisch Comité wat de succesfactoren voor een dergelijk plan betreft.

permettent aux pouvoirs locaux d'investir davantage, par exemple sous la forme d'un pacte entre les différents niveaux.

Dans l'intervalle, le Parlement flamand a bien avancé sur le plan des PPP et du financement alternatif. La commission flamande pour le financement alternatif des investissements publics finalise actuellement une série de recommandations qui pourraient s'avérer utiles pour les travaux du Comité stratégique.

*M. Gilles Vanden Burre (Ecolo-Groen) rappelle que son groupe a été charmé par la vision proposée par le premier ministre d'un Pacte d'investissement allant au-delà de 2030 et qui mobilise l'ensemble des acteurs. Le groupe Ecolo-Groen qui a d'ailleurs élaboré sa propre vision "BE. Invest 2030" participera de manière constructive à l'élaboration de ce plan, fondamental pour les générations futures.*

Le premier point à éclaircir concerne l'outil de financement des investissements retenus. Peut-on imaginer l'émission de "green bonds" ou le recours à une banque de développement public sur le modèle allemand? L'intervenant pense qu'une banque telle Belfius pourrait jouer un rôle dans ce cadre.

Par ailleurs, la participation citoyenne est essentielle en ce qui concerne non seulement le choix des projets mais aussi leur financement. Nul n'ignore que beaucoup d'argent dort sur les comptes d'épargne belges. Envisage-t-on de développer de nouveaux produits d'épargne et de placements innovants destinés à financer les investissements dans les infrastructures? Est-il concevable d'orienter les capitaux des fonds de pension vers ce type d'investissement?

L'élaboration du plan d'investissement constitue l'occasion de mettre en place un véritable fédéralisme de coopération. On le sait, les relations entre les autorités fédérales et les entités fédérées n'ont pas toujours été simples.

Enfin, M. Vanden Burre rappelle que le partenariat public / privé est un outil qui existe déjà, dont l'efficacité est variable et qui est diversement apprécié. Quelles sont les pistes concrètes?

*Mme Catherine Fonck (cdH) soutient pleinement la dynamique d'un plan d'investissement dont la mise en œuvre est extrêmement importante pour l'avenir.*

L'intervenante rejoint pleinement les représentants du Comité stratégique en ce qui concerne les facteurs de réussite d'un tel plan.

Het is duidelijk dat de uitwerking daarvan een trans-versale langetermijnaanpak vereist, die de traditionele politieke scheidslijnen overstijgt. Het is immers niet denkbaar dat elk bestuursniveau afzonderlijk werkt.

Er is voorts een sterk partnerschap met sociaaleconomische actoren nodig. De spreekster vraagt hoe men een dynamiek van samenwerking tussen de verschillende actoren kan bevorderen.

De investeringen die zullen worden overwogen, moeten ertoe leiden dat resultaat wordt geboekt bij het creëren van duurzame werkgelegenheid en dat middelen worden gegenereerd met het oog op de toekomst. Als we die elementen benadrukken, zal Europa volgens de spreekster ervan kunnen worden overtuigd om de Europese boekhoudkundige en budgettaire normen te versoepelen.

Ten slotte is een andere succesfactor zonder enige twijfel gericht werken. Dat is trouwens wat het Strategisch Comité voorstelt, aangezien zes sectoren en twee transversale elementen (innovatie en menselijk kapitaal) naar voren worden geschoven.

Na die algemene opmerkingen, formuleert de spreekster enkele specifieke bedenkingen en vragen.

Doorheen het hele rapport maakt het Strategisch Comité een nauwe vergelijking met de situatie in Duitsland; dat land scoort qua investeringen echter heel slecht in vergelijking met de andere EU-lidstaten. Komt dat doordat het land in het verleden al veel heeft geïnvesteerd, of omdat het uitgangspunt verkeerd is?

Mevrouw Fonck wijst er voorts op dat Duitsland ervoor heeft gekozen om hoofdzakelijk in kmo's te investeren. Het Strategisch Comité daarentegen legt vooral de nadruk op de grote bedrijven, of zelfs de multinationals. Gezien het belang van het klein- en middenbedrijf in ons land dringt de spreekster er op aan dat de kmo's niet over het hoofd zouden worden gezien.

De spreekster waarschuwt vervolgens voor het ReUse-systeem, waardoor in het investeringsplan investeringen worden opgenomen die al lang gepland waren. Men moet de moed hebben om die investeringen ter discussie te stellen, en eventueel in te zetten op andere investeringen.

Volgens mevrouw Fonck moet ook rekening worden gehouden met andere indicatoren dan het bbp. Het Planbureau heeft trouwens een aantal aanvullende

Il est évident que son élaboration requiert une approche transversale, axée sur le long terme, et qui dépasse les clivages politiques traditionnels. On ne peut en effet imaginer que chaque niveau de pouvoir travaille isolément.

Il requiert également un partenariat solide avec des acteurs socio-économiques. L'intervenante demande comment on peut favoriser une dynamique de collaboration entre les divers acteurs.

Les investissements qui seront envisagés doivent permettre d'engranger des fruits du point de vue de la création d'emploi durable et de générer des économies pour l'avenir. Il lui paraît d'ailleurs que c'est en mettant ces éléments en avant qu'on pourra convaincre l'Europe d'assouplir ses normes comptables et budgétaires.

Enfin, un autre gage de réussite est sans nul doute de travailler de manière ciblée. C'est d'ailleurs ce que propose le Comité stratégique puisque six secteurs et deux éléments transversaux (innovation et capital humain) sont mis en avant.

Après avoir formulé ces remarques générales, l'intervenante formule des observations ou questions plus ponctuelles.

Tout au long de son rapport, le Comité stratégique établit une comparaison étroite avec l'Allemagne. Or, cette dernière est très mal classée en termes d'investissements par rapport aux autres États membres de l'Union européenne. Est-ce parce qu'elle a déjà investi beaucoup par le passé ou parce que le postulat de base n'est pas le bon?

Mme Fonck rappelle par ailleurs que l'Allemagne a choisi d'investir principalement dans les PME. Or, le Comité stratégique met surtout l'accent sur les grandes entreprises voire sur les multinationales. Compte tenu de l'importance des PME dans notre pays, elle insiste pour que ces dernières ne soient pas oubliées.

L'intervenante met ensuite en garde contre le ReUse aboutissant à intégrer dans le plan d'investissement des investissements déjà prévus de longue date. Il faut oser les remettre en question et le cas échéant, s'orienter vers d'autres investissements.

Il lui semble également nécessaire de prendre en compte d'autres indicateurs que le PIB. Le Bureau du plan a d'ailleurs élaboré une série d'indicateurs

indicatoren – naast het bbp – uitgewerkt die ingaan op de evolutie van het welzijn van de mensen en de ontwikkeling van de Belgische samenleving; zo moet inzake mobiliteit bij de analyse van een investering niet louter met de economische impact rekening worden gehouden, maar ook met een mogelijk kortere reistijd – dat is belangrijk uit het oogpunt van de burgers.

Welke financieringsinstrumenten zullen worden voorgesteld?

Tot slot geeft het lid aan dat de Europese Unie en bepaalde lidstaten gelijkaardige initiatieven opstarten. Hoe kunnen die initiatieven onderling worden afgestemd? Hoe kan er voorts voor worden gezorgd dat ook de sociaaleconomische actoren hierbij worden betrokken en dat de valkuilen van sociale dumping worden voorkomen?

*De heer Brecht Vermeulen (N-VA)* wijst in verband met de *mismatch* op de arbeidsmarkt op de instroom van laaggeschoolden en de werkloosheid bij de 50-plussers. Hij kijkt met belangstelling uit naar de voorstellen en initiatieven die tot doel hebben die doelgroepen te (re) activeren. Daarbij zal aandacht moeten uitgaan naar de manier waarop moet worden omgegaan met productiviteitsverschillen tussen jongere en oudere werknemers.

In Zuid-West-Vlaanderen is een stijging merkbaar van het aantal leefloners, en dat ondanks de zeer lage werkloosheidsgraad in de streek.

In verband met de nood aan investeringen wijst de spreker op twee elementen: de digitalisering en de mobiliteit. Wat het eerste betreft, werd aangekondigd dat Vlaanderen in samenwerking met de telecomoperatoren zal investeren in een supersnel glasvezelnetwerk. In Nederland heeft de *Amsterdam Internet Exchange* de economie van het land sinds de jaren 90 een enorme boost gegeven. Het zou goed zijn dat ook in België dergelijke investeringen in infrastructuur en netwerken worden gedaan.

Wat betreft de mobiliteitsinfrastructuur wijst de spreker op het fileleed naar de hoofdstad, en dat niet alleen in het autoverkeer maar ook op het spoor. Er zou bijvoorbeeld gezocht moeten worden naar oplossingen voor de flessenhals in de Noord-Zuidverbinding.

Daarnaast is er het probleem van de kritiek van de Europese Commissie over het opnemen van grote investeringskosten in de begrotingstabellen (cf. de Oosterweelverbinding). Hoe kunnen dergelijke grote

complémentaires au PIB qui décrivent l'évolution du bien-être des personnes et le développement de la société belge. Ainsi, en matière de mobilité, par exemple, un investissement ne doit pas uniquement être examiné sous l'angle de son impact économique mais aussi sous l'angle de son impact en termes de réduction de temps de parcours. C'est important du point de vue des citoyens.

Quels seront les outils de financement proposés?

Enfin, tant l'Union européenne que certains de ses États membres lancent des initiatives similaires. Comment peut-on articuler ces initiatives? Comment faire en sorte également d'y rallier les acteurs socio économiques et d'éviter les écueils du dumping social?

En ce qui concerne l'inadéquation entre l'offre et la demande sur le marché du travail, *M. Brecht Vermeulen (N-VA)* attire l'attention sur l'afflux de personnes peu qualifiées et sur le chômage chez les plus de 50 ans. Il attend avec intérêt les propositions et les initiatives visant à activer ou réactiver ces groupes cibles. Il conviendra, en cette matière, de prêter attention à la manière de gérer les écarts de productivité entre les jeunes travailleurs et leurs aînés.

Dans le sud de la Flandre occidentale, on observe une hausse du nombre de bénéficiaires du revenu d'intégration, et ce, en dépit du très faible taux de chômage dans la région.

En ce qui concerne le besoin d'investissements, l'intervenant attire l'attention sur deux éléments: la numérisation et la mobilité. En matière de numérisation, la Flandre a annoncé son intention d'investir, avec les opérateurs télécom, dans un réseau de fibres optiques ultrarapide. Aux Pays-Bas, l'*Amsterdam Internet Exchange* a donné un énorme élan à l'économie du pays depuis les années 90. La Belgique aurait intérêt, elle aussi, à ce que de tels investissements soient réalisés dans l'infrastructure et les réseaux.

En ce qui concerne les infrastructures de mobilité, l'intervenant évoque les gros problèmes de congestion sur les axes menant à la capitale, non seulement sur les routes mais aussi sur le rail. Il faudrait notamment trouver des solutions au problème du goulet d'étranglement dans la jonction Nord-Midi.

L'intervenant évoque par ailleurs le problème des critiques de la Commission européenne à l'égard de l'inclusion de coûts d'investissement élevés dans les tableaux budgétaires (cf. la liaison *Oosterweel*). Comment

investeringen worden verzoend met het strikte Europese begrotingskader?

Het eerste rapport van het Strategisch Comité meldt dat verschillende thematische werkgroepen zullen worden opgericht. Wat zal concreet hun taak zijn? Wat zijn de te nemen stappen na de neerlegging van het eindrapport? Tegen wanneer mogen de eerste resultaten van het investeringsplan worden verwacht? In welke mate zullen de conclusies van de werkgroepen bestand zijn tegen anders samengestelde toekomstige regeringen?

#### IV. — ANTWOORDEN

*De heer Michel Delbaere* benadrukt dat het de taak is van het Strategisch Comité om aanbevelingen te doen, niet om ze te implementeren. Dat laatste behoort tot het primaat van de politiek. Het is de bedoeling dat het Comité op grond van de praktijkervaring van de leden nuttige informatie aanreikt.

Er is een “*mismatch*” tussen de arbeidsmarkt en het onderwijs. Om daaraan te verhelpen is het niet aangewezen dat voor elke specifieke taak een specifieke opleiding wordt voorzien. Wel is het nodig dat competenties worden aangeleerd die beantwoorden aan de uitdagingen voor de komende decennia. Het is uiteraard niet de taak van het Strategisch Comité om het onderwijs te organiseren, wel kan het voor het onderwijs de opportuniteiten aanduiden die voor een meerwaarde kunnen zorgen op de arbeidsmarkt en ten behoeve van de economie. De spreker toont zich in dat verband bijvoorbeeld een grote voorstander van het duaal leren.

Er is dus nog heel wat werk aan de winkel om de werkaanbieders en de werkzoekenden samen te brengen. Gezien de bevolkingssamenstelling zullen in de toekomst hoe dan ook heel wat 50-plussers aan de slag moeten gaan en blijven.

In verband met de *mismatch* rond de functionele mobiliteit illustreert de spreker dat zijn onderneming gelegen is op 10 kilometer van Kortrijk en op 25 kilometer van Doornik. 65 % van de 380 werknemers zijn evenwel Fransen. Het valt erg te betreuren dat het onmogelijk blijkt om in eigen land werknemers te mobiliseren. Werkgelegenheid is immers de beste sociale bescherming. Ook op dat vlak kan men dus spreken van een *mismatch*.

PPS is op elk beleidsniveau mogelijk, van lokaal tot gewestelijk en federaal. Op dat vlak gelden dus geen exclusieven. Er zijn heel wat projecten rond PPS op

concilier les investissements d'une telle ampleur avec la stricte rigueur du cadre budgétaire européen?

Selon le premier rapport du Comité stratégique, plusieurs groupes de travail thématiques seront créés. Quelle sera leur mission concrète? Quelles mesures devront-elles être prises après le dépôt du rapport final? Quand peut-on espérer obtenir les premiers résultats du plan d'investissement? Dans quelle mesure les conclusions des groupes de travail résisteront-elles à l'épreuve de futurs gouvernements dont la composition serait différente du gouvernement actuel?

#### IV. — RÉPONSES

*M. Michel Delbaere* souligne qu'il incombe au Comité stratégique de faire des recommandations, pas de les mettre en œuvre. Cette dernière mission revient aux politiques. L'objectif est que le Comité fournisse des informations utiles grâce à l'expérience du terrain de ses membres.

Il y a une inadéquation entre le marché du travail et l'enseignement. Pour y remédier, il ne s'indique pas de prévoir une formation spécifique pour chaque tâche spécifique. Il est cependant nécessaire d'enseigner des compétences qui répondent aux défis des décennies à venir. Le Comité stratégique n'a en effet pas pour mission d'organiser l'enseignement, mais il peut pointer pour l'enseignement les opportunités qui peuvent représenter une plus-value sur le marché du travail et en faveur de l'économie. L'orateur se montre à cet égard, par exemple, un fervent partisan de la formation en alternance.

Il y a donc encore beaucoup de pain sur la planche en vue de mettre en adéquation les employeurs et les demandeurs d'emploi. Au vu de l'évolution démographique, il faudra en tout cas à l'avenir que beaucoup de personnes âgées de plus de cinquante ans travaillent et continuent de travailler.

S'agissant de l'inadéquation relative à la mobilité fonctionnelle, l'orateur l'illustre en indiquant que son entreprise se situe à 10 kilomètres de Courtrai et à 25 kilomètres de Tournai. 65 % des 380 travailleurs sont toutefois de nationalité française. On ne peut que regretter qu'il s'avère impossible de mobiliser des travailleurs dans son propre pays. L'emploi est en effet la meilleure protection sociale. Dans ce domaine également, on peut donc parler d'une inadéquation.

Le PPP est possible à tous les niveaux de pouvoir, local, régional et fédéral. Sur ce point, il n'y a donc pas d'exclusivités. Il y a, à l'heure actuelle, beaucoup de



dit ogenblik. Het is belangrijk te benadrukken die zich dienen in te schrijven in de Europese regels die gelden in verband met PPS.

Er zijn heel wat financieringsvormen. Banken zetten korte termijndeposito's om in een financiering op de lange termijn. Op grond van de regels van Basel III is de financieringshorizont evenwel beperkt van de lange tot de middellange termijn. In de verzekeringssector wordt wel nog gewerkt op de lange termijn. Binnen het bestaand arsenaal van de financieringsvormen zijn er genoeg oplossingen te vinden voor PPS. Het is met andere woorden zaak niet heruit te vinden wat al bestaat. In de bank- en verzekeringssector werd inmiddels orde op zaken gesteld, en de sector wordt goed gecontroleerd.

Daarnaast bestaat er eensgezindheid over het feit dat ook de pensioenfondsen een rol te spelen hebben in het investeringsbeleid.

Is er nood aan een publieke ontwikkelingsbank? De keuze tussen overheidsbanken of private banken is veel-er op ideologie gestoeld. Het is vooral van belang dat de beschikbare middelen goed worden aangewend. Het belangrijkste obstakel voor investeringen is momenteel het reglementair kader.

Er werd in dat verband ook gewezen op de burgerparticipatie. De vraag daarbij is natuurlijk hoe daaraan vorm kan worden gegeven. Het Parlement is hoe dan ook samengesteld uit verkozenen van het volk, en dus zeer goed geplaatst om alvast de dialoog aan te gaan.

Wat het thema van de veiligheid betreft, volstaat het om een internationale trein of een vlucht te nemen om vast te stellen wat voor impact de zorg voor veiligheid heeft op de werkgelegenheid en de economie. Om die reden pleit het Strategisch Comité ervoor om het thema te zien als een positieve economische hefboom, en niet als iets negatiefs.

De heer Delbaere benadrukt vervolgens dat het Strategisch Comité geen concrete projecten voorstelt, en dat evenmin zal doen in de toekomst. Het is de rol van het Comité om ideeën aan te reiken en om suggesties te doen. Het gaat dus om een opdracht van richting geven, van sturen. In het kader van zijn werkzaamheden plant het Comité wel overleg. Zo is er op 6 december een overleg met de sociale partners met de bedoeling na te gaan hoe zij bij de oefening betrokken kunnen worden. Aan die vergadering zal ook de Centrale Raad voor het Bedrijfsleven deelnemen. Het is de bedoeling te zorgen voor een zo ruim en zo diep mogelijke consultatie.

projets de PPP. Il est important de souligner que ceux-ci doivent s'inscrire dans la réglementation européenne applicable en ce qui concerne les PPP.

Les formes de financement sont très nombreuses. Les banques convertissent les dépôts à court terme en financement à long terme. En vertu des règles de Bâle III, l'horizon de financement est toutefois ramené du long terme au moyen terme. Le secteur des assurances continue toutefois à travailler à long terme. Dans le cadre de l'arsenal existant des formes de financement, il est possible de trouver suffisamment de solutions en termes de PPP. En d'autres termes, il convient de ne pas réinventer ce qui existe déjà. Entre-temps, le secteur des banques et des assurances a été réorganisé et il est bien contrôlé.

En outre, il existe un consensus sur le fait que les fonds de pension doivent également jouer un rôle dans la politique d'investissement.

Faut-il créer une banque publique de développement? Le choix entre les banques publiques et les banques privées est plutôt fondé sur l'idéologie. Il importe surtout de bien utiliser les moyens disponibles. Actuellement, le cadre réglementaire constitue le principal obstacle aux investissements.

À ce propos, l'attention a également été attirée sur la participation citoyenne. La question qui se pose à cet égard est évidemment de savoir comment celle-ci peut se concrétiser. Quoi qu'il en soit, le Parlement est composé d'élus du peuple et donc bien placé pour engager déjà le dialogue.

En ce qui concerne le thème de la sécurité, il suffit de prendre un train international ou un vol pour constater l'impact des préoccupations en matière de sécurité sur l'emploi et l'économie. C'est pourquoi le Comité stratégique préconise de considérer cette problématique comme un levier économique positif et non comme un élément négatif.

M. Delbaere souligne ensuite que le Comité stratégique ne propose pas de projets concrets et qu'il ne le fera pas davantage dans le futur. Le rôle du Comité est de proposer des idées et de faire des suggestions. Sa mission consiste donc à donner des orientations, à guider la réflexion. Dans le cadre de ses travaux, le Comité envisage toutefois la concertation. C'est ainsi qu'une concertation aura lieu le 6 décembre avec les partenaires sociaux afin d'examiner comment ceux-ci peuvent être associés à cet exercice. Le Conseil central de l'Économie participera également à cette réunion. L'objectif est d'assurer la consultation la plus large et la plus approfondie possible.

Zoals de heer Calomne terecht aangeeft, is het van belang te zorgen voor een positieve spiraal. Alle factoren zijn met elkaar verbonden. In het geval van een verbering van de macro-economische situatie zal ruimte vrijkomen voor investeringen. Indien er bijvoorbeeld wordt geïnvesteerd in een oplossing voor de fileproblemen op de Brusselse ring, zal dat positieve gevolgen hebben voor de gehele Belgische economie. Dat zal op zijn beurt leiden tot meer fiscale inkomsten. Het is een dergelijke positieve spiraal die moet worden teweeggebracht.

Het Strategisch Comité heeft zich nooit uitgesproken over het bedrag van de investeringen. Het is voor het Comité belangrijker dat er projecten te komen en om op grond van de beschikbare middelen de juiste prioriteiten te stellen. Het Comité wil de Belgische economie voorbereiden op de lange termijnuitdagingen.

Besparingen zorgen ervoor dat er middelen vrijkomen die kunnen worden gebruikt voor maatregelen met een groot multiplicatoreffect. Het is aan de wetgever om de gepaste fiscale maatregelen te treffen. Met een overheidsbeslag van 52 % is België evenwel niet de beste leerling van de klas wat betreft de aanwending van fiscale inkomsten. Er is dus zeker ruimte om beter te doen.

In verband met het belang van een goede coördinatie tussen de beleidsniveaus wijst de spreker op het initiatief van de eerste minister tot het zorgen voor interregionale overlegmomenten, zodat de verschillende plannen op elkaar kunnen worden afgestemd.

Er is een gebrek aan openbare investeringen in België. Dat geldt echter evenzeer voor een land als Duitsland. Het moet de ambitie zijn om te komen tot een niveau waarbij de basisbehoeften (op het vlak van infrastructuur, mobiliteit, energie of onderwijs) op een adequate wijze gewaarborgd zijn. Mevrouw Fonck heeft gewezen op het belang van de kmo's in Duitsland. Een kmo telt naar Duitse normen evenwel tussen de 1000 en de 5000 werknemers. Het zou goed zijn voor onze economie indien ook in België een aantal ondernemingen kan doorgroeien en uitbreiden.

Op het vlak van de infrastructuur voor de mobiliteit heeft de NMBS een zeer grote rol te spelen. Wat de digitale infrastructuur aangaat, is het van belang dat België in de kopgroep blijft.

Of het investeringsinstrument openbaar moet zijn of niet, is een vraag die de beleidsmakers moeten

L'orateur estime, à l'instar de M. Calomne, qu'il est important de rentrer dans une spirale positive. Tous les facteurs sont liés. Si la situation macroéconomique s'améliore, il y aura davantage de place pour les investissements. Ainsi, si l'on investit par exemple dans une solution aux problèmes d'engorgement du ring de Bruxelles, cela aura des répercussions positives sur l'ensemble de l'économie belge, ce qui permettra d'engranger davantage de recettes fiscales. C'est une spirale de ce type qu'il faut créer.

Le Comité stratégique ne s'est jamais prononcé sur le montant des investissements. Pour lui, l'important est que des projets soient mis sur pied et que les priorités adéquates soient fixées sur la base des moyens disponibles. Le Comité souhaite préparer l'économie belge aux défis à long terme.

La réalisation d'économies permet de libérer des moyens qui peuvent être utilisés pour financer des mesures ayant un effet multiplicateur important. Il appartient au législateur de prendre les mesures fiscales adéquates. Compte tenu de son taux de prélèvements publics (52 %), la Belgique n'est toutefois pas le meilleur élève de la classe en termes d'utilisation des recettes fiscales. Il reste donc une marge d'amélioration importante.

En ce qui concerne l'importance d'une bonne coordination entre les différents niveaux de pouvoir, l'orateur rappelle que le Premier ministre a pris une initiative visant à mettre en place des concertations interrégionales grâce auxquelles les différents plans pourront être harmonisés.

On constate un manque d'investissements publics en Belgique. Ce problème touche toutefois également un pays comme l'Allemagne. Nous devons avoir l'ambition d'atteindre un niveau permettant de répondre adéquatement aux besoins de base (en termes d'infrastructure, de mobilité, d'énergie ou d'enseignement). Mme Fonck a souligné le rôle capital que jouent les PME en Allemagne. Il convient toutefois de préciser que dans le système allemand, une PME compte entre 1 000 et 5 000 travailleurs. Il serait bon pour notre économie de permettre également en Belgique à un certain nombre d'entreprises de se développer et de s'étendre.

Dans le domaine de l'infrastructure concernant la mobilité, un rôle crucial revient à la SNCB. En ce qui concerne l'infrastructure digitale, il importe que la Belgique reste dans le peloton de tête.

Les décideurs politiques doivent trancher quant à savoir si l'instrument d'investissement doit être public

beantwoorden. De heer Delbaere onderschrijft wel de stelling dat het investeringsbeleid niet gebaat is met een polarisering, maar wel met overleg (inclusiviteit). Het is de ambitie van het Strategisch Comité om in het eindrapport een aantal voorstellen te doen die vertaald kunnen worden in beleidsmaatregelen. Als een coherent beeld kan worden geschetst, met de steun van alle economische en politieke actoren, moet het mogelijk zijn om ook Europa te overtuigen dat het plan geen ontsporing is van de publieke financiën, maar een intelligente oefening met de nodige return on investment. Er zijn voldoende middelen die in België kunnen worden gemobiliseerd. Er is dus geen gebrek aan middelen, maar een gebrek aan projecten.

Tot besluit drukt de heer Delbaere de wens uit dat met het investeringsplan een stroming op gang wordt gebracht waarbij er een geloof heerst in investeringen. Pas dan zullen resultaten worden geboekt. Het Strategisch Comité zal daartoe in mei-juni 2018 met een beperkt aantal krachtige ideeën de aanzet geven.

*De heer Pieter Timmermans* onthoudt vijf ambities met betrekking tot het investeringsplan:

— zonder polarisering streven naar een zo ruim mogelijk draagvlak bij de politieke en de socio-economische actoren.

— Europa overtuigen van het belang van lange termijninvesteringen, daarbij tegelijk de overheidsschuld in België onder controle houdend;

— kiezen voor projecten en domeinen met een hoge productiviteit (multiplicatoreffecten);

— nagaan of er verbanden zijn met andere overeenkomsten (bv. het energiepact);

— het benadrukken van het belang van de oefening op de lange termijn.

*De rapporteur,*

Kristof CALVO

*De voorzitter,*

Brecht VERMEULEN

ou non. M. Delbaere souscrit toutefois au point de vue selon lequel la concertation (l'inclusivité), et non la polarisation, est profitable à la politique d'investissement. Le Comité stratégique a pour ambition de formuler, dans le rapport final, une série de propositions qui pourront être traduites en mesures politiques. S'il est possible de dresser un tableau cohérent, avec le soutien de tous les acteurs économiques et politiques, il doit être possible de convaincre l'Europe également que le projet ne constitue pas un dérapage des finances publiques, mais un exercice intelligent qui générera le retour sur investissements nécessaire. La Belgique dispose de suffisamment de moyens susceptibles d'être mobilisés. Le manque ne se situe dès lors pas au niveau des moyens mais au niveau des projets.

Pour conclure, M. Delbaere formule le vœu que le plan d'investissements induise un mouvement caractérisé par une foi envers les investissements. Ce n'est qu'alors que des résultats seront enregistrés. Le Comité stratégique donnera l'impulsion à cet égard en mai-juin 2018 en avançant un nombre limité d'idées fortes.

*M. Pieter Timmermans* retient cinq ambitions au sujet du plan d'investissements:

— sans polarisation, tendre vers la plus grande adhésion possible auprès des acteurs politiques et socioéconomiques;

— convaincre l'Europe de l'importance des investissements à long terme tout en maîtrisant la dette publique en Belgique;

— choisir des projets et des domaines à haute productivité (effets multiplicateurs);

— contrôler s'il existe des rapports avec d'autres accords (tels que le pacte énergétique, par exemple);

— insister sur l'importance de l'exercice sur le long terme.

*Le rapporteur,*

Kristof CALVO

*Le président,*

Brecht VERMEULEN