

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

8 december 2014

ALGEMENE BELEIDSNOTA (*)

Wetenschapsbeleid

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

8 décembre 2014

NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (*)

La Politique scientifique

Zie:

Doc 54 **0588/ (2014/2015):**
001 tot 035: Beleidsnota's.

(*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

Voir:

Doc 54 **0588/ (2014/2015):**
001 à 035: Notes de politique générale.

(*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	:	centre démocrate Humaniste
VB	:	Vlaams Belang
PTB-GO!	:	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture
DFD	:	Fédéralistes Démocrates Francophones
PP	:	Parti Populaire

Afkortingen bij de nummering van de publicaties:	Abréviations dans la numérotation des publications:
DOC 54 0000/000: Parlementair document van de 54 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 54 0000/000: Document parlementaire de la 54 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA: Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA: Questions et Réponses écrites
CRIV: Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV: Version Provisoire du Compte Rendu intégral
CRABV: Beknopt Verslag	CRABV: Compte Rendu Analytique
CRIV: Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)	CRIV: Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN: Plenum	PLEN: Séance plénière
COM: Commissievergadering	COM: Réunion de commission
MOT: Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)	MOT: Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers	Publications officielles éditées par la Chambre des représentants
Bestellingen: Natieplein 2 1008 Brussel Tel. : 02/ 549 81 60 Fax : 02/549 82 74 www.dekamer.be e-mail : publicaties@dekamer.be	Commandes: Place de la Nation 2 1008 Bruxelles Tél. : 02/ 549 81 60 Fax : 02/549 82 74 www.lachambre.be courriel : publications@lachambre.be
De publicaties worden uitsluitend gedrukt op FSC gecertificeerd papier	Les publications sont imprimées exclusivement sur du papier certifié FSC

**BELEIDSNOTA 2015
WETENSCHAPSBELEID IN EEN HOGERE
VERSNELLING**

Inleiding

Wetenschapsbeleid omvat fundamenteel en toegepast wetenschappelijk onderzoek maar evenzeer kunstschaten, artefacten, boeken, documenten en naturalia. Een onderbouwd wetenschapsbeleid kan de motor zijn van dit land en kan door een daadkrachtige samenwerking op internationaal niveau een echte dynamiek op gang brengen. De actiepunten in 2015 voor zo een dynamisch globaal wetenschapsbeleid, omvatten: een ondernemende speler worden op nationaal, maar ook regionaal en internationaal niveau; allianties aangaan met andere wetenschappelijke instellingen, met de bedrijfs- en onderwijswereld; een constructieve concurrentie realiseren tussen de verschillende wetenschappelijke actoren; resoluut kiezen voor talentontwikkeling en creatieve industrieën en de levendige integratie van de instellingen in hun omgeving bevorderen.

**A. — DE FEDERALE WETENSCHAPPELIJKE
INSTELLINGEN**

1. Onderzoek

Wij zullen met ons beleid de positie van de Federale Wetenschappelijke Instellingen (FWI) versterken. Zij zullen de stuwende kracht worden van het wetenschapsbeleid. We zetten zwaar in op het fundamenteel onderzoek. De FWI op hun beurt moeten zich als moderne organisaties en geloofwaardige gesprekspartners verder kunnen verankeren.

Samenwerking tussen de FWI resulteert in meer slagkracht en efficiëntie. Het versterkt ook de wetenschappelijke en publieksgerichte expertises. De lopende tentoonstelling over de paleolitische rotsschilderkunst van de grot van Lascaux in de Koninklijke Musea voor Kunst en Geschiedenis is zo een samenwerkingsproject met name tussen die FWI, het Koninklijk Belgisch Instituut voor Natuurwetenschappen en een buitenlandse privépartner. Deze expositie etaleert de archeologische verzamelingen en wetenschappelijke kennis van beide instellingen. Die kennisdeling zal in die geest verder worden ontwikkeld. De FWI zullen zo podia worden waar gerelateerde instellingen elkaar kunnen treffen en informatie uitwisselen.

**NOTE DE POLITIQUE 2015
LA POLITIQUE SCIENTIFIQUE PASSE LA
VITESSE SUPÉRIEURE**

Introduction

La politique scientifique englobe la recherche scientifique fondamentale et appliquée, mais également les collections d'objets d'art et d'histoire naturelle, les artefacts, livres et documents. Une politique scientifique bien étayée peut former un moteur du pays et, par une collaboration internationale énergique, susciter une réelle dynamique. Les points d'action d'une telle politique scientifique globale dynamique en 2015 comprennent entre autres: devenir un acteur entreprenant à l'échelle nationale, mais également régionale et internationale; nouer des alliances avec d'autres établissements scientifiques, le monde de l'enseignement et des entreprises; organiser une concurrence constructive entre les différents acteurs scientifiques; opter résolument pour le développement du talent et les industries créatives et favoriser l'intégration active des instituts dans leur environnement.

**A. — LES ÉTABLISSEMENTS SCIENTIFIQUES
FÉDÉRAUX**

1. Recherche

Par notre politique, nous renforcerons la position des Établissements Scientifiques Fédéraux (ESF). Ils seront le moteur de la politique scientifique. Nous nous engageons fortement au profit de la recherche fondamentale. Les ESF, à leur tour, doivent pouvoir affirmer leur statut d'organismes modernes et d'interlocuteurs crédibles.

La collaboration entre les ESF améliorera leur efficacité et leur performance, mais renforcera également leur expertise scientifique ainsi que leur savoir destiné au grand public. L'exposition en cours aux Musées Royaux d'Art et d'Histoire, consacrée à l'art rupestre de la grotte de Lascaux, est un bel exemple de collaboration entre cet ESF, l'Institut royal des Sciences naturelles de Belgique et un partenaire privé étranger. L'exposition présente les collections archéologiques et atteste des connaissances scientifiques des deux établissements. On s'efforcera de développer le partage des connaissances dans le même état d'esprit. Les ESF deviendront des plates-formes de rencontres et d'échanges d'informations entre établissements scientifiques et autres institutions.

Ik heb het overleg reeds opgestart met de FWI om na te gaan wat hun prioriteiten zijn. In 2015 zal ik de resultaten van deze bevraging verder evalueren en waar nodig implementeren.

2. Digitalisering

De federale musea beschikken over een schat aan wetenschappelijke en culturele troeven. Zolang deze schatten niet via het internet geraadpleegd kunnen worden, zijn zij nagenoeg onbestaande voor de gemeenschap.

Het programma Digit 03 zal verder worden geïmplementeerd zodat het digitaliseringsproces van de federale collecties kan worden versneld. De digitalisering biedt niet alleen het voordeel van de gemakkelijke consultatie, maar bovenal ook van bescherming van lichtgevoelige en oude werken. Ik denk hier bijvoorbeeld aan de vele kostbare verluchte handschriften die de Koninklijke Bibliotheek van België rijk is.

Het systeem *Open Access* is erop gericht om wetenschappelijke publicaties online te plaatsen en zo breder en eenvoudiger raadpleegbaar te maken. In 2015 zal het pilotoproject bij gunstige evaluatie verder worden uitgebreid naar andere FWI zodat ook zij hun publicaties kunnen valoriseren en de resultaten van hun research gerichter kunnen verspreiden.

3. Internationale samenwerking

De FWI dragen bij aan de internationale uitstraling van ons wetenschappelijk en cultureel patrimonium. Het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium profileert zich als een internationale speler die ook samenwerkt met andere beleidsniveaus in België. Het restauratieproject van Het Lam Gods is een uitstekend voorbeeld van goede coaching van nationale en internationale specialisten. Het restauratieproces in het Stedelijk Museum voor Schone Kunsten van Gent toegankelijk maken voor het publiek, heeft bovendien een educatieve en publicitaire meerwaarde.

De FWI die een museumfunctie hebben, zullen tentoonstellingsprojecten opzetten die de eigen collecties als basis gebruiken. Gezien de specificiteit en grote kwaliteit van het artistieke aanbod moeten de eigen kunstprojecten door buitenlandse musea kunnen worden tentoongesteld. Dat werkt imagoversterkend en kostenbesparend. Door colloquia over onderwerpen waarin de wetenschappers van de FWI uitblinken, zal

J'ai déjà lancé la concertation avec les ESF afin de fixer leurs priorités. J'évaluerai les résultats de ce questionnaire en 2015 et l'implémenterai si nécessaire.

2. Numérisation

Les musées fédéraux détiennent de vrais trésors scientifiques et culturels. Mais tant qu'ils ne sont pas consultables sur Internet, ils sont pour ainsi dire inexistant pour l'ensemble de la société.

L'implémentation du programme Digit 03 sera poursuivie, de façon à accélérer le processus de numérisation des collections fédérales. Il facilite la consultation et garantit surtout la protection d'œuvres et de pièces fragiles ou anciennes. Je songe notamment aux nombreux manuscrits et enluminures précieux de la Bibliothèque Royale de Belgique.

Le système *Open Access* vise à mettre en ligne les publications scientifiques afin qu'elles soient consultables plus facilement et par le plus grand nombre. En cas d'évaluation positive, le projet pilote sera encore étendu en 2015 à d'autres ESF, pour que leurs publications puissent également être mises en valeur et les résultats de recherches diffusés de façon plus ciblée.

3. Collaboration internationale

Les ESF contribuent au rayonnement international de notre patrimoine scientifique et culturel. L'Institut Royal du Patrimoine Artistique se profile comme un acteur international qui collabore également avec les instituts des autres niveaux de politique en Belgique. Le projet de restauration de l'Agneau Mystique illustre parfaitement l'encadrement efficace mené par des spécialistes nationaux et internationaux. Le processus de restauration au musée des Beaux-Arts de Gand est en outre visible par le grand public, ce qui crée une plus-value éducative, mais aussi publicitaire.

Les ESF qui ont une fonction muséale lanceront des projets d'exposition s'appuyant sur leurs propres collections, dont la spécificité et la haute qualité sont reconnues. Ces projets artistiques belges doivent également pouvoir être exposés par des musées étrangers. Cela renforcera l'image des ESF et permettra de réaliser des économies financières. Des colloques consacrés à des sujets pour lesquels les chercheurs des ESF sont

hun wetenschappelijk werk internationaal in de schijnwerpers geplaatst worden.

De resultaten van het Belgisch Instituut voor Ruimte Aeronomie zijn een ander voorbeeld van een geslaagde internationale samenwerking. Die FWI leverde het Rosina instrument dat een essentieel onderdeel is aan boord van de befaamde ESA komeetlander Rosetta, die onlangs met groot succes landde op de komeet 67P/Churyumov-Geracimenko. Dergelijke realisaties genereren aanzien en zijn commercieel vruchtbaar.

4. Publiekswerking

Zowel het fundamenteel als het toegepast wetenschappelijk onderzoek hebben naast een economische ook een maatschappelijke meerwaarde. Ze leiden niet alleen tot realisaties waar de samenleving materieel beter van wordt, maar ook in hoge mate naar gemeenschapsvorming en -verbondenheid. Ook de menswetenschappen spelen hier een prominente rol in: ze versterken de innerlijke mens op zintuigelijk, intellectueel en emotioneel vlak.

De Federale Wetenschappelijke Instellingen hebben maatschappelijke en wettelijke opdrachten. De publiekswerking is er één van, en niet de minst belangrijke. Kwetsbare groepen zullen kunnen blijven rekenen op specifieke aandacht.

De publiekswerking is een huis met vele kamers. Communicatie, promotie, marketing, perscontacten, public relations, educatie, informatieverstrekking, museologie, onthaal, toerisme en evenementen maken er deel van uit. Samen doen deze componenten de bezoeker nadenken over erfgoed, natuur, cultuur en kunst in een geest van zingeving en humanisering. Die twee begrippen zijn nauw verweven met elkaar zowel in het onderwijs, het onderzoek als de samenleving. De FWI bezitten een uitgelezen verzameling van kennis om hierop verder te bouwen. Ik zal in 2015 de FWI aanzetten om hun publiekswerking verder te ontwikkelen in een beperkter budgettair kader. Grote kwaliteitsvolle publiekstrekkers zorgen ervoor dat kleinschalige initiatieven kunnen blijven bestaan. Samen met de directeurs van de FWI zal ik erop toezien dat de beschikbare middelen voor educatieve doelen zinvol worden aangewend. De kritische vraagstelling naar de finaliteit van de activiteiten moet blijvend gesteld worden.

réputés mettront le travail scientifique des chercheurs des différents ESF en valeur à l'échelle internationale.

Les résultats de l'Institut d'Aéronomie Spatiale de Belgique sont un autre exemple de collaboration internationale fructueuse. Cet ESF a en effet fourni l'instrument Rosina, qui fut un organe essentiel à bord du célèbre robot Rosetta de l'ESA, qui a récemment brillamment exploré la comète 67P/Tchourioumov-Guérassimenko. De telles réalisations améliorent la notoriété et se révèlent des investissements commerciaux rentables.

4. Activités pour le public

La recherche fondamentale et la recherche appliquée ont une valeur économique, mais également sociétale. Elles aboutissent à des réalisations qui améliorent à la fois la cohésion et les conditions de vie matérielles de la société. Les sciences humaines jouent ici un rôle de premier plan: elles renforcent l'être intérieur au niveau sensoriel, intellectuel et émotionnel.

Les Établissements Scientifiques Fédéraux doivent assumer des missions sociales et légales. L'ouverture au public en est une, et non des moindres. Les groupes plus précaires doivent continuer à pouvoir compter sur cette attention spécifique.

Cette ouverture au public peut prendre différents visages. Communication, promotion, marketing, contacts avec la presse et relations publiques, éducation, diffusion d'informations, muséologie, accueil, tourisme, événements: autant de domaines qui en font partie. Ils amènent le visiteur à réfléchir sur le patrimoine, la nature, l'art et la culture, dans un esprit d'humanisation et de création de sens. Ces deux notions sont étroitement imbriquées à la fois dans l'enseignement, la recherche et la société. Les ESF détiennent à ce niveau les connaissances requises. J'inciterai les ESF en 2015 à poursuivre leur ouverture au public, dans un cadre budgétaire plus restreint. Les grands événements publics de qualité permettent aux initiatives plus modestes de continuer à vivre. Avec les directeurs des ESF, je veillerai à ce que les moyens disponibles à des fins éducatives soient affectés de façon rationnelle. Le questionnement critique quant à la finalité des activités doit être permanent.

5. Onroerend patrimonium

De gebouwen waar verschillende Federale Wetenschappelijke Instellingen gehuisvest zijn, stralen geschiedenis en grandeur uit doch bevinden zich vaak in een slechte staat. Het geklasseerde patrimonium moet zo spoedig mogelijk hersteld worden. Wij hebben immers de verplichting om dat patrimonium te beschermen voor de huidige en volgende generaties. Zo kunnen de kunstwerken, documenten, naturalia en objecten weer risicoloos geëxposeerd en bewaard worden. Bezoekers en de personeelsleden kunnen op die manier hun ergernis achter zich laten en zich weer aanscherpen met het waardevolle dat er valt te beleven. Een eerste vergadering met de minister bevoegd voor de Regie der Gebouwen in verband met die problematiek heeft reeds plaatsgevonden.

Het regeerakkoord vermeldt daarenboven het volgende: “Renovatie en instandhouding van de huidige waardevolle infrastructuur hebben prioriteit ten opzichte van nieuwe initiatieven.”

Het probleem van het museum voor moderne, hedendaagse en actuele kunst is u allen wel bekend. In 2011 werd het bestaande museum gesloten en leeggemaakt. Dat was onverantwoord: de kunstenaars verloren plots een belangrijk podium, het publiek verloor eensklaps zijn lievelingen. Allerlei pistes doen nu de ronde en worden in de media naar voren geschoven: gebouwen op andere locaties, als omhulsels die belangrijker zijn dat de kunst die er in moet komen, zijn voor mij geen prioriteit. Zij steunen niet op degelijk voorbereidend onderzoek naar kostprijs en toekomstige uitbatingskosten. Daarom wordt onderzocht hoe de collectie moderne kunst van de Koninklijke Musea voor Schone Kunsten van België weer in het eigen gebouw kan worden geïntegreerd.

De instandhouding van het waardevolle architectuurpatrimonium gaat hand in hand met renovatie en modernisering. Het Koninklijk Museum voor Midden-Afrika is daar een uitstekend voorbeeld van. Die instelling telt af naar haar heropening in 2017, na jaren van vruchtbare voorbereiding. De gerenommeerde instelling heeft een visie om ideeën te vertalen naar het publiek. Het toont dat een FWI een complex project kan realiseren door een planmatige aanpak.

Ook het Koninklijk Belgisch Instituut voor Natuurwetenschappen pakt de renovatie van zijn museumzalen systematisch en met visie aan.

5. Patrimoine immobilier

Les bâtiments hébergeant les différents Établissements Scientifiques Fédéraux sont des témoins de l'histoire et de la grandeur de notre pays, mais leur état actuel est souvent déplorable. Le patrimoine classé doit être restauré aussi rapidement que possible. Nous avons l'obligation de protéger ce patrimoine pour les générations actuelles et ultérieures, afin de pouvoir à nouveau exposer et conserver sans risque les œuvres d'art, documents, objets de sciences naturelles et autres. Ainsi épargnés des contrariétés, les visiteurs et les membres du personnel pourront consacrer leur attention aux pièces d'exposition de valeur. Une première réunion avec le ministre chargé de la Régie des Bâtiments, consacrée à cette problématique, a déjà eu lieu.

L'accord de gouvernement stipule en outre que “*La rénovation et l'entretien des infrastructures de valeur existantes ont priorité sur les nouvelles initiatives.*”

Le problème d'un musée d'art moderne, contemporain et actuel est connu de tous. Le musée existant a été fermé et vidé de son contenu en 2011. Cette décision était injustifiée: les artistes ont soudainement perdu une scène importante et le public, une collection appréciée. Plusieurs pistes sont aujourd'hui envisagées et avancées dans les médias: mais pour moi, celles d'autres bâtiments, considérés comme des enveloppes plus importantes que les collections qu'ils sont censés abriter, ne sont pas une priorité. Elles ne reposent pas sur une recherche préparatoire fondée de l'investissement initial et des coûts d'exploitation ultérieurs. C'est pourquoi on examine de quelle façon la collection d'art moderne des Musées royaux des Beaux-Arts de Belgique pourrait de nouveau être intégrée dans ses bâtiments.

La préservation du patrimoine architectural de valeur ne va pas sans rénovation ni modernisation. Le Musée Royal d'Afrique Centrale en est un excellent exemple. Cet établissement prépare impatiemment sa réouverture en 2017, après des années de préparation fertile. Cet institut renommé a développé une vision claire pour traduire ses idées envers le grand public. Il montre qu'un ESF est en mesure de mener à bien un projet complexe par le biais d'une méthode bien planifiée.

L'Institut royal des Sciences naturelles de Belgique procède à la rénovation systématique de ces salles en suivant une vision bien établie.

6. Financiële toestand en perspectieven

De federale overheid zal haar financieel engagement ten aanzien van het wetenschapsbeleid blijven opnemen. We kunnen er echter niet om heen dat we ook hier spaarzamer met overheidsmiddelen moeten omgaan. Ik ben ervan overtuigd dat wij door slimme maatregelen zowel de onderzoeks- als de publiekswerking kwaliteitsvoller kunnen maken.

Door wederom vertrouwen te schenken aan de privésector wil ik haar participatie in de financiering van het wetenschapsbeleid opnieuw aanmoedigen. De FWI zullen via hun beheersovereenkomsten gestimuleerd worden om daartoe initiatieven te nemen. In dat kader wil ik het mecenaat opwaarderen door een constructievere opstelling van de federale overheid en de FWI.

Traditionele financieringskanalen zoals sponsoring en mediasponsoring zullen idealiter evolueren tot duurzame structurele partnerships op langere termijn. Het wederzijds vertrouwen kan hierdoor bestendig en verder uitgebouwd worden.

Ook een meer bescheiden vorm van fondsenwerving als *crowdfunding* kan een kans bieden om het grote publiek verder te betrekken bij de werking van de Federale Wetenschappelijke Instellingen. Een studie van het consulting bureau KPMG van 27 november jongstleden toont het potentieel van *crowdfunding* aan.

7. De POD Wetenschapsbeleid en de Federale Wetenschappelijke Instellingen

De opheffing van de Programmatorische Overheidsdienst Wetenschapsbeleid betekent geenszins het fnuiken van het wetenschappelijk onderzoek, wel integendeel.

We willen een vertrouwensrelatie opbouwen tussen de federale overheid en haar wetenschappelijke instellingen. In dat opzicht schaffen we overbodige administratieve structuren af en evolueren we naar transparante en moderne organisaties. Daartoe zullen beheersovereenkomsten gesloten worden waarbinnen we de nodige autonomie voorzien in ruil voor duidelijk gedefinieerde doelstellingen. Zo geven we vertrouwen aan het management om een verantwoord beleid te voeren. Bovendien zal de expertise van het personeel ten volle gewaardeerd en gevaloriseerd worden.

Via dialogen met de algemeen directeurs van de Federale Wetenschappelijke Instellingen krijgen wij een goed inzicht in hun werking, ambities, noden en zorgen. De eigenheid van elke FWI zal worden gerespecteerd.

6. Situation financière et perspectives

Décidée à continuer d'assumer ses engagements financiers envers la politique scientifique, l'autorité fédérale ne peut néanmoins cacher qu'il faudra se montrer plus parcimonieux envers les moyens publics. Je suis malgré tout convaincue que des mesures judicieuses permettront d'améliorer la qualité et l'efficacité de la recherche et de l'ouverture au public.

En faisant une nouvelle fois confiance au secteur privé, je compte à nouveau encourager sa participation au financement de la politique scientifique. Par des accords administratifs, les ESF seront entraînés à prendre des initiatives en ce sens. Dans ce cadre, je veux valoriser le mécénat par un positionnement plus constructif des autorités fédérales et des ESF.

Les canaux de financement traditionnels, comme le sponsoring et le sponsoring médiatique, devraient idéalement évoluer vers des partenariats structurels durables basés sur le long terme. La confiance mutuelle peut être mieux soutenue et en sortir renforcée.

Une forme plus modeste de collecte de fonds, comme la méthode de *crowdfunding*, ouvre des opportunités pour impliquer davantage le grand public au fonctionnement des Établissements Scientifiques Fédéraux. Une étude du bureau de consultance KPMG du 27 novembre dernier en a d'ailleurs révélé le potentiel.

7. Le SPP Politique Scientifique et les Établissements Scientifiques Fédéraux

Supprimer le Service Public de Programmation Politique Scientifique ne signifie nullement rogner sur la recherche scientifique, bien au contraire.

Nous voulons tisser une relation de confiance entre les autorités fédérales et leurs instituts scientifiques. En ce sens, nous supprimons des structures administratives superflues et évoluons vers des organisations modernes et transparentes. Par les accords administratifs conclus à cet effet, nous accordons l'autonomie nécessaire en échange d'objectifs clairement définis. Nous faisons ainsi confiance au management pour mener une politique rationnelle. En outre, l'expertise du personnel sera pleinement estimée et mise en valeur.

Un dialogue avec les directeurs généraux des Établissements Scientifiques Fédéraux nous permettra de dresser l'état de leur fonctionnement, leurs ambitions, leurs besoins et leurs préoccupations. La spécificité

De FWI zullen kansen krijgen om instellingen van de 21^{ste} eeuw te worden en de maatschappelijke verankering te optimaliseren. Wij ervaren van de respectieve directies vooral toewijding om samen problemen op te lossen, de instellingen te laten bloeien en de performantie te verhogen. Dit is een duidelijke breuk met het verleden.

B. — ANTARCTICA

De Prinses Elisabeth-basis op Antarctica is een uniek instrument met internationale uitstraling voor Belgische wetenschappers. Ze moet overeenkomstig het regeerakkoord op goede wijze worden beheerd. In overleg met de directeur van het Poolsecretariaat en specialisten ter zake werken we aan een betere beheersstructuur. Op basis van de resultaten hiervan zal ik snel het traject opstarten om deze structuur opnieuw te definiëren.

C. — RUIMTEVAART

De Belgische ruimtevaart heeft een zeer belangrijke economische en wetenschappelijke impact. Er zijn vandaag maar liefst 70 onderzoeksteams, een 60-tal ondernemingen die rechtstreeks werken in de ruimtevaartsector, met meer dan 2000 voltijdse, hoogtechnologische banen.

De investeringen door de overheid in de ruimtevaart genereren een multiplicatoreffect voor de economie. Volgens de OESO varieert dit effect tussen een factor 1,4 en 4,9 voor de directe en indirecte weerslag (contracten) van de overheidsinvesteringen in de ruimte. Daaraan kunnen dan nog de effecten toegevoegd worden van de ruimtevaartactiviteit op de maatschappij in zijn geheel: productiviteitswinst en grotere efficiëntie in tal van economische sectoren (landbouw en visvangst, luchttransport, mobiliteit, ...) maar ook preventie en beheer van natuurrampen, weersvoorspellingen, etc. De omvang van deze effecten is naar schatting even groot als de totale waarde van de directe en indirecte effecten. Andere studies situeren het multiplicatoreffect voor de economie tot maximaal 14, naargelang van het bestudeerde toepassingsgebied.

De afgelopen jaren zijn er echter belangrijke veranderingen ingezet die andere beleidsopties vereisen:

1. Het Verdrag van Lissabon kent aan de Europese Commissie ruimtevaartbevoegdheden toe. De Europese Commissie heeft zich daarop geëngageerd in programma's als Galileo en Copernicus. Het Europese

de chaque ESF sera respectée. Ils auront la possibilité de devenir des instituts du XXI^e siècle et d'optimiser leur ancrage sociétal. Nous attendons surtout de chaque direction des efforts pour résoudre ensemble les problèmes, faire prospérer chaque établissement et en améliorer la performance. C'est une nette rupture avec le passé.

B. — ANTARCTIQUE

La Base Princesse Élisabeth en Antarctique est un instrument exceptionnel pour la renommée et le rayonnement internationaux des scientifiques belges. Conformément à l'accord de gouvernement, elle doit être bien gérée. En concertation avec le directeur du Secrétariat Polaire et les spécialistes en la matière, nous travaillons à en améliorer la structure de gestion. En fonction des fruits de ce travail, je lancerai rapidement le processus visant à redéfinir cette structure.

C. — LE SPATIAL

Le secteur spatial a un impact scientifique et économique très important. Ce secteur représente aujourd'hui 70 équipes de chercheurs, une soixantaine d'entreprises directement impliquées dans le secteur spatial, comptant plus de 2000 postes de travail à temps plein et à haute valeur technologique.

Les investissements consentis par l'autorité dans l'industrie spatiale ont un effet multiplicateur pour l'économie. Selon l'OCDE, cet effet est compris entre un facteur 1,4 et 4,9 pour les répercussions directes et indirectes (contrats) des investissements publics dans le secteur spatial. À cela peuvent encore s'ajouter les effets de l'activité spatiale sur la société dans son ensemble: gains de productivité et d'efficacité dans de nombreux secteurs économiques (agriculture et pêche, transport aérien, mobilité...), mais également prévention et gestion des catastrophes naturelles, prévisions météorologiques, etc. D'après les estimations, l'ampleur de ces effets équivaldrait à la valeur totale des effets directs et indirects. D'autres études citent même un effet multiplicateur pour l'économie jusque 14, en fonction du champ d'application examiné.

Toutefois, des changements considérables intervenus ces dernières années exigent une révision des options de politique:

1. Le Traité de Lisbonne octroie des compétences spatiales à la Commission Européenne. Celle-ci s'est engagée dans des programmes comme Galileo et Copernic. Le programme européen de recherche Hori-

onderzoeksprogramma Horizon2020 bevat tevens een luik ruimtevaart. De modaliteiten van de ruimtevaartprogramma's van de Europese Commissie zijn echter totaal anders dan die van de ESA. Het Belgische ruimtevaartbeleid is altijd sterk op de ESA gericht. Het is evident dat daardoor de huidige Belgische structuur tekort schiet om de nationale belangen ook te verdedigen op het niveau van de Europese Commissie. Een Belgisch ruimtevaartagentschap biedt hiervoor een oplossing. Andere Europese landen zoals Frankrijk, met zijn agentschap CNES en Duitsland met zijn agentschap DLR, passen deze strategie al jaren toe. Zij hebben de keuze hoe ze de middelen voor ruimtevaartontwikkelingen inzetten: nationaal om zich sterker te positioneren voor Europese calls, of via de ESA voor samenwerking met de ESA-lidstaten.

2. De wereldwijde lanceerdermarkt is grondig veranderd door het opkomen van nieuwe spelers zoals het Amerikaanse Space-X, Virgin Galactic en het Chinese lanceerpotentieel. De ESA ziet zich hierdoor genoodzaakt om haar lanceerders performanter en vooral goedkoper te maken. De Europese Ariane 5 raket is technisch gezien een groot succes, met zeer weinig lanceerfalingen. Ze dient voor de lancering van grote en zware satellieten. De raket is echter te duur in de nieuwe marktomgeving. Ook de VEGA-lanceerder van de ESA, die gebruikt wordt voor kleine satellieten, is technisch een succes, maar vergt ook aanpassingen om haar goedkoper te maken. Tijdens de ESA-ministerconferentie van 2 december 2014 in Luxemburg heeft de ESA een voorstel geformuleerd om de situatie te verbeteren: de Ariane 6 en de VEGA-C. ESA probeert om de ontwikkelings- en exploitatiekosten van deze nieuwe lanceerders te drukken door zoveel mogelijk gemeenschappelijke onderdelen te gebruiken en de concurrentie te versterken. Vooral dit laatste is nieuw voor de Belgische actoren. Het vergt van hen een totaal andere aanpak. Een aanpak waarbij een ruimtevaartagentschap een beter instrument is dan de huidige Belgische structuren.

3. Er dient te worden opgemerkt dat ESA helemaal geen rekening houdt met Belgische regionale verdeelsleutels. ESA garandeert enkel een globale Belgische return. Het ruimtevaartagentschap zal een grotere programmatorische flexibiliteit garanderen. Deze flexibiliteit zal op haar beurt toelaten om de regionale verdeelsleutels beter te respecteren. Het verleden heeft immers aangetoond dat de impact van de Belgische delegatie bij de ESA, in haar huidige vorm, niet groot genoeg is om een juiste regionale verdeling te bekomen. Dit is louter het gevolg van de ESA-Conventie.

zon2020 comprend aussi un volet spatial. Les modalités en sont toutefois très différentes de celles de l'ESA. La politique spatiale belge a toujours été fortement orientée sur l'ESA. De ce fait, il est évident que la structure belge actuelle est inadaptée pour défendre aussi les intérêts nationaux au niveau de la Commission Européenne. Une agence spatiale belge offrirait une solution. D'autres nations européennes, comme la France et son agence CNES, ou l'Allemagne et son agence DLR, appliquent déjà cette stratégie depuis des années. Elles choisissent la façon d'engager leurs moyens au développement spatial: soit à l'échelle nationale, pour mieux se positionner sur les appels d'offres européens, soit via l'ESA pour la collaboration avec les États membres de l'ESA.

2. Le marché mondial des lanceurs spatiaux a considérablement évolué avec l'arrivée de nouveaux acteurs, comme les Space-X et Virgin Galactic américains et le potentiel chinois. L'ESA se voit dès lors contrainte d'améliorer la performance de ses lanceurs et surtout d'en diminuer les coûts. D'un point de vue technique, la fusée européenne Ariane 5 est un grand succès, qui connaît très peu d'échecs de lancements. Elle est utilisée pour lancer de gros et lourds satellites, mais est en revanche trop coûteuse dans les nouvelles conditions du marché. Utilisé pour de plus petits satellites, le lanceur VEGA de l'ESA est lui aussi un succès technique, mais exige des adaptations pour le rendre meilleur marché. Durant la conférence ministérielle ESA du 2 décembre 2014 au Luxembourg, l'ESA a soumis une proposition visant à améliorer la situation: Ariane 6 et le VEGA-C. L'ESA s'efforce de réduire les coûts de développement et d'exploitation de ses nouveaux lanceurs en utilisant un maximum d'organes communs et en renforçant la concurrence entre les fournisseurs. Ce dernier élément, surtout, est un aspect neuf pour les acteurs belges, qui réclame une tout autre méthode. Une méthode par laquelle une agence spatiale se révèle un instrument plus performant que les structures belges actuelles.

3. Il faut souligner que l'ESA ne tient nullement compte des clés de répartition régionale propres à la Belgique. L'ESA garantit uniquement un return global pour l'ensemble du pays. L'agence spatiale garantira une plus grande souplesse de programmation qui à son tour, permettra de mieux respecter les clés de répartition régionale. Le passé a en effet montré que l'impact de la délégation belge à l'ESA, dans sa forme actuelle, est insuffisant pour obtenir une répartition régionale correcte. C'est purement la conséquence de la convention ESA.

Zoals hier aangetoond, biedt een “Interfederaal Ruimtevaartbureau met rechtspersoonlijkheid”, zoals voorzien in het regeerakkoord, een oplossing voor deze problemen. Ik voorzie de oprichting van zo’n ruimtevaartagentschap in de loop van 2015 met als doel operationeel te zijn in 2016.

Daarom zal ik de modaliteiten bepalen om de Gewesten en Gemeenschappen te betrekken bij dit ruimtevaartagentschap. De nodige reglementaire beschikkingen zullen vastgelegd worden om de start mogelijk te maken zonder de openbare governance van de ruimtevaartsector te onderbreken. Dat laatste garanderen we door de inkanteling van het bestaande team ruimtevaart van de POD Wetenschapsbeleid in het ruimtevaartagentschap.

In 2015 zal bovendien de nadruk worden gelegd op de versterking van de operationele infrastructuur in België op ruimtevaartgebied, met name het Centrum voor de verwerking van de beelden van de satelliet Proba-V bij het VITO in Mol, het *Centre spatial de Liège* voor testfaciliteiten en het ESA-Centrum in Redu. Voor dit laatste zal het partnerschapsprotocol dat op 8 april 2014 werd ondertekend tussen de Belgische en Luxemburgse regeringen, het ESA en uiteenlopende industriële partners spoedig in werking gesteld worden. De promotie van het Proba-platform zal actief worden voortgezet, inspelend op opportuniteiten die de ESA biedt. De promotie gebeurt zowel binnen de ESA-projecten als daarbuiten. In afwezigheid van het Belgische ruimtevaartagentschap zal de start van mogelijke Proba-satellieten nog sterk afhangen van de beoordeling van de ingediende projecten door de ESA. Het potentieel is groot.

De beslissingen van de Europese Ministerraad voor ruimtevaart van 2 december 2014 in Luxemburg worden uitgevoerd. België heeft zich geëngageerd om de volgende programma’s te ondersteunen:

1. De ontwikkeling van de Ariane 6, de Vega-C en de P120 booster;
2. De verdere exploitatie van het International Space Station;
3. Programma’s die specifieke, Belgische behoeftes dekken en die toelaten om de regionale verdeelsleutel te verbeteren. Het gaat hier om een investering van 15 miljoen euro in het GSTP-programma, 14 miljoen in Artes, 20 miljoen in *Small Mission Initiative* en 20 miljoen in Prodex.

Het Small Mission Initiative moet toelaten om Proba projecten zoals Altius, Saocom-CS en Proba-V2 te starten.

Comme on l’a montré ici, un “Office Interfédéral pour l’Espace, doté de la personnalité juridique”, tel que dans l’accord de gouvernement, apporte une solution à ces problèmes. J’en prévois la création courant 2015, pour être opérationnel l’année suivante.

C’est pourquoi je définirai les modalités pour impliquer les Communautés et Régions dans cette agence spatiale. Les dispositions réglementaires requises seront fixées pour en permettre le lancement sans interrompre la gouvernance publique du secteur spatial. Ce sera possible en faisant passer l’équipe spatiale existante du SPP Politique Scientifique vers la future agence spatiale.

En 2015, on insistera en outre sur le renforcement de l’infrastructure opérationnelle belge dans le domaine de l’Espace, en l’occurrence le Centre de traitement des images du satellite Proba-V du VITO à Mol, le Centre spatial de Liège pour les infrastructures d’essai et le centre ESA à Redu. Pour ce dernier, le protocole de partenariat qui a été signé le 8 avril 2014 entre les gouvernements belge et luxembourgeois, l’ESA et divers acteurs industriels sera mis en œuvre aussi rapidement que possible. La promotion de la plate-forme Proba sera activement poursuivie, jouant sur les opportunités offertes par l’ESA. La promotion se tient au sein des projets de l’ESA, mais également hors de ceux-ci. En l’absence d’agence spatiale belge, le lancement des éventuels satellites Proba dépendra fortement de l’évaluation des projets introduits par l’ESA. Le potentiel est considérable.

Les décisions du Conseil des ministres européen pour le secteur spatial du 2 décembre 2014 au Luxembourg seront exécutées. La Belgique s’est engagée à appuyer les programmes suivants:

1. Le développement d’Ariane 6, Vega-C et P120 booster;
2. La poursuite de l’exploitation de la Station spatiale internationale;
3. Des programmes qui couvrent des besoins belges spécifiques et permettent d’améliorer la clé de répartition régionale. Il s’agit ici d’un investissement de 15 millions d’euros dans le programme GSTP, de 14 millions dans Artes, de 20 millions dans *Small Mission Initiative* et autant dans Prodex.

La Small Mission Initiative doit permettre de démarquer des projets Proba tels qu’Altius, Saocom-CS et Proba-V2.

Conclusie

Het federaal wetenschapsbeleid staat voor grote uitdagingen. De duidelijke keuzes vervat in deze beleidsnota zullen met de steun van alle actoren op korte termijn zorgen voor de noodzakelijke ommekeer. Het mag duidelijk zijn dat wetenschapsbeleid een prioriteit is voor deze regering.

De staatssecretaris voor Wetenschapsbeleid,

Elke SLEURS

Conclusion

La politique scientifique fédérale se trouve devant de grands défis. Des choix clairs exprimés dans cette note de politique permettront, avec le soutien de tous les acteurs, d'opérer à court terme le revirement nécessaire. Il doit être clair pour chacun que la politique scientifique est une priorité pour ce gouvernement.

La secrétaire d'État à la Politique Scientifique,

Elke SLEURS